

90 år av ledande innovationer och design



Thinking of you

 **Electrolux**

Innehåll

Kommentar till bokslutet	2
Förvaltningsberättelse	5
Noter	28
Definitioner	67
Förslag till vinstdisposition	68
Revisionsberättelse	69
Elva år i sammandrag	70
Kvartalsuppgifter	72
Electrolux i Nordamerika	74
Electrolux-aktien	76
Risker	80
GRI hållbarhetsrapport	83
Bolagsstyrningsrapport	96
Årsstämma	107
Styrelse och revisorer	108
Koncernledning	110
Händelser och rapporter	112

Årsredovisning 2008



Del 1 beskriver Electrolux verksamhet och strategi.

Del 2 består av resultatgenomgång, hållbarhetsrapport samt bolagsstyrningsrapport.

Kontakter

Peter Nyquist
Chef, Investor Relations och
Finansiell Information
Tel. 08-738 67 63

Investor Relations
Tel. 08-738 60 03
Fax 08-738 74 61
E-post ir@electrolux.se

Under 2008 upplevde vi en minskning av efterfrågan som accelererade under slutet av året. Tyvärr ser vi inga tecken på en förbättring av marknaden inom den närmaste framtiden. Därför har vi genomfört omfattande åtgärder för att vara väl förberedda för ett besvärligt 2009 – och dessa åtgärder har negativt påverkat resultatet för 2008.

VD-kommentar till bokslutet, sidan 2.



Electrolux är utsatt för risker i den dagliga verksamheten. Genom ett begränsat och kontrollerat risktagande kan affärsmöjligheter tillvaratas i syfte att maximera avkastningen. Turbulensen på finansmarknaden och konjunkturnedgången under 2008 har inneburit att koncernens arbete med att begränsa och kontrollera risktagandet varit särskilt viktigt.

Kontrollerat risktagande, sidan 80.

Hållbarhetsarbetet skapar affärsmöjligheter för Electrolux. Innovativa, energisnåla produkter kan bidra till ökade marknadsandelar. Ett hållbart angreppssätt minskar exponering för icke-finansiella risker och stärker partnerskapet med återförsäljare.

GRI hållbarhetsrapport, sidan 83.



90 ÅR AV LEDANDE INNOVATIONER OCH DESIGN



Axel Wenner-Gren, grundaren av Electrolux, fastställde de principer som företaget fortfarande följer. Hans dröm att förbättra människors livskvalitet har gjort ett grundmurat avtryck i hem över hela världen. Idag – 90 år senare – är Electrolux en världsledande tillverkare av hushållsprodukter samt motsvarande utrustning för professionell användning.

"Thinking of you" fångar upp Electrolux erbjudande: Att alltid sätta användarna i främsta rummet, vare sig det handlar om produktutveckling, design, tillverkning, marknadsföring, logistik eller service.

Thinking of you
Electrolux

Sammanfattning av 2008

- Nettoomsättningen uppgick till 104 792 Mkr (104 732).
- Rörelseresultatet minskade till 1 188 Mkr (4 475).
- Rörelseresultatet påverkades negativt av vikande efterfrågan och besparingsåtgärder.
- En avsättning på 1,0 miljarder kronor för att minska antalet anställda med 3 100 världen över belastade rörelseresultatet för det fjärde kvartalet.
- Rörelseresultatet för vitvaror i Europa och Nordamerika minskade kraftigt.
- Förbättrat resultat i Latinamerika, i Asien/Stillahavsområdet, för Professionella Produkter och för dammsugarverksamheten.
- Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas för 2008.

Nyckeltal

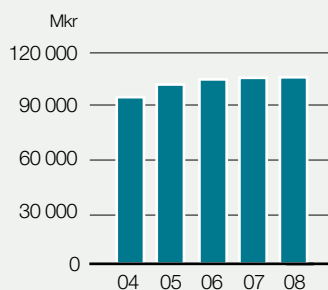
Belopp i Mkr, MEUR, MUSD, om ej annat anges	2008	2007	2008 EURm	2008 USDm
Nettoomsättning	104 792	104 732	10 837	15 902
Rörelseresultat	1 188	4 475	123	180
Marginal, %	1,1	4,3	—	—
Resultat efter finansiella poster	653	4 035	68	99
Periodens resultat	366	2 925	38	56
Resultat per aktie, kr, EUR, USD	1,29	10,41	0,13	0,20
Utdelning per aktie, kr, EUR, USD	0 ¹⁾	4,25	—	—
Genomsnittligt antal anställda	55 177	56 898	—	—
Skuldsättningsgrad	0,28	0,29	—	—
Avkastning på eget kapital, %	2,4	20,3	—	—
Exklusive jämförelsestörande poster				
Jämförelsestörande poster	-355	-362	—	—
Rörelseresultat	1 543	4 837	160	234
Marginal,%	1,5	4,6	—	—
Resultat efter finansiella poster	1 008	4 397	104	153
Periodens resultat	656	3 276	68	100
Resultat per aktie, kr	2,32	11,66	0,24	0,35
Avkastning på nettotillgångar, %	7,2	20,9	—	—

1) Enligt styrelsens förslag.

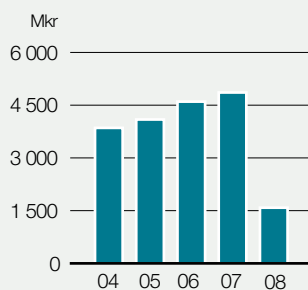
Nettoomsättning och antal anställda i 10 största länder

	Mkr	Anställda
USA	28 610	10 046
Brasilien	8 416	6 773
Tyskland	7 392	2 141
Italien	4 979	7 515
Frankrike	4 942	1 386
Australien	4 462	1 756
Kanada	4 427	1 352
Storbritannien	3 782	891
Sverige	3 559	2 865
Spanien	2 718	838
Övriga	31 505	19 615
Totalt	104 792	55 177

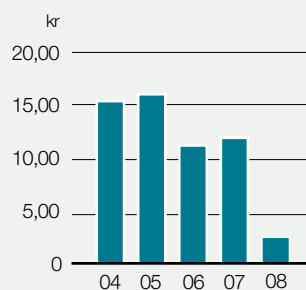
Nettoomsättning



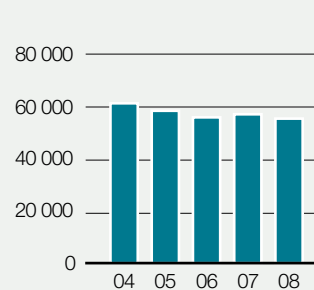
Rörelseresultat¹⁾



Resultat per aktie¹⁾



Antal anställda²⁾



1) Exklusive jämförelsestörande poster.
2) Genomsnittligt antal anställda.

VD och koncernchef Hans Stråbergs
kommentar till bokslutet 2008

Vi är väl förberedda för ett besvärligt 2009

Under 2008 upplevde vi en minskning av efterfrågan som accelererade under slutet av året. Tyvärr ser vi inga tecken på en förbättring av marknaden inom den närmaste framtiden. Därför har vi genomfört omfattande åtgärder för att vara väl förbereda för ett besvärligt 2009 — och dessa åtgärder har negativt påverkat resultatet för 2008. Till att börja med har antalet anställda inom koncernen minskats med cirka 4 000 personer sedan slutet av 2007. I december 2008 tvingades vi presentera ytterligare stora neddragningar. Därigenom har vi påtagligt minskat våra kostnader.

Vi har fortsatt investera i konkurrenskraftig produktion, produkter och marknadsföring. Mer än hälften av tillverkningen sker idag i lågkostnadsländer.

Vi har också prioriterat arbetet med att bibehålla en stark balansräkning. Trots ett försämrat resultat är vårt kassaflöde på samma nivå som 2007. Våra lager har minskats genom omfattande produktionsstopp under årets sista månader.

Genom dessa åtgärder kommer vi att ha en stark position för att hantera nedgången på marknaden. Vi är också väl förberedda när marknaden vänder, tack vare lägre kostnader och genom våra satsningar på nya produkter såsom den framgångsrika lanseringen av Electrolux i Nordamerika.

Det finns även många positiva delar i rapporten: Rekordresultat både för Latinamerika och för Professionella Produkter och ännu ett år med förbättrad lönsamhet för vår globala dammsugarverksamhet är sådana händelser.

Rörelseresultatet för 2008 uppgick till 1,5 miljarder kronor, vilket är 3,3 miljarder kronor lägre än förra året och självklart en besvikelse. En del av försämringen beror på de konkreta åtgärder vi genomfört för att förbereda oss för kommande utmaningar.

Det lägre resultatet kan till stor del förklaras av fyra faktorer: Ungefär 1,5 miljarder kronor hänför sig till de kostnader vi tvingats ta för att vi reducerat antalet anställda i takt med att försäljningen minskat.

Vårt resultat påverkades även negativt av marknadsrelaterade orsaker såsom lägre volymer, försämringar av pris och mix uppgående totalt till 1,4 miljarder kronor.

Den tredje anledningen är att kostnaderna för råmaterial ökade med drygt 1 miljard kronor under året, främst under det andra halvåret.

Slutligen hade vår framgångsrika satsning i Nordamerika på mer exklusiva produkter under Electrolux-varumärket en negativ nettoeffekt på cirka 500 miljoner kronor.

Trots vårt försämrade resultat var vårt kassaflöde i linje med förra året, tack vare hårt arbete med att minska rörelsekapitalet.

Vi har också infört lönestopp inom koncernen under 2009 och styrelsen har beslutat att rekommendera att inte lämna någon utdelning för 2008 till våra aktieägare. Under många år har våra aktieägare fått en hög avkastning i form av ordinarie utdelning, återköp av aktier och inlösenprogram. Det är givetvis ett tufft beslut att bryta en lång trend av stadigt ökad utdelning, men förslaget är logiskt med tanke på den mycket stora osäkerheten på marknaden inför 2009 och de åtaganden vi har i samband med omstruktureringar. Electrolux har en mycket stark balansräkning,

” Men snabba förändringar i efterfrågan skapas också nya affärsmöjligheter. När efterfrågan vänder gäller det att ha rätt struktur, rätt produkter och en konkurrenskraftig kostnadsnivå. Det har vi. ”



med en stark kassa och begränsat behov av upplåning under 2009 och 2010.

Det stora glädjeämnet under året var den framgångsrika lanseringen i Nordamerika av en helt ny produktserie under varumärket Electrolux. Steg för steg bygger vi en stark position inom det lönsamma premiumsegmentet. Det har börjat bra. Våra produkter finns idag hos fler än 4 000 återförsäljare och vi uppskattar vår marknadsandel i detta segment till cirka 5%. Jag har följt lanseringen mycket noga och är speciellt glad över det starka stöd vi får från våra återförsäljarpartners.

Vi har även tre områden som visar rekordresultat:

Verksamheten för hushållsprodukter i Latinamerika visade sitt bästa resultat någonsin. Det är ett exempel på att vår strategi med ett starkt Electrolux varumärke, nya produkter och låga kostnader fungerar.

Den globala dammsugarverksamheten hade ännu ett framgångsrikt år med ökad lönsamhet – trots minskad efterfrågan. Jag ser detta som ett mycket bra exempel på värdet av innovativa produkter.

Affärsområdet Professionella Produkter uppnådde sitt bästa resultat någonsin med en rörelsemarginal på över 10%. Även här har ett långsiktigt arbete med produktutveckling, marknadsföring och låga produktionskostnader givit resultat.

Vi har haft ett besvärligt 2008 och 2009 kommer inte att bli lättare, eftersom vi inte ser några tecken på en snabb förbättring av marknadsförutsättningarna. Nu handlar det om att snabbt och effektivt genomföra kostnadsbesparingar. Men snabba förändringar i efterfrågan skapas också nya affärsmöjligheter. När efterfrågan vänder gäller det att ha rätt struktur, rätt produkter och en konkurrenskraftig kostnadsnivå. Det har vi.

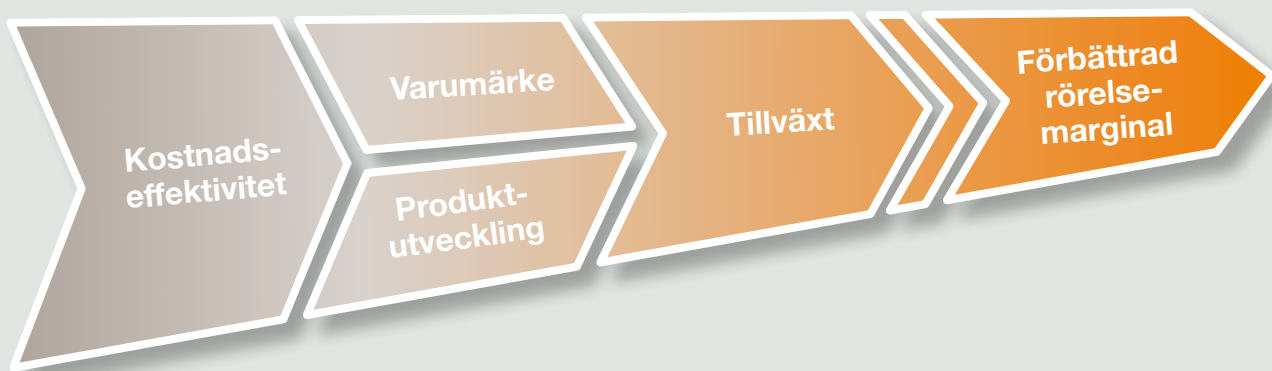
Stockholm den 4 februari 2009

A handwritten signature in black ink that reads "Hans Stråberg". The signature is fluid and cursive.

Hans Stråberg
Verkställande direktör och koncernchef

Electrolux strategi

Det intensiva arbetet med att förbättra Electrolux lönsamhet fortsätter. Med bas i en konkurrenskraftig produktion ska bland annat kraftfulla satsningar på nya produkter i de högre prissegmenten och ett starkt Electrolux-varumärke leda till att koncernen på sikt når en rörelsemarginal på 6 procent.



Electrolux är ett innovativt, konsumentinriktat företag där all produktutveckling utgår från insikt om konsumenternas behov. "Thinking of you" går som en röd tråd genom verksamheten, från den första kontakten med en konsument till installation och service av en såld produkt. Planerna för koncernens marknadsföring integreras tidigt i produktutvecklingen och alla aktiviteter koordineras för att få bästa genomslag. Därmed skapas en enhetlig och kraftfull bild av Electrolux, oavsett produktkategori eller marknad.

Electrolux förbättrar kontinuerligt sitt produkterbjudande till marknaden genom att identifiera snabbt växande segment, produktkategorier, regioner och försäljningskanaler. För att skapa långsiktig konkurrenskraft genomför Electrolux ett omfattande besparingsprogram inom tillverkning och inköp genom att bland annat flytta produktion till och öka inköp från lågkostnadsländer.

Electrolux har i enlighet med sin strategi genomfört kraftfulla omvandlingar av dammsugarverksamheten samt verksamheterna i Latinamerika, Australien, Sydostasien och inom Professionella Produkter. En effektivare marknadsorganisation har införts i Europa och ett bättre produkterbjudande i USA uppskattas ha givit en marknadsandel på cirka 5 procent i det lönsamma premiumsegmentet.

Electrolux strategi är det verktyg som på längre sikt ska möjliggöra en rörelsemarginal på 6 procent. För att nå dit fokuserar Electrolux framför allt på att

- fortsätta att minska produktionskostnaderna, bland annat genom flytt av produktionskapacitet till lågkostnadsländer
- förbättra rörelseresultatet i Europa genom en bättre produktmix och lägre kostnader
- stärka positionen i premiumsegmentet i Nordamerika.

Förvaltningsberättelse 2008

- Nettoomsättningen uppgick till 104 792 Mkr (104 732) och periodens resultat till 366 Mkr (2 925), motsvarande 1,29 (10,41) kronor per aktie.
- Rörelseresultatet minskade till 1 188 Mkr (4 475).
- Rörelseresultatet påverkades av kraftigt vikande efterfrågan och besparingsåtgärder för att minska antalet anställda.
- Som en konsekvens av nedgången på marknaden under fjärde kvartalet genomfördes tillfälliga produktionsstopp för att anpassa lagernivåerna till en lägre efterfrågan, vilket negativt påverkat rörelseresultatet.
- Rörelseresultatet för vitvaror i Europa påverkades negativt av vikande efterfrågan och kostnader för personalneddragningar.
- Rörelseresultatet för vitvaror i Nordamerika påverkades negativt av nedgång på marknaden, ökade kostnader för råmaterial och kostnader för lanseringen av Electrolux.
- Förbättrat resultat för vitvaror i Latinamerika och Asien/Stillahavsområdet och för Professionella Produkter samt dammsugarverksamheten.
- Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas för 2008.

Innehåll	sida
Nettoomsättning och resultat	6
Koncernens resultaträkning	7
Besparingsåtgärder	8
Utveckling per affärsområde	10
Finansiell ställning	14
Koncernens balansräkning	15
Förändring i koncernens eget kapital	17
Kassaflöde	18
Koncernens kassaflödesanalys	19
Aktiekapital och ägande	20
Utdelning av medel till aktieägarna	21
Risker och osäkerhetsfaktorer	22
Anställda	23
Övrigt	25
Moderbolaget	26
Noter	28

Nyckeltal

Mkr	2008	Förändring	2007
Nettoomsättning	104 792	0%	104 732
Rörelseresultat	1 188	-73%	4 475
Marginal, %	1,1		4,3
Resultat efter finansiella poster	653	-84%	4 035
Periodens resultat	366	-87%	2 925
Resultat per aktie, kr	1,29		10,41
Utdelning per aktie, kr	0 ¹⁾		4,25
Skuldsättningsgrad	0,28		0,29
Avkastning på eget kapital, %	2,4		20,3
Genomsnittligt antal anställda	55 177	-1 721	56 898
Exklusive jämförelsestörande poster			
Jämförelsestörande poster	-355	-2%	-362
Rörelseresultat	1 543	-68%	4 837
Marginal, %	1,5		4,6
Resultat efter finansiella poster	1 008	-77%	4 397
Periodens resultat	656	-80%	3 276
Resultat per aktie, kr	2,32		11,66
Avkastning på nettotillgångar	7,2		20,9

1) Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas för 2008.

Nettoomsättning och resultat

Nettoomsättning

Koncernens nettoomsättning för 2008 låg på samma nivå som föregående år och uppgick till 104 792 Mkr (104 732). Nettoomsättningen påverkades positivt av valutakursförändringar, medan förändringar i volym/pris/mix hade en negativ inverkan.

Förändring av nettoomsättning

%	2008
Förändringar i koncernens struktur	0,0
Förändringar av valutakurser	1,0
Förändringar av volym/pris/mix	-0,9
Totalt	0,1

Rörelseresultat

Rörelseresultatet för 2008 minskade till 1 188 Mkr (4 475), motsvarande 1,1% (4,3) av nettoomsättningen. Rörelseresultatet påverkades starkt av kraftigt vikande efterfrågan på marknaden och de besparingsåtgärder som initierats för att minska antalet anställda. Lanseringen av Electrolux i Nordamerika som ett varumärke för vitvaror och andra poster av engångskaraktär belastade också resultatet under året, se tabell nedan och sidan 8.

Påverkan av besparingsåtgärder, lanseringen i USA och poster av engångskaraktär

Mkr, avrundade belopp	2008
Besparingsåtgärder på grund av vikande efterfrågan fjärde kvartalet	-1 045
Nettopåverkan av lanseringen av Electrolux, vitvaror i Nordamerika	-470
Besparingsprogram för vitvaror i Europa	-360
Kostnader för problem med en komponent för diskmaskiner, vitvaror i Europa	-120
Realisationsvinst, fabriksfastighet, vitvaror i Europa	130
Kostnader för rättstvist, vitvaror i Nordamerika	-80
Totalt	-1 945

Jämförelsestörande poster

Utöver ovanstående poster innehåller rörelseresultatet för 2008 kostnader för fabriksnedläggningar inom ramen för det strukturprogram som startade 2004, se sidan 8. Dessa kostnader, uppgående till -355 Mkr (-362), rapporteras som jämförelsestörande poster. Exklusive jämförelsestörande poster uppgick rörelseresultatet till 1 543 Mkr (4 837).

- Nettoomsättningen 2008 låg på samma nivå som 2007.
- Försäljningsvolymerna minskade på grund av kraftigt vikande efterfrågan på de flesta av Electrolux huvudmarknader.
- Rörelseresultatet minskade till 1 188 Mkr (4 475).
- Rörelseresultatet påverkades negativt av svag efterfrågan, besparingsåtgärder och lanseringen av Electrolux i Nordamerika.
- Periodens resultat uppgick till 366 Mkr (2 925).
- Resultat per aktie uppgick till 1,29 kronor (10,41).

Exklusive jämförelsestörande poster och poster enligt tabellen ovan uppgick rörelseresultatet för helåret 2008 till cirka 3 500 Mkr.

Avskrivningar

Avskrivningarna under 2008 uppgick till 3 010 Mkr (2 738).

Finansnetto

Finansnettot ökade till -535 Mkr (-440). Ökningen beror huvudsakligen på högre genomsnittlig upplåning och räntenivå.

För ytterligare information om finansiella poster, se Not 9 på sidan 41.

Resultat efter finansiella poster

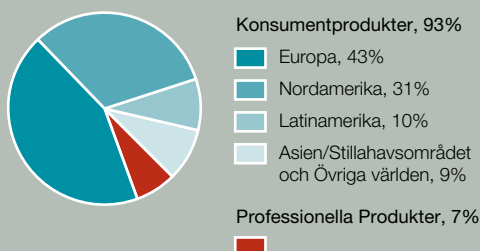
Resultatet efter finansiella poster minskade till 653 Mkr (4 035), vilket motsvarar 0,6% (3,9) av nettoomsättningen.

Skatt

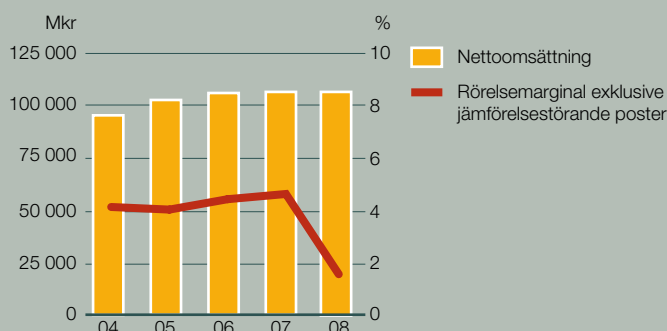
Den totala skatten för 2008 uppgick till -287 Mkr (-1 110), vilket motsvarar 44,0% (27,5) av resultatet efter finansiella poster.

För ytterligare information om skatter, se Not 10 på sidan 42.

Andel av försäljningen per affärsområde



Nettoomsättning och rörelsemarginal



Koncernens resultaträkning

Mkr	Not	2008	2007
Nettoomsättning	3,4	104 792	104 732
Kostnad för sålda varor		-86 795	-85 466
Bruttoresultat		17 997	19 266
Försäljningskostnader		-11 788	-10 219
Administrationskostnader		-4 839	-4 417
Övriga rörelseintäkter	5	218	253
Övriga rörelsekostnader	6	-45	-46
Jämförelsestörande poster	3,7	-355	-362
Rörelseresultat	3,4	1 188	4 475
Finansiella intäkter	9	222	182
Finansiella kostnader	9	-757	-622
Finansiella poster, netto		-535	-440
Resultat efter finansiella poster		653	4 035
Skatt	10	-287	-1 110
Periodens resultat		366	2 925
Hänförligt till:			
Innehavare av aktier i moderbolaget		366	2 925
Minoritetsintressen		—	—
Totalt		366	2 925
Resultat per aktie	20		
Avseende resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare			
Före utspädning, kr		1,29	10,41
Efter utspädning, kr		1,29	10,33
Genomsnittligt antal aktier	20		
Före utspädning, miljoner		283,1	281,0
Efter utspädning, miljoner		283,2	283,3

Periodens resultat och resultat per aktie

Periodens resultat uppgick till 366 Mkr (2 925), vilket motsvarar 1,29 kronor (10,41) per aktie före utspädning.

Påverkan av valutakursförändringar

Förändringar av valutakurser, det vill säga omräknings- och transaktionseffekter påverkade rörelseresultatet för helåret 2008 negativt med -182 Mkr, jämfört med föregående år.

Transaktionseffekterna efter avräkning för valutasäkringskontrakt uppgick till -232 Mkr, vilket i huvudsak kan hänföras till förstärkningen av euron och den amerikanska dollarn mot flera andra valutor. Effekten av omräkning av utländska dotterbolags resultaträkningar uppgick till 50 Mkr främst som en följd av förstärkningen av den amerikanska dollarn mot den svenska kronan.

Resultatet efter finansiella poster påverkades av förändringar av valutakurser med -200 Mkr.

För ytterligare information om påverkan av valutakursförändringar, se avsnitt Valutarisk i Not 2 på sidan 37.

Andel av nettoomsättning per valuta

	Andel av omsättning, %	Genomsnittlig valutakurs 2008	Genomsnittlig valutakurs 2007
EUR	30	9,67	9,25
USD	29	6,59	6,74
BRL	8	3,62	3,47
AUD	4	5,56	5,65
CAD	4	6,21	6,30
GBP	4	12,11	13,48
SEK	4	—	—
Övrigt	17	—	—
Totalt	100	—	—

Värdeskapande

Värdeskapande är koncernens främsta finansiella mått för att mäta och utvärdera lönsamhet. Modellen sammanlänkar rörelseresultat och kapitalbindning med kapitalkostnaden för verksamheten. Modellen används för att mäta lönsamheten per affärsområde, produktlinje region eller enhet.

Värdeskapandet för 2008 minskade till -1 040 Mkr jämfört med 2 053 Mkr föregående år. Värdeskapandet har påverkats av det lägre rörelseresultatet inklusive besparingsåtgärder, engångs-

poster och kostnader för lanseringen i Nordamerika uppgående totalt till -1 945 Mkr. Den sammanvägda genomsnittliga kapitalkostnaden, WACC, har beräknats till 12% (12) för 2008. Kapitalomsättningshastigheten var 4,87 (4,50).

För definition av värdeskapande, se Not 30 på sidan 67.

Lansering av premiumprodukter i Nordamerika

I april 2008 lanserades Electrolux som ett varumärke för vitvaror på den nordamerikanska marknaden. Syftet med lanseringen är att ta en långsiktig och betydande position i premiumsegmentet, som visar en betydligt högre lönsamhet än massmarknaden där koncernen har en stark position idag. De nya produkterna har tagits emot väl på marknaden och koncernen har tagit marknadsandelar inom premiumsegmentet. Electrolux marknadsandelar inom premiumsegmentet uppskattas till cirka 5%.

Lanseringen påverkade negativt rörelseresultatet 2008, då den till en början medförde stora investeringar i marknadsföring. Resultatet för 2008 påverkades negativt av lanseringen med -470 Mkr.

Besparingsåtgärder och omstrukturering

Electrolux initierade under 2008 ett antal kostnadsbesparingsåtgärder såsom minskning av antalet anställda. Som en följd av den negativa utvecklingen på Electrolux huvudmarknader, intensifierades det arbetet under fjärde kvartalet. Dessa åtgärder och ytterligare beslut om strukturåtgärder tagna i början av 2009 redovisas nedan.

Februari 2009

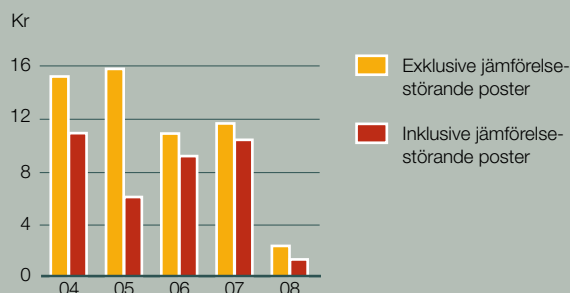
Utredning om tillverkning i Spanien

I februari 2009 beslutades att inleda en utredning om en eventuell stängning av tvättmaskinsfabriken i Alcalá i Spanien. Fabriken har cirka 500 anställda. Utredningen beräknas slutföras under andra kvartalet 2009.

Förstärkning av strategin på premiumsegmentet i Kina

Electrolux strategi i Kina är att fokusera på det växande premiumsegmentet i de stora städerna. Koncernen har idag premiumprodukter inom produktkategorierna spis och tvätt. För att ta en stark position i premiumsegmentet för kylskåp ska en ny tillverkningsplattform för kylskåp utvecklas.

Resultat per aktie



Jämförelsestörande poster

Mkr	2008	2007
Avsättningar för strukturåtgärder och nedskrivningar¹⁾		
Vitvarufabrikerna i Scandicci och Susegana, Italien	-487	—
Vitvarufabriken i Spennymoor, Storbritannien	—	-317
Vitvarufabriken i Fredericia, Danmark	—	-45
Återföring av outnyttjad reserv för strukturåtgärder	132	—
Totalt	-355	-362

1) Utbrutet från kostnad för sålda varor.

Electrolux kommer att lämna de lägre prissegmenten för kylskåp i Kina och som en konsekvens stängs fabriken i Changsha under det första kvartalet 2009. Cirka 700 personer kommer att beröras. Kostnaderna för stängningen beräknas uppgå till cirka 100 Mkr, vilka kommer att belasta rörelseresultatet inom jämförelsestörande poster under första kvartalet 2009.

Electrolux produktion och produktutveckling i Kina kommer att koncentreras till fabriken i Hangzhou vid kusten för att uppnå stor-driftsfördelar, för att underlätta ökad export och för leveranser till hemmamarknaden. Utöver detta kommer Electrolux att fortsätta satsa på en stark bas i Kina för leveranser och sourcing.

December 2008

Besparingsåtgärder på grund av kraftigt minskad efterfrågan

Som ett resultat av kraftigt sjunkande efterfrågan på vitvaror under andra halvan av november och under december, beslutades att minska antalet anställda med mer än 3 000 personer under det fjärde kvartalet 2008 och under 2009. Alla verksamheter världen över berörs.

Kostnaderna för dessa åtgärder, som uppgår till cirka 1,0 miljarder kronor, belastade rörelseresultatet före jämförelsestörande poster under fjärde kvartalet 2008, se tabellen nedan. Besparingarna förväntas uppgå till cirka 1,1 miljarder kronor årligen med fullt genomslag från och med år 2010.

Kostnadsbesparingsåtgärder i fjärde kvartalet

Mkr, cirka	Minskning av antalet anställda	Kostnad
Konsumentprodukter, Europa	1 000	800
Konsumentprodukter, Nordamerika	700	45
Konsumentprodukter, Latinamerika	500	10
Konsumentprodukter, Asien/Stillahavsområdet	630	110
Professionella Produkter	230	40
Staber	60	40
Totalt	3 120	1 045

Maj 2008

Koncentration av kylskåpsproduktionen i Italien

I maj 2008 fattade styrelsen beslut om att koncentrera kylskåpsproduktionen i Italien till koncernens fabrik i Susegana samtidigt som tillverkningen vid fabriken i Scandicci upphör. Ytterligare

investeringar kommer att göras i Susegana för att öka framtida effektivitet, produktivitet och konkurrenskraft. Totalt kommer cirka 450 anställda vid fabriken i Scandicci och cirka 300 anställda i Susegana att beröras.

Förändringarna inom kylskåpsstillverkningen i Italien ska enligt plan slutföras under det andra halvåret 2009. Omstruktureringen kommer att medföra en total kostnad på cirka 600 Mkr, varav 539 Mkr belastade rörelseresultatet för andra kvartalet 2008 inom jämförelsestörande poster.

Februari 2008

Program för att minska kostnaderna inom vitvaror i Europa

I februari 2008 beslutades att initiera ett program för att minska antalet anställda inom verksamheten för vitvaror i Europa med cirka 400 personer under 2008. Kostnaderna för att genomföra programmet, cirka 360 Mkr, belastade rörelseresultatet före jämförelsestörande poster under första kvartalet 2008. Besparingarna beräknas uppgå till 350–400 Mkr på årsbasis.

Marknadsutsikt

Efterfrågan på vitvaror visade en nedgång på de flesta av Electrolux huvudmarknader under fjärde kvartalet 2008. Efterfrågan på marknaden i Nordamerika har minskat under tio kvartal i rad. Sedan 2005, då industrins leveranser i Nordamerika visade sin högsta nivå någonsin, har efterfrågan på vitvaror minskat med 16%. Under fjärde kvartalet minskade efterfrågan i Nordamerika med 14%. Efterfrågan på marknaderna i Europa har sjunkit under fem kvartal i följd, med en dramatisk nedgång i Östeuropa under fjärde kvartalet. Efterfrågan i Östeuropa sjönk med 15% och efterfrågan i Västeuropa med 8% under fjärde kvartalet. Den totala marknaden i Europa sjönk med 4% jämfört med 2007. Efter en lång period med stark tillväxt i Latinamerika minskade efterfrågan på vitvaror under fjärde kvartalet.

Det finns inga tecken på att efterfrågan på Electrolux största marknader ska återhämta sig inom en snar framtid och därför förväntas efterfrågan på vitvaror världen över att fortsätta minska ytterligare under 2009.

Eftersom det råder stor osäkerhet om storleken på nedgången är det för närvarande ytterst svårt att prognostisera Electrolux resultatutveckling för helåret. Därför lämnar Electrolux ingen utsikt för rörelseresultatet 2009.

Flytt av tillverkning, jämförelsestörande poster, omstruktureringar 2007–2008

Fabriksnedläggningar

			Nedläggning
Torsvik	Sverige	Kompakta vitvaror	(Kv 1 2007)
Nürnberg	Tyskland	Diskmaskiner, tvättmaskiner och torktumlare	(Kv 1 2007)
Adelaide	Australien	Diskmaskiner	(Kv 2 2007)
Fredericia	Danmark	Spisar	(Kv 4 2007)
Adelaide	Australien	Tvättmaskiner	(Kv 1 2008)
Spennymoor	Storbritannien	Spisar	(Kv 4 2008)

Beslutade fabriksnedläggningar

			Beräknad stängning
Changsha	Kina	Kylskåp	(Kv 1 2009)
Scandicci	Italien	Kylskåp	(Kv 3 2009)

Fabriksetableringar

Juarez	Mexiko	Tvättmaskiner	(2007–2008)

Omstruktureringsprogrammet, som startade 2004, har som mål att skapa en långsiktigt konkurrenskraftig produktion. När programmet är helt genomfört år 2010 kommer mer än hälften av vitvarorna att tillverkas i länder med lägre kostnadsbas och besparingarna beräknas uppgå till cirka 3 Mdr kronor per år. Avsättningar för strukturåtgärder och nedskrivningar redovisas som jämförelsestörande poster inom rörelseresultatet.

Utveckling per affärsområde

Koncernens verksamheter inkluderar produkter såväl för konsumenter som för professionella användare. Konsumentprodukterna omfattar främst vitvaror, det vill säga kylskåp, frysar, spisar, torktumlare, tvätt- och diskmaskiner, utrustning för luftkonditionering samt mikrovågsugnar. Dessutom ingår dammsugarprodukter. Verksamheten inom Professionella Produkter omfattar storköksutrustning för hotell, restauranger och institutioner samt tvättutrustning för fastighetstvättstugor, myntbarer, hotell och andra professionella användare.

Under 2008 svarade vitvaror för 85% (85) av nettoomsättningen medan professionella produkter svarade för 7% (7) och dammsugare för 8% (8).

Konsumentprodukter, Europa

Mkr ¹⁾	2008	2007
Nettoomsättning	44 342	45 472
Rörelseresultat	-22	2 067
Rörelsemarginal, %	0,0	4,5
Nettotillgångar	7 448	9 158
Avkastning på nettotillgångar, %	-0,2	22,4
Investeringar	1 569	1 325
Genomsnittligt antal anställda	24 777	25 382

1) Exklusive jämförelsestörande poster.

Poster av engångskaraktär

Mkr	2008
Besparingsåtgärder på grund av vikande efterfrågan	-800
Besparingsprogram för vitvaror i Europa	-360
Kostnader för problem med en komponent för diskmaskiner, vitvaror i Europa	-120
Realisationsvinst, fabriksfastighet, vitvaror i Europa	130
Totalt	-1 150

Vitvaror

Industrins leveranser av vitvaror i Europa minskade 2008 med 4% jämfört med 2007. Leveranserna i Östeuropa sjönk med 2% och i Västeuropa med 5%. Leveranserna minskade betydligt under det fjärde kvartalet och sjönk med 10%.

Som en följd av den svaga utvecklingen på flera av koncernens mest lönsamma marknader i Europa minskade koncernens försäljning och rörelseresultat väsentligt för 2008. Efterfrågan minskade på flera för Electrolux viktiga marknader, såsom Italien, Storbritannien och Norden. Leveranserna av vitvaror i Östeuropa, som

- Kraftig nedgång i efterfrågan på viktiga marknader i Europa och i Nordamerika.
- Som en konsekvens av den kraftiga nedgången på marknaden under fjärde kvartalet genomfördes tillfälliga produktionsstopp för att anpassa lagernivåerna till lägre efterfrågan. Detta hade en negativ påverkan på resultatet.
- Rörelseresultatet för vitvaror i Europa påverkades av lägre försäljningsvolym och kostnader för personalneddragningar.
- Rörelseresultatet i Nordamerika påverkades negativt av svag efterfrågan, ökade kostnader för råmaterial och kostnader för lanseringen av Electrolux.
- Rörelseresultatet förbättrades väsentligt i Latinamerika och för Professionella Produkter.
- Stabil resultatutveckling i Asien/Stillahavsområdet och för dammsugarverksamheten.

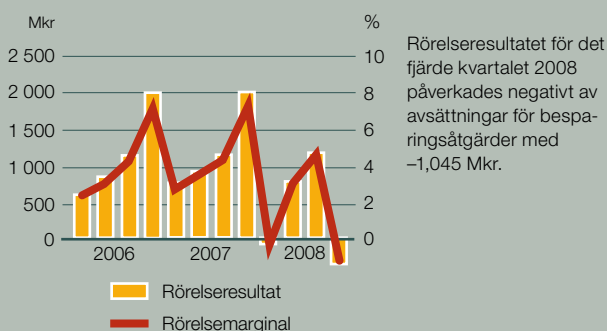
under de tre första kvartalen visade tillväxt, försvagades tydligt under fjärde kvartalet.

Lägre volymer och tillfälliga produktionsstopp i fabriker för att anpassa lagernivåerna till lägre efterfrågan, försämrade produktmix och kostnader för besparingsåtgärder påverkade rörelseresultatet negativt för 2008. Rörelseresultatet har påverkats negativt av de kostnadsbesparingsprogram som initierades under året, se tabell ovan. De nya produkterna som lanserades under 2007 gav visst stöd åt Electrolux försäljningspriser och volymer.

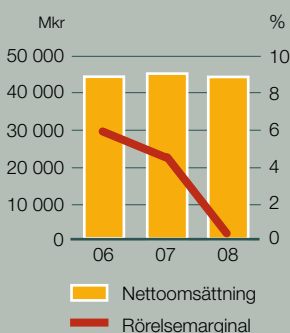
Dammsugare

Efterfrågan på dammsugare i Europa visade en nedgång under 2008 jämfört med 2007. Koncernens försäljning minskade på grund av lägre försäljningsvolym. Rörelseresultatet och marginalen förbättrades väsentligt under året som en följd av bättre produktmix.

Rörelseresultat och marginal per kvartal för koncernen



Konsumentprodukter, Europa



Konsumentprodukter, Nordamerika

Mkr ¹⁾	2008	2007
Nettoomsättning	32 801	33 728
Rörelseresultat	222	1 711
Rörelsemarginal, %	0,7	5,1
Nettotillgångar	8 333	8 404
Avkastning på nettotillgångar, %	3,0	21,2
Investeringar	917	1 471
Genomsnittligt antal anställda	14 410	15 204

1) Exklusive jämförelsestörande poster.

Poster av engångskaraktär och lanseringen av Electrolux

Mkr	2008
Besparingsåtgärder på grund av vikande efterfrågan	-45
Nettopåverkan av lanseringen av Electrolux i Nordamerika	-470
Kostnader för rättstvist, vitvaror i Nordamerika	-80
Totalt	-595

Vitvaror

Under 2008 sjönk leveranserna med 10%, vilket är den kraftigaste nedgången på marknaden sedan 1975 då marknaden sjönk med 20%. Industrins leveranser av vitvaror i USA minskade under fjärde kvartalet med 14% jämfört med motsvarande period föregående år. Leveranserna av vitvaror har under tio kvartal i följd visat nedgång.

Tack vare prisökningar och förbättrad produktmix låg koncernens försäljning av vitvaror i Nordamerika i jämförbara valutor under 2008 på samma nivå som föregående år, trots lägre försäljningsvolym. Rörelseresultatet försämrades beroende på ökade kostnader för råmaterial, kostnader för lanseringen av Electrolux som ett varumärke för vitvaror inom premiumsegmentet, lägre volymer och tillfälliga produktionsstopp för att anpassa lagernivåerna till lägre efterfrågan. Utöver det påverkades rörelseresultatet negativt av en avsättning för kostnadsbesparingsåtgärder i december 2008 och kostnader för en rättstvist, se tabell ovan.

De nya produkterna under varumärket Electrolux har bidragit till att förbättra produktmixen. Nettoeffekten på rörelseresultatet för lanseringen av Electrolux uppgick till -470 Mkr för helåret 2008. De nya produkterna har tagits emot väl på marknaden och koncernen har tagit marknadsandelar inom premiumsegmentet. Electrolux marknadsandelar inom premiumsegmentet uppskattas till cirka 5%.

Dammsugare

Marknadens efterfrågan på dammsugare i USA visade en stor nedgång under helåret 2008. Försäljningen för koncernens nordamerikanska dammsugarverksamhet sjönk på grund av lägre försäljningsvolym, delvis för att koncernen minskat sin försäljning av lågprisprodukter. Dessutom påverkades rörelseresultatet negativt av en avsättning för de kostnadsbesparingsprogram som initierades i december 2008, se tabell ovan. Rörelseresultatet och marginalen försämrades.

Konsumentprodukter, Latinamerika

Mkr ¹⁾	2008	2007
Nettoomsättning	10 970	9 243
Rörelseresultat	715	514
Rörelsemarginal, %	6,5	5,6
Nettotillgångar	3 565	3 114
Avkastning på nettotillgångar, %	23,5	14,7
Investeringar	362	282
Genomsnittligt antal anställda	7 590	7 303

1) Exklusive jämförelsestörande poster.

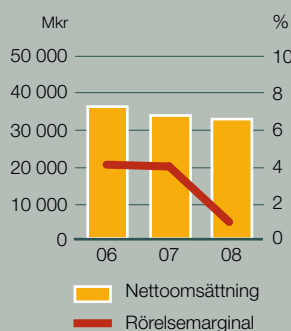
Poster av engångskaraktär

Mkr	2008
Besparingsåtgärder på grund av vikande efterfrågan	-10
Totalt	-10

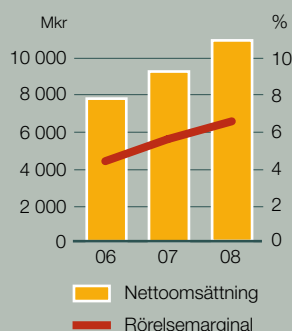
Industrins leveranser av vitvaror i Brasilien visade under 2008 en fortsatt god tillväxt. Efter en lång period av tillväxt bedöms industrins leveranser av vitvaror i Brasilien och på flera andra marknader i Latinamerika ha minskat under fjärde kvartalet.

Koncernens försäljningsvolym i Latinamerika ökade kraftigt under 2008 med cirka 16%, och marknadsandelarna stärktes inom flera produktkategorier. Electrolux försäljning i Latinamerika ökade med cirka 18% under 2008. Både rörelseresultatet och marginalen förbättrades väsentligt tack vare högre försäljningsvolym och en bättre kundmix, framför allt i Brasilien, liksom av ökad produktivitet i koncernens fabriker. Rörelseresultatet för 2008 var det bästa någonsin för verksamheten i Latinamerika.

Konsumentprodukter, Nordamerika



Konsumentprodukter, Latinamerika



Konsumentprodukter, Asien/Stillahavsområdet, Övriga världen

Mkr ¹⁾	2008	2007
Nettoomsättning	9 196	9 167
Rörelseresultat	369	330
Rörelsemarginal, %	4,0	3,6
Nettotillgångar	2 716	2 618
Avkastning på nettotillgångar, %	15,5	13,5
Investeringar	185	229
Genomsnittligt antal anställda	4 465	4 979

1) Exklusive jämförelsestörande poster.

Poster av engångskaraktär

Mkr	2008
Besparingsåtgärder på grund av vikande efterfrågan	-110
Totalt	-110

Australien och Nya Zeeland

Marknadens efterfrågan på vitvaror i Australien uppskattas ha minskat under 2008 jämfört med föregående år. Koncernens försäljningsvolym ökar och koncernen tog marknadsandelar. Rörelseresultatet och marginalen förbättrades främst tack vare tidigare genomförda kostnadsbesparingsprogram och flytt av tillverkning till lågkostnadsländer.

Rörelseresultatet påverkades negativt av en avsättning för de besparingsprogram som initierades i december 2008, se tabell ovan.

Sydostasien och Kina

Verksamheten i Sydostasien växte starkt på alla marknader under 2008. Under fjärde kvartalet avmattades dock tillväxttakten något. Electrolux tog marknadsandelar i hela regionen och fortsatte att visa god lönsamhet.

Marknadsstatistiken för leveranser av vitvaror i Kina indikerar en tillväxt med cirka 4% för 2008 jämfört med föregående år. Tillväxttakten avtog under andra halvåret. Efterfrågan på marknaden ökade främst inom lågprissegmentet, där koncernen har minskat sin närvaro. Verksamheten i Kina går fortfarande med förlust.

Rörelseresultatet påverkades negativt av en avsättning för de besparingsprogram som initierades i december 2008, se tabell ovan.

Professionella Produkter

Mkr ¹⁾	2008	2007
Nettoomsättning	7 427	7 102
Rörelseresultat	774	584
Rörelsemarginal, %	10,4	8,2
Nettotillgångar	1 327	1 324
Avkastning på nettotillgångar, %	63,3	43,9
Investeringar	98	96
Genomsnittligt antal anställda	3 062	3 200

1) Exklusive jämförelsestörande poster.

Poster av engångskaraktär

Mkr	2008
Besparingsåtgärder på grund av vikande efterfrågan	-40
Totalt	-40

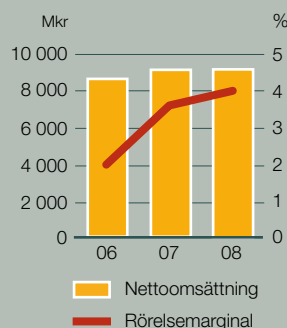
Försäljningen av storköksutrustning ökade som en följd av högre försäljningsvolym. Electrolux tog marknadsandelar på flera nyckelmarknader. Rörelseresultatet förbättrades väsentligt.

Försäljningen av tvättutrustning minskade något under 2008 jämfört med föregående år som en följd av lägre försäljningsvolym. Rörelseresultatet förbättrades väsentligt, främst på grund av tidigare prishöjningar, lägre kostnader för administration och effekter av flytt av tillverkning till Thailand.

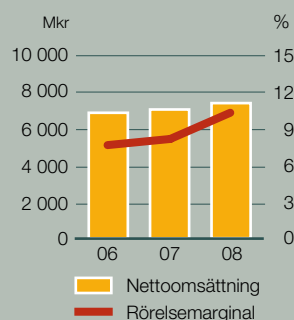
Rörelseresultatet för Professionella Produkter påverkades negativt av en avsättning för de kostnadsbesparingsprogram som initierades i december 2008, se tabell ovan.

Rörelseresultatet för Professionella Produkter 2008 var ett av det bästa någonsin.

Konsumentprodukter, Asien/Stillahavsområdet och Övriga världen



Professionella Produkter



UTVECKLING PER AFFÄRSOMRÅDE

Mkr ¹⁾	2008	2007
Konsumentprodukter, Europa		
Nettoomsättning	44 342	45 472
Rörelseresultat	-22	2 067
Rörelsemarginal, %	0,0	4,5
Konsumentprodukter, Nordamerika		
Nettoomsättning	32 801	33 728
Rörelseresultat	222	1 711
Rörelsemarginal, %	0,7	5,1
Konsumentprodukter, Latinamerika		
Nettoomsättning	10 970	9 243
Rörelseresultat	715	514
Rörelsemarginal, %	6,5	5,6
Konsumentprodukter, Asien/Stillahavsområdet och Övriga världen		
Nettoomsättning	9 196	9 167
Rörelseresultat	369	330
Rörelsemarginal, %	4,0	3,6
Professionella Produkter		
Nettoomsättning	7 427	7 102
Rörelseresultat	774	584
Rörelsemarginal, %	10,4	8,2
Övrigt		
Nettoomsättning	56	20
Koncerngemensamma kostnader m m	-515	-369
Total nettoomsättning	104 792	104 732
Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster	1 543	4 837
Marginal, %	1,5	4,6

1) Exklusive jämförelsestörande poster.

FÖRÄNDRING JÄMFÖRT MED SAMMA PERIOD FÖREGÅENDE ÅR¹⁾

Förändring jämfört med samma period föregående år, %	Netto- omsättning	Netto- omsättning i jämförbara valutor	Rörelse- resultat	Rörelse- resultat i jämförbara valutor
Konsumentprodukter				
Europa	-2,5	-5,4	-101,1	-101,0
Nordamerika	-2,7	-0,7	-87,0	-86,7
Latinamerika	18,7	15,2	39,1	35,4
Asien/Stillahavsområdet och Övriga världen	0,3	1,5	11,8	21,4
Professionella Produkter	4,6	1,9	32,5	26,9
Totalt	0,1	-0,9	-68,1	-68,4

1) Exklusive jämförelsestörande poster.

Finansiell ställning

Rörelsekapital och nettotillgångar

Mkr	31 dec. 2008	1 % av annualiserad nettoomsättning	31 dec. 2007	1 % av annualiserad nettoomsättning
Varulager m m	12 680	11,0	12 398	11,1
Kundfordringar	20 734	17,9	20 379	18,3
Leverantörsskulder	-15 681	-13,6	-14 788	-13,3
Avsättningar	-13 529		-11 382	
Förutbetalda och upplupna intäkter och kostnader	-7 263		-6 445	
Skatt och övriga tillgångar och skulder	-2 072		-2 291	
Rörelsekapital	-5 131	-4,4	-2 129	-1,9
Materiella anläggningstillgångar	17 035		15 205	
Goodwill	2 095		2 024	
Övriga immateriella anläggningstillgångar	4 602		4 437	
Uppskjutna skatteskulder och tillgångar	2 340		1 206	
Nettotillgångar	20 941	18,1	20 743	18,6
Genomsnittliga nettotillgångar	20 538	19,6	20 644	19,7
Avkastning på nettotillgångar, %	5,8		21,7	
Avkastning på nettotillgångar, exklusive jämförelsestörande poster, %	7,2		20,9	
Värdeskapande	-1 040		2 053	

Nettotillgångar och rörelsekapital

De genomsnittliga nettotillgångarna för 2008 uppgick till 20 538 Mkr (20 644). Nettotillgångarna uppgick per den 31 december 2008 till 20 941 Mkr (20 743).

Justerat för jämförelsestörande poster minskade de genomsnittliga nettotillgångarna till 21 529 Mkr (23 196), motsvarande 20,5% (22,1) av nettoomsättningen. Jämförelsestörande poster avser avsättningar för strukturåtgärder.

Rörelsekapitalet per den 31 december 2008 minskade till -5 131 Mkr (-2 129), motsvarande -4,4% (-1,9) av den annualiserade nettoomsättningen.

Avkastningen på nettotillgångarna var 5,8% (21,7) och 7,2% (20,9) exklusive jämförelsestörande poster.

- Ny långfristig upplåning togs upp med 5 289 Mkr under året.
- Soliditeten uppgick till 25,6% (26,9).
- Avkastningen på eget kapital var 2,4% (20,3).
- Genomsnittliga nettotillgångar uppgick till 20 538 Mkr (20 644).

Nettouplåning

Nettouplåningen uppgick till 4 556 Mkr (4 703). Skuldsättningsgraden var 0,28 (0,29). Soliditeten uppgick till 25,6% (26,9).

Under 2008 förföll 2 923 Mkr av den långfristiga upplåningen och ny långfristig upplåning togs upp med 5 289 Mkr. Koncernens låneförfallprofil har därmed väsentligt förbättrats. Långfristiga lån, inklusive långfristiga lån med en förfalltid inom 12 månader, uppgick per den 31 december 2008 till 9 963 Mkr med en genomsnittlig löptid på 4,7 år jämfört med 4 887 Mkr och 2,3 år vid utgången av 2007. En betydande del av den långfristiga upplåningen har tagits upp på Eurobondmarknaden och den svenska bondmarknaden.

Under 2009 och 2010 kommer långfristiga lån uppgående till 1 979 Mkr att förfalla till betalning. Per den 31 december 2008 uppgick likvida medel exklusive en ej utnyttjad garanterad kreditfacilitet på 500 MEUR till 9 390 Mkr.

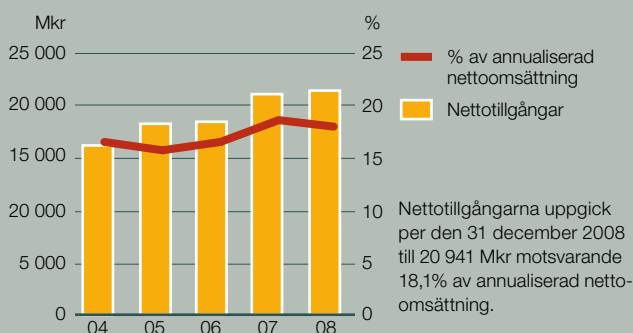
Nettouplåning

Mkr	31 dec. 2008	31 dec. 2007
Räntebärande skulder	13 946	11 163
Likvida medel	9 390	6 460
Nettouplåning	4 556	4 703
Skuldsättningsgrad	0,28	0,29
Eget kapital	16 385	16 040
Eget kapital per aktie, kr	57,78	56,95
Avkastning på eget kapital, %	2,4	20,3
Avkastning på eget kapital exklusive jämförelsestörande poster, %	4,2	22,7
Soliditet, %	25,6	26,9

Förändring av nettotillgångar

Mkr	Nettotillgångar
1 januari 2008	20 743
Förändring av strukturresev	-872
Nedskrivning av tillgångar	-179
Förändringar av valutakurser	1 449
Investeringar	3 158
Avskrivningar	-3 010
Förändringar av rörelsekapital	-348
31 december 2008	20 941

Nettotillgångar



Koncernens balansräkning

Mkr	Not	31 december 2008	31 december 2007
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	12	17 035	15 205
Goodwill	11	2 095	2 024
Övriga immateriella tillgångar	11	2 823	2 121
Innehav i intresseföretag	29	27	32
Uppskjutna skattefordringar	10	3 180	2 141
Finansiella anläggningstillgångar	17	280	712
Övriga anläggningstillgångar	13	1 472	1 572
Summa anläggningstillgångar		26 912	23 807
Omsättningstillgångar			
Varulager	14	12 680	12 398
Kundfordringar	16,17	20 734	20 379
Skattefordringar		511	391
Derivatinstrument	17	1 425	411
Övriga omsättningstillgångar	15	3 460	2 992
Kortfristiga placeringar	17	296	165
Kassa och bank	17	7 305	5 546
Summa omsättningstillgångar		46 411	42 282
Summa tillgångar		73 323	66 089
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital som kan hänföras till moderbolagets aktieägare			
Aktiekapital	20	1 545	1 545
Övrigt tillskjutet kapital		2 905	2 905
Andra reserver	18	2 052	844
Balanserade vinstmedel		9 883	10 745
		16 385	16 039
Minoritetsintresse		–	1
Summa eget kapital		16 385	16 040
Långfristiga skulder			
Långfristig upplåning	17	9 963	4 887
Uppskjutna skatteskulder	10	840	935
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	22	6 864	6 266
Övriga avsättningar	23	4 175	3 813
Summa långfristiga skulder		21 842	15 901
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder	17	15 681	14 788
Skatteskulder		2 329	2 027
Övriga skulder	24	10 644	10 049
Kortfristig upplåning	17	3 168	5 701
Derivatinstrument	17	784	280
Övriga avsättningar	23	2 490	1 303
Summa kortfristiga skulder		35 096	34 148
Totala skulder		56 938	50 049
Summa eget kapital och skulder		73 323	66 089
Ställda säkerheter	19	120	76
Ansvarsförbindelser	25	1 293	1 016

Koncernens målsättning är att den långfristiga upplåningen ska ha en genomsnittlig förfallotid på minst två år, en jämn förfalloprofil och en genomsnittlig räntebindningstid på sex månader. Den genomsnittliga räntebindningstiden för den långfristiga upplåningen uppgick vid årsskiftet till 0,5 år (0,2 år).

Den genomsnittliga räntesatsen för koncernens räntebärande lån uppgick vid årsskiftet till 5,0% (5,8).

Likvida medel

Likvida medel vid årsskiftet uppgick till 9 390 Mkr (6 460), motsvarande 8,1% (5,8) av den annualiserade nettoomsättningen.

Likviditetsprofil

Mkr	31 dec. 2008	31 dec. 2007
Likvida medel	9 390	6 460
% av annualiserad nettoomsättning ¹⁾	12,9	10,0
Nettolikviditet	5 470	184
Räntebindningstid, dagar	22	12
Effektiv årlig avkastning, %	4,5	4,5

1) Likvida medel inklusive en garanterad kreditfacilitet på 500 MEUR i % av annualiserad nettoomsättning.

För mer information om likviditetsprofil, se Not 17 på sidan 46.

Rating

Electrolux har så kallad Investment Grade rating från Standard & Poor's. Ratingen förändrades till BBB från BBB+ under året.

Rating

	Långfristig upplåning	Framtids-utsikt	Kortfristig upplåning	Kortfristig upplåning Norden
Standard & Poor's	BBB	Stabil	A-2	K-2

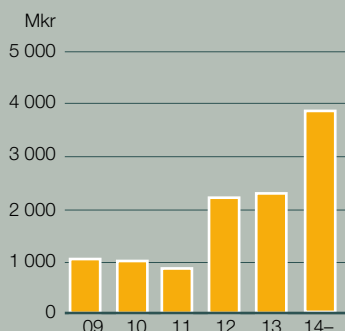
Skuldsättningsgrad och soliditet

Skuldsättningsgraden förbättrades till 0,28 (0,29). Soliditeten minskade till 25,6% (26,9).

Eget kapital och avkastning på eget kapital

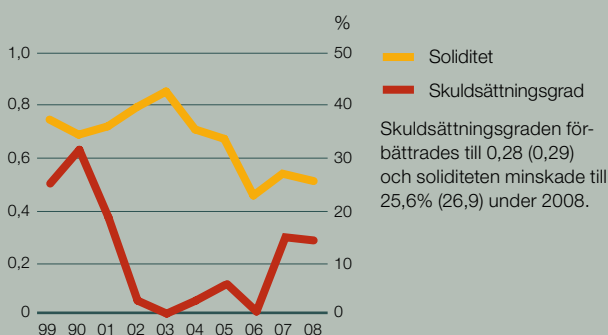
Koncernens totala egna kapital uppgick per den 31 december 2008 till 16 385 Mkr (16 040), vilket motsvarar 57,78 kronor (56,95) per aktie. Avkastningen på eget kapital under 2008 var 2,4% (20,3). Exklusive jämförelsestörande poster var avkastningen på eget kapital 4,2% (22,7).

Förfalloprofil för långfristig upplåning



Koncernens låneförfalloprofil har förbättrats väsentligt under 2008. Under 2009 och 2010 kommer långfristiga lån uppgående till 1 979 Mkr att förfalla till betalning. För ytterligare information om förfalloprofil, se Not 17 på sidan 46.

Skuldsättningsgrad och soliditet



Skuldsättningsgraden förbättrades till 0,28 (0,29) och soliditeten minskade till 25,6% (26,9) under 2008.

Förändring av koncernens eget kapital

Mkr	Hänförligt till moderbolagets aktieägare				Totalt	Minoritets- intresse	Summa eget kapital
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Andra reserver	Balanserade vinstmedel			
Ingående balans 31 december 2007	1 545	2 905	-4	8 747	13 193	1	13 194
Finansiella tillgångar tillgängliga för försäljning							
Vinst/förlust till eget kapital	–	–	259	–	259	–	259
Överförd till resultat vid försäljning	–	–	-11	–	-11	–	-11
Kassaflödessäkringar							
Vinst/förlust till eget kapital	–	–	61	–	61	–	61
Överförd till resultat vid försäljning	–	–	11	–	11	–	11
Valutakursdifferenser							
Säkring av eget kapital	–	–	31	–	31	–	31
Omräkningsdifferens	–	–	497	–	497	–	497
Periodens resultat redovisat direkt till eget kapital	–	–	848	–	848	–	848
Periodens resultat	–	–	–	2 925	2 925	–	2 925
Totalt resultat för perioden	–	–	848	2 925	3 773	–	3 773
Aktierelaterad ersättning	–	–	–	72	72	–	72
Försäljning av aktier	–	–	–	127	127	–	127
Utdelning 4,00 kr per aktie	–	–	–	-1 126	-1 126	–	-1 126
Totala transaktioner med aktieägare	–	–	–	-927	-927	–	-927
Utgående balans 31 december 2007	1 545	2 905	844	10 745	16 039	1	16 040
Finansiella tillgångar tillgängliga för försäljning							
Vinst/förlust till eget kapital	–	–	-403	–	-403	–	-403
Överförd till resultat vid försäljning	–	–	–	–	–	–	–
Kassaflödessäkringar							
Vinst/förlust till eget kapital	–	–	82	–	82	–	82
Överförd till resultat vid försäljning	–	–	-61	–	-61	–	-61
Valutakursdifferenser							
Säkring av eget kapital	–	–	-84	–	-84	–	-84
Omräkningsdifferens	–	–	1 674	–	1 674	-1	1 673
Periodens resultat redovisat direkt till eget kapital	–	–	1 208	–	1 208	-1	1 207
Periodens resultat	–	–	–	366	366	–	366
Totalt resultat för perioden	–	–	1 208	366	1 574	-1	1 573
Aktierelaterad ersättning	–	–	–	-41	-41	–	-41
Försäljning av aktier	–	–	–	17	17	–	17
Utdelning 4,25 kr per aktie	–	–	–	-1 204	-1 204	–	-1 204
Totala transaktioner med aktieägare	–	–	–	-1 228	-1 228	–	-1 228
Utgående balans 31 december 2008	1 545	2 905	2 052	9 883	16 385	–	16 385

För mer information om aktiekapital, antal aktier och resultat per aktie, se Not 20 på sid 52.
För mer information om andra reserver i eget kapital, se Not 18 på sid 51.

Kassaflöde

Operativt kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten och investeringsverksamheten låg för 2008 på samma nivå som föregående år, trots vikande efterfrågan på marknaden och lägre rörelseresultat. Nedgången på marknaden var särskilt stark under fjärde kvartalet och åtgärder vidtogs för att minska rörelsekapitalet. Tillfälliga produktionsstopp genomfördes under den senare delen av fjärde kvartalet för att anpassa lagernivåerna till lägre efterfrågan. Förändringar av kundfordringar är främst hänförliga till lägre försäljningsvolym på grund av lägre efterfrågan på marknaderna i Nordamerika och Europa. Förändringar av lager och leverantörsskulder beror på lagerneddragningar och lägre produktion.

Investeringar per affärsområde

Mkr	2008	2007
Konsumentprodukter		
Europa	1 569	1 325
% av nettoomsättningen	3,5	2,9
Nordamerika	917	1 471
% av nettoomsättningen	2,8	4,4
Latinamerika	362	282
% av nettoomsättningen	3,3	3,1
Asien/Stillahavsområdet, Övriga världen	185	229
% av nettoomsättningen	2,0	2,5
Professionella Produkter	98	96
% av nettoomsättningen	1,3	1,4
Övrigt	27	27
Totalt	3 158	3 430
% av nettoomsättningen	3,0	3,3

Investeringar

Investeringar i materiella anläggningstillgångar 2008 minskade till 3 158 Mkr (3 430). Investeringarna motsvarade 3,0% (3,3) av nettoomsättningen. Investeringarna avsåg främst investeringar inom tillverkningen för nya produkter samt reinvesteringar. Under andra halvåret startade produktionen i den nya fabriken för frontmatade tvättmaskiner i Juarez i Mexiko.

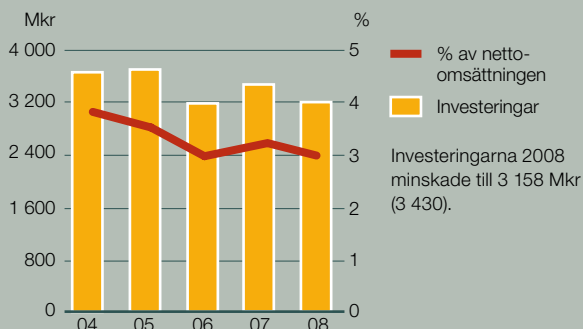
- Kassaflödet från den löpande verksamheten och investeringsverksamheten var i nivå med föregående år och uppgick till 1 194 Mkr (1 277).
- Det operativa kassaflödet påverkades av vikande efterfrågan i Nordamerika och Europa.
- Tillfälliga produktionsstopp genomfördes under slutet av året för att anpassa lagren till lägre efterfrågan.
- Investeringarna minskade till 3 158 Mkr jämfört med 3 430 Mkr föregående år.
- Kostnaderna för forskning och utveckling ökade till 2,0% (1,9) av nettoomsättningen.

Kostnader för forskning och utveckling

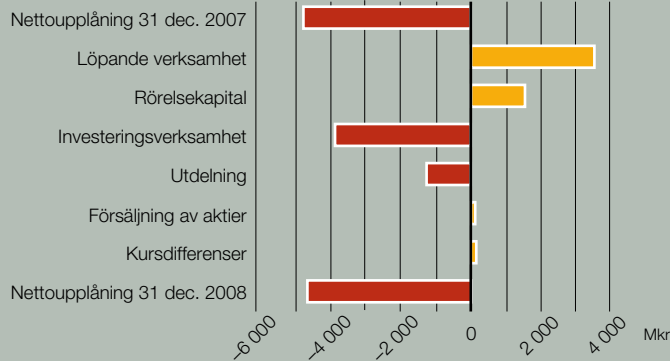
Kostnaderna för forskning och utveckling, inklusive aktiveringar på 544 Mkr (520), uppgick under året till 2 092 Mkr (2 017), motsvarande 2,0% (1,9) av nettoomsättningen. Forsknings- och utvecklingsprojekt under året avsåg främst nya produkter och designprojekt inom vitvaror i Europa, Nordamerika och Latinamerika.

För definitioner, se Not 30 på sidan 67.

Investeringar



Kassaflöde och förändring av nettoupplåning



Koncernens kassaflödesanalys

Mkr	Not	2008	2007
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		1 188	4 475
Avskrivningar		3 010	2 738
I rörelseresultatet redovisad realisationsvinst/-förlust		-198	-190
Omstruktureringsreserver		1 134	-701
Aktierelaterad ersättning		-41	72
Betalda finansiella poster, netto		-729	-271
Betald skatt		-918	-815
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		3 446	5 308
Förändringar av rörelsekapital			
Förändring av varulager		923	-206
Förändring av kundfordringar		1 869	993
Förändring av övriga omsättningstillgångar		-178	40
Förändring av leverantörsskulder		-686	-885
Förändring av övriga rörelseskulder och avsättningar		-425	-94
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital		1 503	-152
Kassaflöde från den löpande verksamheten		4 949	5 156
Investeringsverksamheten			
Avyttring av verksamhet	26	-34	—
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	12	-3 158	-3 430
Aktivering av produktutveckling och mjukvaror	11	-544	-520
Övrigt		-19	71
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-3 755	-3 879
Kassaflöde från den löpande verksamheten och investeringsverksamheten		1 194	1 277
Finansieringsverksamheten			
Förändring av kortfristiga placeringar		-128	1 463
Förändring av kortfristiga lån		-681	670
Långfristig nyupplåning	17	5 289	3 257
Amortering av långfristiga lån	17	-2 923	—
Utdelning		-1 204	-1 126
Aktieinlösen		—	-5 582
Försäljning av aktier		17	127
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		370	-1 191
Periodens kassaflöde		1 564	86
Kassa och bank vid periodens början		5 546	5 475
Kursdifferenser i kassa och bank		195	-15
Kassa och bank vid periodens slut		7 305	5 546
Förändring av nettoupplåning			
Periodens kassaflöde exklusive förändring av lån och kortfristiga placeringar		7	-5 304
Nettoupplåning vid periodens början		-4 703	304
Kursdifferenser på nettoupplåning		140	297
Nettoupplåning vid periodens slut		-4 556	-4 703

Aktiekapital och ägande

Aktiekapital och ägarstruktur

AB Electrolux aktiekapital uppgick per den 1 februari 2009 till 1 545 Mkr, motsvarande 308 920 308 aktier. Aktiekapitalet består av A-aktier och B-aktier. En A-aktie berättigar till en röst och en B-aktie till en tiondels röst. Samtliga aktier medför samma rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst och berättigar till lika stor utdelning. I enlighet med den svenska aktiebolagslagen föreskriver Electrolux bolagsordning dessutom att vissa särskilda rättigheter tillkommer innehavare av aktier av olika slag om bolaget skulle ge ut nya aktier och vissa andra instrument.

Vid Electrolux årsstämma den 1 april 2008 beslutades om en ändring i Electrolux bolagsordning, som innebär att aktieägare i Electrolux med A-aktier löpande ska ha en möjlighet att kunna begära en omvandling av sina A-aktier till B-aktier. Syftet med

omvandlingsklausulen är att ge innehavare av A-aktier en möjlighet att uppnå en förbättrad likviditet i sina aktieinnehav eftersom handeln i A-aktier på börsen är relativt begränsad. Inga A-aktier konverterades under året.

Enligt det av Euroclear Sweden (tidigare VPC) förda ägarregistret hade Electrolux per den 31 december 2008 cirka 52 700 aktieägare. Investor AB är största ägare med 12,7% av kapitalet och 28,8% av rösterna. Information om aktieägare och aktieägande uppdateras varje kvartal på koncernens hemsida, www.electrolux.com/ir.

Koncernens pensionsstiftelse ägde per den 1 februari 2009 300 000 B-aktier i Electrolux.

Största aktieägarna

	Andel av kapital, %	Andel av röster, %
Investor AB	12,7	28,8
Capital Group fonder	9,2	7,2
Alecta pensionsförsäkring	5,6	5,6
Swedbank Robur fonder	4,2	3,3
Andra AP-fonden	2,8	2,2
Barclays fonder	2,1	1,7
Fjärde AP-fonden	1,9	1,5
SEB fonder	1,8	1,4
Didner & Gerge Aktiefond	1,6	1,3
AFA Försäkring	1,3	1,0
Totalt tio största ägarna	43,2	54,0
Styrelse och koncernledning sammanlagt	0,09	0,07

Källa: SIS Ägarservice per den 31 december 2008 och Electrolux. Siffrorna är avrundade.

Bolagsordning

AB Electrolux bolagsordning anger att val av styrelse alltid ska äga rum på årsstämman. Frånsett detta innehåller inte bolagsordningen några bestämmelser om hur styrelseledamöter tillsätts eller avsätts, eller om ändring av bolagsordningen.

En aktieägare kan rösta för det fulla antalet av honom eller henne ägda och företrädda aktierna på bolagsstämma i Electrolux. De utgivna aktierna är fritt överlåtbara, utan begränsningar till följd av lag eller Electrolux bolagsordning. Electrolux känner inte till några avtal mellan aktieägare som kan medföra begränsningar i rätten att överlåta aktier i bolaget. Electrolux bolagsordning finns för nedladdning på www.electrolux.com.

Effekter av större ägarförändringar på finansieringen

En del av koncernens långfristiga finansiering innehåller villkor som innebär att långgivare kan begära förtida lösen av lånen om kontrollen över bolaget förändras på ett väsentligt sätt. En sådan väsentlig kontrollförändring kan äga rum till följd av ett offentligt uppköpserbjudande.

Ägarstruktur



- Svenska institutioner och fonder, 57%
- Utländska investerare, 34%
- Svenska privatpersoner, 9%

Av det totala aktiekapitalet vid årets slut ägdes cirka 34% av utländska investerare.

Källa: SIS Ägarservice per den 31 december 2008.

Fördelning av aktieinnehav

Innehav av aktier	Ägarandel, %	Antal aktieägare	Antal aktieägare, %
1–1 000	3,7	46 444	88,2
1 001–10 000	4,7	5 374	10,3
10 001–20 000	1,3	288	0,5
20 001–	90,3	548	1,0
Totalt	100	52 654	100

Källa: SIS Ägarservice per den 31 december 2008.

Utdelning av medel till aktieägarna

Förslag till utdelning

Koncernens målsättning är att utdelningen ska motsvara minst 30% av årets resultat, exklusive jämförelsestörande poster. Electrolux har under ett antal år haft en utdelningsnivå som varit betydligt högre än 30%. Electrolux har även en lång tradition med höga utdelningar av medel till aktieägarna inklusive återköp och inlösen av aktier.

Under året minskade efterfrågan kraftigt på bolagets huvudmarknader runt om i världen. Nedgången var särskilt stark under fjärde kvartalet. Den globala efterfrågan på vitvaror förväntas fortsätta att försvagas under 2009. Electrolux genomför ett antal kostnadsbesparingsprogram, vilka påverkade koncernens kassaflöde negativt under 2008 och kommer att ha en fortsatt negativ påverkan under 2009.

Som en konsekvens av detta föreslår styrelsen att ingen utdelning lämnas för 2008. Mot bakgrund av det svaga resultatet för 2008 är en nollutdelning i linje med gällande policy.

Återköp och överlåtelse av egna aktier

Electrolux har under fler år i enlighet med beslut av årsstämman återköpt och överlåtit egna aktier, se diagram nedan. Syftet med återköpsprogrammen har varit att anpassa Electrolux kapitalstruktur och att därmed kunna bidra till ökat aktieägarvärde. Electrolux har haft mandat att återköpa egna aktier upp till högst 10% av det totala antalet aktier i bolaget.

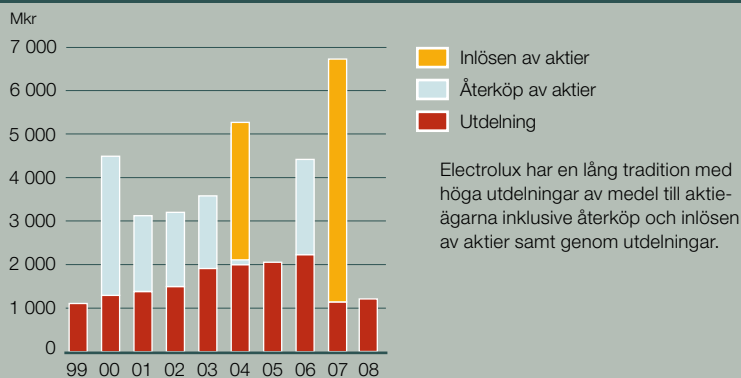
Årsstämman 2008 beslutade att bemyndiga styrelsen att överlåta egna aktier för att bland annat finansiera eventuella företagsförvärv och för koncernens incitamentsprogram.

I enlighet med reglerna för personaloptionsprogrammen förvärvade ledande befattningshavare under året 209 875 B-aktier från Electrolux och 1 733 212 B-aktier tilldelades ledande befattningshavare i enlighet med reglerna för Electrolux prestationsbaserade aktieprogram. Den 31 december 2008 ägde Electrolux 25 338 804 B-aktier, motsvarande 8,2% av totala antalet utestående aktier. Per den 1 februari 2009 har inga förändringar skett.

Antal aktier

	Utestående A-aktier	Utestående B-aktier	Aktier ägda av Electrolux	Aktier ägda av övriga aktieägare
Antal aktier 1 januari 2008	9 502 275	299 418 033	27 281 891	281 638 417
Aktier sålda till ledande befattningshavare enligt reglerna i personaloptionsprogrammen	—	—	-209 875	209 875
Aktier tilldelade ledande befattningshavare enligt långsiktiga incitamentsprogram	—	—	-1 733 212	1 733 212
Totalt antal aktier per den 31 december 2008	9 502 275	299 418 033	25 338 804	283 581 504
I % av antalet aktier			8,2	

Total utbetalning till aktieägarna



Risker och osäkerhetsfaktorer

Turbulensen på finansmarknaden och konjunkturedgången under 2008 har inneburit att koncernens arbete med att begränsa och kontrollera risktagandet varit särskilt viktigt. Utvecklingen av den globala ekonomin är en osäkerhetsfaktor inför 2009.

Riskerna i koncernens verksamhet kan generellt delas in i operativa risker relaterade till affärsverksamheten och risker relaterade till finansverksamheten. De operativa riskerna hanteras normalt av de operativa enheterna i koncernen medan finansiella risker hanteras av den centrala finansavdelningen.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Electrolux agerar på konkurrensutsatta marknader som i de flesta fall är relativt mogna. Efterfrågan på vitvaror varierar med det allmänna konjunkturläget och priskonkurrensen är hård inom flertalet produktkategorier. Electrolux förmåga att öka lönsamheten och avkastningen för aktieägarna är till stor del beroende av hur väl koncernen lyckas utveckla innovativa produkter och upprätthålla en kostnadseffektiv tillverkning. Hanteringen av prisförändringar på råmaterial och komponenter samt strukturåtgärder är väsentliga faktorer för att bibehålla och öka konkurrenskraften. Utöver dessa operativa risker är koncernen utsatt för risker relaterade till finansverksamheten som exempelvis ränterisker, finansieringsrisker, valutarisker och kreditrisker. Utvecklingen inom Electrolux påverkas starkt av ett antal omvärldsfaktorer, där de väsentligaste riskfaktorerna att hantera för närvarande är:

Variationer i efterfrågan

Efterfrågan på vitvaror påverkas av det allmänna konjunkturläget. En försämring av konjunkturläget kan medföra förutom lägre försäljningsvolymerna också att efterfrågan förskjuts till produkter med lägre priser där marginalerna generellt är lägre. På kort sikt minskar också kapacitetsutnyttjandet i tillverkningen. Den fortsatta utvecklingen av den globala ekonomin är en osäkerhetsfaktor för resultatutvecklingen 2009.

Priskonkurrens

På ett flertal av de marknader som Electrolux är verksam på är priskonkurrensen stark. Electrolux strategi, som är baserad på produktinnovation och varumärkesbyggande, strävar bland annat till att minimera och motverka priskonkurrens för de produkter som säljs. En fortsatt nedgång i konjunkturen ökar risken för ytterligare prispress.

Prisförändringar på råmaterial och komponenter

De råvaror som koncernen främst är exponerad mot är stål, plaster, koppar och aluminium. Bilateral avtal används för att säkra prisrisken på råvaror. En del av inköpen av råvaror sker på löpande basis. Det råder betydande osäkerhet om den framtida utvecklingen av priserna på råvaror.

Tillgång till finansiering

Electrolux förbättrade under 2008 sin lånefalloprofil och minskade därmed väsentligt sitt beroende av kortfristig upplåning.

Electrolux har en outnyttjad upplåningsberedskap i form av en garanterad kreditfacilitet för lång och kortfristig upplåning.

För detaljerad information om

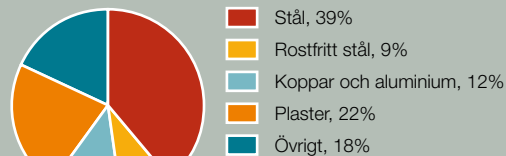
- Redovisningsprinciper för finansiella instrument, se Not 1 på sidan 29.
- Finansiell riskhantering, se Not 2 på sidan 37.
- Finansiella instrument, se Not 17 på sidan 46.
- Kontrollerat risktagande för att maximera avkastningen på sidan 80.

Känslighetsanalys

Risk	Förändring		Påverkan på resultat före skatt, Mkr
Råmaterial			
Stål	10%	+/-	1 000
Plaster	10%	+/-	500
Valutor¹⁾ och räntor			
AUD/SEK	-10%	-	253
GBP/SEK	-10%	-	238
HUF/SEK	-10%	+	206
USD/SEK	-10%	+	458
EUR/SEK	-10%	+	684
Räntenivå	1 procentenhet	+/-	70

1) Inklusivt omräknings- och transaktionseffekter.

Råvaruexponering



Electrolux köpte råvaror för cirka 23 miljarder kronor under 2008. Inköp av stål var den största enskilda kostnaden.

Anställda

People Vision

Electrolux medarbetarvision syftar till att skapa en innovativ företagskultur där mångfald och enastående medarbetarprestationer driver förändringar som går utöver vad som krävs för att uppnå koncernens strategiska mål. Kulturen ska präglas av mångfald och innovation, där utveckling av innovativa produkter är en viktig del. Electrolux förmåga att konkurrera på en global marknad förutsätter mångfald. Medarbetare med varierande bakgrund skapar ökad förståelse för konsumenters behov i olika länder.

Electrolux har flera verktyg som bidrar till att medarbetarvisionen kan förverkligas, såsom ledarskapsprogrammet Talent Management, successionsplanering, den interna annonsplatsen Open Labor Market (OLM), det nätbaserade utvärderingsverktyget Employee Attitude Survey, (EAS) och ledarskapsutveckling på alla chefsnivåer.

Uppförandekod för arbetsplatsen

Koncernen har en uppförandekod för arbetsplatsen som definierar högt ställda krav på arbetsförhållanden för alla Electrolux-anställda i samtliga länder och affärssektorer. Koden omfattar frågor såsom barn- och tvångsarbete, hälsa och säkerhet, anställdas rättigheter samt uppfyllande av miljökrav.

Antal anställda

Det genomsnittliga antalet anställda 2008 uppgick till 55 177 (56 898), varav 2 865 (3 025) i Sverige. Vid årets slut var det totala antalet anställda 52 034 (56 930).

Löner och ersättningar uppgick under året till 12 662 Mkr (12 612), varav i Sverige 1 061 Mkr (1 128).

Ersättningsprinciper för koncernledningen

De föreslagna riktlinjerna för ersättningar för 2009 är i allt väsentligt i enlighet med de riktlinjer som antogs på årsstämman 2008.

Styrelsen kommer att föreslå årsstämman 2009 riktlinjer för ersättning till koncernledningen. Dessa riktlinjer beskrivs nedan.

Riktlinjerna ska gälla för ersättningar och andra anställningsvillkor för verkställande direktör och koncernchef och övriga medlemmar i koncernledningen.

Ersättningar till VD beslutas av styrelsen baserat på rekommendationer från ersättningsutskottet. Ersättningsutskottet lämnar förslag till styrelsen om mål för rörlig lön, förhållandet mellan fast och rörlig lön, förändringar i fast och rörlig lön, kriterier för utvärdering av rörlig ersättning, långsiktiga incitament, pensionsvillkor och andra förmåner. Ersättning till övriga medlemmar i koncernledningen beslutas av Electrolux ersättningsutskott.

Electrolux ska sträva efter att erbjuda en total ersättning som är rimlig och konkurrenskraftig i förhållande till det som gäller i respektive koncernledningsmedlems hemland eller region. Ersättningsvillkoren ska betona "betalning efter prestation" och variera i förhållande till den enskildas prestation och koncernens resultat. Den totala ersättningen kan bestå av de komponenter som anges nedan.

För en detaljerad beskrivning av ersättningar till koncernledningen och därtillhörande kostnader, se Not 27 på sidan 61.

Fast ersättning

Den årliga grundlönen ska utgöra grunden för den totala ersättningen för koncernledningen. Lönen ska vara konkurrenskraftig på den relevanta marknaden och avspegla det ansvar som arbetet medför. Lönenivåerna ska ses över regelbundet för att säkerställa fortsatt konkurrenskraft och för att belöna individuella prestationer.

Rörlig ersättning

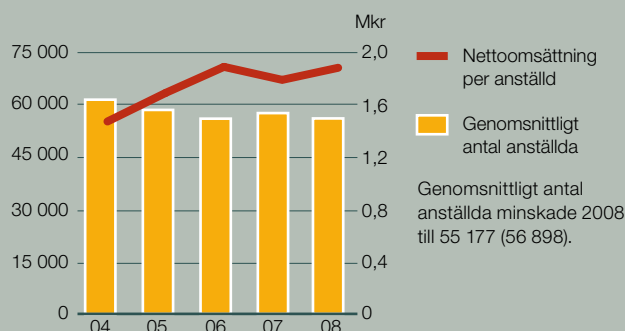
Enligt principen "betalning efter prestation" ska den rörliga lönen utgöra en betydande del av den totala ersättningen för koncernledningen. Rörlig lön kan erbjudas både med kortsiktiga prestationsmål för upp till ett år och med långsiktiga prestationsmål för tre år eller längre.

Prestation kan mätas mot såväl finansiella som icke-finansiella mål. De icke-finansiella målen ska fokusera på faktorer i enlighet med Electrolux strategiska planer. Dessa mål ska vara specifika, tydliga, mätbara och tidsbundna och ska beslutas av styrelsen årligen.

Antal anställda

Genomsnittligt antal anställda 2007	56 898
Antal anställda i avyttrade verksamheter	—
Strukturprogram	-730
Övriga förändringar	-991
Genomsnittligt antal anställda 2008	55 177

Anställda



Kortsiktiga incitament

Medlemmar av koncernledningen ska delta i en kortsiktig incitamentsplan (STI), enligt vilken de kan erhålla rörlig lön utöver den fasta lönen. Ersättningen ska i huvudsak baseras på finansiella mål. Dessa ska utformas baserade på det årliga finansiella resultatet för koncernen och, vad det avser sektorscheferna, resultatet för den sektor för vilken sektorchefen är ansvarig. Därutöver kan icke-finansiella mål i enlighet med Electrolux strategiska planer användas för att fokusera på faktorer av särskilt intresse på koncern-, sektors- eller individuell nivå.

Långsiktiga incitament

Styrelsen kommer att på årlig basis utvärdera huruvida ett långsiktigt incitamentsprogram (LTI) ska föreslås årsstämman eller inte, och om så är fallet, huruvida det föreslagna långsiktiga incitamentsprogrammet ska innefatta överlåtelse av aktier i bolaget.

Electrolux årsstämma 2008 godkände ett prestationsbaserat aktieprogram baserat på genomsnittlig årlig ökning av resultat per aktie för koncernen. Programmet omfattar tilldelning av aktier om målen uppnåtts eller överträffats efter en treårsperiod. Lägsta respektive högsta nivåer för tilldelning av aktier har bestämts. Maxnivån för tilldelning får inte överskridas oavsett vilken genomsnittlig årlig ökning av resultat per aktie exklusive jämförelsestörande poster som uppnåtts. Om den genomsnittliga årliga ökningen av resultat per aktie under perioden inte når upp till 5% tilldelas inga aktier. Om ökningen når upp till 5% eller mer upp till maxnivån 20% tilldelas en proportionerlig andel aktier.

För en detaljerad beskrivning av samtliga program och därtillhörande kostnader, se Not 22 på sidan 53 och Not 27 på sidan 61.

Förslag till ett prestationsbaserat långsiktigt aktieprogram 2009

Styrelsen kommer att föreslå årsstämman 2009 att ett aktieprogram införs 2009, motsvarande de aktieprogram som beskrivits ovan. Förslaget kommer att baseras på prestationsmål för koncernens genomsnittliga årliga ökning av resultat per aktie och omfatta högst 160 ledande befattningshavare och nyckelpersoner. Kostnaderna för programmet beräknas ligga på samma nivå som för tidigare års program. Detaljerad information lämnas inför årsstämman 2009.

Extraordinära arrangemang

Utöver STI och LTI kan ytterligare rörlig ersättning godkännas av styrelsen vid extraordinära omständigheter, förutsatt att sådana extraordinära arrangemang har till syfte att rekrytera eller behålla personal.

Försäkringsförmåner

Ålderspension, sjukförmåner och medicinska förmåner ska utformas så att de återspeglar regler och praxis i hemlandet. Om möjligt ska pensionsplanerna vara avgiftsbestämda. I individuella fall,

beroende på de skatte- och/eller socialförsäkringslagar som gäller för personen, kan andra pensionsplaner eller pensionslösningar godkännas av styrelsen.

Andra förmåner

Andra förmåner kan tillhandahållas enskilda medlemmar eller hela koncernledningen. Dessa förmåner ska inte utgöra en väsentlig del av den totala ersättningen.

Uppsägningstid och avgångsvederlag

Uppsägningstiden ska vara tolv månader vid uppsägning av bolaget och sex månader vid uppsägning av medlemmen av koncernledningen. I individuella fall kan styrelsen godkänna avgångsvederlag utöver nämnd uppsägningstid.

Avgångsvederlag kan enbart komma att betalas ut efter uppsägning från Electrolux sida eller när en medlem av koncernledningen säger upp sig på grund av en väsentlig förändring i sin arbetssituation, vilken får till följd att han eller hon inte kan utföra ett fullgott arbete. Detta kan till exempel vara fallet vid en väsentlig ägarförändring i Electrolux i kombination med förändringar av organisation och/eller förändringar av ansvarsområde.

Avgångsvederlag kan för individen innebära en förlängning av grundlönen för en period upp till tolv månader efter anställningsavtalets upphörande. Inga andra förmåner ska ingå. Sådana utbetalningar ska reduceras med ett värde motsvarande den inkomst som personen under en period av upp till tolv månader tjänar från andra inkomstkällor, antingen från anställning eller från annan fristående verksamhet.

Avvikelser från riktlinjerna

Styrelsen ska vara berättigad att avvika från dessa riktlinjer om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Övrigt

Ny chef för Vitvaror Europa

Enderson Guimarães utsågs till chef för Vitvaror Europa i oktober 2008. Han efterträdde Magnus Yngen som har utsetts till VD och koncernchef i Husqvarna AB. Guimarães ingår i koncernledningen och rapporterar till VD och koncernchef Hans Stråberg.

Enderson Guimarães var tidigare chef för Produkter och varumärken inom Vitvaror Europa och har haft flera ledande positioner i globala hemprodukt- och konsumentvaruföretag såsom Phillips, Hewlett Packard och Procter & Gamble.

Ny ekonomi- och finansdirektör (CFO)

Jonas Samuelson utsågs till ekonomi- och finansdirektör (CFO) i Electrolux i december 2008. Han efterträdde Fredrik Rystedt som har utsetts till CFO för Nordea. Jonas Samuelson ingår i koncernledningen och rapporterar till VD och koncernchef Hans Stråberg.

Jonas Samuelson har närmast varit Chief Financial Officer för Munters AB, en globalt ledande leverantör av energieffektiva lösningar för luftbehandling och skadebegränsning. Tidigare har Samuelson bland annat haft ledande befattningar inom General Motors i Sverige och i USA.

Asbestmål i USA

Koncernen är involverad i pågående rättsprocesser i USA avseende asbest. Nästan alla målen hänför sig till externt inköpta komponenter som använts i industriella produkter tillverkade före tidigt 1970-tal i verksamheter som inte längre ägs av Electrolux. Vissa av målen har ett stort antal kändanden som framställt likartade krav mot ett flertal andra bolag som inte ingår i Electrolux-koncernen.

Per den 31 december 2008 uppgick antalet pågående mål till 2 639 (1 998) med totalt cirka 3 200 (cirka 2 600) kändanden. Under 2008 tillkom 1 255 nya mål med cirka 1 255 kändanden och 614 mål med cirka 650 kändanden avfördes. Cirka 270 av kändandena hänför sig till pågående mål i delstaten Mississippi.

Koncernen träffade 2007 ett avtal med flera av försäkringsbolagen som har utfärdat allmän ansvarsförsäkring till vissa tidigare ägda bolag som tillverkat industriella produkter, varav några påstås ha innehållit asbest. Enligt avtalet skall försäkringsbolagen ersätta koncernen för en del av de historiska och framtida kostnaderna för asbestrelaterade stämningar som hänför sig till de aktuella produkterna. Avtalsperioden är inte begränsad men avtalet kan sägas upp med 60 dagars uppsägningstid. Om avtalet upphör att gälla återgår parterna till de rättigheter och skyldigheter de har under de berörda försäkringspoliserna.

Ytterligare stämningar mot Electrolux kan tillkomma i framtiden. Det är inte möjligt att förutsäga vare sig antalet framtida mål eller antalet kändanden som framtida mål kan innebära. Utgången av asbestkrav är dessutom i sig osäker och alltid svår att förutse. Electrolux kan inte lämna någon försäkran om att utgången av denna typ av krav inte kan komma att ha en väsentligt negativ påverkan på verksamheten eller framtida resultat.

Miljöarbete

Under 2008 bedrev Electrolux tillverkning vid 53 anläggningar i 17 länder. Tillverkningen består huvudsakligen av montering av komponenter från underleverantörer. Övriga processer omfattar bearbetning av plåt, formning av plast, lackering och emaljering samt i mindre grad gjutning av detaljer.

Kemikalier, som smörj- och rengöringsmedel, används som processhjälpmiddel. Kemikalier som ingår i produkterna omfattar isoleringsmaterial samt färg och emalj. Miljöpåverkan från produktionsprocesserna sker i form av utsläpp till vatten och luft, fast avfall samt buller.

Studier av den totala miljöpåverkan av koncernens produkter över livscykeln, det vill säga från produktion och användning till återvinning, visar att den största miljöpåverkan sker under användningen av produkterna. Electrolux har en uttalad strategi att utveckla och aktivt medverka till att öka försäljningen av produkter med mindre miljöpåverkan.

Tillstånd och anmälningsplikt i Sverige och andra länder

Electrolux driver fyra fabriker i Sverige. För dessa anläggningar, som totalt svarar för cirka 3% av det totala tillverkningsvärdet, krävs tillstånd. För tre av dem krävs enbart anmälningsplikt. Tillstånden avser till exempel maxvärden eller gränsvärden för luft- och vattenutsläpp och bullernivåer. Inga väsentliga förelägganden enligt Miljöbalken har förekommit under 2008.

Tillverkande enheter i andra länder anpassar verksamheten, ansöker om nödvändiga tillstånd och rapporterar till myndigheter i enlighet med lokal lagstiftning. Koncernen tillämpar en försiktighetspolicy när det gäller förvärv av nya fabriker och pågående verksamheter. Risker för avvikelser, tvister eller händelser som kan utgöra en materiell finansiell risk rapporteras till koncernnivå enligt koncernens policy. Dessa säkerhetsrutiner har under året inte påvisat några väsentliga händelser 2008.

Electrolux produkter påverkas av lagstiftning på olika marknader, främst i form av gränsvärden för energiförbrukning. Ändringar i lagstiftningen bevakas kontinuerligt och produktutveckling liksom tillverkning anpassas med god framförhållning.

Moderbolaget

I moderbolaget ingår huvudkontorets funktioner och fem bolag som bedriver verksamhet i kommission för AB Electrolux.

Moderbolagets nettoomsättning 2008 uppgick till 5 808 Mkr (6 092), varav 3 026 Mkr (3 060) avsåg försäljning till koncernbolag och 2 782 Mkr (3 032) försäljning till utomstående kunder. Efter bokslutsdispositioner på 20 Mkr (18) och skatter på 38 Mkr (28), uppgick årets resultat till 633 Mkr (1 682).

Fritt eget kapital i moderbolaget uppgick vid årets slut till 9 110 Mkr.

De finansiella kursdifferenserna uppgick netto till 171 Mkr (218).

I koncernen uppstår normalt ingen resultat effekt genom ändelserna ovan, eftersom kursdifferenserna förs mot den omräkningsdifferens, det vill säga förändring av eget kapital, som uppkommer när de utländska dotterbolagens nettotillgångar omräknas till svenska kronor till balansdagens kurs.

Koncernbidrag under 2008 uppgick till 153 Mkr (124). Koncernbidrag efter skatt uppgick till 110 Mkr (89) och redovisas under balanserad vinst. Se förändring i eget kapital nedan.

För uppgifter om antal anställda samt löner och ersättningar, se Not 22 på sidan 53.

Beträffande koncernens innehav av aktier och andelar, se Not 29 på sidan 65.

RESULTATRÄKNING

Mkr	Not	2008	2007
Nettoomsättning		5 808	6 092
Kostnad för sålda varor		-5 046	-5 207
Bruttoresultat		762	885
Försäljningskostnader		-761	-608
Administrationskostnader		-312	-441
Övriga rörelseintäkter	5	33	57
Övriga rörelsekostnader	6	-328	-519
Rörelseresultat		-606	-626
Finansiella intäkter	9	2 643	3 201
Finansiella kostnader	9	-1 462	-939
Finansiella poster netto		1 181	2 262
Resultat efter finansiella poster		575	1 636
Bokslutsdispositioner	21	20	18
Resultat före skatt		595	1 654
Skatt	10	38	28
Årets resultat		633	1 682

BALANSRÄKNING

Mkr	Not	31 december 2008	31 december 2007
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	11	1 103	777
Materiella anläggningstillgångar	12	374	438
Övriga anläggningstillgångar	13	25 016	24 810
Summa anläggningstillgångar		26 493	26 025
Omsättningstillgångar			
Varulager	14	237	361
Fordringar hos koncernföretag		13 095	11 203
Kundfordringar		371	438
Derivatinstrument inom koncernen		818	512
Derivatinstrument		1 382	396
Övriga fordringar		88	80
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		96	70
Kortfristiga placeringar		216	5
Kassa och bank		4 045	2 880
Summa omsättningstillgångar		20 348	15 945
Summa tillgångar		46 841	41 970

EGET KAPITAL OCH SKULDER

Mkr	Not	31 december 2008	31 december 2007
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	20	1 545	1 545
Reservfond		3 017	3 017
		4 562	4 562
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst		8 477	8 164
Årets resultat		633	1 682
		9 110	9 846
Summa eget kapital		13 672	14 408
Obeskattade reserver	21	704	724
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	22	356	312
Övriga avsättningar	23	262	209
Summa avsättningar		618	521
Långfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag		66	435
Obligationslån		4 904	3 679
Övriga långfristiga lån		4 274	693
Summa långfristiga skulder		9 244	4 807
Kortfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag		18 381	15 505
Leverantörsskulder		336	390
Övriga skulder		84	71
Kortfristig upplåning		1 047	3 883
Derivatinstrument inom koncernen		1 292	588
Derivatinstrument		693	254
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	770	819
Summa kortfristiga skulder		22 603	21 510
Summa skulder och avsättningar		32 465	26 838
Summa eget kapital och skulder		46 841	41 970
Ställda säkerheter	19	36	8
Ansvarsförbindelser	25	1 720	1 365

FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

Mkr	Aktiekapital	Reservfond	Fritt eget kapital	Totalt
Ingående balans 1 januari 2007	1 545	3 017	8 668	13 230
Aktierelaterad ersättning	—	—	25	25
Omvärdering av externa aktier	—	—	248	248
Årets resultat	—	—	1 682	1 682
Utdelning	—	—	-1 126	-1 126
Försäljning av aktier	—	—	260	260
Koncernbidrag	—	—	89	89
Utgående balans 31 december 2007	1 545	3 017	9 846	14 408
Aktierelaterad ersättning	—	—	-8	-8
Omvärdering av externa aktier	—	—	-403	-403
Årets resultat	—	—	633	633
Utdelning	—	—	-1 204	-1 204
Försäljning av aktier	—	—	139	139
Kassaflödessäkringar	—	—	-3	-3
Koncernbidrag	—	—	110	110
Utgående balans 31 december 2008	1 545	3 017	9 110	13 672

KASSAFLÖDESANALYS

Mkr	2008	2007
Den löpande verksamheten		
Resultat efter finansiella poster	575	1 636
Avskrivningar	188	158
I rörelseresultatet redovisad realisationsvinst/-förlust	292	473
Betald skatt	-5	-7
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	1 050	2 260
Förändringar av rörelsekapital		
Förändring av varulager	124	56
Förändring av kundfordringar	67	32
Förändring av koncernfordringar	-1 444	-4 095
Förändring av övriga omsättningstillgångar	-1 020	-37
Förändring av övriga rörelseskulder och avsättningar	446	-97
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital	-1 827	-4 141
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-777	-1 881
Investeringsverksamheten		
Förändring av aktier och andelar	-315	-789
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	-407	-241
Materiella anläggningstillgångar	-46	-65
Övrigt	-583	-1 180
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-1 351	-2 275
Kassaflöde från den löpande verksamheten och investeringsverksamheten	-2 128	-4 156
Finansieringsverksamheten		
Förändring av kortfristiga investeringar	-211	1 125
Förändring av kortfristiga lån	-684	997
Förändring av koncerninterna lån	2 610	4 937
Nya långfristiga lån	5 568	3 250
Amortering av långfristiga lån	-2 914	—
Utdelning	-1 204	-1 126
Försäljning av aktier	128	285
Inlösen av aktier, inkl. kostnader	—	-5 582
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	3 293	3 886
Årets kassaflöde	1 165	-270
Likvida medel vid årets början	2 880	3 150
Likvida medel vid årets slut	4 045	2 880

Noter

Not		Sida
Not 1	Redovisnings- och värderingsprinciper	29
Not 2	Finansiell riskhantering	37
Not 3	Redovisning per segment	39
Not 4	Koncernens nettoomsättning och rörelseresultat	40
Not 5	Övriga rörelseintäkter	40
Not 6	Övriga rörelsekostnader	41
Not 7	Jämförelsestörande poster	41
Not 8	Leasing	41
Not 9	Finansiella intäkter och finansiella kostnader	41
Not 10	Skatt	42
Not 11	Goodwill och övriga immateriella anläggningstillgångar	43
Not 12	Materiella anläggningstillgångar	44
Not 13	Övriga anläggningstillgångar	45
Not 14	Varulager	45
Not 15	Övriga tillgångar	45
Not 16	Kundfordringar	45
Not 17	Finansiella instrument	46
Not 18	Andra reserver i eget kapital	51
Not 19	Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut	51
Not 20	Aktiekapital, antal aktier och vinst per aktie	52
Not 21	Obeskattade reserver, moderbolaget	52
Not 22	Anställda, personalkostnader och ersättningar	53
Not 23	Övriga avsättningar	59
Not 24	Övriga skulder	59
Not 25	Ansvarsförbindelser	59
Not 26	Köpta och sålda verksamheter	60
Not 27	Ersättningar till styrelse, verkställande direktör och övriga medlemmar i koncernledningen	61
Not 28	Arvodet till revisorer	64
Not 29	Aktier och andelar i intressebolag	65
Not 30	Definitioner	67
	Förslag till vinstdisposition	68
	Revisionsberättelse	69

Noter

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Grunder för upprättande av redovisningen

Koncernredovisningen upprättas med tillämpning av International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av EU. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärde-metoden förutom vad beträffar omvärderingen av finansiella tillgångar som kan säljas samt finansiella tillgångar och skulder (inklusive derivatinstrument) värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Vissa ytterligare tilläggsupplysningar lämnas i enlighet med Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1.1 samt Årsredovisningslagen. I enlighet med IAS 1 tillämpar Electrolux-koncernens bolag enhetliga redovisningsprinciper, oavsett lokal lagstiftning. De beskrivs i Electrolux redovisningsmanual som i alla avseenden uppfyller IFRS krav. Nedanstående principer har genomgående tillämpats för samtliga år som årsredovisningen omfattar.

Moderbolagets redovisning är upprättad enligt samma redovisningsprinciper som för koncernen med undantag för vad som beskrivs i avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

Årsredovisningen godkändes för utfärdande av styrelsen den 3 februari 2009. Balansräkningarna och resultaträkningarna kommer att fastställas av årsstämman den 31 mars 2009.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen är upprättad med tillämpning av förvärvs-metoden. Metoden innebär att de tillgångar och skulder samt eventalförpliktelser som förvärvade bolag äger vid förvärvstillfället värderas för att fastställa deras koncernmässiga anskaffningsvärde.

Anskaffningskostnaden för ett förvärv utgörs av verkligt värde på tillgångar som lämnats som ersättning, emitterade egetkapital-instrument och uppkomna eller övertagna skulder per överlåtelse-dagen, plus utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

Om förvärvskostnaden överstiger marknadsvärdet på identifierade tillgångar, skulder och eventuella skulder, redovisas skillnaden som goodwill.

Om verkligt värde på de förvärvade nettotillgångarna överstiger förvärvskostnaden ska förvärvaren på nytt identifiera och värdera de förvärvade tillgångarna. Eventuellt kvarstående överskott vid en omvärdering ska omedelbart resultatföras. Koncernens konsolide-rade finansiella rapporter inkluderar de finansiella rapporterna för moderbolaget och dess direkt eller indirekt ägda dotterbolag efter:

- eliminering av koncerninterna transaktioner och realiserade koncerninterna vinster i lager och
- avskrivning av förvärvade övervärden.

Definition av koncernbolag

Koncernens finansiella rapporter omfattar AB Electrolux och samtliga bolag där moderbolaget har rätt att utforma bolagets finansiella och operativa strategier, vilket normalt innebär att moderbolaget äger mer än 50% av röstetalet för samtliga aktier och andelar.

Vad avser bolag som tillkommit eller avyttrats under året gäller följande:

- Bolag som förvärvats under året har medtagits i koncernens resultaträkning från och med att kontroll erhållits.

- Bolag som avyttrats under året ingår i koncernens resultaträkning fram till dess att Electrolux kontroll upphört.

Antalet rörelse drivande enheter i koncernen uppgick vid års-skitet till 243 (250). Det totala antalet bolag var vid samma tid-punkt 163 (183).

Intressebolag

Alla bolag där koncernen har betydande inflytande, men som inte kontrolleras av koncernen, i allmänhet sådana bolag där koncernen äger mellan 20% och 50% av röstetalet, betraktas som intresse-bolag och redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Metoden innebär att koncernens andel av intressebolagets resultat efter skatt redovisas såsom en del av koncernens resultat. Investeringar i intressebolag upptas initialt till anskaffningskostnad och därefter ökat eller minskat med koncernens andel i intressebolagets resultat efter förvärvsdagen. Om koncernens andel av förlusten i ett intresse-bolag motsvarar eller överstiger andelen i intressebolaget redov-isas ytterligare förluster i koncernredovisningen endast i den mån koncernen har åtaganden för intressebolaget, eller har gjort utbetalningar för intressebolagets räkning. Eventuell vinst eller förlust vid transaktioner med intressebolag redovisas i den mån utomstående investerare har intressen i bolaget.

Transaktioner med närstående

Alla transaktioner med närstående sker till marknadspriser.

Omräkning av utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta har omräknats till funktionell valuta till transaktionsdagens kurs.

Finansiella tillgångar och skulder denominerade i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Kursdifferenser som upp-står redovisas i resultaträkningen, förutom den del som utgör en effektiv säkring av nettoinvesteringar, där redovisning sker direkt mot eget kapital.

Koncernredovisningen är upprättad i svenska kronor (SEK), som är moderbolagets funktionella valuta och presentationsvaluta.

Balansräkningarna i utländska dotterbolag har omräknats till svenska kronor till balansdagens kurs. Resultaträkningarna har omräknats till årets genomsnittskurs. Den omräkningsdifferens som uppkommer i samband med valutaomräkningen förs direkt till eget kapital.

Koncernen använder terminskontrakt och lån i utländska valu-tor för att säkra vissa utländska nettoinvesteringar. Kursdifferen-ser som uppstår på dessa förs till koncernens eget kapital till den del de motsvaras av omräkningsdifferenser.

Vid avyttring, helt eller delvis, av en utlandsverksamhet redovi-sas valutakursdifferenser, som tidigare förts till eget kapital, i resultaträkningen som en del av vinst eller förlust på avyttringen.

Goodwill och justeringar till verkligt värde som uppstår vid för-värv av ett utländskt bolag behandlas som tillgångar och skulder i det utländska bolaget och omräknas till balansdagens kurs.

Rapportering per segment

Koncernens primära segment, affärsområden, följer den interna styrningen. Denna ligger till grund för identifiering av huvudsakliga risker, deras upphov och typ, liksom den varierande avkastning

som finns i verksamheten, och baseras på de olika affärsmodellerna för koncernens slutkunder och användare av inomhusprodukter. De sekundära segmenten baseras på koncernens försäljning per geografisk marknad, geografiska områden.

Segmenten ansvarar för rörelseresultat och de nettotillgångar som används i deras verksamheter, medan finansnetto och skatter liksom nettoupplåning och eget kapital inte rapporteras per segment. Rörelseresultat och nettotillgångar för segmenten konsolideras enligt samma principer som för koncernen totalt. Segmenten består av separata bolag och divisioner inom bolag med flera segment. I de senare sker viss allokering av kostnader och nettotillgångar. Rörelsekostnader som inte ingår i segmenten redovisas under posten Koncerngemensamma kostnader och omfattar koncerngemensamma serviceaktiviteter inklusive koncernledning och centrala staber.

Försäljning mellan segment sker på marknadsmässiga villkor och till marknadspriser.

Intäktsredovisning

Försäljningsintäkter redovisas med avdrag för mervärdesskatt, särskilda varuskatte, returer och rabatter. Intäkter härrör från försäljning av färdiga produkter och service. Försäljningsintäkter redovisas när de väsentliga riskerna och förmånerna som medföljer äganderätten till varan övergått till köparen och när koncernen inte längre är i besittning av eller har kontroll över varan och intäkten kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Detta innebär att intäkterna redovisas när varan ställts till kundens förfogande i enlighet med överenskomna leveransvillkor. Intäkter från utförda tjänster, såsom installation eller reparation av produkter, redovisas när tjänsterna utförts.

Jämförelsestörande poster

Under denna rubrik redovisas händelser och transaktioner, vilkas resultat-effekter är viktiga att uppmärksamma när periodens finansiella resultat jämförs med tidigare perioder, bland annat:

- Realisationsvinster och -förluster från avyttringar av produktgrupper eller större enheter
- Nedläggningar av eller väsentlig nedskärning vid större enheter och verksamheter
- Omstruktureringar med åtgärdsplaner i syfte att omforma en större struktur eller process
- Väsentliga nedskrivningar
- Övriga väsentliga ej återkommande kostnader och intäkter

Lånekostnader

Lånekostnader belastas resultatet för den period till vilken de hänför sig.

Skatter

Uppskjutna skatt redovisas i sin helhet, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Den uppskjutna skatten redovisas emellertid inte om den uppstår som en följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjutna skatter beräknas enligt beslutade eller i praktiken beslutade skattesatser på balansdagen. Electrolux skattebelastning påverkas av de bokslutsdispositioner och andra skattemässiga dispositioner som görs i de enskilda bolagen. Härtill

kommer utnyttjandet av tidigare uppkomna eller i förvärvade bolag ingående skattemässiga underskott. Uppskjutna skattefordringar på underskottsavdrag och temporära skillnader redovisas som tillgång i den mån det är sannolikt att de kommer att kunna utnyttjas i framtiden. Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder netto redovisas när de är hänförliga till samma skattemyndighet och när ett bolag eller en grupp av bolag, genom till exempel koncernbidrag, har en legal rätt att kvitta skattefordringar och skatteskulder.

Uppskjutna skatter beräknas på temporära skillnader som uppkommer på andelar i dotterföretag och intresseföretag, förutom där tidpunkten för återföringen av den temporära skillnaden kan styras av Electrolux och det är sannolikt att den temporära skillnaden inte kommer att återföras inom överskådlig framtid.

Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill

Goodwill redovisas som en immateriell anläggningstillgång med obestämd nyttjandeperiod till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerad nedskrivning.

Varumärken

Varumärken redovisas till anskaffningskostnad. Rättigheten att i Nordamerika använda varumärket Electrolux, som förvärvades i maj 2000, anses ha en obestämd nyttjandeperiod och avskrivs inte. En av koncernens nyckelstrategier är att utveckla Electrolux till ett ledande varumärke för de produktkategorier där företaget är verksamt. Detta förvärv har givit Electrolux rätten att använda varumärket Electrolux världen över. Rätten att använda varumärket gällde tidigare endast utanför Nordamerika. Övriga varumärken skrivs av över nyttjandeperioden, som beräknas vara 10 år, enligt den linjära metoden.

Utvecklingskostnader

Electrolux aktiverar kostnader för vissa egenutvecklade nya produkter, under förutsättning att sannolikheten för framtida ekonomisk nytta och ekonomisk livslängd bedöms som hög. En immateriell tillgång redovisas endast i den mån produkten kan säljas på befintliga marknader och resurser finns för att fullfölja utvecklingen. Endast de kostnader som är direkt hänförliga till utvecklingen av den nya produkten aktiveras. Aktiverade utvecklingskostnader skrivs av över nyttjandeperioden, som bedöms vara mellan 3 och 5 år, enligt den linjära metoden. Värdet på tillgångarna prövas årligen med avseende på nedskrivningsbehov, eller oftare om det finns indikationer på att den immateriella tillgången kan ha minskat i värde.

Programvaror

Förvärvade programvarulicenser aktiveras med utgångspunkt från förvävs- och implementeringsutgifter. Utgiften skrivs av över nyttjandeperioden, som bedöms vara mellan 3 och 5 år, enligt den linjära metoden. Värdet på programvaror prövas årligen med avseende på nedskrivningsbehov, eller oftare om det finns indikationer på att den immateriella tillgången kan ha minskat i värde.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till historiskt anskaffningsvärde med avdrag för linjära, ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Historiskt anskaffningsvärde omfattar kostnader som är direkt hänförliga till förvärvet. Kostnader som uppstår efter förvärvet inkluderas i det redovisade värdet

på tillgången endast i den mån det är troligt att koncernen får väsentlig framtida ekonomisk nytta av tillgången och att beloppen är väsentliga. Varje del av en materiell anläggningstillgång med ett anskaffningsvärde som är betydande i relation till tillgångens sammanlagda anskaffningsvärde, skrivs av separat. Detta omfattar huvudsakligen komponenter för maskinutrustning. Övriga reparationer och underhåll belastas resultaträkningen när kostnaden uppstår. Mark är inte föremål för avskrivning, eftersom den bedöms ha obegränsad ekonomisk livslängd, men i övrigt beräknas avskrivningarna enligt den linjära metoden och grundar sig på följande förväntade nyttjandeperioder:

Byggnader och markanläggningar	10–40 år
Maskiner och tekniska anläggningar	3–15 år
Övrig utrustning	3–10 år

Nedskrivning av anläggningstillgångar

Koncernen bedömer per varje balansdag om det finns någon indikation på att en anläggningstillgång har minskat i värde. Om så är fallet gör koncernen en bedömning av tillgångens återvinningsvärde. Med återvinningsvärde avses det högsta av en tillgångs verkliga värde, med avdrag för försäljningskostnader, och dess nyttjandevärde. Tillgången skrivs ned med det belopp till vilket tillgångens redovisade värde överstiger återvinningsvärdet.

Diskonteringsräntorna speglar kapitalkostnaden och andra finansiella parametrar i det land eller den region där tillgången nyttjas. För att kunna fastställa nedskrivningsbehovet grupperas tillgångarna i kassagenererande enheter, som är den minsta grupp av tillgångar som ger upphov till kassaflöden som i allt väsentligt är oberoende av kassaflöden från andra tillgångar eller grupper av tillgångar. Goodwill och övriga immateriella anläggningstillgångar med obestämd nyttjandeperiod följs löpande och prövas årligen med avseende på nedskrivningsbehov, eller oftare om det finns indikationer på att tillgången kan ha minskat i värde. Goodwill fördelas på de kassagenererande enheter som förväntas ha nytta av förvärvet.

Klassificering av finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar i koncernen indelas i följande kategorier: finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen, lånefordringar och kundfordringar, investeringar som hålls till förfall samt finansiella tillgångar som kan säljas. Syftet med förvärvet av det finansiella instrumentet ligger till grund för klassificeringen. Klassificeringen görs av företagsledningen vid första redovisningstillfället.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Denna kategori indelas i två underkategorier: finansiella tillgångar som innehas för handel och sådana som vid förvärvstillfället klassificeras som finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen. En finansiell tillgång förs till denna kategori om den förvärvats med huvudsyfte att säljas på kort sikt eller klassificerats som sådan av företagsledningen. Även derivat klassificeras som att de innehas för handel, förutsatt att de inte definieras som säkringar. Dessa redovisas som derivat i balansräkningen. Tillgångar som faller under denna kategori klassificeras som omsättningstillgångar om de innehas för handel eller förväntas bli realiserade inom 12 månader från balansdagen.

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte betecknas som derivat och som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte noteras på en aktiv marknad. Fordringarna redovisas i omsättningstillgångar med undantag för fordringar med förfalldag senare än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Lånefordringar och kundfordringar inkluderas i kundfordringar och övriga fordringar i balansräkningen.

Investeringar som hålls till förfall

Investeringar som hålls till förfall är finansiella tillgångar som inte är derivat med fastställda eller fastställbara betalningar och fastställd löptid som företagsledningen har för avsikt och förmåga att hålla till förfall. Under 2008 och 2007 har inga investeringar som faller inom denna kategori förekommit i koncernen.

Finansiella tillgångar som kan säljas

Finansiella tillgångar som kan säljas är sådana tillgångar som inte är derivat där tillgångarna klassificeras i denna kategori eller inte klassificeras i någon av de övriga kategorierna. Tillgångarna inkluderas i anläggningstillgångar om inte företagsledningen avser att avyttra investeringen inom 12 månader från balansdagen.

Redovisning och värdering av finansiella tillgångar

Löpande förvärv och avyttringar av finansiella tillgångar redovisas per transaktionsdagen, det vill säga samma dag som koncernen har ett bindande åtagande att köpa eller sälja tillgången. Alla finansiella tillgångar som inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen redovisas vid första redovisningstillfället till verkligt värde plus transaktionskostnader. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från tillgången har upphört eller överförs och samtliga risker och fördelar som är förknippade med ägandet har överförs från koncernen. Efterföljande värdering av finansiella tillgångar som kan säljas och finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen sker till verkligt värde. Lånefordringar och kundfordringar, liksom investeringar som hålls till förfall, redovisas till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden. Realiserade och orealiserade vinster och förluster som uppkommer på grund av förändringar i verkligt värde i kategorin "finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen" redovisas som kostnad för sålda varor i resultaträkningen när de uppstår. Orealiserade vinster och förluster som uppkommer på grund av förändringar i verkligt värde på finansiella tillgångar som klassificeras som tillgångar som kan säljas redovisas under eget kapital. Vid försäljning eller nedskrivning av värdepapper som klassificerats som tillgångar som kan säljas, inkluderas ackumulerade justeringar av verkligt värde i resultaträkningen i rörelseresultatet som vinster eller förluster på investeringar i värdepapper.

Verkligt värde på investeringar med ett noterat marknadspris baseras på gällande köpkurser. I avsaknad av en aktiv marknad för en investering tillämpar koncernen olika värderingstekniker för att fastställa det verkliga värdet, bland annat med utgångspunkt från aktuella marknadspriser eller andra i allt väsentligt likvärdiga transaktioner, beräkning av nuvärden enligt kassaflödesmodeller och optionsvärderingsmodeller som anpassats för att avspegla särskilda förhållanden hos utfärdaren.

Koncernen bedömer per varje balansdag om det föreligger någon objektiv indikation på värdenedgång av en finansiell tillgång eller en grupp finansiella tillgångar. Om det finns en sådan indika-

tion i kategorin finansiella tillgångar som kan säljas, tas den ackumulerade förlusten bort från eget kapital och redovisas i resultaträkningen. Nedskrivningar som redovisats i resultaträkningen återförs inte via resultaträkningen.

Leasing

Med finansiell leasing avses ett leasingavtal vari de ekonomiska risker och fördelar som förknippas med ägandet av en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Äganderätten kan, men behöver inte, slutligen övergå till leasetagaren. Med operationell leasing avses all annan leasing än finansiell leasing. Tillgångar som innehas enligt finansiella leasingavtal redovisas i balansräkningen och framtida leasingavgifter redovisas som lån. Periodens kostnader utgörs av avskrivningar för den leasade tillgången och räntekostnader för lånet. Koncernen har inga betydande åtaganden som leasegivare.

Koncernen äger normalt sina produktionsanläggningar. Koncernen hyr en del lager- och kontorsfastigheter liksom en del kontorsutrustning. De flesta hyresavtal i koncernen är operationella leasingavtal och kostnaderna redovisas direkt i resultaträkningen under respektive period. När finansiella leasingavtal ingås redovisas de till det lägsta av den hyrda fastighetens marknadsvärde och nuvärdet av minimileasingavgifterna.

Tillgångar som innehas enligt leasingavtal skrivs av över nyttjandeperioden. Om det inte med rimlig grad av säkerhet kan fastställas att äganderätten övergår till leasetagaren vid slutet av hyresperioden skrivs tillgången av i dess helhet över den kortare av hyresperioden och nyttjandeperioden.

Varulager

Varulager och pågående arbeten värderas till det lägsta av anskaffningsvärde, vid normalt kapacitetsutnyttjande, och nettoförsäljningsvärde. Med nettoförsäljningsvärde avses beräknat försäljningsvärde vid normala affärstransaktioner med avdrag för beräknad kostnad för färdigställande och beräknad kostnad för försäljning till marknadsvärde. Anskaffningskostnaden beräknas enligt metoden vägda genomsnittspriser. Utgift för varulager som kostnadsförts ingår i posten kostnad för sålda varor. Reserv för inkurans ingår i värdet för varulager.

Kundfordringar

Kundfordringar redovisas vid första redovisningstillfället till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden med avdrag för avsättning för värdenedgång. Avsättning för värdenedgång görs när det är uppenbart att koncernen inte kommer att kunna inkassera det totala utestående beloppet enligt ursprungliga villkor. Avsättningens storlek motsvarar skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av beräknade framtida kassaflöden diskonterat till effektivräntan. Förändring i avsättningen redovisas via resultaträkningen i försäljningskostnader.

Kassa och bank

Kassa och bank består av kontanta medel, banktillgodohavanden och övriga kortfristiga placeringar med hög likviditet och med en löptid om högst tre månader.

Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har ett åtagande som en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet samt att en

tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Det belopp som redovisas som avsättning är det belopp som enligt bästa bedömning beräknas utgå för att reglera åtagandet per balansdagen. I det fall pengars tidsvärde är av betydelse har beloppet redovisats till nuvärdet av beräknade utgifter.

Garantireserver redovisas vid tidpunkten för försäljningen av de produkter som garantin avser och beräknas på historik för motsvarande åtaganden.

Omstruktureringsreserver redovisas när koncernen både har beslutat om en detaljerad omstruktureringsplan och genomförandet påbörjats eller huvuddragen har tillkännagivits berörda parter.

Ersättningar efter avslutad anställning

Ersättningar efter avslutad anställning klassificeras antingen som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda planer.

För avgiftsbestämda planer betalar företaget en bestämd avgift till en separat juridisk enhet och har ingen rättslig skyldighet att betala ytterligare avgifter om denna enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla förmåner. Avgifterna kostnadsförs när de förfaller till betalning.

Alla andra typer av ersättningar efter avslutad anställning är förmånsbestämda planer. Företaget använder den så kallade Projected Unit Credit Method för att fastställa nuvärdet av sina förpliktelser och kostnader. Beräkningar görs årligen och baseras på aktuariella antaganden som fastställs i anslutning till balansdagen. Förändringar i förpliktelsernas nuvärde som beror på ändrade aktuariella antaganden behandlas som aktuariella vinster eller förluster och fördelas över den anställdes genomsnittliga återstående anställningstid enligt den så kallade korridormetoden. Skillnader mellan förväntad och verklig avkastning på planens tillgångar behandlas som aktuariella vinster eller förluster. Den del av ackumulerade aktuariella vinster och förluster i respektive plan som överstiger 10% av det högsta av förpliktelser eller förvaltningstillgångar redovisas i resultatet och fördelas över den förväntade genomsnittliga kvarvarande anställningstiden för de anställda som omfattas av planerna.

Den nettoskuld för ersättningar efter avslutad anställning som redovisas i balansräkningen utgörs av nuvärdet av koncernens förpliktelser på balansdagen med avdrag för förvaltningstillgångarnas marknadsvärde, oredovisade aktuariella vinster eller förluster och oredovisade förmåner för tidigare tjänstgöring.

Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen, om inte förändringarna i pensionsplanen är villkorade av att de anställda kvarstår i tjänst under en angiven period (intjänandeperiod). I sådana fall fördelas kostnaden avseende tjänstgöring under tidigare perioder linjärt över intjänandeperioden.

Lån

Lån redovisas vid första redovisningstillfället till verkligt värde av de medel som influtit efter avdrag för transaktionskostnader. Efter anskaffningstidpunkten värderas lånen till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Derivatinstrument och säkringsåtgärder

Derivatinstrument redovisas vid första redovisningstillfället till verkligt värde vid tidpunkten för kontraktets ingående och värderas därefter till verkligt värde. Metoden för redovisning av vinst eller förlust är beroende av om derivatinstrumentet klassificeras som ett säkringsinstrument och i så fall den säkrade postens karaktär. I koncernen klassificeras derivat antingen som säkring

av verkligt värde av redovisade tillgångar eller skulder eller av ett bindande åtagande (säkring av verkligt värde), säkring av prognostiserade transaktioner (kassaflödessäkring) eller som säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter.

När säkringen ingås dokumenteras i koncernen förhållandet mellan säkringsinstrument och säkrade poster samt företagets mål för riskhantering och riskhanteringsstrategi för säkringen. Koncernen dokumenterar även, såväl när säkringen ingås som fortlöpande, sin bedömning av huruvida de derivat som används vid säkringstransaktioner förväntas vara mycket effektiva i att uppnå motverkande förändringar i verkligt värde eller kassaflöden som är hänförliga till den säkrade risken. Förändringar i säkringsreserveringen inom eget kapital redovisas i förändring av koncernens eget kapital.

Säkring av verkligt värde

Förändringar i verkligt värde av derivat som klassificeras som säkring av verkligt värde redovisas som finansiella poster i resultaträkningen, liksom förändringar i verkligt värde av den tillgång eller skuld som är hänförlig till den säkrade risken. I koncernen tillämpas säkringsredovisning till verkligt värde endast för säkring av ränterisker i lån till fast ränta. Vinsten eller förlusten som hänförs sig till förändringar i verkligt värde av en ränteswap för säkring av lån till fast ränta redovisas i resultaträkningen som en finansiell kostnad. Förändringar i verkligt värde av säkring av lån till fast ränta som hänförs sig till ränterisken redovisas i resultaträkningen som en finansiell kostnad.

Om säkringen inte längre uppfyller kriterierna för säkringsredovisning eller omklassificeras, periodiseras justeringen av det redovisade värdet på den säkrade posten i resultaträkningen över kvarvarande löptid enligt effektivräntemetoden.

Kassaflödessäkring

Den del av förändringar i verkligt värde av derivat som klassificeras som en effektiv kassaflödessäkring redovisas direkt i eget kapital. Den ineffektiva delen av vinsten eller förlusten redovisas direkt i resultaträkningen som finansiella poster.

Belopp som ackumulerats under eget kapital återförs och redovisas i resultaträkningen när den säkrade posten påverkar resultatet till exempel när en säkrad prognostiserad försäljning inträffar. Om resultatet av en säkrad prognostiserad transaktion redovisas som en icke-finansiell tillgång, till exempel som lager eller som en skuld, överförs dock uppskjuten vinst eller förlust som tidigare redovisats under eget kapital från eget kapital och inräknas i den ursprungliga anskaffningskostnaden för tillgången eller skulden.

När ett säkringsinstrumentet förfaller eller säljs, avvecklas eller löses in, eller när säkringen inte längre uppfyller kriterierna för säkringsredovisning, behålls den ackumulerade vinsten eller förlusten i eget kapital tills den säkrade posten slutligen redovisas i resultaträkningen. När den prognostiserade transaktionen inte längre bedöms inträffa, redovisas den ackumulerade vinsten eller förlusten, som tidigare redovisats i eget kapital, omedelbart i resultaträkningen under finansiella poster eller i kostnad sålda varor beroende på avsikten med transaktionen.

Säkring av nettoinvesteringar

Säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter redovisas på liknande sätt som kassaflödessäkringar. Den vinst eller förlust som är hänförlig till den effektiva delen av säkringen, redovisas under eget kapital. Vinst eller förlust hänförlig till den ineffektiva delen av säkringen redovisas direkt i resultaträkningen som en finansiell post.

Ackumulerad vinst eller förlust inom eget kapital redovisas i resultaträkningen när utlandsverksamheten, eller del av verksamheten, avyttras.

Derivat som inte säkringsredovisas

Vissa derivatinstrument kvalificerar ej för säkringsredovisning. Förändringar i verkligt värde av ett derivatinstrument som inte säkringsredovisas redovisas direkt i resultaträkningen bland finansiella poster eller som kostnad sålda varor beroende på avsikten med transaktionen.

Aktierelaterade ersättningar

Redovisning enligt IFRS 2 tillämpas på aktierelaterade ersättningsprogram där tilldelning skett efter den 7 november 2002 och som inte var fullt intjänade den 1 januari 2005. Utfärdade instrument utgörs av aktieoptioner eller aktier, beroende på ersättningsprogram. Den beräknade kostnaden för utfärdade instrument som baseras på instrumentens verkliga värde vid tilldelningstillfället och det beräknade antalet tilldelade instrument redovisas i resultaträkningen fördelat över intjänandeperioden. Det verkliga värdet av aktieoptioner beräknas med hjälp av en värderingsmetod som överensstämmer med allmänt accepterade värderingsmetoder för prissättning av finansiella instrument och faktorer som skulle beaktas av en initierad intressent på marknaden. Aktiernas verkliga värde utgörs av marknadspriset vid tilldelningstillfället med justering för diskonterat värde av framtida utdelningar som anställda inte kommer att ta del av. Electrolux klassificerar de aktierelaterade ersättningsprogrammen som transaktioner reglerade med eget kapitalinstrument och instrumentens verkliga värde vid tilldelningstidpunkten redovisas över intjänandeperioden på tre år. Vid varje bokslut revideras det förväntade antalet tilldelade aktier. Resultat-effekten av en eventuell förändring av tidigare estimat påverkar då resultaträkningen med en motsvarande justering av eget kapital.

Utöver detta gör koncernen avsättningar för beräknade sociala kostnader för de aktierelaterade ersättningsprogrammen. Dessa kostnader redovisas i resultaträkningen över intjänandeperioden. Avsättningarna omvärderas regelbundet baserat på instrumentens verkliga värde per varje balansdag.

Statliga stöd

Statliga stöd avser ekonomiska bidrag från stater, myndigheter och liknande lokala, nationella eller internationella organ. Dessa redovisas när det föreligger rimlig säkerhet att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidragen och att bidragen kommer att erhållas. Statliga stöd redovisas i balansräkningen som förutbetalda intäkter och intäktsförs så att de möter kostnaden som stödet avser.

Nya eller ändrade redovisningsstandarder (IAS/IFRS)

Följande standarder eller ändringar som utgivits av The International Accounting Standards Board (IASB) ska tillämpas med början den 1 januari 2009. Ingen av de nya standarderna förväntas ha någon inverkan på Electrolux resultat eller finansiella ställning.

IAS 1 Utformning av finansiella rapporter (Reviderad). Revideringen av standarden syftar till att förbättra möjligheterna att använda finansiella rapporter. Som en följd av ändringen kommer Electrolux att visa en totalresultaträkning där övriga poster i totalresultatet kommer att presenteras under periodens resultat. Övriga poster i totalresultatet avser finansiella tillgångar som kan säljas, kassaflödessäkringar samt omräkningsdifferenser. Dessa

poster redovisas idag direkt i eget kapital. Standarden ska tillämpas för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2009 eller senare och Electrolux kommer att tillämpa ändringarna i presentationen av första kvartalets resultat.

IAS 23 Lånekostnader (Reviderad). Den huvudsakliga ändringen från föregående version avser borttagandet av möjligheten att omedelbart kostnadsföra lånekostnader som är relaterade till tillgångar som tar en längre tid att färdigställa för försäljning. Företaget är därför skyldigt att kapitalisera lånekostnader som en del av tillgångens anskaffningsvärde. Standarden ska tillämpas för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2009 eller senare.

IAS 32 Finansiella instrument: Klassificering och IAS 1 Utformning av finansiella rapporter – Puttable Financial Instruments and Obligations Arising on Liquidation (Ändring). Ändringen syftar till att förbättra den finansiella rapporteringen för vissa typer av finansiella instrument som har liknande egenskaper som stamaktier men som tidigare klassificerats som finansiella skulder. Dessa ska enligt ändringen klassificeras som eget kapital under förutsättning att de har specifika karaktäristiska egenskaper och uppfyller vissa specifika villkor. De finansiella instrument ändringen syftar på är; (a) instrument som är inlösenbara till verkligt värde och (b) instrument med en förpliktelse för företaget att vid likvidation leverera en pro rata del av nettotillgångarna i företaget. Standarden ska tillämpas för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2009 eller senare.

IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar – Vesting conditions and cancellations (Ändring). Ändringen påverkar definitionen av intjänandevillkor samt inför ett nytt begrepp, "non-vesting conditions" (villkor som inte är definierade som intjänandevillkor). Standarden anger att "non-vesting conditions" ska beaktas vid uppskattningen av det verkliga värdet på egetkapitalinstrumentet. Varor eller tjänster som erhålls av en motpart som uppfyller alla andra intjäningsvillkor, ska redovisas oavsett om "non-vesting conditions" uppfyllts eller inte. Standarden ska tillämpas för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2009 eller senare.

IFRS 8 Operating Segments. Denna standard ersätter IAS 14 Segmentrapportering och föreskriver regler för mätning och presentation av affärssegment. Standarden ska tillämpas för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2009 eller senare. Electrolux kommer inte att ändra definitionerna av segment som en följd av den nya standarden. Däremot kommer nya tilläggsupplysningar att presenteras, som till exempel försäljning per land.

Följande standarder och ändringar ska tillämpas senare än 2009. Ingen av de nya standarderna förväntas ha någon inverkan på Electrolux resultat eller finansiella ställning.

IAS 27 Koncernredovisning och separata finansiella rapporter (Ändring)¹⁾. Ändringen innebär bland annat att resultat hänförligt till minoritetsaktiägare alltid ska redovisas även om det innebär att minoritetsandelen är negativ, att transaktioner med minoritetsaktiägare alltid ska redovisas i eget kapital, samt att i de fall ett moderföretag mister det bestämmande inflytandet ska den eventuella kvarvarande andelen omvärderas till verkligt värde. Ändringen av standarden kommer att påverka redovisningen av framtida transaktioner. Standarden ska tillämpas för räkenskapsår som börjar den 1 juli 2009 eller senare.

IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering – Eligible Hedged Items (Ändring)¹⁾. Ändringarna klargör hur de befintliga principerna i IAS 39 som underliggör säkringsredovisning ska appliceras i följande specifika situationer; (a) designering av en ensidig risk i en säkrad post och (b) designering av inflation som den säkrade risken i en finansiell säkrad post. Standarden ska tillämpas med retroaktiv verkan för räkenskapsår som börjar den 1 juli 2009 eller senare.

IFRS 3 Rörelseförvärv (Ändring)¹⁾. Ändringen gäller framåtriktat för förvärv efter tidpunkten för ikraftträdandet. Tillämpningen kommer att innebära en förändring av hur framtida förvärv redovisas, bland annat vad avser redovisning av transaktionskostnader, eventuella villkorade köpeskillingar och successiva förvärv. Standarden ska tillämpas för räkenskapsår som börjar den 1 juli 2009 eller senare. Ändringen av standarden kommer inte att innebära någon effekt på tidigare gjorda förvärv men kommer att påverka redovisningen av framtida transaktioner. Standarden ska tillämpas för förvärv som sker den 1 januari 2010 eller senare.

Nya tolkningar av redovisningsstandarder

Ingen av de tolkningar som utgivits av International Financial Reporting Standards Committee (IFRIC) och som är tillämpliga för Electrolux har eller förväntas ha någon materiell inverkan på koncernens resultat eller finansiella ställning.

Följande tolkningar trädde ikraft under 2008.

IFRIC 11 IFRS 2 Transaktioner med egna aktier, även koncerninterna. Denna tolkning klargör hanteringen och klassificeringen av aktierelaterade transaktioner där företaget använder återköpta aktier för att fullfölja åtaganden samt redovisningen av optionsprogram i dotterbolag som tillämpar IFRS. Tolkningen ska tillämpas för räkenskapsår som börjar den 1 mars 2007 eller senare.

IFRIC 14 IAS 19 Begränsningar i förvaltningstillgångars värde, minimifonderingskrav och samspelet mellan dessa. IFRIC 14 tar upp tre frågeställningar: (1) hur ska företag bestämma den begränsning som anges i IAS 19, Ersättningar till anställda, avseende beloppet på det överskott i en pensionsplan som kan redovisas som en tillgång; (2) hur ett framtida krav på minimifondering till förmånsbestämda planer påverkar denna begränsning samt (3) när ett krav på minimifondering resulterar i ett åtagande som ska redovisas som en skuld utöver den skuld som redovisas enligt IAS 19. Tolkningen ska tillämpas för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2008 eller senare.

Följande tolkning skall tillämpas från 2009.

IFRIC 16 Hedges of a net investment in a foreign operation¹⁾. IFRIC 16 är tillämplig för företag som säkrar valutakursrisker uppkomna genom nettoinvesteringar i utländska dotterbolag, intressebolag, joint ventures eller filialer och önskar kvalificera sig för säkringsredovisning i enlighet med reglerna i IAS 39. Tolkningsuttalandet ger vägledning angående vilken valutarisk som kan utgöra den säkrade risken i en säkring av en nettoinvestering, vilka företag inom koncernen som kan inneha säkringsinstrumentet och hur ett företag bestämmer det belopp som ska omklassificeras från eget kapital till resultaträkningen. Tolkningen ska tillämpas för räkenskapsår som börjar den 1 oktober 2008 eller senare.

1) Dessa standarder och tolkningarna är ej ännu antagna av EU.

Viktiga redovisningsprinciper och osäkerhetsfaktorer vid uppskattade värden

Användning av uppskattade värden

Vid upprättandet av årsredovisningen enligt god redovisningssed har koncernledningen använt uppskattningar och antaganden i redovisningen av tillgångar och skulder, liksom i upplysningar avseende eventualtillgångar och eventualförpliktelser. Verkligt utfall kan avvika från dessa uppskattningar.

Redogörelser för koncernens resultat och ställning baseras på koncernredovisningen, som är upprättad i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av EU. Vid upprättandet av redovisningen ska vissa redovisningsmetoder och -principer användas, vilkas tillämpning kan vara baserad på svåra, komplexa och subjektiva bedömningar från företagsledningens sida, eller på tidigare erfarenheter och antaganden som med hänsyn till omständigheterna bedöms som rimliga och realistiska. Användningen av sådana uppskattningar och antaganden påverkar redovisade belopp för tillgångar och skulder, liksom upplysningar avseende eventualtillgångar och eventualförpliktelser per balansdagen och redovisad nettoomsättning och kostnader under perioden. Verkligt utfall kan med andra antaganden och under andra omständigheter avvika från dessa uppskattningar. Nedan följer en sammanfattning av de redovisningsprinciper som vid sin tillämpning kräver mer omfattande subjektiva bedömningar från företagsledningens sida vad gäller uppskattningar och antaganden i frågor som till sin natur är svårbedömbara.

Nedskrivning av tillgångar

Anläggningstillgångar liksom goodwill, prövas varje år med avseende på behovet av eventuell nedskrivning, eller när händelser och förändringar inträffar som tyder på att det redovisade värdet av en tillgång inte kan återvinnas. En tillgång som minskat i värde skrivs ned till marknadsvärdet baserat på bästa tillgängliga information. Olika bedömningsgrunder har använts beroende på tillgången till information. Om ett marknadsvärde kan fastställas har detta använts och nedskrivningsbeloppet redovisats när indikation finns att det redovisade värdet på en tillgång inte kan återvinnas. I de flesta fall har marknadsvärdet dock inte kunnat fastställas och en uppskattning av verkligt värde har gjorts med tillämpning av nuvärdesberäkning av kassaflöden baserad på förväntat framtida utfall. Skillnader i uppskattningen av förväntat framtida utfall och de diskonteringsräntor som använts kan resultera i avvikelser vid värderingen av tillgångarna.

Materiella anläggningstillgångar, avskrivs linjärt över beräknad livslängd. Nyttjandeperioden för materiella tillgångar beräknas för byggnader och markanläggningar till 10–40 år, för maskiner och tekniska installationer till 3–15 år och för övrig utrustning till 3–10 år. Värde enligt balansräkningen den 31 december 2008 för materiella tillgångar uppgick till 17 035 Mkr. Värde enligt balansräkningen den 31 december 2008 för goodwill uppgick till 2 095 Mkr. Företagsledningen gör regelbundet en omvärdering av nyttjandeperioden för alla tillgångar av väsentlig betydelse. Det är företagsledningens uppfattning att rimliga förändringar i de faktorer som utgör grunden för uppskattningen av tillgångarnas återvinningsvärde inte skulle medföra att det redovisade värdet överstiger återvinningsvärdet.

Uppskjutna skatter

Vid upprättandet av de finansiella rapporterna gör Electrolux en beräkning av inkomstskatten för varje skattejurisdiktion där koncernen är verksam, liksom av uppskjutna skatter hänförliga till

temporära skillnader. Uppskjutna skattefordringar som huvudsakligen är hänförliga till förlustavdrag, energiskattekrediter och temporära skillnader redovisas om skattefordringarna kan förväntas återvinnas genom framtida beskattningsbara intäkter. Förändringar i antagandena om prognostiserade framtida beskattningsbara intäkter, liksom förändringar av skattesatser, kan resultera i betydande skillnader i värderingen av uppskjutna skatter.

Electrolux redovisar per den 31 december 2008 uppskjutna skattefordringar överstigande uppskjutna skatteskulder till ett nettobelopp om 2 340 Mkr. Koncernen hade per den 31 december 2008 förlustavdrag och andra avdragsgilla temporära skillnader uppgående till 6 273 Mkr, som inte beaktats vid beräkningen av uppskjuten skattefordran.

Inkomstskatter

Electrolux är för närvarande föremål för ett antal skatterevisjoner i olika länder i världen, huvudsakligen gällande internprissättning. Internprissättningsfrågor är normalt mycket komplexa och kan ta flera år att lösa. Under senare år har skattemyndigheter intensifierat sitt fokus på internprissättningsfrågor, vilket har lett till ökade utmaningar inom detta område.

Electrolux avsättningar för osäkra utfall gällande internprissättningsfrågor är baserade på ledningens bedömningar och är redovisade i balansräkningen. Dessa uppskattningar kan skilja sig från det verkliga utfallet och det går inte att beräkna när Electrolux kassaflöde kan komma att påverkas. Vissa frågor kan komma att avgöras redan under 2009. De totala avsättningarna relaterade till internprissättningsfrågor under revision, redovisade som skatteskulder, uppgår till 900 Mkr vid utgången av 2008.

Kundfordringar

Fordringar redovisas netto efter reservering för osäkra fordringar. Nettovärdet speglar de belopp som förväntas kunna inkasseras baserat på omständigheter som är kända på balansdagen. Ändrade förhållanden, till exempel att uteblivna betalningar ökar i omfattning eller att förändringar inträffar i en betydande kunds ekonomiska ställning, kan medföra väsentliga avvikelser i värderingen. Vid 2008 års slut uppgick kundfordringarna netto, efter reserveringar för osäkra fordringar, till 20 734 Mkr. Reserveringar för osäkra fordringar uppgick vid årets slut till 692 Mkr.

Ersättningar efter avslutad anställning

Electrolux har förmånsbestämda pensionsplaner för en del av sina anställda i vissa länder. Beräkningen av pensionskostnaden grundas på antaganden om förväntad avkastning på förvaltningstillgångar, diskonteringsränta, dödlighet och framtida löneökningar. Ändrade antaganden har direkt inverkan på nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen, kostnader för tjänstgöring under innevarande period, räntekostnader och förväntad avkastning på förvaltningstillgångar. Vinst eller förlust, som uppstår när verklig avkastning på förvaltningstillgångar avviker från den förväntade och aktuariellt beräknade förpliktelsen justeras på grund av att antagandena erfarenhetsmässigt ändras, periodiseras över de anställdas förväntade genomsnittliga återstående arbetsliv enligt den så kallade korridormetoden. Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar uppgick 2008 till 6,9% baserad på historiskt utfall. Diskonteringsräntan som tillämpats vid uppskattningen av förpliktelseerna vid utgången av 2007 och kostnadsberäkningen för 2008 var 5,5%.

Omstruktureringskostnader

I omstruktureringskostnader ingår erforderlig nedskrivning av tillgångar och övriga poster som inte påverkar kassaflödet, liksom beräknade kostnader för uppsägning av personal samt övriga direkta kostnader relaterade till avslutande av verksamheten. Kostnadsberäkningen baseras på detaljerade åtgärdsplaner som förväntas förbättra koncernens kostnadsstruktur och produktivitet. För att minimera osäkerhetsfaktorn ligger normalt historiskt utfall från liknande händelser i tidigare åtgärdsplaner till grund för beräkningen. Omstruktureringsåtgärder som tillkännagivits under 2008 har belastat rörelseresultatet med netto 355 Mkr, efter upplösning av tidigare avsättningar.

Garantier

Som brukligt i den bransch där Electrolux är verksam omfattas många produkter av en garanti som ingår i priset och som gäller under en i förväg fastställd period. Avsättningar för garantier beräknas på grundval av historiska uppgifter om omfattningen av åtgärder, reparationskostnader och liknande. Därutöver görs avsättningar för garantier av goodwillkaraktär och utökade garantier. Även om förändringar i antaganden kan resultera i andra värderingar är det osannolikt att detta skulle väsentligt påverka koncernens resultat eller ekonomiska ställning. Electrolux avsättning för garantiåtaganden uppgick per den 31 december 2008 till 1 790 Mkr. Intäkter från utökade garantier redovisas linjärt över avtalsperioden om det inte finns indikationer på att andra metoder bättre motsvarar fullgörandet.

Upplypna kostnader – Långsiktiga incitamentsprogram

Electrolux redovisar en reservering för förväntade sociala avgifter som uppstår dels vid utnyttjande av personaloptioner enligt incitamentsprogrammen 2002–2003 Personaloptionsprogram, dels vid tilldelning av aktier enligt 2006–2008 Aktierelaterade incitamentsprogram. De sociala avgifterna beräknas baserat på värdet av den förmån den anställda erhåller vid optionsutnyttjandet eller vid tilldelning av aktier. För reserveringen krävs en beräkning av värdet av de anställdas förväntade framtida förmån. Electrolux beräknar förmånsvärdet med värderingsmodeller, innebärande att antaganden måste göras i frågor som till sin natur är svårbedömbara. Osäkerhetsfaktorn utgörs av att priset för aktien när optioner utnyttjas eller när aktier enligt incitamentsprogrammen tilldelas inte är känt. Åtagandet är ett marknadsvärderat åtagande och en omvärdering görs därför per varje balansdag.

Twister

Electrolux är inblandat i tvister i den normala affärsverksamheten. Tvisterna rör bland annat produktansvar, påstådda fel i leveranser av varor och tjänster, patent- och andra rättigheter och andra frågor om rättigheter och skyldigheter i anslutning till Electrolux verksamhet. Sådana tvister kan visa sig kostsamma och tidskrävande och kan störa den normala verksamheten. Resultatet av komplicerade tvister är dessutom svårt att förutse. Det kan inte uteslutas att en ofördelaktig utgång i en tvist kan visa sig ha en väsentlig negativ inverkan på koncernens resultat och finansiella ställning.

Redovisningsprinciper för moderbolaget

Moderbolagets årsredovisning är upprättad enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2.1, Redovisning för juridisk person. RFR 2.1 innebär att moderbolaget ska tillämpa samtliga av EU god-

kända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från IFRS och tillägg som ska göras. Finansiella instrument redovisas i moderbolaget enligt IAS 39, Financial Instruments.

Andelar i dotterbolag

Andelar i dotterbolag redovisas enligt anskaffningsvärdemetoden. Prövning av värdet på andelarna görs när indikationer finns att värdet minskat.

Anteciperad utdelning

Utdelningar från koncernföretag redovisas i resultaträkningen efter att beslut om utdelning fattats av respektive dotterbolags årsstämma. Anteciperad utdelning redovisas i de fall moderbolaget ensidigt har rätt att besluta om storleken på utdelningen samt att moderbolaget har beslutat om utdelningens storlek innan moderbolaget har publicerat årsredovisning eller kvartalsrapporter.

Skatter

Moderbolaget redovisar obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld i förekommande fall. I koncernredovisningen däremot delas obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Koncernbidrag som har lämnats eller mottagits av moderbolaget, i syfte att minimera koncernens totala skatt, redovisas direkt mot balanserade vinstmedel efter avdrag för dess aktuella skatteeffekt. Av moderbolaget lämnade aktieägartillskott redovisas i aktier och andelar, i den mån nedskrivning inte erfordras.

Pensioner

Moderbolaget redovisar pensioner i enlighet med FAR 4 Redovisning av pensionsskuld och pensionskostnad från Föreningen Auktoriserade Revisorer. Enligt RFR 2.1 ska upplysningar lämnas avseende tillämpliga delar av reglerna i IAS 19.

Varumärken

Moderbolaget skriver av varumärken i enlighet med RFR 2.1. Electrolux varumärket i Nordamerika skrivs av linjärt över 40 år. Alla övriga varumärken skrivs av linjärt över nyttjandeperioden som är estimerad till 10 år.

Materiella och immateriella anläggningstillgångar

Moderbolaget redovisar de ytterligare avskrivningar som tillåts enligt svensk skattelagstiftning som bokslutsdispositioner i resultaträkningen. I balansräkningen inkluderas de i obeskattade reserver.

Presentation i årsredovisningen

Resultat- och balansräkningarna i moderbolagets årsredovisning har uppställts i enlighet med Årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2.1.

Not 2 Finansiell riskhantering

Finansiell riskhantering

Koncernen är utsatt för risker relaterade till likvida medel, kundfordringar, kundfinansiering, leverantörsskulder, lån, råvaror och derivatinstrument. Riskerna är främst:

- Ränterisker avseende likvida medel och lån
- Finansieringsrisker avseende koncernens kapitalbehov
- Valutarisker avseende resultat och nettoinvesteringar i utländska dotterbolag
- Råvaruprisrisker som påverkar kostnaden för råvaror och insatskomponenter i tillverkade produkter
- Kreditrisker hänförliga till finansiella och kommersiella aktiviteter

Styrelsen i Electrolux har antagit en finanspolicy samt en kreditpolicy för hela koncernen, som reglerar hur dessa risker ska hanteras och kontrolleras. Varje affärssektor har särskilda finansiella riktlinjer som antagits av respektive sektorstyrelse (samtliga riktlinjer benämns i fortsättningen finanspolicy). Riskhanteringen utförs bland annat med hjälp av derivatinstrument i enlighet med fastställda limiter i finanspolicy. Av finanspolicy framgår även hur riskhanteringen av pensionsstiftelsernas tillgångar ska ske.

Den finansiella riskhanteringen har i huvudsak centraliserats till koncernens finansavdelning i Stockholm (Group Treasury). Finansiella aktiviteter på nationell nivå hanteras av tre regionala finansenheter i Europa, Nordamerika och Latinamerika. En särskild riskkontrollfunktion inom Group Treasury bedömer dagligen finansförvaltningens riskeponering. Metoden som används för riskmätning är parametric Value-at-Risk (VaR). Metoden visar maximal förlust som kan uppstå under en dag med en sannolikhet på 97,5%. Metoden baseras på statistik över valuta- och ränterörelser under de senaste 150 arbetsdagarna. För att understryka betydelsen av närliggande kursrörelser, minskar kursernas vikt ju längre ifrån värderingsdagen som kurserna hämtas. Genom att använda VaR, kan Treasury kontrollera och följa upp koncernens risker på olika marknader. Den huvudsakliga svagheten med metoden är att det som inte finns med i statistiken inte heller vägs in i risken. Ytterligare en svaghet är att det på grund av konfidensnivån är 2,5% sannolikhet att förlusten kan bli större än vad VaR-siffran visar. I koncernens policy finns vidare riktlinjer för hur operativa risker förknippade med hanteringen av finansiella instrument ska hanteras, till exempel genom en tydlig ansvars- och uppgiftsfördelning samt tilldelning av fullmakter.

Handel i valutor, råvaror och räntebärande instrument är tillåten inom ramen för finanspolicy. Denna handel syftar främst till att erhålla kvalitativ marknadsinformation och upprätthålla en hög marknadskunskap, vilket krävs för en aktiv hantering av koncernens finansiella risker.

Ränterisker avseende likvida medel och upplåning

Ränterisk hänför sig till risken att koncernens exponering för förändringar i marknadsräntan kan påverka nettoresultatet negativt. Räntebindningstiden är en av de mer betydande faktorerna som inverkar på ränterisken.

Likvida medel

Likvida medel enligt koncernens definition består av kontanta medel, förutbetalda räntekostnader, upplupna ränteintäkter och övriga kortfristiga placeringar. För Electrolux är målsättningen att likvida medel plus garanterade kreditfaciliteter ska uppgå till minst

2,5% av nettoomsättningen. Vidare ska koncernens nettolikviditet, det vill säga likvida medel med avdrag för kortfristig upplåning, överstiga 0 med beaktande av att svängningar kan förekomma beroende på förvärv, avyttringar och säsongsvariationer. I enlighet med finanspolicyn sker placeringar av likvida medel huvudsakligen i räntebärande instrument med hög likviditet och som utges av emittenter med en kreditvärdering om minst A-, enligt Standard & Poor's eller liknande institut.

Ränterisker avseende likvida medel

Group Treasury hanterar ränterisken i dessa placeringar i enlighet med den placeringsnorm som definieras som ett endagsinnehav. Avvikelse från denna norm är begränsade genom ett riskmandat. Derivatinstrument såsom terminer och Forward Rate Agreements (FRA) används för att hantera ränterisken. Placeringarna är till största delen kortfristiga. Löptiden för huvuddelen av placeringarna ligger på mellan 0 och 3 månader. En förändring nedåt i avkastningskurvan med en procentenhet skulle minska koncernens ränteresultat med cirka 70 Mkr (55). Se Not 17 på sid 46 för närmare information.

Upplåning

Koncernens skuldhäntering hanteras av Group Treasury för att säkerställa effektivitet och riskkontroll. Lån upptas huvudsakligen på moderbolagsnivå och överförs till dotterbolag i form av interna lån eller kapitaltillskott. Olika derivatinstrument används i denna process för att omvandla medlen till lämplig valuta. Kortfristig finansiering sker även lokalt i dotterbolag i länder med kapitalrestriktioner. Koncernens upplåning innehåller inte några särskilda villkor, så kallade covenants, vad gäller förtida lösen på grund av ändrad kreditvärdering. Se Not 17 på sid 46 för närmare information.

Ränterisk avseende upplåning

Enligt finanspolicy ska jämförelsenormen för den långfristiga skuldportföljen för den genomsnittliga räntebindningsperioden vara sex månader. Med stöd av ett riskmandat från styrelsen kan Group Treasury välja att avvika från denna jämförelsenorm. Dock ska den maximala räntebindningsperioden vara högst tre år. Derivatinstrument som till exempel ränteswapkontrakt används för att hantera ränterisken, varvid räntan kan förändras från bunden till rörlig och vice versa. Med utgångspunkt från 2008 års volymer och räntebindningstid på 0,5 år (0,2) för upplåningen skulle en förändring av marknadsräntan med en procentenhet påverka koncernens resultat år 2009 med cirka +/-70 Mkr (60). Denna beräkning baseras på ett antagande om att en simultan parallellförskjutning med en procentenhet sker av samtliga räntekurvor. Beräkningen är approximativ och tar inte hänsyn till att räntesatserna för olika löptider och att räntor i olika valutor kan ändras på olika sätt.

Kapital och kreditrating

Kapital definieras av koncernen som eget kapital inklusive minoritetsandel i enlighet med vad som visas i balansräkningen. Det innebär att kapitalet per den 31 december 2008 uppgick till 16 385 Mkr (16 040). Koncernens målsättning är att ha en kapitalstruktur som resulterar i en effektiv vägd kapitalkostnad och en kreditvärdighet där hänsyn till operationella behov samt framtida förvärv säkerställs. För att uppnå och upprätthålla en effektiv kapitalstruktur framgår det i finanspolicy att koncernens målsättning ska vara att med marginal bibehålla en långsiktig rating mot-

svarande så kallad Investment Grade rating från Standard & Poor's. I november 2008 sänkte Standard & Poor's Electrolux långsiktiga rating från BBB+ till BBB, samtidigt bibehölls den korta ratingen och den stabila framtidsutsikten (stable outlook).

RATING

	Långfristig upplåning	Framtids- utsikter	Kortfristig upplåning	Kortfristig upp- låning, Nordisk
Standard & Poor's	BBB	Stabil	A-2	K-2

Vid uppföljning av kapitalstrukturen använder koncernen nyckeltal framtagna med samma metoder som ratinginstitut och banker använder. Koncernen ser över kapitalstrukturen och gör ändringar när ekonomiska förutsättningar ändras. För att bibehålla eller ändra kapitalstrukturen kan koncernen justera utdelningsnivån till aktieägarna, göra en extra utdelning, en aktieemission eller sälja tillgångar för att minska skulden.

Finansieringsrisk

Med finansieringsrisk avses risken att finansieringen av koncernens kapitalbehov samt refinansieringen av utestående lån försvåras eller fördras. Genom att hålla en jämn förfalloprofil för upplåningen samt genom att undvika att den kortfristiga upplåningen överstiger likviditetsgränserna kan finansieringsrisken minskas. Oaktat säsongsvariationer ska nettouplåningen, summan av räntebärande skulder med avdrag för likvida medel, enligt finanspolicyn vara långfristig. Koncernen har som målsättning att långfristiga skulders genomsnittliga tid till förfall inte ska understiga två år samt ha en jämnt fördelad förfalloprofil. Högst 25% av upplåningen får i normalfallet ha kortare förfallotid än 12 månader. Undantag görs när koncernens nettouplåningsposition är låg. Se Not 17 på sid 46 för närmare information.

Valutarisk

Koncernen är exponerad för valutarisker på grund av att ogynnsamma förändringar i valutakurser kan påverka resultat och eget kapital negativt. I syfte att hantera dessa effekter säkrar koncernen valutariskerna inom ramen för finanspolicyn. Koncernens övergripande valutariskexponering hanteras centralt.

Transaktionsexponering från kommersiella flöden

Enligt koncernens finansiella riktlinjer ska säkring av prognostiserad framtida försäljning i utländsk valuta ske med hänsyn tagen till prisbindningsperioder och konkurrenssituation. Detta innebär att säkringspolicyn inom Electrolux olika affärssektorer varierar beroende på de affärsmässiga förhållandena. Flertalet av affärssektorerna fastställer säkringshorisonten mellan 6 och upp till 12 månader vad gäller prognostiserade flöden. För säkringshorisont kortare eller längre än detta krävs ett godkännande från Group Treasury. Finanspolicyn tillåter att affärssektorerna säkrar fakturerade och prognostiserade flöden från 75% till 100%. Den maximala säkringshorisonten är 18 månader. Dotterbolagen täcker riskexponeringen i de kommersiella valutaflödena med hjälp av koncernens tre regionala finansenheter. Group Treasury övertar därmed valutarisken och täcker riskerna externt genom valutaderivat.

Den geografiskt utspridda tillverkningen minskar effekterna av valutafuktuationer. Resterande transaktionsexponering är till största delen relaterad till intern försäljning från produktionsbolag

till säljbolag. En mindre del är extern exponering vid inköp av komponenter och produktionsmaterial som betalas i utländsk valuta. Dessa externa importörer är till stor del prissatta i USD. Electrolux globala närvaro leder dock till att signifikant netta bort transaktionsexponeringen. För närmare information om valutaexponering och säkring, se Not 17 på sid 46.

Omräkningsexponering vid konsolidering av enheter utanför Sverige

Valutakursförändringar påverkar även koncernens resultat i samband med omräkningen av resultaträkningar i utländska dotterbolag till SEK. Electrolux säkrar inte denna risk och följaktligen är omräkningsdifferensen som uppstår vid omräkning av utländska dotterbolags resultaträkningar medräknad i den känslighetsanalys som redovisas nedan.

Valutakänslighet i transaktions- och omräkningsexponering

Electrolux största exponeringar är i valutorna USD, EUR, BRL samt GBP. Andra större valutaexponeringar är till exempel DKK, AUD, HUF och RUB. Dessa valutor representerar tillsammans en majoritet av koncernens exponering, men den nettas till stor del bort då olika valutor representerar nettoinflöden och -utflöden. Till exempel skulle vid en samtidig 10-procentig förändring uppåt eller nedåt av värdet på varje valuta påverka koncernens resultat på ett år med cirka +/-180 Mkr (500), allt annat lika. Kalkylen bygger på intäkter och kostnader i bokslutet 2008 och tar inte hänsyn till dynamiska effekter som ändrade konkurrensmönster eller konsumentbeteenden, vilka kan uppstå till följd av valutakursförändringar.

KÄNSLIGHETSANALYS FÖR STÖRRE VALUTOR

Risk	Förändring	Resultat- påverkan, 2008	Resultat- påverkan, 2007
Valuta			
AUD/SEK	-10%	-253	-206
GBP/SEK	-10%	-238	-353
BRL/SEK	-10%	-179	-138
RUB/SEK	-10%	-170	-43
DKK/SEK	-10%	-143	-107
CHF/SEK	-10%	-135	-89
CZK/SEK	-10%	-122	-105
HUF/SEK	-10%	+206	+167
USD/SEK	-10%	+458	+373
EUR/SEK	-10%	+684	+409

Exponering i nettoinvesteringar (omräkningsexponering i balansräkningen)

De utländska dotterbolagens tillgångar med avdrag för skulderna utgör en nettoinvestering i utländsk valuta, som vid konsolideringen ger upphov till en omräkningsdifferens. För att begränsa effekterna av omräkningsdifferenser på koncernens eget kapital, och därigenom koncernens kapitalstruktur, sker säkring genom lån och valutaderivatkontrakt i enlighet med finanspolicyn.

Finanspolicyn anger i vilken utsträckning säkring kan ske av nettoinvesteringarna, liksom även riktlinjer för riskbedömningen. Riktlinjen för säkring av nettoinvesteringar är att endast nettoinvesteringar med ett eget kapital överstigande 60% säkras om inte exponering anses för hög. Effekten av detta innebär att endast ett

begränsat antal valutor löpande kommer att säkras. Säkring av koncernens nettoinvesteringar sker i det svenska moderbolaget. Group Treasury kan med stöd av ett särskilt utfärdat riskmandat göra avvikelser från angivna riktlinjer. En värdeförändring av de finansiella derivat som används för säkring som sker till följd av en samtidig 10-procentig förändring uppåt eller nedåt av värdet på respektive valuta gentemot den svenska kronan, skulle påverka koncernens egna kapital på ett år med cirka +/-290 Mkr (200), allt annat lika.

Råvaruprisrisk

Råvaruprisrisk avser risken för att kostnaderna för direkta och indirekta material stiger när underliggande råvarupriser stiger på världsmarknaden. Koncernen påverkas av förändringar i råvarupriser på grund av ingångna leveransavtal, där priserna är kopplade till råvarupriset på världsmarknaden. Riskexponeringen kan delas upp i direkt råvaruprisrisk, som innebär full exponering, och indirekt råvaruprisrisk, som innebär en exponering som avser råvaruprisrisken inbäddad i en insatskomponent. Råvaruprisrisk hanteras i huvudsak genom avtal med leverantörerna. En förändring på 10% på stålpriset påverkar koncernens resultat med cirka +/- 1 000 Mkr (1 000) och på plast med cirka +/- 500 Mkr (500) baserat på volymerna under 2008.

Kreditrisk

Kreditrisk i finansiell verksamhet

Kreditriskexponering uppstår vid placering av likvida medel, men även som en motpartsrisk hänförlig till handel med derivatinstrument. För att begränsa kreditriskerna har en motpartslista upprättats som fastställer maximal exponering gentemot varje enskild godkänd motpart. Koncernen strävar efter att ingå ramavtal om nettning (ISDA) med sina motparter för transaktioner i derivatinstrument och har även upprättat ISDA-avtal med de flesta motparterna, det vill säga att om en motpart går i konkurs nettas fordringar och skulder.

Kreditrisk i kundfordringar

Electrolux försäljning sker till ett stort antal kunder, till exempel större återförsäljare, inköpsgrupper, oberoende butiker och yrkesmässiga professionella slutanvändare. För försäljningen gäller normala leverans- och betalningsvillkor, om kunden inte omfattas av koncernens kundfinansieringsverksamheter. Kundfinansieringslösningar arrangeras även utanför koncernen. I koncernens kreditpolicy finns regler som ska säkerställa att hanteringen av kundkrediter omfattar kreditvärdering, kreditlimiter, beslutsnivåer och hantering av osäkra fordringar. Kreditlimiter över 300 Mkr beslutas av styrelsen. Det föreligger en viss koncentration av kreditriskexponering till ett mindre antal kunder, huvudsakligen i USA och Europa. Se Not 16 på sid 45 för närmare information.

Not 3 Redovisning per segment

Segmentsrapporteringen är uppdelad i primära och sekundära segment, där de fem affärsområdena är de primära segmenten och geografiska områden de sekundära segmenten. Finansiell information för moderbolaget är uppdelad i geografiska områden då IAS 14 ej är applicerbar för moderbolaget.

Primära segment – Affärsområden

Koncernen har verksamheter inom vitvaror och dammsugare samt de professionella verksamheterna inom storköksutrustning och tvättutrustning. Verksamheten redovisas i fem affärssegment. Konsumentprodukterna, som omfattar vitvaror och dammsugare, rapporteras i fyra geografiska segment, Europa, Nordamerika, Latinamerika och Asien/Stillahavsområdet, medan de professionella produkterna rapporteras separat. Vitvaruverksamheten avser främst kylskåp, frysar, spisar, torktumlare, tvättmaskiner, diskmaskiner, utrustning för luftkonditionering och mikrovågsugnar.

Finansiell information för affärsområdena redovisas i nedanstående tabell.

	Nettoomsättning		Rörelseresultat	
	2008	2007	2008	2007
Konsumentprodukter				
Europa	44 342	45 472	-22	2 067
Nordamerika	32 801	33 728	222	1 711
Latinamerika	10 970	9 243	715	514
Asien/Stillahavsområdet	9 196	9 167	369	330
Professionella Produkter	7 427	7 102	774	584
	104 736	104 712	2 058	5 206
Koncerngemensamma poster	56	20	-515	-369
Jämförelsestörande poster	—	—	-355	-362
Totalt	104 792	104 732	1 188	4 475

Jämförelsestörande poster inkluderas inte i rörelsegrenarna i den interna rapporteringen och har därför inte fördelats. Tabellen visar till vilka segment de hänförs.

JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER

	Nedskrivningar/ omstruktureringar		Övrigt		Totalt	
	2008	2007	2008	2007	2008	2007
Konsumentprodukter						
Europa	-355	-362	—	—	-355	-362
Nordamerika	—	—	—	—	—	—
Latinamerika	—	—	—	—	—	—
Asien/Stillahavsområdet	—	—	—	—	—	—
Professionella Produkter	—	—	—	—	—	—
Totalt	-355	-362	—	—	-355	-362

Försäljning mellan segment förekommer med följande fördelning:

	2008	2007
Konsumentprodukter		
Europa	1 560	1 514
Nordamerika	204	787
Latinamerika	1	3
Asien/Stillahavsområdet	50	86
Elimineringar	1 815	2 390

Segmenten ansvarar för förvaltningen av de operativa tillgångarna och deras resultat beräknas på denna nivå, medan Group Treasury ansvarar för finansieringen på koncern- och landnivå. Följaktligen fördelas inte likvida medel, räntebärande fordringar, räntebärande skulder, skuld för aktieinlösen och eget kapital till segmenten.

	Tillgångar 31 december		Skulder och eget kapital 31 december		Nettotillgångar 31 december	
	2008	2007	2008	2007	2008	2007
Konsument- produkter						
Europa	28 345	28 119	21 104	18 961	7 241	9 158
Nordamerika	15 422	13 575	7 089	5 171	8 333	8 404
Latinamerika	6 536	5 743	2 971	2 629	3 565	3 114
Asien/Stillahavs- området	4 885	4 676	2 169	2 058	2 716	2 618
Professionella Produkter	3 720	3 515	2 393	2 191	1 327	1 324
Övrigt ¹⁾	4 937	2 658	6 595	4 177	-1 658	-1 519
Jämförelse- störande poster	87	1 343	670	3 699	-583	-2 356
	63 932	59 629	42 991	38 886	20 941	20 743
Likvida medel	9 391	6 460	—	—	—	—
Räntebärande fordringar	—	—	—	—	—	—
Räntebärande skulder	—	—	13 947	11 163	—	—
Eget kapital	—	—	16 385	16 040	—	—
Totalt	73 323	66 089	73 323	66 089	—	—

1) Omfattar koncerngemensamma serviceaktiviteter.

	Investeringar i anläggnings- tillgångar		Kassflöde ¹⁾	
	2008	2007	2008	2007
Konsumentprodukter				
Europa	1 569	1 325	2 395	351
Nordamerika	917	1 471	722	1 069
Latinamerika	362	282	655	814
Asien/Stillahavsområdet	185	229	295	589
Professionella Produkter	98	96	942	695
Övrigt ²⁾	27	27	-1 720	-91
Jämförelsestörande poster	—	—	-448	-1 063
Finansiella poster	—	—	-729	-272
Betald skatt	—	—	-918	-815
Totalt	3 158	3 430	1 194	1 277

1) Kassaflöde från den löpande verksamheten och investeringsverksamheten.
2) Koncerngemensamma serviceaktiviteter.

Sekundära segment – Geografiska områden

Koncernen är verksam inom fyra geografiska områden: Europa, Nordamerika, Latinamerika samt Asien/Stillahavsområdet. Tabellen nedan visar koncernens försäljning per geografiskt område, oberoende av var produkterna tillverkats.

NETTOOMSÄTTNING PER GEOGRAFISKT OMRÅDE

	2008	2007
Europa	50 065	50 815
Nordamerika	33 038	34 148
Latinamerika	11 573	9 651
Asien/Stillahavsområdet	10 116	10 118
Totalt	104 792	104 732

TILLGÅNGAR PER GEOGRAFISKT OMRÅDE

	31 december	
	2008	2007
Europa	39 223	37 238
Nordamerika	17 505	14 309
Latinamerika	10 867	9 232
Asien/Stillahavsområdet	5 728	5 310
Totalt	73 323	66 089

INVESTERINGAR PER GEOGRAFISKT OMRÅDE

	2008	2007
Europa	1 682	1 426
Nordamerika	559	801
Latinamerika	728	967
Asien/Stillahavsområdet	189	236
Totalt	3 158	3 430

NETTOOMSÄTTNING I MODERBOLAGET

	2008	2007
Europa	5 808	6 092
Nordamerika	—	—
Latinamerika	—	—
Asien/Stillahavsområdet	—	—
Totalt	5 808	6 092

Not 4 Koncernens nettoomsättning och rörelseresultat

Koncernens nettoomsättning i Sverige uppgick till 3 690 Mkr (3 987). Exporten från Sverige uppgick under året till 4 568 Mkr (3 955), varav 3 845 Mkr (3 281) till egna dotterbolag. Försäljning av produkter står för den övervägande delen av koncernens intäkter. Koncernens intäkter från serviceverksamhet uppgick till 1 234 Mkr (1 469).

Koncernens rörelseresultat inkluderar kursdifferenser som netto uppgår till 274 Mkr (179). De svenska fabriken svarade för 3,3% (3,7) av det totala tillverkningsvärdet. Koncernens kostnader för forskning och utveckling uppgick till 1 548 Mkr (1 497) och redovisas under kostnad för sålda varor.

Årets avskrivningar uppgick till 3 010 Mkr (2 738) för koncernen. Löner, ersättningar och sociala avgifter uppgick till 16 888 Mkr (16 857) och kostnad för ersättningar efter avslutad anställning uppgick till 946 Mkr (882).

Statliga stöd hänförliga till kostnader har redovisats i resultaträkningen som en minskning av motsvarande kostnader med 79 Mkr (60). Statliga stöd som redovisas i balansräkningen har redovisats som förutbetalda intäkter och kommer att intäktsföras över tillgångens nyttjandeperiod. Sådana stöd uppgick 2008 till 241 Mkr (10).

Not 5 Övriga rörelseintäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Vinst vid försäljning:				
Materiella anläggningstillgångar	148	242	—	30
Verksamheter och aktier	70	11	32	11
Övrigt	—	—	1	16
Totalt	218	253	33	57

Not 6 Övriga rörelsekostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Förlust vid försäljning:				
Materiella anläggningstillgångar	-45	-46	-7	-21
Verksamheter och aktier	—	—	-321	-498
Totalt	-45	-46	-328	-519

Not 7 Jämförelsestörande poster

	Koncernen	
	2008	2007
Omstruktureringar och nedskrivningar		
Vitvarufabriker i Scandicci och Susegana, Italien	-487	—
Vitvarufabriken i Spennymoor, England	—	-317
Vitvarufabriken i Fredericia, Danmark	—	-45
Återföring av outnyttjad reserv för strukturåtgärder	132	—
Totalt	-355	-362

KLASSIFICERING PER FUNKTION I RESULTATRÄKNINGEN

	Koncernen	
	2008	2007
Kostnad för sålda varor	-303	-334
Försäljningskostnader	—	-1
Administrationskostnader	-19	-14
Övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader	-33	-13
Totalt	-355	-362

Jämförelsestörande poster 2008 omfattar huvudsakligen rationaliseringen av kylskåpsproduktionen i Italien som aviserades i maj 2008. Omstruktureringen avser fabriker i Scandicci och Susegana och förväntas vara genomförd under andra halvåret 2009. Outnyttjade reserver för omstrukturering från föregående år har återförts i rörelseresultatet med ett belopp om 132 Mkr.

Jämförelsestörande poster 2007 avser stängning av spisfabriken i Fredericia, Danmark, och spisfabriken i Spennymoor, Storbritannien. Beslutet att stänga fabriken i Fredericia togs i april 2007 och fabriken har fasats ut under året. Beslutet att stänga fabriken i Spennymoor fattades i december 2007. Produktionen fasades ut under 2008.

Posterna beskrivs utförligare i förvaltningsberättelsen.

Not 8 Leasing

Koncernens finansiella leasingavtal per den 31 december 2008, redovisade som anläggningstillgångar, utgörs av:

	31 december	
	2008	2007
Anskaffningsvärde		
Byggnader	63	55
Maskiner och övriga inventarier	6	8
Utgående balans 31 december	69	63
Akkumulerade avskrivningar		
Byggnader	27	21
Maskiner och övriga inventarier	3	3
Utgående balans 31 december	30	24
Värde enligt balansräkningen 31 december	39	39

Framtida minimileasavgifter i koncernen fördelar sig enligt följande:

	Operationell leasing	Finansiell leasing	Nuvärdet av
			framtida finansiella minimileasavgifter
2009	778	2	2
2010–2013	1 574	3	3
2014–	769	—	—
Totalt	3 121	5	5

2008 års kostnader för leasing (minimileasavgifter) uppgick till 855 Mkr (803).

Operationell leasing

Bland koncernens operationella leasingavtal förekommer inga variabla avgifter av materiellt värde. Det förekommer inga restriktioner i avtalen.

Finansiell leasing

I koncernen finns inga finansiella icke-uppsägningsbara avtal som vidareuthyrs. Vidare ingår inga variabla avgifter i periodens resultat. I de avtal som koncernen ingått avseende fastigheter finns inga kända restriktioner. Möjlighet att förvärva leasade fastigheter vid avtalens slut finns.

Not 9 Finansiella intäkter och finansiella kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Finansiella intäkter				
Ränteintäkter				
från dotterbolag	—	—	1 003	924
från övriga	220	175	63	52
Utdelning från dotterbolag	—	—	1 573	2 218
Övriga finansiella intäkter	2	7	4	7
Totalt	222	182	2 643	3 201
Finansiella kostnader				
Räntekostnader				
till dotterbolag	—	—	-719	-744
till övriga	-744	-650	-558	-402
Kursdifferenser				
på lån och derivatkontrakt avsedda för säkring av dotterbolagens eget kapital	—	—	-84	31
på övriga lån och derivat	12	53	-87	187
Övriga finansiella kostnader	-25	-25	-14	-11
Totalt	-757	-622	-1 462	-939

Ränteintäkter från övriga, för koncern och moderbolag, inkluderar vinster och förluster på finansiella instrument till verkligt värde via resultaträkningen. Räntekostnader till övriga, för koncern och moderbolag, inkluderar vinster och förluster på derivat som använts till att justera räntebindningen samt premier på terminskontrakt för skydd av dotterbolagens eget kapital, vilka har resultatförts som ränta med -57 Mkr (-75). Se Not 17 på sidan 46 för information avseende finansiella instrument.

Not 10 Skatt

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Aktuell skatt	-1 033	-1 371	38	28
Uppskjuten skatt	746	261	—	—
Totalt	-287	-1 110	38	28

Aktuell skatt inkluderar reduktion av kostnader på 88 Mkr (97) som hänför sig till tidigare år. Uppskjuten skatt inkluderar en positiv effekt av ändrade skattesatser som uppgår till -5 Mkr (40).

Koncernboks slutet innehåller 0 Mkr (102) i uppskjutna skatteskulder hänförliga till obeskattade reserver i moderbolaget.

AVSTÄMNING AV EFFEKTIV SKATTESATS

%	2008	2007
Teoretisk skattesats	31,5	32,8
Outnyttjade förlustavdrag	45,1	5,3
Icke-skattepliktiga/ej avdragsgilla resultatposter, netto	21,5	-2,1
Förändringar i estimat relaterade till uppskjuten skatt	-6,1	-2,3
Utnyttjade förlustavdrag	-6,7	-0,9
Kupongskatt	4,9	0,4
Skattekrediter, USA	-46,0	-7,4
Övrigt	-0,2	1,7
Effektiv skattesats	44,0	27,5

Koncernens teoretiska skattesats beräknas utifrån en viktning av koncernens totala nettoomsättning per land multiplicerat med lokal bolagsskattesats. Minskningen av teoretisk skattesats under 2008 beror främst på en reduktion av skattesatserna i Italien och Tyskland.

UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR OCH SKATTESKULDER

	Över- avskriv- ningar	Avsätt- ning för garantier	Avsätt- ning för pensioner	Avsätt- ning för omstruk- turering	Inkursans- avdrag	Orealise- rade intern- vinster i lager	Skattedel i förlust- avdrag	Övrigt	Totalt upp- skjutna skatte- fordringar och skulder	Kvittning av skatt	Netto upp- skjutna skatte- fordringar och skulder
Ingående balans 1 januari 2007	-564	171	1 044	152	83	85	58	-18	1 011	—	1 011
Redovisat i resultaträkningen	-179	77	-138	-90	-10	2	-24	623	261	—	261
Valutakursdifferenser	-15	-3	-12	-1	-1	-2	—	-32	-66	—	-66
Utgående balans 31 december 2007	-758	245	894	61	72	85	34	573	1 206	—	1 206
Varav uppskjutna skattefordringar	54	268	978	61	82	112	34	1 507	3 096	-955	2 141
Varav uppskjutna skatteskulder	-812	-23	-84	—	-10	-27	—	-934	-1 890	955	-935
Ingående balans 1 januari 2008	-758	245	894	61	72	85	34	573	1 206	—	1 206
Redovisat i resultaträkningen	-55	8	76	-6	18	-40	294	451	746	—	746
Sålda verksamheter	—	—	—	—	—	—	—	71	71	—	71
Valutakursdifferenser	65	13	47	2	5	4	13	168	317	—	317
Utgående balans 31 december 2008	-748	266	1 017	57	95	49	341	1 263	2 340	—	2 340
Varav uppskjutna skattefordringar	16	293	1 093	57	107	63	341	2 262	4 232	-1 052	3 180
Varav uppskjutna skatteskulder	-764	-27	-76	—	-12	-14	—	-999	-1 892	1 052	-840

Uppskjutna skattefordringar uppgår till 3 180 Mkr (2 141), varav 736 Mkr (720) bedöms bli utnyttjade inom 12 månader. Uppskjutna skatteskulder uppgår till 840 Mkr (935), varav 228 Mkr (202) bedöms bli utnyttjade inom 12 månader. I posten övriga uppskjutna skattefordringar ingår skattekrediter relaterade till produktion av energieffektiva produkter med 910 Mkr (458). Uppskjutna

Ej aktiverade avdragsgilla temporära skillnader

Koncernen hade per den 31 december 2008 förlustavdrag och andra avdragsgilla temporära skillnader uppgående till 6 273 Mkr (4 497), som inte beaktats vid beräkning av uppskjuten skattefordran. De ej aktiverade avdragsgilla temporära skillnaderna förfaller enligt följande:

	31 december 2008
2009	266
2010	262
2011	371
2012	373
2013	376
Och senare	1 389
Utan tidsbegränsning	3 236
Totalt	6 273

Förändringar i uppskjutna skattefordringar och skatteskulder

Tabellen visar uppskjutna skattefordringar och -skulder netto. Uppskjutna skattetilgångar och uppskjutna skatteskulder summerar till netto uppskjutna skattefordringar och skatteskulder i balansräkningen.

skattefordringar har beräknats för vissa bolag inom koncernen som visar skattemässiga förluster under 2008 då dessa förluster relaterar till väsentliga engångsposter.

Not 11 Goodwill och övriga immateriella anläggningstillgångar

	Koncernen					Moderbolaget
	Övriga immateriella anläggningstillgångar					
	Goodwill	Produkt- utveckling	Programvaror	Övrigt	Totalt övriga immateriella anläggnings- tillgångar	Varumärken m m
Anskaffningskostnader						
Ingående balans 1 januari 2007	1 981	1 470	379	962	2 811	817
Årets anskaffningar	—	—	—	7	7	34
Utveckling	—	520	229	—	749	207
Omklassificering	—	-6	—	6	—	—
Årets försäljningar	—	—	—	—	—	—
Fullt avskrivna	—	—	-19	-45	-64	—
Nedskrivningar	—	-2	—	-6	-8	—
Kursdifferenser	43	16	5	21	42	—
Utgående balans 31 december 2007	2 024	1 998	594	945	3 537	1 058
Årets anskaffningar	—	—	79	14	93	3
Utveckling	—	544	321	—	865	404
Omklassificering	—	-18	—	18	—	—
Årets försäljningar	—	—	—	—	—	—
Fullt avskrivna	—	—	—	-5	-5	—
Nedskrivningar	-3	—	—	—	—	—
Kursdifferenser	74	367	56	21	444	—
Utgående balans 31 december 2008	2 095	2 891	1 050	993	4 934	1 465
Akkumulerade avskrivningar						
Ingående balans 1 januari 2007	—	542	151	338	1 031	223
Årets avskrivningar	—	318	58	40	416	58
Årets förvärv och försäljningar	—	—	—	—	—	—
Fullt avskrivna	—	—	-19	-45	-64	—
Nedskrivningar (+)/återföring av nedskrivningar (-)	—	—	—	-1	-1	—
Kursdifferenser	—	16	-1	19	34	—
Utgående balans 31 december 2007	—	876	189	351	1 416	281
Årets avskrivningar	—	364	65	52	481	81
Årets förvärv och försäljningar	—	—	—	—	—	—
Fullt avskrivna	—	—	—	-5	-5	—
Nedskrivningar (+)/återföring av nedskrivningar (-)	—	—	—	—	—	—
Kursdifferenser	—	174	30	15	219	—
Utgående balans 31 december 2008	—	1 414	284	413	2 111	362
Värde enligt balansräkningen 31 december 2007	2 024	1 122	405	594	2 121	777
Värde enligt balansräkningen 31 december 2008	2 095	1 477	766	580	2 823	1 103

I posten Övrigt ingår varumärken med 499 Mkr (510) och patent, licenser med mera med 81 Mkr (84). Avskrivningar på immateriella tillgångar är i resultaträkningen inkluderade i posten Kostnad för sålda varor med 371 Mkr (274), i posten Administrationskostnader med 105 Mkr (141) samt i posten Försäljningskostnader med 5 Mkr (1).

Immateriella tillgångar med obestämd livslängd

Goodwill per den 31 december 2008 uppgick till ett bokfört värde av 2 095 Mkr. Vidare har rättigheten att i Nordamerika använda varumärket Electrolux, förvärvat i maj 2000, åsatts en obestämd livslängd. Rättigheten ingår i posten Övrigt ovan med ett bokfört värde per den 31 december 2008 på 410 Mkr. Fördelningen mellan kassaflödesgenererande enheter med betydande belopp visas i nedanstående tabell. Det bokförda värdet på goodwill, allokaterat till vitvaror i Nordamerika, Europa och Asien/Stillahavsområdet, är betydande i jämförelse med det totala bokförda goodwillvärdet.

Alla immateriella tillgångar med obestämd livslängd testas minst varje år mot att värdet inte avviker negativt från aktuellt bokfört värde. Aktuellt värde för tillgången uppskattas med hjälp av en kassaflödeskalkyl från den strategiska plan som har skapats för

varje kassaflödesgenererande enhet. Denna plan täcker de tre närmast kommande åren, 2009 till 2011, i den beräkning som gjordes under fjärde kvartalet 2008.

Den strategiska planen byggs upp utifrån strategiska planer från enheterna inom varje affärssektor. Den konsoliderade strategiska planen från affärssektorerna granskas av företagsledningen och konsolideras till en total strategisk plan för Electrolux, som slutligen godkänns av Electrolux styrelse.

När den strategiska planen utarbetats läggs ett antal huvudantaganden avseende till exempel volym, pris och produktmix som bas för framtida tillväxt och bruttomarginal. Dessa siffror sätts i relation till historiska siffror samt externa rapporter angående marknads tillväxt. Bruttomarginalerna antas ligga något högre än 2008 års utfall. Kassaflödet för det tredje året används för det fjärde och de därpå följande åren i oändlighet. Kalkylrörelsen

som används baseras bland annat på de ingående ländernas inflationstakt, räntenivåer samt landsrisk. Kalkylräntan före skatt som använts under 2008 varierade till huvuddelen mellan 10% och 12%.

Företagsledningen anser inte att det bokförda värdet kan påverkas av någon rimligen möjlig förändring i de antaganden på vilka de kassagenererande enheternas återvinningsvärde baseras, så att det överstiger dess återvinningsvärde.

**GOODWILL, VÄRDE AV VARUMÄRKE
SAMT DISKONTERINGSRÄNTA**

	Goodwill	Varumärket Electrolux	Kalkylränta, %
Europa	444	—	12,0
Nordamerika	423	410	10,0
Asien/Stillahavsområdet	1 136	—	11,0
Övrigt	92	—	10,0–14,0
Totalt	2 095	410	10,0–14,0

Not 12 Materiella anläggningstillgångar

Koncernen	Mark och mark- anläggningar	Byggnader	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier	Pågående ny- anläggningar och förskott	Totalt
Anskaffningskostnader						
Ingående balans 1 januari 2007	1 344	8 062	27 864	1 890	1 383	40 543
Årets anskaffningar	5	129	850	116	2 330	3 430
Överföring av pågående arbeten och förskott	-14	159	1 207	20	-1 372	—
Försäljningar, utrangeringar m m	-387	-887	-2 805	-245	-6	-4 330
Kursdifferenser	39	147	352	40	-16	562
Utgående balans 31 december 2007	987	7 610	27 468	1 821	2 319	40 205
Årets anskaffningar	2	369	1 189	193	1 405	3 158
Överföring av pågående arbeten och förskott	20	480	2 177	50	-2 727	—
Försäljningar, utrangeringar m m	44	-134	-1 151	-165	-25	-1 431
Kursdifferenser	98	772	3 176	164	345	4 555
Utgående balans 31 december 2008	1 151	9 097	32 859	2 063	1 317	46 487
Akkumulerade avskrivningar enligt plan						
Ingående balans 1 januari 2007	335	4 153	20 374	1 472	—	26 334
Årets avskrivningar	20	256	1 892	154	—	2 322
Överföring av pågående arbeten och förskott	-8	11	-18	15	—	—
Försäljningar, utrangeringar m m	-204	-896	-2 678	-228	-2	-4 008
Nedskrivningar	2	—	37	—	—	39
Kursdifferenser	8	38	237	30	—	313
Utgående balans 31 december 2007	153	3 562	19 844	1 443	-2	25 000
Årets avskrivningar	9	253	2 108	160	—	2 530
Överföring av pågående arbeten och förskott	—	35	-20	-15	—	—
Försäljningar, utrangeringar m m	3	-96	-1 133	-162	—	-1 388
Nedskrivningar	16	24	138	1	—	179
Kursdifferenser	25	481	2 493	132	—	3 131
Utgående balans 31 december 2008	206	4 259	23 430	1 559	-2	29 452
Värde enligt balansräkningen 31 december 2007	834	4 048	7 624	378	2 321	15 205
Värde enligt balansräkningen 31 december 2008	945	4 838	9 429	504	1 319	17 035

Materiella anläggningstillgångar skrevs ned i verksamheten inom Vitvaror Europa under 2008. Akkumulerade nedskrivningar för byggnader och mark uppgick vid årets slut till 181 Mkr (129) samt för maskiner och övriga inventarier till 453 Mkr (260), var 179 Mkr relaterade till omstruktureringskostnader för Scandicci och Susegana i Italien. Bokfört värde för mark uppgick till 824 Mkr (725). Taxeringsvärde för svenska koncernbolag uppgick till 158 Mkr (120) för byggnader och till 35 Mkr (23) för mark. Motsvarande bokförda värden uppgick till 35 Mkr (37) för byggnader och till 11 Mkr (12) för mark.

MODERBOLAGET

	Mark och markanlägg- ningar	Byggnader	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier	Pågående ny- anläggningar och förskott	Totalt
Anskaffningskostnader						
Ingående balans 1 januari 2007	6	57	1 167	351	34	1 615
Årets anskaffningar	—	—	81	10	4	95
Överföring av pågående arbeten och förskott	—	—	15	—	-15	—
Försäljningar, utrangeringar m m	—	—	-132	-1	—	-133
Utgående balans 31 december 2007	6	57	1 131	360	23	1 577
Årets anskaffningar	—	—	36	6	4	46
Överföring av pågående arbeten och förskott	—	—	6	4	-10	—
Försäljningar, utrangeringar m m	—	—	-40	-8	—	-48
Utgående balans, 31 december 2008	6	57	1 133	362	17	1 575
Akkumulerade avskrivningar enligt plan						
Ingående balans 1 januari 2007	2	53	872	229	—	1 156
Årets avskrivningar	—	—	69	31	—	100
Försäljningar, utrangeringar m m	—	—	-116	-1	—	-117
Utgående balans 31 december 2007	2	53	825	259	—	1 139
Årets avskrivningar	—	—	72	35	—	107
Försäljningar, utrangeringar m m	—	—	-38	-7	—	-45
Utgående balans 31 december 2008	2	53	859	287	—	1 201
Värde enligt balansräkningen 31 december 2007	4	4	306	101	23	438
Värde enligt balansräkningen 31 december 2008	4	4	274	75	17	374

Taxeringsvärde för byggnader uppgick till 116 Mkr (77) och till 18 Mkr (6) för mark. Motsvarande bokförda värden uppgick till 4 Mkr (4) för byggnader och till 4 Mkr (4) för mark. Oavskrivet belopp på uppskrivningar av byggnader och mark uppgick till 2 Mkr (2).

Not 13 Övriga anläggningstillgångar

	Koncernen 31 december		Moderbolaget 31 december	
	2008	2007	2008	2007
Aktier i dotterbolag	—	—	21 899	21 417
Andelar i övriga bolag	—	—	79	535
Långfristiga fordringar i dotterbolag	—	—	3 017	2 837
Övriga fordringar	1 056	1 145	21	21
Pensionstillgångar	416	427	—	—
Totalt	1 472	1 572	25 016	24 810

Not 14 Varulager

	Koncernen 31 december		Moderbolaget 31 december	
	2008	2007	2008	2007
Råmaterial	3 029	3 131	114	124
Produkter i arbete	127	172	4	3
Färdiga varor	9 440	9 048	119	234
Förskott till leverantörer	84	47	—	—
Totalt	12 680	12 398	237	361

Not 15 Övriga tillgångar

	Koncernen 31 december	
	2008	2007
Övriga fordringar	2 044	1 994
Avsättning för osäkra fordringar	-35	-36
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	1 052	696
Förutbetalda räntekostnader och upplupna ränteintäkter	399	338
Totalt	3 460	2 992

I posten Övriga fordringar ingår mervärdesskatt samt övrigt.

Not 16 Kundfordringar

	2008	2007
Kundfordringar	21 426	20 950
Avsättningar för osäkra fordringar	-692	-571
Kundfordringar, netto	20 734	20 379
Avsättning i förhållande till kundfordringar, %	3,2	2,7

Per den 31 december 2008 uppgick koncernens avsättning för osäkra fordringar till 692 Mkr (571). Koncernens policy är att reservera 50% av kundfordringar som är förfallna med mer än sex månader men mindre är tolv månader och att reservera 100% av kundfordringar som är förfallna med tolv månader eller mer. Om avsättningarna anses otillräckliga beroende på individuella omständigheter som konkurs, känd insolvens eller dylikt utökas avsättningen till att täcka de bedömda förlusterna.

AVSÄTTNINGAR FÖR OSÄKRA KUNDFORDRINGAR

	2008	2007
Avsättningar 1 januari	-571	-584
Nya avsättningar	-132	-84
Kundförluster	74	120
Valutakursdifferenser och övriga förändringar	-63	-23
Avsättningar 31 december	-692	-571

Det bokförda värdet av fordringarna är lika med det verkliga värdet, eftersom effekten av diskontering inte är väsentlig. Det verkliga värdet av fordringarna utgör maximal exponering för beräknad risk för kundförluster. Electrolux har en väsentlig koncentrationsexponering visavi ett fåtal större kunder, huvudsakligen i USA och Europa. Fordringar på kunder med utestående krediter överstigande 300 Mkr (300) och däröver utgör 29,1%

(24,9) av totala kundfordringar. Avsättning och ianspråktagande av reserven för osäkra kundfordringar har tagits över resultaträkningen och är inkluderade i försäljningskostnader.

TIDSANALYS AV KUNDFORDRINGAR

	2008	2007
Kundfordringar som inte förfallit	18 943	18 667
Upp till 2 månader	1 325	1 490
2-6 månader	466	222
6-12 månader	-	-
Mer än 1 år	-	-
Förfallna kundfordringar, ej nedskrivna	1 791	1 712
Nedskrivna kundfordringar	692	571
Kundfordringar totalt	21 426	20 950
Andel förfallna kundfordringar, inklusive nedskrivna	11,6	10,9

Not 17 Finansiella instrument

Tilläggsinformation återfinns i följande noter till årsredovisningen: I Not 1, Redovisnings- och värderingsprinciper, anges de fastställda redovisnings- och värderingsprinciperna. I Not 2, Finansiell riskhantering, redovisas koncernens risk- och finanspolicy generellt och mer detaljerat med avseende på Electrolux viktigaste finansiella instrument.

I Not 16 beskrivs kundfordringar och kreditrisker förknippade med dessa. I denna not beskrivs koncernens viktigaste finansiella instrument med avseende på huvudsakliga villkor, där så anses relevant, liksom riskexponering och verkligt värde vid årets slut.

Nettoupplåning

Vid årets slut 2008 uppgick koncernens nettoupplåning till 4 556 Mkr (4 703). Tabellen nedan visar hur koncernen beräknar nettoupplåning.

NETTOUPLÅNING

	December 31	
	2008	2007
Kortfristiga lån	1 142	2 286
Kortfristig del av långfristiga lån	1 004	2 914
Kundfordringar med regressrätt	1 022	501
Kortfristiga lån	3 168	5 701
Derivat till verkligt värde	699	280
Upplupna räntekostnader/förutbetalda ränteintäkter ¹⁾	116	295
Kortfristiga lån totalt	3 983	6 276
Långfristiga lån	9 963	4 887
Total upplåning	13 946	11 163
Placeringar med löptid upp till 3 månader	7 305	5 546
Placeringar med mer än 3 månaders löptid	296	165
Derivat till verkligt värde	1 390	411
Förutbetalda räntekostnad/upplupen ränteintäkt ²⁾	399	338
Likvida medel	9 390	6 460
Nettoupplåning	4 556	4 703
Kreditfacilitet (500 MEUR) ³⁾	5 466	4 725

1) Se Not 24 på sid 59.

2) Se Not 15 på sid 45.

3) Kreditfaciliteten på 500 MEUR är inte inkluderad i nettoupplåningen. Kreditfaciliteten kan dock användas för kort- och långfristig upplåning.

Likvida medel

Likvida medel, såsom definierat av koncernen, består av kontanta medel, derivat till verkligt värde, förutbetalda räntekostnader, upplupna ränteintäkter och övriga kortfristiga placeringar med hög likviditet. Av nedanstående tabell framgår nyckeltal avseende likvida medel. Det bokförda värdet av likvida medel motsvarar ungefärligt verkligt värde.

LIKVIDITETSPROFIL

	December 31	
	2008	2007
Placeringar med löptid upp till 3 månader	7 305	5 546
Placeringar med mer än 3 månaders löptid	296	165
Derivat till verkligt värde	1 390	411
Förutbetalda räntekostnad/upplupen ränteintäkt	399	338
Likvida medel	9 390	6 460
% av annualiserad nettoomsättning ¹⁾	12,9	10,0
Nettolikviditet	5 407	184
Fast räntebindningstid, dagar	22	12
Effektiv ränta, % (årsgenomsnitt)	4,5	4,5

1) Likvida medel plus den outnyttjade kreditfaciliteten på 500 MEUR dividerat med omsättningen på årsbasis.

Under 2008 uppgick likvida medel, inklusive en garanterad kreditfacilitet på 500 MEUR, till 12,9% (10,0) av omsättningen på årsbasis. Nettolikviditet, i tabellen ovan, definieras som likvida medel minus kortfristiga lån.

Räntebärande skulder

Under 2008 förföll långfristiga lån med 2 923 Mkr. Förfallen refinansierades under det första halvåret med ny långfristig upplåning till ett värde av 4 174 Mkr, varav 2 657 Mkr härrörde från subventionerad utlåning. Ytterligare 1 115 Mkr i långfristiga lån togs upp under andra halvåret 2008. Total ny långfristig upplåning under 2008 uppgick till 5 289 Mkr.

Per den 31 december 2008 uppgick koncernens totala räntebärande skulder till 12 109 Mkr (10 087), varav 10 967 Mkr (7 801) avser långfristig upplåning inklusive förfall de kommande 12 månaderna. Långfristig upplåning med förfall inom ett år uppgår

till 1 004 Mkr (2 914). En betydande del av den totala utestående långfristiga upplåningen har skett via bilaterala lån.

Majoriteten av den långfristiga upplåningen, 10 182 Mkr (7 286), har skett på moderbolagsnivå. År 2005 förhandlade Electrolux fram en garanterad kreditfacilitet på 500 MEUR, vilken kan användas som kort- och långfristig upplåning. Electrolux förväntas dock fylla eventuella framtida behov av kortfristig upplåning genom bilaterala bankkrediter och kapitalmarknadsprogram, till exempel certifikatprogram.

Vid årsskiftet 2008 var den genomsnittliga räntebindningstiden för långfristig upplåning 0,5 år (0,2). I beräkningen av genomsnittlig

räntebindningstid ingår de effekter som härrör från räntederivat-instrument som utnyttjas för att hantera ränterisken i upplåningsportföljen. Räntan på total upplåning var vid årsskiftet 5,0% (5,8).

Verkligt värde på räntebärande lån var 12 961 Mkr. Verkligt värde på räntebärande lån, inklusive swaptransaktioner för att hantera räntebindningen, uppgick till 12 799 Mkr. Lån och ränteswapar har marknadsvärderats för att verkligt värde ska kunna redovisas. Electrolux kreditrating har tagits i beaktande vid värdering av lån.

Av följande tabell framgår de bokförda värdena av koncernens räntebärande skulder.

UPPLÅNING

Emitterat/löptid	Typ av lån	Räntesats, %	Valuta	Nominellt värde (i valuta)	Bokfört värde totalt 31 december		
					2008	2007	
Obligationslån¹⁾							
2005–2010	SEK MTN Program	3,650	SEK	500	505	491	
2005–2009	SEK MTN Program	3,400	SEK	500	—	495	
2007–2011	SEK MTN Program	5,250	SEK	250	266	248	
2007–2009	SEK MTN Program	Rörlig	SEK	300	—	300	
2007–2009	SEK MTN Program	4,980	SEK	200	—	200	
2007–2012	SEK MTN Program	4,500	SEK	2 000	2 116	1 945	
2008–2013	Euro MTN Program	Rörlig	EUR	85	924	—	
2008–2014	Euro MTN Program	Rörlig	USD	42	324	—	
2008–2016	Euro MTN Program	Rörlig	USD	100	770	—	
Obligationslån totalt					4 905	3 679	
Övriga långfristiga lån							
1996–2036	Lån till fast ränta i Tyskland	7,870	EUR	42	461	406	
2005–2010	Långfristigt banklån i Sverige	Rörlig	EUR	20	223	193	
2007–2010	Långfristigt banklån i Sverige	Rörlig	SEK	200	200	200	
2007–2013	Långfristigt banklån i Sverige	Rörlig	SEK	300	300	300	
2008–2011	Lån till fast ränta i Thailand	6,290	THB	965	214	—	
2008–2011	Långfristigt banklån i Sverige	Rörlig	USD	45	347	—	
2008–2013	Långfristigt banklån i Sverige	Rörlig	SEK	1 000	1 000	—	
2008–2015	Långfristigt banklån i Sverige	Rörlig	EUR	120	1 312	—	
2008–2015	Långfristigt banklån i Sverige	Rörlig	PLN	338	892	—	
Övriga långfristiga lån				—	109	109	
Övriga långfristiga lån totalt					—	5 058	1 208
Långfristiga lån totalt					—	9 963	4 887
Kortfristig del av långfristiga lån²⁾							
1998–2008	SEK MTN Program	4,700	SEK	85	—	85	
2001–2008	Euro MTN Program	6,000	EUR	300	—	2 829	
2005–2009	SEK MTN Program	3,400	SEK	500	499	—	
2007–2009	SEK MTN Program	Rörlig	SEK	300	300	—	
2007–2009	SEK MTN Program	4,980	SEK	200	205	—	
Kortfristig del av långfristiga lån totalt					1 004	2 914	
Övriga kortfristiga lån							
	Certifikatprogram	Rörlig	SEK	—	—	969	
	Kortfristiga lån i Kina	Rörlig	CNY	419	473	195	
	Kortfristiga lån i Thailand	Rörlig	THB	453	100	374	
	Övriga kortfristiga lån			—	569	748	
Övriga kortfristiga lån totalt					—	1 142	2 286
Kundfordringar med regressrätt					—	1 022	501
Kortfristiga lån totalt					—	3 168	5 701
Derivat till verkligt värde, skuld					—	699	280
Upplupna räntekostnader och förutbetalda ränteintäkter					—	116	295
Total upplåning					—	13 946	11 163

1) Räntebindningsstrukturen för lån har delvis justerats från fast till rörlig med ränteswapar.

2) Långfristiga lån med förfallotid inom 12 månader har tagits upp som kortfristiga lån i koncernbalansräkningen.

Kortfristiga lån avser huvudsakligen länder med kapitalrestriktioner. Den genomsnittliga löptiden för koncernens långfristiga upplåning, inklusive långfristiga lån med förfalltid inom 12 månader,

uppgick till 4,7 år (2,3) vid slutet av 2008. Av nedanstående tabell framgår återbetalningsplan för den långfristiga upplåningen.

ÅTERBETALNINGSPLAN FÖR LÅNGFRISTIG UPPLÅNING PER DEN 31 DECEMBER

	2009	2010	2011	2012	2013	2014—	Totalt
Förlags- och obligationslån	—	505	266	2 116	924	1 094	4 905
Banklån och andra lån	—	470	569	39	1 315	2 665	5 058
Kortfristig del av långfristiga lån	1 004	—	—	—	—	—	1 004
Totalt	1 004	975	835	2 155	2 239	3 759	10 967

Övriga räntebärande placeringar

Räntebärande fordringar avseende kundfinansieringar till ett belopp om 83 Mkr (182) ingår i posten Övriga fordringar i koncernbalansräkningen. Koncernens kundfinansieringsverksamhet bedrivs som säljstöd och riktar sig huvudsakligen till oberoende återförsäljare i Skandinavien. Större delen av finansieringen sker för löptider kortare än 12 månader. Det finns ingen väsentlig koncentration av kreditrisker inom kundfinansiering. Säkerheter samt rätt att återta lager minskar också kreditrisken i denna finansieringsverksamhet. En viss ränterisk föreligger vad avser intäkterna från kundfinansieringen. Denna risk är dock inte av väsentlig betydelse för koncernen.

Transaktionsexponering

Tabellen nedan visar prognostiserat transaktionsflöde, import och export, på helårsbasis för 2009 liksom ingångna säkringar vid bokslutet 2008.

Säkrade belopp är beroende av säkringspolicyn för varje enskilt flöde med beaktande av riskexponeringen. Det fanns inga säkringar över tolv månader per den 31 december 2008.

Säkringseffekten på rörelsens intäkter uppgick 2008 till 476 Mkr (-141). Vid årsbokslutet uppgick icke-realiserade valutakursvinster på terminskontrakt som bokats mot eget kapital till 85 Mkr (61), vilka alla förfaller 2009.

PROGNOSTISERAT TRANSAKTIONSFLÖDE OCH SÄKRINGAR

	GBP	RUB	AUD	CZK	BRL	DKK	CHF	HUF	USD	EUR	Övrigt	Totalt
Valutainflöde, lång position	2 400	1 700	2 410	1 200	1 380	1 420	1 280	3 430	1 380	10 270	9 980	36 850
Valutautflöde, kort position	-30	-20	-200	—	—	-20	-10	-5 850	-6 150	-16 850	-7 720	-36 850
Transaktionsflöde, brutto	2 370	1 680	2 210	1 200	1 380	1 400	1 270	-2 420	-4 770	-6 580	2 260	—
Säkring	-1 070	—	-1 270	-560	-240	-740	-630	1 350	2 080	1 270	-190	—
Transaktionsflöde, netto	1 300	1 680	940	640	1 140	660	640	-1 070	-2 690	-5 310	2 070	—

Finansiella derivatinstrument

Tabellerna nedan visar verkligt värde på koncernens finansiella derivatinstrument för hantering av finansiella risker och handel för egen räkning.

DERIVATINSTRUMENT TILL VERKLIGT VÄRDE

	31 december 2008		31 december 2007	
	Tillgångar	Skulder	Tillgångar	Skulder
Ränteswapar	173	10	74	51
Kassaflödessäkringar	—	4	—	—
Säkringar av verkligt värde	155	—	2	51
Innehav för handel	18	6	72	—
Valutaränteswapar	0	0	12	20
Kassaflödessäkringar	—	—	—	—
Säkringar av verkligt värde	—	—	—	—
Innehav för handel	—	—	12	20
FRA och ränteterminer	47	53	3	3
Kassaflödessäkringar	—	—	—	—
Säkringar av verkligt värde	—	—	—	—
Innehav för handel	47	53	3	3
Valutaderivat (terminer och optioner)	1 204	632	321	201
Kassaflödessäkringar	737	485	180	110
Säkringar av nettoinvesteringar	93	98	31	47
Innehav för handel	374	49	110	44
Råvaruderivat	1	89	1	5
Kassaflödessäkringar	—	—	—	—
Säkringar av verkligt värde	—	—	—	—
Innehav för handel	1	89	1	5
Totalt	1 425	784	411	280

Marknadsvärdering av finansiella derivatinstrument har utförts med ledning av de mest tillförlitliga marknadspriser som finns att tillgå. Detta innebär att alla instrument som är marknadsnoterade, till exempel på de största obligations- och ränteterminsmarknaderna är värderade marked-to-market med aktuella avistakurser. Därefter har konvertering av marknadsvärdet till svenska kronor skett till avistakurs. När det gäller instrument där ett tillförlitligt pris inte finns tillgängligt på marknaden har kassaflöden diskonterats med hjälp av deposit/swapkurvan för kassaflödesvalutan. I det fall det inte finns någon riktig kassaflödesplan, vilket till exempel är fallet med Forward Rate-avtal, har underliggande plan använts för

värderingen. I den mån optionsinstrument förekommer har värderingen gjorts enligt Black & Scholes formel.

Löptidsprofil över finansiella skulder och derivat

I tabellen nedan återfinns de odiskonterade kassaflöden som kommer av koncernens skulder i form av finansiella instrument, baserat på de vid årsbokslutet kontraherade återstående löptiderna. Rörliga ränteflöden med framtida räntesättningsdagar estimeras med marknadens vid årsskiftet förväntade ränteläge för varje affärs respektive räntesättningsdag. Alla kassaflöden i utländsk valuta är konverterade till svenska kronor med vid årsbokslutet gällande avistakurs.

LÖPTIDSPROFIL ÖVER FINANSIELLA SKULDER OCH DERIVAT – ODISKONTERADE KASSAFLÖDEN

	Upp till 1 år	> 1 år < 2 år	> 2 år < 5 år	> 5 år	Totalt
Lån	-2 501	-1 310	-5 853	-3 974	-13 638
Nettoreglerade derivat	54	62	55	—	171
Bruttoreglerade derivat	569	21	—	—	590
utflöde	-34 229	-152	—	—	-34 381
inflöde	34 798	173	—	—	34 971
Leverantörsskulder	-15 681	—	—	—	-15 681
Totalt	-17 559	-1 227	-5 798	-3 974	-28 558

Nettovinst/-förlust, verkligt värde samt bokfört värde för finansiella instrument

Tabellerna nedan visar nettovinst/-förlust, effekten i resultat och eget kapital samt slutligen verkligt värde och bokförda värden för finansiella instrument.

SPECIFIKATION TILL SÄKRINGAR AV VERKLIGT VÄRDE

	2008	2007
Säkringar av verkligt värde, netto	-6	-1
varav räntederivat	202	-63
varav justering av verkligt värde på lån	-208	62

VINST/FÖRLUST, INTÄKTER OCH KOSTNADER PÅ FINANSIELLA INSTRUMENT

	2008				2007			
	Vinst/ förlust i resultat- räkningen	Vinst/ förlust i eget kapital	Ränte- intäkter	Ränte- kostnader	Vinst/ förlust i resultat- räkningen	Vinst/ förlust i eget kapital	Ränte- intäkter	Ränte- kostnader
Rapporterat i rörelseresultatet								
Finansiella tillgångar och skulder till verkligt värde via resultaträkningen	381	—	—	—	-141	—	—	—
Derivat då säkringsredovisning ej är tillämplig, dvs innehav för handel	-95	—	—	—	—	—	—	—
Valutaderivat relaterade till kommersiella flöden då säkringsredovisning tillämpas, dvs kassaflödessäkringar	476	—	—	—	-141	—	—	—
Lånefordringar och kundfordringar	-202	—	—	—	321	—	—	—
Kundfordringar/leverantörsskulder	-202	—	—	—	321	—	—	—
Finansiella tillgångar som kan säljas	—	-403	—	—	11	248	—	—
Övriga aktier och andelar	—	-403	—	—	11	248	—	—
Nettovinst/-förlust, intäkter och kostnader	179	-403	—	—	191	248	—	—
Rapporterat i finansnettot								
Finansiella tillgångar och skulder till verkligt värde via resultaträkningen	965	-63	18	-84	369	103	14	-59
Derivat då säkringsredovisning ej är tillämplig, dvs innehav för handel	756	—	—	—	404	—	—	—
Ränterelaterade derivat då säkringsredovisning av verkligt värde tillämpas	202	—	—	-22	-63	—	—	16
Ränterelaterade derivat då säkringsredovisning av kassaflöden tillämpas	—	-3	—	-5	—	—	—	—
Valutaderivat relaterade till kommersiella flöden då säkringsredovisning tillämpas, dvs kassaflödessäkringar	-9	24	—	—	12	72	—	—
Säkring av nettoinvesteringar då säkringsredovisning tillämpas	—	-84	—	-57	—	31	—	-75
Övriga finansiella tillgångar till verkligt värde	16	—	18	—	16	—	14	—
Lånefordringar och kundfordringar	-425	—	201	—	-397	—	151	—
Övriga finansiella skulder	-583	—	—	-627	51	—	—	-569
Övriga finansiella skulder där säkringsredovisning ej är tillämplig	-375	—	—	-480	-11	—	—	-307
Övriga finansiella skulder där säkringsredovisning är tillämplig	-208	—	—	-147	62	—	—	-262
Nettovinst/-förlust, intäkter och kostnader	-43	-63	219	-711	23	103	165	-628

VERKLIGT VÄRDE OCH BOKFÖRT VÄRDE PÅ FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

	2008 ¹⁾		2007 ¹⁾	
	Verkligt värde	Bokfört värde	Verkligt värde	Bokfört värde
Finansiella tillgångar				
Finansiella tillgångar	280	280	712	712
Finansiella tillgångar till verkligt värde via resultaträkningen	202	202	231	231
Finansiella tillgångar som kan säljas	78	78	481	481
Kundfordringar	20 734	20 734	20 379	20 379
Lånefordringar och kundfordringar	20 734	20 734	20 379	20 379
Derivatinstrument	1 425	1 425	411	411
Finansiella tillgångar till verkligt värde via resultaträkningen:				
Derivat då säkringsredovisning ej är tillämpbar, dvs innehav för handel	440	440	198	198
Ränterelaterade derivat då säkringsredovisning av verkligt värde tillämpas	155	155	2	2
Ränterelaterade derivat då säkringsredovisning av kassaflöden tillämpas	–	–	–	–
Valutaderivat relaterade till kommersiella flöden då säkringsredovisning tillämpas, dvs kassaflödessäkringar	737	737	180	180
Säkring av nettoinvesteringar då säkringsredovisning tillämpas	93	93	31	31
Kortfristiga investeringar	296	296	165	165
Finansiella tillgångar till verkligt värde via resultaträkningen	296	296	5	5
Lånefordringar och kundfordringar	–	–	160	160
Kassa och bank	7 305	7 305	5 546	5 546
Finansiella tillgångar till verkligt värde via resultaträkningen	–	–	634	634
Lånefordringar och kundfordringar	4 167	4 167	2 327	2 327
Kassa	3 138	3 138	2 585	2 585
Finansiella tillgångar totalt	30 040	30 040	27 213	27 213
Finansiella skulder				
Långfristig upplåning	9 784	9 963	4 906	4 887
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	7 144	7 276	1 977	1 957
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde då säkringsredovisning av verkligt värde tillämpas	2 640	2 687	2 929	2 930
Leverantörsskulder	15 681	15 681	14 788	14 788
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	15 681	15 681	14 788	14 788
Kortfristig upplåning	3 177	3 168	5 846	5 701
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	3 177	3 168	5 846	5 701
Derivatinstrument	784	784	280	280
Finansiella skulder till verkligt värde via resultaträkningen:				
Derivat då säkringsredovisning ej är tillämpbar, dvs innehav för handel	197	197	72	72
Ränterelaterade derivat då säkringsredovisning av verkligt värde tillämpas	–	–	51	51
Ränterelaterade derivat då säkringsredovisning av kassaflöden tillämpas	4	4	–	–
Valutaderivat relaterade till kommersiella flöden då säkringsredovisning tillämpas, dvs kassaflödessäkringar	485	485	110	110
Säkring av nettoinvesteringar då säkringsredovisning tillämpas	98	98	47	47
Finansiella skulder totalt	29 426	29 596	25 820	25 656

	2008 ¹⁾		2007 ¹⁾	
	Verkligt värde	Bokfört värde	Verkligt värde	Bokfört värde
Per kategori				
Finansiella tillgångar till verkligt värde via resultaträkningen	1 923	1 923	1 281	1 281
Finansiella tillgångar som kan säljas	78	78	481	481
Lånefordringar och kundfordringar	24 901	24 901	22 866	22 866
Kassa	3 138	3 138	2 585	2 585
Finansiella tillgångar totalt	30 040	30 040	27 213	27 213
Finansiella skulder till verkligt värde via resultaträkningen	784	784	280	280
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	28 642	28 812	25 540	25 376
Finansiella skulder totalt	29 426	29 596	25 820	25 656

1) Inga omklassificeringar mellan kategorier har skett.

Not 18 Andra reserver i eget kapital

	Andra reserver			Andra reserver totalt
	Tillgångar som kan säljas	Säkringsreserv	Reserv för valutakursdifferenser	
Ingående balans 1 januari 2007	54	-11	-47	-4
Finansiella tillgångar tillgängliga för försäljning				
Vinst/förlust till eget kapital	259	—	—	259
Överförd till resultatet	-11	—	—	-11
Kassaflödessäkringar				
Vinst/förlust till eget kapital	—	61	—	61
Överförd till resultatet	—	11	—	11
Valutakursdifferenser				
Säkring av eget kapital	—	—	31	31
Valutakursdifferenser	—	—	497	497
Totalt resultat för perioden	248	72	528	848
Utgående balans 31 december 2007	302	61	481	844
Finansiella tillgångar tillgängliga för försäljning				
Vinst/förlust till eget kapital	-403	—	—	-403
Överförd till resultatet	—	—	—	—
Kassaflödessäkringar				
Vinst/förlust till eget kapital	—	82	—	82
Överförd till resultatet	—	-61	—	-61
Valutakursdifferenser				
Säkring av eget kapital	—	—	-84	-84
Valutakursdifferenser	—	—	1 674	1 674
Totalt resultat för perioden	-403	21	1 590	1 208
Utgående balans 31 december 2008	-101	82	2 071	2 052

Not 19 Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut

	Koncernen 31 december		Moderbolaget 31 december	
	2008	2007	2008	2007
Fastighetsinteckningar	77	62	—	—
Övrigt	43	14	36	8
Totalt	120	76	36	8

Huvuddelen fastighetsinteckningar avser Brasilien. I processen att fastställa slutlig beskattning intecknas ibland fastigheter som säkerhet för beräknade skulder till den brasilianska skattemyndigheten.

Not 20 Aktiekapital, antal aktier och resultat per aktie

	Kvotvärde
Per den 31 december 2008 och 31 december 2007 bestod aktiekapitalet av följande antal aktier:	
9 502 275 A-aktier, med kvotvärde 5 kr	48
299 418 033 B-aktier, med kvotvärde 5 kr	1 497
Totalt	1 545

ANTAL AKTIER

	Ägda av bolaget	Ägda av andra aktieägare	Totalt
Aktier 31 december 2007			
A-aktier	—	9 502 275	9 502 275
B-aktier	27 281 891	272 136 142	299 418 033
Tilldelade aktier¹⁾			
A-aktier	—	—	—
B-aktier	-1 733 212	1 733 212	—
Sålda aktier			
A-aktier	—	—	—
B-aktier	-209 875	209 875	—
Aktier 31 december 2008			
A-aktier	—	9 502 275	9 502 275
B-aktier	25 338 804	274 079 229	299 418 033

1) Aktier tilldelade ledande befattningshavare enligt koncernens aktieprogram.

Electrolux aktiekapital består av A-aktier och B-aktier. A-aktien har en röst och B-aktien en tiondels röst. Samtliga aktier berättigar innehavaren till samma proportion av tillgångar och intäkter och ger lika rätt till utdelning.

RESULTAT PER AKTIE

	2008	2007
Periodens resultat	366	2 925
Resultat per aktie, kr		
Före utspädning	1,29	10,41
Efter utspädning	1,29	10,33
Genomsnittligt antal aktier, miljoner		
Före utspädning	283,1	281,0
Efter utspädning	283,2	283,3

Resultat per aktie före utspädning är beräknat genom att dividera periodens resultat med genomsnittligt antal aktier. Genomsnittligt antal aktier är vägt antal utestående aktier under året efter återköp av egna aktier.

Resultat per aktie efter utspädning är beräknat genom att justera genomsnittligt antal aktier till att omfatta all potentiell utspädning av aktier. För aktieoptioner görs en beräkning för att bestämma antal aktier som varit möjligt att anskaffa till verkligt värde baserat på monetärt värde på teckningsrätt till aktier hänförliga till utestående aktieoptioner. Aktieprogram inkluderas i beräkningen av utspädningen från och med den tidpunkt ett program har nått miniminivån för tilldelning. Utspädningen från Electrolux incitamentsprogram är hänförlig till de återstående optionsprogrammen. Aktieprogrammen från 2006, 2007 och 2008 har ännu inte haft någon utspädningseffekt.

Per den 31 december 2008 hade Electrolux sålt och levererat 1 943 087 (2 704 865) B-aktier till ett sammanlagt nominellt belopp om 10 Mkr (14) till deltagare i Electrolux långsiktiga incitamentsprogram. Genomsnittligt antal aktier har under året uppgått till 283 113 768 (281 033 169) och efter utspädning till 283 175 018 (283 281 764).

Not 21 Obeskattade reserver, moderbolaget

	31 december 2008	Bokslutsdispositioner	31 december 2007
Akkumulerade avskrivningar utöver plan			
Varumärken	518	2	516
Maskiner och inventarier	183	-21	204
Byggnader	3	—	3
Övrigt	0	-1	1
Totalt	704	-20	724

Not 22 Anställda, personalkostnader och ersättningar

Genomsnittligt antal anställda under 2008 var 55 177 (56 898) personer. Av dessa var 35 562 (36 817) män och 19 615 (20 081) kvinnor.

En detaljerad specifikation över antalet anställda per land har sånts till Bolagsverket och kan beställas från AB Electrolux, Investor Relations och Finansiell Information. Den finns även tillgänglig på koncernens hemsida www.electrolux.com/ir, Company overview.

GENOMSnittligt ANSTÄLLDA PER GEOGRAFISKT OMRÅDE

	Koncernen	
	2008	2007
Europa	28 138	28 855
Nordamerika	11 398	12 068
Övriga världen	15 641	15 975
Totalt	55 177	56 898

LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER

	2008			2007		
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Totalt	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Totalt
Moderbolaget	826	657	1 483	904	510	1 414
(varav pensionskostnader)	—	(259) ¹⁾	(259) ¹⁾	—	(204) ¹⁾	(204) ¹⁾
Dotterbolag	11 836	3 695	15 531	11 708	3 735	15 443
(varav pensionskostnader)	—	(687)	(687)	—	(678)	(678)
Koncernen totalt	12 662	4 352	17 014	12 612	4 245	16 857
(varav pensionskostnader)	—	(946)	(946)	—	(882)	(882)

1) Inkluderar kostnader med 20 Mkr (6) avseende nuvarande och tidigare verkställande direktörer.

LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR TILL STYRELSE, LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE OCH ÖVRIGA ANSTÄLLDA PER GEOGRAFISKT OMRÅDE

	2008			2007		
	Styrelseledamöter och ledande befattningshavare	Övriga anställda	Totalt	Styrelseledamöter och ledande befattningshavare	Övriga anställda	Totalt
Sverige						
Moderbolaget	47	779	826	39	865	904
Övriga	5	230	235	4	220	224
Sverige totalt	52	1 009	1 061	43	1 085	1 128
EU exklusive Sverige	88	5 765	5 853	106	5 794	5 900
Övriga Europa	10	700	710	11	728	739
Nordamerika	21	3 070	3 091	29	3 080	3 109
Latinamerika	38	951	989	29	787	816
Asien	12	428	440	24	314	338
Stillahavsområdet	1	498	499	2	560	562
Afrika	3	16	19	3	17	20
Utlandet totalt	173	11 428	11 601	204	11 280	11 484
Koncernen totalt	225	12 437	12 662	247	12 365	12 612

Av styrelsemedlemmar i koncernen var 75 män och 14 kvinnor, varav 8 män och 3 kvinnor i moderbolaget. Ledande befattningshavare i koncernen utgjordes av 157 män och 35 kvinnor, varav 8

män och 3 kvinnor i moderbolaget. Gruppens totala pensionskostnader för styrelsemedlemmar och ledande befattningshavare uppgick för 2008 till 48 Mkr (25).

SJUKFRÅNVARO

%	2008		2007	
	Anställda i moderbolaget	Samtliga anställda i Sverige	Anställda i moderbolaget	Samtliga anställda i Sverige
Sjukfrånvaro i % av sammanlagd ordinarie arbetstid	6,2	6,0	6,9	6,5
varav 60 dagar eller mer	56,8	56,7	56,7	57,0
Sjukfrånvaro per kategori¹⁾				
Kvinnor	9,2	8,8	10,1	9,5
Män	4,7	5,0	5,1	5,0
29 år och yngre	4,1	4,1	4,8	4,5
30–49 år	6,3	6,2	7,4	6,9
50 år och äldre	7,4	7,2	7,1	6,8

1) % av sammanlagd ordinarie arbetstid för respektive kategori.

I enlighet med Årsredovisningslagens bestämmelser, som trädde i kraft den 1 juli 2003, redovisas sjukfrånvaron bland moderbolagets och koncernens anställda i Sverige i tabellen ovan. Moderbolaget omfattar koncernens huvudkontor samt ett antal enheter och fabriker och svarar för omkring 76% av koncernens anställda i Sverige.

Ersättningar efter avslutad anställning

Koncernen finansierar pensionsplaner i många av de länder där den har verksamheter av betydelse. Pensionsplanerna kan vara avgiftsbestämda eller förmånsbestämda eller en kombination av båda. Förmånsbestämda planer innebär att bolaget har en pensionsförpliktelse som grundar sig på en eller flera faktorer där utfallet i nuläget är okänt. Till exempel kan ersättningar vara beroende av slutlön, genomsnittlig lön eller ett fast belopp per år av anställning. Avgiftsbestämda pensionsplaner innebär att bolaget gör periodiska inbetalningar till separata myndigheter eller fonder och ersättningsnivån är beroende av den uppnådda avkastningen på dessa investeringar. Vissa planer kombinerar löften om att göra periodiska inbetalningar med ett löfte om garanterad minimi-avkastning på investeringarna. Även denna typ av planer definieras som förmånsbestämda.

I vissa länder gör bolagen avsättningar för obligatoriska ersättningar efter avslutad anställning. Dessa avsättningar täcker koncernens förpliktelse att betala avgångsvederlag till anställda som slutar sin anställning på grund av uppnådd pensionsålder, avskedande eller egen uppsägning. Dessa planer är specificerade nedan i posten Övriga ersättningar efter avslutad anställning.

Utöver pensionsförmåner och obligatoriska ersättningar täcker koncernen sjukvårdsförmåner för en del av sina anställda i vissa länder, huvudsakligen i USA.

Koncernens väsentligaste förmånsbestämda planer avser anställda i USA, Storbritannien, Schweiz, Tyskland, Frankrike, Italien och Sverige. De tyska, italienska och franska planerna är ofonderade, medan planerna i USA, Storbritannien, Schweiz och Sverige är fonderade.

Ett fåtal av koncernens anställda i Sverige omfattas av en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare och förvaltas av Alecta. Det har inte varit möjligt att få den information som krävs för att redovisa denna som en förmånsbestämd plan och redovisningen har därför skett som för en avgiftsbestämd plan.

Av tabellerna nedan framgår förpliktelseerna i Electrolux-koncernens planer, de antaganden som ligger till grund för beräkningarna av dessa förpliktelser, förvaltningstillgångar relaterade till de förmånsbestämda planerna, samt de belopp som redovisats i resultaträkningen och balansräkningen. Tabellerna inkluderar även en avstämning av förändringen av nettoavsättningar, en avstämning av förändringen av nuvärdet av förpliktelseerna under året samt en avstämning av förändringen av värdet på förvaltningstillgångarna.

Avsättningar för ersättningar efter avslutad anställning uppgick till 6 448 Mkr (5 839). De huvudsakliga förändringarna var att nuvärdet av förpliktelsen för fonderade och ofonderade planer minskade med 2 588 Mkr och att oredovisade aktuariella förluster ökade med 1 978 Mkr till 2 731 Mkr (753). Ökningen i oredovisade aktuariella förluster beror huvudsakligen på förändrade valutakurser, förändrade diskonteringsräntor samt lägre avkastning på förvaltningstillgångarna än förväntat.

REDOVISNING I BALANSRÄKNINGEN

	31 december 2008				31 december 2007			
	Pensionsförmåner	Sjukvårdsförmåner	Övriga ersättningar efter avslutad anställning	Totalt	Pensionsförmåner	Sjukvårdsförmåner	Övriga ersättningar efter avslutad anställning	Totalt
Nuvärde av fonderade förpliktelser	16 341	—	—	16 341	14 429	—	—	14 429
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	-13 987	-2	—	-13 989	-14 008	—	—	-14 008
Överskott/underskott	2 354	-2	—	2 352	421	—	—	421
Nuvärde av ofonderade förpliktelser	3 591	2 369	884	6 844	3 051	2 273	844	6 168
Oredovisade aktuariella vinster och förluster	-2 991	298	-38	-2 731	-739	9	-23	-753
Oredovisade kostnader avseende tjänstgöring under tidigare år	-43	44	-18	-17	-47	47	-17	-17
Effekt av begränsningar i förvaltningskostnader	—	—	—	—	20	—	—	20
Avsättningar för ersättningar efter avslutad anställning	2 911	2 709	828	6 448	2 706	2 329	804	5 839
varav redovisad som								
Förutbetalda pensionskostnader i övriga tillgångar ¹⁾	416	—	—	416	427	—	—	427
Avsättningar för ersättningar efter avslutad anställning	3 327	2 709	828	6 864	3 133	2 329	804	6 266

1) Pensionstillgångar är hänförliga till Sverige och Schweiz.

FÖRÄNDRING I NETTOAVSÄTTNINGAR FÖR ERSÄTTNINGAR EFTER AVSLUTAD ANSTÄLLNING

	Pensionsförmåner	Sjukvårdsförmåner	Övriga ersättningar efter avslutad anställning	Totalt
Nettoavsättning för ersättningar efter avslutad anställning 1 januari 2007	2 874	2 548	828	6 250
Kostnad för förmånsbestämda ersättningar efter avslutad anställning	373	128	59	560
Inbetalningar av arbetsgivaren	-640	-189	-117	-946
Valutakursdifferenser	99	-158	34	-25
Nettoavsättning för ersättningar efter avslutad anställning 31 december 2007	2 706	2 329	804	5 839
Kostnad för förmånsbestämda ersättningar efter avslutad anställning	453	116	34	603
Inbetalningar av arbetsgivaren	-643	-196	-125	-964
Valutakursdifferenser	395	460	115	970
Nettoavsättning för ersättningar efter avslutad anställning 31 december 2008	2 911	2 709	828	6 448

REDOVISNING I RESULTATRÄKNINGEN

	31 december 2008				31 december 2007			
	Pensions- förmåner	Sjukvårds- förmåner	Övriga ersätt- ningar efter avslutad anställning	Totalt	Pensions- förmåner	Sjukvårds- förmåner	Övriga ersätt- ningar efter avslutad anställning	Totalt
Kostnad för tjänstgöring under innevarande år	223	1	4	228	261	1	9	271
Räntekostnad	922	128	45	1 095	853	138	45	1 036
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	-929	—	—	-929	-924	—	—	-924
Periodisering av aktuariella vinster eller förluster	172	-1	—	171	44	—	—	44
Periodisering av kostnad för tjänstgöring under tidigare år	27	-5	2	24	6	-11	2	-3
Effekt av eventuella reduceringar och regleringar	38	-7	-17	14	113	—	3	116
Effekt av begränsning i förvaltningstillgångar	-21	—	—	-21	20	—	—	20
Övrigt	21	—	—	21	—	—	—	—
Kostnad för förmånsbestämda ersättningar efter avslutad anställning	453	116	34	603	373	128	59	560
Kostnad för avgiftsbestämda planer	—	—	—	343	—	—	—	322
Kostnad för ersättningar efter avslutad anställning	—	—	—	946	—	—	—	882
Verklig avkastning på förvaltningstillgångar	—	—	—	736	—	—	—	-885

Den totala kostnaden för pensioner, sjukvårdsförmåner och övriga ersättningar efter avslutad anställning redovisas i koncernen som rörelsekostnad och klassificeras som kostnad för sålda varor, för-

säljnings- eller administrationskostnad, beroende på de anställdas arbetsuppgifter. I moderbolaget har en liknande klassificering skett.

AVSTÄMNING AV FÖRÄNDRING I NUVÄRDET AV FÖRMÅNSBESTÄMD FÖRPLIKTELSE AVSEENDE FONDERADE OCH OFONDERADE FÖRPLIKTELSE

	2008				2007			
	Pensions- förmåner	Sjukvårds- förmåner	Övriga ersätt- ningar efter avslutad anställning	Totalt	Pensions- förmåner	Sjukvårds- förmåner	Övriga ersätt- ningar efter avslutad anställning	Totalt
Ingående balans 1 januari	17 482	2 272	843	20 597	18 185	2 664	1 034	21 883
Kostnad för tjänstgöring under innevarande år	223	1	4	228	261	1	9	271
Räntekostnad	922	128	45	1 095	853	138	45	1 036
Inbetalningar av deltagare i pensionsplaner	47	23	—	70	49	29	—	78
Aktuariella förluster/vinster	798	-247	8	559	-457	-177	-51	-685
Periodisering av kostnad för tjänstgöring under tidigare år	23	-1	—	22	—	-4	—	-4
Effekt av reduceringar	41	—	—	41	98	3	-116	-15
Effekt av regleringar	—	—	-14	-14	-2	—	—	-2
Valutakursdifferenser	1 434	399	121	1 954	-515	-161	39	-637
Utbetalda förmåner	-1 057	-219	-125	-1 401	-990	-221	-117	-1 328
Övrigt	21	13	—	34	—	—	—	—
Utgående balans 31 december	19 934	2 369	882	23 185	17 482	2 272	843	20 597

AVSTÄMNING AV FÖRÄNDRING I VERKLIGT VÄRDE AV FÖRVALTNINGSTILLGÅNGAR

	2008				2007			
	Pensions- förmåner	Sjukvårds- förmåner	Övriga ersätt- ningar efter avslutad anställning	Totalt	Pensions- förmåner	Sjukvårds- förmåner	Övriga ersätt- ningar efter avslutad anställning	Totalt
Ingående balans 1 januari	14 008	—	—	14 008	14 007	3	—	14 010
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	929	—	—	929	924	—	—	924
Aktuariella vinster/förluster	-1 665	—	—	-1 665	-39	—	—	-39
Regleringar	—	—	—	—	-2	—	—	-2
Inbetalningar av arbetsgivaren	643	196	125	964	640	189	117	946
Inbetalningar av deltagare i planen	47	23	—	70	48	29	—	77
Valutakursdifferenser	1 082	2	—	1 084	-578	—	—	-578
Utbetalda förmåner	-1 057	-219	-125	-1 401	-990	-221	-117	-1 328
Övrigt	—	—	—	—	-2	—	—	-2
Utgående balans 31 december	13 987	2	—	13 989	14 008	—	—	14 008

Förvaltningstillgångarna innehåller aktier utgivna av AB Electrolux till ett verkligt värde av 20 Mkr (33). Under 2009 beräknar koncernen att göra inbetalningar till stiftelserna och utbetalningar av förmåner

direkt till de anställda om sammanlagt 976 Mkr. Under 2008 upp- gick inbetalningarna till 964 Mkr, varav 622 Mkr avsåg inbetalningar till koncernens pensionsstiftelser.

SPECIFIKATION AV FÖRVALTNINGSTILLGÅNGAR I PROCENT AV TOTALA FÖRVALTNINGSTILLGÅNGAR

%	31 december	
	2008	2007
Europeiska aktier	10	12
Nordamerikanska aktier	9	16
Övriga aktier	8	10
Europeiska obligationer	23	26
Nordamerikanska obligationer	32	22
Alternativa investeringar ¹⁾	9	9
Fastigheter	3	2
Kassa och bank	6	3
Totalt	100	100

1) Inkluderar hedgefonder och investeringar i infrastruktur.

AKTUARIELLA ANTAGANDEN UTTRYCKTA SOM VÄGT GENOMSNIITT

%	31 december	
	2008	2007
Diskonteringsränta	5,2	5,5
Förväntad långfristig avkastning på förvaltningstillgångar	6,9	6,9
Förväntade löneökningar	3,6	3,8
Årlig ökning av sjukvårdskostnader, innevarande år	9,0	9,6

SJUKVÅRDSKOSTNADER – KÄNSLIGHETSANALYS

	2008		2007	
	Ökning med 1%-enhet	Minskning med 1%-enhet	Ökning med 1%-enhet	Minskning med 1%-enhet
Effekt på kostnad för tjänstgöring och räntekostnad	12	-10	14	-12
Effekt på den förmånsbestämd förpliktelse	-114	-537	146	-229

SAMMANDRAG FÖR PERIODERNA

	31 december			
	2008	2007	2006	2005
Förmånsbestämd förpliktelse	-23 185	-20 597	-21 883	-26 733
Verkligt värde av förvaltningstillgångarna	13 989	14 008	14 010	15 602
Överskott/underskott	-9 196	-6 589	-7 873	-11 131
Förändringar av pensionsförpliktelse baserade på erfarenhet	217	-221	221	-152
Förändringar av förvaltningstillgångarna baserade på erfarenhet	-1 665	-38	121	513

Moderbolaget

I enlighet med svenska redovisningsprinciper som tillämpas i moderbolaget är beräkningarna för förmånsbaserade skulder baserade på officiellt tillhandahållna förutsättningar, vilka skiljer sig från de förutsättningar som använts i enlighet med IFRS. Förmånerna säkras genom inbetalning till en separat pensionsstiftelse eller redovisas som en skuld i balansräkningen. Redovisningsprinciperna som tillämpas i moderbolagets resultat- och balansräkning skiljer sig från IFRS främst avseende:

- Beräkningen av pensionsskulden enligt svenska redovisningsprinciper tar inte hänsyn till framtida löneökningar.

- För att bestämma diskonteringsräntan använder koncernen AA-klassificerade företagsobligationer som motsvarar längden av pensionsförpliktelsen. Om det inte finns några företagsobligationer används istället statliga obligationer som grund för att bestämma diskonteringsräntan.
- Förväntad långsiktig avkastning på förvaltningstillgångar beräknas genom att anta att innehav av fasträntebärande obligationer beräknas ha likartad avkastning som 10-åriga företagsobligationer. Aktieinnehav antas avkasta en riskpremie på 5% över nivån för 10-åriga statsobligationer. Hedgefonder beräknas årligen avkasta 4% mer än tremånaders statsskuldväxlar. För att beräkna förväntad avkastning på förvaltningstillgångarna används ett benchmark då detta avser en långsiktig allokering.
- Förväntade löneökningar baseras på lokala förhållanden i respektive land.
- Den förväntade framtida utvecklingen av sjukvårdskostnader har en signifikant påverkan på beloppen redovisade i resultaträkningen. En förändring med 1 %-enhet avseende ökningstakten av framtida sjukvårdskostnader skulle ha följande effekt:

- Diskonteringsräntan för den svenska skuldberäkningen bestäms av PRI och var 4,0% (4,0) och är densamma för alla svenska företag.
- Förändringar i diskonteringsräntan eller övriga aktuariella antaganden redovisas direkt i resultat- och balansräkningen.
- Underskott måste antingen återställas genom inbetalningar eller redovisas som skuld i balansräkningen.
- Överskott kan inte redovisas som tillgång men kan i vissa fall gottgöras företaget för att minska pensionskostnaderna.

FÖRÄNDRING AV KAPITALVÄRDET AV FÖRMÅNSBESTÄMDA PENSIONS FÖRPLIKTELSE R FÖR FONDERADE OCH OFONDERADE FÖRPLIKTELSE R

	Fonderat	Ofonderat	Totalt
Ingående balans 1 januari 2007	1 057	311	1 368
Kostnader för tjänstgöring innevarande år	43	25	68
Räntekostnad	48	13	61
Övrig förändring av kapitalvärdet	—	-12	-12
Utbetalda förmåner	-30	-25	-55
Utgående balans 31 december 2007	1 118	312	1 430
Kostnader för tjänstgöring innevarande år	30	69	99
Räntekostnad	65	19	84
Övrig förändring av kapitalvärdet	—	-15	-15
Utbetalda förmåner	-34	-29	-63
Utgående balans 31 december 2008	1 179	356	1 535

FÖRÄNDRING AV VERKLIGT VÄRDE PÅ FÖRVALTNINGSTILLGÅNGARNA

	Fonderat
Ingående balans 1 januari 2007	1 293
Verklig avkastning på förvaltningstillgångarna	43
Inbetalningar till stiftelsen	54
Utgående balans 31 december 2007	1 390
Verklig avkastning på förvaltningstillgångarna	-133
Inbetalningar till stiftelsen	—
Utgående balans 31 december 2008	1 257

REDOVISNING I BALANSRÄKNINGEN

	31 december	
	2008	2007
Kapitalvärde av pensionsförpliktelser	-1 535	-1 430
Verkligt värde av förvaltningstillgångar	1 257	1 390
Överskott/underskott	-278	-40
Begränsning av tillgångsvärdet i enlighet med svenska redovisningsprinciper	-78	-272
Nettoavsättning för pensionsförpliktelser	-356	-312
Varav redovisat som avsättning för pensioner	-356	-312

REDOVISNING I RESULTATRÄKNINGEN

	2008	2007
Kostnad för tjänstgöring innevarande år	99	68
Räntekostnad	84	61
Kostnad för förmånsbestämda pensionsplaner	183	129
Försäkringspremier	21	34
Kostnad för avgiftsbestämda pensionsplaner	21	34
Särskild löneskatt/avkastningsskatt	53	39
Försäkringskostnad FPG	1	1
Pensionskostnad	258	203
Gottgörelse från stiftelsen	—	—
Redovisad pensionskostnad	258	203

Electrolux svenska pensionsstiftelse

Pensionsskulderna för koncernens moderbolag och svenska dotterbolag avseende PRI-pension har tryggats genom en pensionsstiftelse. Marknadsvärdet på stiftelsens tillgångar uppgick per den

31 december 2008 till 1 490 Mkr (1 648) och skulderna till 1 403 Mkr (1 330). I de svenska bolagen redovisas per den 31 december 2008 sammanlagt 147 Mkr (74) som skuld till pensionsstiftelsen, vilken kommer att inbetalas under 2009. Inbetalningar till stiftelsen uppgick under 2008 till 0 Mkr (64) avseende pensionsskuld per den 31 december 2007 respektive den 31 december 2006. Ingen gottgörelse har erhållits under 2008 respektive 2007 från stiftelsen.

Aktierelaterade ersättningar

Electrolux har flera långsiktiga incitamentsprogram som erbjudits ledande befattningshavare. Målsättningen är att kunna erbjuda förmåner i form av långsiktiga incitament kopplade till bolagets aktiekurs för att attrahera, motivera och behålla chefer. Programmen är utformade så att chefernas incitament överensstämmer med aktieägarnas intressen. Alla program regleras med eget kapitalinstrument. En detaljerad beskrivning av de olika programmen återfinns nedan.

Optionsprogram 2001–2003

Under 2001 infördes en optionsplan med ett återkommande personaloptionsprogram för knappt 200 ledande befattningshavare. Optionerna kan användas för att köpa Electrolux B-aktier till ett lösenpris som var 10% högre än den genomsnittliga slutkursen på Electrolux B-aktie på NASDAQ OMX Stockholm under en begränsad period före tilldelningen. Optionerna tilldelades utan kostnad för deltagarna i programmet. Årliga program med samma villkor infördes även 2002 och 2003. 2001 års program förföll den 10 maj 2008.

De återstående optionsprogrammen för 2002 och 2003 har haft en intjäningsperiod på tre år, där 1/3 av optionerna intjänas varje år. Om en programdeltagare lämnar sin anställning i Electrolux kan optionerna, enligt huvudregeln, lösas in inom ett år. Om anställningens upphörande härrörs till andra skäl än ovan, ordinarie pensionering, försäljning av den anställdes enhet, har programdeltagaren möjlighet att lösa in optionerna ända tills själva optionsprogrammet förfaller.

OPTIONSPROGRAM 2002–2003

Program	Datum för tilldelning	Totalt antal optioner vid tilldelning	Antal optioner i varje post ¹⁾	Tilldelningsvärde vid tilldelning	Inlösenpris kr ²⁾	Förfalldatum	Intjäningsperiod, år
2002	2002-05-06	2 865 000	15 000	48	88,50 (103,70)	2009-05-06	3
2003	2003-05-08	2 745 000	15 000	27	75,99 (89,00)	2010-05-08	3

1) Optionsprogram 2002–2003: VD beviljades 4 poster, medlemmar i koncernledningen 2 poster och övriga ledande befattningshavare 1 post.

2) Efter omräkning i samband med avknoppning av Husqvarna 2006 samt 2007 års aktieinlösen, i enlighet med optionsplanen, har optionsinnehavaren rätt att köpa 2,17 aktier för varje option

3) Inlösenpriset avseende optionsprogrammen 2002–2003 är omräknat i samband 2007 års aktieinlösen. De tidigare inlösenpriserna visas inom parentes.

FÖRÄNDRING I ANTAL OPTIONER PER PROGRAM

Program	Antal optioner 2007				Antal optioner 2008				
	2007-01-01	Inlösta ²⁾	Annulerade ¹⁾	Förfallna ¹⁾	2007-12-31	Inlösta ²⁾	Annulerade ¹⁾	Förfallna ¹⁾	2008-12-31
2001	212 647	67 843	—	—	144 804	84 804	—	60 000	0
2002	624 804	352 274	15 000	—	257 530	—	—	—	257 530
2003	604 201	280 399	10 000	—	313 802	11 912	—	—	301 890

1) Optioner annulleras om de inte löses in. Det kan bero på att de upphört att gälla vid löptidens slut eller vid en tidpunkt innan löptidens slut, normalt på grund av att anställningen upphört. Annullering sker enligt bestämmelserna i optionsprogrammet.

2) Det viktade genomsnittliga aktiepriset för inlösta optioner var 93,99 kr.

Långsiktiga incitamentsprogram 2006, 2007 och 2008

Årsstämman har godkänt nya årliga långsiktiga incitamentsprogram för 2006, 2007 och 2008.

Aktieprogrammet är i linje med Electrolux principer om ersättning efter prestation och utgör en integrerad del av det totala ersättningspaketet för koncernledningen och andra ledande befattningshavare. Programmen är till nytta för bolagets aktieägare samt bidrar till att underlätta rekrytering och att motivera och behålla kompetenta medarbetare.

Tilldelningen av aktier för 2006 och 2007 års program är kopplad till tre fastställda nivåer för värdeskapande beräknade enligt koncernens sedan tidigare etablerade definition av detta begrepp. De tre nivåerna benämns "entry", "target" och "stretch". "Entry" är den miniminivå som måste uppnås för att tilldelning överhuvudtaget ska ske. "Stretch" är den maximala nivån för tilldelning och denna kan inte överskridas oavsett vilket värdeskapande som uppnås under perioden. Tilldelningen av aktier vid "stretch" är 50% högre än vid "target". I 2008 års program är tilldelningen kopplad till den genomsnittliga årliga ökningen av vinsten per aktie. Om miniminivån uppnås, kommer tilldelningen att uppgå till 25% av det högsta antalet aktier. Ingen tilldelning ska ske om

minimum inte uppnås. Nås maxnivån kommer tilldelningen att uppgå till 100%. Om den genomsnittliga årliga ökningen av vinst per aktie understiger maxnivån men överstiger miniminivån, kommer en proportionerad tilldelning av aktier att ske. Maximum i 2008 års program är lika med "stretch"-nivån i 2006 och 2007 års program. Tilldelningen av aktier sker efter treårsperioden utan kostnad för deltagarna. Deltagarna kan sälja aktier i samband med tilldelning för att täcka den förmånsbeskattning som uppstår, men övriga aktier måste behållas i två år.

Om en programdeltagare lämnar sin anställning inom Electrolux under programmets treåriga prestationsperiod kommer rätten att erhålla en allokering av aktier, enligt huvudregeln, att förfalla per det datum anställningen upphör. Planen tillåter dock en reducerad allokering om anställningens upphörande härrörs till ordinarie pensionering, delatageres bortgång eller försäljning av den anställdas enhet.

Programmen omfattar omkring 160 ledande befattningshavare och nyckelpersoner i cirka 20 länder. Deltagarna i programmen delas in i fem grupper: verkställande direktören, övriga medlemmar i koncernledningen samt tre grupper av övriga ledande befattningshavare och nyckelpersoner. Programmen avser B-aktier.

ANTAL AKTIER FÖRDELAT PER INDIVIDUELLT PRESTATIONSMÅL, 2006, 2007 OCH 2008 PROGRAM

	2008 Antal B-aktier enligt mål ^{1) 4)}	2007 Antal B-aktier enligt mål ¹⁾	2006 Antal B-aktier enligt mål ¹⁾	2008 Målvärde, kr ^{2) 4)}	2007 Målvärde, kr ²⁾	2006 Målvärde, kr ³⁾
Verkställande direktör	36 595	14 405	28 310	3 125 000	2 400 000	2 400 000
Övriga medlemmar i koncernledningen	13 174	7 203	14 156	1 125 000	1 200 000	1 200 000
Övriga chefer, kat. C	9 881	5 402	10 616	843 750	900 000	900 000
Övriga chefer, kat. B	6 588	3 602	7 078	562 500	600 000	600 000
Övriga chefer, kat. A	4 941	2 701	5 308	421 875	450 000	450 000

1) Varje målvärde har räknats om till ett antal aktier. Antal aktier baseras på ett pris per aktie om 180,58 kr för 2006, 166,62 kr för 2007 samt 85,39 kr för 2008, beräknat som den genomsnittliga sista betalkursen på Electrolux B-aktie på NASDAQ OMX Stockholm under en period av tio handelsdagar före den dag erbjudande lämnas om deltagande i programmet reducerat med nuvärdet av förväntad utdelning under perioden innan aktier tilldelas. Det viktade genomsnittliga tilldelningsvärdet för 2006, 2007 och 2008 års program är 98,5 kr. Antal aktier enligt målet har i enlighet med plandokumentet omräknats för 2006 års program med 2,13 för att justera för det förändrade aktiepriset i samband med avknoppningen av Husqvarna och 2007 års aktieinlösen.

2) Det sammanlagda maxvärdet för samtliga deltagare vid tilldelning är 146 Mkr.

3) Det sammanlagda målvärdet för samtliga deltagare vid tilldelning är 96 Mkr.

4) Mål för 2008 är medel mellan minimum och maximum och kan jämföras med mål i 2006 och 2007 års program.

Kostnaden för 2008 års program under en treårsperiod beräknas vid ett resultat mellan minimum och maximum uppgå till cirka 114 Mkr, inklusive sociala avgifter och finansieringskostnaden för återköpta egna aktier. Om den maximala nivån uppnås beräknas kostnaden maximalt uppgå till 182 Mkr. Tilldelning av aktier enligt programmet kommer att medföra en maximal ökning av antalet utestående aktier på högst 0,67%.

För 2008 blev utfallet av de långsiktiga incitamentsprogrammen (LTI) programmen en intäkt i resultaträkningen på 94 Mkr (inklusive kostnad på 3 Mkr för sociala kostnader), till skillnad mot en kostnad på 65 Mkr för år 2007 (inklusive 3 Mkr för sociala kostnader). Intäkten hänför sig till återföring av tidigare tagen kostnad på grund av ändrat förväntat programutfall. Totala reserven för sociala kostnader i balansräkningen uppgår till 0 Mkr (61).

Återköpta aktier till långsiktiga incitamentsprogram

För att uppfylla bolagets åtaganden i enlighet med optionsprogrammen och aktieprogrammet, använder bolaget återköpta B-aktier för ändamålet. Aktierna säljs till de optionsinnehavare som vill lösa in sina rättigheter enligt optionsavtalen samt tilldelas deltagarna i aktieprogrammet om prestationsmålen uppnås. För att täcka betalningen av sociala kostnader har Electrolux för avsikt att sälja ytterligare aktier på marknaden.

Tilldelning inom 2005 års aktieprogram

Efter utgången av den treåriga perioden för 2005 års långsiktiga incitamentsprogram har B-aktier tilldelats. Antalet B-aktier som tilldelats motsvarar 135,66% av antalet vid målnivån "target". Programdeltagarna är förhindrade att sälja aktierna före den 31 december 2009 med undantag för den försäljning som krävs för att betala den förmånsbeskattning som uppstår.

Not 23 Övriga avsättningar

	Koncernen					Moderbolaget			
	Omstruk- turering	Garanti- åtaganden	Ersätt- ningar	Övriga	Totalt	Omstruk- turering	Garanti- åtaganden	Övriga	Totalt
Ingående balans 1 januari 2007	1 561	1 585	894	1 850	5 890	117	92	75	284
Gjorda avsättningar	231	1 085	211	404	1 931	—	120	8	128
lanspråkta avsättningar	-993	-987	-260	-420	-2 660	-63	-100	-40	-203
Återförda outnyttjade belopp	—	-41	-2	-112	-155	—	—	—	—
Kursdifferenser	22	40	-48	96	110	—	—	—	—
Utgående balans 1 december 2008	821	1 682	795	1 818	5 116	54	112	43	209
Varav kortfristiga avsättningar	502	634	4	163	1 303	10	25	—	35
Varav långfristiga avsättningar	319	1 048	791	1 655	3 813	44	87	43	174
Ingående balans 1 januari 2007	821	1 682	795	1 818	5 116	54	112	43	209
Gjorda avsättningar	1 167	1 021	385	591	3 164	3	170	52	225
lanspråkta avsättningar	-303	-1 002	-176	-332	-1 813	-2	-132	-38	-172
Återförda outnyttjade belopp	-103	-39	-52	-126	-320	—	—	—	—
Valutakursdifferenser	156	128	150	84	518	—	—	—	—
Utgående balans 1 december 2008	1 738	1 790	1 102	2 035	6 665	55	150	57	262
Varav kortfristiga avsättningar	1 486	682	0	322	2 490	8	28	22	58
Varav långfristiga avsättningar	252	1 108	1 102	1 713	4 175	47	122	35	204

Avsättningar för omstrukturering omfattar de kostnader som beräknas uppstå under de kommande åren som en följd av koncernens beslut att stänga vissa fabriker, rationalisera produktionen samt minska personal, både för enheter som nyligen förvärvats och enheter som ingår i koncernen sedan tidigare. Avsättningar för omstrukturering görs först när Electrolux per balansdagen har en detaljerad formell plan för omstruktureringen och även har informerat de berörda om planens innehåll. Beloppen har beräknats utifrån företagsledningens bästa uppskattningar och justeras när ändringar av dessa uppskattningar sker. Huvuddelen av omstruktureringssplanerna förväntas vara genomförda under 2009.

Avsättningar för garantiåtaganden redovisas på grund av koncernens policy att bära kostnaderna för att reparera felaktiga produkter. Garantier lämnas vanligen för ett eller två år efter försäljningen.

Avsättningar för ersättningar avser koncernens försäkringsbolag. Övriga avsättningar omfattar huvudsakligen avsättningar för indirekt skatt, miljöåtaganden, ersättningskrav relaterade till asbestexponering samt andra åtaganden av vilka ingen avsättning är av materiell storlek för koncernen.

Not 24 Övriga skulder

	Koncernen 31 december		Moderbolaget 31 december	
	2008	2007	2008	2007
Semesterlöneskuld	840	863	157	166
Övriga upplupna personalkostnader	1 453	1 421	129	146
Upplupna räntekostnader	116	295	72	188
Förutbetalda intäkter	309	145	—	—
Övriga upplupna kostnader	5 714	4 712	412	319
Övriga skulder	2 212	2 613	—	—
Totalt	10 644	10 049	770	819

Under posten Övriga upplupna kostnader ingår upplupna kostnader för avgifter, annonsering och sales promotion, bonus, förlängda garantier samt övrigt. I posten Övriga skulder ingår mervärdesskatt samt övrigt.

Not 25 Ansvarsförbindelser

	Koncernen 31 december		Moderbolaget 31 december	
	2008	2007	2008	2007
Borgens- och övriga ansvarsförbindelser				
till förmån för dotterbolag	—	—	1 529	1 187
övriga	1 293	1 016	187	164
Kapitalvärde av pensions- åtaganden utöver skuldfört belopp	—	—	4	14
Totalt	1 293	1 016	1 720	1 365

Från och med 2006 redovisas kundfordringar med regressrätt på balansräkningen. Av totala borgens- och övriga ansvarsförbindelser till förmån för externa motparter, återfinns den största delen i ett åtagande i samband med försäljning till amerikanska återförsäljare via ett externt finansieringsprogram med en reglerad återtagandeklausul av Electrolux produkter i händelse av återförsäljarens konkurs.

Utöver ovan angivna ansvarsförbindelser förekommer som ett led i koncernens normala affärsverksamhet garantier för fullgörande av olika kontraktssenliga åtaganden. Ingen indikation fanns vid årsskiftet att lämnade kontraktsgarantier kommer att medföra någon utbetalning.

Asbestmål i USA

Koncernen är involverad i pågående rättsprocesser i USA avseende asbest. Nästan alla målen hänför sig till externt inköpta komponenter som använts i industriella produkter tillverkade före tidigt 1970-tal i verksamheter som inte längre ägs av Electrolux. Vissa av målen har ett stort antal kändanden som framställt likartade krav mot ett flertal andra bolag som inte ingår i Electrolux-koncernen.

Per den 31 december 2008 uppgick antalet pågående mål till 2 639 (1 998) med totalt cirka 3 200 (cirka 2 600) kåranden. Under 2008 tillkom 1 255 nya mål med cirka 1 255 kåranden och 614 mål med cirka 650 kåranden avfördes. Cirka 270 av kårandena hänför sig till pågående mål i delstaten Mississippi.

Koncernen slutförde ett avtal under 2007 med flera av försäkringsbolagen som har utfärdat allmän ansvarsförsäkring till vissa tidigare ägda bolag som tillverkat industriella produkter, varav några påstås ha innehållit asbest. Enligt avtalet ska försäkringsbolagen ersätta koncernen för en del av de historiska och framtida kostnaderna för asbestrelaterade stämningar som hänför sig till de aktuella produkterna. Avtalsperioden är inte begränsad men avtalet kan sägas upp med 60 dagars uppsägningstid. Om avtalet upphör att gälla återgår parterna till de rättigheter och skyldigheter de har under de berörda försäkringarna.

Ytterligare stämningar mot Electrolux kan tillkomma i framtiden. Det är inte möjligt att förutsäga vare sig antalet framtida mål eller antalet kåranden som framtida mål kan innebära. Utgången av asbestkrav är dessutom i sig osäker och alltid svår att förutse. Electrolux kan inte lämna någon försäkran om att utgången av denna typ av krav inte kan komma att ha en väsentligt negativ påverkan på verksamheten eller framtida resultat.

Viktiga avtal med Husqvarna efter utdelningen

I juni 2006 genomförde Electrolux avskiljningen av koncernens verksamhet inom Utomhusprodukter, "Utomhusprodukter", genom utdelning av samtliga aktier i Husqvarna AB, moderbolaget i Utomhusprodukter, till aktieägarna i Electrolux. I syfte att dels reglera tillskapandet av Utomhusverksamheten som en separat legal enhet, dels reglera förhållandet inom vissa områden mellan Electrolux och Utomhusprodukter efter separationen, har Electrolux och Husqvarna AB och vissa av deras respektive dotterbolag ingått ett ramavtal och flera sidoavtal till detta avtal, "Separationsavtalen".

Enligt Separationsavtalen kvarstår vissa potentiella åtaganden som hänför sig till avskiljandet och verksamheten inom Utomhusprodukter hos Electrolux. Dessa potentiella åtaganden inkluderar vissa åtaganden hänförliga till Utomhusprodukter som inte kan överföras eller som bedömts alltför komplicerade att överföra. Kostnader som Electrolux åsamkas på grund av dessa åtaganden är ersättningsgilla enligt skadelöshetsförbindelser från Husqvarna. Om Husqvarna inte skulle kunna infria sådana skadelöshetsförbindelser för den händelse de aktualiseras, skulle Electrolux inte ersättas för motsvarande kostnader, och detta skulle kunna ha en betydande negativ inverkan på Electrolux resultat och finansiella ställning.

Skatteeffekter av utdelningen avseende Husqvarna

Electrolux har erhållit ett förhandsbesked från den amerikanska skattemyndigheten (IRS) med avseende på utdelningen av aktierna i Husqvarna, liksom de omstrukturingsåtgärder i USA som föregick utdelningen. Förhandsbeskedet bekräftar att nämnda åtgärder inte medför beskattning i USA för Electrolux, dess amerikanska dotterbolag och Electrolux amerikanska aktieägare. Om några sakförhållanden på vilka förhandsbeskedet baserats skulle visa sig felaktiga eller ofullständiga i något väsentligt avseende, eller om förhållandena vid tidpunkten för separationen, eller vid någon annan relevant tidpunkt, skiljer sig i något

väsentligt avseende från de förhållanden som förhandsbeskedet baserats på, kan Electrolux emellertid inte förlita sig på förhandsbeskedet. Dessutom kan vissa framtida händelser, såväl inom som utom Electrolux eller Husqvarnas kontroll, inklusive utomståendes köp av aktier i Husqvarna, innebära att utdelningen av aktier i Husqvarna och de omstruktureringar i USA som föregått utdelningen inte blir skattefria för Electrolux och/eller amerikanska ägare av aktier i Electrolux. Som exempel på detta kan nämnas om en eller flera personer förvärvar 50% eller mer av aktier eller röster i Husqvarna.

Electrolux har, som ett av Separationsavtalen, ingått ett skattefördelnings- och garantiavtal med Husqvarna. Enligt avtalet har Husqvarna och två av Husqvarnas amerikanska dotterbolag åtagit sig att hålla Electrolux och dess koncernbolag skadeslösa för de skattekostnader som kan uppkomma i vissa fall. Om utdelningen av aktierna i Husqvarna eller om de omstrukturingsåtgärder i USA som föregått utdelningen skulle komma att föranleda beskattning, och Husqvarna inte skulle vara skyldigt att ersätta de kostnader som Electrolux åsamkas av detta eller om Husqvarna inte skulle ha möjlighet att infria sådana ersättningsåtaganden, skulle detta kunna ha en betydande negativ inverkan på Electrolux resultat och finansiella ställning.

Not 26 Köpta och sålda verksamheter

	Avyttringar	
	2008	2007
Materiella anläggningstillgångar	—	—
Varulager	—	—
Kundfordringar	—	—
Övriga omsättningstillgångar	—	—
Likvida medel	—	—
Lån	—	—
Övriga skulder och avsättningar	-64	—
Nettotillgångar	-64	—
Utbetald köpeskilling	242	—
Nettoupplåning i förvärvad/såld verksamhet	-276	—
Påverkan på koncernens likvida medel	-34	—

I december 2008 såldes försäkringsverksamheten i Luxemburg, Electrolux Reinsurance S.A. Realisationsvinsten från försäljningen är 31 Mkr och ingår i rörelseresultatet.

Not 27 Ersättningar till styrelse, verkställande direktör och övriga medlemmar i koncernledningen

Ersättning till styrelsen

Årsstämman fattar beslut om den totala ersättningen till styrelsen för en period av ett år fram till nästa årsstämma. Ersättning fördelas mellan ordförande, vice ordförande, övriga styrelseledamöter samt ersättning för utskottsarbete. Styrelsen beslutar om hur mycket av arvudet som ska avsättas för utskottsarbete och resterande arvode fördelas mellan de styrelseledamöter som inte är anställda av bolaget. Arvudet utbetalas i förskott varje kvartal. Därmed avser utbetalt arvode för 2008 1/4 av beslutat arvode vid årsstämman 2007 och 3/4 av beslutat arvode vid årsstämman 2008. Totalt utbetalda ersättningar under 2008 uppgick till 4 543 745 kr, varav 3 968 747 kr avsåg ordinarie ersättning och 574 998 kr ersättning för utskottsarbete.

ERSÄTTNING TILL STYRELSEN 2008

Tkr	Ordinarie ersättning	Ersättning för utskottsarbete	Ersättning totalt
Marcus Wallenberg, ordförande	1 275	53	1 328
Peggy Bruzellius, vice ordförande	434	192	626
Hasse Johansson (fr o m årsstämman 2008)	178	—	178
Louis R. Hughes (t o m årsstämman 2008)	110	17	127
John S. Lupo	466	—	466
Johan Molin	288	36	324
Hans Stråberg, VD	—	—	—
Caroline Sundewall	376	82	458
Torben Ballegaard Sørensen	376	82	458
Barbara Milian Thoralfsson	466	113	579
Ulf Carlsson	—	—	—
Gunilla Brandt	—	—	—
Ola Bertilsson	—	—	—
Totalt	3 969	575	4 544

Syntetiska aktier

Årsstämman 2008 beslutade att en del av arvudet till styrelsen skulle kunna utgå i form av så kallade syntetiska aktier. En syntetisk aktie ger rätt att i framtiden få en betalning motsvarande börsvärdet vid utbetalningstillfället av en B-aktie i Electrolux. Den beslutade arvodesmodellen innebär att styrelseledamöterna för mandatperioden 2008/2009 har kunnat välja mellan att få 25% eller 50% av arvudet för styrelseuppdraget i syntetiska aktier. Resterande del av arvudet utbetalas kontant. Utländska styrelseledamöter har dock kunnat välja att få 100% av arvudet kontant. De syntetiska aktierna medför rätt att under år 2013 få betalning i ett kontant belopp per syntetisk aktie som motsvarar aktiekursen för Electrolux B-aktie vid respektive utbetalningstidpunkt. Om ledamotens styrelseuppdrag upphört senast fyra år efter tilldelningstillfället kan kontantavräkning i stället ske under året efter det att uppdraget upphört. Electrolux styrelseledamöters val innebär att i genomsnitt 25% av arvudet för 2008/2009 tilldelas i form av syntetiska aktier. Vid utgången av 2008 fanns 13 170 syntetiska aktier

utestående till ett sammanlagt värde av 0,9 Mkr. Det upplupna värdet av de utestående syntetiska aktierna är beräknat som produkten av antalet syntetiska aktier gånger det volymvägda genomsnittspriset av en Electrolux B-aktie per den 31 december 2008. Kostnaden för det syntetiska aktieprogrammet under 2008 var 0,9 Mkr.

Ersättningsutskottet

Styrelsens arbetsordning föreskriver att ersättningen till VD ska föreslås av ersättningsutskottet. Utskottet består av styrelsens ordförande och ytterligare två ledamöter. Under 2008 har utskottet bestått av Barbara Milian Thoralfsson (ordförande), Marcus Wallenberg och Louis R. Hughes till och med årsstämman. Efter årsstämman ersattes Louis R. Hughes av Johan Molin.

Ersättningsutskottets huvuduppgift är att lämna förslag till årsstämman på principer för ersättning till VD och andra medlemmar i koncernledningen. Ersättningsutskottet lämnar därvid förslag till styrelsen om mål för rörlig lön, förhållandet mellan fast och rörlig lön, förändring i fast och rörlig lön, grunder för beräkning av rörlig lön, pensionsvillkor och andra förmåner. Ersättningsutskottet godkänner VD:s förslag avseende ovanstående frågor rörande koncernledningen.

Minst två möten hålls per år men ytterligare möten kan hållas vid behov. Under 2008 sammanträdde utskottet åtta gånger.

Allmänna principer för ersättning till koncernledningen

Årsstämman 2008 godkände de föreslagna principerna för ersättning. Dessa principer och ersättning till medlemmarna i koncernledningen under 2008 beskrivs nedan.

Electrolux övergripande principer för ersättning lägger stor vikt vid befattningen, den individuella prestationen, gruppens prestation och att ersättningen ska vara konkurrenskraftig i anställningslandet eller regionen.

Det sammanlagda ersättningspaketet till högre chefer består av fast lön, rörlig lön baserat på årliga prestationsmål, långsiktiga aktierelaterade program samt pensions- och försäkringsförmåner.

Electrolux strävar efter att erbjuda en skälig och konkurrenskraftig sammanlagd ersättningsnivå med tyngdpunkt på "betalning efter prestation". Den rörliga ersättningen utgör därmed en betydande andel av den sammanlagda ersättningen för ledande befattningshavare. Den sammanlagda ersättningen blir lägre när målen inte nås.

Koncernen har en enhetlig modell för rörlig lön för chefer och andra befattningar. Rörlig lön är baserad på finansiella mål och kan inkludera icke-finansiella mål för vissa positioner. För varje befattning har det fastställts en miniminivå och en maxnivå för rörlig lön. Den maximala nivån kan inte överskridas.

Under 2004 införde Electrolux ett prestationsbaserat, långsiktigt aktieprogram som ersättning för optionsprogrammen. Programmet omfattar nästan 160 ledande befattningshavare inom koncernen. De prestationsbaserade aktieprogrammen 2006 och 2007 är kopplade till koncernens värdeskapande. 2008 års program är kopplat till den genomsnittliga årliga ökningen av vinst per aktie, över en treårsperiod.

De optionsprogram som införts fram till 2003 kommer att fortsätta gälla enligt plan både när det gäller intjänandeperiod och rätten att lösa in optionerna.

Ersättning till och anställningsvillkor för verkställande direktören

Den sammanlagda ersättningen till VD utgörs av fast lön, rörlig lön baserat på årliga mål, långsiktiga aktierelaterade program samt pensions- och försäkringsförmåner.

Grundlönen revideras årligen per den 1 januari. Årlig grundlön för VD för 2008 uppgick till 8 600 000 kr (8 300 000). Grundlönen ökade med 3,6% 2008. Under 2007 var grundlönen oförändrad.

Den rörliga lönen baseras på de årliga finansiella målen för koncernens värdeskapande. Den rörliga lönen kan uppgå till 70% av den årliga grundlönen vid målnivån och högst 110%. Maximal utbetalning är 110% av den årliga grundlönen.

VD omfattas av koncernens långsiktiga aktierelaterade program, vilka utgörs av det nuvarande prestationsbaserade aktieprogrammet och tidigare optionsprogram. För mer information om programmen, se Not 22 på sidan 53.

Uppsägningstiden från bolagets sida är 12 månader och från VDs sida 6 månader. VD är berättigad till 12 månaders avgångsvederlag baserat på fast lön vid uppsägning. Avgångsvederlag är tillämpligt om anställningen avslutas av företaget. Det är även tillämpligt om anställningen avslutas av VD vid allvarligt avtalsbrott från företagets sida eller om det har skett en större ändring i ägarstrukturen kombinerat med ändringar i ledningen och individuellt ansvar. VD är inte berättigad till några förmåner såsom bil eller bostad.

Pensionsvillkor för verkställande direktör

Pensionsåldern för VD är 60 år.

VD omfattas av en alternativ ITP-plan, som är en avgiftsbestämd pensionsplan, där avgiften ökar med stigande ålder. Avgiften uppgår till 35% av den pensionsgrundande lönen mellan 7,5 och

30 inkomstbasbelopp. Därutöver omfattas VD av två avgiftsbestämda tilläggsplaner. Avgiften till den första planen motsvarar 15% av den pensionsgrundande lönen medan avgiften till den andra planen motsvarar 20% av den pensionsgrundande lönen över 30 inkomstbasbelopp. Förutsatt att VD är i tjänst till 60 års ålder slutbetalar företaget utestående avgifter i den alternativa ITP-planen och utestående avgifter i en av tilläggsplanerna. Pensionsgrundande lön beräknas som innevarande års fasta lön inklusive semesterersättning plus ett genomsnitt av de tre senaste årens rörliga lön. Pensionskostnaden för 2008 uppgick till 6 463 512 kr (6 219 377). Kostnaden för pensionsplanerna uppgick till 45,1% av pensionsgrundande lön.

Intjänad pension uppräknas årligen med en real ränta om 3,5%.

Electrolux tillhandahåller sjukpension uppgående till cirka 70% av pensionsgrundande lön inkluderande andra sjukpensionsförmåner. Electrolux tillhandahåller även efterlevandepension. Efterlevandepensionen motsvarar det ackumulerade ålderspensionskapitalet, dock minst 250 inkomstbasbelopp.

Det sammanlagda kapitalvärdet av pensionsåtaganden för nuvarande VD, tidigare verkställande direktörer och deras efterlevande uppgår till 141 Mkr (131).

Aktierelaterade ersättningar till verkställande direktören och övriga medlemmar i koncernledningen

Electrolux har genom åren infört flera långsiktiga aktierelaterade program som erbjudits ledande befattningshavare. Målsättningen är att kunna erbjuda förmåner i form av långsiktig variabel lön kopplad till bolagets prestation för att attrahera, behålla och motivera ledande befattningshavare. Programmen är utformade så att programdeltagarnas variabla löner överensstämmer med aktieägarnas intressen. En mer detaljerad beskrivning av de olika programmen återfinns i Not 22 på sidan 53.

OPTIONER TILL KONCERNLEDNINGEN

	Antal optioner			
	Början av 2008	Annullerade	Inlösta	Slutet av 2008
Verkställande direktör	90 000	—	—	90 000
Övriga medlemmar i koncernledningen	40 196	—	—	40 196
Totalt	130 196	—	—	130 196

ANTAL AKTIER SOM ERBJUDITS KONCERNLEDNINGEN FÖRDELAT PER INDIVIDUELLT PRESTATIONSMÅL

	2008	2007	2006	2008	2007	2006
	Antal B-aktier enligt mål ¹⁾ ²⁾	Antal B-aktier enligt mål ¹⁾	Antal B-aktier enligt mål ¹⁾	Målvärde i kr ²⁾	Målvärde i kr	Målvärde i kr
Verkställande direktör	36 595	14 405	28 310	3 125 000	2 400 000	2 400 000
Övriga medlemmar i koncernledningen	13 174	7 203	14 156	1 125 000	1 200 000	1 200 000

1) Varje målvärde har räknats om till ett antal aktier. Antal aktier baseras på ett pris per aktie om 180,58 kr för 2006, 166,62 kr för 2007 och 85,40 kr för 2008, beräknat som den genomsnittliga sista betalkursen på Electrolux B-aktie på NASDAQ OMX Stockholm under en period av tio handelsdagar före den dag erbjudande lämnas om deltagande i programmet reducerat med nuvärdet av förväntad utdelning under perioden innan aktier tilldelas. Det viktade genomsnittliga tilldelningsvärdet för 2006, 2007 och 2008 års program är 98,5 kr per aktie.

2) Mål för 2008 är medel mellan minimum och maximum och kan jämföras med mål i 2006 och 2007 års program.

Ersättningar till och anställningsvillkor för övriga medlemmar i koncernledningen

Den sammanlagda ersättningen till övriga medlemmar i koncernledningen består, i likhet med ersättningen till VD, av fast lön, rörlig lön baserad på årliga mål, långsiktiga aktierelaterade program samt pensions- och försäkringsförmåner.

Grundlönen revideras årligen per den 1 januari. Under 2008 ökade den genomsnittliga grundlönen med 3,4%.

Sektorchefernas rörliga lön under 2008 baserades på finansiella mål. Det finansiella målet är bland annat värdeskapande både på sektor- och koncernnivå. Rörlig lön för sektorchefer varierar mellan minimum som är 0% med ett maximum på 100% (maximal utbetalning 100%) av den årliga grundlönen. För sektorchefen i USA är målet för den rörliga lönen 100% och maximum 150% (maximal utbetalning 150%) av den årliga grundlönen.

Koncernens stabschefer har en rörlig lön som varierar mellan minimum som är 0%, och ett maximum uppgående till 80% av grundlönen.

En medlem i koncernledningen omfattas av rörliga kompensationsarrangemang, som under förutsättning att vissa finansiella mål för perioderna 2007–2009 respektive 2008–2010 uppnås berättigar till rörlig kompensation. Kompensationen utbetalas under förutsättning att medlemmen är anställd i slutet av 2009 respektive 2010. Enskilda medlemmar i koncernledningen är berättigade till ytterligare rörlig kompensation i sammanhang med rekrytering. Kompensation utbetalas delvis under förutsättning att medlemmen är fortsatt anställd i slutet av 2008 respektive 2009. Utestående till betalning är maximalt 12,4 Mkr avseende 2009. Under 2008 har 2,3 Mkr utbetalats inom ramen för liknande rekryteringskompensationsarrangemang.

Övriga medlemmar i koncernledningen omfattas av koncernens långsiktiga aktierelaterade program, som består av det prestationsbaserade aktieprogrammet som lanserades 2004 och tidigare optionsprogram. För mer information om programmen, se Not 22 på sidan 53.

Några medlemmarna i koncernledningen är berättigade till 12 månaders avgångsvederlag baserat på fast lön vid uppsägning.

Avgångsvederlag är tillämpligt om anställningen avslutas av företaget. Det är även tillämpligt om anställningen avslutas av den anställda vid allvarligt avtalsbrott från företagets sida eller om det har skett en större ändring i ägarstrukturen kombinerat med ändringar i ledningen och individuellt ansvar.

De svenska medlemmarna i koncernledningen är inte berättigade till några förmåner såsom bil. För medlemmar i koncernledningen som är anställda utanför Sverige kan olika förmåner och villkor förekomma beroende på anställningsland.

Pensionsvillkor för övriga medlemmar i koncernledningen

Den lägsta pensionsåldern är 60 år för övriga medlemmar i koncernledningen.

Medlemmar i koncernledningen anställda i Sverige omfattas av den alternativa ITP-planen samt en tilläggsplan.

Den alternativa ITP-planen är en avgiftsbestämd pensionsplan där avgiften ökar med stigande ålder. Avgiften varierar mellan 20% och 35% av den pensionsgrundande lönen mellan 7,5 och 30 inkomstbasbelopp. Förutsatt att medlemmen är i tjänst till 60 års ålder slutbetalar företaget utestående avgifter i den alternativa ITP-planen. Avgiften till tilläggsplanen uppgår till 35% av pensionsgrundande lön överstigande 20 inkomstbasbelopp.

Några svenska medlemmar omfattas av en stängd avgiftsbestämd tilläggsplan där avgiften uppgår till 35% av pensionsgrundande lön. Därutöver har de en individuell tilläggsavgift. Electrolux tillhandahåller sjukpension uppgående till 70% av pensionsgrundande lön inkluderande andra sjukpensionsförmåner. Electrolux tillhandahåller även efterlevandepension. Efterlevandepensionen motsvarar det ackumulerade ålderspensionskapitalet, dock minst 250 inkomstbasbelopp. Pensionsgrundande lön beräknas som innevarande års fasta lön inklusive semesterersättning plus genomsnittet för de tre senaste årens rörliga lön. Intjänad pension uppräknas årligen med en real ränta om 3,5%

För medlemmar i koncernledningen som är anställda i utlandet gäller olika pensionsvillkor beroende på anställningsland.

BETALD ERSÄTTNING TILL KONCERNLEDNINGEN

Tkr	2008					2007				
	Fast lön ¹⁾	Rörlig lön betald 2008 ²⁾	Total lön	Långsiktiga aktieprogram ³⁾	Andra ersättningar ⁴⁾	Fast lön ¹⁾	Rörlig lön betald 2007 ²⁾	Total lön	Långsiktiga aktieprogram ³⁾	Andra ersättningar ⁴⁾
Verkställande direktör	9 296	4 892	14 188	5 113	—	8 863	5 303	14 166	6 397	—
Övriga medlemmar i koncernledningen ⁵⁾	40 526	25 525	66 051	19 176	13 965	30 801	14 932 ⁶⁾	45 733	23 989	1 467
Totalt	49 822	30 417	80 239	24 289	13 965	39 664	20 235	59 899	30 386	1 467

1) Beloppet inkluderar semesterlön, betalda semesterdagar samt reseersättning.

2) Utbetalad rörlig lön ett år avser föregående års utfall av rörlig kompensation.

3) Värdet (före skatt) som deltagarna erhåller av 2005 års aktieprogram beräknas som antalet levererade aktier gånger aktiepriset vid tilldelningen. Deltagarna tillåts sälja aktier i samband med tilldelning för att täcka den förmånsbeskattning som uppstår och resterande aktier måste behållas i två år. I och med att resterande aktier inte kan säljas under inläsningsperioden är det slutliga värdet för deltagare beroende av aktiekursens utveckling under inläsningsperioden.

4) Beloppet inkluderar villkorlig rörlig kompensation och ytterligare förmåner som bostad och bil.

5) Övriga medlemmar i koncernledningen bestod av 10 personer under 2008, med undantag från 1 september 2008 till 30 november 2008 då tjänsten som ekonomisk och finansdirektör var vakant. 2007 bestod övriga medlemmar i koncernledning av 8 personer till och med 31 juli, 7 personer till och med 1 september, 8 personer till och med 13 november och därefter av 9 personer.

6) Beloppet inkluderar villkorlig rörlig kompensation.

INTJÄNAD ERSÄTTNING TILL KONCERNLEDNINGEN

Tkr	2008						2007					
	Fast lön	Rörlig lön intjänad 2008 men betalas 2009	Långsiktiga aktieprogram ¹⁾	Andra ersättningar ²⁾	Total pensionskostnad	Sociala kostnader	Fast lön	Rörlig lön intjänad 2007 men betald 2008	Långsiktiga aktieprogram ¹⁾	Andra ersättningar ²⁾	Total pensionskostnad	Sociala kostnader
Verkställande direktör	9 296	1 204	-1 361	—	6 464	6 258	8 863	4 892	2 348	—	6 219	10 448
Övriga medlemmar i koncernledningen	40 526	14 111	-4 319	8 479	20 488	10 741	30 801	25 525	7 479	1 467	16 583	17 745
Totalt	49 822	15 315	-5 680	8 479	26 952	16 999	39 664	30 417	9 827	1 467	22 802	28 193

1) Kostnaden för långsiktiga aktieprogram beräknas i enlighet med IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar. Om den förväntade kostnaden avseende ett program reduceras återförs tidigare bokade kostnader och visas som en intäkt i resultaträkningen.

2) Beloppet inkluderar villkorlig rörlig kompensation och ytterligare förmåner som bostad och bil.

Not 28 Arvoden till revisorer

PricewaterhouseCoopers(PwC) är valda revisorer för perioden fram till årsstämman 2010.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
PwC				
Revisionsarvoden ¹⁾	47	58	9	9
Arvoden för revisionsnära konsulttjänster ²⁾	1	1	1	—
Arvoden för skattekonsultationer ³⁾	4	7	1	1
Alla övriga arvoden	15	—	13	—
Totala arvoden till PwC	67	66	24	10
Revisionsarvoden till övriga revisionsfirmor	2	2	—	—
Totala arvoden till revisorer	69	68	24	10

1) Revisionsarvoden består av arvoden debiterade för det årliga revisionsuppdraget och andra revisionstjänster som är av den karaktären att de enbart kan utföras av den årsstämmovalde revisorn, inkluderandes granskning av koncernredovisningen, lagstadgad revision av moder- och dotterbolag, revisorsintyganden samt attestuppdrag.

2) Arvoden för revisionsnära konsulttjänster består av arvoden debiterade för utlåtnad- och andra uppdrag som är i relativt hög grad förknippade med revisionen av koncernens och bolagens årsredovisningar och bokföring och som traditionellt utförs av externrevisorn, inkluderandes konsultationer beträffande redovisnings- och rapporteringskrav, granskning av internkontroll samt revision av pensionsplaner.

3) Arvoden för skattekonsultationer består av arvoden debiterade för skattetjänster, inkluderandes upprättande av deklARATIONER, skattekonsultationer, skatterådgivning i samband med företagsförvärv och fusioner, transferprissättning, begäran om förhandsbesked eller andra utlåtnanden från skattemyndigheter, skatteplanering samt skattetjänster relaterade till utlandspersonal.

Not 29 Aktier och andelar i intressebolag

INNEHAV I INTRESSEBOLAG

	2008	2007
Ingående balans 1 januari	32	80
Förvärv	—	—
Rörelseresultat	—	-1
Utdelningar	-12	—
Skatt	—	—
Avyttringar	—	—
Övrigt	7	-47
Kursdifferenser	—	—
Utgående balans 31 januari	27	32

I posten Intressebolag är goodwill inkluderad med 2 Mkr (2) per den 31 december 2008.

Koncernens andel av och relation till intressebolagen, vilka samtliga är onoterade, var per den 31 december 2008 enligt nedan:

INTRESSEBOLAG

	2008									
	Innehav, %	Bokfört värde	Relationer till Electrolux ¹⁾				Resultaträkning		Balansräkning	
			Fordringar	Skulder	Försäljning	Inköp	Intäkter	Nettoresultat	Totala tillgångar	Totala skulder
Sidème, Frankrike	39,3	16	64	1	275	1	514	-4	185	151
Viking Financial Services, USA	50,0	8	—	—	—	—	1	1	15	—
European Recycling Platform, ERP, Frankrike	24,5	3	—	—	—	101	176	3	253	240
Totalt	—	27	64	1	275	102	691	—	453	391

1) Sett ur Electrolux synvinkel.

Koncernens andel av och relation till intressebolagen, vilka samtliga är onoterade, var per den 31 december 2007 enligt nedan:

	2007									
	Innehav, %	Bokfört värde	Relationer till Electrolux ¹⁾				Resultaträkning		Balansräkning	
			Fordringar	Skulder	Försäljning	Inköp	Intäkter	Nettoresultat	Totala tillgångar	Totala skulder
Sidème, Frankrike	39,3	16	52	—	265	—	539	-3	248	215
Viking Financial Services, USA	50,0	15	—	—	—	—	3	3	32	2
European Recycling Platform, ERP, Frankrike	25,0	1	—	15	—	83	142	-6	102	99
Totalt	—	32	52	15	265	83	684	-6	382	316

1) Sett ur Electrolux synvinkel.

BOLAG KLASSIFICERADE SOM INNEHAV TILLGÄNGLIGA FÖR FÖRSÄLJNING

	Innehav, %	Bokfört värde, Mkr
Videcon Industries Ltd., Indien	3,9	78

DOTTERBOLAG

Innehav, %

Större bolag som ingår i koncernen

		Innehav, %
Australien	Electrolux Home Products Pty. Ltd	100
Österrike	Electrolux Hausgeräte G.m.b.H.	100
	Electrolux Austria G.m.b.H.	100
	Electrolux CEE G.m.b.H.	100
Belgien	Electrolux Home Products Corporation N.V.	100
	Electrolux Belgium N.V.	100
Brasilien	Electrolux do Brasil S.A.	100
Kanada	Electrolux Canada Corp.	100
Kina	Electrolux (Hangzhou) Domestic Appliances Co. Ltd	100
	Electrolux (China) Home Appliance Co. Ltd	100
Danmark	Electrolux Home Products Denmark A/S	100
Finland	Oy Electrolux Ab	100
Frankrike	Electrolux France SAS	100
	Electrolux Home Products France SAS	100
	Electrolux Professionnel SAS	100
Tyskland	Electrolux Deutschland GmbH	100
	AEG Hausgeräte GmbH	100
Ungern	Electrolux Lehel Hűtögépgyár Kft	100
Italien	Electrolux Zanussi Italia S.p.A.	100
	Electrolux Professional S.p.A.	100
	Electrolux Italia S.p.A.	100
Luxemburg	Electrolux Luxembourg S.à r.l.	100
Mexiko	Electrolux de Mexico, S.A. de CV	100
Nederländerna	Electrolux Associated Company B.V.	100
	Electrolux Home Products (Nederland) B.V.	100
Norge	Electrolux Home Products Norway AS	100
Polen	Electrolux Poland Spolka Z.o.o.	100
Spanien	Electrolux Home Products España S.A.	100
	Electrolux Home Products Operations España S.L.	100
Sverige	Electrolux Laundry Systems Sweden AB	100
	Electrolux HemProdukter AB	100
	Electrolux Professional AB	100
	Electrolux Floor Care and Small Appliances AB	100
Schweiz	Electrolux AG	100
Storbritannien	Electrolux Plc	100
	Electrolux Professional Ltd	100
USA	Electrolux Home Products Inc.	100
	Electrolux Holdings Inc.	100
	Electrolux Professional Inc.	100

En detaljerad specifikation över bolag inom koncernen har sänts till Bolagsverket och kan beställas från AB Electrolux, Investor Relations och Finansiell Information.

Not 30 Definitioner

Kapitalbegrepp

Annualiserad nettoomsättning

Vid beräkning av nyckeltal där kapitalbegrepp sätts i förhållande till nettoomsättning används en annualiserad nettoomsättning omräknad till balansdagskurs som justeras för förvärv och avyttringar av verksamheter.

Nettotillgångar

Summa nettotillgångar exklusive likvida medel och räntebärande finansiella fordringar minskat med rörelseskulder och ej räntebärande avsättningar.

Rörelsekapital

Omsättningstillgångar exklusive likvida medel och räntebärande finansiella fordringar minskat med rörelseskulder och ej räntebärande avsättningar.

Likvida medel

Likvida medel består av kontanta medel, derivat till verkligt värde, förutbetalda räntekostnader och upplupna ränteintäkter och övriga kortfristiga placeringar med hög likviditet. Löptiden för huvuddelen är tre månader eller kortare.

Räntebärande skulder

Räntebärande skulder består av kort- och långfristiga lån.

Total upplåning

Total upplåning består av räntebärande skulder, derivat till verkligt värde, upplupna räntekostnader och förutbetalda ränteintäkter samt kundfordringar med regressrätt.

Nettolikviditet

Likvida medel minskat med kortfristiga lån, derivat till verkligt värde, upplupna räntekostnader och förutbetalda ränteintäkter samt kundfordringar med regressrätt.

Nettoupplåning

Total upplåning minskat med likvida medel.

Skuldsättningsgrad

Nettoupplåning i förhållande till eget kapital.

Soliditet

Eget kapital i procent av totala tillgångar minus likvida medel.

Resultat per aktie

Resultat per aktie

Periodens resultat dividerat med det genomsnittliga antalet aktier efter återköp.

Övriga nyckeltal

Organisk tillväxt

Försäljningstillväxt justerad för förvärv, avyttringar och valutakurs-effekter.

EBITDA-marginal

Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar i procent av nettoomsättning.

Operativt kassaflöde

Totalt kassaflöde från den löpande verksamheten och investeringsverksamheten exklusive förvärv och avyttring av verksamheter.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av nettoomsättning.

Avkastning på eget kapital

Periodens resultat i procent av genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på nettotillgångar

Rörelseresultat i procent av genomsnittliga nettotillgångar.

Räntetäckningsgrad

Rörelseresultat plus finansiella intäkter i relation till totala räntekostnader.

Kapitalomsättningshastighet

Nettoomsättning dividerat med genomsnittliga nettotillgångar.

Värdeskapande

Värdeskapande är koncernens främsta finansiella mått för att mäta och utvärdera lönsamhet. Modellen sammanlänkar rörelseresultat och kapitalbindning med kapitalkostnaden för verksamheten. Modellen används för att mäta lönsamheten per region, affärsområde, produktlinje eller enhet.

Värdeskapande mäts exklusive jämförelsestörande poster och definieras som rörelseresultat minskat med en vägd genomsnittlig kapitalkostnad (WACC) beräknad på genomsnittliga nettotillgångar under en given period. Kapitalkostnaden varierar mellan olika länder och affärsområden beroende på landspecifika faktorer såsom räntenivåer, riskpremier och skattesatser.

En högre avkastning på nettotillgångarna än den sammanvägda kapitalkostnaden visar att koncernen eller enheten skapar värde.

Electrolux modell för värdeskapande

Nettoomsättning

– Kostnad för sålda varor

– Försäljnings- och administrationskostnader

+/- Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

= Rörelseresultat, EBIT¹⁾

– WACC x Genomsnittliga nettotillgångar¹⁾

= Värdeskapande

EBIT = Rörelseresultat före räntor och skatt exklusive jämförelsestörande poster.

WACC = Sammanvägd genomsnittlig kapitalkostnad.

WACC före skatt har beräknats till 12% för 2008 jämfört med 12% för 2007.

1) Exklusive jämförelsestörande poster.

Förslag till vinstdisposition

	Tusen kronor
Styrelsen och verkställande direktören föreslår att årets vinst	632 918
jämte från tidigare år balanserade vinstmedel	8 477 384
tillsammans	9 110 302
disponeras som följer:	
I ny räkning överföres	9 110 302
Totalt	9 110 302

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 3 februari 2009

Marcus Wallenberg
Styrelsens ordförande

Peggy Bruzelius
Vice ordförande

Hasse Johansson
Styrelseledamot

John S. Lupo
Styrelseledamot

Johan Molin
Styrelseledamot

Caroline Sundewall
Styrelseledamot

Torben Ballegaard Sørensen
Styrelseledamot

Barbara Milian Thoralfsson
Styrelseledamot

Ola Bertilsson
Styrelseledamot, arbetstagarrepresentant

Gunilla Brandt
Styrelseledamot, arbetstagarrepresentant

Ulf Carlsson
Styrelseledamot, arbetstagarrepresentant

Hans Stråberg
Styrelseledamot och verkställande direktör

Revisionsberättelse

Till årsstämman i

AB Electrolux (publ)

Organisationsnummer 556009-4178

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i AB Electrolux för år 2008. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 5–68. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionsmed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt

att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningsmed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 26 februari 2009
PricewaterhouseCoopers AB

Peter Clemedtson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig

Björn Irlé
Auktoriserad revisor

Elva år i sammandrag

Uppgifterna nedan för 2008, 2007, 2006 och 2005 i de fyra första kolumnerna avser den kvarvarande verksamheten, exklusive utomhusverksamheten, Husqvarna, som delades ut till Electrolux aktieägare i juni 2006.

Mkr	2008 ¹⁾	2007 ¹⁾	2006 ¹⁾	2005 ¹⁾	2005
Nettoomsättning och resultat					
Nettoomsättning	104 792	104 732	103 848	100 701	129 469
Organisk tillväxt, %	-0,9%	4,0	3,3	4,5	4,3
Avskrivningar	3 010	2 738	2 758	2 583	3 410
Jämförelsestörande poster	-355	-362	-542	-2 980	-3 020
Rörelseresultat	1 188	4 475	4 033	1 044	3 942
Resultat efter finansiella poster	653	4 035	3 825	494	3 215
Periodens resultat	366	2 925	2 648	-142	1 763
Kassaflöde					
EBITDA	4 553	7 575	7 333	6 607	10 372
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	3 446	5 498	5 263	5 266	8 428
Förändringar av rörelsekapital	1 503	-152	-703	-1 804	-1 888
Kassaflöde från den löpande verksamheten	4 949	5 346	4 560	3 462	6 540
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-3 755	-4 069	-2 386	-4 485	-5 827
varav investeringar	-3 158	-3 430	-3 152	-3 654	-4 765
Kassaflöde från den löpande verksamheten och investeringsverksamheten	1 194	1 277	2 174	-1 023	713
Operativt kassaflöde ²⁾	1 228	1 277	1 110	-653	1 083
Utdelningar, inlösen och återköp av aktier	-1 187	-6 708	-4 416	-2 038	-2 038
Investeringar i % av nettoomsättning	3,0	3,3	3,0	3,6	3,7
Marginal³⁾					
Rörelsemarginal, %	1,5	4,6	4,4	4,0	5,4
Resultat efter finansiella poster i % av nettoomsättning	1,0	4,2	4,2	3,4	4,8
EBITDA-marginal, %	4,3	7,2	7,1	6,6	8,0
Finansiell ställning					
Totala tillgångar	73 323	66 089	66 049		82 558
Nettotillgångar	20 941	20 743	18 140	17 942	28 165
Rörelsekapital	-5 131	-2 129	-2 613	-3 799	-31
Kundfordringar	20 734	20 379	20 905	20 944	24 269
Varulager	12 680	12 398	12 041	12 342	18 606
Leverantörsskulder	15 681	14 788	15 320	14 576	18 798
Eget kapital	16 385	16 040	13 194		25 888
Räntebärande skulder	13 946	11 163	7 495		8 914
Data per aktie, kr					
Periodens resultat	1,29	10,41	9,17	-0,49	6,05
Eget kapital	58	57	47		88
Utdelning ⁴⁾	0	4,25	4,00	7,50	7,50
Kurs på B-aktien vid årets slut	66,75	108,50	137,00		206,50
Nyckeltal					
Värdeskapande	-1 040	2 053	2 202	1 305	2 913
Avkastning på eget kapital, %	2,4	20,3	18,7		7,0
Avkastning på nettotillgångar, %	5,8	21,7	23,2	5,4	13,0
Nettotillgångar i % av nettoomsättning ⁵⁾	18,1	18,6	16,5	15,7	21,0
Kundfordringar i % av nettoomsättning ⁵⁾	17,9	18,3	19,1	18,3	18,1
Varulager i % av nettoomsättning ⁵⁾	11,0	11,1	11,0	10,8	13,9
Skuldsättningsgrad	0,28	0,29	-0,02		0,11
Räntetäckningsgrad	1,86	7,49	6,13		4,32
Utdelning i % av eget kapital	-	7,5	8,5		8,5
Övriga uppgifter					
Genomsnittligt antal anställda	55 177	56 898	55 471	57 842	69 523
Löner och ersättningar	12 662	12 612	12 849	13 987	17 033
Antal aktieägare	52 600	52 700	59 500	60 900	60 900
Genomsnittligt antal aktier efter återköp, miljoner	283,1	281,0	288,8	291,4	291,4
Antal aktier vid årets slut efter återköp, miljoner	283,6	281,6	278,9	293,1	293,1

1) Avser kvarvarande verksamhet.

4) För 2008: styrelsens förslag.

2) Kassaflöden från avyttringar exkluderade.

5) Nettoomsättningen annualiserad.

3) Jämförelsestörande poster exkluderade.

2004	2003	2002	2001	2000	1999	1998	Årlig tillväxt, %	
							5 år	10 år
120 651	124 077	133 150	135 803	124 493	119 550	117 524	-3,3	-1,1
3,2	3,3	5,5	-2,4	3,7	4,1	4,0		
3 038	3 353	3 854	4 277	3 810	3 905	4 125		
-1 960	-463	-434	-141	-448	-216	964		
4 807	7 175	7 731	6 281	7 602	7 204	7 028	-30,2	-16,3
4 452	7 006	7 545	5 215	6 530	6 142	5 850	-37,8	-19,7
3 259	4 778	5 095	3 870	4 457	4 175	3 975	-40,2	-21,2
9 805	10 991	12 019	10 699	11 860	11 325	10 189	-16,2	-7,7
7 140	7 150	9 051	5 848	8 639	7 595	5 754	-13,6	-5,0
1 442	-857	1 854	3 634	-2 540	1 065	-1 056		
8 582	6 293	10 905	9 482	6 099	8 660	4 698	-4,7	0,5
-5 358	-2 570	-1 011	1 213	-3 367	-3 137	-776		
-4 515	-3 463	-3 335	-4 195	-4 423	-4 439	-3 756	-1,8	-1,7
3 224	3 723	9 894	10 695	2 732	5 523	3 922		
3 224	2 866	7 665	5 834	2 552	3 821	1 817	-16,1	-4,1
-5 147	-3 563	-3 186	-3 117	-4 475	-1 099	-915	-19,7	2,6
3,7	2,8	2,5	3,1	3,6	3,7	3,2		
5,6	6,2	6,1	4,7	6,5	6,2	5,2		
5,3	6,0	6,0	3,9	5,6	5,3	4,2		
8,1	8,9	9,0	7,9	9,5	9,5	8,7		
75 096	77 028	85 424	94 447	87 289	81 644	83 289	-1,0	-1,3
23 988	26 422	27 916	37 162	39 026	36 121	39 986	-4,5	-6,3
-383	4 068	2 216	6 659	9 368	8 070	12 101		
20 627	21 172	22 484	24 189	23 214	21 513	21 859	-0,4	-0,5
15 742	14 945	15 614	17 001	16 880	16 549	17 325	-3,2	-3,1
16 550	14 857	16 223	17 304	12 975	11 132	10 476	1,1	4,1
23 636	27 462	27 629	28 864	26 324	25 781	24 480	-9,8	-3,9
9 843	12 501	15 698	23 183	25 398	23 735	29 353	2,2	-7,2
10,92	15,25	15,58	11,35	12,40	11,40	10,85	-39,0	-19,2
81	89	87	88	77	70	67	-8,3	-1,5
7,00	6,50	6,00	4,50	4,00	3,50	3,00		
152,00	158,00	137,50	156,50	122,50	214,00	139,50	-15,8	-7,1
3 054	3 449	3 461	262	2 423	1 782	437		
13,1	17,3	17,2	13,2	17,0	17,1	18,2		
17,5	23,9	22,1	15,0	19,6	18,3	17,5		
21,2	23,6	23,1	29,3	30,4	30,6	33,3		
18,2	18,9	18,6	19,1	18,1	18,2	18,2		
13,9	13,4	12,9	13,4	13,1	14,0	14,4		
0,05	0,00	0,05	0,37	0,63	0,50	0,71		
5,75	8,28	7,66	3,80	4,34	4,55	3,46		
8,6	7,3	6,9	5,1	5,2	5,0	4,5		
72 382	77 140	81 971	87 139	87 128	92 916	99 322	-6,5	-5,7
17 014	17 154	19 408	20 330	17 241	17 812	18 506	-5,9	-3,7
63 800	60 400	59 300	58 600	61 400	52 600	50 500		
298,3	313,3	327,1	340,1	359,1				
291,2	307,1	318,3	329,6	341,1				

Kvartalsuppgifter

NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT

SEK m		Q1	Q2	Q3	Q4	Helåret
Nettoomsättning	2008	24 193	25 587	26 349	28 663	104 792
	2007	24 930	25 785	26 374	27 643	104 732
Rörelseresultat	2008	-5	254	1 286	-347	1 188
	Marginal, %	0,0	1,0	4,9	-1,2	1,1
	2008¹⁾	-39	793	1 178	-389	1 543
	Marginal, %	-0,2	3,1	4,5	-1,4	1,5
	2007	757	890	1 152	1 676	4 475
	Marginal, %	3,0	3,5	4,4	6,1	4,3
	2007 ¹⁾	757	921	1 152	2 007	4 837
	Marginal, %	3,0	3,6	4,4	7,3	4,6
Resultat efter finansiella poster	2008	-149	140	1 192	-530	653
	Marginal, %	-0,6	0,5	4,5	-1,8	0,6
	2008¹⁾	-183	679	1 084	-572	1 008
	Marginal, %	-0,8	2,7	4,1	-2,0	1,0
	2007	670	752	1 037	1 576	4 035
	Marginal, %	2,7	2,9	3,9	5,7	3,9
	2007 ¹⁾	670	783	1 037	1 907	4 397
	Marginal, %	2,7	3,0	3,9	6,9	4,2
Periodens resultat	2008	-106	99	847	-474	366
	2007	492	545	762	1 126	2 925
Resultat per aktie²⁾	2008	-0,38	0,36	2,99	-1,68	1,29
	2008¹⁾	-0,50	1,74	2,90	-1,82	2,32
	2007	1,76	1,94	2,71	4,00	10,41
	2007 ¹⁾	1,76	2,05	2,71	5,14	11,66
Värdeskapande	2008	-695	175	532	-1 052	-1 040
	2007	86	210	443	1 314	2 053

1) Exklusive jämförelsestörande poster.

2) Beräknat på genomsnittligt antal aktier före utspädning och efter återköp av egna aktier

ANTAL AKTIER FÖRE UTSPÄDNING

Antal aktier efter återköp, miljoner	2008	283,4	283,6	283,6	283,6	283,6
	2007	281,4	281,5	281,6	281,6	281,6
Genomsnittligt antal aktier efter återköp, miljoner	2008	282,1	283,5	283,6	283,6	283,1
	2007	279,7	281,5	280,9	281,6	281,0

JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER

Avsättningar för strukturåtgärder, nedskrivningar och realisationsvinst/förlust	2008	34	-539	108	42	-355
	2007	—	-31	—	-331	-362

NETTOOMSÄTTNING PER AFFÄRSOMRÅDE

Mkr		Q1	Q2	Q3	Q4	Helåret
Konsumentprodukter, Europa	2008	10 525	10 500	11 345	11 972	44 342
	2007	10 554	10 496	11 624	12 798	45 472
Konsumentprodukter, Nordamerika	2008	7 275	8 214	8 384	8 928	32 801
	2007	8 622	9 043	8 589	7 474	33 728
Konsumentprodukter, Latinamerika	2008	2 404	2 548	2 713	3 305	10 970
	2007	1 983	2 161	2 107	2 992	9 243
Konsumentprodukter, Asien/Stillahavsområdet och Övriga världen	2008	2 228	2 369	2 190	2 409	9 196
	2007	2 076	2 314	2 332	2 445	9 167
Professionella Produkter	2008	1 753	1 944	1 709	2 021	7 427
	2007	1 688	1 767	1 717	1 930	7 102

RÖRELSERESULTAT PER AFFÄRSOMRÅDE

Mkr		Q1	Q2	Q3	Q4	Helåret
Konsumentprodukter, Europa	2008	-192	294	514	-638	-22
	Marginal, %	-1,8	2,8	4,5	-5,3	0,0
	2007	470	299	514	784	2 067
	Marginal, %	4,5	2,8	4,4	6,1	4,5
Konsumentprodukter, Nordamerika	2008	-154	113	306	-43	222
	Marginal, %	-2,1	1,4	3,6	-0,5	0,7
	2007	258	422	385	646	1 711
	Marginal, %	3,0	4,7	4,5	8,6	5,1
Konsumentprodukter, Latinamerika	2008	156	133	182	244	715
	Marginal, %	6,5	5,2	6,7	7,4	6,5
	2007	82	103	111	218	514
	Marginal, %	4,1	4,8	5,3	7,3	5,6
Konsumentprodukter, Asien/Stillahavsområdet och Övriga världen	2008	105	147	101	16	369
	Marginal, %	4,7	6,2	4,6	0,7	4,0
	2007	2	47	97	184	330
	Marginal, %	0,1	2,0	4,2	7,5	3,6
Professionella Produkter	2008	183	225	185	181	774
	Marginal, %	10,4	11,6	10,8	9,0	10,4
	2007	103	140	126	215	584
	Marginal, %	6,1	7,9	7,3	11,1	8,2
Koncerngemensamma kostnader etc	2008	-137	-119	-110	-149	-515
	2007	-158	-90	-81	-40	-369
Totalt exklusive jämförelsestörande poster	2008	-39	793	1 178	-389	1 543
	Marginal, %	-0,2	3,1	4,5	-1,4	1,5
	2007	757	921	1 152	2 007	4 837
	Marginal, %	3,0	3,6	4,4	7,3	4,6
Jämförelsestörande poster	2008	34	-539	108	42	-355
	2007	—	-31	—	-331	-362
Totalt inklusive jämförelsestörande poster	2008	-5	254	1 286	-347	1 188
	Marginal, %	0,0	1,0	4,9	-1,2	1,1
	2007	757	890	1 152	1 676	4 475
	Marginal, %	3,0	3,5	4,4	6,1	4,3

De innovativa tvättprodukter som lanserats under varumärket Electrolux på den nordamerikanska marknaden är utvecklade utifrån konsumentinsikt och positionerade i premiumsegmentet. Samtliga tvättmaskiner och torktumlare är frontmatade, har större kapacitet än de flesta andra modeller på marknaden och är miljömärkta med Energy Star.





Electrolux-aktien

Affärsvärldens Generalindex för NASDAQ OMX Stockholm sjönk med 42 procent under 2008. Kursutvecklingen för Electrolux B-aktie var något bättre.

Under det första halvåret 2008 utvecklades Electrolux B-aktie 8 procentenheter sämre än Affärsvärldens Generalindex. Stigande marknadspriser på råmaterial och ytterligare försvagning av efterfrågan på den nordamerikanska marknaden bidrog till att aktiemarknaden såg mer negativt på Electrolux utveckling.

Under andra halvåret utvecklades B-aktien 14 procentenheter bättre än Affärsvärldens Generalindex. Sjunkande marknadspriser på råmaterial bidrog till att marknaden såg mer positivt på Electrolux utveckling, trots svag efterfrågan på marknaderna i både Europa och Nordamerika.

Slutkursen för B-aktien var vid årsskiftet 38 procent lägre än vid årsskiftet 2007. Den totala avkastningen under året uppgick till cirka -36 procent.

Electrolux börsvärde uppgick vid utgången av 2008 till cirka 21 (34) miljarder kronor, vilket motsvarade 0,9 (0,8) procent av det totala värdet på NASDAQ OMX Stockholm.

Öppningskursen för B-aktien 2008 var 108,50 kronor. Lägsta stängningskurs under året, 53,50 kronor, noterades den 24 oktober. Stängningskursen den 31 december var 66,75 kronor.

Omsättning

Under året omsattes 1 081,9 (889,9) miljoner Electrolux-aktier på NASDAQ OMX Stockholm till ett värde av 92,0 (131,0) miljarder kronor. Electrolux-aktien svarade därmed för 2,0 (2,0) procent av den totala aktieomsättningen, som under 2008 uppgick till 4 694 (6 524) miljarder kronor.

Omsättningen av Electrolux A- och B-aktier uppgick i genomsnitt per börsdag till 365 (524) miljoner kronor, vilket motsvarar 4,3 miljoner aktier.

På Londonbörsen uppgick det totala antalet omsatta Electrolux-aktier till 30,2 miljoner. Totala antalet utfärdade/indragna depåbevis (ADR) uppgick till 0,4 (0,6) miljoner. Vid årsskiftet fanns 567 407 (629 269) utestående depåbevis.

Effektiv avkastning

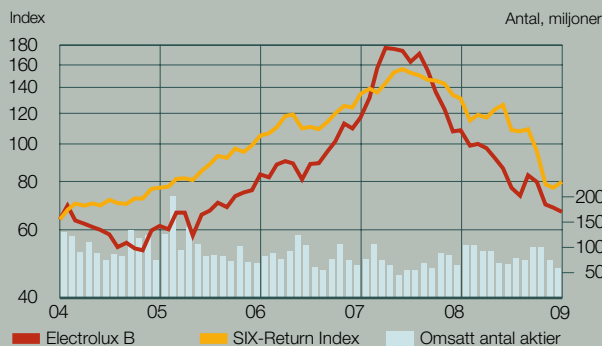
Effektiv avkastning anger den verkliga lönsamheten på en aktieplacering och består av erhållna utdelningar plus kursförändring.

Genomsnittlig årlig effektiv avkastning på en placering i Electrolux-aktier har under de senaste tio åren uppgått till 11,9 procent. Motsvarande avkastning för NASDAQ OMX Stockholm var 8,6 procent.

Aktienoteringar ¹⁾	Stockholm, London
Antal aktier	308 920 308
Antal aktier efter återköp	283 581 504
Högsta respektive lägsta notering för B-aktien under 2008	106–53,50 kr
Börsvärde den 31 december 2008	21 miljarder kr
Betavärde ²⁾	0,91
GICS-kod ³⁾	25201040
Tickerkoder	Reuters ELUXb.ST Bloomberg ELUXB SS

- Handeln i Electrolux depåbevis (ADR) överfördes från NASDAQ till OTC-marknaden den 31 mars 2005. En ADR motsvarar två B-aktier.
- Betavärdet visar aktiens samvariation med den genomsnittliga utvecklingen på marknaden, mätt mot OMX Stockholm Price Index för de fyra senaste åren.
- MSCI:s globala standard för klassificering av branscher i aktieindex.

Totalavkastning för Electrolux B-aktie och antal omsatta aktier på NASDAQ OMX Stockholm, 2004 – januari 2009



Genomsnittlig dagsomsättning för Electrolux-aktien på NASDAQ OMX Stockholm

1 000-tal kronor	2008	2007	2006	2005	2004
A-aktier	425	47	259	59	34
B-aktier	364 400	523 817	333 658	365 074	316 424
Totalt	364 825	523 864	333 917	365 133	316 458

Under 2008 omsattes dagligen i genomsnitt 4,3 miljoner Electrolux-aktier på NASDAQ OMX Stockholm.

Återköp av aktier

	2008	2007	2006	2005	2004
Antal aktier per den 1 januari	308 920 308	308 920 308	308 920 308	308 920 308	324 100 000
Inlösen/indragning av aktier	—	—	—	—	-15 179 692 ¹⁾
Antal aktier per den 31 december	308 920 308	308 920 308	308 920 308	308 920 308	308 920 308
Antal återköpta aktier	—	—	19 400 000	—	750 000
Totalt betalt, Mkr	—	—	2 193	—	114
Pris per aktie, kr	—	—	113	—	152
Avyttring av aktier till ledande befattningshavare enligt villkoren i personaloptionsprogrammen	209 875	1 526 122	5 234 483	1 918 161	10 600
Aktier tilldelade ledande befattningshavare enligt de långsiktiga aktieprogrammen	1 733 212	1 178 743	—	—	—
Antal aktier som ägdes av Electrolux vid årets slut	25 338 804	27 281 891	29 986 756	15 821 239	17 739 400
% av utestående aktier	8,2	8,8	9,7	5,1	5,7

1) Inlösen av aktier.

2) Efter indragning av aktier.

Möjlighet att konvertera A-aktier till B-aktier

På Electrolux årsstämma den 1 april 2008 beslutades att ändra bolagsordningen så att ägare av Electrolux A-aktier på begäran skulle ha möjlighet att konvertera sina A-aktier till B-aktier i förhållandet 1:1. Syftet med beslutet var att ge ägare av A-aktier möjlighet att förbättra likviditeten i sina aktieinnehav eftersom handeln med A-aktier är relativt begränsad. Inga A-aktier konverterades under året.

Återköp av egna aktier

Under flera år har Electrolux förvärvat och överlåtit egna aktier, i enlighet med bemyndigande från årsstämman. Syftet är att kunna anpassa koncernens kapitalstruktur för att därmed bidra till ökat aktieägarvärde eller att använda de återköpta aktierna till att finansiera eventuella företagsförvärv och för företagets långsiktiga, aktierelaterade incitamentsprogram. Sedan år 2000 har Electrolux återköpt aktier för 10,5 miljarder kronor, se nedan.

Årsstämman 2008 beslutade att bemyndiga styrelsen att förvärva och överlåta egna B-aktier. Electrolux får förvärva så många B-aktier att innehavet efter varje transaktion uppgår till högst 10 procent av totalt antal utestående aktier. Under 2008 och 2007 förvärvades inga egna aktier.

Per den 31 december 2008 ägde bolaget 25 338 804 B-aktier, motsvarande 8,2 procent av totala antalet utestående aktier.

Utdelning och utdelningspolitik

Koncernens målsättning är att utdelningen ska motsvara minst 30 procent av årets resultat, exklusive jämförelsestörande poster. Electrolux har under ett antal år haft en utdelningsnivå som varit

betydligt högre än 30 procent. Electrolux har en lång tradition med höga utdelningar av medel till aktieägarna inklusive återköp och inlösen av aktier.

Under året minskade efterfrågan kraftigt på bolagets huvudmarknader runt om i världen. Nedgången var särskilt stark under fjärde kvartalet. Den globala efterfrågan på vitvaror förväntas fortsätta att försvagas under 2009. Electrolux genomför ett antal kostnadsbesparingsprogram, vilka påverkade koncernens kassaflöde negativt under 2008 och kommer att ha en fortsatt negativ påverkan under 2009.

Som en konsekvens av detta föreslår styrelsen att ingen utdelning lämnas för 2008. Mot bakgrund av det svaga resultatet för 2008 är en nollutdelning i linje med gällande policy.

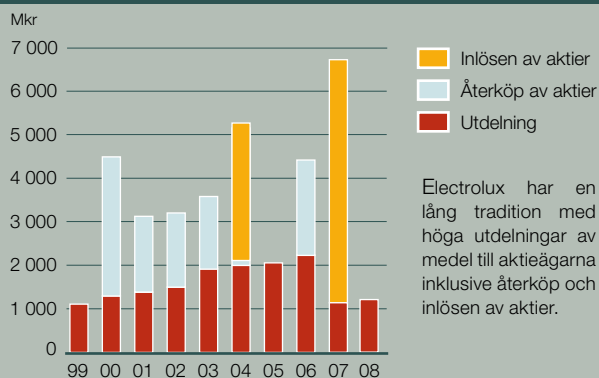
Aktiekapital

Aktiekapitalet i AB Electrolux fördelades per den 31 december 2008 på 9 502 275 A-aktier och 299 418 033 B-aktier, det vill säga totalt 308 920 308 aktier. A-aktien motsvarar en röst och B-aktien en tiondel röst. Aktierna har ett kvotvärde på 5 kronor. Generellt betraktas 100 procent av aktierna vara så kallade free-floating.

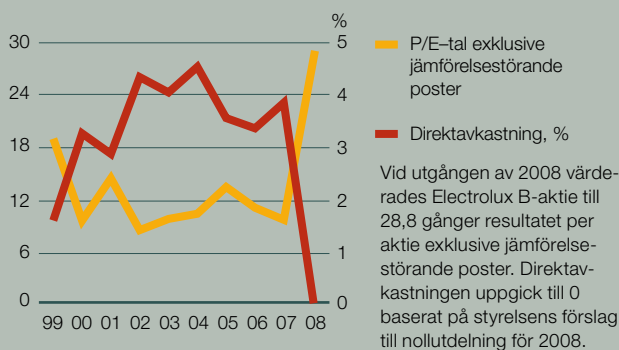
Ägarstruktur

Av det totala aktiekapitalet per den 31 december 2008 ägdes cirka 57 procent av svenska institutioner och aktiefonder, cirka 34 procent av utländska investerare och cirka 9 procent av svenska privatpersoner. Flertalet av de utländska aktieägarna är förvaltarregistrerade genom utländska banker eller andra förvaltare som inte är anslutna till Euroclear Sweden (tidigare VPC AB), vilket innebär att de verkliga innehavarna inte framgår av ägarregistret.

Utdelning av medel till aktieägarna



P/E-tal och direktavkastning



Största aktieägarna

	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Totalt antal aktier	Andel av kapital, %	Andel av röster, %
Investor AB	8 270 771	30 894 300	39 165 071	12,7	28,8
Capital Group fonder		28 444 000	28 444 000	9,2	7,2
Alecta pensionsförsäkring	500 000	16 940 000	17 440 000	5,6	5,6
Swedbank Robur fonder		13 126 112	13 126 112	4,2	3,3
Andra AP-fonden		8 764 602	8 764 602	2,8	2,2
Barclays fonder		6 623 317	6 623 317	2,1	1,7
Fjärde AP-fonden		5 839 406	5 839 406	1,9	1,5
SEB fonder		5 652 229	5 652 229	1,8	1,4
Didner & Gerge Aktiefond		5 090 000	5 090 000	1,6	1,3
AFA Försäkring		3 923 000	3 923 000	1,3	1,0
Övriga aktieägare	731 504	148 782 263	149 513 767	48,5	46,0
Externa aktieägare	9 502 275	274 079 229	283 581 504	91,8	100
AB Electrolux		25 338 804	25 338 804	8,2	0,0
Totalt	9 502 275	299 418 033	308 920 308	100	100

Källa: SIS Ägarservice och Electrolux per den 31 december 2008. Siffrorna är avrundade.

Incitamentsprogram

Electrolux har ett flertal långsiktiga incitamentsprogram för ledande befattningshavare. Under åren 2004–2007 var dessa prestationsbaserade aktieprogram främst kopplade till koncernens mål för värdeskapande under en treårsperiod.

Electrolux årsstämma 2008 godkände ett prestationsbaserat aktieprogram baserat på av styrelsen fastställda mål för genomsnittlig årlig ökning av resultat per aktie. Lägsta respektive högsta nivåer för tilldelning av aktier bestäms. Maxnivån för tilldelning kan inte överskridas oavsett vilken genomsnittlig årlig ökning av resultat per aktie som uppnåtts under perioden. Om den genomsnittliga årliga ökningen av resultat per aktie för koncernen inte når upp till 5 procent tilldelas inga aktier. Om ökningen når upp till 5 procent eller mer upp till maxnivån tilldelas en proportionerlig andel aktier.

Styrelsen kommer att föreslå årsstämman 2009 att ett aktieprogram införs motsvarande 2008 års aktieprogram.

De tidigare optionsprogrammen för 2001–2003 berättigade till tilldelning av optioner som kan inlösas mot aktier till ett fast pris. Värdet på optionerna är kopplat till börskursen på Electrolux B-aktie.

Under 2008 köpte ledande befattningshavare i Electrolux 209 875 B-aktier inom ramen för löpande optionsprogram och 1 733 212 B-aktier utdelades enligt 2005 års aktieprogram. Incitamentsprogrammen motsvarade vid årsskiftet en maximal utspädning på 1,2 procent av totala antalet aktier eller 3 308 599 B-aktier.

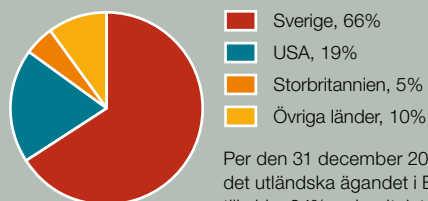
För mer information om incitamentsprogrammen, se Not 22.

Fördelning av aktieinnehav

Aktieinnehav	Ägarandel, %	Antal aktieägare	Antal aktieägare, %
1–1 000	3,7	46 444	88,2
1 001–10 000	4,7	5 374	10,3
10 001–20 000	1,3	288	0,5
20 001–	90,3	548	1,0
Totalt	100	52 654	100

Källa: SIS Ägarservice per den 31 december 2008.

Ägarfördelning per land



Per den 31 december 2008 uppgick det utländska ägandet i Electrolux till cirka 34% av kapitalet.

Källa: SIS Ägarservice.

IR-avdelningens aktiviteter 2008

Roadshows	15
Enskilda investerarmöten	265
Presentationer	37

Electrolux rutiner och system för informationsgivning syftar till att förse marknaden med relevant, tillförlitlig, korrekt och aktuell information om koncernens utveckling och finansiella ställning. Finansiell information lämnas regelbundet i form av helårsrapporter, delårsrapporter och genom möten med finansanalytiker och investerare på olika platser i världen.

Data per aktie

	2008	2007	2006 ⁹⁾	2005	2004	2003	2002	2001	2000	1999
Börskurs B-aktien vid årets slut, kr ¹⁾	66,75	108,50	116,90	89,50	65,90	67,60	58,80	66,90	52,40	91,50
Börskurs B-aktien vid årets slut, kr	66,75	108,50	137,00	206,50	152,00	158,00	137,50	156,50	122,50	214,00
Högsta notering, B-aktien, kr	106,00	190,00	119,00	90,50	174,50	191,00	197,00	171,00	230,00	222,00
Lägsta notering, B-aktien, kr	53,50	102,00	78,50	62,00	125,50	125,50	119,50	92,00	110,00	118,00
Kursförändring under året, %	-38	-7	31 ⁹⁾	36	-4	15	-12	28	-43	53
Eget kapital per aktie, kr	58	57	47	88	81	89	87	88	77	70
Börskurs/eget kapital, %	115	191	247 ¹⁾	234	187	178	158	178	159	306
Utdelning, kr	0 ²⁾	4,25	4,00	7,50	7,00	6,50	6,00	4,50	4,00	3,50
Vinstutdelningsandel, % ^{3,4)}	0	36	37 ³⁾	47	46	38,9	35,5	40,5	30,2	30,6
Direktavkastning, % ⁵⁾	0	3,9	3,4 ¹⁾	3,6	4,6	4,1	4,4	2,9	3,3	1,6
Resultat per aktie, kr	1,29	10,41	9,17	6,05	10,92	15,25	15,58	11,35	12,40	11,40
Resultat per aktie, kr ⁴⁾	2,32	11,66	10,89	15,82	15,24	16,73	16,90	11,10	13,25	11,45
Kassaflöde, kr ⁶⁾	4,22	4,54	7,53	2,45	10,81	9,15	23,14	15,55	4,67	11,53
EBIT-multipel ⁷⁾	19,8	7,9	8,0 ¹⁾	16,1	9,5	6,8	5,9	10,0	8,1	12,9
EBIT-multipel ^{4,7)}	15,2	7,3	7,1 ¹⁾	9,1	6,7	6,3	5,6	9,8	7,7	12,5
P/E-tal ^{4,8)}	28,8	9,3	10,7 ¹⁾	13,1	10,0	9,4	8,1	14,1	9,2	18,7
P/E-tal ⁸⁾	51,7	10,4	12,7 ¹⁾	34,1	13,9	10,4	8,8	13,8	9,9	18,8
Antal aktieägare	52 600	52 700	59 500	60 900	63 800	60 400	59 300	58 600	61 400	52 600

1) Justerad för utdelning av Husqvarna i juni 2006 och för inlösenprogram i januari 2007.

2) Enligt styrelsens förslag.

3) Utdelning i procent av periodens resultat.

4) Exklusive jämförelsestörande poster.

5) Utdelning per aktie dividerad med börskurs vid årets slut.

6) Kassaflöde från löpande verksamhet minus investeringar dividerat med genomsnittligt antal aktier efter återköp.

7) Börsvärde exklusive återköp plus nettouplåning och minoritetsandel dividerat med rörelseresultat.

8) Börskurs i relation till resultat per aktie efter full utspädning.

9) Kvarvarande verksamhet.

Pressmeddelanden 2008

7 januari	Ruy Hirschheimer utsedd till Executive Vice President i AB Electrolux	24 juni	Emission av obligationslån
6 februari	Bokslutsrapport 2007 samt koncernchef Hans Stråbergs kommentar	17 juli	Rapport för första halvåret samt koncernchef Hans Stråbergs kommentar
22 februari	Hasse Johansson föreslås som ny styrelseledamot i Electrolux	21 juli	Valberedning för Electrolux årsstämma 2009
1 april	Electrolux årsstämma 2008: VD:s kommentar kring rådande marknadsläge	11 augusti	Jonas Samuelson utsedd till ny CFO
28 april	Delårsrapport januari–mars samt koncernchef Hans Stråbergs kommentar	28 augusti	Electrolux årsredovisning utsedd till "Bästa Årsredovisning" i världen
26 maj	Magnus Yngen lämnar Electrolux för att bli VD och koncernchef för Husqvarna	5 september	Electrolux med i Dow Jones Sustainability World Index
27 maj	Electrolux koncentrerar italiensk kylskåpsproduktion till Susegana	27 oktober	Delårsrapport januari–september samt koncernchef Hans Stråbergs kommentar
12 juni	Enderson Guimarães utsedd till ny chef för Vitvaror Europa	15 december	Electrolux initierar ytterligare besparingsåtgärder på grund av kraftigt sjunkande efterfrågan

Kontrollerat risktagande för att maximera avkastningen

Electrolux är utsatt för risker i den dagliga verksamheten. Genom ett begränsat och kontrollerat risktagande kan affärsmöjligheter tillvaratas i syfte att maximera avkastningen. Turbulensen på finansmarknaden och konjunkturnedgången under 2008 har inneburit att koncernens arbete med att begränsa och kontrollera risktagandet varit särskilt viktigt. Under 2008 sjönk efterfrågan på flera av Electrolux viktigaste marknader i Europa och i Nordamerika. Efterfrågan i Latinamerika och Asien fortsatte att öka under året men avmattades mot slutet. Utvecklingen av den globala ekonomin är en osäkerhetsfaktor inför 2009.

Riskerna i koncernens verksamhet kan i huvudsak delas in i risker relaterade till affärsverksamheten och risker relaterade till finansieringsverksamheten. Affärsriskerna hanteras normalt av de operativa enheterna i koncernen medan de finansiella riskerna hanteras av koncernens centrala finansavdelning.



Känslighetsanalys

Risk	Förändring	Påverkan på resultatet före skatt, Mkr
Råmaterial		
Stål	10%	+/- 1 000
Plaster	10%	+/- 500
Valutor¹⁾ och räntor		
AUD/SEK	-10%	- 253
GBP/SEK	-10%	- 238
HUF/SEK	-10%	+ 206
USD/SEK	-10%	+ 458
EUR/SEK	-10%	+ 684
Räntenivå	1 procentenhet	+/- 70

1) Inklusive omräknings- och transaktionseffekter.

Kostnadsstruktur 2008

Kostnadspost	% av total kostnad
Personal	16%
Avskrivningar	3%
Fasta kostnader	19%
Råmaterial och komponenter	47%
Produktutveckling	2%
Transporter	6%
Varumärkesinvesteringar	2%
Övrigt ¹⁾	24%
Rörliga kostnader	81%
Totalt	100%

1) Marknadsföring, IT, energi- och konsultkostnader, etc.

Affärsrisker

Electrolux förmåga att öka lönsamheten och avkastningen till aktieägarna är till stor del beroende av hur väl koncernen lyckas utveckla innovativa produkter som kunderna efterfrågar och hur väl koncernen lyckas upprätthålla en kostnadseffektiv tillverkning. Hanteringen av prisförändringar på råmaterial och komponenter samt genomförandet av strukturåtgärder är också viktiga faktorer för att kunna upprätthålla och öka lönsamheten.

Vikande efterfrågan som en följd av nedgången och osäkerheten i den globala ekonomin påverkade starkt Electrolux resultatutveckling för 2008. Electrolux påverkas av ett antal omvärldsfaktorer, av vilka de väsentligaste att hantera för närvarande är:

Variationer i efterfrågan

Efterfrågan på vitvaror påverkas av det allmänna konjunkturläget. En försämring av konjunkturläget kan medföra förutom lägre försäljningsvolymmer att efterfrågan förskjuts till produkter med lägre priser där marginalerna ofta är lägre. På kort sikt minskar också kapacitetsutnyttjandet i tillverkningen.

Priskonkurrens

På ett flertal av de marknader där Electrolux är verksam är priskonkurrensen stark. Under 2008 var priskonkurrensen särskilt påtaglig på den europeiska marknaden, till stor del beroende på hård konkurrens och marknadens fragmenterade struktur, med många mindre producenter, återförsäljare och konkurrenter. Electrolux strategi är baserad på produktinnovation och varumärkesbyggande och strävar bland annat till att minimera och motverka priskonkurrens. En fortsatt nedgång i konjunkturen ökar risken för ytterligare prispress.

Under 2008 genomförde flera större aktörer i Nordamerika prisökningar som en följd av högre kostnader för råmaterial. Electrolux genomförde prisökningar, främst på den nordamerikanska marknaden.

Kund- och leverantörsexponering

Electrolux har en noggrann process för kreditbedömning och uppföljning av återförsäljarnas finansiella situation. Hanteringen av krediter samt ansvar och befogenheter för kreditbeslut regleras i

koncernens kreditpolicy. Koncernen har en koncentration av kreditexponering till ett antal stora återförsäljare, huvudsakligen i USA och Europa. Kreditförsäkringar används i vissa fall för att reducera kreditriskerna.

Fordringar på kunder med utestående krediter överstigande 300 Mkr utgjorde 29 procent av de totala kundfordringarna vid årsskiftet 2008 och avsättningar för osäkra kundfordringar uppgick till 692 Mkr. Se Not 2 och Not 16 för information om kreditrisker och kundfordringar.

Konjunkturedgången och osäkerheten på finansmarknaden påverkar försäljningen och tillgången på krediter hos koncernens återförsäljare och leverantörer. Detta kan öka koncernens kreditrisker mot återförsäljare samt påverka leverantörernas möjlighet att leverera produkter.

Råmaterial och komponenter största kostnadsposten

Electrolux köpte under 2008 komponenter och råvaror för cirka 49 miljarder kronor, varav cirka 23 miljarder kronor avsåg råvarukostnader. Priset på råvaror varierade kraftigt under 2008. De råvaror som koncernen främst är exponerad mot är stål, plaster, koppar och aluminium.

Bilaterala avtal används för att säkra prisriskerna. En viss del av inköpen av råvaror sker på löpande basis.

Kostnaderna för råmaterial ökade med totalt cirka 1 miljard kronor under 2008. Sedan 2004 har koncernens kostnader för råmaterial ökat med cirka 9 miljarder kronor. Främst genom besparingar men också delvis genom högre försäljningspriser har de ökade kostnaderna i viss utsträckning kunnat motverkas.

Omstrukturering för en konkurrenskraftig tillverkning

En stor del av Electrolux tillverkning har flyttats från högkostnadsländer till länder med lägre kostnadsbas. Omstruktureringsprogrammet startade 2004 och beräknas vara helt genomfört under 2010. Det är en komplex process som kräver hantering av en rad olika aktiviteter och risker. Ökade kostnader i samband med flytt kan påverka enskilda kvartals resultatutveckling. Vid flytt av tillverkning är Electrolux även beroende av att leverantörer av komponenter och insatsvaror lyckas leverera på ett kostnadseffektivt sätt.

Råvaruexponering



Electrolux köpte råvaror för cirka 23 miljarder kronor under 2008. Inköp av stål var den största enskilda kostnaden.

Prisutveckling för stål



Finansiella risker och åtaganden

De finansiella riskerna i koncernen regleras av den finanspolicy som antagits av Electrolux styrelse. Hanteringen av dessa risker är centraliserad till koncernens finansavdelning och sker till stor del genom användande av finansiella instrument. Redovisningsprinciper, riskhantering och riske exponering beskrivs mer i detalj i Not 1, Not 2 och Not 17.

Finansieringsrisk

Koncernens målsättning är att den långfristiga upplåningen ska ha en genomsnittlig förfallotid på minst två år, en jämn förfalloprofil och en genomsnittlig räntebindningstid på sex månader.

Under 2008 förbättrades koncernens förfalloprofil väsentligt. Ny långfristig refinansiering gjordes till fördelaktiga räntenivåer och koncernens beroende av kortfristig upplåning minskade. Vid utgången av 2008 uppgick upplåningen i koncernen till 13 946 Mkr, varav 9 963 Mkr avsåg långfristiga lån med en genomsnittlig löptid på 4,7 år. Lån är främst upptagna i EUR och i SEK. Den genomsnittliga räntesatsen på den externa upplåningen var vid årsskiftet 5,0 procent och den genomsnittliga räntebindningstiden uppgick till 0,5 år.

Under 2009 och 2010 kommer långfristiga lån uppgående till 1 979 Mkr att förfalla till betalning. Per den 31 december 2008 uppgick likvida medel till 9 390 Mkr, exklusive en ej utnyttjad, garanterad kreditfacilitet på 500 MEUR.

Med utgångspunkt från lånevolym och räntebindningstid under 2008, skulle en förändring av ränteläget med en procentenhet påverka koncernresultatet med +/- 70 Mkr. Se Not 2 och Not 17 för mer information om upplåning.

Pensionsåtaganden

Vid utgången av 2008 hade Electrolux åtaganden för pensioner och förmåner på cirka 23 miljarder kronor. Koncernen förvaltar pensionstillgångar på cirka 14 miljarder kronor. Vid utgången av 2008 var cirka 27 procent av tillgångarna placerade i aktier, 55 procent i obligationer och 18 procent i övriga placeringar.

Förändringar av tillgångarnas och åtagandenas värde från år till år beror främst på hur ränte- och aktiemarknaderna utvecklats. Ändrade antaganden om den genomsnittliga livslängden och kostnader för hälsovård är exempel på andra faktorer som påverkar pensionsåtagandena.

Kostnaderna i resultaträkningen för pensioner och förmåner uppgick för 2008 till 946 Mkr. Under 2008 betalades 622 Mkr kronor in till koncernens pensionsstiftelser.

För att ha en god kontroll och en kostnadseffektiv förvaltning av koncernens pensionsåtaganden är hanteringen av åtagandena centraliserad till koncernens finansavdelning. Koncernen använder räntederivat för att säkra delar av pensionsriskerna. Se Not 22 för ytterligare information.

Valutaexponering

Tack vare koncernens globala närvaro med tillverkning och försäljning i ett flertal olika länder balanseras valutaeffekterna. En samtidig förändring av varje enskild valutas värde med 10 procent mot SEK skulle påverka koncernens resultat på ett år med cirka +/- 180 Mkr.

Valutakursförändringar påverkar koncernens resultat både när utländska dotterbolags resultaträkningar räknas om till SEK, så kallad omräkningsexponering, och när produkter exporteras och säljs i länder utanför tillverkningslandet, även kallad transaktionsexponering. Omräkningsexponeringen är främst relaterad till valutorna i de regioner där koncernens största verksamheter finns: EUR och USD. Transaktionsexponeringen är störst i de valutor där koncernen har stora tillverkningskostnader och då inköp av komponenter görs i en valuta och försäljningen av slutprodukter görs i en annan. Koncernen har idag störst transaktionsexponering mot valutorna EUR, USD, HUF och GBP.

Förändringar i valutakurser påverkar även koncernens eget kapital. Skillnaden mellan tillgångar och skulder i utländsk valuta påverkas av valutakursförändringar och utgör en utländsk nettoinvestering. Vid årsskiftet 2008 var de största utländska nettotillgångarna i USD, EUR och HUF.

Valutasäkring

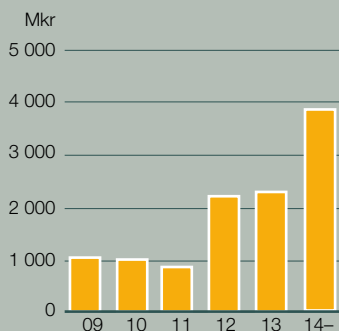
Koncernen använder valutaderivat för att säkra den valutaexponering som uppstår. Normalt säkras den beräknade valutaexponeringen för de närmaste sex till tolv månaderna. Valutaexponeringen vid omräkning av utländska dotterbolags resultaträkningar säkras inte. Vid utgången av 2008 uppgick marknadsvärdet på koncernens valutasäkringar avseende transaktionsexponeringen till 85 Mkr.

Enligt koncernens finanspolicy kan delar av de utländska nettotillgångarna säkras genom upplåning i landets valuta och genom användande av valutaderivat. Valutavinster och -förluster på nettotillgångar och säkringar bokförs direkt mot eget kapital. Kostnaden för säkringarna redovisas under finansnettot. Under 2008 uppgick kostnaden för säkring av utländska nettotillgångar till 57 Mkr.

Valuta, transaktionsexponering, prognos 2009

Mkr	Nettoflöde	Säkringar	Netto
EUR	-6 580	1 270	-5 310
USD	-4 770	2 080	-2 690
HUF	-2 420	1 350	-1 070
GBP	2 370	-1 070	1 300
AUD	2 210	-1 270	940
RUB	1 680	—	1 680
DKK	1 400	-740	660
BRL	1 380	-240	1 140

Förfalloprofil för långfristig upplåning



Koncernens låneförfalloprofil förbättrades väsentligt under 2008. Under 2009 och 2010 kommer långfristiga lån uppgående till 1 979 Mkr att förfalla till betalning.

Hållbarhet har betydelse

STRATEGI OCH ANALYS

Hållbarhet skapar affärsnytta genom att bygga bestående värde.

Hållbarhetsarbetet skapar affärsmöjligheter för Electrolux. Innovativa, energisnåla produkter kan bidra till ökade marknadsandelar. Ett hållbart angreppssätt minskar exponering för icke-finansiella risker och stärker partnerskapet med återförsäljare. Förbättrad effektivitet i verksamheten ger kostnadsbesparingar. Förtroende för koncernens agerande stärker varumärket Electrolux och främjar medarbetarnas engagemang.

Långvarigt engagemang

Att agera ansvarsfullt i samhälls- och miljöfrågor har i årtionden varit en prioritet för Electrolux. Med globaliseringen och globala frågor såsom klimatförändringar, förflyttas följaktligen gränserna för intressenternas förväntningar. Det är viktigt för koncernen att möta dessa ökade förväntningar.

Electrolux strävar efter hög kvalitet i design och tillverkning och funktionalitet i alla produkter. Detta gäller även för integritet i affärsmetoder och återspeglas i att bolaget anslutit sig till internationella standarder såsom de tio principerna i FN:s Global Compact och miljöcertifiering av koncernens verksamheter enligt ISO 14001.

FN:s Global Compact

Electrolux stödjer Förenta Nationernas Global Compact och dess tio principer som avser mänskliga rättigheter, arbetsförhållanden, affärsetik och miljö.



Prioriteringar

Electrolux affärsstrategi baseras på konsumentinsikt för att utveckla innovativa produkter, ett starkt varumärke och kostnadseffektivitet. Miljömässiga, sociala och ekonomiska faktorer är centrala för att lyckas med varje del av strategin. Baserat på en urvalsprocess som involverat intressenter, prioriterar Electrolux fyra hållbarhetsfrågor:

- **Sunda affärsmetoder** – Upprätthålla universella etiska, sociala och miljömässiga principer i hela verksamheten
- **Klimatutmaning** – Hantera konsekvenserna av klimatförändringen för både produkter och affärer
- **Ansvarsfulla inköp** – Föra ut koncernens höga uppförandestandard i hela leverantörskedjan
- **Omstrukturering** – En ansvarsfull hantering av omstruktureringssprogrammet

Denna sammanfattning enligt Global Reporting Initiative (GRI) är inriktad på de ovan nämnda prioriteringarna. Utöver dessa fortsätter Electrolux att ta itu med andra frågor av betydelse för vitvarubranschen, såsom producent- och produktansvar och begränsning av farliga ämnen. Mer information om koncernens framsteg i dessa avseenden beskrivs i den utvidgade GRI-redovisningen som finns tillgänglig på koncernens hemsida, www.electrolux.com/sustainability.

Värdeskapande

Koncernens integrerade tillvägagångssätt har genererat resultat. Starkare relationer med återförsäljare som IKEA och Sears beror delvis på koncernens miljömässiga arbete och sociala engagemang samt på det energismarta produktutbudet.

Electrolux har en tredelad klimatstrategi som redan nu påvisar framgångar. Under våren 2008 lanserade Nordenregionen sitt utbud av produkter med utmärkt miljöprestanda. Andelen gröna produkter, Green range, av nettoomsättningen i Norden år 2008 ökade med 43 procent. Koncernen är på väg att uppfylla målet att minska energianvändningen med 15 procent i verksamheten till 2009 jämfört med 2005. Utsläpp av koldioxid (CO₂) från verksamheten har minskat med 74 200 ton sedan 2005.

Programmet för ansvarsfulla inköp utökades till Latinamerika och Östeuropa, vilket gör det möjligt för Electrolux att hjälpa till att upprätthålla mänskliga rättigheter och arbetsförhållanden hos leverantörer i dessa regioner. I Kina minskade antalet stora anmärkningar mot Electrolux uppförandekod och miljöpolicy med 19 procent under 2008.

Konstruktiva dialoger med berörda parter såsom kommunala myndigheter, fackföreningar och potentiella investerare när det gäller fabriksnedläggningen i Scandicci, Italien, möjliggjorde en smidig övergång till ny verksamhet. Sammanlagt 370 av de 430 anställda som berördes av nedläggningen anställdes av företaget Energia Futura för att producera solpaneler i den tidigare kylskåpsfabriken.

GRI tillämpningsnivå B

Electrolux har rapporterat om resultaten av hållbarhetsarbetet i enlighet med GRI:s tillämpningsnivå B. Detta inkluderar information som ges både i denna sammanfattande GRI-redovisning och på hemsidan, www.electrolux.com/sustainability.



		2002	C	C+	B	B+	A	A+
		In Accordance						
Mandatory	Self Declared				●			
	Third Party Checked			Report Externally Assured		Report Externally Assured		Report Externally Assured
Optional	GRI Checked							



Electrolux är den enda vitvarutillverkaren som ingår i det prestigefyllda Dow Jones Sustainability World Index för långsiktiga ekonomiska, miljömässiga och sociala prestanda. Koncernen är därmed bland de topp 10 procent i hållbarhetsprestanda av de 2 500 företag som ingår i Dow Jones Global Index.

Andra index inriktade på samhällsansvar som rankar Electrolux högt är:

- FTSE4Good Series, Storbritannien
- Global Climate 100 Index, KLD Research and Analytics, USA

Växa genom utmaningar

Ett proaktivt engagemang i sociala och miljömässiga frågor skapar konkurrensfördelar för Electrolux. Koncernen säljer årligen mer än 40 miljoner produkter på mer än 150 marknader. Erfarenheterna från enskilda marknader kan utnyttas på koncernens övriga marknader när frågor dyker upp och konsumenternas förväntningar ökar. Koncernen får därmed utväxling på sin långa erfarenhet av att arbeta med hållbarhetsfrågor.

Lokal lagstiftning, energimärkningssystem samt konsumenternas efterfrågan varierar mellan olika marknader. Koncernen måste förena lokala förhållanden med ambitionen att föra en enhetlig och global hållbarhetsstrategi.

Att höja effektivitetsnivån för hela produktutbudet på samtliga marknader är fortfarande en utmaning. Energimärkning är en viktig drivkraft för att marknaden ska efterfråga effektiva produkter.

I de fall energimärkningen inte återspeglar utvecklingspotentialen för energieffektiva produkter riskerar förbättringstakten att mattas av. Electrolux tar en aktiv del i att förändra energimärkningssystemen i positiv riktning.

Electrolux, liksom andra vitvarutillverkare, flyttar produktion till lågkostnadsländer. I samband med detta blir det allt viktigare att säkerställa efterlevnaden av de principer som uttrycks i Electrolux uppförandekod. Det omfattar koncernens hantering både av den egna verksamheten och av leverantörerna.

Framåtblick

Under 2009 kommer aktiviteterna att öka. Koncernen kommer att fortsätta att arbeta på ett samordnat etikprogram. Energibesparingsmål för hela företaget kommer att leda till ytterligare framsteg. Nordamerika, Asien/Stillahavsområdet och Latinamerika kommer att utöka sina sortiment av miljöledande produkter.

På lång sikt förbereder sig Electrolux för striktare miljölagstiftning över hela världen, särskilt i fråga om energianvändning. I Europa kommer minimikrav på effektivitetsprestanda (MEPS) för vitvaror sannolikt att gälla från och med 2010, till att börja med för diskmaskiner, tvättmaskiner och kylskåp. Nya regler för standbykrav samt ändrade regler för energimärkning och producentansvar (EU:s WEEE-direktiv) är också att vänta.

Klimatförändringarna är en gemensam utmaning för hela det globala samfundet. Koncernens största bidrag till en lösning är att utveckla produkter som minskar de totala utsläppen även på marknader med stark tillväxt. I storstäder som Shanghai, São Paulo eller Bangkok, är vitvarumarknaden ännu inte mättad. Electrolux kan hjälpa konsumenter att direkt få tillgång till den senaste tekniken.

HÅLLBARHETSRELATERADE RISKER OCH MÖJLIGHETER

Att förstå risker omvandlar dem till möjligheter.

Genom att förstå hållbarhetsrelaterade risker kan Electrolux omvandla dessa till möjligheter som bidrar till förbättrade affärer, miljö och samhälle.

Electrolux har identifierat fyra viktiga hållbarhetsprioriteringar. Utmaningar, möjligheter och sätten att hantera dessa beskrivs på de följande sidorna. För information om operativa och finansiella risker, se sidan 80.

1 Sunda affärsmetoder

I koncernens bolagsstyrning betonas etik- och miljöfrågor liksom de anställdas hälsa och säkerhet. Electrolux etik- och uppförandekoder samt miljöpolicy gäller för verksamheten på alla nivåer, från koncernledning till varje enskild anställd.

Ett aktivt arbete med dessa frågor bidrar till att förutse affärsrisker och möjligheter. Electrolux är verksam i mer än 150 länder. Som ett globalt företag med gemensamt varumärke kan en enskild verksamhet påverka intressenternas uppfattning om Electrolux i positiv eller negativ riktning.

I arbetet att säkerställa tillämpningen av uppförandekoden använder Electrolux ett riskbaserat arbetssätt för utbildning och uppföljning. Fokus ligger på regioner som utgör särskilda utmaningar på grund av bristande tillämpning av befintlig nationell lagstiftning för arbetsrätt och mänskliga rättigheter.

Redovisningsområde

Electrolux rapporterar årligen om hållbarhetsstrategier och hållbarhetsprestanda. Denna sammanfattning bygger på ramverket från Global Reporting Initiative (GRI).

Fyra frågor som är mycket relevanta och väsentliga för koncernens resultat tas upp i denna redovisning. De har identifierats genom 35 djupintervjuer med interna och externa intressenter samt enkätsvar från 500 Electrolux-medarbetare.

Redovisningen enligt GRI på koncernens hemsida är mer omfattande. Den innehåller ytterligare frågor som lagefterlevnad vad gäller kemikalier (REACH), farliga ämnen (RoHS) samt producentansvar (WEEE-direktivet) och produktsäkerhet.

Upplysningar i GRI-rapporteringen omfattar all verksamhet som kan tänkas påverka koncernens resultat. Data omfattar majoritetsägd verksamhet för tillverkning, lager och kontor.

Data har samlats in för kalenderåret 2008. För att kompensera för ändrad struktur, för att förbättra kvalitetssäkerheten i indikatorerna och för att möjliggöra jämförelser, har uppgifter från tidigare år reviderats för att återspegla den nuvarande strukturen i Electrolux.

Inga betydande förändringar gjordes i organisationen under 2008.

Strategi	Utmaning	Resultat 2008	Nästa steg
Föra dialog med styrelsen om hållbarhetsstrategier.	<ul style="list-style-type: none"> Helt integrera hållbarhet i affärsstrategin. 	<ul style="list-style-type: none"> Styrelsen kontinuerligt informerad om prioriteringar och arbets-sätt. 	<ul style="list-style-type: none"> Pågående.
Inkludera intressenter för priorite-ringar inom hållbarhet.	<ul style="list-style-type: none"> Förstå förväntningar och besvara frågeställningar hos olika intres-senter och på olika marknader. Integrera dessa i beslutsproces-sen. 	<ul style="list-style-type: none"> Strukturerad dialog med investe-rare och andra intressenter om redovisningsmetoder och vad som är väsentliga frågor. Frågespecifika diskussioner med branschkollegor, intresse-organisationer, fackföreningar och beslutsfattare. 	<ul style="list-style-type: none"> Utveckla en process för intressentdialog som integreras i affärsstrategin.
Kommunicera ett koncerngemensamt etikprogram som omfattar Electrolux etikod och relaterade policys.	<ul style="list-style-type: none"> Utveckla ett program för att informera alla anställda om affäretiska policys. 	<ul style="list-style-type: none"> Ett etikprogram antogs av koncernen. 	<ul style="list-style-type: none"> Programmet kommer att implementeras under 2009.
Förbättra metodik och verktyg för implementering av uppförandeko-den som även omfattar miljökrav.	<ul style="list-style-type: none"> Integrera kunders olika krav på miljö och samhällsansvar i koncernens standarder. 	<ul style="list-style-type: none"> Nya riktlinjer för uppförande-koden har utvecklats. 	<ul style="list-style-type: none"> Implementera och följa upp efterlevnad av krav och förbättra resultaten.
Följa upp resultat av arbetet med uppförandekoden.	<ul style="list-style-type: none"> Tillämpa principerna i upp-förandekoden, särskilt i regioner med högre risker ur ett människorättsperspektiv. 	<ul style="list-style-type: none"> Revisioner och intervjuer med anställda. Interna och externa revisioner i Brasilien, Italien, Kina, Mexiko, Polen, Rumänien och Ungern. Lokal granskning av etiska arbetssätt och miljöfrågor. 	<ul style="list-style-type: none"> Pågående.
Koncerngemensamt arbetssätt för hantering av hälsa och säkerhet.	<ul style="list-style-type: none"> Slutmålet är noll olyckor. Introducera enhetliga arbets-metoder för hälsa och säkerhet. 	<ul style="list-style-type: none"> Enligt plan för att uppnå målet att minska totala olycksfrekvensen globalt med 10%. Etablerade en koncernkommitté för hälsa och säkerhet inom ramen för Electrolux Manufacturing System. 	<ul style="list-style-type: none"> Implementera ett koncernöver-gripande program för hälsa och säkerhet.
Utveckla en innovativ kultur med en mångfald av anställda både i termer av kulturell bakgrund och kön.	<ul style="list-style-type: none"> Skapa arbetsgrupper som bättre återspeglar konsumenter på kon-cernens marknader. Mer fokus på jämlikhet mellan könen, sär-skillt bland högre chefer. 	<ul style="list-style-type: none"> Kommunikationsprogrammet "Vårt Electrolux" lanserades för att lyfta fram hur man får en innovativ kultur och miljö genom mångfald. 	<ul style="list-style-type: none"> Fortsätta med kommunikations-programmet under 2009.

2 Klimatutmaningen
Electrolux har en roll att spela vad gäller klimatutmaningen. Genom sitt agerande kan företaget bidra till en positiv utveckling samtidigt som det medför affärsmöjligheter.

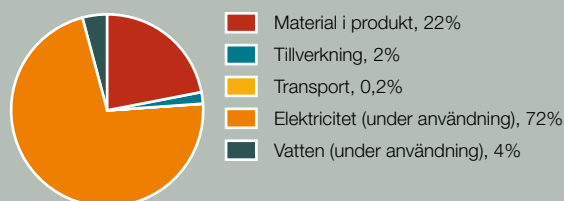
Fokus på produkternas livscykel

Merparten av koncernens totala miljöpåverkan kommer från användningen av produkterna. Detta gäller särskilt för energiintensiva, stora vitvaror som kylskåp och tvättmaskiner. Enligt den

tyska forskningsorganisationen Öko Institut står produktanvändningen ofta för mer än 75 procent av den totala miljöpåverkan. Ungefär 2 procent av alla CO₂-utsläpp i Europa kommer från de cirka 630 miljoner apparater som används i denna region. Därför är Electrolux viktigaste bidrag till klimatarbetet att utveckla en produktbaserad strategi.

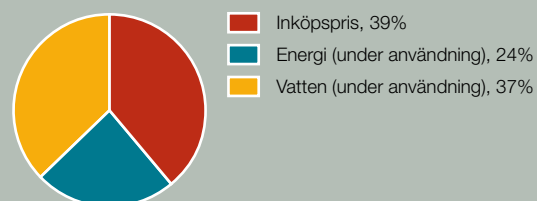
Electrolux har åtagit sig att minska energiförbrukningen för sina produkter och att ta fram vitvaror med utmärkt miljöprestanda.

Miljöpåverkan under livscykeln



Diagrammen baseras på data gällande tvättmaskiner sålda i Europa. Cirka 80% av en produkts miljöpåverkan sker under användning, jämfört med mindre än 10% under tillverkning. Därför är Electrolux viktigaste bidrag till klimatarbetet att utveckla en produktbaserad strategi.

Livscykelkostnad



Inköpspriset utgör ofta mindre än hälften av den totala livscykelkostnaden och effektiva produkter innebär både ekonomiska och miljömässiga besparingar.

Källa: Öko-Institut e.V., Institutet för tillämpad ekologi, 2004.

Electrolux har en tredelad strategi som svar på klimatutmaningen:

Strategi	Utmaning	Resultat 2008	Nästa steg
Främja den gröna produktserien (Green range) inom varje affärsområde. Green range omfattar produkter med bästa tillgängliga vatten- och energieffektiva teknik.	<ul style="list-style-type: none"> • Anta gemensamma kriterier som är relevanta för koncernens huvudsakliga marknader och sammanställa försäljning och lönsamhet. 	<ul style="list-style-type: none"> • Green range har lanserats för affärsområdena Vitvaror Europa och Professionella Produkter. • Green range-produkterna stod för 20% av volymen och 28% av nettoomsättningen inom vitvaror globalt. 	<ul style="list-style-type: none"> • Lansera den gröna produktserien (Green range) på alla marknader. • Årligen redovisa global försäljning och lönsamhet för Green range.
Minska energianvändningen med 15% till 2009 , jämfört med 2005-års förbrukningsnivåer. Detta minskar koncernens utsläpp av CO ₂ och förbättrar rörelsemarginalerna.	<ul style="list-style-type: none"> • Det första målet fokuserade på energihantering samt effektivisering. Den andra fasen kommer att kräva förändringar i investeringsrutiner. 	<ul style="list-style-type: none"> • Enligt plan för 2009 års mål. Sparat 74 200 ton CO₂ sedan 2005. Nytt mål ska definieras. • Energiförbrukningen på koncernens fabriker har sjunkit med 12,5% sedan 2005. • Energibesparingsprogram har integrerats i Electrolux Manufacturing System. 	<ul style="list-style-type: none"> • Nytt energibesparingsmål för 2012.
Höja medvetenhet bland konsumenterna och beslutsfattare om hur effektiva produkter kan minska de totala utsläppen av CO ₂ .	<ul style="list-style-type: none"> • Bästa teknik allmänt tillgänglig. Idag är dock en av tre produkter i drift över 10 år. I Europa är 188 miljoner av 630 miljoner produkter i drift ineffektiva med dagens mått mätt. Utmaningen är att övertyga konsumenter att byta ut dessa till nya energisnåla produkter. • Standarder och lagstiftning för prestandakrav varierar mellan länder. Electrolux stödjer global harmonisering. 	<ul style="list-style-type: none"> • Lansering av den europeiska och nordamerikanska webbsidan för Eco-savings, en on-line-tjänst som räknar ut besparingar på elektricitet och vattenförbrukning genom effektiva produkter. • Dialog med regeringsföreträdare, beslutsfattare och mellanstatliga organisationer. 	<ul style="list-style-type: none"> • Lansera webbsidan Eco-savings på andra marknader. • Global lansering av Water Savings, en on-line-tjänst som räknar ut regionala och nationella vattenbesparingar vid användning av diskmaskiner jämfört med att diska för hand. • Pågående initiativ riktade mot beslutsfattare samt medvetandehöjande aktiviteter.

Energilagstiftning och produktmärkning

Energieffektivitet och energimärkning för produkter är centrala frågor för vitvarubranschen. För Europa och Nordamerika, som är koncernens viktigaste marknader, kräver lagstiftningen att de flesta apparater förses med en märkning som anger produktens energieffektivitet och förbrukningsnivå. Energieffektivitet blir därmed en relevant faktor vid köpbeslut. Liknande märkningsförfordningar finns i Australien, Brasilien, Kina, Indien, Japan och Mexiko.

Koncernen har system för att säkerställa att produkter uppfyller alla lagenliga kriterier, och finns representerade i de högsta energieffektivitetsklasserna. Electrolux är förberett på kommande striktare regler för energieffektivitet inom EU och i USA. I Europa inkluderar detta minimikrav på energiprestanda (MEPS) och andra miljökrav som kommer att gälla från och med 2010.

Electrolux är kvalificerat för skatterabatter 2008-2010 genom försäljningen av Energy Star-produkter tillverkade i USA. Kraven för att bli berättigad till rabatt har höjts för varje produktslag jämfört med tidigare generationer av rabatter.

Fördelar för Electrolux

Ett proaktivt förhållningssätt till klimatförändringen skapar affärsnytta.

- Affärsstrategin beaktar viktiga frågor för konsumenterna och återförsäljare.
- Det ger utväxling för produktinnovation och ökar försäljningsmarginalerna.
- Det minskar driftskostnaderna och exponeringen för fluktuerande energipriser. Minskad energiförbrukning har en direkt inverkan på driftskostnaderna. Koncernens energimål beräknas ge en besparing på 100 Mkr årligen.
- Det hjälper Electrolux att ligga före lagstiftningen på det växande antal marknader där producenter är föremål för regler för energieffektivitet och producentansvar (se faktaruta).

Som ett svar på riskerna som följer på klimatförändringen, och som en del av koncernens samhällsansvar, avser Electrolux att vara en del av lösningen. För Electrolux är de mest betydande riskerna med klimatförändringen relaterad till det potentiella behovet att modifiera produkterna och att anpassa verksamheten på grund av:

- förändringar i lagstiftning
- förändringar i energiprissättning
- förändrade förväntningar bland intressenter

För att hantera riskerna utvärderar Electrolux kontinuerligt ny lagstiftning och förändringar i intressenternas krav.

3

Program för ansvarsfulla inköp

Alla leverantörer måste följa Electrolux uppförandekod och miljöpolicy. Öppenhet hos leverantörer bidrar till att säkerställa att koncernens produkter tillverkas med respekt för mänskliga rättigheter, hälsa och säkerhet samt miljö. Relaterade kriterier finns integrerade i Electrolux inköspolicy och är bland de avgörande faktorerna för val av leverantörer. Koncernen har ett globalt, riskbaserat arbetssätt för uppföljning av leverantörsledet.

Fördelarna med ansvarsfulla inköp inkluderar optimerade kostnader, bättre relationer med leverantörer och bättre logistik. Programmet minskar risken för allvarliga överträdelse som skulle kunna leda till problem med produktleveranser. Dessutom kan överträdelse mot uppförandekoden påverka varumärkets rykte.

Program för ansvarsfulla inköp

Programmet för ansvarsfulla inköp syftar till att skapa en långsiktig och hållbar förbättring hos leverantörerna. Ett annat viktigt syfte är att uppmuntra leverantörerna att anta höga miljö- och arbetsplatsstandarder. Programmet innehåller även enskilda åtgärder med specifika leverantörer.

Strategi	Utmaning	Resultat 2008	Nästa steg
Lansera "Responsible Sourcing" program i Latinamerika och Östeuropa.		<ul style="list-style-type: none"> Teamet har utökats med hållbarhetsrevisorer som nu täcker in dessa regioner. 	<ul style="list-style-type: none"> Fortsätta utveckla programmet i samtliga regioner.
Integrera "Responsible Sourcing" i globala och lokala inköpsrutiner.	<ul style="list-style-type: none"> Fastställa ett samordnat arbetssätt. 	<ul style="list-style-type: none"> Pågående. Interna utbildningstillfällen och gemensamma revisioner med kvalitetsavdelningen. Prioriteringar utifrån uppförandekoden integrerade i ordinarie inköpsrutiner. 	<ul style="list-style-type: none"> Förbättra uppföljning.
Genomföra utbildningar och andra stödaktiviteter för leverantörer.	<ul style="list-style-type: none"> Uppmuntra leverantörer att anamma och tillämpa höga miljömässiga och sociala standarder. 	<ul style="list-style-type: none"> Utbildningsaktiviteter genomförda i Kina. 	<ul style="list-style-type: none"> Välja ut pilotleverantörer i Asien, Latinamerika och Östeuropa.
Utföra revisioner		<ul style="list-style-type: none"> 262 revisioner utförda (116 under 2007). 	<ul style="list-style-type: none"> Pågående.

4

Omstrukturering

För att förbli konkurrenskraftig och säkerställa tillgång till nya marknader omlokaliserar Electrolux delar av sin tillverkning. Beslut om att stänga en fabrik eller minska produktionen påverkar individer och samhällen. Att hantera konsekvenserna av dessa beslut på ett ansvarsfullt sätt prioriteras.

Vid avisering om att en fabrik är under utredning följer en process som anpassas till rådande lokala behov och prioriteringar. Ett brett spektrum av intressenter konsulteras inklusive fackliga representanter samt lokala, regionala och nationella politiker och myndigheter.

Under 2008 tillkännagavs beslut om nedläggning och omstruktureringar för Scandicci och Susegana i Italien. Ungefär 1 500 anställda påverkades av pågående fabriksomstruktureringar (cirka 650 under 2007). Ytterligare 400 anställda påverkades av omorganisation inom Vitvaror i Europa (se nästa sida). Processen för omstruktureringar användes i samtliga fall. Anställda erbjöds förtidspension, utbildningsprogram och karriärrådgivning.

Som en konsekvens av den kraftiga nedgången på marknaden tillkännagav Electrolux att man skulle minska personalstyrkan med över 3 100 personer under fjärde kvartalet 2008 och under 2009, utöver pågående omstruktureringar. Alla verksamheter världen över är berörda.

Bidrar till förändringar i tillväxtekonomier

Verksamhetsetablering bidrar till positiva samhällsförändringar i tillväxtländer. Den påverkar indirekt genom att den gynnar lokala leverantörer och genom att bidra till kunskapsöverföring av spetsteknologier till nya marknader. Nya anläggningar anpassas till koncernens rutiner genom uppföljning av uppförandekodens tillämpning samt kraven på ISO 14001-certifiering av fabriker.

Fabriksnedläggningar			Nedläggning
Torsvik	Sverige	Kompakta vitvaror	(Kv 1 2007)
Nürnberg	Tyskland	Diskmaskiner, tvättmaskiner och torktumlare	(Kv 1 2007)
Adelaide	Australien	Diskmaskiner	(Kv 2 2007)
Fredericia	Danmark	Spisar	(Kv 4 2007)
Adelaide	Australien	Tvättmaskiner	(Kv 1 2008)
Spennymoor	Storbritannien	Spisar	(Kv 4 2008)

Beslutade fabriksnedläggningar			Beräknad stängning
Changsa	Kina	Kylskåp	(Kv 1 2009)
Scandicci	Italien	Kylskåp	(Kv 3 2009)

Fabriksetableringar			
Juarez	Mexiko	Tvättmaskiner	(2007–2008)

Aviserade eller avslutade omstruktureringar under 2008:

Aktivitet	Utmaning	Resultat 2008	Nästa steg
<p>Spennymoor, Storbritannien Stängning av spisfabrik.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Utarbeta en social plan som omfattar arbetsstöd för berörda anställda. • Omlokalisering till och ökning av produktionen i Swidnica, Polen. 	<ul style="list-style-type: none"> • Vid årsslutet hade 191 anställda funnit nya jobb och 21 gått i förtidspension. • Fabriken stängdes i Kv 4 2008. Produktionen har omlokaliserats till Swidnica. • En uppförandekodsrevision i Swidnica genomfördes av tredje part. 	<ul style="list-style-type: none"> • Genom externa konsulter ges stöd till kvarvarande anställda för jobbsökande eller kompetensutveckling.
<p>Scandicci, Italien Stängning av kylskåpsfabrik.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Finna anställningar för berörda anställda hos externa arbetsgivare. • Omlokalisering till Jaszbereny, Ungern. Tillverkningen av inbyggnadsprodukter flyttad till Susegana, Italien. 	<ul style="list-style-type: none"> • Överenskommelse uppnådd med extern investerare att återanställa 370 av 430 berörda anställda. • Återindustrialisering och social plan överenskommen med fackföreningar och socialdepartementet. • En uppförandekodsrevision i Jaszbereny genomfördes av extern part. 	<ul style="list-style-type: none"> • Fasa ut kylskåpstilverkning till Kv 3 2009. • Utbildning och yrkesträning med fullt stöd av Florens Industrieförening. • Utbildningen i Ungern ska starta en månad innan utrustningen installeras. • Produktionsstart Kv 1 2009.
<p>Susegana, Italy Optimering av kostnadsbasen genom omfokusering av produktmix till högprisprodukter.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Överenskommelse om social plan. • Bygga om fabriken för att passa det nya uppdraget. 	<ul style="list-style-type: none"> • Social plan överenskommen för uppsägning av 324 anställda. 	<ul style="list-style-type: none"> • Implementera den sociala planen. • Ombyggnad av fabriken. • Optimering ska vara slutförd senast Kv 4 2009.
<p>Electrolux Vitvaror Europa Effektivitetsprogram för att optimera resursanvändningen.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Implementera gemensamma verktyg och processer för Europa. • Göra överenskommelser att stödja uppsagda anställda. 	<ul style="list-style-type: none"> • Minska antalet anställda med mer än 400 personer över hela Europa. • Överenskommelser att stödja berörda anställda. 	<ul style="list-style-type: none"> • Projektet slutförs Kv 4 2008.
<p>Adelaide (Regency Park), Australien Stängning av diskmaskinsfabrik.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Omlokalisera produktion till Italien och Polen. • Finna anställningar i Electrolux spisfabrik i Dudley Park, Australien, för berörda anställda. • Jobbstöd och yrkesträning för kvarvarande berörda anställda. 	<ul style="list-style-type: none"> • 126 anställda berördes av vilka 3 gick i förtidspension och 91 deltog i outplacement-program. • 32 anställda gick över i annan anställning inom Electrolux. • Diskmaskinsproduktion flyttades till Italien. 	<ul style="list-style-type: none"> • Fortsätta uppföljning av överflyttningar och outplacement-program. • Stängning slutförs 2008.
<p>Adelaide (Beverley), Australien Stängning av fabrik för tvättmaskiner och torktumlare.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Omlokalisera tillverkning till Rayong, Thailand. • Finna anställningar i Electrolux spisfabrik i Dudley Park, Australien, för berörda anställda. • Jobbstöd och yrkesträning för kvarvarande berörda anställda. 	<ul style="list-style-type: none"> • Totalt 369 anställda berördes. 25 valde att gå i pension. 344 gick med i outplacement-program. • 150 anställda gick över i annan anställning inom Electrolux. • Ungefär 10 anställda är kvar för att slutföra projekt. 	<ul style="list-style-type: none"> • Slutföra stängning. • Jobbstöd för kvarvarande anställda.

ETT INKLUDERANDE FÖRHÅLLNINGSSÄTT

Dialog hjälper till att forma Electrolux affärsstrategi och hållbarhetsarbete.

Ansvar gentemot intressenterna – konsumenter, kunder, anställda, aktieägare och andra som berörs av koncernens verksamhet – innebär att dela med sig av kunskaper och ta itu med problemställningar.

Att förstå konsumenterna är grunden för Electrolux varumärkeslöfte "Thinking of you". Konsumentinsikt är avgörande för både affärs- och produktutveckling. Omfattande intervjuer och besök hos hushåll över hela världen gör det möjligt för koncernen att identifiera globala trender i samhället och ta hänsyn till dessa i utbudet av produkter.

Långsiktiga relationer ger hållbar framgång

Starka, långsiktiga relationer med återförsäljare är också centrala för affärsmodellen. Hållbarhetsrelaterade frågor utgör en viktig del av dialogen med kunder. Electrolux har sedan länge samarbetat informellt med återförsäljare för att främja miljövänlig upphandling och öka medvetenheten. Allt fler kunder föreskriver i sina avtal formella åtaganden för att uppfylla krav på sociala och miljömässiga prestanda.

Dialog med intressenter

Bidrag från anställda värderas högt. Koncernens styrelse består av oberoende ledamöter, verkställande direktören och, i enlighet med svensk lag, tre personalrepresentanter och tre suppleanter. Dessa förmedlar på så vis synpunkter från medarbetarna till företagets beslutsfattande. Årliga medarbetarundersökningar tar upp synpunkter och återkoppling från Electrolux medarbetare om hur strategin genomförs och hur de uppfattar företagsklimatet.

Dialog med investerare och ägare, av vilka många är pensionsfonder med långsiktiga åtaganden i Electrolux, pågår också kontinuerligt. De viktigaste aspekterna för dem är att Electrolux förstår och agerar på uppkommande frågeställningar samt att koncernen är öppen när det gäller långsiktiga och kortsiktiga risker och möjligheter.

Mediarelaterade aktiviteter är inriktade på produkter, marknader och Electrolux affärsstrategi. Detta gör det möjligt för Electrolux att bredda sina kontaktytor med opinionsbildare. Kontinuerligt analyseras dessutom mediatrender så att företagets strategier kan spåra relevanta globala och lokala teman.

Gemensam agenda

Koncernens hållbarhetsavdelning ansvarar för koncernövergripande dialog med interna och externa intressenter kring hållbarhetsrelaterade frågor. Identifiering och urval av intressenter bygger främst på de grupper som har betydelse för frågor som är centrala för verksamheten. Intressenterna omfattar miljöorganisationer såsom Världsnaturfonden (WWF) kring klimatförändringar, Greenpeace kring producentansvar och Business for Social Responsibility för effektiv hantering av leverantörskedjan. Omfattningen på dialogerna beror på frågans art och betydelse.

Diskussioner med myndigheter förs kring politisk utveckling av frågor som energieffektivitet, producent- och produktansvar liksom myndighetsdrivna ekonomiska incitament för konsumenternas köp av energieffektiva produkter. Electrolux har även en kontinuerlig dialog med representanter för regeringar och mellanstatliga organisationer. Detta sker både direkt och genom medlemskap i den europeiska vitvarubranschens förening CECED.

Diskussioner med berörda parter och återkoppling från dem sammanställs och rapporteras till koncernledningen på regelbunden basis, och återspeglas i beslutsfattandet.

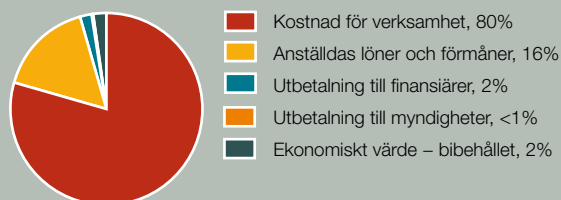
Hållbarhetsavdelningen för också dialog med målgrupper om redovisningsprocessen.

Varje marknad och affärsområde ansvarar för att upprätthålla en dialog med representanter för berörda intressegrupper. Lokalt samarbete omfattar samverkan med intresseorganisationer som WWF i Italien, Ovarian Cancer Research Fund och United Way i USA och Ethos Institute for Companies and Social Responsibility i Brasilien. Electrolux samarbetar också med andra företag som har liknande mål genom till exempel FN:s Global Compact och dess nordiska nätverk, liksom genom Svenskt Näringsliv.

Global insikt om intressenter och ett proaktivt förhållningssätt gör det möjligt för Electrolux att bättre förstå marknaderna och samhällsfrågorna. Samtidigt får Electrolux samtalspartners bättre förståelse för koncernens perspektiv.

Direkt ekonomiskt värde (GRI EC1)

Mkr	2008	2007
Intäkter	105 232	105 167
Ekonomiskt värde – fördelat		
Kostnad för verksamhet	83 798	80 915
Anställdas löner och förmåner	17 014	16 857
Utbetalning till finansärer ¹⁾	1 961	1 748
Utbetalning till myndigheter	287	1 110
Samhällsinvesteringar	NA	NA
Ekonomiskt värde – bibehållet	2 172	4 537
1) Därutöver, inlösen av aktier	0	5 582



Det direkta ekonomiska värdet är definierat som nettoförsäljning plus intäkter från finansiella investeringar samt försäljning av tillgångar.

STYRNING OCH RESULTAT

Att helt integrera hållbarhetsfrågor i koncernens strategi och i verksamhet på alla nivåer är nyckeln till att fortsätta vara framgångsrik.

Electrolux organisation är decentraliserad, vilket ger affärsenheterna flexibilitet när det gäller att uppfylla konsumenternas preferenser och kraven på den lokala marknaden. För att säkerställa ett holistiskt arbetssätt genomförs uppföljning av koncernövergripande resultatindikatorer, samordning av utbildning och aggregering av mål.

Ansvar i organisation

Styrelsen gör årligen en bedömning av etiska risker och möjligheter. Hållbarhetsrelaterade strategier och policys fastställs av koncernledningen.

Varje affärsområde ansvarar för genomförandet, vilket bidrar till att säkerställa att erfarenheter både sprids över flera marknader och möter lokala behov. Ansvaret omfattar miljöledning samt personal- och arbetsmiljöfrågor. Dessutom hanterar affärsområdena den påverkan som verksamheten har på samhället, både under drift och omstrukturering.

Koncernens hållbarhetsavdelning stödjer affärsområden och koncernfunktioner med expertis, utbildning, identifiering och uppföljning av frågor. Avdelningen ingår i koncernstab Information och varumärken.

Koncernfunktionen Inköp ansvarar för uppförandekodens efterlevnad i leverantörskedjan. Programmet för ansvarfulla inköp (responsible sourcing) ger koncernen möjlighet att upprätthålla lokal närvaro och stödja inköpare och leverantörer med utbildning, revisioner och utvecklingsaktiviteter. Den ansvariga för programmet rapporterar till koncernens hållbarhetsavdelning.

Policys

Electrolux etik kod omfattar uppföranderegler för koncernen i förhållande till anställda, aktieägare, affärspartners och övriga intressenter.

Delar av Electrolux etik kod finns mer detaljerat beskrivna i uppförandekoden (Code of Conduct), policyn mot korrup tion och mutor (Policy on Countering Corruption and Bribery), och Electrolux miljöpolicy (Environmental Policy). Samtliga policys är baserade på universella affärsprinciper, inklusive de från International Labour Organisation (ILO) och OECD:s riktlinjer för multinationella företag.

Koder och policys återspeglar också Electrolux stöd till de tio principerna i FN:s Global Compact. Styrelsen gör en översyn av etik- och hållbarhetsrelaterade riktlinjer på årsbasis. Alla ovanstående policys har antagits av koncernledningen.

Personalrelaterade policys såsom "farförälderprincipen" (Grandparent Principle) och rekryteringspolicyn (Recruitment Policy) är utformade för att säkerställa ett rättvist och transparent agerande vid anställningar. I lönepolicyn (Compensation Policy) definieras en enhetlig strategi för ersättningar. Policyn för rekrytering av chefer (Appointment of Senior Managers) säkerställer att rätt person utnämns så att de strategiska målen uppnås i linje med koncernens policys. Utbildning i denna policy har genomförts inom samtliga personalfunktioner över hela världen. Efterlevnad följs upp årligen och enheter som har bristande efterlevnad åläggs att ta fram kort- och långsiktiga handlingsplaner.

Extern granskning

Denna sammanfattande redovisning enligt GRI, som ingår i årsredovisningen, är genomgången av bolagets revisorer PriceWaterhouse Coopers.

Tredjepartsgranskning av efterlevnad av kraven i ISO 14001 genomförs årligen på alla certifierade anläggningar. Dessutom genomförs tredjepartsgranskningar av uppförandekodens efterlevnad inom definierade riskregioner. Electrolux har 20 fabriker i Asien, Latinamerika och Östeuropa. 13 av dessa har granskats, varav 12 granskades av extern part. Totalt har 262 revisioner enligt uppförandekoden genomförts hos leverantörer, varav 19 utfördes av extern part.

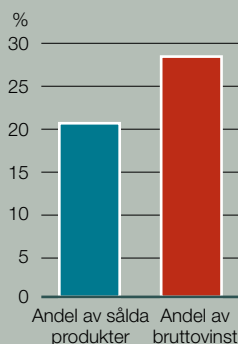
Utbildning och uppföljning

För att integrera ledningsrutiner inom hela koncernen, genomför Electrolux utbildningsprogram som omfattar miljöcertifiering enligt ISO 14001, uppförandekoden, hälsa och säkerhet samt personalprogram. Dessa utbildningar understöds genom intern resultatuppföljning och tredjepartsgranskning.

Miljöprestanda

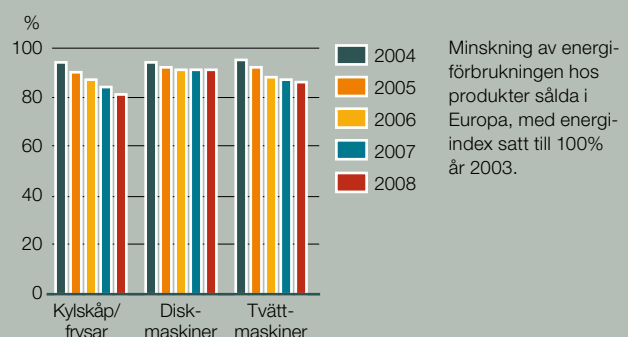
Koncernledningen har slagit fast att varje affärsområde ska implementera ett miljöledningssystem för hela sin verksamhet. Alla tillverkande enheter med minst 50 anställda ska vara certifierade enligt ISO 14001. Under 2008 var 92 procent av alla fabriker certifierade. Nyförvärvade enheter måste gå igenom certifieringsprocessen inom tre år efter förvärvet.

Andel Green range inom vitvaror



Från och med 2008 följer samtliga sektorer för vitvaror upp försäljning och lönsamhet för sin gröna produktserie. Idag genererar produkter med utmärkt miljöprestanda 20% av Electrolux totala försäljning och 28% av bruttovinsten.

Fleet average



Minskning av energiförbrukningen hos produkter sålda i Europa, med energindex satt till 100% år 2003.

Att minska energianvändningen är ett koncernmål. Hållbarhetsavdelningen ansvarar för erfarenhetsutbyte av goda exempel samt resultatuppföljning för hela koncernen. Energibesparingsmålet implementeras huvudsakligen genom Electrolux Manufacturing System, ett globalt program för att öka effektiviteten i produktionen. Utöver det används programmet för att kontrollera och eliminera avfall samt för att höja säkerheten och kvaliteten i produktionsprocesserna.

Electrolux miljöpolicy

Electrolux miljöpolicy beskriver koncernens engagemang för att förbättra miljöprestanda i tillverkning, produktanvändning och kvittblivning. Policyn föreskriver ett proaktivt förhållningssätt visavi lagstiftning.

Direkt energianvändning per primär energikälla (GRI EN3)

GJ	2008	2007
Icke-förnybar primär energi		
Olja	60 315	56 912
Kol	35 557	48 724
Naturgas	2 528 876	2 719 634
LPG	178 897	245 042
Förnybar primär energi		
Bioenergi	0	0
Etanol	0	0
Vätgas	324	0

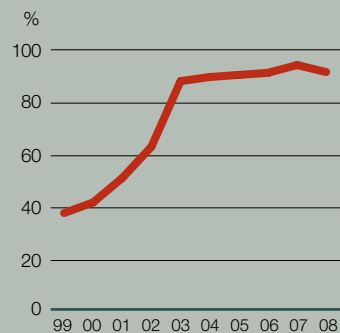
Indirekt energianvändning per primär energikälla (GRI EN4)

GJ	2008	2007
Fjärrvärme	133 044	114 153
Fjärrkyla	13 067	14 414
Ånga	7 583	5 876
Elektricitet	2 770 430	2 907 712
Förnyelsebart	0	0

Vattenanvändning per källa (GRI EN8)

m ³ /år	2008	2007
Ytvatten	937 204	1 435 067
Grundvatten	5 208 902	6 412 373
Regnvatten	54 000	89 256
Avloppsvatten, andra organisationer	91 907	114 133
Kommunalt vatten	4 661 990	4 592 822

ISO 14001-certifiering



Andel av fabriker med fler än 50 anställda som är certifierade enligt ISO 14001 miljöledningssystem. Två fabriker håller på att certifieras.

Direktmaterialbalans

Data från 53 tillverkande enheter, %	2008	2007	2006	2005
Färdiga produkter (inkl. emballage)	91,2	90,9	91,7	92,3
Extern material och energiåtervinning	7,8	8,1	7,2	6,5
Avfall till deponering (ej miljöfarligt)	0,8	0,9	0,8	1,0
Miljöfarligt avfall	0,20	0,15	0,17	0,19
Utsläpp till luft	0,010	0,012	0,025	0,020
Utsläpp till vatten	0,001	0,001	0,003	0,003
Direktmaterial totalt	100	100	100	100

Ett högt materialutnyttjande i tillverkningen bibehölls under 2008.

Direkta och indirekta utsläpp av växthusgaser (GRI EN16)

ton	2008	2007
Direkta utsläpp		
Energiproduktion (EN3)	148 038	162 818
Utsläpp i produktion	275 100	287 613
Indirekta utsläpp (EN 4)		
Elektricitet	326 917	357 363
Fjärrvärme/kyla	9 546	3 636
Ånga	1 659	1 389

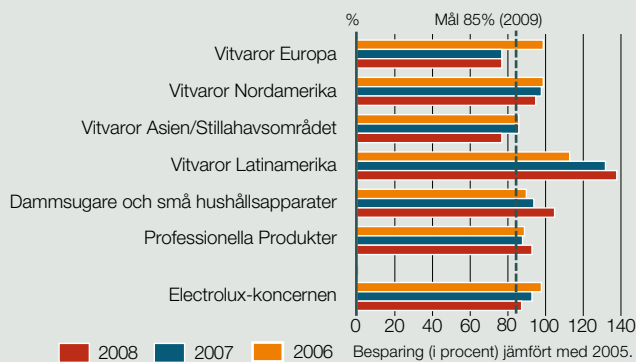
Beräkningarna baseras på WRI "Calculation Tool for Direct Emissions from Stationary Combustion Calculation worksheets. Juli 2005. Version 3.0". Indirekta utsläpp baseras på "Electricity Emission Factors – All Fuels (Electricity Purchase Service Sector v3(1))". Emissionsfaktorerna har ändrats för åren 2005–2008 för att möjliggöra årsjämförelser."

Avfallsvikt, per typ och hanteringsmetod (GRI EN22)

ton	2008	2007	2006	2005
Farligt avfall				
	4 770	4 056	3 958	4 593
Icke-farligt avfall				
Kompostering	279	11	0	0
Återvinning	175 250	212 372	168 645	150 846
Förbränning	2 387	2 515	3 594	4 160
Deponi	21 468	22 982	19 856	22 917
Injicering i mark	273	0	0	0

Mål för energibesparing (GRI EN18)

%	2008	2007	2006
Affärssektor			
Vitvaror Europa	77	77	99
Vitvaror Nordamerika	95	98	99
Vitvaror Asien/Stillahavsområdet	77	86	86
Vitvaror Latinamerika	138	132	113
Dammsugare och små hushållsapparater	105	94	90
Professionella Produkter	93	88	89
Electrolux-koncernen	87,5	93	98



Koncernmålet att reducera energi med 15% till utgången av 2009, jämfört med nivån 2005, uppfylldes nästan under 2008. Energianvändningen minskade med 12,5%, vilket motsvarar en minskning med 74 200 ton CO₂. Data för 2008 omfattar 53 fabriker, 23 lager och 39 kontor, jämfört med 52 fabriker, 17 lager och 25 kontor under 2005.

Arbetsförhållanden och mänskliga rättigheter

Vid årets slut användes utvärderingsverktyget ALFA (Awareness – Learning – Feedback – Assessment) inom alla Electrolux affärsområden för att mäta hur enheterna hade utvecklats i förhållande till uppförandekoden och för att bedöma nivån på arbetsmiljöarbetet samt relaterade ledningsrutiner. Affärsområdena får återkoppling och förslag till förbättringar från koncernens hållbarhetsavdelning.

En viktig prioritering är att se till att koncerngemensamma policies kommuniceras ut till hela organisationen, med särskilt fokus på etikoden och uppförandekoden.

Medarbetarvision

Electrolux People Vision är att ha en innovativ företagskultur där initiativrika och driftiga medarbetare med olika bakgrund driver förändring och överträffar förväntningarna när det gäller att genomföra koncernens strategi och nå uppsatta mål. Personalpolicies, ledarskapsprogram och ett internt rekryteringsverktyg hjälper till att förverkliga visionen. Hållbarhetsfrågor ingår i introduktionsprogrammen för alla nya högre chefsbefattningar.

Hälsa och säkerhet

De enskilda affärsområdena har ansvar för att säkerställa att hälsa och säkerhet hanteras på ett effektivt sätt. Lokala enheter är ansvariga för att genomföra åtgärder samt att rapportera uppgifter i enlighet med gällande lokala regler och lagar.

På Electrolux tillverkningsenheter följs hälsa och säkerhet upp genom Electrolux Manufacturing System. Under 2008 fastställdes mål för säkerhetsprestanda.

Uppförandekod för arbetsplatsen

Electrolux uppförandekod för arbetsplatsen (Workplace Code of Conduct) definierar högt ställda krav på arbetsförhållanden för alla Electrolux-anställda i samtliga länder och affärsområden samt för alla underleverantörer. Koden omfattar frågor som barnarbete och tvångsarbete, hälsa och säkerhet, anställdas rättigheter samt uppfyllande av miljökrav.

Electrolux använder gemensamma ledningsrutiner för efterlevnad av uppförandekoden för arbetsplatsen och följer upp samt rapporterar om framsteg för alla anläggningar med fler än 30 anställda. Ett elektroniskt utvärderingsverktyg, Awareness–Learning–Feedback–Assessment (ALFA), stödjer den interna implementeringen av uppförandekoden för arbetsplatsen och följer upp hur väl den efterlevs på Electrolux affärsenheter.

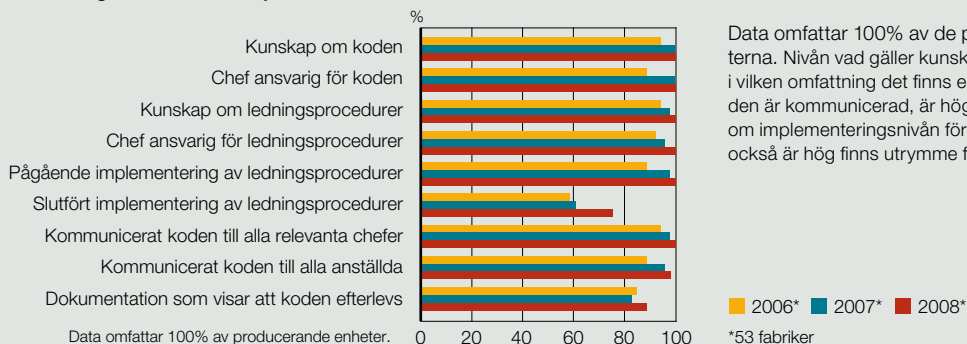
Samhälle

Electrolux agenda för samhällspolitik samordnas främst tillsammans med branschorganisationer som European Appliance Industry Association (CECED) och American Home Appliance Manufacturers Association (AHAM).

Ett resultat av det politiska arbetet som för närvarande stöds av Electrolux i Europa är att skapa marknadsförutsättningar som främjar köp av energieffektiva produkter.

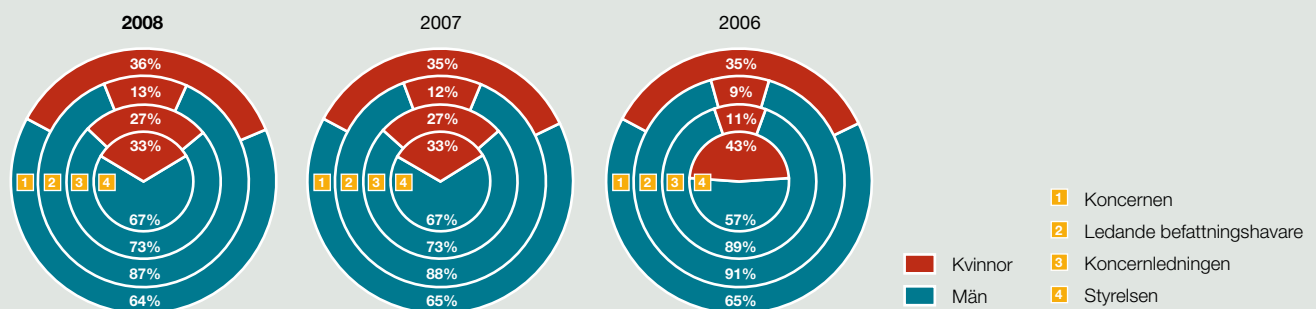
Electrolux iakttar neutralitet när det gäller politiska partier och kandidater. Varken Electrolux namn eller några av de resurser som koncernen har kontroll över får användas för att främja politiska partiers eller enskilda kandidaters intressen.

ALFA-bedömning av koncernens produktionsenheter

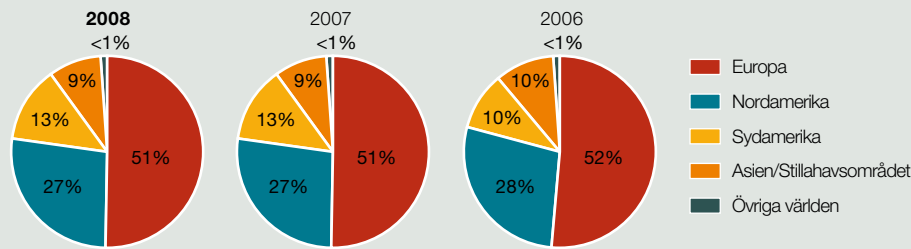


Data omfattar 100% av de producerande enheterna. Nivån vad gäller kunskap om uppförandekoden, i vilken omfattning det finns en organisation och hur den är kommunicerad, är hög inom koncernen. Även om implementeringsnivån för ledningsprocedurer också är hög finns utrymme för förbättring under 2009.

Könsfördelning



Anställda per geografiskt område (GRI LA1)



Fördelningen av anställda mellan geografiska områden förändrades inte signifikant mellan 2007 och 2008. Totala antalet anställda under 2008 var 52 034. Motsvarande antal under 2007 var 56 930.

Personalomsättning (GRI LA2) och kollektivavtal (GRI LA4)

	2008	2007
Totalt anställda – Män	34 236	36 221
Totalt anställda – Kvinnor	20 610	20 710
Personalomsättning – Samtliga anställda, %	22 ¹⁾	18
Personalomsättning – Män, %	23 ¹⁾	18
Personalomsättning – Kvinnor, %	22 ¹⁾	20
Anställda som omfattas av kollektivavtal, %	63 ²⁾	67

1) Data omfattar 53 produktionsanläggningar, 26 lager och 51 kontor motsvarande 46 660 anställda.

2) 27 526 av 43 578 anställda vid 53 produktionsanläggningar omfattad av kollektivavtal.

Hälsa och säkerhet (GRI LA7)

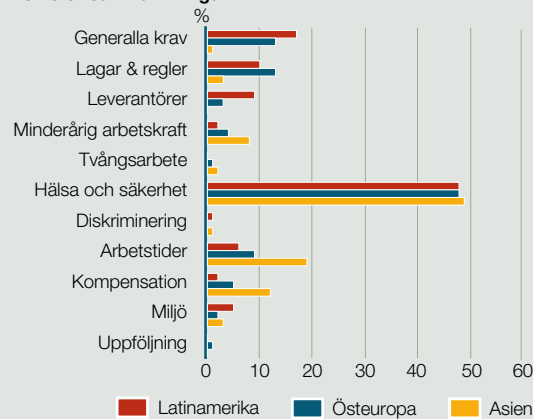
	2008	2007	2006	2005
Antal arbetsrelaterade skador ¹⁾	836	1 435	1 170	1 219
Skadefrekvens ¹⁾	2,2	3,2	2,9	3,3
Antal förlorade arbetsdagar pga arbetsskador ¹⁾	18 350	17 469	22 801	16 682
Förlorade arbetsdagar (medeltal) ¹⁾	48	46	56	41
Antalet arbetsrelaterade dödsolyckor	0	1	0	0

1) Per 200 000 arbetstimmar (TCIR).

Nyckeldata avseende hälsa och säkerhet för koncernens verksamhet. Under 2008 samlades information in från 53 produktionsanläggningar och 26 lager, från motsvarande 42 912 anställda. Electrolux uppnådde målet att minska de arbetsrelaterade skadorna med 10% under 2008.

Program för ansvarsfulla inköp

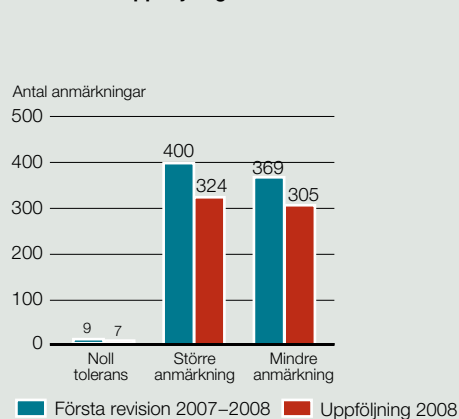
Revisionsanmärkningar



Resultat från 262 leverantörskontroller 2008. Hälsa- och säkerhetsfrågorna är de största problemen i samtliga regioner liksom arbetstidsfrågor och generell efterlevnad av lagstiftning.

Problem med underårig arbetskraft förekommer huvudsakligen i Asien. De flesta av dessa fall beror på att unga arbetare (16–18 år) inte får tillräckligt skydd. I Europa och Latinamerika hänförs sig de upptäckta fallen av underårig arbetskraft till otillräckliga ålderskontroller före anställning. I Kina upptäcktes 15 fall av underåriga arbetare (15–16 år) år 2008 (21 fall år 2007).

Resultat av uppföljningsrevisioner



Under 2008 genomfördes uppföljningsrevisioner hos 64 leverantörer i Kina. Den första revisionen gjordes under 2007 och i början av 2008. Resultaten visade på otillräckliga förbättringar. Uppföljningsrevisionerna påvisade även nya anmärkningar. Resultaten kommer att analyseras ytterligare för att kunna förbättra programmets effektivitet.

Making a change for a better climate starts at home.



Electrolux Ultrasilencer Green is our most quiet vacuum cleaner. It's also the most eco-friendly. 55% of the body plastic is recycled and it uses less energy, which saves on CO₂ emissions. And since the Ultrasilencer Green is as efficient as a 2000 W vacuum cleaner, it leaves your home as clean as we hope the environment will be one day.

* Compared to the average energy consumption of 2000 W vacuum cleaners, 2007.

Thinking of you

Electrolux

Bolagsstyrningsrapport 2008

Electrolux-koncernen består av över 160 bolag, som bedriver verksamhet i över 50 länder. Moderbolag i koncernen är det svenska noterade aktiebolaget AB Electrolux. Bolagets primärnotering är i Stockholm på börsen NASDAQ OMX Stockholm.

Till grund för styrningen av Electrolux ligger den svenska aktiebolagslagen, NASDAQ OMX Stockholms regelverk och svensk kod för bolagsstyrning (koden), liksom andra tillämpliga svenska och utländska lagar och regler.

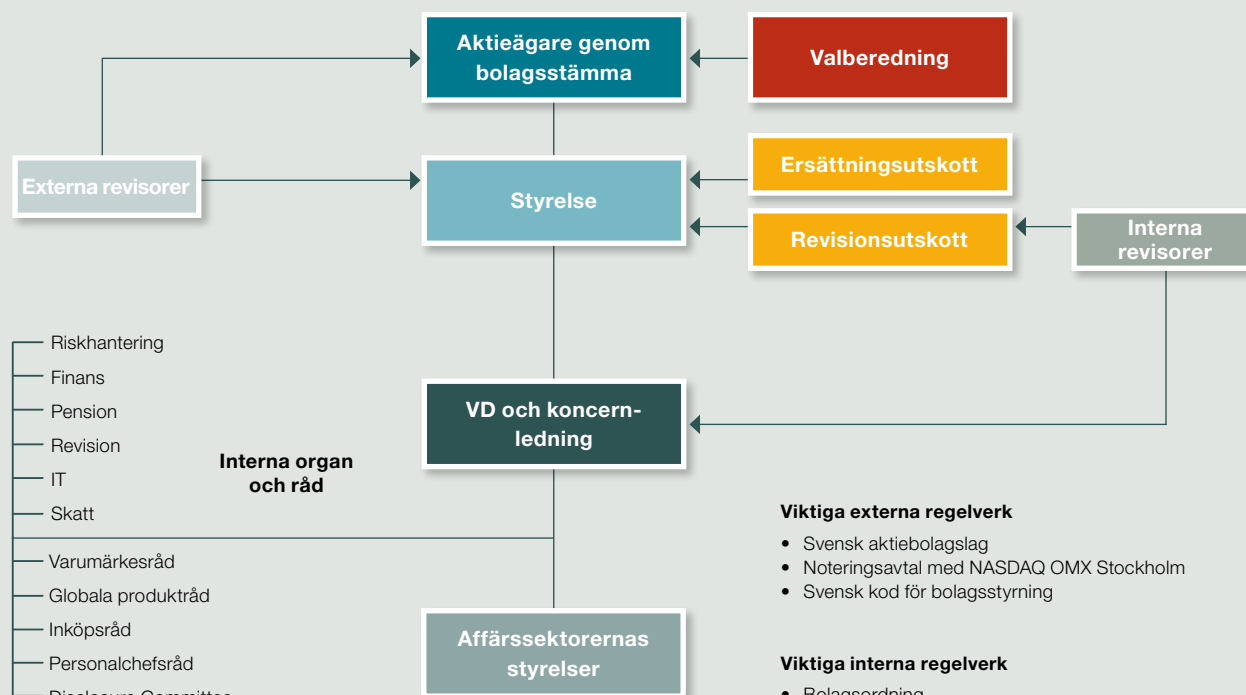
Denna bolagsstyrningsrapport har upprättats som en del av Electrolux tillämpning av koden. Rapporten har inte granskats av koncernens externa revisorer.

Electrolux redovisar inga avvikelser från koden för 2008.

Viktiga händelser

- Tre nya medlemmar ingår i koncernledningen: Enderson Guimarães, Ruy Hirschheimer och Jonas Samuelson.
- Hasse Johansson vald till ny styrelseledamot.
- Årsstämman beslöt att A-aktieägare på begäran skulle få möjlighet att konvertera A-aktier till B-aktier.
- I december fattade styrelsen beslut om minskning av antalet anställda med fler än 3 000 personer på grund av starkt vikande efterfrågan på marknaden.

Styrningsstruktur



Viktiga externa regelverk

- Svensk aktiebolagslag
- Noteringsavtal med NASDAQ OMX Stockholm
- Svensk kod för bolagsstyrning

Viktiga interna regelverk

- Bolagsordning
- Styrelsens arbetsordning
- Informationspolicy, finans- och kreditpolicy, redovisningsmanual m.fl.
- Processer för internkontroll och riskhantering
- Electrolux etiska kod, policy mot korruption och mutor samt uppförandekod för arbetsplatsen

För mer information:

- Svensk aktiebolagslag, www.regeringen.se/sb/d/108/a/40694
- NASDAQ OMX Stockholm, www.nasdaqomxnordic.com
- Svensk kod för bolagsstyrning och särskilda svenska regler för bolagsstyrning, www.bolagsstyrning.se

AB Electrolux är registrerat hos Bolagsverket med organisationsnummer 556009-4178. Styrelsen har sitt säte i Stockholm. Koncernens huvudkontor har adress S:t Göransgatan 143, 105 45 Stockholm.

Ägarstruktur

Electrolux aktier är registrerade hos Euroclear Sweden AB (tidigare VPC AB). Enligt ägarregistret hade Electrolux per den 31 december 2008 cirka 52 600 aktieägare. Antalet aktieägare i Sverige uppgick vid årets slut till cirka 49 700.

Investor AB är största ägare med cirka 12,7 procent av aktiekapitalet och cirka 28,8 procent av rösterna.



Majoriteten av de aktier som ägs av utländska investerare är förvaltarregistrerade genom utländska banker eller andra förvaltare som inte är anslutna till Euroclear Sweden. En sådan förvaltarregistrering innebär att de faktiska innehavarna inte framgår av ägarregistret. Av det totala aktiekapitalet vid årets slut ägdes cirka 34 procent av utländska investerare, enligt SIS Ägarservice.

Största aktieägarna

	Andel av kapital, %	Andel av röster, %
Investor AB	12,7	28,8
Capital Group fonder	9,2	7,2
Alecta pensionsförsäkring	5,6	5,6
Swedbank Robur fonder	4,2	3,3
Andra AP-fonden	2,8	2,2
Barclays fonder	2,1	1,7
Fjärde AP-fonden	1,9	1,5
SEB fonder	1,8	1,4
Didner & Gerge Aktiefond	1,6	1,3
AFA Försäkring	1,3	1,0
Totalt tio största ägarna	43,2	54,0
Styrelse och koncernledning sammanlagt	0,09	0,07

Källa: SIS Ägarservice och Electrolux per den 31 december 2008. Siffrorna är avrundade.

Information om aktieägare och aktieäggande uppdateras varje kvartal på koncernens hemsida, www.electrolux.com/corpgov.

För ytterligare information om ägarstruktur, se sidan 77.

Rösträtt

Aktiekapitalet i AB Electrolux består av A-aktier och B-aktier. En A-aktie berättigar ägaren till en röst och en B-aktie till en tiondels röst. Samtliga aktier medför lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst och berättigar till lika stor utdelning. En A-aktie kan på begäran av ägaren av A-aktien konverteras till en B-aktie.

Valberedning

Valberedning

Årsstämman beslutar varje år om hur processen för val av styrelse och, i förekommande fall, revisorer

ska se ut. I processen ingår att Electrolux ska utse en valberedning bestående av sex ledamöter. Ledamöterna ska utgöras av en representant för var och en av de fyra till röstetalet största aktieägarna som önskar utse en representant och styrelseordföranden samt ytterligare en styrelseledamot. Den sistränmda ledamoten ska utses av styrelsen bland de ledamöter som är oberoende i förhållande till bolaget.

Valberedningen ska konstitueras på grundval av aktieägarstatistik från Euroclear Sweden AB per den sista bankdagen i april året före årsstämman och övrig tillförlitlig ägarinformation som tillhandahållits bolaget vid denna tidpunkt. Namnen på representanterna i valberedningen och på de aktieägare som de företräder ska offentliggöras så snart de utsetts. Om kretsen av stora aktieägare förändras under nomineringsprocessen kan valberedningens sammansättning ändras för att återspegla detta.

I valberedningens uppgifter ingår att lämna förslag till nästa årsstämma på:

- Ordförande vid stämman
- Styrelsens ledamöter
- Styrelsens ordförande
- Arvode till var och en av styrelsens ledamöter
- Ersättning för utskottsarbete
- Valberedning för följande år
- Revisorer och revisorsarvoden då beslut ska fattas om detta vid följande årsstämma

Bolagets revisionsutskott biträder valberedningen i arbetet med att föreslå val av revisorer och med förslag till revisorsarvoden. Revisionsutskottet utvärderar revisorerarnas arbete och informerar valberedningen om resultatet.

Valberedningens förslag offentliggörs senast i samband med kallelsen till årsstämman. Aktieägare ges möjlighet att vända sig till valberedningen med nomineringsförslag.

Valberedning inför årsstämman 2008

Valberedning inför årsstämman 2008 bestod av sex personer. Petra Hedengran från Investor AB ledde valberedningens arbete. Valberedningen höll tre protokollförda möten och diskuterade därutöver löpande flera frågor. De förslag som valberedningen ägnat mest tid åt var styrelsens sammansättning liksom arvoden

till styrelsen. En rapport om valberedningens arbete lämnades vid årsstämman 2008 och finns på koncernens hemsida, www.electrolux.com/corpgov.

Som underlag för sitt arbete tog valberedningen bland annat del av den utvärdering av styrelsen och dess arbete som gjordes under året. Efter att en styrelseledamot avböjt omval inför årsstämman 2008, bedömde valberedningen att det vore värdefullt för Electrolux att tillföra styrelsen ytterligare erfarenhet vad gäller tillverkningsprocesser, särskilt i fråga om att leda och driva standardisering av processer i tillverkning.

Utifrån den kravprofilen enades valberedningen om en kandidat, som också nominerades. Som framgår på sidan 100 valdes den nominerade kandidaten Hasse Johansson till ny styrelseledamot av årsstämman.

För ytterligare information om styrelseledamöter, se www.electrolux.com/board_of_directors.aspx och sidan 108.

Valberedning inför årsstämman 2009

Valberedningens sammansättning inför årsstämman 2009 baseras på ägarförhållandena per den 30 april 2008. Valberedningen presenterades i ett pressmeddelande den 21 juli 2008.

I valberedningen ingår:

- Petra Hedengran, Investor AB, ordförande
- Ramsay J. Brufer, Alecta pensionsförsäkring
- Marianne Nilsson, Swedbank Robur fonder
- Anders Oscarsson, SEB Investment Management
- Marcus Wallenberg, styrelseordförande i Electrolux
- Peggy Bruzelius, vice ordförande i Electrolux

Per den 3 februari 2009 har inte några ändringar i valberedningens sammansättning skett. Aktieägare som vill lämna förslag till valberedningen kan göra detta via e-post till nominationcommittee@electrolux.com.

Bolagsstämma

Aktieägares rätt att fatta beslut om Electrolux angelägenheter utövas vid bolagsstämma. Electrolux årsstämma hålls i Stockholmsområdet under det första halvåret.

Årsstämman beslutar om:

- Fastställande av årsredovisning
- Utdelning
- Val av styrelseledamöter och, i förekommande fall, revisorer
- Ersättning till styrelse och revisorer
- Riktlinjer för ersättning till koncernledningen
- Övriga viktiga frågor

Bolagsstämma

Aktieägares rätt att fatta beslut om Electrolux angelägenheter utövas vid bolagsstämma. Electrolux årsstämma hålls i Stockholmsområdet under det första halvåret.

Extra bolagsstämma kan hållas om styrelsen anser att behov finns eller om Electrolux revisorer eller ägare till minst 10 procent av aktierna begär det.

För att kunna delta i beslut erfordras att aktieägaren är närvarande vid stämman, personligen eller genom ombud. Vidare krävs att aktieägaren är införd i aktieboken vid visst datum före stämman och att anmälan om deltagande gjorts till bolaget i viss ordning. Aktieägare som innehar aktier i Electrolux genom amerikanska depåbevis, så kallade ADR, eller andra sådana bevis, måste vidta delvis andra och ytterligare åtgärder för att kunna delta i stämman. Innehavare av sådana bevis uppmanas att i god tid före stämman kontakta sin bank, förvaltare eller utgivaren av depåbevisen för mer information.

Enskilda aktieägare som önskar få ett särskilt ärende behandlat på bolagsstämma kan normalt begära detta i god tid före stämman hos Electrolux styrelse under särskild adress som publiceras på koncernens hemsida.

Beslut vid bolagsstämma fattas normalt med enkel majoritet. I vissa frågor föreskriver dock den svenska aktiebolagslagen att förslag ska godkännas av en större andel av de på stämman företrädda aktierna och avgivna rösterna.

Årsstämma 2008

Vid årsstämman den 1 april 2008 deltog aktieägare som representerade 47,3 procent av aktiekapitalet och 58,1 procent av rösterna i bolaget. Verkställande direktörens anförande direktsändes på koncernens hemsida och finns liksom protokoll och beslut tillgängliga på www.electrolux.com/corpgov. Stämman hölls på svenska och simultantolkades till engelska.

Årsstämman beslutade bland annat att anta styrelsens förslag till utdelning på 4,25 kronor per aktie samt att godkänna valberedningens förslag att utse Hasse Johansson till ny styrelseledamot. Marcus Wallenberg omvaldes till styrelseordförande. Stämman godkände också styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till Electrolux koncernledning samt omfattningen av och huvudprinciperna för Electrolux prestationsbaserade, långsiktiga aktieprogram 2008.

Electrolux bolagsordning ändrades i enlighet med styrelsens förslag. Årsstämman beslöt därmed att möjliggöra konvertering av A-aktier till B-aktier på begäran av A-aktieägare. Ändringarna innebär vidare att aktier av serie C inte längre kan utges och att styrelsen ges möjlighet att utse en eller flera särskilda revisorer i samband med emission av aktier, minskning av aktiekapital, delning av aktiebolag eller liknande större händelser. Tidigare har endast bolagsstämma kunnat utse revisorer.

Samtliga styrelseledamöter och bolagets huvudansvarige revisor närvarade vid stämman.

Årsstämma 2009

Electrolux nästa årsstämma hålls den 31 mars 2009 i Berwaldhallen, Stockholm.

För ytterligare information om årsstämman, se sidan 107.

Styrelse

Styrelse

Styrelseledamöterna väljs av årsstämman för ett år i taget. Dessutom utses arbetstagarledamöter i styrelsen enligt svensk lagstiftning.

Styrelsens uppgifter

Styrelsens huvudsakliga uppgift är att för ägarnas räkning förvalta koncernens verksamheter på ett sådant sätt att ägarnas intresse av långsiktigt god kapitalavkastning tillgodoses på bästa möjliga sätt. Styrelsens arbete regleras bland annat av den svenska aktiebolagslagen, bolagsordningen, koden och den arbetsordning som styrelsen fastställt för sitt arbete. Electrolux bolagsordning finns tillgänglig på koncernens hemsida, www.electrolux.com/corpgov.

Styrelsen hanterar och beslutar i koncernövergripande frågor såsom:

- Viktigaste mål
- Strategisk inriktning
- Viktiga policier
- Väsentliga frågor som rör finansiering, investeringar, förvärv och avyttringar
- Uppföljning och kontroll av verksamheter, informationsgivning och organisationsfrågor, inklusive utvärdering av koncernens operativa ledning
- Val och då det är påkallat uppsägning av bolagets verkställande direktör
- Övergripande ansvar för upprättande av effektiva system för internkontroll och riskhantering

Arbetsordning och styrelsemöten

Styrelsen fastställer varje år en arbetsordning för styrelsearbetet och reviderar den vid behov. I arbetsordningen beskrivs ordförandens särskilda roll och uppgifter, liksom ansvarsområden för de av styrelsen tillsatta utskotten.

Enligt arbetsordningen ska ordföranden:

- organisera och fördela styrelsearbetet
- säkerställa att styrelsen fullgör sina uppgifter
- se till att styrelsearbetet utförs på ett effektivt sätt
- säkerställa att styrelsens beslut verkställs på ett effektivt sätt
- säkerställa att styrelsen årligen genomför en utvärdering av det egna arbetet

Arbetsordningen omfattar även detaljerade instruktioner till verkställande direktören och andra bolagsfunktioner om vilka frågor som kräver styrelsens godkännande. Instruktionerna anger bland annat de högsta belopp som olika beslutsorgan inom koncernen har rätt att godkänna när det gäller krediter, investeringar och andra utgifter.

Enligt arbetsordningen ska konstituerande styrelsemöte hållas omedelbart efter årsstämma. Vid detta möte beslutas bland annat

om val av vice ordförande och vilka som ska teckna Electrolux firma. Styrelsen håller därutöver normalt sex ordinarie sammanträden per år. Fyra av dessa hålls i samband med publicering av koncernens helårs- respektive delårsrapporter. Ett eller två av mötena hålls i samband med besök på något av koncernens bolag. Ytterligare möten, inklusive telefonmöten, hålls vid behov.

Säkerställande av kvalitet i finansiell rapportering

I den arbetsordning som årligen beslutas av styrelsen ingår detaljerade instruktioner om bland annat vilka ekonomiska rapporter och liknande finansiell information som ska lämnas till styrelsen. Utöver bokslutsrapport, delårsrapporter och årsredovisning granskar och utvärderar styrelsen omfattande finansiell information som avser såväl koncernen som helhet som de olika enheter som ingår i koncernen.

Styrelsen granskar också, i första hand genom revisionsutskottet, de mest väsentliga redovisningsprinciper som tillämpas i koncernen avseende den finansiella rapporteringen, liksom väsentliga förändringar av sådana principer. I revisionsutskottets uppgifter ingår även att granska rapporter om internkontroll och processerna för finansiell rapportering såväl som interna revisionsrapporter som sammanställs av koncernens funktion för internrevision, Management Assurance & Special Assignments.

Koncernens externa revisorer rapporterar till styrelsen vid behov och minst en gång per år. Åtminstone en av dessa rapporter sker utan att verkställande direktören eller någon annan medlem av koncernledningen är närvarande. Koncernens externa revisorer deltar också i revisionsutskottets möten.

Revisionsutskottet rapporterar efter varje möte till styrelsen. Samtliga revisionsutskottsmöten protokollförs och protokollen är tillgängliga för alla styrelseledamöter och för revisorerna.

Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsen genomför årligen en utvärdering av sitt arbete. Utvärderingen avser arbetsformer och arbetsklimat, inriktning för styrelsens arbete samt tillgång till och behovet av särskild kompetens i styrelsen. Utvärderingen används som ett verktyg för att utveckla styrelsens arbete, och utgör därutöver ett underlag för valberedningens nomineringsarbete.

Under vice ordförandens ledning utförs årligen en separat utvärdering av styrelseordförandens arbete.

Styrelsens sammansättning

Electrolux styrelse består av nio ledamöter utan suppleanter, vilka väljs av årsstämman för en period av ett år. Dessutom ingår tre ledamöter med suppleanter i styrelsen, vilka enligt svensk lag är utsedda av arbetstagarorganisationerna. Årsstämman väljer styrelseordförande. Direkt efter årsstämman håller styrelsen ett konstituerande möte där bland annat styrelsens vice ordförande utses.

Med undantag för verkställande direktören ingår ingen av styrelsens ledamöter i företagsledningen. Tre av de nio ledamöterna är utländska medborgare.

För detaljerad information om styrelseledamöterna, se koncernens hemsida, www.electrolux.com/board_of_directors.aspx samt sidan 108.

Styrelsens sammansättning¹⁾

	Nationalitet	Oberoende ²⁾	Revisions- utskott	Ersättnings- utskott	Totalt arvode, kr ³⁾
Marcus Wallenberg, styrelseordförande	SE	Nej		●	1 655 000
Peggy Bruzelius, vice ordförande	SE	Ja	●		750 000
Hasse Johansson	SE	Ja			475 000
John S. Lupo	US	Ja			475 000
Johan Molin	SE	Ja		●	530 000
Hans Stråberg, VD och koncernchef	SE	Nej			—
Caroline Sundewall	SE	Ja	●		560 000
Torben Ballegaard Sørensen	DK	Ja	●		560 000
Barbara Milian Thoralfsson	US	Ja		●	595 000
Ola Bertilsson, personalrepresentant	SE	—			—
Gunilla Brandt, personalrepresentant	SE	—			—
Ulf Carlsson, personalrepresentant	SE	—			—
Totalt					5 600 000

● Ordförande

● Ledamot

1) För perioden från årsstämman 2008 till årsstämman 2009.

2) För mer information, se Oberoende nedan.

3) För mer information, se Ersättning till styrelsen nedan.

Förändringar i styrelsen

- Årsstämman valde Hasse Johansson till ny styrelseledamot efter Louis R. Hughes, som avböjt omval.
- Stämman omvalde Marcus Wallenberg till styrelseordförande.
- Vid konstituerande styrelsemöte omvaldes Peggy Bruzelius till vice ordförande.
- Johan Molin utsågs till ny ledamot i ersättningsutskottet.

Oberoende

Styrelsen har bedömts uppfylla kraven på oberoende, som ingår i NASDAQ OMX Stockholms regelverk.

Marcus Wallenberg har bedömts som oberoende gentemot bolaget och bolagsledningen, men inte gentemot större aktieägare i Electrolux. Hans Stråberg har bedömts som oberoende gentemot större ägare i Electrolux, men inte gentemot bolaget och bolagsledningen i egenskap av verkställande direktör och koncernchef. Hans Stråberg saknar väsentliga aktieinnehav och delägarskap i företag som har betydande affärsförbindelser med Electrolux. Såsom angivits ovan är Hans Stråberg enda medlem i företagsledningen som ingår i styrelsen.

Styrelsens arbete under 2008

Styrelsen höll under året åtta ordinarie sammanträden och tre extra sammanträden. Av de ordinarie sammanträdena hölls sju i Stockholm och ett i Chicago, USA. I samband med detta sammanträde besökte styrelsen ett flertal återförsäljare.

Samtliga sammanträden under året har följt en godkänd agenda, som tillsammans med dokumentation för varje punkt på agendan tillhandahållits ledamöterna inför styrelsemötena. Normalt varar mötena en halv eller hel dag för att ge tid för presentationer och diskussioner. Electrolux chefsjurist Cecilia Vieweg var sekreterare vid samtliga styrelsemöten.

Vid ordinarie styrelsemöten redogör verkställande direktören och koncernchefen för koncernens resultat och finansiella ställning samt utsikter för kommande kvartal. Dessutom behandlas investeringar, etableringar av nya verksamheter samt förvärv och avyttringar. Alla investeringar över 50 Mkr beslutas av styrelsen och alla investeringar över 10 Mkr rapporteras till styrelsen. Vanligen gör även någon sektorchef en genomgång av ett för sektorn aktuellt strategiskt ärende.

Viktiga styrelsefrågor

- Beslut att minska antalet anställda inom Vitvaror Europa med cirka 400 personer under 2008, vilket innebär besparingar på 350–400 Mkr på årsbasis.
- Koncentration av kylskåpstillverkning i Italien under andra hälften av 2009 genom flytt av tillverkning till Susegana från Scandicci.
- Beslut att en så kallad green range bestående av produkter med hög miljöprestanda ska definieras och följas av varje sektor.
- Beslut om att minska antalet anställda med mer än 3 000 personer över hela världen på grund av starkt vikande marknadsefterfrågan i november och december.

Styrelsens deltagade i möten under 2008

	Styrelsemöte	Utskottsmöte
Marcus Wallenberg	11/11	8/8
Peggy Bruzelius	10/11	5/5
Hasse Johansson (invald i april 2008)	8/9	
John S. Lupo	11/11	
Johan Molin (medlem i ersättningsutskottet i april 2008)	11/11	5/6
Hans Stråberg	11/11	
Caroline Sundewall	11/11	5/5
Torben Ballegaard Sorensen	11/11	5/5
Barbara Milian Thoralfsson	11/11	8/8
Louis R. Hughes (avgick i april 2008)	2/2	2/2
Ola Bertilsson	11/11	
Gunilla Brandt	11/11	
Ulf Carlsson	10/11	

Ersättning till styrelsen

Ersättning till styrelsen bestäms av årsstämman och utgår till de styrelseledamöter som inte är anställda av Electrolux. Arvodet till respektive ledamot, enligt beslut fattat av årsstämman 2008, var som följer:

- Styrelsens ordförande: 1 600 000 kronor
- Styrelsens vice ordförande: 550 000 kronor
- Ledamot: 475 000 kronor
- Ordförande i revisionsutskottet: 200 000 kronor
- Medlem i revisionsutskottet: 85 000 kronor
- Ordförande i ersättningsutskottet: 120 000 kronor
- Medlem i ersättningsutskottet: 55 000 kronor

Årsstämman 2008 beslutade även att godkänna valberedningens förslag om att betala delar av styrelseledamöternas ersättning i form av så kallade syntetiska aktier. Syftet med de syntetiska aktierna är att ytterligare stärka kopplingen mellan ägarnas och styrelseledamöternas gemensamma intresse av en god långsiktig utveckling för Electrolux. En syntetisk aktie innebär en rättighet att i framtiden erhålla en utbetalning av ett belopp motsvarande börsvärdet av en B-aktie i bolaget vid utbetalningstillfället.

Styrelseledamöter som inte är anställda av Electrolux erbjuds inte att delta i bolagets långsiktiga incitamentsprogram för ledande befattningshavare och nyckelpersoner.

Ersättning till verkställande direktören föreslås av ersättningsutskottet och beslutas av styrelsen.

För ytterligare information om ersättning till styrelsens ledamöter och syntetiska aktier, se Not 27.

Ersättningsutskott Revisionsutskott

Utskott

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott och ett revisionsutskott. Utskottens arbete är i huvudsak av beredande och rådgivande karaktär, men styrelsen kan i särskilda fall delegera beslutsbefogenheter till utskotten. Utskottens ledamöter och deras ordföranden utses vid konstituerande styrelsemöte.

Styrelsen har också etablerat ordningen att ärenden kan hänskjutas till tillfälliga utskott som bildas enbart för att behandla specifika frågor.

Ersättningsutskott

Ersättningsutskottets huvuduppgift är att föreslå riktlinjer för ersättning till medlemmar i koncernledningen.

Ersättningsutskottet lämnar förslag till ersättningsriktlinjer för:

- Mål och principer för beräkning av rörlig ersättning
- Förhållandet mellan fast och rörlig lön
- Förändringar i fast och rörlig lön
- Kriterier för utvärdering av rörlig lön, långsiktiga incitament, pensionsvillkor och andra förmåner.

Utskottet består av tre styrelseledamöter: Barbara Milian Thoralfsson (ordförande), Johan Molin och Marcus Wallenberg. Fram till årsstämman 2008 var Louis R. Hughes medlem av ersättningsutskottet. Minst två möten hålls varje år och ytterligare möten kan hållas vid behov.

Under 2008 höll ersättningsutskottet sex ordinarie möten och två extramöten. Viktiga frågor som behandlades var uppföljning av tidigare godkända incitamentsprogram och genomgång av företagets strategi för ersättning relativt den externa arbetsmarknaden.

Electrolux personaldirektör deltog i och var ansvarig för förberedelserna inför varje möte.

Revisionsutskott

Revisionsutskottets huvuduppgifter är:

- Att bistå styrelsen i övervakning av processerna för redovisning och finansiell rapportering liksom i övervakning av effektiviteten i den externa rapporteringen och processerna.
- Att bistå styrelsen i övervakning av lämpligheten och effektiviteten i den interna kontrollen avseende finansiell rapportering.

Revisionsutskottet stödjer även styrelsen i:

- Övervakning av revisionen av räkenskaperna och den därmed sammanhängande externa rapporteringen.
- Förhandsgodkännande av revisionstjänster och tjänster som inte avser revision från de externa revisorerna.
- Utvärdering av de externa revisorernas objektivitet och oberoende.
- Uppföljning och utvärdering av de externa revisorernas arbete samt då det är påkallat rekommendera utbyte av dem.

Revisionsutskottet har även till uppgift att stödja bolagets valberedning vid förslag till val av externa revisorer och revisorsarvoden. Utskottet följer även upp verksamheten inom internrevisionsfunktionen Management Assurance & Special Assignments avseende organisation, bemanning, budget, planer, resultat och revisionsrapporter.

Revisionsutskottet består av tre styrelseledamöter: Peggy Bruzelius (ordförande), Caroline Sundewall och Torben Ballegaard Sorensen. De externa revisorerna rapporterar till utskottet vid varje ordinarie möte. Minst tre möten hålls per år och ytterligare sammanträden hålls vid behov.

Under 2008 höll revisionsutskottet fyra ordinarie möten och ett extramöte. Företrädare för Electrolux har även mellan mötena i särskilda ärenden haft regelbundna kontakter med ordföranden i utskottet. Ekonomi- och finansdirektören och chefen för internrevision och internkontroll har deltagit i de flesta sammanträden. Koncernens chefsjurist Cecilia Vieweg har varit utskottets sekreterare vid samtliga möten.

Externa revisorer

Vid årsstämman 2006 omvaldes PricewaterhouseCoopers AB (PwC) till bolagets externa revisorer för en fyraårsperiod fram till årsstämman 2010. Auktoriserade revisorn Peter Clemetson är huvudansvarig för revisionen av Electrolux.

PwC avger revisionsberättelse för AB Electrolux, årsredovisningar för bolagets dotterbolag, koncernredovisning och för styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av AB Electrolux.

Revisionen sker i enlighet med aktiebolagslagen och revisionsstandard i Sverige enligt organisationen för revisions- och redovisningsbranschen FAR SRS, vilka bygger på internationella revisionsstandarder enligt International Federation of Accountants (IFAC).

Revisionen av årsredovisningshandlingar för legala enheter utanför Sverige sker i enlighet med lagstadgade krav och andra tillämpliga regler i respektive land samt i enlighet med god revisionssed enligt IFAC med avgivande av revisionsberättelse för de legala enheterna.

För ytterligare information om bolagets revisorer, se sidan 109. För information om arvoden till revisorer samt utförda uppdrag i koncernen, se Not 28.

Interna revisorer

Internkontroll och riskhantering

Funktionen för internrevision, Management Assurance & Special Assignments, är ansvarig för oberoende, objektiva granskningar i syfte att systematiskt utvärdera och föreslå förbättringar av effektiviteten i processerna för koncernens styrning, internkontroll och riskhantering.

Internkontroll och riskhantering är den process som utformats för att ge en rimlig försäkran om att bolagets mål uppnås genom ändamålsenlig och effektiv verksamhet, efterlevnad av tillämpliga lagar och förordningar samt tillförlitlig finansiell rapportering.

För ytterligare information om internkontroll, se sidan 104. För ytterligare information om riskhantering, se sidan 80.

Ledning och företagsstruktur

Electrolux verksamhet är organiserad i sex affärssektorer, som omfattar 25 produktlinjer. Det finns fyra koncernstaber. Koncernen har en decentraliserad företagsstruktur där den övergripande ledningen av den operativa verksamheten till stor del utövas genom sektorstyrelser.

Koncernövergripande policies och riktlinjer

Electrolux strävar efter att tillämpa strikta normer och effektiva processer för att all verksamhet ska skapa långsiktigt värde för aktieägare och andra intressenter. Detta innebär att upprätthålla en effektiv organisationsstruktur, system för internkontroll och riskhantering samt transparent intern och extern rapportering.

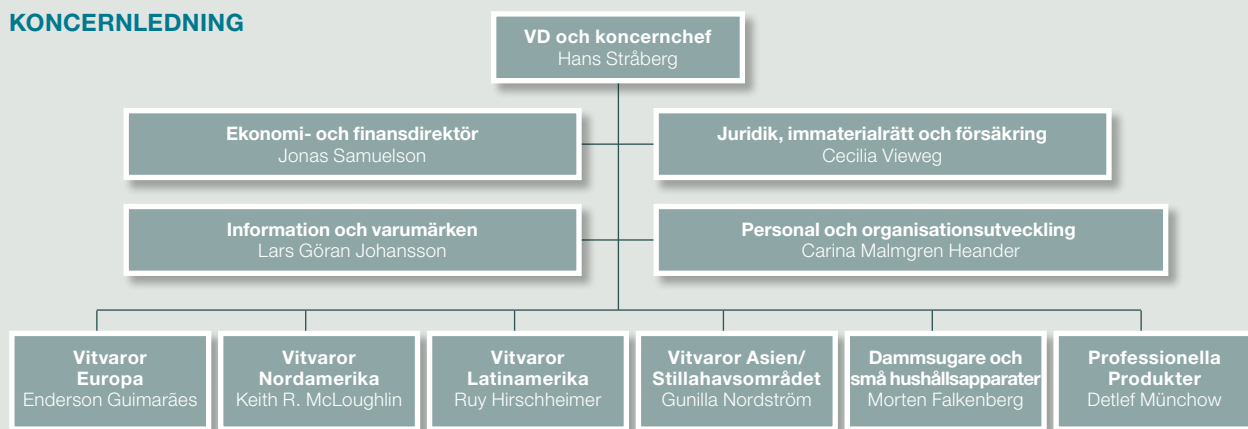
COMPASS initierades under 2008 som ett koncernövergripande projekt. Syftet med projektet är att tydliggöra gemensamma processer och effektivisera dessa för att öka kontrollen och sänka kostnaderna. Transparent information möjliggör även att bättre beslutsunderlag kan tas fram.

All verksamhet inom koncernen ska genomföras på ett miljömässigt, socialt och etiskt ansvarsfullt sätt. Ett proaktivt förhållningssätt i detta avseende minskar risker, stärker varumärket, ökar de anställdas motivation och säkerställer goda relationer till medborgare i de samhällen där koncernen har verksamhet. Centrala policies i detta sammanhang är Electrolux etiska kod (Electrolux Code of Ethics), uppförandekod för arbetsplatsen (Electrolux Workplace Code of Conduct) samt policy mot mutor och korrup­tion (Electrolux Policy on Countering Corruption and Bribery).

Electrolux medarbetarvision People Vision syftar till att skapa en innovativ företagskultur där mångfald och enastående medarbetarprestationer driver förändringar som går utöver vad som krävs för att uppnå koncernens strategiska mål. Kulturen ska präglas av mångfald och innovation, där utveckling av innovativa produkter är en viktig del. Electrolux förmåga att konkurrera på en global marknad förutsätter mångfald. Medarbetare med varierande bakgrund skapar ökad förståelse för konsumenters behov i olika länder.

För ytterligare information om Electrolux People Vision, se sidan 44 i del 1.

KONCERNLEDNING



VD och koncernledning

VD och koncernledning
Koncernledningen består av verkställande direktören, de sex sektorcheferna och de fyra stabscheferna. Verkställande direktören utses av och får instruktioner från styrelsen. Verkställande direktören utser i sin tur övriga medlemmar av koncernledningen och är ansvarig för den löpande förvaltningen av koncernen i enlighet med styrelsens riktlinjer och anvisningar.

Koncernledningsmöten hålls varje månad för genomgång av föregående månads resultat, uppdatering av prognoser och planer samt för diskussion kring strategifrågor.

För ytterligare information om medlemmarna i koncernledningen, se koncernens hemsida www.electrolux.com/group_management.aspx samt sidan 110.

Förändringar i koncernledningen

- Ruy Hirschheimer, chef för Vitvaror Latinamerika, blev medlem av koncernledningen i januari.
- Enderson Guimarães utsågs till chef för Vitvaror Europa i september.
- Jonas Samuelson anställdes som ekonomi- och finansdirektör i december.

Ersättning till koncernledningen

Riktlinjer för ersättning till koncernledningen beslutas av årsstämman på grundval av förslag från styrelsen. Ersättning till verkställande direktören och övriga medlemmar av koncernledningen beslutas därefter av styrelsen baserad på förslag från ersättningsutskottet.

Ersättning kan bestå av fast lön, rörlig lön i form av kortsiktiga incitament (upp till ett år) och långsiktiga incitamentsprogram (tre år eller längre), pensionsavtal och övriga förmåner såsom försäkring. Rörlig lön baseras på uppfyllande av både finansiella och icke-finansiella mål.

Electrolux strävar efter att erbjuda totala ersättningar som är rättvisa och konkurrenskraftiga i förhållande till vad som gäller i respektive koncernmedlems hemland eller region. Ersättningen ska poängtera "betalning efter prestation" och variera utifrån individens och koncernens prestationer. De ersättningar som Electrolux erbjuder ska möjliggöra att rätt befattningshavare kan rekryteras och behållas.

För ytterligare information om ersättningar och riktlinjer för ersättningar, långsiktiga incitamentsprogram och pensionsförmåner, se Not 22 och Not 27.

Affärssektorernas styrelser

Affärssektorer

Cheferna för affärssektorerna är medlemmar av koncernledningen och har ansvar för resultat och balansräkning för sina respektive sektorer. Inom vitvaror är sektorerna geografiskt avgränsade, medan sektorerna Professionella Produkter respektive Dammsugare och små hushållsapparater är globala.

Den övergripande ledningen av sektorerna utövas av sektorstyrelser, som sammanträder varje kvartal. Verkställande direktören är ordförande i samtliga sektorstyrelser. I sammanträdena deltar förutom verkställande direktören, ledningen för respektive sektor samt ekonomi- och finansdirektören. Sektorstyrelserna är ansvariga för övervakningen av den löpande verksamheten, upprättar strategier och fastställer budgetar samt beslutar om större investeringar. Produktlinjecheferna har ansvar för lönsamheten och den långsiktiga utvecklingen av sina respektive produktlinjer.

I den externa rapporteringen är koncernens verksamhet inddelad i fem affärsområden. Verksamheten inom Konsumentprodukter är uppdelad i fyra geografiska affärsområden: Europa, Nordamerika, Latinamerika samt Asien/Stillahavsområdet och Övriga världen. Professionella Produkter utgör det femte affärsområdet.

Intern kontroll över finansiell rapportering

Electrolux Control System (ECS) har utformats för att säkerställa korrekt och tillförlitlig finansiell rapportering och redovisning i enlighet med tillämpliga lagar och förordningar, redovisningsstandarder samt övriga krav på noterade bolag. Systemet baseras på ramverket för intern kontroll utgiven av the Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO). ECS tillför värde genom tydliggörande av roller och ansvar, förbättrad processeffektivitet, ökad riskmedvetenhet och förbättrade beslutsunderlag.



Målet med ECS är att **kvalitetssäkra** den interna och externa finansiella rapporteringen.

Kontrollmiljö

Grunden för Electrolux Control System är kontrollmiljön, som bestämmer de individuella och kollektiva förhållningssätten inom koncernen. Den definieras genom policies och rutiner, manualer och koder, och upprätthålls med hjälp av Electrolux organisationsstruktur med tydligt ansvar och befogenheter baserade på gemensamma värden.

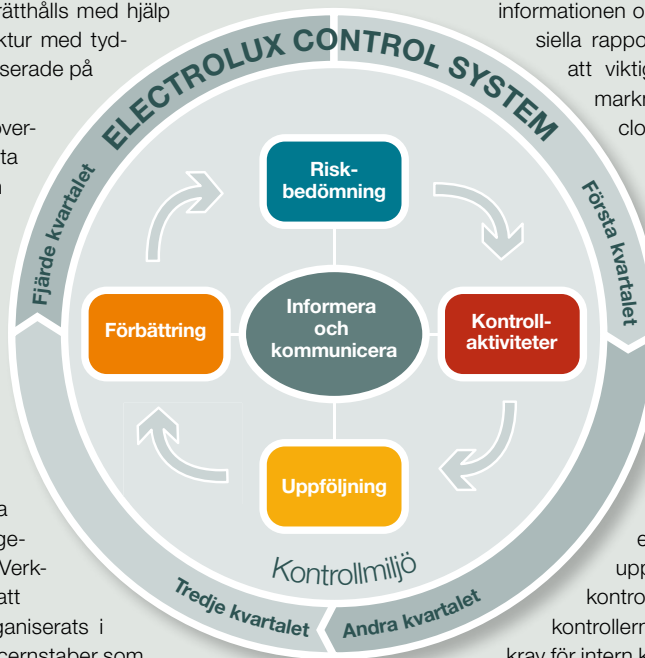
Electrolux styrelse har det övergripande ansvaret för att upprätta ett effektivt system för intern kontroll. Koncernens bolagsstyrning beskrivs på sidan 96. Speciellt för den finansiella rapporteringen har styrelsen inrättat ett revisionsutskott som bistår styrelsen beträffande relevanta manualer, policies samt väsentliga redovisningsprinciper som koncernen tillämpar.

Ansvar för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö är delegerat till verkställande direktören. Verkställande direktören har tillsatt ett Electrolux verksamhet har organiserats i sex affärssektorer och fyra koncernstaber som finns beskrivna på sidan 103. Koncernledningen består av verkställande direktören, de sex sektorcheferna och de fyra stabscheferna och de har det yttersta ansvaret för intern kontroll inom sina respektive ansvarsområden.

För att ytterligare strukturera det globala ansvaret har även ett

antal interna organ och råd inrättats för specifika områden som bland annat riskhantering, revision och internkontroll, IT, finans, skatter, varumärken samt globala produktråd, inköpsråd och personalchefsråd. För att särskilt bedöma materialiteten i informationen om Electrolux, inklusive den finansiella rapporteringen och för att säkerställa att viktig information kommuniceras till marknaden i god ordning finns en Disclosure Committee.

Ansvar och befogenheter definieras i instruktioner för attesträtt, manualer, policies, rutiner och koder. Några exempel är Electrolux etiska kod, Electrolux uppförandekod för arbetsplatsen, Electrolux policy mot mutor och korruption, informationspolicy, finans- och kreditpolicy samt redovisningsmanual. Ansvaret för intern kontroll definieras i en intern kontrollpolicy. Samtliga enheter inom Electrolux måste upprätthålla tillfredsställande intern kontroll. Ett grundläggande krav är att kontrollerna ska möta definierade minimikrav för intern kontroll (MICR) för att täcka identifierade nyckelrisker. Dessa interna riktlinjer utgör tillsammans med lagar och andra externa regelverk den så kallade kontrollmiljön. Alla anställda måste följa dessa riktlinjer. Electrolux Control System Office, en avdelning inom internrevisionsfunktionen, har utvecklat metodiken och den årliga tidplanen



Kontrollmiljö – Exempel kundfordringar




Redovisningsmanual. Regler för intäktsredovisning samt beräkning av avsättning för osäkra fordringar.

Kreditpolicy. Ramverk för kreditbeslut med regler för kund-/kreditbedömning och hantering av kreditrisker samt klargörande av roller och ansvar.

Instruktion för attesträtt. Beskrivning av de anställdas befogenheter med monetära, volymbaserade eller andra tillämpliga gränsvärden, till exempel godkännande av kreditgränser och kreditnotor.

Policy för internkontroll. Beskrivning av ansvar för intern kontroll. Kontrollerna ska möta definierade minimikrav för intern kontroll inom respektive process, till exempel försäljningsprocessen.

Electrolux Control System – Roller och ansvar

Roll	Intern kontrollkoordinator för sektor/koncernstab	Intern kontrollkoordinator för rapporterande enhet	Processägare	Kontrollutförare	Testare
 Vanligtvis vem	Senior person inom finansorganisationen inom sektorn eller koncernstaben.	Controller eller CFO för en regional/lokal enhet.	Person med övergripande processansvar t.ex. lagerchef, inköpschef, försäljningschef.	Person som utför de dagliga aktiviteterna i processen, t.ex. lagerpersonal, personal för leverantörsreskontra, kundreskontra.	Person med processkunskande, men som inte utför de dagliga aktiviteterna i processen, för att säkerställa oberoende.
Huvudsakligt ansvar	* Följa upp och rapportera effektivitet i kontroller. * Identifiera kunniga resurser för att säkerställa fortlevnad.	* Planera, koordinera och följa upp att dokumentation, tester och förbättringar av kontroller utförs i tid. * Stödja processägare, kontrollutförare och testare.	* Säkerställa att kontroller implementeras inom processen. * Verkställa förbättringsåtgärder när kontroller har testats och bedömts ineffektiva.	* Dokumentera kontrollbeskrivningar. * Utföra kontrollaktiviteter. * Dokumentera utförda kontroller.	* Utföra tester av kontrollaktiviteter. * Dokumentera och rapportera testresultat.
Ungefärligt antal tilldelade roller	15	110	415	3 700	150

för att upprätthålla Electrolux Control System. För att säkerställa att dessa aktiviteter utförs i tid har även specifika ECS-relaterade roller i linjeorganisationen definierats inom koncernen. Under de senaste fem åren har tusentals personer med tilldelade ECS-roller utbildats världen över. Målsättningen har varit att utbilda i risktänkande och internkontrolltänkande samt att tillhandahålla verktyg och tekniker för effektivt verkställande av tilldelade arbetsuppgifter. Dessa utbildningstillfällen har bestått av en rad regionala utbildningstillfällen och av datorbaserad utbildning samt Internetmöten.

Riskbedömning

I riskbedömningen ingår att identifiera risker som kan uppstå om de grundläggande kraven på den finansiella rapporteringen (fullständighet, riktighet, värdering och rapportering) i koncernen inte uppfylls. Riskbedömningen inbegriper även risk för förlust eller förskingring av tillgångar.

I början av varje kalenderår utför Electrolux Control System Office en global riskbedömning för att bestämma de enheter, datacenter och processer som ska ingå i ECS-aktiviteterna. Inom koncernen har 18 olika processer som genererar transaktioner till betydande konton i den finansiella rapporteringen identifierats. För varje process identifieras och dokumenteras nyckelrisker.

Sedan 2004 utför alla stora enheter ECS-aktiviteterna. De större enheterna täcker cirka 70 procent av koncernens totala externa omsättning och externa tillgångar.

Under 2008 infördes ECS i hälften av de mindre enheterna i koncernen. För dessa enheter ingår endast de fyra stora processerna och de fördefinierade riskerna inom dem. Under 2009 kommer ECS-aktiviteterna att införas i resterande mindre enheter.

Kontrollaktiviteter

Kontrollaktiviteter begränsar identifierade risker och säkerställer att de grundläggande kraven för finansiell rapportering uppfylls.

Kontrollaktiviteterna inkluderar såväl övergripande som detaljerade kontroller och syftar till att förebygga, upptäcka och korrigera fel och avvikelser. I Electrolux Control System implementeras, dokumenteras och testas följande kontroller;

- Manuella kontroller och applikationskontroller, som säkerställer att nyckelrisker inom processer kopplade till den finansiella rapporteringen är kontrollerade. Exempel på viktiga manuella kontroller och applikationskontroller är sådana över bokföringsorder, avstämningar, accessrättigheter, fasta data och ansvarsfördelning.
- Generella IT-kontroller, som säkrar IT-miljön för nyckelapplikationer. Exempel på viktiga generella IT-kontroller är sådana över ändringshantering, användaradministration, produktionsmiljö och back up-rutiner.
- Företagsövergripande kontroller, som säkerställer och förbättrar kontrollmiljön inom Electrolux. Exempel på viktiga företagsövergripande kontroller är sådana över koncernpolicies, redovisningsregler, instruktioner för attesträtt och finansiell uppföljning.

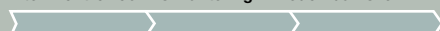
Varje kalenderår, vanligtvis mellan mars och maj, uppdateras och kvalitetssäkras dokumentationen. Dokumentationen innefattar både flödesscheman över processen och beskrivningar av kontrollaktiviteter som i detalj beskriver vem som utför kontrollen, hur den utförs och hur ofta den utförs. För varje dokumenterad kontrollaktivitet dokumenteras även resultatet, det vill säga ett dokument eller en fil upprättas, som bevisar att kontrollen faktiskt utförts.

Kontroller dokumenteras av kontrollutföraren och lagras i ett webbaserat verktyg för process- och kontrolldokumentation.

Riskbedömning – Exempel kundfordringar



Internkontroll och riskhantering – Bedömda risker



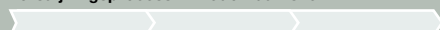
Bokslutsprocess – Bedömda risker



IT-process – Bedömda risker



Försäljningsprocess – Bedömda risker



Kontrollaktiviteter – Exempel kundfordringar

Process	Bedömd risk	Kontrollaktivitet	Typ av kontroll
Internkontroll och riskhantering	Risk för felaktig och icke-jämförbar finansiell rapportering.	Periodiska kontroller för att säkerställa att redovisningsmanualen uppdateras, kommuniceras och efterlevs.	Företagsövergripande kontroll
Bokslutsprocess	Risk för felaktig finansiell rapportering.	Avstämning mellan huvudbok och kundreskontra utförs, dokumenteras och godkänns.	Manuell kontroll
IT-process	Risk för icke-godkända/felaktiga förändringar i IT-miljön.	Alla förändringar i IT-miljön sanktioneras, testas, verifieras och slutgodkänns.	Generell IT-kontroll
Försäljningsprocess	Risk för att inte erhålla betalning från kunder i tid.	Kundbetalningar övervakas och utestående betalningar följs upp.	Manuell kontroll
Försäljningsprocess	Risk för att ådra sig osäkra fordringar.	Applikationen blockerar säljorder/leveranser automatiskt när kreditgränsen överskrids.	Applikationskontroll

Uppföljning

Uppföljning och tester av kontrollaktiviteter utförs kontinuerligt för att säkerställa att risker har beaktats och behandlats på ett tillfredsställande sätt.

Förbättring

Kontinuerlig uppföljning sker på koncern-, sektors-, enhets- och processnivå. Uppföljningen omfattar både formella och informella rutiner som tillämpas av chefer och processägare samt kontrollutförare. Dessa rutiner inbegriper uppföljning av resultat mot budgetar och planer, analyser samt nyckeltal.

Inom ramen för Electrolux Control System är ledningen ansvarig för att testa kontrollerna. Testare som är oberoende av kontrollutförare utför dessa aktiviteter. Koncernens internrevisionsfunktion upprätthåller testplaner. Tester utförs vanligen mellan juni och augusti varje kalenderår. Ytterligare tester utförs fram till och vid årets slut.

Kontroller som fallerat måste åtgärdas, vilket betyder att åtgärder måste vidtas och implementeras för att rätta till bristerna.

Koncernens internrevisionsfunktion har ansvar för att oberoende tester av utvalda kontroller genomförs. Dessutom arbetar funktionen förebyggande med att föreslå förbättringar i kontrollmiljön. Chefen för funktionen rapporterar till verkställande direktören och revisionsutskottet när det gäller aktiviteter inom internrevision och till ekonomi- och finansdirektören i övriga frågor.

Revisionsutskottet granskar rapporter om den interna kontrollen och processerna avseende den finansiella rapporteringen samt internrevisionsrapporter som sammanställts av koncernens funktion för internrevision. De externa revisorerna rapporterar till revisionsutskottet vid varje ordinarie möte.

Uppföljning av testresultaten sker i det webbaserade verktyget. Testresultaten från de större enheterna lämnas till de externa revisorerna som bedömer resultaten av de tester som ledningen och internrevisionsfunktionen utfört. De externa revisorerna bestämmer sedan i vilken grad de kan förlita sig på det arbete som utförts inom ECS avseende koncernrevisionen och de lokala bokslutsrevisionerna. De externa revisorernas utvärdering av ECS, som är en del av revisionen, rapporteras såväl till ledningen och den interna styrelsen för revision som till revisionsutskottet.

Informera och kommunicera

Informera och kommunicera

Att informera och kommunicera risker och kontroller inom Electrolux-koncernen bidrar till att säkerställa att riktiga affärsbeslut fattas.

Riktlinjer för den finansiella rapporteringen kommuniceras till de anställda genom manualer, policies och koder som publiceras på det koncerngemensamma intranätet, tillsammans med information om Electrolux Control System. Informationen inkluderar metodik, instruktioner och praktiska checklistor, beskrivningar av roller och ansvar samt en övergripande tidplan. På intranätet publiceras också ECS nyhetsbrev med ämnen såsom vanliga frågor och uppdateringar i metodiken.

Att kommunicera och informera om risker och resultat av kontroller är en central del i ECS, vilket görs kontinuerligt under året. Ledning, processägare och kontrollutförare i allmänhet är ansvariga för att informera och kommunicera resultaten inom Electrolux Control System. Detta sker genom återkommande skriftliga bekräftelser under året.

Status på ECS-aktiviteterna följs upp löpande genom samtal mellan ECS Office och affärssektorernas internkontrollkoordinatorer. Information om status på ECS lämnas löpande till relevanta parter såsom sektor- och concernledningen, den interna styrelsen för revision samt revisionsutskottet.

Finansiell rapportering och information

Electrolux rutiner och system för informationsgivning syftar till att förse marknaden med relevant, tillförlitlig, korrekt och aktuell information om koncernens utveckling och finansiella ställning. Electrolux har en informationspolicy som uppfyller de krav som ställs på ett noterat bolag.

Finansiell information lämnas regelbundet i form av:

- Bokslutskommunikéer och delårsrapporter, vilka publiceras som pressmeddelanden
- Årsredovisning
- Pressmeddelanden om viktiga nyheter och händelser som väsentligt kan påverka aktiekursen
- Presentationer och telefonkonferenser för finansanalytiker, investerare och media samma dag som helårs- och kvartalsrapporter publiceras samt i samband med publicering av annan viktig information
- Möten med finansanalytiker och investerare i Sverige och på olika platser i världen

Alla rapporter, presentationer och pressmeddelanden publiceras samtidigt på koncernens hemsida www.electrolux.com/ir.

Tester av kontroller och kvalitetssäkring



Testare utför tester av kontroller i olika testfaser under året.

Internrevisionsfunktionen utför oberoende tester av utvalda kontroller genom skrivbordsgranskning och besök ute på enheterna för att säkerställa att metodiken följs.



Det slutliga resultatet av ECS-aktiviteterna är en kvalitetssäkrad intern och extern finansiell rapportering.

Årsstämma

Årsstämma äger rum tisdagen den 31 mars 2009 klockan 17.00 i Berwaldhallen, Dag Hammarskjölds väg 3, Stockholm.

Deltagande

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska

- dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB (tidigare VPC AB) förda aktieboken onsdagen den 25 mars 2009,
- dels anmäla sig till Electrolux senast onsdagen den 25 mars 2009, varvid antalet biträden ska uppges.

Anmälan

Anmälan kan göras:

- per brev under adress AB Electrolux, C-J, 105 45 Stockholm
- per telefon 08-738 64 10 på vardagar mellan kl. 9.00 och kl. 16.00
- per fax 08-738 63 35
- via Internet på koncernens hemsida, www.electrolux.com/agm

Vid anmälan bör aktieägare ange namn, person- eller organisationsnummer, adress och telefonnummer. Sker deltagandet med stöd av fullmakt bör denna insändas i god tid före årsstämman.

Fullmaktsformulär på svenska och engelska finns på bolagets hemsida, www.electrolux.com/agm.

Förvaltarregistrerade aktier

Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade måste, utöver anmälan om deltagande i stämman, tillfälligt föras in i aktieboken i eget namn (så kallad rösträttsregistrering) för att få delta i stämman. För att denna registrering ska vara verkställd onsdagen den 25 mars 2009 bör aktieägaren i god tid före denna dag kontakta sin bank eller förvaltare.

Utdelning

Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas för 2008. Under året minskade efterfrågan kraftigt på bolagets huvudmarknader runt om i världen. Nedgången var särskilt stark under fjärde kvartalet. Den globala efterfrågan på vitvaror förväntas fortsätta att försvagas under 2009. Electrolux genomför ett antal kostnadsbesparingsprogram, vilka påverkade koncernens kassaflöde negativt under 2008 och kommer att ha en fortsatt negativ påverkan under 2009.

Koncernens målsättning är att utdelningen ska motsvara minst 30% av årets resultat, exklusive jämförelsestörande poster. Electrolux har under ett antal år haft en utdelningsnivå som varit betydligt högre än 30%. Electrolux har en lång tradition med höga utdelningar av medel till aktieägarna genom återköp och inlösen av aktier samt genom utdelningar. Mot bakgrund av det svaga resultatet för 2008 är en nollutdelning i linje med gällande policy.

Faktorer som påverkar framåtriktade uttalanden

Denna årsredovisning innehåller framåtriktade uttalanden i den betydelse som avses i den amerikanska Private Securities Litigation Reform Act of 1995. Sådana uttalanden omfattar bland annat finansiella mål, mål avseende framtida verksamhet och finansiella planer. Dessa uttalanden bygger på nuvarande förväntningar och är föremål för risker och osäkerheter som kan medföra att resultatutfallet avviker väsentligt beroende på en mängd faktorer. Dessa faktorer omfattar bland annat: konsumentefterfrågan och marknadsförhållandena i de geografiska områden och branscher inom

vilka Electrolux är verksam, effekterna av valutaförändringar, prispress till följd av konkurrenssituationen, en väsentlig nedgång i försäljning via stora återförsäljare, framgång inom utveckling av nya produkter och inom marknadsföring, utvecklingen inom rättsprocesser avseende produktansvar, framsteg i att uppnå målen för produktivitet och effektiv kapitalanvändning, framgång i att identifiera tillväxtpotentialer och förvävsobjekt och i att integrera dessa med befintlig verksamhet samt framsteg i att uppnå målen för omstrukturering och effektivisering av leveranskedjan.

Styrelse och revisorer



Marcus Wallenberg
Ordförande

Född 1956. B. Sc. of Foreign Service. Invald 2005. Medlem i Electrolux ersättningsutskott.

Styrelseordförande i SEB, Skandinaviska Enskilda Banken AB och Saab AB. Hedersordförande i ICC (International Chamber of Commerce). Vice ordförande i Telefonaktiebolaget LM Ericsson. Styrelseledamot i Astra-Zeneca Plc, Stora Enso Oyj, Knut och Alice Wallenbergs Stiftelse och Temasek Holdings Limited.

Tidigare befattningar: Verkställande direktör och koncernchef i Investor AB 1999–2005. Vice verkställande direktör i Investor AB 1993–1999.

Innehav i AB Electrolux: 20 000 B-aktier. Närståendes innehav: 1 500 B-aktier.



Peggy Bruzelius
Vice ordförande

Född 1949. Civ. ekon., Ekon.dr.hc. Invald 1996. Ordförande i Electrolux revisionsutskott.

Styrelseordförande i Lancelot Asset Management AB och Högskoleverket. Styrelseledamot i Axfood AB, Näringslivets Börskommitté, Axel Johnson AB, Akzo Nobel nv., Scania AB, Husqvarna AB, Syngenta AG och Handelshögskoleförbundet.

Tidigare befattningar: Vice verkställande direktör i SEB, Skandinaviska Enskilda Banken AB 1997–1998. Verkställande direktör och koncernchef i ABB Financial Services AB 1991–1997.

Innehav i AB Electrolux: 6 500 B-aktier.



Hasse Johansson

Född 1949. Civ. ing. Invald 2008. Vice verkställande direktör och chef för forskning och utveckling i Scania AB sedan 2001.

Tidigare befattningar: Grundare av Mecel AB (del av Delphi Corporation). Chefsbefattningar inom Delphi Corporation 1990–2001.

Innehav i AB Electrolux: 0 aktier.



John S. Lupo

Född 1946. B. Sc. Marketing. Invald 2007.

Styrelseledamot i Spectrum Brands Inc., Citi Trends Inc. och Cobra Electronics Corp., USA.

Tidigare befattningar: Partner i Renaissance Partners Consultants, 2000–2008. Vice verkställande direktör i Basset Furniture 1998–2000. Chief Operating Officer i Wal-Mart International 1996–1998. Senior Vice-President Merchandising i Wal-Mart Stores Inc. 1990–1996.

Innehav i AB Electrolux: 500 ADR.



Johan Molin

Född 1959. Civ. ekon. Invald 2007. Medlem i Electrolux ersättningsutskott. Verkställande direktör och koncernchef i ASSA ABLOY AB sedan 2005.

Styrelseledamot i ASSA ABLOY AB.

Tidigare befattningar: Koncernchef i Nilfisk-Advance 2001–2005. Verkställande direktör för Industrial Air Division inom Atlas Copco Airpower, Belgien, 1998–2001. Chefsbefattningar inom Atlas Copco 1983–2001.

Innehav i AB Electrolux: 1 000 B-aktier.



Hans Stråberg

Verkställande direktör och koncernchef

Född 1957. Civ. ing. Invald 2002. Verkställande direktör och koncernchef i AB Electrolux sedan 2002.

Styrelseledamot i Teknikföretagen, N Holding AB, Roxtec AB och Svenskt Näringsliv.

Tidigare befattningar: Anställd i Electrolux sedan 1983. Ledande befattningar i koncernen innan utnämningen till verkställande direktör och koncernchef.

Innehav i AB Electrolux: 61 597 B-aktier, 90 000 optioner.



Caroline Sundewall

Född 1958. Civ. ekon. Invald 2005. Medlem i Electrolux revisionsutskott. Fristående företagskonsult sedan 2001.

Styrelseledamot i TeliaSonera AB, Haldex AB, Lifco AB, Pägengruppen AB, Ahlsell AB och Aktiemarknadsbolagens Förening.

Tidigare befattningar: Kommentator på Finanstidningen 1999–2001. Chef för näringslivsredaktionen på Sydsvenska Dagbladet 1992–1999. Business controller i Ratos AB 1989–1992.

Innehav i AB Electrolux genom företag: 2 000 B-aktier.



Torben Ballegaard Sørensen

Född 1951. M.B.A. Invald 2007. Medlem i Electrolux revisionsutskott.

Styrelseledamot i Egmont Fonden, LEGO A/S, Pandora Holding A/S och Monberg-Thorsen A/S, Danmark.

Tidigare befattningar: Verkställande direktör och koncernchef i Bang & Olufsen a/s 2001–2008. Vice verkställande direktör i LEGO System 1999–2001. Divisionschef i LEGO System 1996–1999. Verkställande direktör i CCI Europe 1988–1996. Verkställande direktör i AA S Grafik 1983–1988.

Innehav i AB Electrolux: 0 aktier.



Barbara Milian Thoralfsson

Född 1959. M.B.A., B.A. Invald 2003. Ordförande i Electrolux ersättningsutskott. Direktör i Fleming Invest AS, Norge, sedan 2005.

Styrelseledamot i SCA AB, Storebrand ASA, Tandberg ASA, Fleming Invest AS, Stokke AS och Norfolier AS.

Tidigare befattningar: Verkställande direktör i Telia-Sonera Norge 2001–2005. Verkställande direktör i Midelfart & Co 1995–2001. Chefsbefattningar inom marknadsföring och försäljning 1988–1995.

Innehav i AB Electrolux genom företag: 10 000 B-aktier.

Arbetsstagarledamöter, ordinarie



Ola Bertilsson

Född 1955. LO-representant. Invald 2006.
Innehav i AB Electrolux: 0 aktier.



Gunilla Brandt

Född 1953. PTK-representant. Invald 2006.
Innehav i AB Electrolux: 0 aktier.



Ulf Carlsson

Född 1958. LO-representant. Invald 2001.
Innehav i AB Electrolux: 0 aktier.

Arbetsstagarledamöter, suppleanter



Gerd Almlöf

Född 1959. PTK-representant. Invald 2007.
Innehav i AB Electrolux: 0 aktier.



Peter Karlsson

Född 1965. LO-representant. Invald 2006.
Innehav i AB Electrolux: 0 aktier.



Bengt Liwång

Född 1945. PTK-representant. Invald 2005.
Innehav i AB Electrolux: 0 aktier.

Styrelsens sekreterare

Cecilia Vieweg

Född 1955. Jur kand. Chefsjurist i AB Electrolux.
Sekreterare i Electrolux styrelse sedan 1999.
Innehav i AB Electrolux: 18 827 B-aktier, 15 294 optioner.

Revisorer

Vid årsstämman 2006 omvaldes PricewaterhouseCoopers AB (PwC) till bolagets revisorer för en fyraårsperiod fram till årsstämman 2010.

Peter Clemedtson

PricewaterhouseCoopers AB

Född 1956. Auktoriserad revisor. Huvudansvarig.

Andra revisionsuppdrag: Telefonaktiebolaget LM Ericsson och SEB, Skandinaviska Enskilda Banken AB.

Innehav i AB Electrolux: 0 aktier.

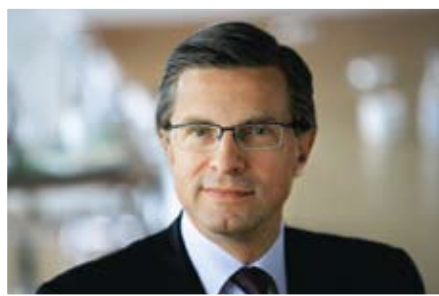
Björn Irlé

PricewaterhouseCoopers AB

Född 1965. Auktoriserad revisor.

Innehav i AB Electrolux: 0 aktier.

Koncernledning



Hans Stråberg

Verkställande direktör och koncernchef

Född 1957. Civ. ing. I koncernledningen sedan 1998. Anställd i Electrolux 1983. Chef för produktområde Disk- och tvättmaskiner 1987. Chef för produktdivision Dammsugare 1992. Vice verkställande direktör i Frigidaire Home Products, USA, 1995. Chef för Dammsugare och små hushållsapparater samt vice verkställande direktör i AB Electrolux 1998. Chief Operating Officer i AB Electrolux 2001. Verkställande direktör och koncernchef 2002.

Styrelseledamot i Teknikföretagen, N Holding AB, Roxtec AB och Svenskt Näringsliv.

Innehav i AB Electrolux: 61 597 B-aktier, 90 000 optioner.



Morten Falkenberg

Chef för Dammsugare och små hushållsapparater

Född 1958. Civ. ekon. I koncernledningen sedan 2006. Befattningar inom försäljning och marknadsföring i Carlsberg-koncernen, Danmark, 1980–1987. Chefsbefattningar i Coca-Cola Company 1987–2000. Senior Vice-President i Alliances/Partnerships inom TDC Mobile 2001–2003. Anställd i Electrolux 2003 som chef för Dammsugare och små hushållsapparater Europa. Chef för Dammsugare och små hushållsapparater och vice verkställande direktör i AB Electrolux 2006.

Styrelseledamot i Velux A/S.

Innehav i AB Electrolux: 13 138 B-aktier, 0 optioner.



Anderson Guimarães

Chef för Vitvaror Europa

Född 1960. M.B.A. I koncernledningen sedan 2008. Chefsbefattningar inom varumärken och marknadsföring i Procter & Gamble, Brasilien, 1990–1991, och Johnson & Johnson, Kanada, 1991–1997. Marknadschef i Danone, Brasilien, 1997–1998. Chefsbefattningar inom Philips Electronics, Brasilien och Nederländerna, 1998–2007. Anställd i Electrolux 2008 som chef för Produkt och varumärken inom Vitvaror Europa. Chef för Vitvaror Europa och vice verkställande direktör i AB Electrolux 2008.

Innehav i AB Electrolux: 0 aktier, 0 optioner.



Carina Malmgren Heander

Personaldirektör

Född 1959. Civ. ekon. I koncernledningen sedan 2007. Projektchef i Adtranz Signal (Bombardier) 1989–1998. Personaldirektör i ABB AB 1998–2003. Personaldirektör i Sandvik AB 2003–2007. Anställd i Electrolux 2007 som chef för koncernstab Personal och organisationsutveckling.

Styrelseledamot i Cardo AB och IFL vid Handelshögskolan i Stockholm.

Innehav i AB Electrolux: 0 aktier, 0 optioner.



Ruy Hirschheimer

Chef för Vitvaror Latinamerika

Född 1948. M.B.A. Doktorsprogram i företagsadministration. I koncernledningen sedan 2008. Vice verkställande direktör i Alcoa Aluminum, Brasilien, 1983–1986. Verkställande direktör och koncernchef i J.I. Case Brazil 1990–1994. Verkställande direktör och koncernchef i Bunge Foods 1994–1997. Senior Vice-President i Bunge International Ltd., USA, 1997–1998. Anställd i Electrolux 1998 som chef för Vitvaror i Brasilien. Chef för Vitvaror Latinamerika 2002. Vice verkställande direktör i AB Electrolux 2008.

Innehav i AB Electrolux: 33 621 B-aktier, 5 000 optioner.



Lars Göran Johansson

Informationsdirektör

Född 1954. Civ. ekon. I koncernledningen sedan 1997. Projektledare vid konsultföretaget KREAB 1978–1984 och verkställande direktör 1985–1991. Ledde den svenska "Ja till EU"-kampanjen i samband med folkomröstningen om Sveriges EU-medlemskap 1992–1994. Anställd i Electrolux 1995. Nuvarande ansvarsområde inkluderar varumärkesfrågor, investor relations samt omvärlds- och miljöfrågor.

Innehav i AB Electrolux: 19 327 B-aktier, 19 902 optioner.



Keith R. McLoughlin
Chef för Vitvaror Nordamerika

Född 1956. B.S. Eng. I koncernledningen sedan 2003. Ledande befattningar inom DuPont, USA, 1981–2003. Chef för DuPont Nonwovens 2000–2003 och DuPont Corian 1997–2000. Anställd i Electrolux 2003 som chef för Vitvaror Nordamerika och vice verkställande direktör i AB Electrolux. Chef även för Vitvaror Latinamerika 2004–2007.

Styrelseledamot i Briggs & Stratton Corp.

Innehav i AB Electrolux: 29 126 B-aktier, 0 optioner.



Detlef Münchow
Chef för Professionella Produkter

Född 1952. M.B.A. Ekon. dr. I koncernledningen sedan 1999. Medlem av senior management i Knight Wendling/Wegenstein AG, Tyskland, 1980–1989 och GMO AG 1989–1992. Anställd inom FAG Bearings AG 1993–1998 som Chief Operating Officer i FAG Bearings Corporation, USA. Anställd i Electrolux 1999 som chef för Professionella inomhusprodukter och vice verkställande direktör i AB Electrolux.

Innehav i AB Electrolux: 44 828 B-aktier, 0 optioner.



Gunilla Nordström
Chef för Vitvaror Asien/Stillhavsområdet

Född 1959. Civ. ing. I koncernledningen sedan 2007. Chefsbefattningar inom Telefonaktiebolaget LM Ericsson och Sony Ericsson i Europa, Latinamerika och Asien 1983–2005. Verkställande direktör i Sony Ericsson Mobile Communications (China) Co. Ltd. och vice verkställande direktör i Sony Ericsson Mobile Communications AB 2005–2007. Anställd i Electrolux 2007 som chef för Vitvaror Asien/Stillhavsområdet och vice verkställande direktör i AB Electrolux.

Innehav i AB Electrolux: 0 aktier, 0 optioner.



Jonas Samuelson
Ekonomi- och finansdirektör

Född 1968. Civ. ekon. I koncernledningen sedan 2008. Befattningar inom affärsutveckling och finans i General Motors, USA, 1996–1999. Chef inom finans, försäljning och marknadsföring i Saab Automobile AB 1999–2001. Chefsbefattningar inom controlling och finans i General Motors North America 2001–2005. Ekonomi- och finansdirektör i Munters AB 2005–2008. Anställd i Electrolux 2008 som ekonomi- och finansdirektör.

Innehav i AB Electrolux: 0 aktier, 0 optioner.



Cecilia Vieweg
Chefsjurist

Född 1955. Jur. kand. I koncernledningen sedan 1999. Advokat i Berglund & Co Advokatbyrå 1987–1990. Bolagsjurist i AB Volvo 1990–1992. Chefsjurist i Volvo Personvagnar AB 1992–1997. Advokat och delägare i Wahlin Advokatbyrå 1998. Anställd i Electrolux 1999 som chefsjurist med ansvar för rättsfrågor, immateriella rättigheter, riskhantering och säkerhet.

Styrelseledamot i Haldex AB.

Innehav i AB Electrolux: 18 827 B-aktier, 15 294 optioner.

Innehav i AB Electrolux per den 31 december 2008.

Händelser och rapporter

På Electrolux hemsida www.electrolux.com/ir finns utökad och uppdaterad information om bland annat Electrolux-aktien, finansiell statistik och bolagsstyrning. På hemsidan kan du även läsa mer om vårt arbete med miljö- och hållbarhetsfrågor.

Electrolux årsredovisning 2008 består av två delar:

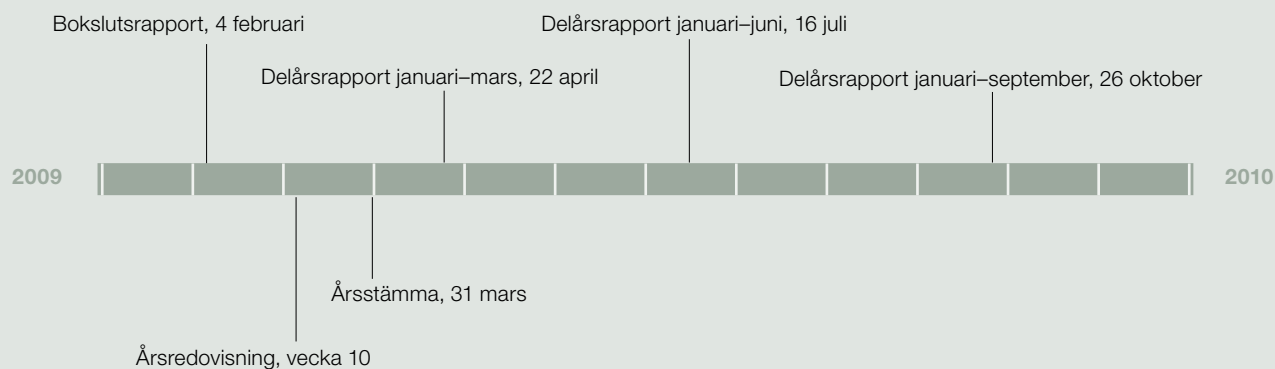
- Verksamhet och strategi
- Resultatgenomgång, Hållbarhetsrapport och Bolagsstyrningsrapport.

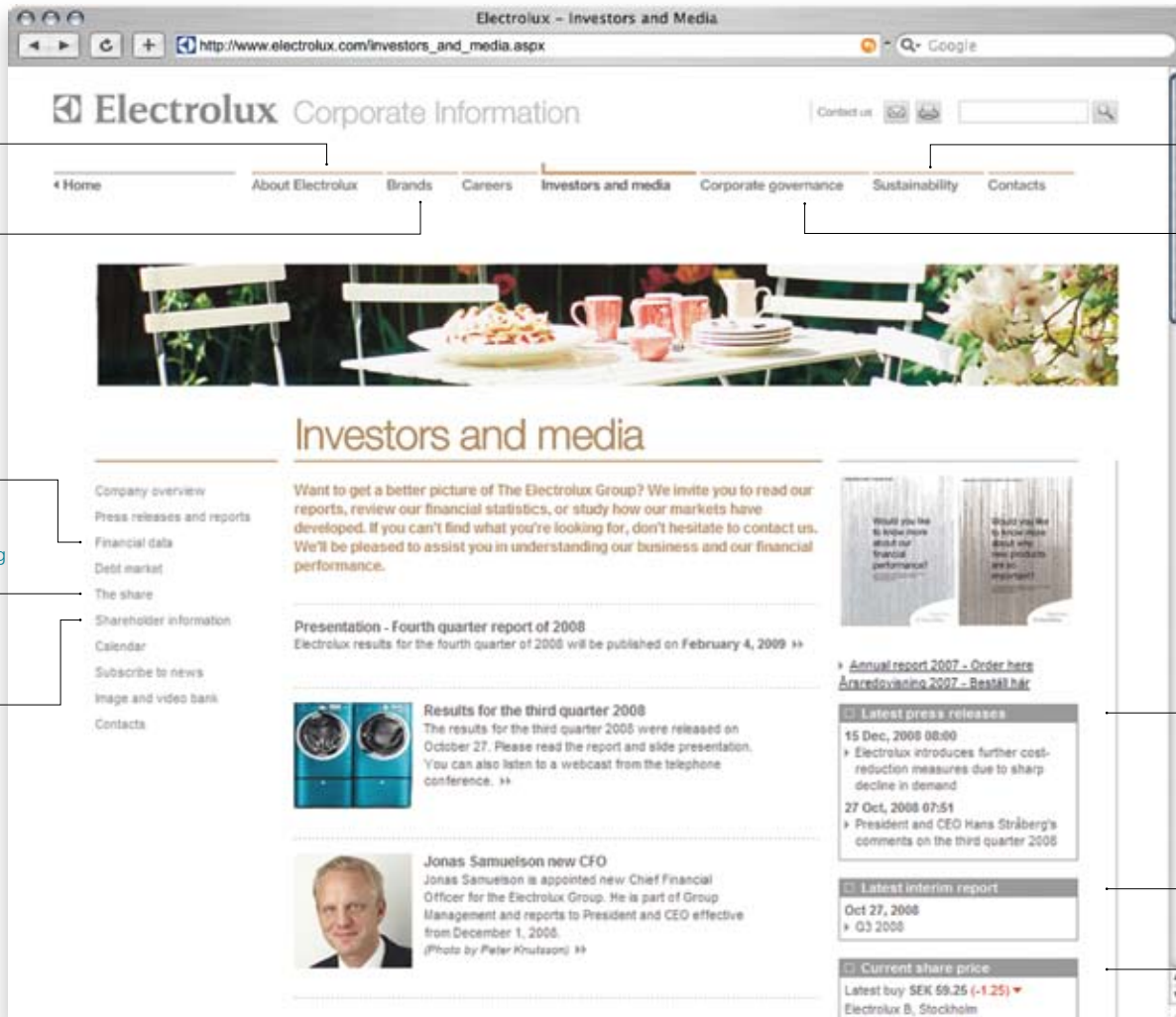
Electrolux delårsrapporter finns på www.electrolux.com/ir



Bokslutsrapport 2008	
Resultat	...
Finansiell statistik	...
...	...

Finansiella rapporter och viktiga händelser under 2009





www.electrolux.com/ir

Investor Relations

Tel. +46 8 738 60 03. E-mail: ir@electrolux.se

AB Electrolux (publ)

Postadress

105 45 Stockholm

Besöksadress

S:t Göransgatan 143, Stockholm

Telefon: 08 738 60 00

Telefax: 08 738 74 61

Hemsida: www.electrolux.com

Thinking of you

 **Electrolux**