

Vill du veta mer om vad som ligger bakom vårt resultat?

Bästa resultatet hittills för verksamheten i Latinamerika.
Följ resultatutvecklingen under 2008 på
www.electrolux.com/ir

Thinking of you

 **Electrolux**

Innehåll

VD-ord 2

Förvaltningsberättelse 5

Noter 28

Definitioner 67

Förslag till vinstdisposition 68

Revisionsberättelse 69

Elva år i sammandrag 70

Kvartalsuppgifter 72

Nya inbyggnadsprodukter 74

Electrolux-aktien 76

Risker 80

Hållbar utveckling 83

Bolagsstyrningsrapport 88

Styrelse och revisorer 92

Koncernledning 95

Årsstämma 99

Under 2007 fortsatte vi i ökad takt vårt arbete att förändra Electrolux till ett ledande, konsumentinriktat företag. Vi genomför vår strategi att utveckla innovativa produkter, stärka Electrolux-varumärket och genom strukturåtgärder långsiktigt minska våra kostnader.

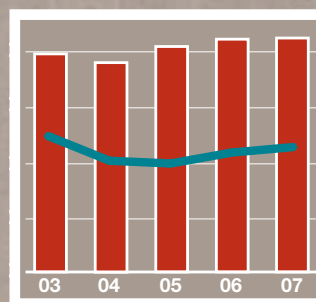
Vd-ord, sidan 2.



Nettomsättningen för 2007 ökade med 4% i jämförbara valutor jämfört med föregående år och marginalen steg till 4,6%, exklusive jämförelsestörande poster.

Rörelseresultatet förbättrades för alla affärsområden med undantag för vitvaror i Europa.

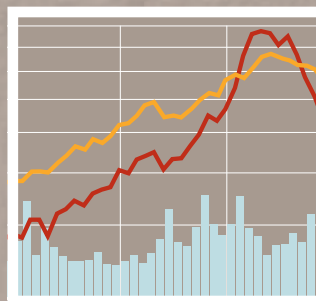
Förvaltningsberättelsen, sidan 5.



Efter ett starkt resultat för det fjärde kvartalet 2006, steg Electrolux B-aktie kraftigt i början av 2007. Det allmänt oroliga börsklimatet tillsammans med en oro för företagets exponering mot den svaga amerikanska marknaden påverkade kursutvecklingen i negativ riktning under det andra halvåret.

Styrelsen föreslår en utdelning för 2007 på 4,25 kr per aktie

Electrolux-aktien, sidan 76.



Kontakter

Peter Nyquist
Chef, Investor Relations och
Finansiell Information

Investor Relations

Tel. 08-738 67 63

Tel. 08-738 60 03

Fax 08-738 74 61

E-post ir@electrolux.se



Omslaget är skapat av Frank Bruzelius, Art Director hos Electrolux sedan 1989.
Koncept, text och produktion av Electrolux Investor Relations och Solberg.

Sammanfattning av 2007

- Nettoomsättningen ökade till 104 732 Mkr (103 848)
- Rörelseresultatet ökade med 5,7%, exklusive jämförelsestörande poster
- Resultatet förbättrades för alla affärsområden utom för vitvaror i Europa
- Resultatet för vitvaror i Europa påverkades negativt av extra kostnader för de nya produkter som lanserats
- Bästa resultatet någonsin för vitvaror i Latinamerika
- Stark utveckling för dammsugarverksamheten i alla regioner
- God tillväxt i Asien/Stillahavsområdet och stark resultatförbättring
- Stabil utveckling för vitvaror i Nordamerika och för Professionella Produkter
- Föreslagen utdelning är 4,25 kr (4,00) per aktie

Nyckeltal¹⁾

Belopp i Mkr, MEUR, MUSD, om ej annat anges	2007	2006	2007 MEUR	2007 MUSD
Nettoomsättning	104 732	103 848	11 326	15 539
Rörelseresultat	4 837	4 575	523	718
Marginal, %	4,6	4,4		
Resultat efter finansiella poster	4 397	4 367	475	652
Vinst per aktie, SEK, EUR, USD	11,66	10,89	1,26	1,73
Utdelning per aktie, SEK, EUR, USD	4,25 ²⁾	4,00	0,46	0,63
Avkastning på nettotillgångar, %	20,9	21,2		
Värdeskapande	2 053	2 202	222	305
Genomsnittligt antal anställda	56 898	55 471		
Skuldsättningsgrad	0,29	-0,02		
Avkastning på eget kapital, %	22,7	21,1		

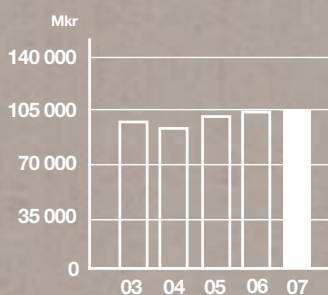
1) Exklusive jämförelsestörande poster.

2) Enligt styrelsens förslag.

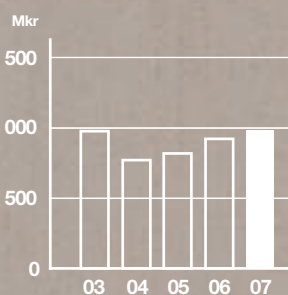
Nettoomsättning och antal anställda i 10 största länder

	Mkr	Anställda
USA	29 571	10 648
Brasilien	7 158	6 754
Tyskland	7 020	2 147
Italien	5 109	8 036
Frankrike	4 957	1 466
Storbritannien	4 950	1 122
Kanada	4 577	1 420
Australien	4 488	2 144
Sverige	3 814	3 025
Spanien	2 927	892
Övriga	30 161	19 244
Totalt	104 732	56 898

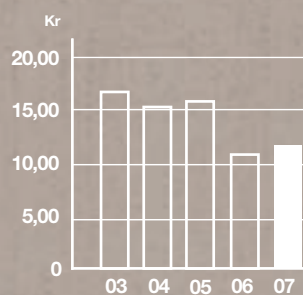
Nettoomsättning¹⁾



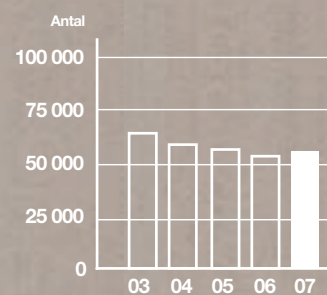
Rörelseresultat¹⁾



Resultat per aktie²⁾



Antal anställda³⁾



1) Kvarvarande verksamhet, exklusive jämförelsestörande poster.

2) Resultat per aktie för 2006 och 2007 avser kvarvarande verksamhet, exklusive jämförelsestörande poster.

3) Genomsnittligt antal anställda för kvarvarande verksamhet.

VD Hans Stråbergs kommentar till bokslutet 2007

Under 2007 fortsatte vi i ökad takt vårt arbete att förändra Electrolux till ett ledande, konsumentinriktat företag. Vi genomför vår strategi att utveckla innovativa produkter, stärka Electrolux-varumärket och genom strukturåtgärder långsiktigt minska våra kostnader.

Vi lanserade under året ett rekordstort antal nya produkter runtom i världen. Vi satsade över 2 miljarder kronor på utveckling av nya produkter, vilket är en ökning med 10 procent jämfört med året innan. Även varumärkesinvesteringarna ökade under 2007 och vi närmar oss vår målsättning på 2 procent av koncernens omsättning. I framförallt Europa har Electrolux-varumärket stärkts. Våra undersökningar visar att betydligt fler konsumenter föredrar varumärket Electrolux idag jämfört med förra året. Vi fortsatte även vårt arbete att skapa en konkurrenskraftig produktion genom att flytta tillverkning till lågkostnadsländer. Idag har vi cirka 50 procent av produktionen i lågkostnadsländer, vilket gör att vi i snabb takt rör oss mot vårt mål på 60 procent år 2010. Vi uppnådde även en organisk tillväxt på 4 procent under 2007, vilket är i linje med vår målsättning.

Undantaget resultatet för vitvaror i Europa kan jag rapportera att alla delar i vår verksamhet förbättrade sina resultat under 2007. I Nordamerika ökade försäljningen med 2 procent samtidigt som marknaden föll med nära 6 procent. Den fantastiska insatsen från våra anställda i Nordamerika gör att jag har stora förhoppningar på vår lansering 2008 under Electrolux-varumärket.

Den globala dammsugarverksamheten hade ett framgångsrikt år med ökade marknadsandelar och förbättrad lönsamhet. Denna verksamhet är ett bra exempel på värdet av att erbjuda konsumenterna innovativa produkter.

Att verksamheten i Latinamerika visade sitt bästa resultat någonsin är ytterligare ett exempel på att strategin med ett starkt varumärke, spännande nya produkter och låga kostnader fungerar. I Australien har vi efter ett antal tuffa år stärkt vår ställning på marknaden och avsevärt höjt lönsamheten. Dessutom förbättrades resultatet för våra produkter för professionella kök och tvättinrättningar trots stigande råvarupriser och en svagare dollar.

Resultatet för Electrolux vitvaror i Europa var däremot en besvikelser. Eftersom våra nya produkter togs emot väl på marknaden och vi kunde se högre genomsnittspriser inom alla produktkategorier och i nästan alla länder och ett betydligt starkare Electrolux-varumärke, hade vi räknat med ett bättre finansiellt utfall. Den marknadsföring och produktlansering vi gjort är den bredaste i vår historia. För att lyckas komma ut med produkterna till våra återförsäljare enligt plan var vi tvungna att prioritera tid, framför kostnad. Det har lett till att många produkter har för höga kostnader i förhållande till målsättningarna.

Vi arbetar på att lösa problemen och strävar efter att till det andra halvåret få ner kostnaderna till planerad nivå. Under de senaste två åren har vi arbetat hårt med att minska komplexiteten i vår europeiska vitvaruverksamhet, vilket bland annat har lett till att vi nu kan genomföra ett omfattande besparingsprogram. Under våren kommer vi att minska antalet anställda med cirka 400 personer, vilket kommer att generera 350–400 miljoner kronor i bespa-

ringar på årsbasis för en kostnad på cirka 400 miljoner kronor, som tas under det första kvartalet 2008. Vi kommer även att genomföra en översyn av vår produktion av kylskåp i Italien i syfte att ytterligare öka konkurrenskraften.

Det råder stor osäkerhet när det gäller den globala ekonomiska utvecklingen. Att försöka prognostisera Electrolux helårsresultat för 2008 är mycket svårt. Vi står inför ett antal stora utmaningar. Vi ska minska kostnaderna för de produkter vi säljer i Europa. Vi ska lansera ett helt nytt – mycket imponerande – produktprogram i Nordamerika under Electrolux-varumärket i premiumsegmentet. Samtidigt förväntar vi oss en tuff inledning av 2008 då lanseringskostnaderna i USA på cirka 100 miljoner kronor och kostnaderna för neddragningarna i Europa på cirka 400 miljoner kronor kommer att påverka det första kvartalet negativt.

Förutsatt att efterfrågan på vitvaror i Europa visar en svag tillväxt under 2008 och att efterfrågan på vitvaror i Nordamerika minskar något, är vår utsikt att rörelseresultatet för helåret 2008 förväntas ligga i linje med rörelseresultatet för 2007, exklusive jämförelsestörande poster.

Stockholm den 6 februari 2008



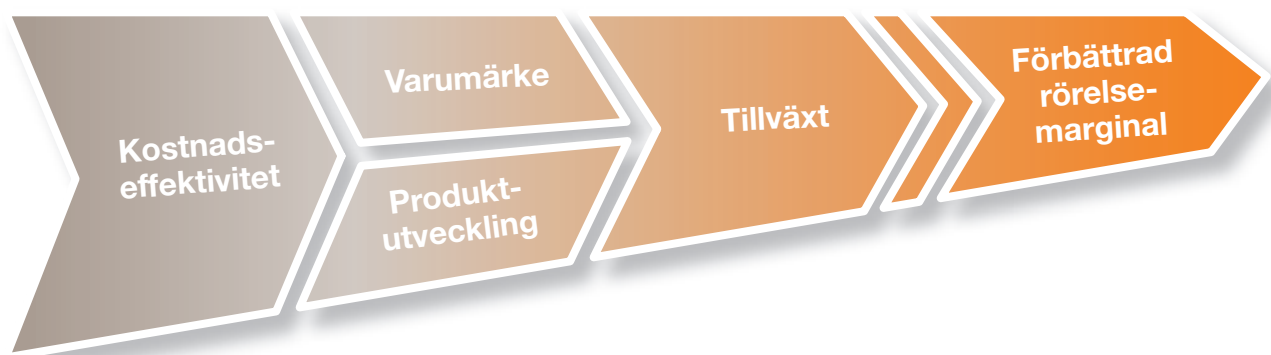
Hans Stråberg
Verkställande direktör och koncernchef



” Undantaget resultatet för vitvaror i Europa kan jag rapportera att alla delar i vår verksamhet förbättrade sina resultat under 2007.

Electrolux strategi

Ett intensivt arbete pågår inom Electrolux för att förbättra lönsamheten. Konkurrenskraftig produktion, innovativa produkter baserade på konsumentinsikt och ett starkt, globalt varumärke ingår i den strategi som på sikt ska leda till marginaler i nivå med de bästa i branschen. Koncernens strategi beskrivs utförligt i avsnittet Verksamhet och strategi på sidan 22.



Under det senaste decenniet har utbudet på marknaden för hushållsprodukter utvecklats från enkla basvaror till mer innovativa produkter med tilltalande design. Electrolux har genomgått en förvandling från ett produktionsinriktat industriföretag till ett innovativt konsumentinriktat företag som bygger sin verksamhet på insikt om konsumenternas behov. Antalet nya produkter som tagits fram genom konsumentfokuserad produktutveckling ökar snabbt och leder till bättre produkt erbjudanden och ett växande antal framgångsrika lanseringar.

Ett strukturprogram pågår inom koncernen med målet att mer än hälften av produktionen ska flyttas till lågkostnadsländer. Electrolux har idag kommit mer än halvvägs i programmet.

Arbetet med att bygga Electrolux till ett starkt, globalt och ledande varumärke fortsätter. Stora satsningar görs på marknadsföring och lanseringar av nya produkter under varumärket Electrolux på koncernens stora marknader i Europa och Nordamerika.

Med innovativa produkter, låga kostnader och ett starkt varumärke skapar Electrolux förutsättningar för ökad lönsamhet och tillväxt.

”Thinking of you” sammanfattar Electrolux erbjudande: Att alltid sätta användarna i första rummet, vare sig det handlar om produktutveckling, design, produktion, marknadsföring, logistik eller service. Genom att erbjuda produkter och tjänster som kunderna föredrar, som är bra för såväl människor som miljö och som kunderna är beredda att betala högre priser för, kan Electrolux uppnå lönsam tillväxt.

Thinking of you

Electrolux

Förvaltningsberättelse 2007

- Nettoomsättningen för kvarvarande verksamhet ökade till 104 732 Mkr (103 848) och periodens resultat till 2 925 Mkr (2 648), motsvarande 10,41 (9,17) kronor per aktie
- Nettoomsättningen ökade som en följd av högre volymer och förbättrad produktmix
- Rörelseresultatet ökade med 5,7% 2007, exklusive jämförelsestörande poster
- Rörelseresultatet förbättrades tack vare god volymtillväxt, en förbättrad produktmix och besparingar från strukturåtgärder
- Rörelseresultatet förbättrades för alla affärsområden med undantag för vitvaror i Europa
- Resultatet för vitvaror i Europa påverkades negativt av extra kostnader för de nya produkter som lanserats
- Kostnaderna för råmaterial ökade
- Ökade investeringar i produktutveckling och varumärkesbyggande
- Styrelsen föreslår en utdelning på 4,25 kronor (4,00) per aktie

Nyckeltal¹⁾

Mkr	2007	Förändring	2006
Kvarvarande verksamhet			
Nettoomsättning	104 732	0,9%	103 848
Rörelseresultat ¹⁾	4 475	11%	4 033
Marginal, %	4,3		3,9
Rörelseresultat, exklusive jämförelsestörande poster	4 837	5,7%	4 575
Marginal, %	4,6		4,4
Resultat efter finansiella poster	4 035	5,5%	3 825
Periodens resultat	2 925	10,5%	2 648
Resultat per aktie, kr ²⁾	10,41		9,17
Värdeskapande	2 053	-149	2 202
Avkastning på nettotillgångar, %	21,7		23,2
Operativt kassaflöde	1 277	167	1 110
Investeringar	3 430	278	3 152
Genomsnittligt antal anställda	56 898	1 427	55 471
Totalt, inklusive avvecklade verksamheter³⁾			
Periodens resultat	2 925		3 847
Resultat per aktie, kr ²⁾	10,41		13,32
Utdelning per aktie, kr	4,25 ⁴⁾		4,00
Avkastning på eget kapital, %	20,3		18,7
Skuldsättningsgrad, %	0,29		-0,02

1) Inklusive jämförelsestörande poster om ej annat anges. För nyckeltal exklusive jämförelsestörande poster, se sidan 9.

2) Före utspädning. För information om resultat per aktie efter utspädning, se sidan 7.

3) Avvecklade verksamheter avser koncernens tidigare utomhusverksamhet och inkluderar perioden januari-maj 2006.

4) Enligt styrelsens förslag.

För definitioner, se Not 31 sidan 67.

Innehåll

	sida
Nettoomsättning och resultat	6
Koncernens resultaträkning	7
Finansiell ställning	10
Koncernens balansräkning	11
Förändring i koncernens eget kapital	13
Kassaflöde	14
Koncernens kassaflödesanalys	15
Utveckling per affärsområde	16
Aktiekapital och ägande	20
Utdelning av medel till aktieägarna	21
Riskhantering	22
Anställda	23
Övrigt	25
Moderbolaget	26
Noter	28

Utsikter för helåret 2008

Under 2008 kommer koncernen att lansera Electrolux som ett varumärke för vitvaror på den nordamerikanska marknaden. Syftet med lanseringen är att ta en långsiktig och betydande position i premiumsegmentet. Vi förväntar oss däremot att rörelseresultatet för 2008 kommer att påverkas negativt av lanseringen, då den till en början kommer att medföra stora investeringar i marknadsföring.

Dessutom kommer verksamheten inom vitvaror i Europa att påverkas negativt av högre kostnader än förväntat för de produkter som lanserats och av det planerade kostnadsbesparingsprogrammet.

Den stora osäkerheten om den globala ekonomins utveckling gör det ytterst svårt att förutsäga utvecklingen för 2008.

Förutsatt att efterfrågan på vitvaror i Europa visar en svag tillväxt under 2008 och att efterfrågan på vitvaror i Nordamerika minskar något, är vår utsikt att rörelseresultatet för helåret 2008 förväntas ligga i linje med rörelseresultatet för 2007, exklusive jämförelsestörande poster.

Nettoomsättning och resultat

Koncernens utomhusverksamhet delades ut till Electrolux aktieägare under namnet Husqvarna i juni 2006. Från och med juni 2006 rapporteras Husqvarna som avvecklade verksamheter för 2006. För information om redovisningsprinciper, se Not 1 på sidan 29.

Kommentarerna i denna årsredovisning avser den kvarvarande verksamheten.

Nettoomsättning

Koncernens nettoomsättning för 2007 uppgick till 104 732 Mkr jämfört med 103 848 Mkr föregående år. Nettoomsättningen påverkades positivt av förändringar av volym/pris/mix, medan valutakursförändringar hade en negativ inverkan.

Rörelseresultat

Koncernens rörelseresultat för 2007 förbättrades till 4 475 Mkr (4 033), motsvarande 4,3% (3,9) av nettoomsättningen. I rörelseresultatet ingår jämförelsestörande poster med -362 Mkr (-542), se sidan 8. Exklusive jämförelsestörande poster ökade rörelseresultatet med 5,7% till 4 837 Mkr (4,575) och marginalen förbättrades till 4,6 (4,4).

Rörelseresultatet förbättrades jämfört med föregående år i huvudsak tack vare starka resultat för vitvaror i Asien/Stillahavsområdet och Latinamerika liksom för dammsugarverksamheten. Professionella Produkter och vitvaror i Nordamerika visade också en god utveckling. Resultatet påverkades positivt av volymtillväxt, en förbättrad produktmix och en mer effektiv produktion. Lägre resultat för vitvaror i Europa på grund av ökade kostnader för de nya produkter som lanserats påverkade rörelseresultatet negativt.

Avskrivningar

Avskrivningarna under 2007 uppgick till 2 738 Mkr (2 758).

Finansnetto

Finansnettot ökade till -440 Mkr (-208). Ökningen beror huvudsakligen på högre nettoupplåning.

För ytterligare information om finansiella poster, se Not 9 på sidan 42.

- Nettoomsättningen ökade med 4,0% i jämförbara valutor
- Rörelseresultatet ökade med 5,7% till 4 837 Mkr (4 575), exklusive jämförelsestörande poster
- Rörelsemarginalen förbättrades till 4,6% (4,4), exklusive jämförelsestörande poster, tack vare försäljningstillväxt, en förbättrad produktmix och besparingar från strukturåtgärder
- Periodens resultat ökade till 2 925 Mkr (2 648)
- Resultat per aktie uppgick till 10,41 kronor (9,17)

Resultat efter finansiella poster

Resultatet efter finansiella poster ökade till 4 035 Mkr (3 825), vilket motsvarade 3,9% (3,7) av nettoomsättningen.

Skatt

Den totala skatten för 2007 uppgick till -1 110 Mkr (-1 177), vilket motsvarade 27,5% (30,8) av resultatet efter finansiella poster.

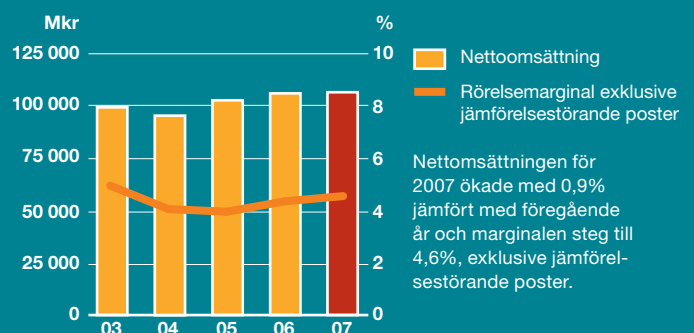
För ytterligare information om skatter, se Not 10 på sidan 42.

Förändring av nettoomsättning

%	2007
Förändringar i koncernens struktur	0,0
Förändringar av valutakurser	-3,1
Förändringar av volym/pris/mix	4,0
Totalt	0,9

Försäljningen ökade i alla regioner med undantag för Nordamerika. Försäljningen inom koncernens verksamheter för vitvaror i Latinamerika och Asien/Stillahavsområdet samt för dammsugarverksamheten var särskilt stark.

Nettoomsättning och rörelsemarginal



Koncernens resultaträkning

Mkr	Not	2007	2006
Nettoomsättning	3, 4	104 732	103 848
Kostnad för sålda varor		-85 466	-84 003
Bruttoresultat		19 266	19 845
Försäljningskostnader		-10 219	-10 955
Administrationskostnader		-4 417	-4 467
Övriga rörelseintäkter	5	253	185
Övriga rörelsekostnader	6	-46	-33
Jämförelsestörande poster	7	-362	-542
Rörelseresultat	3, 4, 8	4 475	4 033
Finansiella intäkter	9	182	538
Finansiella kostnader	9	-622	-746
Finansiella poster, netto		-440	-208
Resultat efter finansiella poster		4 035	3 825
Skatt	10	-1 110	-1 177
Periodens resultat från kvarvarande verksamhet		2 925	2 648
Periodens resultat från avvecklade verksamheter	30	—	1 199
Periodens resultat		2 925	3 847
Hänförligt till:			
Innehavare av aktier i moderbolaget		2 925	3 847
Minoritetsintressen		—	—
		2 925	3 847
Resultat från kvarvarande verksamhet per aktie, kr	20		
Före utspädning		10,41	9,17
Efter utspädning		10,33	9,14
Genomsnittligt antal aktier, miljoner	20		
Före utspädning		281,0	288,8
Efter utspädning		283,3	289,8

Påverkan av valutakursförändringar

Förändringar av valutakurser, det vill säga omräknings- och transaktionseffekter, hade jämfört med föregående år en negativ påverkan på rörelseresultatet med -61 Mkr.

Transaktionseffekterna efter avräkning för valutasäkringskontrakt uppgick till 26 Mkr. Omräkning av utländska dotterbolags resultaträkningar påverkade rörelseresultatet med -87 Mkr, främst beroende på att den svenska kronan stärkts mot den amerikanska dollarn.

Resultatet efter finansiella poster påverkades av förändringar av valutakurser med -74 Mkr.

För ytterligare information om påverkan av valutakursförändringar, se avsnitt Valutarisk i Not 2 på sidan 36.

Periodens resultat och resultat per aktie

Periodens resultat uppgick till 2 925 Mkr (2 648), vilket motsvarade 10,41 kronor (9,17) per aktie före utspädning.

Värdeskapande

Värdeskapande är koncernens främsta finansiella mått för att mäta och utvärdera lönsamhet. Modellen sammanlänkar rörelseresultat och kapitalbindning med kapitalkostnaden för verksamheten. Modellen används för att mäta lönsamheten per affärsområde, produktlinje region eller enhet.

Värdeskapandet för 2007 minskade till 2 053 Mkr (2 202) jämfört med föregående år. Värdeskapandet har påverkats positivt av förbättringen av resultatet, medan förändringen av den genomsnittliga kapitalkostnaden och högre nettotillgångar hade en negativ påverkan. Den sammanvägda genomsnittliga kapitalkostnaden (WACC) har beräknats till 12% för 2007 jämfört med 11% för 2006. Kapitalomsättningshastigheten var 4,50 (4,81).

För definition av värdeskapande, se Not 31 på sidan 67.

Jämförelsestörande poster

Rörelseresultatet för 2007 inkluderar jämförelsestörande poster med -362 Mkr (-542). I dessa poster ingår kostnader för omstrukturering avseende stängningar av produktionsanläggningar.

Strukturella förändringar

Utredning av tillverkningen i Italien

I februari 2008 beslutades att inleda en utredning om hur tillverkningen av kylskåp i Italien ska kunna behållas och bli konkurrenskraftig. Koncernen tillverkar idag kylskåp i två fabriker, en i Susegana och en i Scandicci. Electrolux kommer tillsammans med facket att omedelbart inleda utredningen som beräknas vara slutförd under det andra kvartalet 2008.

Omlokalisering av tillverkning, jämförelsestörande poster

I december 2007 fattades beslut om att stänga spisfabriken i Spennymoor, Storbritannien. I fabriken tillverkas fristående spisar och inbyggnadsspisar för de brittiska och irländska marknaderna. Fabriken har cirka 500 anställda. För att förbättra konkurrenskraften kommer viss tillverkning att fasas ut helt, medan resterande tillverkning flyttas till Electrolux fabrik i Swidnica i Polen. Tillverkningen vid fabriken beräknas fortsätta under hela 2008. Stängningen medför en kostnad på 317 Mkr, vilken belastat rörelseresultatet inom jämförelsestörande poster för det fjärde kvartalet 2007.

I april 2007 fattades beslut om nedläggning av spisfabriken i Fredericia i Danmark. Tillverkningen i Fredericia upphörde i slutet av 2007 och flyttades till befintliga fabriker i Europa. Cirka 150 anställda berördes av nedläggningen. Kostnader för nedläggningen uppgående till cirka 45 Mkr har belastat rörelseresultatet under 2007 inom jämförelsestörande poster.

Andel av nettoomsättning per valuta

	Andel av omsättning, %	Genomsnittlig valutakurs 2007	Genomsnittlig valutakurs 2006
USD	30	6,74	7,38
EUR	30	9,25	9,26
CAD	4	6,30	6,52
GBP	5	13,48	13,58
SEK	4	—	—
Övriga	27	—	—
Totalt	100		

Jämförelsestörande poster

Mkr	2007	2006
Avsättningar för strukturåtgärder och nedskrivningar¹⁾		
Vitvarufabriken i Spennymoor, Storbritannien	-317	—
Vitvarufabriken i Fredericia, Danmark	-45	—
Vitvarufabriken i Torsvik, Sverige	—	-43
Vitvarufabriken i Nürnberg, Tyskland	—	-145
Vitvarufabriker i Adelaide, Australien	—	-302
Återföring av outnyttjad reserv för strukturåtgärder	—	60
	-362	-430
Realisationsvinster/-förluster vid avyttringar²⁾		
Avyttring av Electrolux Financial Corp., USA	—	61
Avyttring av 50% andel i Nordwaggon AB, Sverige	—	-173
Totalt	-362	-542

1) Utbrutet från kostnad för sålda varor.

2) Utbrutet från övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader.

Nyckeltal exklusive jämförelsestörande poster

Mkr	2007	Förändring	2006
Kvarvarande verksamhet			
Nettoomsättning	104 732	0,9%	103 848
Rörelseresultat	4 837	5,7%	4 575
Marginal, %	4,6		4,4
Resultat efter finansiella poster	4 397	0,7%	4 367
Periodens resultat	3 276	4,2%	3 145
Resultat per aktie, kr ¹⁾	11,66		10,89
Värdeskapande	2 053	-149	2 202
Avkastning på nettotillgångar, %	20,9		21,2
Operativt kassaflöde	1 277	167	1 110
Investeringar	3 430	278	3 152

1) Före utspädning. För information om resultat per aktie, se Not 20 på sidan 52.

Exklusive jämförelsestörande poster ökade rörelseresultatet för helåret 2007 med 5,7% till 4 837 Mkr (4 575), vilket motsvarade 4,6% (4,4) av nettoomsättningen. Resultatet efter finansiella poster förbättrades med 0,7% till 4 397 Mkr (4 367), motsvarande 4,2% (4,2) av nettoomsättningen. Skattesatsen var 25,5% (28,0). Periodens resultat ökade med 4,2% till 3 276 Mkr (3 145), motsvarande 11,66 kronor (10,89) i resultat per aktie. Avkastningen på nettotillgångarna var 20,9 (21,2).

Program för att minska kostnaderna inom vitvaror i Europa

Konsolideringen av varumärken och ökad koordinering av verksamheterna inom vitvaror i Europa har medfört att komplexiteten i verksamheten minskat och att kostnadseffektiviseringar kan genomföras.

I februari 2008 beslutades därför att initiera ett program som förväntas resultera i att antalet tjänstemän inom verksamheten för vitvaror i Europa minskar med cirka 400 personer under 2008. Besparingarna beräknas uppgå till 350–400 Mkr på årsbasis. Kostnaderna för att genomföra programmet beräknas till cirka 400 Mkr, vilka kommer att belasta rörelseresultatet före jämförelsestörande poster för det första kvartalet 2008.

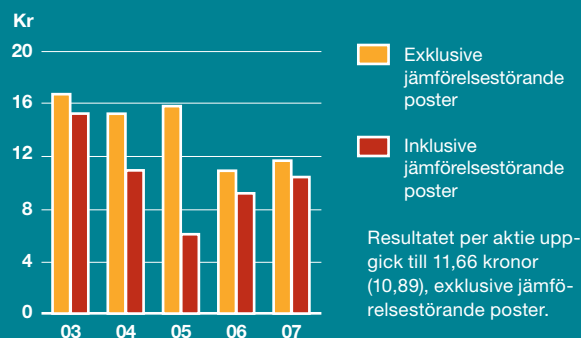
Lansering av premiumprodukter i Nordamerika 2008

I början av 2008 kommer koncernen att lansera Electrolux som ett varumärke för vitvaror på den nordamerikanska marknaden. Syftet med lanseringen är att ta en långsiktig och betydande position i premiumsegmentet, som visar en betydligt högre lönsamhet än massmarknaden där koncernen har en stark position idag. Lanseringen kommer att påverka 2008 års rörelseresultat negativt, då den till en början kommer att medföra stora investeringar i marknadsföring. Lanseringskostnaderna förväntas påverka rörelseresultatet negativt med 100 Mkr under första kvartalet. Lanseringen väntas ha en positiv påverkan på rörelseresultatet 2009.

Avvecklade verksamheter 2006

Avvecklade verksamheter avser den tidigare utomhusverksamheten, Husqvarna, som delades ut till Electrolux aktieägare i juni 2006. För information om redovisningsprinciper för avvecklade verksamheter, se Not 1 på sidan 29 och Not 30 på sidan 66.

Resultat per aktie¹⁾



1) Resultat per aktie för 2006 och 2007 avser den kvarvarande verksamheten.

Finansiell ställning

För att anpassa koncernens kapitalstruktur och därmed kunna bidra till ökat aktieägarvärde, fattade en extra bolagsstämma i december 2006 beslut om ett tvingande inlösenförfarande motsvarande en utskiftning av kapital på totalt 5 582 Mkr till Electrolux aktieägare. Utbetalning av inlösenbeloppet gjordes i slutet av januari 2007.

Rörelsekapital och nettotillgångar

Mkr	31 dec. 2007	% av annualiserad netto- omsättning	31 dec. 2006	% av annualiserad netto- omsättning
Varulager m m	12 398	11,1	12 041	11,0
Kundfordringar	20 379	18,3	20 905	19,1
Leverantörsskulder	-14 788	13,3	-15 320	14,0
Avsättningar	-11 382		-12 476	
Förutbetalda och upplupna intäkter och kostnader	-6 445		-6 020	
Skatt och övriga tillgångar och skulder	-2 291		-1 743	
Rörelsekapital	-2 129	-1,9	-2 613	-2,4
Materiella anläggningstillgångar	15 205		14 209	
Goodwill	2 024		1 981	
Övriga immateriella anläggningstillgångar	4 437		3 551	
Uppskjutna skatteskulder och -tillgångar	1 206		1 012	
Nettotillgångar	20 743	18,6	18 140	16,5
Genomsnittliga nettotillgångar	20 644	19,7	17 352	16,7
Avkastning på nettotillgångar, %	21,7		23,2	
Avkastning på nettotillgångar, exklusive jämförelsestörande poster, %	20,9		21,2	
Värdeskapande	2 053		2 202	

Rörelsekapital

Rörelsekapitalet per den 31 december 2007 uppgick till -2 129 Mkr (-2 613), motsvarande -1,9% (-2,4) av den annualiserade nettoomsättningen.

- Soliditeten uppgick till 26,9% (22,7)
- Avkastningen på eget kapital var 20,3% (18,7)
- Genomsnittliga nettotillgångar ökade till 20 644 Mkr (17 352)

Nettotillgångar och avkastning på nettotillgångar

Koncernens nettotillgångar uppgick per den 31 december 2007 till 20 743 Mkr (18 140). De genomsnittliga nettotillgångarna för året ökade till 20 644 Mkr (17 352), främst på grund av högre investeringar och större lager för den stora produktanseningen i Europa.

Justerat för jämförelsestörande poster uppgick nettotillgångarna till 23 099 Mkr (21 527) och de genomsnittliga nettotillgångarna till 23 196 Mkr (21 571), motsvarande 22,1% (20,8) av nettoomsättningen. Jämförelsestörande poster inkluderar avsättningar för strukturåtgärder och avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser vid införandet av IFRS.

Avkastningen på nettotillgångarna var 21,7% (23,2) och 20,9% (21,2), exklusive jämförelsestörande poster.

Nettoupplåning

Nettoupplåningen vid årsskiftet ökade till 4 703 Mkr (-304). Jämfört med föregående år har nettoupplåningen påverkats av utskiftningen av kapital till aktieägarna i början av 2007 och det positiva kassaflödet från den löpande verksamheten och investeringsverksamheten.

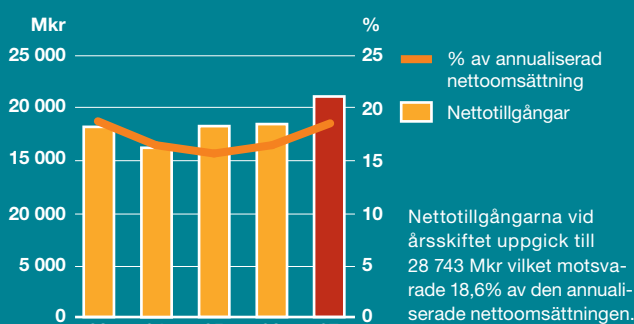
Nettoupplåning

Mkr	31 dec. 2007	31 dec. 2006
Upplåning	11 163	7 495
Likvida medel	-6 460	-7 799
Nettoupplåning	4 703	-304

Förändring av nettotillgångar

Mkr	Netto- tillgångar
1 januari 2007	18 140
Förändring av strukturreserver	581
Nedskrivning av tillgångar	-39
Övriga jämförelsestörande poster	425
Förändringar av valutakurser	490
Investeringar	3 430
Avskrivningar	-2 738
Förändringar av rörelsekapital	454
31 december 2007	20 743

Nettotillgångar



Koncernens balansräkning

Mkr	Not	31 december 2007	31 december 2006
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	12	15 205	14 209
Goodwill	11	2 024	1 981
Övriga immateriella tillgångar	11	2 121	1 780
Innehav i intresseföretag	29	32	80
Uppskjutna skattefordringar	10	2 141	2 216
Finansiella anläggningstillgångar	13	2 284	1 692
Summa anläggningstillgångar		23 807	21 958
Omsättningstillgångar			
Varulager	14	12 398	12 041
Kundfordringar	16	20 379	20 905
Skattefordringar		391	461
Derivatinstrument	17	411	318
Övriga omsättningstillgångar	15	2 992	3 248
Kortfristiga placeringar	17	165	1 643
Kassa och bank	17	5 546	5 475
Summa omsättningstillgångar		42 282	44 091
Summa tillgångar		66 089	66 049
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital som kan hänföras till moderbolagets aktieägare			
Aktiekapital	20	1 545	1 545
Övrigt tillskjutet kapital		2 905	2 905
Andra reserver	18	837	-11
Balanserade vinstmedel		10 752	8 754
		16 039	13 193
Minoritetsintresse		1	1
Summa eget kapital		16 040	13 194
Långfristiga skulder			
Långfristig upplåning	17	4 887	4 502
Derivatinstrument	17	—	—
Uppskjutna skatteskulder	10	935	1 205
Avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser	22	6 266	6 586
Övriga avsättningar	23	3 813	4 258
Summa långfristiga skulder		15 901	16 551
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		14 788	15 320
Skatteskulder		2 027	1 651
Aktieinlösen		—	5 579
Övriga skulder	24	10 049	9 293
Kortfristig upplåning	17	5 701	2 582
Derivatinstrument	17	280	247
Övriga avsättningar	23	1 303	1 632
Summa kortfristiga skulder		34 148	36 304
Totala skulder		50 049	52 855
Summa eget kapital och skulder		66 089	66 049
Ställda säkerheter	19	76	93
Ansvarsförbindelser	25	1 016	1 022

Likvida medel

Likvida medel vid årsskiftet uppgick till 6 460 Mkr (7 799), motsvarande 5,8% (7,1) av den annualiserade nettoomsättningen.

Likviditetsprofil

Mkr	31 dec. 2007	31 dec. 2006
Likvida medel	6 460	7 799
% av annualiserad nettoomsättning	5,8	7,1
Nettolikviditet	184	4 806
Räntebindningstid, dagar	12	39
Effektiv årlig avkastning, %	4,5	3,7

För mer information om likviditetsprofil, se Not 17 på sidan 47.

Upplåning

Koncernens upplåning uppgick vid utgången av 2007 till 11 163 Mkr (7 495), varav 7 801 Mkr (4 502) avsåg långfristiga lån, inklusive långfristiga lån med förfalltid inom 12 månader, med en genomsnittlig löptid på 2,3 år (1,7). En stor andel av den långfristiga upplåningen har tagits upp på Eurobondmarknaden och den svenska bondmarknaden.

Koncernens målsättning är att den långfristiga upplåningen ska ha en genomsnittlig förfalltid på minst två år, en jämn förfalloprofil och en genomsnittlig räntebindningstid på sex månader. Den genomsnittliga räntebindningstiden för den långfristiga upplåningen uppgick vid årsskiftet till 0,2 år (0,5 år).

Den genomsnittliga räntesatsen för koncernens räntebärande lån uppgick vid årsskiftet till 5,8% (6,0).

Rating

Electrolux har så kallad Investment Grade rating från Standard & Poor's. Ratingen var oförändrad under året.

Rating

	Långfristig upplåning	Framtidsutsikt	Kortfristig upplåning	Kortfristig upplåning Sverige
Standard & Poor's	BBB+	Stabil	A -2	K-1

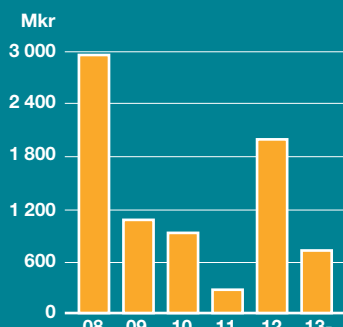
Skuldsättningsgrad och soliditet

Skuldsättningsgraden ökade till 0,29 (-0,02). Soliditeten ökade till 26,9% (22,7).

Eget kapital och avkastning på eget kapital

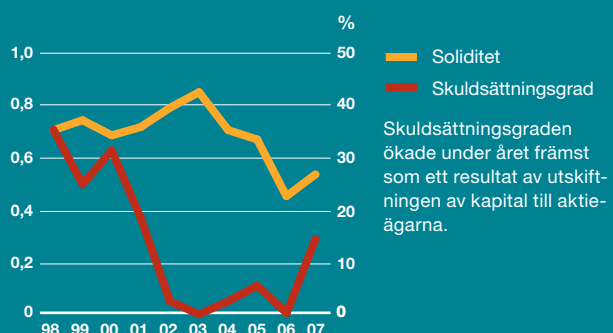
Koncernens totala egna kapital uppgick per den 31 december 2007 till 16 040 Mkr (13 194), vilket motsvarar 56,95 kronor (47,30) per aktie. Avkastningen på eget kapital under 2007 var 20,3% (18,7). Exklusive jämförelsestörande poster var avkastningen på eget kapital 22,7% (21,1).

Förfalloprofil för långfristig upplåning



Under 2007 förföll eller amorterades inga lån. För mer information om upplåning, se Not 17 på sid 47.

Skuldsättningsgrad och soliditet



Skuldsättningsgraden ökade under året främst som ett resultat av utskiftningen av kapital till aktieägarna.

Förändring av koncernens eget kapital

Mkr	Hänförligt till moderbolagets aktieägare					Minoritets- intresse	Summa eget kapital
	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Andra reserver	Balanserade vinstmedel	Totalt		
Ingående balans 1 januari 2006	1 545	2 905	1 660	19 777	25 887	1	25 888
Finansiella tillgångar tillgängliga för försäljning							
Vinst/förlust till eget kapital	—	—	42	—	42	—	42
Överförd till resultat vid försäljning	—	—	-12	—	-12	—	-12
Kassaflödessäkringar							
Vinst/förlust till eget kapital	—	—	-11	—	-11	—	-11
Överförd till resultat	—	—	-23	—	-23	—	-23
Valutakursdifferenser							
Säkring av eget kapital	—	—	421	—	421	—	421
Omräkningsdifferens	—	—	-2 081	—	-2 081	—	-2 081
Periodens resultat redovisat direkt till eget kapital	—	—	-1 664	—	-1 664	—	-1 664
Periodens resultat	—	—	—	3 847	3 847	—	3 847
Totalt resultat för perioden	—	—	-1 664	3 847	2 183	—	2 183
Aktierelaterad ersättning	—	—	—	86	86	—	86
Återköp och försäljning av aktier	—	—	—	-1 463	-1 463	—	-1 463
Utdelning 7,50 kr per aktie	—	—	—	-2 222	-2 222	—	-2 222
Utdelning av Husqvarna-aktier	—	—	—	-5 696	-5 696	—	-5 696
Inlösen av aktier	—	—	—	-5 582	-5 582	—	-5 582
Totala transaktioner med aktieägare	—	—	—	-14 877	-14 877	—	-14 877
Utgående balans 31 december 2006	1 545	2 905	-4	8 747	13 193	1	13 194
Finansiella tillgångar tillgängliga för försäljning							
Vinst/förlust till eget kapital	—	—	259	—	259	—	259
Överförd till resultat vid försäljning	—	—	-11	—	-11	—	-11
Kassaflödessäkringar							
Vinst/förlust till eget kapital	—	—	61	—	61	—	61
Överförd till resultat	—	—	11	—	11	—	11
Valutakursdifferenser							
Säkring av eget kapital	—	—	31	—	31	—	31
Omräkningsdifferens	—	—	497	—	497	—	497
Periodens resultat redovisat direkt till eget kapital	—	—	848	—	848	—	848
Periodens resultat	—	—	—	2 925	2 925	—	2 925
Totalt resultat för perioden	—	—	848	2 925	3 773	—	3 773
Aktierelaterad ersättning	—	—	—	72	72	—	72
Återköp och försäljning av aktier	—	—	—	127	127	—	127
Utdelning 4,00 kr per aktie	—	—	—	-1 126	-1 126	—	-1 126
Totala transaktioner med aktieägare	—	—	—	-927	-927	—	-927
Utgående balans 31 december 2007	1 545	2 905	844	10 745	16 039	1	16 040

För mer information om aktiekapital, antal aktier och resultat per aktie, se Not 20 på sid 52.
För mer information om andra reserver i eget kapital, se Not 18 på sid 52.

Kassaflöde

Operativt kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten och investeringsverksamheten minskade under 2007 jämfört med föregående år. Kassaflödet för föregående år påverkades däremot positivt av intäkter från avyttringen av verksamheten inom Electrolux Financial Corporation i USA. Exklusive avyttringen 2006 visade kassaflödet för 2007 en förbättring.

Det positiva kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 1 277 Mkr och var i huvudsak hänförligt till resultatet från verksamheten. Förändringar av rörelsetillgångar och -skulder uppgick till -152 Mkr. Kundfordringar och leverantörsskulder har påverkats av lägre försäljning och minskad produktion till följd av vikande marknader i Nordamerika och Europa mot slutet av året.

Kassaflödet för 2007 påverkades negativt av ökade investeringar i anläggningstillgångar och produktutveckling, se nedan.

Kassaflöde

Mkr	2007	2006
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	5 498	5 263
Förändringar av rörelsekapital	-152	-703
Investeringar	-3,430	-3 152
Övrigt	-639	-298
Operativt kassaflöde	1 277	1 110
Avyttring av verksamhet	—	1 064
Kassaflöde från den löpande verksamheten och investeringsverksamheten	1 277	2 174

Investeringar

Investeringar i materiella anläggningstillgångar ökade 2007 till 3 430 Mkr (3 152). Investeringarna motsvarade 3,3% (3,0) av nettoomsättningen. Ökningen jämfört med föregående år hänför sig främst till investeringar inom vitvaror i Nordamerika och den nya fabriken för frontmatade tvättmaskiner i Juarez i Mexiko samt vitvaror i Latinamerika och Asien/Stillahavsområdet.

- Operativa kassaflödet ökade till 1 277 Mkr (1 110), främst beroende på förbättringar av rörelsekapitalet
- Investeringarna ökade till 3 430 Mkr jämfört med 3 152 Mkr föregående år
- Kostnaderna för forskning och utveckling ökade med 10,1% till 2 017 Mkr (1 832)

Cirka 25% av investeringarna under året avsåg utökad kapacitet och nya fabriker hänförliga till omlokalisering av tillverkning. Majoriteten avsåg investeringar i den nya fabriken i Mexiko och de tre nya polska fabriken för vitvaror där produktionen startade under året samt kapacitetsökning i fabriken i Brasilien.

En stor andel av investeringarna under 2007 var investeringar i fabriker för nya produkter. Större projekt omfattade en helt ny produktserie av premiumprodukter för vitvaror under Electrolux-varumärket i Nordamerika liksom nya produkter för vitvaror i Europa.

Kostnader för forskning och utveckling

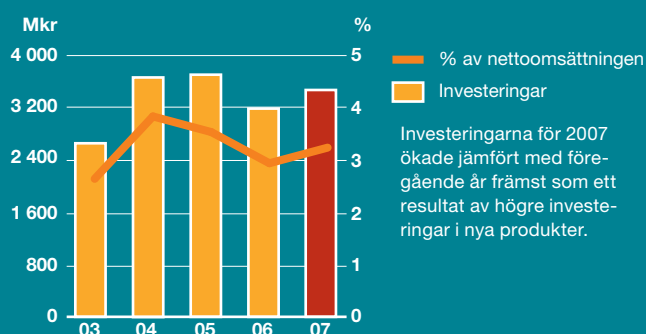
Kostnader för forskning och utveckling, inklusive aktiveringar på 520 Mkr (439), uppgick under året till 2 017 Mkr (1 832), motsvarande 1,9% (1,8) av nettoomsättningen. Forsknings- och utvecklingsprojekt under året avsåg främst nya produkter och designprojekt inom vitvaror samt utveckling av nya produktplattformar. Större projekt avsåg utveckling av nya produkter inom vitvaror i Nordamerika, Europa och Brasilien.

För definitioner, se Not 31 på sidan 67.

Investeringar per affärsområde

Mkr	2007	2006
Konsumentprodukter		
Europa	1 325	1 698
% av nettoomsättningen	2,9	3,8
Nordamerika	1 471	922
% av nettoomsättningen	4,4	2,5
Latinamerika	282	170
% av nettoomsättningen	3,1	2,2
Asien/Stillahavsområdet och Övriga världen	229	184
% av nettoomsättningen	2,5	2,1
Professionella Produkter	96	151
% av nettoomsättningen	1,4	2,2
Övrigt	27	27
Totalt	3 430	3 152
% av nettoomsättningen	3,2	3,0

Investeringar



Koncernens kassaflödesanalys

Mkr	Not	2007	2006
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		4 035	3 825
Avskrivningar		2 738	2 758
I rörelseresultatet redovisad realisationsvinst/-förlust		—	112
Omstruktureringsreserver		-701	-737
Aktierelaterad ersättning		72	86
Förändring i upplupen och förutbetalad ränta		169	-38
Betald skatt		-815	-743
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		5 498	5 263
Förändringar av rörelsekapital			
Förändring av varulager		-206	-748
Förändring av kundfordringar		993	-856
Förändring av övriga omsättningstillgångar		40	-354
Förändring av leverantörsskulder		-885	1 779
Förändring av övriga rörelseskulder och avsättningar		-94	-524
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital		-152	-703
Kassaflöde från den löpande verksamheten		5 346	4 560
Investeringsverksamheten			
Avyttring av verksamhet	26	—	1 064
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	12	-3 430	-3 152
Aktivering av produktutveckling	11	-520	-439
Övrigt		-119	141
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-4 069	-2 386
Kassaflöde från den löpande verksamheten och investeringsverksamheten		1 277	2 174
Finansieringsverksamheten			
Förändring av kortfristiga placeringar		1 463	-805
Förändring av kortfristiga lån		670	-356
Långfristig nyupplåning		3 257	583
Amortering av långfristiga lån		—	-1 635
Utdelning		-1 126	-2 222
Inlösen av aktier		-5 582	—
Återköp och försäljning av aktier		127	-1 463
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-1 191	-5 898
Kassaflöde från den kvarvarande verksamheten		86	-3 724
Kassaflöde från avvecklade verksamheter			
Kassaflöde från den löpande verksamheten		—	-2 446
Kassaflöde från investeringsverksamheten		—	-727
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		—	8 504
Kassaflöde från avvecklade verksamheter		—	5 331
Periodens kassaflöde		86	1 607
Kassa och bank vid årets början		5 475	4 420
Kursdifferenser i kassa och bank		-15	-552
Kassa och bank vid periodens slut		5 546	5 475
Förändring av nettouplåning			
Periodens kassaflöde exklusive förändring av lån och kortfristiga placeringar		-5 304	3 820
Nettouplåning vid periodens början		304	-2 974
Kursdifferenser på nettouplåning		297	-542
Nettouplåning vid periodens slut		-4 703	304

Utveckling per affärsområde

Koncernens verksamheter inkluderar produkter såväl för konsumenter som för professionella användare. Konsumentprodukterna omfattar främst vitvaror, det vill säga kylskåp, frysar, spisar, torktumlare, tvätt- och diskmaskiner, utrustning för luftkonditionering samt mikrovågsugnar. Dessutom ingår dammsugarprodukter. Verksamheten inom Professionella Produkter omfattar storköksutrustning för hotell, restauranger och institutioner samt tvättutrustning för fastighetstvättstugor, myntbarer, hotell och andra professionella användare.

Under 2007 svarade vitvaror för 85% (85) av affärsområdets nettoomsättning medan professionella produkter svarade för 7% (7) och dammsugare för 8% (8).

Konsumentprodukter, Europa

Mkr ¹⁾	2007	2006
Nettoomsättning	45 472	44,233
Rörelseresultat	2 067	2 678
Rörelsemarginal, %	4,5	6,1
Nettotillgångar	9 158	7 075
Avkastning på nettotillgångar, %	22,4	41,6
Investeringar	1 325	1 698
Genomsnittligt antal anställda	25 382	25 029

1) Exklusive jämförelsestörande poster.

Vitvaror

Industrins leveranser av vitvaror i Europa ökade i volym under 2007 med 1% jämfört med föregående år. Leveranserna i Östeuropa ökade med 9% och marknaden i Västeuropa minskade med 1%. De totala leveranserna beräknas för 2007 ha uppgått till 97,8 (96,7) miljoner enheter, exklusive mikrovågsugnar, varav 73,5 (74,4) miljoner i Västeuropa.

Koncernens försäljning av vitvaror i Europa ökade under året, tack vare en förbättrad produktmix och högre volymer. Rörelseresultatet försämrades betydligt jämfört med föregående år på grund av tillfälligt ökade kostnader i samband med den omfattande produktlanseringen. De nya produkterna har tagits emot väl på marknaden och har givit stöd åt Electrolux genomsnittliga försäljningspriser på flertalet av koncernens marknader samtidigt som varumärket har stärkts. Vissa kostnader för de nya produkterna har ökat mer än förväntat, vilket i kombination med lägre

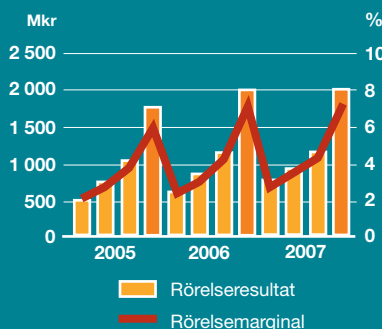
- God marknadsutveckling i alla regioner förutom i Nordamerika och på vissa nyckelmarknader i Europa
- Försäljningen och rörelseresultatet för vitvaror i Latinamerika förbättrades väsentligt
- Stark utveckling för dammsugarverksamheten i alla regioner
- God tillväxt för vitvaror i Asien/Stillahavsområdet och stark resultatförbättring
- Stabil utveckling och förbättrad marginal för vitvaror i Nordamerika
- Största produktlanseringen någonsin av nya vitvaror i Europa
- Resultatet för vitvaror i Europa påverkades negativt av extra kostnader för de nya produkter som lanserats
- Högre rörelseresultat och marginal för Professionella Produkter

efterfrågan på viktiga marknader såsom Tyskland, Storbritannien och Spanien har påverkat resultatet negativt.

Dammsugare

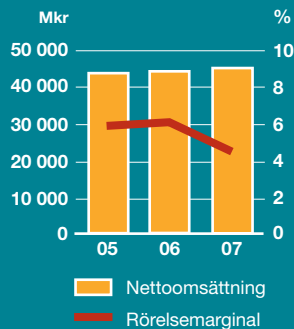
Marknadsefterfrågan på dammsugare i Europa ökade under 2007 med cirka 6% jämfört med föregående år. Koncernens försäljning för helåret ökade väsentligt tack vare stark volymtillväxt. Rörelseresultatet förbättrades som en följd av högre volymer och lägre kostnader för såväl koncernens egentillverkade som externt inköpta produkter.

Rörelseresultat och marginal per kvartal för koncernen



Fjärde kvartalet är det lönsammaste kvartalet under året. Rörelseresultatet och marginalen för det fjärde kvartalet 2007 uppgick till 2 007 Mkr och 7,3%.

Konsumentprodukter, Europa Nettoomsättning och rörelsemarginal



Omstrukturering och flyttning av produktion

Under 2007 fattade styrelsen beslut om nedläggning av spisfabriken i Fredericia i Danmark. Tillverkningen i Fredericia upphörde i slutet av 2007 och flyttades till befintliga fabriker i Europa. Beslut fattades också att stänga spisfabriken i Spennymoor, Storbritannien, och flytta delar av tillverkningen till Electrolux fabrik i Swidnica i Polen. Tillverkningen vid fabriken beräknas fortsätta under hela 2008.

Utredning av tillverkningen i Italien

I februari 2008 beslutades att inleda en utredning om hur tillverkningen av kylskåp i Italien ska kunna behållas och bli konkurrenskraftig.

För ytterligare information om kostnader för strukturåtgärder, se sidan 8.

Program för att minska kostnaderna inom vitvaror i Europa 2008

Konsolideringen av varumärken och ökad koordinering av verksamheterna inom vitvaror i Europa har medfört att komplexiteten i verksamheten minskat och att kostnadseffektiviseringar kan genomföras. I februari 2008 beslutades därför att initiera ett program som förväntas resultera i att antalet tjänstemän inom verksamheten för vitvaror i Europa minskar med cirka 400 personer under 2008. Besparingarna beräknas uppgå till 350–400 Mkr på årsbasis. Kostnaderna för att genomföra programmet beräknas till cirka 400 Mkr, vilka kommer att belasta rörelseresultatet för jämförelsestörande poster för det första kvartalet 2008.

Konsumentprodukter, Nordamerika

Mkr ¹⁾	2007	2006
Nettoomsättning	33 728	36 171
Rörelseresultat	1 711	1 462
Rörelsemarginal, %	5,1	4,0
Nettotillgångar	8 404	8 187
Avkastning på nettotillgångar, %	21,2	19,3
Investeringar	1 471	922
Genomsnittligt antal anställda	15 204	15 148

1) Exklusive jämförelsestörande poster.

Vitvaror

Industrins leveranser av vitvaror i USA minskade i volym under 2007 med cirka 6%. De totala leveranserna av vitvaror uppgick för 2007 till 68,5 miljoner enheter, exklusive utrustning för luftkonditionering och mikrovågsugnar. Inklusiv utrustning för luftkonditionering och mikrovågsugnar minskade leveranserna med 6%.

Koncernens försäljning av vitvaror i Nordamerika ökade under året med närmare 2% i jämförbara valutor tack vare högre försäljningsvolym. Marknadsandelen stärktes. Rörelseresultatet och marginalen förbättrades tack vare en positiv prisutveckling, en förbättrad produktmix, högre försäljningsvolym och lägre kostnader. En begränsad försäljningsexponering gentemot den svaga amerikanska bostadsmarknaden och en förskjutning av konsumenternas efterfrågan till massmarknaden har bidragit till Electrolux positiva utveckling på den nordamerikanska marknaden.

Dammsugare

Marknadsefterfrågan på dammsugare i USA minskade med cirka 5% under året jämfört med föregående år. Försäljningen för koncernens amerikanska verksamhet minskade på grund av lägre försäljningsvolym. Rörelseresultatet ökade däremot tack vare förbättrad produktmix och lägre tillverkningskostnader.

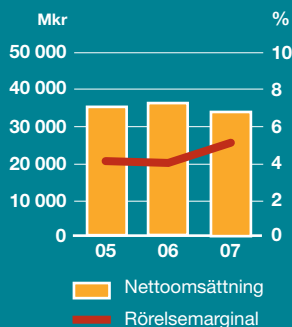
Konsumentprodukter, Latinamerika

Mkr ¹⁾	2007	2006
Nettoomsättning	9 243	7 766
Rörelseresultat	514	339
Rörelsemarginal, %	5,6	4,4
Nettotillgångar	3 114	3 565
Avkastning på nettotillgångar, %	14,7	13,3
Investeringar	282	170
Genomsnittligt antal anställda	7 303	5 770

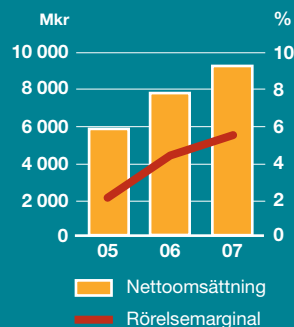
1) Exklusive jämförelsestörande poster.

Industrins leveranser av vitvaror i Brasilien visade under 2007 en stark utveckling och ökade med 17% jämfört med föregående år. Electrolux försäljningsvolym ökade med 23%. Brasilien är koncernens största marknad i Latinamerika.

Konsumentprodukter, Nordamerika Nettoomsättning och rörelsemarginal



Konsumentprodukter, Latinamerika Nettoomsättning och rörelsemarginal



Koncernens försäljning i Latinamerika ökade med 19% i jämförbara valutor under helåret, främst tack vare en stark tillväxt på marknaden. Marknadsandelarna stärktes och försäljningen ökade inom flertalet produktkategorier. Rörelseresultatet förbättrades i huvudsak som en följd av högre försäljningsvolym, förbättrad produktmix och ökad produktivitet i tillverkningen. Rörelseresultatet under 2007 för verksamheten i Latinamerika var det högsta i koncernens historia.

Konsumentprodukter, Asien/Stillahavsområdet och Övriga världen

Mkr ¹⁾	2007	2006
Nettoomsättning	9 167	8 636
Rörelseresultat	330	163
Rörelsemarginal, %	3,6	1,9
Nettotillgångar	2 618	2 740
Avkastning på nettotillgångar, %	13,5	6,0
Investeringar	229	184
Genomsnittligt antal anställda	4 979	5 346

1) Exklusive jämförelsestörande poster.

Australien och Nya Zeeland

Marknadens efterfrågan på vitvaror i Australien ökade under 2007 jämfört med föregående år. Koncernens försäljning ökade i jämförbara valutor, främst beroende på tillväxten på marknaden. Rörelseresultatet för helåret förbättrades väsentligt tack vare kostnadsminskningar till följd av tidigare strukturåtgärder och lägre kostnader för sourcade produkter. Omstruktureringssprogrammet, som omfattar nedläggning av tvättmaskins- och diskmaskinsfabrikerna i Adelaide, löper enligt plan och kommer att vara genomfört under våren 2008.

Kina och Sydostasien

Marknadsstatistiken för leveranser av vitvaror i Kina indikerar en stark tillväxt för helåret. Koncernens försäljning i jämförbara valutor ökade något under det andra halvåret efter att försäljningen under en längre period minskat som en följd av att Electrolux lämnat delar av det lägre prissegmentet. Verksamheten i Kina fortsätter dock att gå med förlust. Koncernens försäljning och rörelseresultat i hela Sydostasien ökade.

Professionella Produkter

Mkr ¹⁾	2007	2006
Nettoomsättning	7 102	6 941
Rörelseresultat	584	535
Rörelsemarginal, %	8,2	7,7
Nettotillgångar	1 324	1 394
Avkastning på nettotillgångar, %	43,9	40,2
Investeringar	96	151
Genomsnittligt antal anställda	3 200	3 316

1) Exklusive jämförelsestörande poster.

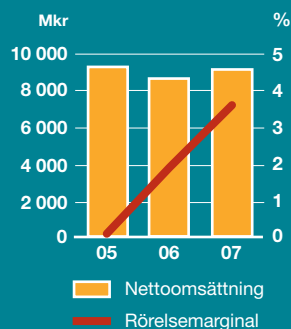
Storköksutrustning

Koncernens försäljning av storköksutrustning ökade för året som helhet som en följd av högre försäljningspriser och volymer. Rörelseresultatet förbättrades tack vare att effektiviteten i produktionen ökat och att prisökningar kompenserat för högre råmaterialkostnader, främst för rostfritt stål.

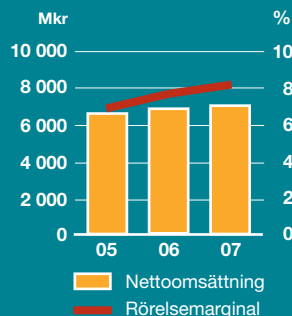
Tvättutrustning

Koncernens försäljning av tvättutrustning för helåret 2007 var i princip oförändrad jämfört med föregående år. Rörelseresultatet försämrades dock på grund av lägre volymer och på grund av att den svaga dollarn påverkat resultatet av försäljningen till den amerikanska marknaden.

Konsumentprodukter, Asien/Stillahavsområdet och Övriga världen
Nettoomsättning och rörelsemarginal



Professionella Produkter
Nettoomsättning och rörelsemarginal



Utveckling per affärsområde

Mkr ¹⁾	2007	2006
Konsumentprodukter, Europa		
Nettoomsättning	45 472	44 233
Rörelseresultat	2 067	2 678
Marginal, %	4,5	6,1
Konsumentprodukter, Nordamerika		
Nettoomsättning	33 728	36 171
Rörelseresultat	1 711	1 462
Marginal, %	5,1	4,0
Konsumentprodukter, Latinamerika		
Nettoomsättning	9 243	7 766
Rörelseresultat	514	339
Marginal, %	5,6	4,4
Konsumentprodukter, Asien/Stillahavsområdet och Övriga världen		
Nettoomsättning	9 167	8 636
Rörelseresultat	330	163
Marginal, %	3,6	1,9
Professionella Produkter		
Nettoomsättning	7 102	6 941
Rörelseresultat	584	535
Marginal, %	8,2	7,7
Övrigt		
Nettoomsättning	20	101
Koncerngemensamma kostnader m m	-369	-602
Total nettoomsättning	104 732	103 848
Rörelseresultat	4 837	4 575
Marginal, %	4,6	4,4

1) Exklusive jämförelsestörande poster.

Nettoomsättning och rörelseresultat jämfört med 2006¹⁾

Förändring jämfört med samma period föregående år, %	Nettoomsättning	Nettoomsättning i jämförbara valutor	Rörelseresultat	Rörelseresultat i jämförbara valutor
Konsumentprodukter				
Europa	2,8	2,9	-22,8	-23,3
Nordamerika	-6,8	1,4	17,0	27,3
Latinamerika	19,0	18,6	51,6	53,0
Asien/Stillahavsområdet och Övriga världen	6,1	8,0	102,5	100,0
Professionella Produkter	2,3	3,6	9,2	9,2
Total förändring	0,9	4,0	5,7	7,8

1) Exklusive jämförelsestörande poster.

Aktiekapital och ägande

Aktiekapital och ägarstruktur

AB Electrolux aktiekapital uppgick per den 1 februari 2008 till 1 545 Mkr, motsvarande 308 920 308 aktier. Aktiekapitalet består av A-aktier och B-aktier. En A-aktie berättigar till en röst och en B-aktie till en tiondels röst. Samtliga aktier medför samma rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst och berättigar till lika stor utdelning. I enlighet med den svenska aktiebolagslagen föreskriver Electrolux bolagsordning dessutom att vissa särskilda rättigheter tillkommer innehavare av aktier av olika slag om bolaget skulle ge ut nya aktier och vissa andra instrument.

Enligt det av Värdepapperscentralen AB (VPC) förda ägarregistret hade Electrolux per den 31 december 2007 cirka 52 700 aktieägare. Investor AB är största ägare med 11,9% av kapitalet och 28,2% av rösterna. För ytterligare information om aktieägare i Electrolux, se bolagsstyrningsrapporten på sidan 88. Information om aktieägare och aktieäggande uppdateras varje kvartal på koncernens hemsida, www.electrolux.com/ir.

Koncernens pensionsstiftelse ägde per den 1 februari 2008 300 000 B-aktier i Electrolux.

Bolagsordning

AB Electrolux bolagsordning anger att val av styrelse alltid ska äga rum på årsstämman. Frånsett detta innehåller inte bolagsordningen några bestämmelser om hur styrelseledamöter tillsätts eller avsätts, eller om ändring av bolagsordningen.

En aktieägare kan rösta för det fulla antalet av honom eller henne ägda och företrädna aktierna på bolagsstämma i Electrolux. De utgivna aktierna är fritt överlåtbara, utan begränsningar till följd av lag eller Electrolux bolagsordning. Electrolux känner inte till några avtal mellan aktieägare som kan medföra begränsningar i rätten att överlåta aktier i bolaget. Electrolux bolagsordning finns för nedladdning på www.electrolux.com.

Effekter av större ägarförändringar på finansieringen

En del av koncernens långfristiga finansiering innehåller villkor som innebär att långgivare kan begära förtida lösen av lånen om kontrollen över bolaget förändras på ett väsentligt sätt. En sådan väsentlig kontrollförändring kan äga rum till följd av ett offentligt uppköpserbudande. Dessa lånevillkor har bedömts nödvändiga att acceptera för att kunna erhålla finansiering till rimliga villkor och kostnader.

Antal aktier

	Utestående A-aktier	Utestående B-aktier	Aktier ägda av Electrolux	Aktier ägda av övriga aktieägare
Antal aktier 1 januari 2007	9 502 275	299 418 033	29 986 756	278 933 552
Aktier sålda enligt reglerna i personaloptionsprogrammet	—	—	-1 526 122	1 526 122
Aktier tilldelade ledande befattningshavare enligt 2004 års långsiktiga incitamentsprogram	—	—	-1 178 743	1 178 743
Totalt antal aktier 31 december 2007	9 502 275	299 418 033	27 281 891	281 638 417
Totalt antal aktier 1 februari 2008	9 502 275	299 418 033	27 281 891	281 638 417

Utdelning av medel till aktieägarna

Förslag till utdelning

Styrelsen föreslår för 2007 en utdelning på 4,25 kronor (4,00) per aktie, motsvarande en utbetalning på totalt 1 197 Mkr (1 126). Den föreslagna utdelningen motsvarar 36,5% av periodens resultat, exklusive jämförelsestörande poster. Fredagen den 4 april 2008 föreslås som avstämningsdag för utdelningen.

Koncernens målsättning är att utdelningen ska motsvara minst 30% av årets resultat, exklusive jämförelsestörande poster.

Återköp och överlåtelse av egna aktier

Electrolux har under de senaste åren i enlighet med beslut av årsstämman återköpt och överlåtit egna aktier. Syftet med återköpsprogrammen har varit att anpassa Electrolux kapitalstruktur och att därmed kunna bidra till ökat aktieägarvärde. Electrolux har haft mandat att återköpa egna aktier upp till högst 10% av det totala antalet aktier i bolaget.

Under 2006 genomfördes flera strukturåtgärder för att anpassa koncernens kapitalstruktur på grund av den starka balansräkningen efter utdelningen av Husqvarna. Egna aktier återköptes och vid slutet av 2006 ägde Electrolux 9,7% av det totala antalet utestående aktier.

I januari 2007 utskiftades kapital till aktieägarna genom ett inlösenförfarande av aktier till ett belopp av 20 kronor per aktie motsvarande en kontantersättning på totalt 5 582 Mkr. Efter kapitalutskiftningen har Electrolux en kapitalstruktur som ger den flexibilitet som krävs för att genomföra koncernens strategi med satsningar på produktutveckling, varumärket och strukturåtgärder såväl som tillväxt via eventuella förvärv.

Årsstämman 2007 beslutade att bemyndiga styrelsen att överlåta egna aktier för att finansiera eventuella företagsförvärv och för koncernens incitamentsprogram. Styrelsen begärde inte något nytt mandat från årsstämman att ge ut nya aktier eller återköpa ytterligare egna aktier.

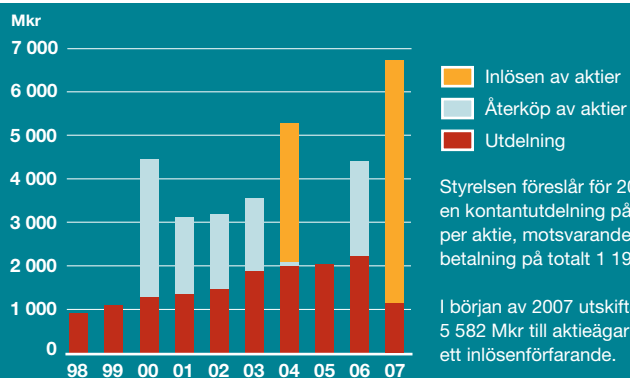
I enlighet med reglerna för personaloptionsprogrammet förvärvade ledande befattningshavare under 2007 1 526 112 B-aktier av Electrolux och 1 178 743 B-aktier tilldelades i enlighet med det långsiktiga incitamentsprogrammet för 2004. Den 31 december 2007 ägde Electrolux 27 281 891 B-aktier, motsvarande 8,8% av det totala antalet utestående aktier. Per den 1 februari 2008 har inga förändringar skett.

Återköp av egna aktier

	2007	2006	2005	2004	2003
Återköpta aktier	—	19 400 000	—	750 000	11 331 828
Totalt betalt, Mkr	—	2 194	—	114	1 688
Pris per aktie, kr	—	113	—	152	149
Aktier ägda av Electrolux vid årets slut	27 281 891	29 986 756	15 821 239	17 739 400	17 000 000 ¹⁾
% av utestående aktier	8,8	9,7	5,1	5,7	5,2

1) Efter indragning av aktier.

Total utbetalning till aktieägarna



Styrelsen föreslår för 2007 en kontantutdelning på 4,25 kr per aktie, motsvarande en utbetalning på totalt 1 197 Mkr.

I början av 2007 utskiftades 5 582 Mkr till aktieägarna genom ett inlösenförfarande.

Riskhantering

Riskerna i koncernens verksamhet kan i huvudsak delas in i operationella risker relaterade till affärsverksamheten och risker relaterade till finansverksamheten. De operationella riskerna hanteras normalt av de operativa enheterna i koncernen medan finansiella risker hanteras av den centrala finansavdelningen.

Operationella risker

Koncernen är utsatt för risker i samband med sin affärsverksamhet. Electrolux agerar på konkurrensutsatta marknader som i de flesta fall är relativt mogna. Efterfrågan på vitvaror kan variera med det allmänna konjunkturläget och priskonkurrensen är stark inom flertalet produktkategorier. Electrolux förmåga att öka lönsamheten och avkastningen för aktieägarna är till stor del beroende av hur väl koncernen lyckas utveckla nya och innovativa produkter och upprätthålla en kostnadseffektiv tillverkning. Hanteringen av prisförändringar på råmaterial och komponenter samt genomförandet av strukturåtgärder är viktiga faktorer för att bibehålla och öka konkurrenskraften.

Finansiell riskhantering

Koncernen är utsatt för risker i samband med exempelvis hantering av likvida medel, kundfordringar, kundfinansiering, skulder, lån, råvaror och derivatinstrument. Dessa risker är främst:

- Ränterisker avseende likvida medel och upplåning
- Finansieringsrisker avseende koncernens kapitalbehov
- Valutarisker avseende resultat och nettoinvesteringar i utländska dotterbolag
- Risker avseende priser på råvaror och komponenter som påverkar kostnaden för tillverkade produkter
- Kreditrisker hänförliga till finansiella och kommersiella aktiviteter

Hanteringen och kontrollen av dessa risker regleras i den finanspolicy och kreditpolicy som antagits av Electrolux styrelse. Varje affärssektor har särskilda finansiella riktlinjer som antagits av respektive sektorstyrelse. Riskhanteringen utförs bland annat med hjälp av derivatinstrument i enlighet med fastställda limiter i finanspolicy. Av finanspolicy framgår även hur riskhanteringen av pensionsstiftelsernas tillgångar ska ske.

Den finansiella riskhanteringen har till stor del centraliserats till koncernens finansavdelning i Stockholm. En särskild riskkontrollfunktion inom finansavdelningen bedömer dagligen finansförvaltningens riskexponering. Därutöver ingår i koncernens policy riktlinjer för hur operativa risker hänförliga till hanteringen av finansiella instrument ska hanteras, till exempel genom en tydlig ansvars- och uppgiftsfördelning samt tilldelning av fullmakter.

Handel i valutor, råvaror och räntebärande instrument är tillåten inom ramen för finanspolicy. Denna handel syftar främst till att erhålla en kvalitativ marknadsinformation och upprätthålla en hög marknadskunskap, vilket krävs för en aktiv hantering av koncernens finansiella risker.

Koncernens kreditgivningspolicy säkerställer att hanteringen av kundkrediter omfattar kreditvärdering, kreditlimiter, beslutsnivåer och hantering av osäkra fordringar.

För detaljerad information om

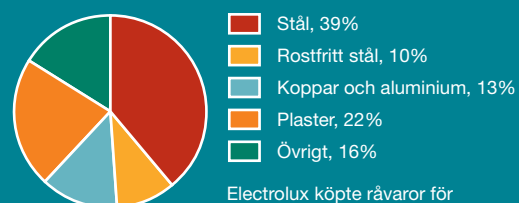
- Redovisningsprinciper för finansiella instrument, se Not 1 på sidan 29.
- Finansiell riskhantering, se Not 2 på sidan 36.
- Finansiella instrument, se Not 17 på sidan 47.

Känslighetsanalys

Risk	Förändring		Påverkan på resultat före skatt, Mkr
Råmaterial			
Stål	10%	+/-	1 000
Plaster	10%	+/-	500
Valutor¹⁾ och räntor			
GBP/SEK	-10%	-	353
CAD/SEK	-10%	-	243
AUD/SEK	-10%	-	206
USD/SEK	-10%	+	373
EUR/SEK	-10%	+	409
Räntenivå	1 procentenhet	+/-	60

1) Inklusive omräknings- och transaktionseffekter.

Råvaruexponering



Electrolux köpte råvaror för cirka 23 miljarder kronor under 2007. Inköp av stål var den största enskilda kostnaden.

Anställda

Talent management

Talent management är ett område som har hög prioritet inom Electrolux, inte minst då företaget nu genomgår en snabb förändring till ett marknads- och konsumentinriktat företag. Under de senaste åren har koncernen etablerat processer och verktyg för att utveckla och säkerställa tillgången på ledare och kompetens. Ledarskapsutveckling, internationella karriärmöjligheter och en resultatorienterad koncernkultur är viktiga hörnstenar i utvecklingen av medarbetarna inom koncernen. Talent management, som inkluderar processer och verktyg för att attrahera, utveckla och säkerställa tillgången till framtida ledare, spelar en viktig roll. I koncernens process för utveckling av ledarskap utvärderas fler än 2 300 medarbetare årligen för att kunna ta tillvara den befintliga interna kompetens som finns i koncernen världen över.

Electrolux People Process

Koncernen har etablerat ett personalverktyg, Electrolux People Process, som ett stöd för chefer att rekrytera och utveckla medarbetare. Processen syftar också till att säkerställa att individer behandlas rättvist av företaget.

Koncernen har en uppförandekod för arbetsplatsen som definierar högt ställda krav på arbetsförhållanden för alla Electrolux-anställda i samtliga länder och affärssektorer. Koderna omfattar frågor såsom barn- och tvångsarbete, hälsa och säkerhet, anställningsvillkor samt uppfyllande av miljökrav.

Antal anställda

Det genomsnittliga antalet anställda 2007 uppgick till 56 898 (55 471), varav 3 025 (3 080) i Sverige. Vid årets slut var det totala antalet anställda 56 930 (59 491).

Löner och ersättningar uppgick under året till 12 612 Mkr (12 849), varav i Sverige 1 128 Mkr (1 146).

Ersättningsprinciper för koncernledningen

De föreslagna riktlinjerna för ersättningar för 2008 är i allt väsentligt i enlighet med de riktlinjer som antogs på årsstämman 2007.

Styrelsen kommer att föreslå årsstämman 2008 riktlinjer för ersättning till koncernledningen. Dessa riktlinjer beskrivs nedan.

Electrolux ska sträva efter att erbjuda en total ersättning som är rimlig och konkurrenskraftig i förhållande till det som gäller i respektive koncernledningsmedlems hemland eller region. Ersättningsvillkoren ska betona "betalning efter prestation" och variera i förhållande till den enskildes och koncernens prestationer. Den totala ersättningen kan bestå av de komponenter som anges nedan.

Riktlinjerna ska gälla för ersättningar och andra anställningsvillkor för verkställande direktör och koncernchef och övriga medlemmar i koncernledningen.

Ersättningar till koncernledningen beslutas av AB Electrolux styrelse baserat på rekommendationer från ersättningsutskottet. Ersättningsutskottet lämnar förslag till styrelsen om mål för rörlig ersättning, förhållandet mellan fast och rörlig lön, förändringar i fast och rörlig lön, kriterier för utvärdering av rörlig lön, långsiktiga incitament, pensionsvillkor och andra förmåner.

För en detaljerad beskrivning av ersättningar till koncernledningen och därtillhörande kostnader, se Not 27 på sidan 61.

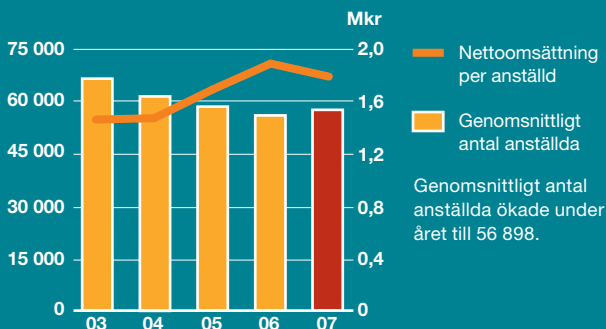
Fast ersättning

Den årliga grundlönen ska utgöra grunden för den totala ersättningen för koncernledningen. Lönen ska vara konkurrenskraftig på den relevanta marknaden och avspegla det ansvar som arbetet medför. Lönenivåerna ska ses över regelbundet för att säkerställa fortsatt konkurrenskraft och för att belöna individuella prestationer.

Antal anställda

Genomsnittligt antal anställda 2006	55 471
Antal anställda i avyttrade verksamheter	—
Strukturprogram	-650
Övriga förändringar	2 077
Genomsnittligt antal anställda 2007	56 898

Anställda



Rörlig ersättning

Enligt principen "betalning efter prestation" ska den rörliga lönen utgöra en betydande del av den totala ersättningen för koncernledningen. Rörlig lön kan erbjudas både med kortsiktiga prestationsmål för upp till ett år och med långsiktiga prestationsmål för tre år eller längre. Prestation kan mätas mot såväl finansiella som icke-finansiella mål. De finansiella målen ska bestå av värdeskapande på koncernnivå, såväl som andra finansiella mått. De icke-finansiella målen ska fokusera på faktorer i enlighet med Electrolux strategiska planer. Dessa mål ska vara specifika, tydliga, mätbara och tidsbundna och ska beslutas av styrelsen årligen.

Kortsiktiga incitament

Medlemmar av koncernledningen ska delta i en kortsiktig incitamentsplan (STI), enligt vilken de kan erhålla rörlig lön utöver den fasta lönen. Ersättningen ska i huvudsak baseras på finansiella mål. Dessa ska utformas baserade på det årliga finansiella resultatet för koncernen och, vad det avser sektorscheferna, resultatet för den sektor för vilken sektorchefen är ansvarig. Därutöver kan icke-finansiella mål i enlighet med Electrolux strategiska planer användas för att fokusera på faktorer av särskilt intresse på koncern-, sektors- eller individuell nivå.

Långsiktiga incitament

Styrelsen kommer att på årlig basis utvärdera huruvida ett långsiktigt incitamentsprogram (LTI) ska föreslås årsstämman eller inte, och om så är fallet, huruvida det föreslagna långsiktiga incitamentsprogrammet ska innefatta överlåtelse av aktier i bolaget.

Electrolux årsstämma 2007 godkände ett prestationsbaserat aktieprogram baserat på av styrelsen fastställda mål för värdeskapande på koncernnivå. Programmet innebär att tilldelning av aktier sker om dessa mål har uppnåtts eller överträffats efter en treårsperiod. Tilldelningen av aktier enligt detta program är kopplad till tre nivåer för värdeskapande; "entry", "target" och "stretch". Stretch är den maximala nivån för tilldelning och får inte överskridas oavsett vilket värdeskapande som uppnåtts under perioden. Det antal aktier som tilldelas vid "stretch"-nivån är 50% högre än vid "target"-nivån.

För en detaljerad beskrivning av samtliga program och därtillhörande kostnader, se Not 22 på sidan 53 och Not 27 på sidan 61.

Förslag till ett prestationsbaserat långsiktigt aktieprogram 2008

Styrelsen kommer att föreslå årsstämman 2008 att ett aktieprogram införs 2008, motsvarande de aktieprogram som beskrivits ovan. Förslaget kommer att baseras på prestationsmål för koncernens genomsnittliga årliga ökning av resultat per aktie och omfatta högst 160 ledande befattningshavare och nyckelpersoner. Kostnaderna för programmet beräknas ligga på samma nivå som för tidigare års program. Detaljerad information lämnas inför årsstämman 2008.

Extraordinära arrangemang

Utöver STI och LTI kan ytterligare rörlig ersättning godkännas av styrelsen vid extraordinära omständigheter, förutsatt att sådana extraordinära arrangemang har till syfte att rekrytera eller behålla personal.

Försäkringsförmåner

Ålderspension, sjukförmåner och medicinska förmåner ska utformas så att de återspeglar regler och praxis i hemlandet. Om möjligt ska pensionsplanerna vara avgiftsbestämda. I individuella fall, beroende på de skatte- och/eller socialförsäkringslagar som gäller för personen, kan andra pensionsplaner eller pensionslösningar godkännas av styrelsen.

Andra förmåner

Andra förmåner kan tillhandahållas enskilda medlemmar eller hela koncernledningen. Dessa förmåner ska inte utgöra en väsentlig del av den totala ersättningen.

Uppsägningstid och avgångsvederlag

Uppsägningstiden ska vara tolv månader vid uppsägning av bolaget och sex månader vid uppsägning av medlemmen av koncernledningen. I individuella fall kan styrelsen godkänna avgångsvederlag utöver nämnd uppsägningstid.

Avgångsvederlag kan enbart komma att betalas ut efter uppsägning från Electrolux sida eller när en medlem av koncernledningen säger upp sig på grund av en väsentlig förändring i sin arbetssituation, vilken får till följd att han eller hon inte kan utföra ett fullgott arbete. Detta kan till exempel vara fallet vid en väsentlig ägarförändring i Electrolux i kombination med förändringar av organisation och/eller förändringar av ansvarsområde.

Avgångsvederlag kan för individen innebära en förlängning av grundlönen för en period upp till tolv månader efter anställningsavtalets upphörande; inga andra förmåner ska ingå. Sådana utbetalningar ska reduceras med ett värde motsvarande den inkomst som personen under en period av upp till tolv månader tjänar från andra inkomstkällor, antingen från anställning eller från annan fristående verksamhet.

Avvikelser från riktlinjerna

Styrelsen ska vara berättigad att avvika från dessa riktlinjer om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Övrigt

Avregistrering från amerikanska Securities and Exchange Commission

Under det tredje kvartalet 2007 ansökte Electrolux om avregistrering vid U.S. Securities and Exchange Commission (SEC). Avregistreringen genomfördes under det fjärde kvartalet 2007. Electrolux har inte längre någon skyldighet att lämna in vissa rapporter och formulär till SEC, inklusive 20-F och 6-K.

År 2005 avnoterade Electrolux bolagets depåbevis (ADRs) från Nasdaq med anledning av avregleringen av de internationella kapitalmarknaderna och det ökande utländska ägandet av aktier på börserna i Stockholm och London. Bolagets program för depåbevis (ADRs), vilka handlas på OTC-marknaden i USA, fortsätter.

Electrolux-aktien är noterad på börserna i Stockholm och London.

Asbestmål i USA

Koncernen är involverad i pågående rättsprocesser i USA avseende asbest. Nästan alla målen hänför sig till externt inköpta komponenter som använts i industriella produkter tillverkade före tidigt 1970-tal i verksamheter som inte längre ägs av Electrolux. Vissa av målen har ett stort antal käranden som framställt likartade krav mot ett flertal andra bolag som inte ingår i Electrolux-koncernen.

Per den 31 december 2007 uppgick antalet pågående mål till 1 998 (1 688) med totalt cirka 2 600 (cirka 7 700) käranden. Under 2007 tillkom 1 041 nya mål med cirka 1 050 käranden och 731 mål med cirka 6 140 käranden avfördes. Cirka 310 av kärandena hänför sig till pågående mål i delstaten Mississippi.

Koncernen har nått ett avtal med flera av försäkringsbolagen som har utfärdat allmän ansvarsförsäkring till vissa tidigare ägda bolag som tillverkat industriella produkter, varav några påstås ha innehållit asbest. Enligt avtalet skall försäkringsbolagen ersätta koncernen för en del av de historiska och framtida kostnaderna för asbestrelaterade stämningar som hänför sig till de aktuella produkterna. Avtalsperioden är inte begränsad men avtalet kan sägas upp med 60 dagars uppsägningstid. Om avtalet upphör att gälla återgår parterna till de rättigheter och skyldigheter de har under de berörda försäkringspoliserna.

Ytterligare stämningar mot Electrolux kan tillkomma i framtiden. Det är inte möjligt att förutsäga vare sig antalet framtida mål eller antalet käranden som framtida mål kan innebära. Utgången av asbestkrav är dessutom i sig osäker och alltid svår att förutse. Electrolux kan inte lämna någon försäkran om att utgången av denna typ av krav inte kan komma att ha en väsentligt negativ påverkan på verksamheten eller framtida resultat.

WEEE-direktivet

WEEE-direktivet (Waste Electrical and Electronic Equipment) inom EU definerar producentansvar för uppsamling, behandling och avfallshantering av uttjänta elektriska och elektroniska produkter.

Direktivet fastställer att tillverkare och importörer har producentansvar för de produkter som sätts/lanseras på marknaden. Målet för materialåtervinningen är 80% för stora hushållsprodukter och 70% för små hushållsprodukter. Vid utgången av 2007 hade alla EUs medlemsstater, samt Norge och Kroatien, antagit direktivet.

Schweiz har också infört lagstiftning som är relaterad till WEEE-direktivet. Electrolux uppfyller kraven i de länder där lagstiftning införts.

För att hantera återvinning i länder med stora volymer på ett kostnadseffektivt sätt har Electrolux bildat ett gemensamt bolag, European Recycling Platform (ERP), i åtta länder. I andra länder medverkar koncernen i nationella återvinningssystem som initierats av branschorganisationer.

Producentansvaret för Electrolux omfattar för närvarande produkter med en volym motsvarande 480 000 ton. Volymen på insamlade produkter kommer att öka under 2008 som ett resultat av att WEEE-direktivet införs i Italien och Storbritannien.

Under 2007 var Electrolux återvinningskostnader i stort sett täckta genom synliga avgifter som lagts på priset på produkterna. De förväntade årliga kostnaderna för Electrolux när WEEE-direktivet är fullt infört beräknas uppgå till cirka 600 Mkr.

Miljöarbete

Under 2007 bedrev Electrolux tillverkning vid 54 anläggningar i 19 länder. Tillverkningen består huvudsakligen av montering av komponenter från underleverantörer. Övriga processer omfattar bearbetning av plåt, formning av plast, lackering och emaljering samt i mindre grad gjutning av detaljer.

Kemikalier, som smörj- och rengöringsmedel, används som processhjälpsmedel. Kemikalier som ingår i produkterna omfattar isoleringsmaterial samt färg och emalj. Miljöpåverkan från produktionsprocesserna sker i form av utsläpp till vatten och luft, fast avfall samt buller.

Studier av den totala miljöpåverkan av koncernens produkter över livscykeln, det vill säga från produktion och användning till återvinning, visar att den största miljöpåverkan sker under användningen av produkterna. Electrolux har en uttalad strategi att utveckla och aktivt medverka till att öka försäljningen av produkter med mindre miljöpåverkan.

Tillstånd och anmälningsplikt i Sverige och andra länder

Electrolux driver fyra fabriker i Sverige. För dessa anläggningar, som totalt svarar för cirka 4% av det totala tillverkningsvärdet, krävs tillstånd. För två av dem krävs enbart anmälningsplikt. Tillstånden avser till exempel maxvärden eller gränsvärden för luft- och vattenutsläpp och bullernivåer. Inga väsentliga förelägganden enligt Miljöbalken har förekommit under 2007.

Tillverkande enheter i andra länder anpassar verksamheten, ansöker om nödvändiga tillstånd och rapporterar till myndigheter i enlighet med lokal lagstiftning. Koncernen tillämpar en försiktighetspolicy när det gäller förvärv av nya fabriker och pågående verksamheter. Risker för avvikelser, tvister eller händelser som kan utgöra en materiell finansiell risk rapporteras till koncernnivå enligt koncernens policy. Dessa säkerhetsrutiner har under året inte påvisat några väsentliga händelser 2007.

Electrolux produkter påverkas av lagstiftning på olika marknader, främst i form av gränsvärden för energiförbrukning. Ändringar i lagstiftningen bevakas kontinuerligt och produktutveckling liksom tillverkning anpassas med god framförhållning.

Moderbolaget

I moderbolaget ingår huvudkontorets funktioner och fem bolag som bedriver verksamhet i kommission för AB Electrolux.

Moderbolagets nettoomsättning 2007 uppgick till 6 092 Mkr (6 204), varav 3 060 Mkr (3 248) avsåg försäljning till koncernbolag och 3 032 Mkr (2 956) försäljning till utomstående kunder. Efter bokslutsdispositioner på 18 Mkr (14) och skatter på 28 Mkr (58), uppgick årets resultat till 1 682 Mkr (10 768).

Fritt eget kapital i moderbolaget uppgick vid årets slut till 9 846 Mkr.

De finansiella kursdifferenserna uppgick netto till 218 Mkr (294).

I koncernen uppstår normalt ingen resultat effekt genom ändringarna ovan, eftersom kursdifferenserna förs mot den omräkningsdifferens, det vill säga förändring av eget kapital, som uppkommer när de utländska dotterbolagens nettotillgångar omräknas till svenska kronor till balansdagens kurs.

Koncernbidrag under 2007 uppgick till 124 Mkr (224). Koncernbidrag efter skatt motsvarade 89 Mkr (162) och redovisas under balanserad vinst. Se förändring i eget kapital nedan.

För uppgifter om antal anställda samt löner och ersättningar, se Not 22 på sid 53. Beträffande koncernens innehav av aktier och andelar, se Not 29 på sid 65.

RESULTATRÄKNING

Mkr	Not	2007	2006
Nettoomsättning		6 092	6 204
Kostnad för sålda varor		-5 207	-5 428
Bruttoresultat		885	776
Försäljningskostnader		-608	-693
Administrationskostnader		-441	-558
Övriga rörelseintäkter	5	57	171
Övriga rörelsekostnader	6	-519	-704
Rörelseresultat		-626	-1 008
Finansiella intäkter	9	3 201	12 867
Finansiella kostnader	9	-939	-1 163
Finansiella poster netto		2 262	11 704
Resultat efter finansiella poster		1 636	10 696
Bokslutsdispositioner	21	18	14
Resultat före skatt		1 654	10 710
Skatt	10	28	58
Årets resultat		1 682	10 768

BALANSRÄKNING

Mkr	Not	31 december 2007	31 december 2006
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	11	777	594
Materiella anläggningstillgångar	12	438	459
Finansiella anläggningstillgångar	13	24 810	23 080
Summa anläggningstillgångar		26 025	24 133
Omsättningstillgångar			
Varulager	14	361	417
Fordringar hos koncernföretag		11 203	6 910
Kundfordringar		438	470
Derivatinstrument inom koncernen		512	516
Derivatinstrument		396	314
Övriga fordringar		80	90
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		70	105
Kortfristiga placeringar		5	1 130
Kassa och bank		2 880	3 150
Summa omsättningstillgångar		15 945	13 102
Summa tillgångar		41 970	37 235

EGET KAPITAL OCH SKULDER

Mkr	Not	31 december 2007	31 december 2006
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	20	1 545	1 545
Reservfond		3 017	3 017
		4 562	4 562
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst		8 164	-2 100
Årets resultat		1 682	10 768
		9 846	8 668
Summa eget kapital		14 408	13 230
Obeskattade reserver	21	724	742
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	22	312	311
Övriga avsättningar	23	209	284
Summa avsättningar		521	595
Långfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag		435	474
Obligationslån		3 679	3 823
Övriga långfristiga lån		693	185
Summa långfristiga skulder		4 807	4 482
Kortfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag		15 505	10 582
Leverantörsskulder		390	411
Skuld för inlösen av aktier		—	5 579
Övriga skulder		71	79
Kortfristig upplåning		3 883	—
Derivatinstrument inom koncernen		588	465
Derivatinstrument		254	240
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	819	830
Summa kortfristiga skulder		21 510	18 186
Summa skulder och avsättningar		26 838	23 263
Summa eget kapital och skulder		41 970	37 235
Ställda säkerheter	19	8	5
Ansvarförbindelser	25	1 365	1 341

FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

Mkr	Aktie- kapital	Reservfond	Fritt eget kapital	Totalt
Ingående balans				
1 januari 2006	1 545	3 017	14 495	19 057
Aktierelaterad ersättning	—	—	20	20
Omvärdering av externa aktier	—	—	30	30
Årets resultat	—	—	10 768	10 768
Utdelning	—	—	-2 222	-2 222
Utdelning av Husqvarna AB	—	—	-7 540	-7 540
Inlösen av aktier, inkl. kostnader	—	—	-5 582	-5 582
Återköp och försäljning av aktier	—	—	-1 463	-1 463
Koncernbidrag	—	—	162	162
Utgående balans				
31 december 2006	1 545	3 017	8 668	13 230
Aktierelaterad ersättning	—	—	25	25
Omvärdering av externa aktier	—	—	248	248
Årets resultat	—	—	1 682	1 682
Utdelning	—	—	-1 126	-1 126
Återköp och försäljning av aktier	—	—	260	260
Koncernbidrag	—	—	89	89
Utgående balans				
31 december 2007	1 545	3 017	9 846	14 408

KASSAFLÖDESANALYS

Mkr	2007	2006
Den löpande verksamheten		
Resultat efter finansiella poster	1 636	10 696
Ej kassapåverkande utdelning	—	-2 681
Avskrivningar	158	153
I rörelseresultatet redovisad realisationsvinst/-förlust	473	648
Betald skatt	-7	-3
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	2 260	8 813
Förändringar av rörelsekapital		
Förändring av varulager	56	-28
Förändring av kundfordringar	32	-125
Förändring av koncernfordringar	-4 095	4 127
Förändring av övriga omsättningstillgångar	-37	203
Förändring av övriga rörelseskulder och avsättningar	-97	-170
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital	-4 141	4 007
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-1 881	12 820
Investeringsverksamheten		
Förändring av aktier och andelar	-789	-4 610
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-241	-3
Materiella anläggningstillgångar	-65	-90
Övrigt	-1 180	1 836
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-2 275	-2 867
Kassaflöde från den löpande verksamheten och investeringsverksamheten	-4 156	9 953
Finansieringsverksamheten		
Förändring av kortfristiga investeringar	1 125	-1 125
Förändring av kortfristiga lån	997	1 015
Nya långfristiga lån	4 937	-2 053
Förändring av långfristiga lån	3 250	—
Amortering av långfristiga lån	—	-2 670
Utdelning	-1 126	-2 222
Återköp och försäljning av aktier	285	-1 463
Inlösen av aktier, inkl. kostnader	-5 582	—
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	3 886	-8 518
Årets kassaflöde	-270	1 435
Likvida medel vid årets början	3 150	1 715
Likvida medel vid årets slut	2 880	3 150

Noter

Not		Sida
Not 1	Redovisnings- och värderingsprinciper	29
Not 2	Finansiell riskhantering	36
Not 3	Redovisning per segment	39
Not 4	Koncernens nettoomsättning och rörelseresultat	40
Not 5	Övriga rörelseintäkter	41
Not 6	Övriga rörelsekostnader	41
Not 7	Jämförelsestörande poster	41
Not 8	Leasing	41
Not 9	Finansiella intäkter och finansiella kostnader	42
Not 10	Skatt	42
Not 11	Goodwill och övriga immateriella anläggningstillgångar	44
Not 12	Materiella anläggningstillgångar	45
Not 13	Finansiella anläggningstillgångar	46
Not 14	Varulager	46
Not 15	Övriga tillgångar	46
Not 16	Kundfordringar	47
Not 17	Finansiella instrument	47
Not 18	Andra reserver i eget kapital	52
Not 19	Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut	52
Not 20	Aktiekapital och antal aktier	52
Not 21	Obeskattade reserver, moderbolaget	53
Not 22	Anställda, personalkostnader och ersättningar	53
Not 23	Övriga avsättningar	60
Not 24	Övriga skulder	60
Not 25	Ansvarsförbindelser	60
Not 26	Köpta och sålda verksamheter	61
Not 27	Ersättningar till styrelse, verkställande direktör och övriga medlemmar i koncernledningen	61
Not 28	Arvoden till revisorer	64
Not 29	Aktier och andelar i intressebolag	65
Not 30	Avvecklade verksamheter	66
Not 31	Definitioner	67
	Förslag till vinstdisposition	68
	Revisionsberättelse	69

Noter

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Grunder för upprättande av redovisningen

Koncernredovisningen upprättas med tillämpning av International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av EU. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärde-metoden förutom vad beträffar omvärderingen av finansiella tillgångar som kan säljas samt finansiella tillgångar och skulder (inklusive derivatinstrument) värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Vissa ytterligare tilläggsupplysningar lämnas i enlighet med Redovisningsrådets rekommendation RR 30:06 samt Årsredovisningslagen. I enlighet med IAS 1 tillämpar Electrolux-koncernens bolag enhetliga redovisningsprinciper, oavsett lokal lagstiftning. De beskrivs i Electrolux redovisningsmanual som i alla avseenden uppfyller IFRS krav. Nedanstående principer har genomgående tillämpats för samtliga år som årsredovisningen omfattar.

Moderbolagets redovisning är upprättad enligt samma redovisningsprinciper som för koncernen med undantag för vad som beskrivs i avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

Årsredovisningen godkändes för utfärdande av styrelsen den 5 februari 2008. Balansräkningarna och resultaträkningarna kommer att fastställas av årsstämman den 1 april 2008.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen är upprättad med tillämpning av förvärvs-metoden. Metoden innebär att de tillgångar och skulder samt eventuella förpliktelser som förvärvade bolag äger vid förvärvstillfället värderas för att fastställa deras koncernmässiga anskaffningsvärde. Anskaffningskostnaden för ett förvärv utgörs av verkligt värde på tillgångar som lämnats som ersättning, emitterade egetkapitalinstrument och uppkomna eller övertagna skulder per överlåtelse-dagen, plus utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

Om förvärvskostnaden överstiger marknadsvärdet på identifierade tillgångar, skulder och eventuella skulder, redovisas skillnaden som goodwill.

Om verkligt värde på de förvärvade nettotillgångarna överstiger förvärvskostnaden ska förvärvaren på nytt identifiera och värdera de förvärvade tillgångarna. Eventuellt kvarstående överskott vid en omvärdering ska omedelbart resultatföras. Koncernens konsoliderade finansiella rapporter inkluderar de finansiella rapporterna för moderbolaget och dess direkt eller indirekt ägda dotterbolag efter

- eliminering av koncerninterna transaktioner och realiserade koncerninterna vinster i lager och
- avskrivning av förvärvade övervärden.

Definition av koncernbolag

Koncernens finansiella rapporter omfattar AB Electrolux och samtliga bolag där moderbolaget har rätt att utforma bolagets finansiella och operationella strategier, vilket normalt innebär att moderbolaget äger mer än 50% av röstetalet för samtliga aktier och andelar.

Vad avser bolag som tillkommit eller avyttrats under året gäller följande:

- Bolag som förvärvats under året har medtagits i koncernens resultaträkning från och med att kontroll erhållits.
- Bolag som avyttrats under året ingår i koncernens resultaträkning fram till dess att Electrolux kontroll upphört.

Antalet rörelsedrivande enheter i koncernen uppgick vid årsskiftet till 250 (257). Det totala antalet bolag var vid samma tidpunkt 183 (209).

Intressebolag

Alla bolag där koncernen har betydande inflytande, men som inte kontrolleras av koncernen, i allmänhet sådana bolag där koncernen äger mellan 20% och 50% av röstetalet, betraktas som intressebolag och redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Metoden innebär att koncernens andel av intressebolagets resultat efter skatt redovisas såsom en del av koncernens resultat. Investeringar i intressebolag upptas initialt till anskaffningskostnad och därefter ökat eller minskat med koncernens andel i intressebolagets resultat efter förvärvsdagen. Om koncernens andel av förlusten i ett intressebolag motsvarar eller överstiger andelen i intressebolaget redovisas ytterligare förluster i koncernredovisningen endast i den mån koncernen har åtaganden för intressebolaget eller har gjort utbetalningar för intressebolagets räkning. Eventuell vinst eller förlust vid transaktioner med intressebolag redovisas i den mån utomstående investerare har intressen i bolaget.

Transaktioner med närstående

Alla transaktioner med närstående sker till marknadspriser.

Omräkning av utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta har omräknats till funktionell valuta till transaktionsdagens kurs.

Finansiella tillgångar och skulder denominerade i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Kursdifferenser som uppstår redovisas i resultaträkningen, förutom den del som utgör en effektiv säkring av nettoinvesteringar, där redovisning sker direkt mot eget kapital.

Koncernredovisningen är upprättad i svenska kronor (SEK), som är moderbolagets funktionella valuta och presentationsvaluta.

Balansräkningarna i utländska dotterbolag har omräknats till svenska kronor till balansdagens kurs. Resultaträkningarna har omräknats till årets genomsnittskurs. Den omräkningsdifferens som uppkommer i samband med valutaomräkningen förs direkt till eget kapital.

Koncernen använder terminskontrakt och lån i utländska valutor för att säkra vissa utländska nettoinvesteringar. Kursdifferenser som uppstår på dessa förs till koncernens eget kapital till den del de motsvaras av omräkningsdifferenser.

Vid avyttring, helt eller delvis, av en utlandsverksamhet redovisas valutakursdifferenser, som tidigare förts till eget kapital, i resultaträkningen som en del av vinst eller förlust på avyttringen.

Goodwill och justeringar till verkligt värde som uppstår vid förvärv av ett utländskt bolag behandlas som tillgångar och skulder i det utländska bolaget och omräknas till balansdagens kurs.

Rapportering per segment

Koncernens primära segment, affärsområden, följer den interna styrningen. Denna ligger till grund för identifiering av huvudsakliga risker, deras upphov och typ, liksom den varierande avkastning som finns i verksamheten, och baseras på de olika affärsmodellerna för koncernens slutkunder och användare av inomhusprodukter. De sekundära segmenten baseras på koncernens försäljning per geografisk marknad, geografiska områden.

Segmenten ansvarar för rörelseresultat och de nettotillgångar som används i deras verksamheter, medan finansnetto och skatter liksom nettoupplåning och eget kapital inte rapporteras per segment. Rörelseresultat och nettotillgångar för segmenten konsolideras enligt samma principer som för koncernen totalt. Segmenten består av separata bolag och divisioner inom bolag med flera segment. I de senare sker viss allokering av kostnader och nettotillgångar. Rörelsekostnader som inte ingår i segmenten redovisas under Koncerngemensamma kostnader och omfattar koncerngemensamma serviceaktiviteter inklusive koncernledning och centrala staber.

Försäljning mellan segment sker på marknadsmässiga villkor och till marknadspriser.

Intäktsredovisning

Försäljningsintäkter redovisas med avdrag för mervärdesskatt, särskilda varuskatter, returer och rabatter. Intäkter härrör från försäljning av färdiga produkter och service. Försäljningsintäkter redovisas när de väsentliga riskerna och förmånerna som medföljer äganderätten till varan övergått till köparen och när koncernen inte längre är i besittning av eller har kontroll över varan och intäkten kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Detta innebär att intäkterna redovisas när varan ställts till kundens förfogande i enlighet med överenskomna leveransvillkor. Intäkter från utförda tjänster, såsom installation eller reparation av produkter, redovisas när tjänsterna utförts.

Jämförelsestörande poster

Under denna rubrik redovisas händelser och transaktioner, vilkas resultat-effekter är viktiga att uppmärksamma när periodens finansiella resultat jämförs med tidigare perioder, bland annat:

- Realisationsvinster och -förluster från avyttringar av produktgrupper eller större enheter
- Nedläggningar av eller väsentlig nedskärning vid större enheter och verksamheter
- Omstruktureringar med åtgärdsplaner i syfte att omforma en större struktur eller process
- Väsentliga nedskrivningar
- Övriga väsentliga ej återkommande kostnader och intäkter

Lånekostnader

Lånekostnader belastas resultatet för den period till vilken de hänförs.

Skatter

Uppskjutna skatt redovisas i sin helhet, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Den uppskjutna skatten redovisas emellertid inte om den uppstår som en följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för

transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjutna skatter beräknas enligt beslutade eller i praktiken beslutade skattesatser på balansdagen. Electrolux skattebelastning påverkas av de bokslutsdispositioner och andra skattemässiga dispositioner som görs i de enskilda bolagen. Härtill kommer utnyttjandet av tidigare uppkomna eller i förvärvade bolag ingående skattemässiga underskott. Detta gäller för såväl svenska som utländska koncernbolag. Uppskjutna skattefordringar på underskottsavdrag och temporära skillnader redovisas som tillgång i den mån det är sannolikt att de kommer att kunna utnyttjas i framtiden. Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder nettoredovisas när de är hänförliga till samma skattemyndighet och när ett bolag eller en grupp av bolag, genom till exempel koncernbidrag, har en legal rätt att kvitta skattefordringar och skatteskulder. Uppskjutna skatter beräknas på temporära skillnader som uppkommer på andelar i dotterföretag och intresseföretag, förutom där tidpunkten för återföringen av den temporära skillnaden kan styras av Electrolux och det är sannolikt att den temporära skillnaden inte kommer att återföras inom överskådlig framtid.

Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill

Goodwill redovisas som en immateriell anläggningstillgång med obestämd nyttjandeperiod till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerad nedskrivning.

Varumärken

Varumärken redovisas till anskaffningskostnad. Rättigheten att i Nordamerika använda varumärket Electrolux, som förvärvades i maj 2000, anses ha en obestämd nyttjandeperiod och avskrivs inte. En av koncernens nyckelstrategier är att utveckla Electrolux till ett ledande varumärke för de produktkategorier där företaget är verksamt. Detta förvärv har givit Electrolux rätten att använda varumärket Electrolux världen över. Rätten att använda varumärket gällde tidigare endast utanför Nordamerika. Övriga varumärken skrivs av över nyttjandeperioden, som beräknas vara 10 år, enligt den linjära metoden.

Utvecklingskostnader

Electrolux aktiverar kostnader för vissa egenutvecklade nya produkter, under förutsättning att sannolikheten för framtida ekonomisk nytta och ekonomisk livslängd bedöms som hög. En immateriell tillgång redovisas endast i den mån produkten kan säljas på befintliga marknader och resurser finns för att fullfölja utvecklingen. Endast de kostnader som är direkt hänförliga till utvecklingen av den nya produkten aktiveras. Aktiverade utvecklingskostnader skrivs av över nyttjandeperioden, som bedöms vara mellan 3 och 5 år, enligt den linjära metoden. Värdet på tillgångarna prövas årligen med avseende på nedskrivningsbehov, eller oftare om det finns indikationer på att den immateriella tillgången kan ha minskat i värde.

Programvaror

Förvärvade programvarulicenser aktiveras med utgångspunkt från förvärvs- och implementeringsutgifter. Utgiften skrivs av över nyttjandeperioden, som bedöms vara mellan 3 och 5 år, enligt den linjära metoden. Värdet på programvaror prövas årligen med avseende på nedskrivningsbehov, eller oftare om det finns indikationer på att den immateriella tillgången kan ha minskat i värde.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till historiskt anskaffningsvärde med avdrag för linjära, ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Historiskt anskaffningsvärde omfattar kostnader som är direkt hänförliga till förvärvet. Kostnader som uppstår efter förvärvet inkluderas i det redovisade värdet på tillgången endast i den mån det är troligt att koncernen får väsentlig framtida ekonomisk nytta av tillgången och att beloppet är väsentliga. Varje del av en materiell anläggningstillgång med ett anskaffningsvärde som är betydande i relation till tillgångens sammanlagda anskaffningsvärde, skrivs av separat. Detta omfattar huvudsakligen komponenter för maskinutrustning. Övriga reparationer och underhåll belastas resultaträkningen när kostnaden uppstår. Mark är inte föremål för avskrivning, eftersom den bedöms ha obegränsad ekonomisk livslängd, men i övrigt beräknas avskrivningarna enligt den linjära metoden och grundar sig på följande förväntade nyttjandeperioder:

Byggnader och markanläggningar	10–40 år
Maskiner och tekniska anläggningar	3–15 år
Övrig utrustning	3–10 år

Nedskrivning av anläggningstillgångar

Koncernen bedömer per varje balansdag om det finns någon indikation på att en anläggningstillgång har minskat i värde. Om så är fallet gör koncernen en bedömning av tillgångens återvinningsvärde. Med återvinningsvärde avses det högsta av en tillgångs verkliga värde, med avdrag för försäljningskostnader, och dess nyttjandevärde. Tillgången skrivs ned med det belopp till vilket tillgångens redovisade värde överstiger återvinningsvärdet.

Diskonteringsräntorna speglar kapitalkostnaden och andra finansiella parametrar i det land eller den region där tillgången nyttjas. För att kunna fastställa nedskrivningsbehovet grupperas tillgångarna i kassagenererande enheter, som är den minsta grupp av tillgångar som ger upphov till kassaflöden som i allt väsentligt är oberoende av kassaflöden från andra tillgångar eller grupper av tillgångar. Goodwill och övriga immateriella anläggningstillgångar med obestämd nyttjandeperiod följs löpande och prövas årligen med avseende på nedskrivningsbehov, eller oftare om det finns indikationer på att tillgången kan ha minskat i värde. Goodwill fördelas på de kassagenererande enheter som förväntas ha nytta av förvärvet.

Klassificering av finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar i koncernen indelas i följande kategorier: finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen, lånefordringar och kundfordringar, investeringar som hålls till förfall samt finansiella tillgångar som kan säljas. Syftet med förvärvet av det finansiella instrumentet ligger till grund för klassificeringen. Klassificeringen görs av företagsledningen vid första redovisningstillfället.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Denna kategori indelas i två underkategorier: finansiella tillgångar som innehas för handel och sådana som vid förvärvstillfället klassificeras som finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen. En finansiell tillgång förs till denna kategori om den förvärvats med huvudsyfte att säljas på kort sikt eller klassificerats som sådan av företagsledningen. Även derivat klassificeras

som att de innehas för handel, förutsatt att de inte definieras som säkringar. Dessa redovisas som derivat i balansräkningen. Tillgångar som faller under denna kategori klassificeras som omsättningstillgångar om de innehas för handel eller förväntas bli realiserade inom 12 månader från balansdagen.

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte betecknas som derivat och som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte noteras på en aktiv marknad. Fordringarna redovisas i omsättningstillgångar med undantag för fordringar med förfalldag senare än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Lånefordringar och kundfordringar inkluderas i kundfordringar och övriga fordringar i balansräkningen.

Investeringar som hålls till förfall

Investeringar som hålls till förfall är finansiella tillgångar som inte är derivat med fastställda eller fastställbara betalningar och fastställd löptid som företagsledningen har för avsikt och förmåga att hålla till förfall. Under året och föregående år har inga investeringar som faller inom denna kategori förekommit i koncernen.

Finansiella tillgångar som kan säljas

Finansiella tillgångar som kan säljas är sådana tillgångar som inte är derivat där tillgångarna klassificeras i denna kategori eller inte klassificeras i någon av de övriga kategorierna. Tillgångarna inkluderas i anläggningstillgångar om inte företagsledningen avser att avyttra investeringen inom 12 månader från balansdagen.

Redovisning och värdering av finansiella tillgångar

Löpande förvärv och avyttringar av finansiella tillgångar redovisas per transaktionsdagen, det vill säga samma dag som koncernen har ett bindande åtagande att köpa eller sälja tillgången. Alla finansiella tillgångar som inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen redovisas vid första redovisningstillfället till verkligt värde plus transaktionskostnader. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från tillgången har upphört eller överförs och samtliga risker och fördelar som är förknippade med ägandet har överförts från koncernen. Efterföljande värdering av finansiella tillgångar som kan säljas och finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen sker till verkligt värde. Lånefordringar och kundfordringar, liksom investeringar som hålls till förfall, redovisas till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden. Realiserade och orealiserade vinster och förluster som uppkommer på grund av förändringar i verkligt värde i kategorin "finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen" redovisas som kostnad för sålda varor i resultaträkningen när de uppstår. Orealiserade vinster och förluster som uppkommer på grund av förändringar i verkligt värde på finansiella tillgångar som klassificeras som tillgångar som kan säljas redovisas under eget kapital. Vid försäljning eller nedskrivning av värdepapper som klassificerats som tillgångar som kan säljas, inkluderas ackumulerade justeringar av verkligt värde i resultaträkningen i rörelseresultatet som vinster eller förluster på investeringar i värdepapper.

Verkligt värde på investeringar med ett noterat marknadspris baseras på gällande köpkurser. I avsaknad av en aktiv marknad för en investering tillämpar koncernen olika värderingstekniker för att fastställa det verkliga värdet, bland annat med utgångspunkt

från aktuella marknadspriser eller andra i allt väsentligt likvärdiga transaktioner, beräkning av nuvärdet enligt kassaflödesmodeller och optionsvärderingsmodeller som anpassats för att avspegla särskilda förhållanden hos utfärdaren.

Koncernen bedömer per varje balansdag om det föreligger någon objektiv indikation på värdenedgång av en finansiell tillgång eller en grupp finansiella tillgångar. Om det finns en sådan indikation i kategorin finansiella tillgångar som kan säljas tas den ackumulerade förlusten bort från eget kapital och redovisas i resultaträkningen. Nedskrivningar som redovisats i resultaträkningen återförs inte via resultaträkningen.

Tillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter

Gruppen klassificerar en anläggningstillgång eller avyttringsgrupp som tillgångar som innehas för försäljning om deras redovisade värden huvudsakligen kommer att återvinnas genom en försäljning. För att klassificeras som en tillgång som innehas för försäljning måste tillgången eller avyttringsgruppen vara tillgänglig för omedelbar försäljning i nuvarande skick. Det måste även vara mycket sannolikt att försäljning kommer att ske.

En avvecklad verksamhet är en del av koncernens verksamhet som representerar en självständig rörelsegren eller väsentlig verksamhet inom ett geografiskt område eller ett dotterföretag som förvärvats uteslutande i syfte att säljas vidare.

Klassificeringen som en avvecklad verksamhet sker vid avyttring eller vid en tidigare tidpunkt då verksamheten uppfyller kriterierna för att klassificeras som innehav för försäljning. En avyttringsgrupp som ska läggas ned kan också uppfylla kriterierna.

Omedelbart före klassificering som innehav för försäljning ska det redovisade värdet av tillgångarna, och alla tillgångar och skulder i en avyttringsgrupp, bestämmas i enlighet med tillämpliga IFRS-standarder. Vid första klassificering som innehav för försäljning redovisas anläggningstillgångar och avvecklingsgrupper till det lägsta av redovisat värde och verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader.

Leasing

Med finansiell leasing avses ett leasingavtal vari de ekonomiska risker och fördelar som förknippas med ägandet av en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Äganderätten kan, men behöver inte, slutligen övergå till leasetagaren. Med operationell leasing avses all annan leasing än finansiell leasing. Tillgångar som innehas enligt finansiella leasingavtal redovisas i balansräkningen och framtida leasingavgifter redovisas som lån. Periodens kostnader utgörs av avskrivningar för den leasade tillgången och räntekostnader för lånet. Koncernen har inga betydande åtaganden som leasegivare.

Koncernen äger normalt sina produktionsanläggningar. Koncernen hyr en del lager- och kontorsfastigheter liksom en del kontorsutrustning. De flesta hyresavtal i koncernen är operationella leasingavtal och kostnaderna redovisas direkt i resultaträkningen under respektive period. När finansiella leasingavtal ingås redovisas de till det lägsta av den hyrda fastighetens marknadsvärde och nuvärdet av minimileasingavgifterna.

Tillgångar som innehas enligt leasingavtal skrivs av över nyttjandeperioden. Om det inte med rimlig grad av säkerhet kan fastställas att äganderätten övergår till leasetagaren vid slutet av hyresperioden skrivs tillgången av i dess helhet över den kortare av hyresperioden och nyttjandeperioden.

Varulager

Varulager och pågående arbeten värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Med nettoförsäljningsvärde avses beräknat försäljningsvärde vid normala affärstransaktioner med avdrag för beräknad kostnad för färdigställande och beräknad kostnad för försäljning till marknadsvärde. Anskaffningskostnaden beräknas enligt metoden vägda genomsnittspriser. Erforderliga reserver är ställda för inkurans.

Kundfordringar

Kundfordringar redovisas vid första redovisningstillfället till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden med avdrag för avsättning för värdenedgång. Avsättning för värdenedgång görs när det är uppenbart att koncernen inte kommer att kunna inkassera det totala utestående beloppet enligt ursprungliga villkor. Avsättningens storlek motsvarar skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av beräknade framtida kassaflöden diskonterat till effektivräntan. Förändring i avsättningen redovisas via resultaträkningen.

Kassa och bank

Kassa och bank består av kontanta medel, banktillgodohavanden och övriga kortfristiga placeringar med hög likviditet och med en löptid om högst tre månader.

Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har ett åtagande som en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Det belopp som redovisas som avsättning är det belopp som enligt bästa bedömning beräknas utgå för att reglera åtagandet per balansdagen. I det fall pengars tidsvärde är av betydelse har beloppet redovisats till nuvärdet av beräknade utgifter.

Garantireserver redovisas vid tidpunkten för försäljningen av de produkter som garantin avser och beräknas på historik för motsvarande åtaganden.

Omstruktureringsreserver redovisas när koncernen både har beslutat om en detaljerad omstruktureringsplan och genomförandet påbörjats eller huvuddragen har tillkännagivits berörda parter.

Ersättningar efter avslutad anställning

Ersättningar efter avslutad anställning klassificeras antingen som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda planer.

För avgiftsbestämda planer betalar företaget en bestämd avgift till en separat juridisk enhet och har ingen rättslig skyldighet att betala ytterligare avgifter om denna enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla förmåner. Avgifterna kostnadsförs när de förfaller till betalning.

Alla andra typer av ersättningar efter avslutad anställning är förmånsbestämda planer. Företaget använder den så kallade Projected Unit Credit Method för att fastställa nuvärdet av sina förpliktelser och kostnader. Beräkningar görs årligen och baseras på aktuariella antaganden som fastställs i anslutning till balansdagen. Förändringar i förpliktelsernas nuvärde som beror på ändrade aktuariella antaganden behandlas som aktuariella vinster eller förluster och fördelas över den anställdes genomsnittliga återstående anställningstid enligt den så kallade korridormetoden. Skillnader mellan förväntad och verklig avkastning på planens

tillgångar behandlas som aktuariella vinster eller förluster. Den del av ackumulerade aktuariella vinster och förluster i respektive plan som överstiger 10% av det högsta av förpliktelser eller förvaltningstillgångar redovisas i resultatet och fördelas över den förväntade genomsnittliga kvarvarande anställningstiden för de anställda som omfattas av planerna.

Den nettoskuld för ersättningar efter avslutad anställning som redovisas i balansräkningen utgörs av nuvärdet av koncernens förpliktelser på balansdagen med avdrag för förvaltningstillgångarnas marknadsvärde, oredovisade aktuariella vinster eller förluster och oredovisade förmåner för tidigare tjänstgöring.

Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen, om inte förändringarna i pensionsplanen är villkorade av att de anställda kvarstår i tjänst under en angiven period (intjänandeperioden). I sådana fall fördelas kostnaden avseende tjänstgöring under tidigare perioder linjärt över intjänandeperioden.

Lån

Lån redovisas vid första redovisningstillfället till verkligt värde av de medel som influtit efter avdrag för transaktionskostnader. Efter anskaffningstidpunkten värderas lånen till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Derivatinstrument och säkringsåtgärder

Derivatinstrument redovisas vid första redovisningstillfället till verkligt värde vid tidpunkten för kontraktets ingående och därefter görs en omvärdering till verkligt värde. Metoden för redovisning av vinst eller förlust är beroende av om derivatinstrumentet klassificeras som ett säkringsinstrument och i så fall den säkrade postens karaktär. I koncernen klassificeras derivat antingen som säkring av verkligt värde av redovisade tillgångar eller skulder eller av ett bindande åtagande (säkring av verkligt värde), säkring av prognostiserade transaktioner (kassaflödessäkring) eller som säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter.

När säkringen ingås dokumenteras i koncernen förhållandet mellan säkringsinstrument och säkrade poster samt företagets mål för riskhantering och riskhanteringsstrategi för säkringen. Koncernen dokumenterar även, såväl när säkringen ingås som fortlöpande, sin bedömning av huruvida de derivat som används vid säkringstransaktioner förväntas vara mycket effektiva i att uppnå motverkande förändringar i verkligt värde eller kassaflöden som är hänförliga till den säkrade risken.

Verkligt värde på olika derivatinstrument som används för säkringsreserven framgår av Not 17 på sid 47. Förändringar i säkringsreserveringen inom eget kapital redovisas i förändring av koncernens eget kapital.

Säkring av verkligt värde

Förändringar i verkligt värde av derivat som klassificeras som säkring av verkligt värde redovisas som finansiella poster i resultaträkningen, liksom förändringar i verkligt värde av den tillgång eller skuld som är hänförlig till den säkrade risken. I koncernen tillämpas säkringsredovisning till verkligt värde endast för säkring av ränterisker i lån till fast ränta. Vinsten eller förlusten som hänför sig till förändringar i verkligt värde av en ränteswap för säkring av lån till fast ränta redovisas i resultaträkningen som en finansiell kostnad. Förändringar i verkligt värde av säkring av lån till fast ränta som hänför sig till ränterisken redovisas i resultaträkningen som en finansiell kostnad.

Om säkringen inte längre uppfyller kriterierna för säkringsredovisning eller omklassificeras periodiseras i resultaträkningen justeringen av det redovisade värdet på en säkrad post där effektivräntemetoden använts över löptiden.

Kassaflödessäkring

Den del av förändringar i verkligt värde av derivat som klassificeras som en effektiv kassaflödessäkring redovisas direkt i eget kapital. Den ineffektiva delen av av vinsten eller förlusten redovisas direkt i resultaträkningen som finansiella poster.

Belopp som ackumulerats under eget kapital återförs och redovisas i resultaträkningen när den säkrade posten påverkar resultatet till exempel när en säkrad prognostiserad försäljning inträffar. Om resultatet av en säkrad prognostiserad transaktion redovisas som en icke-finansiell tillgång, till exempel som lager eller som en skuld, överförs dock uppskjuten vinst eller förlust som tidigare redovisats under eget kapital från eget kapital och inräknas i den ursprungliga anskaffningskostnaden för tillgången eller skulden.

Redovisning av säkringen upphör när säkringsinstrumentet förfaller eller säljs, avvecklas eller löses in, när säkringen inte längre uppfyller kriterierna för säkringsredovisning, när den prognostiserade transaktionen inte längre bedöms inträffa, eller när företaget häver identifieringen. När någon av dessa omständigheter inträffar redovisas ackumulerad vinst eller förlust, som tidigare redovisats direkt mot eget kapital, som vinst eller förlust i resultaträkningen under finansiella poster.

Säkring av nettoinvesteringar

Säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter redovisas på sätt som kassaflödessäkringar. Den vinst eller förlust som är hänförlig till den effektiva delen av säkringen, redovisas under eget kapital. Vinst eller förlust hänförlig till den ineffektiva delen av säkringen redovisas direkt i resultaträkningen som en finansiell post.

Ackumulerad vinst eller förlust inom eget kapital redovisas i resultaträkningen när utlandsverksamheten, eller del av verksamheten, avyttras.

Derivat som inte säkringsredovisas

Vissa derivatinstrument kvalificerar ej för säkringsredovisning. Förändringar i verkligt värde av ett derivatinstrument som inte säkringsredovisas redovisas direkt i resultaträkningen bland finansiella poster.

Aktierelaterade ersättningar

Redovisning enligt IFRS 2 tillämpas på aktierelaterade ersättningsprogram där tilldelning skett efter den 7 november 2002 och som inte var fullt intjänade den 1 januari 2005. Utfärdade instrument utgörs av aktieoptioner eller aktier, beroende på ersättningsprogram. Den beräknade kostnaden för utfärdade instrument som baseras på instrumentens verkliga värde vid tilldelningstillfället och det beräknade antalet tilldelade instrument redovisas i resultaträkningen fördelat över intjänandeperioden. Det verkliga värdet av aktieoptioner beräknas med hjälp av en värderingsmetod som överensstämmer med allmänt accepterade värderingsmetoder för prissättning av finansiella instrument och faktorer som skulle beaktas av en initierad intressent på marknaden. Aktiernas verkliga värde utgörs av marknadspriset vid tilldelningstillfället med justering för diskon-

terat värde av framtida utdelningar som anställda inte kommer att ta del av. Electrolux klassificerar de aktierelaterade ersättningsprogrammen som transaktioner reglerade med egetkapitalinstrument, vilket innebär att instrumentens verkliga värde vid tilldelnings tidpunkten redovisas över intjänandeperioden 3 år. Vid varje bokslut revideras det förväntade antalet tilldelade aktier. Resultat-effekten av en eventuell förändring av tidigare estimat påverkar då resultaträkningen med en motsvarande justering av eget kapital.

Utöver detta gör koncernen avsättningar för beräknade sociala kostnader för de aktierelaterade ersättningsprogrammen. Dessa kostnader redovisas i resultaträkningen över intjänandeperioden. Avsättningarna omvärderas regelbundet baserat på instrumentens verkliga värde per varje balansdag. Aktierelaterade ersättningsprogram beskrivs närmare i Not 22 på sid 53.

Statliga stöd

Statliga stöd avser ekonomiska bidrag från stater, myndigheter och liknande lokala, nationella eller internationella organ. Dessa redovisas när det föreligger rimlig säkerhet att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidragen och att bidragen kommer att erhållas. Statliga stöd hänförliga till tillgångar redovisas i balansräkningen som förutbetalda intäkter och intäktsförs över tillgångens nyttjandeperiod.

Nya eller ändrade redovisningsstandarder (IAS/IFRS)

De nya eller ändrade standarder som utgivits av IASB (The International Accounting Standards Board) avser presentationsfrågor eller tilläggsupplysningar och har ingen inverkan på Electrolux resultat eller finansiella ställning.

IFRS 7 Finansiella instrument: Upplysningar. Standarden ersätter IAS 30 Upplysningar i finansiell rapportering som lämnas av banker och liknande finansiella institut och anger principer för presentation av finansiella tillgångar och skulder som kompletterar de principer som anges i IAS 32, Finansiella instrument: Upplysningar och klassificering och IAS 39, Finansiella instrument: Redovisning och värdering. IFRS 7 ska tillämpas för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2007 eller senare.

Tillägg till IAS 1 Upplysningar om kapital. I tillägget krävs att företaget ska lämna information som gör det möjligt för användarna av dess finansiella rapporter att bedöma företagets mål, politik och metoder för förvaltning av det egna kapitalet. Tillägget ska tillämpas för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2007 eller senare.

Följande standarder ska tillämpas med början den 1 januari 2009. Ingen av de nya standarderna förväntas ha någon inverkan på Electrolux resultat eller finansiella ställning.

IFRS 8 Operating Segments. Denna standard ersätter IAS 14, Segmentrapportering, och föreskriver regler för mätning och presentation av affärssegment. Standarden ska tillämpas för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2009 eller senare.

IAS 1 Utformning av finansiella rapporter (Reviderad)¹⁾. Revideringen av standarden syftar till att förbättra möjligheterna att använda finansiella rapporter. Standarden ska tillämpas för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2009 eller senare.

IAS 23 Lånekostnader (Reviderad)¹⁾. Den huvudsakliga ändringen från föregående version avser borttagandet av möjligheten att omedelbart kostnadsföra lånekostnader som är relaterade till tillgångar som tar en längre tid att färdigställa för försäljning. Företaget är därför skyldigt att kapitalisera lånekostnader som en del av tillgångens anskaffningsvärde. Standarden ska tillämpas för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2009 eller senare.

Nya tolkningar av redovisningsstandarder (IFRIC)

Ingen av de tolkningar som utgivits av IFRIC (International Financial Reporting Standards Committee) och som är tillämpliga för Electrolux har eller förväntas ha någon materiell inverkan på koncernens resultat eller finansiella ställning

IFRIC 7 Tillämpning av inflationsjustering enligt IAS 29, Redovisning i höginflationsländer. Tolkningen ger vägledning om hur IAS 29 ska tillämpas i en rapporteringsperiod när det fastställs att hyperinflation föreligger i landets funktionella valuta och sådan inte förekom under föregående rapporteringsperiod. Tolkningen ska tillämpas för räkenskapsår som börjar den 1 mars 2006 eller senare.

IFRIC 8 Tillämpningsområde för IFRS 2. Tolkningen innebär att företaget ska beräkna värdet av icke identifierbara varor eller tjänster som erhållits som betalning för företagets egetkapitalinstrument som skillnaden mellan verkligt värde av den aktierelaterade ersättningen och verkligt värde av erhållna identifierbara varor eller tjänster. Tolkningen ska tillämpas för räkenskapsår som börjar den 1 maj 2006 eller senare.

IFRIC 9 Omvärdering av inbäddade derivat. Tolkningen innebär att företaget ska göra en bedömning huruvida ett inbäddat derivat ska avskiljas från värdavtalet och redovisas som ett derivat när avtalet ingås och att en ombedömning inte får göras därefter, såvida inte en ändring sker i avtalsvillkoren som väsentligt ändrar de kassaflöden som annars krävs för avtalets fullgörande. I det senare fallet ska en ny bedömning göras. Tolkningen ska tillämpas för räkenskapsår som börjar den 1 juni 2006 eller senare.

IFRIC 10 Delårsrapportering och värdeminskning. Tolkningen innebär att företaget inte får återföra en nedskrivning som redovisats i en föregående delårsperiod med avseende på goodwill eller investering i egetkapitalinstrument eller finansiella tillgångar redovisade till anskaffningsvärde. Tolkningen ska tillämpas för räkenskapsår som börjar den 1 november 2006 eller senare.

Följande IFRICs ska tillämpas med början den 1 januari 2008.

IFRIC 11 IFRS 2 Transaktioner med egna aktier, även koncerninterna. Denna tolkning klargör hanteringen och klassificeringen av aktierelaterade transaktioner där företaget använder återköpta aktier för att fullfölja åtaganden samt redovisningen av optionsprogram i dotterbolag som tillämpar IFRS. Tolkningen ska tillämpas för räkenskapsår som börjar den 1 mars 2007 eller senare.

IFRIC 14 IAS 19 Begränsningar i förvaltningstillgångars värde, minimifonderingskrav och samspelet mellan dessa¹⁾. IFRIC 14 tar upp tre frågeställningar: (1) hur ska företag bestämma den begränsning som anges i IAS 19, Ersättningar till anställda, avseende beloppet på det överskott i en pensionsplan som kan redovisas som en tillgång; (2) hur ett framtida krav på minimifondering till förmånsbestämda planer påverkar denna begränsning samt (3) när ett krav på minimifondering

resulterar i ett åtagande som ska redovisas som en skuld utöver den skuld som redovisas enligt IAS 19. Tolkningen ska tillämpas för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2008 eller senare.

1) Dessa standarder och tolkningarna är ej ännu antagna av EU.

Viktiga redovisningsprinciper och osäkerhetsfaktorer vid uppskattade värden

Användning av uppskattade värden

Vid upprättandet av årsredovisningen enligt god redovisningssed har koncernledningen använt uppskattningar och antaganden i redovisningen av tillgångar och skulder, liksom i upplysningar avseende eventualtillgångar och eventualförpliktelser. Verkligt utfall kan avvika från dessa uppskattningar.

Redogörelser för koncernens resultat och ställning baseras på koncernredovisningen, som är upprättad i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av EU. Vid upprättandet av redovisningen ska vissa redovisningsmetoder och -principer användas, vilkas tillämpning kan vara baserad på svåra, komplexa och subjektiva bedömningar från företagsledningens sida, eller på tidigare erfarenheter och antaganden som med hänsyn till omständigheterna bedöms som rimliga och realistiska. Användningen av sådana uppskattningar och antaganden påverkar redovisade belopp för tillgångar och skulder, liksom upplysningar avseende eventualtillgångar och eventualförpliktelser per balansdagen och redovisad nettoomsättning och kostnader under perioden. Verkligt utfall kan med andra antaganden och under andra omständigheter avvika från dessa uppskattningar. Nedan följer en sammanfattning av de redovisningsprinciper som vid sin tillämpning kräver mer omfattande subjektiva bedömningar från företagsledningens sida vad gäller uppskattningar och antaganden i frågor som till sin natur är svårbedömbara.

Nedskrivning av tillgångar

Alla anläggningstillgångar liksom goodwill, prövas varje år med avseende på behovet av eventuell nedskrivning, eller när händelser och förändringar inträffar som tyder på att det redovisade värdet av en tillgång inte kan återvinnas. En tillgång som minskat i värde skrivs ned till marknadsvärdet baserat på bästa tillgängliga information. Olika bedömningsgrunder har använts beroende på tillgången till information. Om ett marknadsvärde kan fastställas har detta använts och nedskrivningsbeloppet redovisats när indikation finns att det redovisade värdet på en tillgång inte kan återvinnas. I de flesta fall har marknadsvärdet dock inte kunnat fastställas och en uppskattning av verkligt värde har gjorts med tillämpning av nuvärdesberäkning av kassaflöden baserad på förväntat framtida utfall. Skillnader i uppskattningen av förväntat framtida utfall och de diskonteringsräntor som använts kan resultera i avvikelser vid värderingen av tillgångarna.

Anläggningstillgångar, inklusive materiella anläggningstillgångar, avskrivs linjärt över beräknad livslängd. Nyttjandeperioden för materiella tillgångar beräknas för byggnader och markanläggningar till 10–40 år, för maskiner och tekniska installationer till 3–15 år och för övrig utrustning till 3–10 år. Värde enligt balansräkningen den 31 december 2007 för materiella tillgångar uppgick till 15 205 Mkr. Värde enligt balansräkningen den 31 december 2007 för goodwill uppgick till 2 024 Mkr. Företagsledningen gör regelbundet en omvärdering av nyttjandeperioden för alla tillgångar av väsentlig betydelse. Det är företagsledningens uppfattning att rimliga förändringar i de faktorer som utgör grunden för uppskattningen av tillgångarnas återvinningsvärde inte skulle medföra att det redovisade värdet överstiger återvinningsvärdet.

Uppskjutna skatter

Vid upprättandet av de finansiella rapporterna gör Electrolux en beräkning av inkomstskatten för varje skattejurisdiktion där koncernen är verksam, liksom av uppskjutna skatter hänförliga till temporära skillnader. Uppskjutna skattefordringar som huvudsakligen är hänförliga till förlustavdrag och temporära skillnader redovisas om skattefordringarna kan förväntas återvinnas genom framtida beskattningsbara intäkter. Förändringar i antagandena om prognostiserade framtida beskattningsbara intäkter, liksom förändringar av skattesatser, kan resultera i betydande skillnader i värderingen av uppskjutna skatter. Electrolux redovisar per den 31 december 2007 uppskjutna skattefordringar överstigande uppskjutna skatteskulder till ett nettobelopp om 1 206 Mkr. Koncernen hade per den 31 december 2007 förlustavdrag och andra avdragsgilla temporära skillnader uppgående till 4 497 Mkr, som inte beaktats vid beräkningen av uppskjuten skattefordran.

Kundfordringar

Fordringar redovisas netto efter reservering för osäkra fordringar. Nettovärdet speglar de belopp som förväntas kunna inkasseras baserat på omständigheter som är kända på balansdagen. Ändrade förhållanden, till exempel att uteblivna betalningar ökar i omfattning eller att förändringar inträffar i en betydande kunds ekonomiska ställning, kan medföra väsentliga avvikelser i värderingen. Vid 2007 års slut uppgick kundfordringarna netto, efter reserveringar för osäkra fordringar, till 20 379 Mkr. Reserveringar för osäkra fordringar uppgick vid årets slut till 571 Mkr.

Ersättningar efter avslutad anställning

Electrolux har förmånsbestämda pensionsplaner för en del av sina anställda i vissa länder. Beräkningen av pensionskostnaden grundas på antaganden om förväntad avkastning på förvaltningstillgångar, diskonteringsränta och framtida löneökningar. Ändrade antaganden har direkt inverkan på kostnader för tjänstgöring under innevarande period, räntekostnader och förväntad avkastning på förvaltningstillgångar. Vinst eller förlust, som uppstår när verklig avkastning på förvaltningstillgångar avviker från den förväntade och aktuariellt beräknade förpliktelsen justeras på grund av att antagandena erfarenhetsmässigt ändras, periodiseras över de anställdas förväntade genomsnittliga återstående arbetsliv enligt den så kallade korridormetoden. Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar uppgick 2007 till 6,3% baserad på historiskt utfall. En minskning med en procentenhet skulle öka nettokostnaden för pensioner 2007 med cirka 140 Mkr. Diskonteringsräntan som tillämpats vid uppskattningen av förpliktelserna vid utgången av 2006 och kostnadsberäkningen för 2007 var 4,9%. En minskning av diskonteringsräntan med 0,5 procentenheter skulle öka kostnaden för tjänstgöring under innevarande period med cirka 30 Mkr.

Omstruktureringskostnader

I omstruktureringskostnader ingår erforderlig nedskrivning av tillgångar och övriga poster som inte påverkar kassaflödet, liksom beräknade kostnader för uppsägning av personal. Kostnadsberäkningen baseras på detaljerade åtgärdsplaner som förväntas förbättra koncernens kostnadsstruktur och produktivitet. För att minimera osäkerhetsfaktorn ligger normalt historiskt utfall från liknande händelser i tidigare åtgärdsplaner till grund för beräkningen. Omstruktureringsåtgärder som tillkännagivits under 2007 har belastat rörelseresultatet med 362 Mkr.

Garantier

Som brukligt i den bransch där Electrolux är verksam omfattas många produkter av en garanti som ingår i priset och som gäller under en i förväg fastställd period. Avsättningar för garantier beräknas på grundval av historiska uppgifter om omfattningen av åtgärder, reparationskostnader och liknande. Därutöver görs avsättningar för garantier av goodwillkaraktär och utökade garantier. Även om förändringar i antaganden kan resultera i andra värderingar är det osannolikt att detta skulle väsentligt påverka koncernens resultat eller ekonomiska ställning. Electrolux avsättning för garantiåtaganden uppgick per den 31 december 2007 till 1 682 Mkr. Intäkter från utökade garantier redovisas linjärt över avtalsperioden om det inte finns indikationer på att andra metoder bättre motsvarar fullgörandet.

Upplypna kostnader – Långsiktiga incitamentsprogram

Electrolux redovisar en reservering för förväntade sociala avgifter som uppstår dels vid utnyttjande av personaloptioner enligt incitamentsprogrammen 2001–2003 Personaloptionsprogram, dels vid tilldelning av aktier enligt 2005–2007 Aktierelaterade incitamentsprogram. De sociala avgifterna beräknas baserat på värdet av den förmån den anställda erhåller vid optionsutnyttjandet eller vid tilldelning av aktier. För reserveringen krävs en beräkning av värdet av de anställdas förväntade framtida förmån. Electrolux beräknar förmånsvärdet enligt Black & Scholes modell, innebärande att antaganden måste göras i frågor som till sin natur är svårbedömbara. Osäkerhetsfaktorn utgörs av att priset för aktien när optioner utnyttjas eller när aktier enligt incitamentsprogrammen tilldelas inte är känt. Åtagandet är ett marknadsvärderat åtagande och en omvärdering görs därför per varje balansdag.

Twister

Electrolux är inblandat i tvister i den normala affärsverksamheten. Tvisterna rör bland annat produktansvar, påstådda fel i leveranser av varor och tjänster, patent- och andra rättigheter och andra frågor om rättigheter och skyldigheter i anslutning till Electrolux verksamhet. Sådana tvister kan visa sig kostsamma och tidskrävande och kan störa den normala verksamheten. Resultatet av komplicerade tvister är dessutom svårt att förutse. Det kan inte uteslutas att en ofördelaktig utgång i en tvist kan visa sig ha en väsentlig negativ inverkan på koncernens resultat och finansiella ställning.

Redovisningsprinciper för moderbolaget

Moderbolagets årsredovisning är upprättad enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och Redovisningsrådets rekommendation, RR 32:06 Redovisning för juridisk person. RR 32 innebär att moderbolaget ska tillämpa samtliga av EU godkända International Financial Reporting Standards och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från IFRS och tillägg som ska göras. Finansiella instrument redovisas i moderbolaget enligt IAS 39, "Financial Instruments".

Andelar i dotterbolag

Andelar i dotterbolag redovisas enligt anskaffningsvärdemetoden. Prövning av värdet på andelarna görs när indikationer finns att värdet minskat.

Anteciperad utdelning

Utdelningar från koncernföretag redovisas i resultaträkningen när utdelningen mottagits. Anteciperad utdelning redovisas i de fall moderbolaget ensidigt har rätt att besluta om storleken på utdelningen samt att moderbolaget har beslutat om utdelningens storlek innan moderbolaget har publicerat årsredovisning eller kvartalsrapporter.

Skatter

Moderbolaget redovisar obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld i förekommande fall. I koncernredovisningen däremot delas obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Koncernbidrag som har lämnats eller mottagits av moderbolaget, i syfte att minimera koncernens totala skatt, redovisas direkt mot balanserade vinstmedel efter avdrag för dess aktuella skatteeffekt. Av moderbolaget lämnade aktieägartillskott redovisas i aktier och andelar, i den mån nedskrivning inte erfordras.

Pensioner

Moderbolaget redovisar pensioner i enlighet med FAR 4 "Redovisning av pensionsskuld och pensionskostnad" från Föreningen Auktoriserade Revisorer. Enligt RR 32:06 ska upplysningar lämnas avseende tillämpliga delar av reglerna i IAS 19.

Materiella anläggningstillgångar

Moderbolaget redovisar de ytterligare avskrivningar som tillåts enligt svensk skattelagstiftning som bokslutsdispositioner i resultaträkningen. I balansräkningen inkluderas de i obeskattade reserver.

Presentation i årsredovisningen

Resultat- och balansräkningarna i moderbolagets årsredovisning har uppställt i enlighet med Årsredovisningslagen (1995:1554) och Redovisningsrådets rekommendation RR 32:06.

Övrigt

Ett antal begrepp har ändrats i resultat- och balansräkning samt i kassaflödesanalysen jämfört med föregående år. I samband med detta har mindre ändringar av jämförelsesiffrorna skett.

Not 2 Finansiell riskhantering

Finansiell riskhantering

Koncernen är utsatt för risker relaterade till likvida medel, kundfordringar, kundfinansiering, leverantörsskulder, lån, råvaror och derivatinstrument. Risker relaterade till dessa instrument är främst:

- Ränterisker avseende likvida medel och lån
- Finansieringsrisker avseende koncernens kapitalbehov
- Valutarisker avseende resultat och nettoinvesteringar i utländska dotterbolag
- Råvaruprisrisker som påverkar kostnaden för råvaror och insatskomponenter i tillverkade produkter
- Kreditrisker hänförliga till finansiella och kommersiella aktiviteter

Styrelsen i Electrolux har antagit en finanspolicy samt en kreditpolicy för hela koncernen, som reglerar hur dessa risker ska hanteras och kontrolleras. Varje affärssektor har särskilda finansiella riktlinjer som antagits av respektive sektorstyrelse (samtliga riktlinjer benämns i fortsättningen finanspolicy). Riskhanteringen utförs bland annat med hjälp av derivatinstrument i enlighet med fastställda limiter i finanspolicy. Av finanspolicy framgår även hur riskhanteringen av pensionsstiftelsernas tillgångar ska ske.

Den finansiella riskhanteringen har i huvudsak centraliserats till koncernens finansavdelning i Stockholm (Group Treasury). Finansiella aktiviteter på nationell nivå hanteras av tre regionala finansenheter i Europa, Nordamerika och Latinamerika. En särskild riskkontrollfunktion inom Group Treasury bedömer dagligen finansförvaltningens riskeponering. Metoden som används för riskmätning är parametric Value-at-Risk (VaR). Metoden visar maximal förlust som kan uppstå under en dag med en sannolikhet på 97,5%. Metoden baseras på statistik över valuta- och ränterörelser under de närmaste 150 arbetsdagarna. För att understryka betydelsen av närliggande kursrörelser, minskar kursernas vikt desto längre ifrån värderingsdagen som kurserna hämtas. Genom att använda VaR, kan Treasury kontrollera och följa upp koncernens risker på olika marknader. Den huvudsakliga svagheten med metoden är att det som inte finns med i statistiken inte heller vägs in i risken. Ytterligare en svaghet är att det på grund av konfidensnivån är 2,5% risk att förlusten kan bli större än vad VaR-siffran visar. I koncernens policy finns vidare riktlinjer för hur operativa risker förknippade med hanteringen av finansiella instrument ska hanteras, till exempel genom en tydlig ansvars- och uppgiftsfördelning samt tilldelning av fullmakter.

Handel i valutor, råvaror och räntebärande instrument är tillåten inom ramen för finanspolicy. Denna handel syftar främst till att erhålla kvalitativ marknadsinformation och upprätthålla en hög marknadskunskap, vilket krävs för en aktiv hantering av koncernens finansiella risker.

Ränterisker avseende likvida medel och upplåning

Ränterisk hänför sig till risken att koncernens exponering för förändringar i marknadsräntan kan påverka nettoresultatet negativt. Räntebindningstiden är en av de mer betydande faktorerna som inverkar på ränterisken.

Likvida medel

Likvida medel enligt koncernens definition består av kontanta medel, förutbetalda räntekostnader, upplupna ränteintäkter och övriga kortfristiga placeringar. För Electrolux är målsättningen att likvida medel plus garanterade kreditfaciliteter ska uppgå till minst 2,5% av nettoomsättningen. Vidare ska koncernens nettolikviditet, det vill säga likvida medel med avdrag för kortfristig upplåning, överstiga 0 med beaktande av att svängningar kan förekomma beroende på förvärv, avyttringar och säsongsvariationer. I enlighet med finanspolicy sker placeringar av likvida medel huvudsakligen i räntebärande instrument med hög likviditet och som utges av emittenter med en kreditvärdering om minst A-, enligt Standard & Poor's eller liknande institut.

Ränterisker avseende likvida medel

Group Treasury hanterar ränterisken i dessa placeringar i enlighet med den placeringsnorm som definieras som ett endagsinnehav. Avvikelse från denna norm är begränsade genom ett riskmandat.

Derivatinstrument såsom terminer och FRA (Forward Rate Agreements) används för att hantera ränterisken. Placeringarna är till största delen kortfristiga. Löptiden för huvuddelen av placeringarna ligger på mellan 0 och 3 månader. En förändring nedåt i avkastningskurvan med en procentenhet skulle minska koncernens ränteresultat med cirka 55 Mkr (60). Se Not 17 på sid 47 för närmare information.

Upplåning

Koncernens skuldhantering hanteras av Group Treasury för att säkerställa effektivitet och riskkontroll. Lån upptas huvudsakligen på moderbolagsnivå och överförs till dotterbolag i form av interna lån eller kapitaltillskott. Olika derivatinstrument används i denna process för att omvandla medlen till lämplig valuta. Kortfristig finansiering sker även lokalt i dotterbolag i länder med valutarestriktioner. Koncernens upplåning innehåller inte några särskilda villkor, så kallade covenants, vad gäller förtida lösen på grund av ändrad kreditvärdering. Se Not 17 på sid 47 för närmare information.

Ränterisk avseende upplåning

Enligt finanspolicy ska jämförelsenormen för den långfristiga skuldportföljen för den genomsnittliga räntebindningsperioden vara sex månader. Med stöd av ett riskmandat från styrelsen kan Group Treasury välja att avvika från denna jämförelsenorm. Dock ska den maximala räntebindningsperioden vara högst tre år. Derivatinstrument som till exempel ränteswapkontrakt används för att hantera ränterisken, varvid räntan kan förändras från bunden till rörlig och vice versa. Med utgångspunkt från 2007 års volymer och räntebindningstid på 0,2 år (0,5) för upplåningen skulle en förändring av marknadsräntan med en procentenhet påverka koncernens resultat år 2007 med cirka +/-60 Mkr (40). Denna beräkning baseras på ett antagande om att en simultan parallellförskjutning med en procentenhet sker av samtliga räntekurvor. Beräkningen är approximativ och tar inte hänsyn till att räntesatserna för olika löptider och för att olika valutor kan ändras på olika sätt.

Kapital och kreditrating

Kapital definieras av koncernen som eget kapital inklusive minoritetsandel i enlighet med vad som visas i balansräkningen. Det innebär att kapitalet år 2007 uppgick till 16 040 Mkr (13 194). Koncernens målsättning är att ha en kapitalstruktur som resulterar i en effektiv vägd kapitalkostnad och en kreditvärdighet där hänsyn till operationella behov säkerställs samt framtida förvärv. För att uppnå och upprätthålla en effektiv kapitalstruktur framgår det i finanspolicy att koncernens målsättning ska vara att med marginal bibehålla en långsiktig rating motsvarande så kallad Investment Grade rating från Standard & Poor's. År 2007 hade Electrolux Investment Grade rating från Standard & Poor's och ratinginstitutet bibehöll sin långsiktiga bedömning under året.

Rating

	Långfristig upplåning	Framtidsutsikter	Kortfristig upplåning	Kortfristig upplåning Sverige
Standard & Poor's	BBB+	Stabil	A-2	K-1

Vid uppföljning av kapitalstrukturen använder koncernen nyckeltal framtagna med samma metoder som ratinginstitut och banker. Koncernen ser över kapitalstrukturen och gör ändringar när ekonomiska förutsättningar ändras. För att bibehålla en effektiv kapitalstruktur kan koncernen justera utdelningsnivån till aktieägarna, göra en extra utdelning, en aktieemission eller sälja tillgångar för att minska skulden.

Finansieringsrisk

Med finansieringsrisk avses risken att finansieringen av koncernens kapitalbehov samt refinansieringen av utestående lån försvåras eller fördröjas. Genom att hålla en jämn förfalloprofil för upplåningen samt genom att undvika att den kortfristiga upplåningen överstiger likviditetsgränserna kan finansieringsrisken minskas.

Oaktat säsongsvariationer ska nettoupplåningen, summan av räntebärande skulder med avdrag för likvida medel, enligt finanspolicy vara långfristig. Koncernen har som målsättning att långfristiga skulders genomsnittliga tid till förfall inte ska understiga två år samt ha en jämnt fördelad förfalloprofil. Högst 25% av upplåningen får i normalfallet ha kortare förfalltid än 12 månader. Undantag görs när koncernens nettoupplåningsposition är låg. Se Not 17 på sid 47 för närmare information.

Valutarisk

Electrolux redovisning sker i svenska kronor, men koncernen har verksamhet i länder över hela världen. Detta gör att koncernen är exponerad för valutarisker på grund av att ogynnsamma förändringar i valutakurser kan påverka resultat och eget kapital negativt. I syfte att hantera dessa effekter säkras koncernen valutariskerna inom ramen för finanspolicy. Koncernens övergripande valutariskexponering hanteras centralt.

Transaktionsexponering från kommersiella flöden

Enligt koncernens finansiella riktlinjer ska säkring av prognostiserad framtida försäljning i utländsk valuta ske med hänsyn tagen till prisbindningsperioder och konkurrenssituation. Detta innebär att säkringspolicy inom Electrolux olika affärssektorer varierar beroende på de affärsmässiga förhållandena. Affärssektorerna fastställer säkringshorisonten mellan 6 och upp till 12 månader vad gäller prognostiserade flöden. För säkringshorisont kortare eller längre än detta krävs ett godkännande från Group Treasury. Finanspolicy tillåter att affärssektorerna säkrar fakturerade och prognostiserade flöden från 75% till 100%. Den maximala säkringshorisonten är 18 månader. Dotterbolagen täcker riskexponeringen i de kommersiella valutaflödena med hjälp av koncernens tre regionala finansenheter. Group Treasury övertar därmed valutarisken och täcker riskerna externt genom valutaderivat.

Den geografiskt utspridda tillverkningen minskar effekterna av valutafluktuationer. Resterande transaktionsexponering är till största delen relaterad till intern försäljning från produktionsbolag till säljbolag. En mindre del är extern exponering vid inköp av komponenter och produktionsmaterial som betalas i utländsk valuta. Dessa externa importörer är till stor del prissatta i USD. Electrolux globala närvaro leder dock till att signifikant netta bort transaktionsexponeringen. För närmare information om valutaexponering och säkring, se Not 17 på sid 47.

Omräkningsexponering vid konsolidering av enheter utanför Sverige

Valutakursförändringar påverkar även koncernens resultat i samband med omräkningen av resultaträkningar i utländska dotterbolag till SEK. Electrolux säkrar inte denna risk och följaktligen är omräkningsdifferensen som uppstår vid omräkning av utländska dotterbolags resultaträkningar medräknad i den känslighetsanalys som redovisas nedan.

Valutakänslighet i transaktions- och omräkningsexponering

Electrolux är särskilt utsatt för fluktuationer i valutakursen mellan SEK och USD, EUR, CAD samt GBP. Andra mindre valutaexponeringar är till exempel DKK, AUD, HUF och BRL. Dessa valutor representerar tillsammans en majoritet av koncernens exponering, men den nettas till stor del bort då olika valutor representerar nettoinflöden och -utflöden. Till exempel skulle vid en samtidig 10-procentig förändring uppåt eller nedåt av värdet på varje valuta gentemot SEK påverka koncernens resultat på ett år med cirka +/-500 Mkr (375), allt annat lika. Kalkylen bygger på intäkter och kostnader i bokslutet 2007 och tar inte hänsyn till dynamiska effekter som ändrade konkurrensmönster eller konsumentbeteenden, vilka kan uppstå till följd av valutakursförändringar.

Känslighetsanalys för större valutor

Risk	Förändring	Resultat påverkan, Mkr
Valuta		
GBP/SEK	-10%	- 353
CAD/SEK	-10%	- 243
AUD/SEK	-10%	- 206
BRL/SEK	-10%	- 138
DKK/SEK	-10%	- 107
CZK/SEK	-10%	- 105
HUF/SEK	-10%	+ 167
USD/SEK	-10%	+ 373
EUR/SEK	-10%	+ 409

Exponering i nettoinvesteringar

(omräkningsexponering i balansräkningen)

De utländska dotterbolagens tillgångar med avdrag för skulderna utgör en nettoinvestering i utländsk valuta, som vid konsolideringen ger upphov till en omräkningsdifferens. För att begränsa effekterna av omräkningsdifferenser på koncernens eget kapital, och därigenom koncernens kapitalstruktur, sker säkring genom lån och valutaderivatkontrakt i enlighet med finanspolicy.

Finanspolicy anger i vilken utsträckning säkring kan ske av nettoinvesteringarna, liksom även riktlinjer för riskbedömningen. Riktlinjen för säkring av nettoinvesteringar är att endast nettoinvesteringar med ett eget kapital överstigande 60% säkras om inte exponering anses för hög. Effekten av denna förändring består i att endast ett begränsat antal valutor löpande kommer att säkras. Säkring av koncernens nettoinvesteringar sker i det svenska moderbolaget. Group Treasury kan med stöd av ett särskilt utfärdat riskmandat göra avvikelser från angivna riktlinjer. Vid en samtidig 10-procentig förändring uppåt eller nedåt av värdet på samtliga valutor, vilka ingår i de finansiella instrument som används för säkring, skulle koncernens egna kapital på ett år påverkas med cirka +/-200 Mkr (130), allt annat lika.

Råvarurisk

Råvaruprisrisk avser risken för att kostnaderna för direkta och indirekta material stiger när underliggande råvarupriser stiger på världsmarknaden. Koncernen påverkas av förändringar i råvarupriser på grund av ingångna leveransavtal, där priserna är kopplade till råvarupriset på världsmarknaden. Riskexponeringen kan delas upp i direkt råvaruprisrisk, som innebär full exponering, och indirekt råvaruprisrisk, som innebär en exponering som avser råvaruprisrisken inbäddad i en insatskomponent. Råvaruprisrisk hanteras genom avtal med leverantörerna. En förändring på 10% på stålpriset påverkar koncernens resultat med ca +/-1 000 Mkr (1 000) och på plast med ca +/-500 Mkr (500) baserat på volymer under 2007.

Kreditrisk

Kreditrisk i finansiell verksamhet

Kreditriskexponering uppstår vid placering av likvida medel, men även som en motpartsrisk hänförlig till handel med derivatinstrument. För att begränsa kreditriskerna har en motpartslista upprättats som fastställer maximal exponering gentemot varje enskild godkänd motpart. Koncernen strävar efter att ingå ramavtal om netting (ISDA) med sina motparter för transaktioner i derivatinstrument och har även upprättat ISDA-avtal med de flesta motparterna idag, det vill säga att om en motpart går i konkurs nettas fordringar och skulder.

Kreditrisk i kundfordringar

Electrolux försäljning sker till ett stort antal kunder, till exempel större återförsäljare, inköpsgrupper, oberoende butiker och yrkesmässiga professionella slutanvändare. För försäljningen gäller normala leverans- och betalningsvillkor, om kunden inte omfattas av koncernens kundfinansieringsverksamheter. Kundfinansieringslösningar arrangeras även utanför koncernen. I koncernens kreditgivningspolicy finns regler som ska säkerställa att hanteringen av kundkrediter omfattar kreditvärdering, kreditlimiter, beslutsnivåer och hanteringen av osäkra fordringar. Kreditlimiter över 300 Mkr beslutas av styrelsen. Det föreligger en viss koncentration av kreditriskexponering till ett mindre antal kunder, huvudsakligen i USA och Europa. Se Not 16 på sid 47 för närmare information.

Not 3 Redovisning per segment

Segmentsrapporteringen är uppdelad i primära och sekundära segment, där de fem affärsområdena är de primära segmenten och geografiska områden de sekundära segmenten. Finansiell information för moderbolaget är uppdelad i geografiska områden då IAS 14 ej är applicerbar för moderbolaget.

Primära segment – Affärsområden

Koncernen har verksamheter inom vitvaror och dammsugare samt de professionella verksamheterna inom storköksutrustning och tvättutrustning. Verksamheten redovisas i fem affärssegment. Konsumentprodukterna, som omfattar vitvaror och dammsugare,

rapporteras i fyra geografiska segment, Europa, Nordamerika, Latinamerika och Asien/Stillahavsområdet, medan de professionella produkterna rapporteras separat. Vitvaruverksamheten avser främst kylskåp, frysar, spisar, torktumlare, tvättmaskiner, diskmaskiner, utrustning för luftkonditionering och mikrovågsugnar.

Koncernens verksamheter inom Utomhusprodukter delades ut till Electrolux aktieägare i juni 2006 och redovisas som avvecklade verksamheter, under namnet Husqvarna AB. Detaljerad information finns i Not 30 sid 66.

Finansiell information för affärsområdena redovisas i nedanstående tabell.

	Nettoomsättning		Rörelseresultat	
	2007	2006	2007	2006
Konsumentprodukter				
Europa	45 472	44 233	2 067	2 678
Nordamerika	33 728	36 171	1 711	1 462
Latinamerika	9 243	7 766	514	339
Asien/Stillahavsområdet	9 167	8 636	330	163
Professionella Produkter	7 102	6 941	584	535
Totalt	104 712	103 747	5 206	5 177
Koncerngemensamma poster	20	101	-369	-602
Jämförelsestörande poster	—	—	-362	-542
Totalt	104 732	103 848	4 475	4 033

Jämförelsestörande poster inkluderas inte i rörelsegrenarna i den interna rapporteringen och har därför inte fördelats. Tabellen visar till vilka segment de hänför sig.

Jämförelsestörande poster

	Nedskrivningar omstruktureringar		Övrigt		Totalt	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006
Konsumentprodukter						
Europa	-362	-143	—	-173	-362	-316
Nordamerika	—	10	—	61	—	71
Latinamerika	—	—	—	—	—	—
Asien/Stillahavsområdet	—	-297	—	—	—	-297
Professionella Produkter	—	—	—	—	—	—
Totalt	-362	-430	—	-112	-362	-542

Försäljning mellan segment förekommer med följande fördelning:

	2007	2006
Konsumentprodukter		
Europa	1 514	1 161
Nordamerika	787	985
Latinamerika	3	38
Asien/Stillahavsområdet	86	71
Elimineringar	-2 390	-2 255

Segmenten ansvarar för förvaltningen av de operativa tillgångarna och deras resultat beräknas på denna nivå, medan Group Treasury ansvarar för finansieringen på koncern- och landnivå. Följaktligen fördelas inte likvida medel, räntebärande fordringar, räntebärande skulder, skuld för aktieinlösen och eget kapital till segmenten.

	Tillgångar 31 december		Skulder och eget kapital 31 december		Nettotillgångar 31 december	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006
Konsumentprodukter						
Europa	28 119	26 353	18 961	19 278	9 158	7 075
Nordamerika	13 575	14 171	5 171	5 984	8 404	8 187
Latinamerika	5 743	5 562	2 629	1 997	3 114	3 565
Asien/ Stillahavsområdet	4 676	4 667	2 058	1 927	2 618	2 740
Professionella Produkter	3 515	3 672	2 191	2 278	1 324	1 394
Övrigt ¹⁾	2 658	1 956	4 177	3 390	-1 519	-1 434
Jämförelsestörande poster	1 343	1 540	3 699	4 927	-2 356	-3 387
Totalt	59 629	57 921	38 886	39 781	20 743	18 140
Likvida medel	6 460	7 799	—	—	—	—
Räntebärande fordringar	—	329	—	—	—	—
Räntebärande skulder	—	—	11 163	7 495	—	—
Aktieinlösen	—	—	—	5 579	—	—
Eget kapital	—	—	16 040	13 194	—	—
Totalt	66 089	66 049	66 089	66 049	—	—

1) Omfattar koncerngemensamma serviceaktiviteter.

	Investeringar i anläggningstillgångar		Kassaflöde ¹⁾	
	2007	2006	2007	2006
Konsumentprodukter				
Europa	1 325	1 698	351	1 951
Nordamerika	1 471	922	1 069	1 850
Latinamerika	282	170	814	-160
Asien/Stillahavsområdet	229	184	589	603
Professionella Produkter	96	151	695	347
Övrigt ²⁾	27	27	-91	-1 437
Jämförelsestörande poster	—	—	-1 063	9
Finansiella poster	—	—	-272	-246
Betald skatt	—	—	-815	-743
Totalt	3 430	3 152	1 277	2 174

1) Kassaflöde från den löpande verksamheten och investeringsverksamheten.

2) Koncerngemensamma serviceaktiviteter.

Sekundära segment – Geografiska områden

Koncernen är verksam inom fyra geografiska områden: Europa, Nordamerika, Latinamerika samt Asien/Stillahavsområdet. Tabellen nedan visar koncernens försäljning per geografiskt område, oberoende av var produkterna tillverkats.

Nettoomsättning per geografiskt område

	2007	2006
Europa	50 815	49 576
Nordamerika	34 148	36 427
Latinamerika	9 651	8 355
Asien/Stillahavsområdet	10 118	9 490
Totalt	104 732	103 848

Tillgångar per geografiskt område

	31 december	
	2007	2006
Europa	37 238	36 040
Nordamerika	14 309	15 779
Latinamerika	9 232	8 738
Asien/Stillahavsområdet	5 310	5 492
Totalt	66 089	66 049

Investeringar per geografiskt område

	2007	2006
Europa	1 423	1 809
Nordamerika	801	626
Latinamerika	967	478
Asien/Stillahavsområdet	235	239
Totalt	3 426	3 152

Nettoomsättning i moderbolaget

	2007	2006
Europa	6 092	6 204
Nordamerika	—	—
Latinamerika	—	—
Asien/Stillahavsområdet	—	—
Totalt	6 092	6 204

Not 4 Koncernens nettoomsättning och rörelseresultat

Koncernens nettoomsättning i Sverige uppgick till 3 987 Mkr (3 769). Exporten från Sverige uppgick under året till 3 955 Mkr (4 700), varav 3 281 Mkr (4 121) till egna dotterbolag. Försäljning av produkter står för den övervägande delen av koncernens intäkter. Koncernens intäkter från serviceverksamhet uppgick till 1 469 Mkr (1 461).

Koncernens rörelseresultat inkluderar kursdifferenser som netto uppgår till 179 Mkr (-76). De svenska fabriken svarade för 3,7% (4,1) av det totala tillverkningsvärdet. Koncernens kostnader för forskning och utveckling uppgick till 1 497 Mkr (1 393) och redovisas under kostnad för sålda varor.

Årets avskrivningar uppgick till 2 738 Mkr (2 758) för koncernen. Löner, ersättningar och sociala avgifter uppgick till 16 857 Mkr (16 924) och kostnad för ersättningar efter avslutad anställning uppgick till 882 Mkr (820).

Statliga stöd hänförliga till kostnader har redovisats i resultaträkningen som en minskning av motsvarande kostnader med 60 Mkr (116). Statliga stöd som redovisas i balansräkningen har redovisats som förutbetalda intäkter och kommer att intäktsföras över tillgångens nyttjandeperiod. Sådana stöd uppgick 2007 till 10 Mkr (11).

Not 5 Övriga rörelseintäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Vinst vid försäljning av:				
Materiella anläggningstillgångar	242	167	30	—
Verksamheter och aktier	11	12	11	171
Övrigt	—	6	16	—
Totalt	253	185	57	171

Not 6 Övriga rörelsekostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Förlust vid försäljning av:				
Materiella anläggningstillgångar	-46	-29	-21	—
Verksamheter och aktier	—	-4	-498	-704
Totalt	-46	-33	-519	-704

Not 7 Jämförelsestörande poster

	Koncernen	
	2007	2006
Omstruktureringar och nedskrivningar	-362	-490
Avyttring av Electrolux Financial Corp., USA	—	61
Avyttring av 50% andel i Nordwaggon AB, Sverige	—	-173
Återföring av outnyttjad reserv för strukturåtgärder	—	60
Totalt	-362	-542

Klassificering per funktion i resultaträkningen

	Koncernen	
	2007	2006
Kostnad för sålda varor	-334	-430
Försäljningskostnader	-1	—
Administrationskostnader	-14	—
Övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader	-13	-112
Totalt	-362	-542

Jämförelsestörande poster 2007 avser stängning av spisfabriken i Fredericia, Danmark och spisfabriken i Spennymoor, Storbritannien. Beslutet att stänga fabriken i Fredericia togs i april 2007 och fabriken har fasats ut under året. Beslutet att stänga fabriken i Spennymoor fattades i december 2007. Produktionen kommer att fasas ut under 2008.

Jämförelsestörande poster 2006 omfattade stängning av följande fabriker: vitvarufabriken i Torsvik och tvättmaskins- och torktumlarfabriken i Adelaide, Australien. Efter avslutade fackliga förhandlingar redovisades en ytterligare kostnad för vitvarufabriken i Nürnberg, Tyskland. Den 30 juni 2006 avyttrades koncernens kundfinansieringsverksamhet i USA till Textron Financial Corporation. Den 17 juli 2006 avyttrades andelen på 50% i Nordwaggon AB till Transwaggon AB. Under 2006 har outnyttjade belopp från föregående års omstruktureringsprogram återförts.

Posterna beskrivs utförligare i förvaltningsberättelsen.

Not 8 Leasing

Koncernens finansiella leasingavtal per den 31 december 2007, redovisade som anläggningstillgångar, utgörs av:

	31 december	
	2007	2006
Anskaffningsvärde		
Byggnader	55	317
Maskiner och övriga inventarier	8	7
Utgående balans 31 december	63	324

Akkumulerade avskrivningar

	2007	2006
Byggnader	21	136
Maskiner och övriga inventarier	3	2
Utgående balans 31 december	24	138
Värde enligt balansräkningen 31 december	39	186

Framtida minimileasavgifter i koncernen fördelar sig enligt följande:

	Operationell leasing	Finansiell leasing	Nuvärdet av framtida finansiella minimileasavgifter
2008	691	2	2
2009–2012	1 403	3	3
2013–	330	—	—
Totalt	2 424	5	5

2007 års kostnader för leasing (minimileasavgifter) uppgick till 803 Mkr (724).

Operationell leasing

Bland koncernens operationella leasingavtal förekommer inga variabla avgifter av materiellt värde. Det förekommer inga restriktioner i avtalen.

Finansiell leasing

I koncernen finns inga finansiella icke-uppsägningsbara avtal som vidareuthyrs. Vidare ingår inga variabla avgifter i periodens resultat. I de avtal som koncernen ingått avseende fastigheter finns inga kända restriktioner. Möjlighet att förvärva leasade fastigheter vid avtalens slut förekommer. Nuvärdet av de framtida minimileasavgifterna uppgår till 5 Mkr.

Not 9 Finansiella intäkter och finansiella kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Finansiella intäkter				
Ränteintäkter och liknande resultatposter				
från dotterbolag	—	—	924	1 125
från övriga	175	534	52	250
Utdelning från dotterbolag	—	—	2 218	11 486
Övriga finansiella intäkter	7	4	7	6
Finansiella intäkter totalt	182	538	3 201	12 867
Finansiella kostnader				
Räntekostnader och liknande resultatposter				
till dotterbolag	—	—	-744	-983
till övriga	-650	-788	-402	-469
Kursdifferenser				
på lån och derivatkontrakt avsedda för skydd av dotterbolagens eget kapital	—	—	31	421
på övriga lån och derivat	53	46	187	-126
Övriga finansiella kostnader	-25	-4	-11	-6
Finansiella kostnader totalt	-622	-746	-939	-1 163

Räntekostnader till övriga, för koncern och moderbolag, inkluderar premier på terminskontrakt för skydd av dotterbolagens eget kapital och har resultatförts som ränta med -75 Mkr (-236). Ränteintäkter från övriga, för koncern och moderbolag, inkluderar vinster och förluster på finansiella instrument till verkligt värde via resultaträkningen. Räntekostnader till övriga, för koncern och moderbolag, inkluderar vinster och förluster på derivat vilka använts till att justera räntebindningen.

Specifikation till säkringar av verkligt värde

	2007	2006
Säkringar av verkligt värde, netto	-1	-1
varav räntederivat	-63	-49
varav justering av verkligt värde på lån	62	48

Vinst/förlust, intäkt och kostnad, netto, på finansiella instrument rapporterade i finansnettot

	2007			2006		
	Vinst/förlust	Intäkt	Kostnad	Vinst/förlust	Intäkt	Kostnad
Finansiella tillgångar och skulder till verkligt värde via resultaträkningen	369	14	-59	531	78	-207
Derivat då säkringsredovisning ej är tillämplig, dvs innehav för handel	404	—	—	677	—	—
Ränterelaterade derivat då säkringsredovisning tillämpas, dvs säkring av verkligt värde	-63	—	16	-49	—	29
Valutaderivat relaterade till kommersiella flöden då säkringsredovisning tillämpas, dvs kassaflödessäkringar	12	—	—	-7	—	—
Säkring av nettoinvesteringar då säkringsredovisning tillämpas	—	—	-75	—	—	-236
Övriga finansiella tillgångar till verkligt värde	16	14	—	-90	78	—
Investeringar som hålls till förfall	—	—	—	—	—	—
Lånefordringar och kundfordringar	-397	151	—	-520	412	—
Övriga tillgångar	-397	151	—	-520	412	—
Finansiella tillgångar som kan säljas	—	—	—	—	—	—
Övriga aktier och andelar	—	—	—	—	—	—
Övriga finansiella skulder	51	—	-569	56	—	-557
Övriga finansiella skulder då säkringsredovisning ej är tillämplig	-11	—	-307	8	—	-359
Övriga finansiella skulder då säkringsredovisning är tillämplig	62	—	-262	48	—	-198
Vinst/förlust, intäkt och kostnad totalt, netto	23	165	-628	67	490	-764

Not 10 Skatt

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Aktuell skatt	-1 371	-1 088	28	58
Uppskjuten skatt	261	-89	—	—
Totalt	-1 110	-1 177	28	58

Aktuell skatt inkluderar reduktion av kostnader på 97 Mkr (27) som hänförs till tidigare år. Uppskjuten skatt inkluderar en positiv effekt av ändrade skattesatser som uppgår till 40 Mkr (-11).

Moderbolagets uppskjutna skattefordringar uppgår till 0 Mkr (0). Koncernbokslutet innehåller 217 Mkr (222) i uppskjutna skattekulder hänförliga till obeskattade reserver i moderbolaget.

Avstämning av effektiv skattesats

%	2007	2006
Teoretisk skattesats	32,8	33,3
Förluster för vilka förlustavdrag ej beaktats	5,3	8,5
Utnyttjade förlustavdrag	-0,9	-2,6
Icke-skattepliktiga/ej avdragsgilla resultatposter, netto	-2,1	2,8
Förändringar i estimat relaterade till uppskjuten skatt	-2,3	1,7
Kupongskatt	0,4	0,3
Övrigt	-5,7	-13,2
Effektiv skattesats	27,5	30,8

Koncernens teoretiska skattesats beräknas utifrån en viktning av koncernens totala nettoomsättning per land multiplicerat med lokal bolagsskattesats. Inga väsentliga förändringar har skett i skattesatserna under 2007.

Förlustavdrag

Koncernen hade per den 31 december 2007 förlustavdrag och andra avdragsgilla temporära skillnader uppgående till 4 497 Mkr

(4 718), som inte beaktats vid beräkning av uppskjuten skattefordran. Förlustavdragen förfaller enligt följande:

	31 december 2007
2008	313
2009	251
2010	259
2011	360
2012	424
Och senare	171
Utan tidsbegränsning	2 719
Totalt	4 497

Förändringar i uppskjutna skattefordringar och skatteskulder

Tabellen visar uppskjutna skattefordringar och -skulder netto. Uppskjutna skatteförlust och uppskjutna skatteskulder summerar till netto uppskjutna skattefordringar och skatteskulder. Uppskjutna skatteintäkter och uppskjutna skattekostnader redovisas i resultaträkningen mot eget kapital. Avvecklade verksamheter och valutakursdifferenser visas även netto.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder

	Över-avskrivningar	Avsättning för garantier	Avsättning för pensioner	Avsättning för omstrukturering	Inkursionsavdrag	Orealiserade internvinster i lager	Skattdel i förlustavdrag	Övrigt	Totala uppskjutna skattefordringar och skulder	Kvittning av skatt	Netto-uppskjutna skattefordringar och skulder
Ingående balans, 1 januari 2006	-582	204	1 407	112	-49	33	263	145	1 533	-	1 533
Redovisat i resultaträkningen	139	-27	-248	48	43	55	-193	94	-89	-	-89
Avvecklade verksamheter	-70	-	-79	-	92	-	-10	-185	-252	-	-252
Valutakursdifferenser	-51	-6	-36	-8	-3	-3	-2	-72	-181	-	-181
Utgående balans, 31 december 2006	-564	171	1 044	152	83	85	58	-18	1 011	-	1 011
Varav uppskjutna skattefordringar	404	195	1 132	205	90	91	58	1 035	3 210	-994	2 216
Varav uppskjutna skatteskulder	-968	-24	-88	-53	-7	-6	-	-1 053	-2 199	994	-1 205
Ingående balans, 1 januari 2007	-564	171	1 044	152	83	85	58	-18	1 011	-	1 011
Redovisat i resultaträkningen	53	77	-138	-46	-10	2	133	190	261	-	261
Valutakursdifferenser	-16	-3	-12	-1	-1	-2	-2	-29	-66	-	-66
Utgående balans, 31 december 2007	-527	245	894	105	72	85	189	143	1 206	-	1 206
Varav uppskjutna skattefordringar	233	268	978	105	82	112	189	1 129	3 096	-955	2 141
Varav uppskjutna skatteskulder	-760	-23	-84	-	-10	-27	-	-986	-1 890	955	-935

Uppskjutna skattefordringar uppgår till 2 141 Mkr (2 216), varav 720 Mkr (966) bedöms bli utnyttjade inom 12 månader. Uppskjutna skatteskulder uppgår till 935 Mkr (1 205), varav 202 Mkr (500) bedöms bli utnyttjade inom 12 månader.

Not 11 Goodwill och övriga immateriella anläggningstillgångar

	Koncernen					Moderbolaget
	Övriga immateriella anläggningstillgångar					
	Goodwill	Produktutveckling	Programvaror	Övrigt	Övriga immateriella anläggningstillgångar	Varumärken m m
Anskaffningskostnader						
Ingående balans, 1 januari 2006	3 872	1 520	415	1 234	3 169	815
Årets anskaffningar	—	—	—	42	42	—
Utveckling	—	439	6	—	445	3
Omklassificering	—	—	—	—	—	-1
Årets försäljningar	—	—	—	—	—	—
Avvecklade verksamheter	-1 728	-372	-10	-263	-645	—
Fullt avskrivna	—	-4	—	-12	-16	—
Kursdifferenser	-163	-113	-32	-39	-184	—
Utgående balans, 31 december 2006	1 981	1 470	379	962	2 811	817
Årets anskaffningar	—	—	—	7	7	34
Utveckling	—	520	229	—	749	207
Omklassificering	—	-6	—	6	—	—
Årets försäljningar	—	—	—	—	—	—
Fullt avskrivna	—	—	-19	-45	-64	—
Nedskrivningar	—	-2	—	-6	-8	—
Kursdifferenser	43	16	5	21	42	—
Utgående balans, 31 december 2007	2 024	1 998	594	945	3 537	1 058
Akkumulerade avskrivningar						
Ingående balans, 1 januari 2006	—	417	113	411	941	175
Årets avskrivningar	—	263	61	41	365	48
Årets förvärv och försäljningar	—	—	—	—	—	—
Avvecklade verksamheter	—	-106	-7	-97	-210	—
Fullt avskrivna	—	-4	—	-12	-16	—
Nedskrivningar (+)/återföring av nedskrivningar (-)	—	1	—	15	16	—
Kursdifferenser	—	-29	-16	-20	-65	—
Utgående balans, 31 december 2006	—	542	151	338	1 031	223
Årets avskrivningar	—	318	58	40	416	58
Årets förvärv och försäljningar	—	—	—	—	—	—
Fullt avskrivna	—	—	-19	-45	-64	—
Nedskrivningar (+)/återföring av nedskrivningar (-)	—	—	—	-1	-1	—
Kursdifferenser	—	16	-1	19	34	—
Utgående balans, 31 december 2007	—	876	189	351	1 416	281
Värde enligt balansräkningen, 31 december 2006	1 981	928	228	624	1 780	594
Värde enligt balansräkningen, 31 december 2007	2 024	1 122	405	594	2 121	777

I posten Övrigt ingår varumärken med 510 Mkr (525) och patent, licenser med mera uppgår till 84 Mkr (99). Avskrivningar på immateriella tillgångar är i resultaträkningen inkluderade i posten Kostnad för sålda varor med 274 Mkr (103), i posten Administrationskostnader med 141 Mkr (260) samt i Försäljningskostnader med 1 Mkr (2).

Immateriella tillgångar med obestämd livslängd

Goodwill per den 31 december 2007 uppgick till ett bokfört värde av 2 024 Mkr. Vidare har rättigheten att i Nordamerika använda varumärket Electrolux, förvärvat i maj 2000, åsatts en obestämd livslängd. Rättigheten ingår i posten Övrigt ovan med ett bokfört värde per den 31 december 2007 på 410 Mkr. Fördelningen mellan kassaflödesgenererande enheter med betydande belopp visas i nedanstående tabell. Det bokförda värdet på goodwill, allokerat till vitvaror i Nordamerika, Europa och Asien/Stillhavsområdet, är betydande i jämförelse med det totala bokförda goodwillvärdet.

Alla immateriella tillgångar med obestämd livslängd testas minst varje år mot att värdet inte avviker negativt från aktuellt bokfört värde. Aktuellt värde för tillgången uppskattas med hjälp av en kassaflödeskalkyl från den strategiska plan som har skapats för varje kassaflödesgenererande enhet. Denna plan täcker de tre

närmast kommande åren, 2008 till 2010, i den beräkning som gjordes under fjärde kvartalet 2007.

Den strategiska planen byggs upp utifrån strategiska planer från enheterna inom varje affärssektor. Den konsoliderade strategiska planen från affärssektorerna granskas av företagsledningen och konsolideras till en total strategisk plan för Electrolux som slutligen godkänns av Electrolux styrelse.

När den strategiska planen utarbetats läggs ett antal huvudantaganden avseende till exempel volym, pris och produktmix som bas för framtida tillväxt och bruttomarginal. Dessa siffror sätts i relation till historiska siffror samt externa rapporter angående marknadens tillväxt. Den genomsnittliga årliga tillväxten väntas uppgå till 3%. Bruttomarginalerna antas ligga något högre än 2007 års utfall. Kassaflödet för det tredje året används för det fjärde och de därpå följande åren i oändlighet. Kalkylräntan som används baseras bland annat på de ingående ländernas infla-

tionstakt, räntenivåer samt landsrisk. Kalkylräntan före skatt som använts under 2007 varierade till huvuddelen mellan 11% och 12%. Verksamheterna i Latinamerika, som inkluderas i posten Övrigt, har 18% kalkylränta före skatt och visas i nedanstående tabell.

Företagsledningen anser inte att det bokförda värdet kan påverkas av någon rimligen möjlig förändring i de antaganden på vilket de kassagenererande enheternas återvinningsvärde baseras, så att det överstiger dess återvinningsvärde.

Goodwill, värde av varumärke samt diskonteringsränta

	Goodwill	Varumärket Electrolux	Kalkylränta %
Europa	384	—	11,0
Nordamerika	353	410	12,0
Asien/Stillahavsområdet	1 198	—	12,0
Övrigt	89	—	11,0–18,0
Totalt	2 024	410	11,0–18,0

Not 12 Materiella anläggningstillgångar

Koncernen	Mark och markanläggningar	Byggnader	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier	Pågående nyanläggningar och förskott	Totalt
Anskaffningskostnader						
Ingående balans, 1 januari 2006	1 573	10 110	34 996	2 374	2 394	51 447
Årets anskaffningar	28	283	1 265	152	1 424	3 152
Överföring av pågående arbeten och förskott	9	372	1 291	-28	-1 644	—
Försäljningar, utrangeringar m m	-36	-236	-1 109	-188	-17	-1 586
Avvecklade verksamheter	-155	-1 810	-6 527	-324	-583	-9 399
Kursdifferenser	-75	-657	-2 052	-96	-191	-3 071
Utgående balans, 31 december 2006	1 344	8 062	27 864	1 890	1 383	40 543
Årets anskaffningar	5	129	850	116	2 330	3 430
Överföring av pågående arbeten och förskott	-14	159	1 207	20	-1 372	—
Försäljningar, utrangeringar m m	-387	-887	-2 805	-245	-6	-4 330
Kursdifferenser	39	147	352	40	-16	562
Utgående balans, 31 december 2007	987	7 610	27 468	1 821	2 319	40 205
Akkumulerade avskrivningar enligt plan						
Ingående balans, 1 januari 2006	370	5 080	25 548	1 827	—	32 825
Årets avskrivningar	9	255	1 931	198	—	2 393
Försäljningar, utrangeringar m m	-1	-108	-1 046	-227	—	-1 382
Nedskrivningar	—	-1	131	—	—	130
Avvecklade verksamheter	-23	-654	-4 629	-247	—	-5 553
Kursdifferenser	-20	-419	-1 561	-79	—	-2 079
Utgående balans, 31 december 2006	335	4 153	20 374	1 472	—	26 334
Årets avskrivningar	20	256	1 892	154	—	2 322
Överföring av pågående arbeten och förskott	-8	11	-18	15	—	—
Försäljningar, utrangeringar m m	-204	-896	-2 678	-228	-2	-4 008
Nedskrivningar	2	—	37	—	—	39
Kursdifferenser	8	38	237	30	—	313
Utgående balans, 31 december 2007	153	3 562	19 844	1 443	-2	25 000
Värde enligt balansräkningen, 31 december 2006	1 009	3 909	7 490	418	1 383	14 209
Värde enligt balansräkningen, 31 december 2007	834	4 048	7 624	378	2 321	15 205

Materiella anläggningstillgångar skrevs ned i verksamheten inom Vitvaror Europa under 2007. Akkumulerade nedskrivningar för byggnader och mark uppgick vid årets slut till 129 Mkr (671) samt för maskiner och övriga inventarier till 260 Mkr (1 010), därav 39 Mkr relaterade till omstruktureringskostnader för Fredericia och Spennymoor. Bokfört värde för mark uppgick till 725 Mkr (892). Taxeringsvärde för svenska koncernbolag uppgick till 120 Mkr (108) för byggnader och till 23 Mkr (24) för mark. Motsvarande bokförda värden uppgick till 37 Mkr (38) för byggnader och till 12 Mkr (12) för mark.

Moderbolaget

	Mark och markanläggningar	Byggnader	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier	Pågående nyanläggningar och förskott	Totalt
Anskaffningskostnader						
Ingående balans, 1 januari 2006	6	58	1 110	342	62	1 578
Årets anskaffningar	—	—	72	15	3	90
Överföring av pågående arbeten och förskott	—	—	29	2	-31	—
Försäljningar, utrangeringar, avvecklade verksamheter m m	—	-1	-44	-8	—	-53
Utgående balans, 31 december 2006	6	57	1 167	351	34	1 615
Årets anskaffningar	—	—	81	10	4	95
Överföring av pågående arbeten och förskott	—	—	15	—	-15	0
Försäljningar, utrangeringar m m	—	—	-132	-1	—	-133
Utgående balans, 31 december 2007	6	57	1 131	360	23	1 577
Akkumulerade avskrivningar enligt plan						
Ingående balans, 1 januari 2006	2	53	840	205	—	1,100
Årets avskrivningar	—	1	71	33	—	105
Försäljningar, utrangeringar, avvecklade verksamheter m m	—	-1	-39	-9	—	-49
Utgående balans, 31 december 2006	2	53	872	229	—	1 156
Årets avskrivningar	—	—	69	31	—	100
Försäljningar, utrangeringar m m	—	—	-116	-1	—	-117
Utgående balans, 31 december 2007	2	53	825	259	—	1 139
Värde enligt balansräkningen, 31 december 2006	4	4	295	122	34	459
Värde enligt balansräkningen, 31 december 2007	4	4	306	101	23	438

Taxeringsvärde för byggnader uppgick till 77 Mkr (78) och till 6 Mkr (12) för mark. Motsvarande bokförda värden uppgick till 4 Mkr (4) för byggnader och till 4 Mkr (4) för mark. Oavskrivet belopp på uppskrivningar av byggnader och mark uppgick till 2 Mkr (2).

Not 13 Finansiella anläggningstillgångar

	Koncernen 31 december		Moderbolaget 31 december	
	2007	2006	2007	2006
Aktier i dotterbolag	—	—	21 417	21 357
Andelar i övriga bolag	—	—	535	293
Långfristiga fordringar på dotterbolag	—	—	2 837	1 408
Långfristiga innehav i värdepapper klassificerade som:				
Tillgängligt för försäljning ¹⁾	481	239	—	—
Finansiella tillgångar till verkligt värde redovisade över resultatet	231	162	—	—
Övriga fordringar	1 145	955	21	22
Pensionstillgångar ²⁾	427	336	—	—
Total	2 284	1 692	24 810	23 080

1) Förändringar i verkligt värde på finansiella tillgångar tillgängliga för försäljning, redovisat i eget kapital uppgick till 248 Mkr (30).

2) Pensionstillgångar är hänförliga till Sverige och Schweiz.

Not 14 Varulager

	Koncernen 31 december		Moderbolaget 31 december	
	2007	2006	2007	2006
Råmaterial	3 131	3 416	124	117
Produkter i arbete	172	268	3	91
Färdiga varor	9 048	8 302	234	209
Förskott till leverantörer	47	55	—	—
Totalt	12 398	12 041	361	417

Den utgift för varulagret som kostnadsförts ingår i posten Kostnad för sålda varor. Reserv för inkurans ingår i varulagrets värde.

Not 15 Övriga tillgångar

	Koncernen 31 december	
	2007	2006
Räntebärande fordringar	—	328
Övriga fordringar	1 994	1 731
Avsättning för osäkra fordringar	-36	-36
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	696	862
Förutbetalda räntekostnader och upplupna ränteintäkter	338	363
Totalt	2 992	3 248

I posten övriga fordringar ingår mervärdesskatt samt övrigt.

Not 16 Kundfordringar

	2007	2006
Kundfordringar	20 950	21 488
Avsättningar för osäkra fordringar	571	584
Kundfordringar, netto	20 379	20 905
Avsättning i förhållande till kundfordringar, %	2,7	2,7

Per den 31 december 2007 uppgick koncernens avsättning för osäkra fordringar till 571 Mkr (584). Koncernens policy är att reservera 50% av kundfordringar som är förfallna med mer än sex månader men mindre än tolv månader och att reservera 100% av kundfordringar som är förfallna med tolv månader eller mer. Om avsättningarna anses otillräckliga beroende på individuella omständigheter som konkurs, känd insolvens eller dylikt utökas avsättningen till att täcka de bedömda förlusterna. Baserat på historik bedömer koncernen att en andel av nedskrivna fordringar kommer att återvinnas.

Avsättningar för osäkra kundfordringar

	2007	2006
Avsättningar, 1 januari	584	683
Nya avsättningar	84	75
Kundförluster	-120	-56
Valutakursdifferenser och övriga förändringar ¹⁾	23	-118
Avsättningar, 31 december	571	584

1) Inkluderar förändringar i avsättningar från avvecklade verksamheter.

Tidsanalys av förfallna kundfordringar

	2007	2006
Upp till 2 månader	1 490	1 392
2 – 6 månader	251	289
6 – 12 månader	149	110
Mer än 1 år	393	386
Förfallna kundfordringar totalt	2 283	2 177
Andel förfallna kundfordringar, %	10,9	10,1

Det bokförda värdet av fordringarna är lika med det verkliga värdet, eftersom effekten av diskontering inte är väsentlig. Det verkliga värdet av fordringarna utgör maximal exponering för beräknad risk för kundförluster. Electrolux har en väsentlig koncentrationsexponering visavi ett fåtal större kunder, huvudsakligen i USA och Europa. Fordringar på kunder med utestående krediter överstigande 300 Mkr (300) och däröver utgör 24,9% (31,0) av totala kundfordringar. Avsättning och ianspråktagande av reserven för osäkra kundfordringar har tagits över resultaträkningen och är inkluderade i försäljningskostnader.

Not 17 Finansiella instrument

Tilläggsinformation återfinns i följande noter till årsredovisningen: I Not 1, Redovisnings- och värderingsprinciper, anges de fastställda redovisnings- och värderingsprinciperna. I Not 2, Finansiell riskhantering, redovisas koncernens risk- och finanspolicy generellt och mer detaljerat med avseende på Electrolux viktigaste finansiella instrument. I Not 16 beskrivs kundfordringar och kreditrisker förknippade med dessa. I denna not beskrivs koncernens

viktigaste finansiella instrument med avseende på huvudsakliga villkor, där så anses relevant, liksom riskexponering och verkligt värde vid årets slut.

Nettoupplåning

Vid årets slut 2007 uppgick koncernens nettoupplåning till 4 703 Mkr (-304). Tabellen nedan visar hur koncernen beräknar nettoupplåning samt vad den innehåller

	31 december	
	2007	2006
Kortfristiga lån	2 286	1 616
Kortfristig del av långfristiga lån	2 914	—
Kundfordringar med regressrätt	501	966
Kortfristiga lån	5 701	2 582
Derivat till verkligt värde, skuld	280	247
Upplupna räntekostnader/förutbetalda ränteintäkter ¹⁾	295	164
Kortfristiga lån totalt	6 276	2 993
Långfristiga lån	4 887	4 502
Total upplåning	11 163	7 495
Placeringar med löptid upp till 3 månader	5 546	5 475
Placeringar med mer än 3 månaders löptid	165	1 643
Verkligt värde avseende vissa derivatinstrument som utgör del av kortfristiga placeringar	411	318
Förutbetald räntekostnad/upplupen ränteintäkt ²⁾	338	363
Likvida medel	6 460	7 799
Nettoupplåning	4 703	-304
Kreditfacilitet (500 MEUR) ³⁾	4 725	4 526

1) Se Not 24 på sid 60.

2) Se Not 15 på sid 46.

3) Kreditfaciliteten är inte inkluderad i nettoupplåning. Kreditfaciliteten kan dock användas för kort och lång upplåning.

Likvida medel

Likvida medel, såsom definierat av koncernen, består av kontanta medel, derivat till verkligt värde, förutbetalda räntekostnader, upplupna ränteintäkter och övriga kortfristiga placeringar med hög likviditet. Av nedanstående tabell framgår nyckeltal avseende likvida medel. Det bokförda värdet av likvida medel motsvarar ungefärligt verkligt värde.

Likviditetsprofil

	31 december	
	2007	2006
Placeringar med löptid upp till 3 månader	5 546	5 475
Placeringar med mer än 3 månaders löptid	165	1 643
Verkligt värde avseende vissa derivatinstrument som utgör del av kortfristiga placeringar	411	318
Förutbetald räntekostnad/upplupen ränteintäkt	338	363
Likvida medel	6 460	7 799
% av annualiserad nettoomsättning ¹⁾	10,0	11,2
Likvida medel, netto	184	4 806
Fast räntebindningstid, dagar	12	39
Effektiv ränta, % (årsgenomsnitt)	4,5	3,7

1) Likvida medel plus den outnyttjade kreditfaciliteten på 500 MEUR dividerat med omsättningen på årsbasis.

Under 2007 uppgick likvida medel, inklusive en garanterad kreditfacilitet på 500 MEUR, till 10,0% (11,2) av omsättningen på årsbasis. Nettolikviditet, i tabellen ovan, definieras som likvida medel minus kortfristiga lån.

Räntebärande skulder

Per den 31 december 2007 uppgick koncernens totala räntebärande skulder till 10 087 Mkr (6 118), varav 7 801 Mkr (4 502) avser långfristig upplåning inklusive förfall de kommande 12 månaderna. Långfristig upplåning med förfall inom ett år uppgår till 2 914 Mkr (0). En betydande del av den totala utestående långfristiga upplåningen har skett via Electrolux globala och svenska Medium Term Note Program.

Majoriteten av den långfristiga upplåningen, 7 286 Mkr (4 008), har skett på moderbolagsnivå. Vidare har AB Electrolux ett bindande bilateralt lånelöfte på 1 000 Mkr som förväntas utnyttjas under första kvartalet 2008. Electrolux förhandlade även år 2005 fram en garanterad kreditfacilitet på 500 MEUR, vilken kan användas som kort- och långfristig upplåning. Electrolux förväntas dock fylla eventuella framtida behov av kortfristig upplåning

genom bilaterala bankkrediter och kapitalmarknadsprogram, till exempel certifikatprogram.

Vid årsskiftet 2007 var den genomsnittliga räntebindningstiden för långfristig upplåning 0,2 år (0,5). I beräkningen av genomsnittlig räntebindningstid ingår de effekter som härrör från räntederivatinstrument som utnyttjas för att hantera ränterisken i upplåningsportföljen. Råntan på total upplåning var vid årsskiftet 5,8% (6,0).

Verkligt värde på räntebärande lån var 10 251 Mkr. Verkligt värde på räntebärande lån inklusive swaptransaktioner för att hantera räntebindningen, uppgick till 10 278 Mkr. Lån och ränteswapar har marknadsvärderats för att verkligt värde ska kunna redovisas. Electrolux kreditrating har tagits i beaktande vid värdering av lån.

Av följande tabell framgår de bokförda värdena av koncernens räntebärande skulder.

Upplåning

Emitterat/löptid	Typ av lån	Räntesats, %	Valuta	Nominellt värde (i valuta)	Bokfört värde totalt 31 december	
					2007	2006
Obligationslån¹⁾						
2007–2012	SEK MTN Program	4,500	SEK	2 000	1 945	—
2007–2011	SEK MTN Program	5,250	SEK	250	248	—
2007–2009	SEK MTN Program	Rörlig	SEK	300	300	—
2007–2009	SEK MTN Program	4,980	SEK	200	200	—
2005–2010	SEK MTN Program	3,650	SEK	500	491	493
2005–2009	SEK MTN Program	3,400	SEK	500	495	495
2001–2008	Global MTN Program	6,000	EUR	268	—	2 460
2001–2008	Global MTN Program	6,000	EUR	32	—	290
1998–2008	SEK MTN Program	4,600	SEK	85	—	85
Obligationslån totalt				—	3 679	3 823
Övriga långfristiga lån						
	Lån till fast ränta i Tyskland	7,870	EUR	44	406	395
2007–2013	Långfristigt banklån i Sverige	Rörlig	SEK	300	300	—
2007–2010	Långfristigt banklån i Sverige	Rörlig	SEK	200	200	—
2005–2010	Långfristigt banklån i Sverige	Rörlig	EUR	20	193	185
	Övriga långfristiga lån till rörlig ränta			—	109	99
Övriga långfristiga lån totalt				—	1 208	679
Långfristiga lån totalt				—	4 887	4 502
Kortfristig del av långfristiga lån²⁾						
2001–2008	Global MTN Program	6,000	EUR	268	2 527	—
2001–2008	Global MTN Program	6,000	EUR	32	302	—
1998–2008	SEK MTN Program	4,700	SEK	85	85	—
Kortfristig del av långfristiga lån totalt				—	2 914	—
Övriga kortfristiga lån						
	Certifikatprogram	Fast/Rörlig	SEK	985	969	—
	Kortfristiga lån i Brasilien	Rörlig	BRL	9	32	77
	Kortfristiga lån i Brasilien	Fast/Rörlig	USD	—	—	230
	Kortfristiga lån i Kina	Fast/Rörlig	CNY	222	195	490
	Kortfristiga lån i Rumänien	Fast/Rörlig	EUR	15	140	—
	Kortfristiga lån i Thailand	Fast/Rörlig	THB	1 960	374	356
	Kortfristiga lån i Turkiet	Fast/Rörlig	TRY	64	352	162
	Övriga kortfristiga lån			—	224	301
Övriga kortfristiga lån totalt				—	2 286	1 616
Kundfordringar med regressrätt				—	501	966
Kortfristiga lån totalt				—	5 701	2 582
Verkligt värde på skulder avseende derivat instrument				—	280	247
Upplupna räntekostnader och förutbetalda ränteintäkter				—	295	164
Total upplåning				—	11 163	7 495

1) Räntebindningsstrukturen för lån har delvis justerats från fast till rörlig med ränteswapar.

2) Långfristiga lån med förfallotid inom 12 månader har tagits upp som kortfristiga lån i koncernbalansräkningen.

Den genomsnittliga löptiden för koncernens långfristiga upplåning, inklusive långfristiga lån med förfalltid inom 12 månader, uppgick till 2,3 år (1,7) vid slutet av 2007. Inga lån härrörande långfristig upplåning

har förfallit eller amorterats under året. Kortfristiga lån avser huvudsakligen länder med kapitalrestriktioner. Av nedanstående tabell framgår återbetalningsplan för den långfristiga upplåningen.

Återbetalningsplan för långfristig upplåning per den 31 december

	2008	2009	2010	2011	2012	2013—	Totalt
Förlags- och obligationslån	—	995	491	248	1 945	—	3 679
Banklån och andra lån	—	57	414	12	19	706	1 208
Kortfristig del av långfristiga lån	2 914	—	—	—	—	—	2 914
Totalt	2 914	1 052	905	260	1 964	706	7 801

Övriga räntebärande placeringar

Räntebärande fordringar avseende kundfinansieringar till ett belopp om 182 Mkr (180) ingår i posten Övriga fordringar i koncernbalansräkningen. Koncernens kundfinansieringsverksamhet bedrivs som säljstöd och riktar sig huvudsakligen till oberoende återförsäljare i Skandinavien. Större delen av finansieringen sker för löptider kortare än 12 månader. Det finns ingen väsentlig koncentration av kreditrisker inom kundfinansiering. Säkerheter samt rätt att återta lager minskar också kreditrisken i denna finansieringsverksamhet. En viss ränterisk föreligger vad avser intäkterna från kundfinansieringen. Denna risk är dock inte av väsentlig betydelse för koncernen.

Transaktionsexponering

Tabellen nedan visar prognostiserat transaktionsflöde, import och export, på helårsbasis för 2008 liksom ingångna säkringar vid bokslutet 2007.

Säkrade belopp är beroende av säkringspolicyn för varje enskilt flöde med beaktande av riskexponeringen. Det fanns inga säkringar över tolv månader per den 31 december 2007.

Säkringseffekten på rörelsens intäkter uppgick 2007 till -141 Mkr (-100). Vid årsbokslutet uppgick icke-realiserade valutakursvinster på terminskontrakt som bokats mot eget kapital till 61 Mkr (-11), vilka alla förfaller 2008.

Prognostiserat transaktionsflöde och säkringar

	GBP	CAD	AUD	CZK	BRL	DKK	PLN	HUF	USD	EUR	Övrigt	Totalt
Valutainflöde, lång position	3 460	2 390	1 930	1 030	1 030	1 040	2 130	2 140	1 540	8 490	7 490	32 670
Valutautflöde, kort position	-40	-490	-240	—	—	-10	-3 130	-4 530	-6 310	-14 100	-3 820	-32 670
Transaktionsflöde, brutto	3 420	1 900	1 690	1 030	1 030	1 030	-1 000	-2 390	-4 770	-5 610	3 670	—
Säkring	-1 690	-910	-720	-560	-60	-460	460	1 370	1 710	1 760	-900	—
Transaktionsflöde, netto	1 730	990	970	470	970	570	-540	-1 020	-3 060	-3 850	2 770	—

Finansiella derivatinstrument

Tabellerna nedan visar verkligt värde och nominellt värde på koncernens finansiella derivatinstrument för hantering av finansiella risker och handel för egen räkning.

Derivatinstrument till verkligt värde

	31 december 2007		31 december 2006	
	Tillgångar	Skulder	Tillgångar	Skulder
Ränteswapar	74	51	73	3
Kassaflödessäkringar	—	—	—	—
Säkringar av verkligt värde	2	51	59	—
Innehav för handel	72	—	14	3
Valutaränteswap	12	20	7	4
Kassaflödessäkringar	—	—	—	—
Säkringar av verkligt värde	—	—	—	—
Innehav för handel	12	20	7	4
FRA och ränteterminer	3	3	4	—
Kassaflödessäkringar	—	—	—	—
Säkringar av verkligt värde	—	—	—	—
Innehav för handel	3	3	4	—
Valutaderivat (terminer och optioner)	321	201	234	239
Kassaflödessäkringar	180	110	154	131
Säkringar av verkligt värde	31	47	24	63
Innehav för handel	110	44	56	45
Råvaruderivat	1	5	—	1
Kassaflödessäkringar	—	—	—	—
Säkringar av verkligt värde	—	—	—	—
Innehav för handel	1	5	—	1
Totalt	411	280	318	247

Marknadsvärdering av finansiella derivatinstrument har utförts med ledning av de mest tillförlitliga marknadspriser som finns att tillgå. Detta innebär att alla instrument som är marknadsnoterade, till exempel på de största obligations- och ränteterminsmarknaderna är värderade marked-to-market med aktuella avistakurser. Därefter har konvertering av marknadsvärdet till svenska kronor skett till avistakurs. När det gäller instrument där ett tillförlitligt pris inte finns tillgängligt på marknaden har kassaflöden diskonterats med hjälp av deposit/swapkurvan för kassaflödesvalutan. I det fall det inte finns någon riktig kassaflödesplan, vilket till exempel är fallet med Forward Rate-avtal, har underliggande plan använts för värderingen. I den mån optionsinstrument förekommer har värderingen gjorts enligt Black & Scholes formel.

Löptidsprofil över finansiella skulder

I tabellen nedan återfinns de odiskonterade kassaflöden som kommer av koncernens skulder i form av finansiella instrument, baserat på de vid årsbokslutet kontrakterade återstående löptiderna. Rörliga ränteflöden med framtida räntesättningsdagar estimeras med marknads vid årsskiftet förväntade ränteläge för varje affärs respektive räntesättningsdag. Alla kassaflöden i utländsk valuta är konverterade till svenska kronor med vid årsbokslutet gällande avistakurs.

Löptidsprofil över finansiella skulder

	Upp till 1 år	> 1 år < 2 år	> 2 år < 5 år	> 5 år	Totalt
Lån	-4 298	-1 203	-3 524	-317	-9 342
Nettoreglerade derivat	47	-3	-20	—	24
Bruttoreglerade derivat	—	—	—	—	—
utflöde	-32 782	—	-31	—	-32 813
inflöde	32 884	—	30	—	32 914
Leverantörsskulder	-14 788	—	—	—	-14 788
Totalt	-18 937	-1 206	-3 545	-317	-24 005

Vinst/förlust på finansiella instrument

	2007		2006	
	Vinst/förlust i resultaträkningen	Vinst/förlust i eget kapital	Vinst/förlust i resultaträkningen	Vinst/förlust i eget kapital
Finansiella tillgångar och skulder till verkligt värde via resultaträkningen	216	103	438	387
Derivat då säkringsredovisning ej är tillämpbar, dvs innehav för handel	404	—	677	—
Ränterelaterade derivat då säkringsredovisning tillämpas, dvs säkring av verkligt värde	-63	—	-49	—
Valutaderivat relaterade till kommersiella flöden då säkringsredovisning tillämpas, dvs kassaflödessäkringar	-141	72	-100	-34
Säkring av nettoinvesteringar då säkringsredovisning tillämpas	—	31	—	421
Övriga finansiella tillgångar till verkligt värde	16	—	-90	—
Investeringar som hålls till förfall				
Ej tillämpbar	—	—	—	—
Lånefordringar och kundfordringar	-76	—	-496	—
Kundfordringar/leverantörsskulder	321	—	24	—
Övriga tillgångar	-397	—	-520	—
Finansiella tillgångar som kan säljas	11	248	12	30
Övriga aktier och andelar	11	248	12	30
Övriga finansiella skulder	51	—	56	—
Övriga finansiella skulder där säkringsredovisning ej är tillämpbar	-11	—	8	—
Övriga finansiella skulder där säkringsredovisning är tillämpbar	62	—	48	—
Vinst/förlust totalt, netto	202	351	10	417

Verkligt värde och bokfört värde på finansiella tillgångar och skulder

	2007 ¹⁾		2006 ¹⁾	
	Verkligt värde	Bokfört värde	Verkligt värde	Bokfört värde
Finansiella tillgångar				
Finansiella tillgångar²⁾	712	712	401	401
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	231	231	162	162
Finansiella tillgångar som kan säljas	481	481	239	239
Kundfordringar	20 379	20 379	20 905	20 905
Lånefordringar och kundfordringar	20 379	20 379	20 905	20 905
Derivatinstrument	411	411	318	318
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen:				
Derivat då säkringsredovisning ej är tillämpbar, dvs innehav för handel	198	198	81	81
Ränterelaterade derivat då säkringsredovisning tillämpas, dvs säkring av verkligt värde	2	2	59	59
Valuta derivat relaterade till kommersiella flöden då säkringsredovisning tillämpas, dvs kassaflödessäkringar	180	180	154	154
Säkring av nettoinvesteringar då säkringsredovisning tillämpas	31	31	24	24
Kortfristiga placeringar	165	165	1 643	1 643
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	5	5	1 130	1 130
Lånefordringar och kundfordringar	160	160	513	513
Kassa och bank	5 546	5 546	5 475	5 475
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	634	634	1 858	1 858
Lånefordringar och kundfordringar	2 327	2 327	1 677	1 677
Kassa	2 585	2 585	1 940	1 940
Finansiella tillgångar totalt	27 213	27 213	28 742	28 742
Finansiella skulder				
Långfristiga skulder	4 906	4 887	4 672	4 502
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	1 977	1 957	2 863	2 776
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde då säkringsredovisning tillämpas	2 929	2 930	1 809	1 726
Leverantörsskulder	14 788	14 788	15 320	15 320
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	14 788	14 788	15 320	15 320
Kortfristiga skulder	5 846	5 701	2 582	2 582
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	5 846	5 701	2 582	2 582
Derivatinstrument	280	280	247	247
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen:				
Derivat då säkringsredovisning ej är tillämpbar, dvs innehav för handel	72	72	53	53
Ränterelaterade derivat då säkringsredovisning tillämpas, dvs säkring av verkligt värde	51	51		
Valuta derivat relaterade till kommersiella flöden då säkringsredovisning tillämpas, dvs kassaflödessäkringar	110	110	131	131
Säkring av nettoinvesteringar då säkringsredovisning tillämpas	47	47	63	63
Finansiella skulder totalt	25 820	25 656	22 821	22 651
	2007 ¹⁾		2006 ¹⁾	
	Verkligt värde	Bokfört värde	Verkligt värde	Bokfört värde
Per kategori				
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	1 281	1 281	3 468	3 468
Finansiella tillgångar som kan säljas	481	481	239	239
Lånefordringar och kundfordringar	22 866	22 866	23 095	23 095
Kassa	2 585	2 585	1 940	1 940
Finansiella tillgångar totalt	27 213	27 213	28 742	28 742
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen:	280	280	247	247
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	25 540	25 376	22 574	22 404
Finansiella skulder totalt	25 820	25 656	22 821	22 651

1) Inga omklassificeringar mellan kategorierna har skett.

2) Finansiella anläggningstillgångar i koncernens balansräkning uppgående till 2 284 Mkr (1 692) inkluderar icke finansiella instrument till ett belopp av 1 572 Mkr (1 291).

Not 18 Andra reserver i eget kapital

Andra reserver				
	Tillgångar som kan säljas	Säkrings- reserv	Reserv för valutakurs- differenser	Andra reserver totalt
Ingående balans, 1 januari 2006	24	23	1 613	1 660
Finansiella tillgångar tillgängliga för försäljning				
Vinst/förlust till eget kapital	42	—	—	42
Överförd till resultatet	-12	—	—	-12
Kassaflödessäkringar				
Vinst/förlust till eget kapital	—	-11	—	-11
Överförd till resultatet	—	-23	—	-23
Valutakursdifferenser				
Säkring av eget kapital	—	—	421	421
Valutakursdifferenser	—	—	-2 081	-2 081
Totalt resultat för perioden	30	-34	-1 660	-1 664
Utgående balans, 31 december 2006	54	-11	-47	-4
Finansiella tillgångar tillgängliga för försäljning				
Vinst/förlust till eget kapital	259	—	—	259
Överförd till resultatet	-11	—	—	-11
Kassaflödessäkringar				
Vinst/förlust till eget kapital	—	61	—	61
Överförd till resultatet	—	11	—	11
Valutakursdifferenser				
Säkring av eget kapital	—	—	31	31
Valutakursdifferenser	—	—	497	497
Totalt resultat för perioden	248	72	528	848
Utgående balans, 31 december 2007	302	61	481	844

Not 19 Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut

	Koncernen 31 december		Moderbolaget 31 december	
	2007	2006	2007	2006
Fastighetsinteckningar	62	82	—	—
Övrigt	14	11	8	5
Totalt	76	93	8	5

Huvuddelen fastighetsinteckningar avser Brasilien. I processen att fastställa slutlig beskattning intecknas ibland fastigheter som säkerhet för beräknade skulder till den brasilianska skattemyndigheten.

Note 20 Aktiekapital och antal aktier

		Kvotvärde
Per den 31 december 2007 och 31 december 2006 bestod aktiekapitalet av följande antal aktier:		
9 502 275 A-aktier, med kvotvärde 5 kr		48
299 418 033 B-aktier, med kvotvärde 5 kr		1 497
Totalt		1 545

Antal aktier

	Ägda av bolaget	Ägda av andra aktieägare	Totalt
Aktier, 31 december 2006			
A-aktier	—	9 502 275	9 502 275
B-aktier	29 986 756	269 431 277	299 418 033
Återköpta aktier			
A-aktier	—	—	—
B-aktier	—	—	—
Indragna aktier			
A-aktier	—	—	—
B-aktier	—	—	—
Sålda aktier			
A-aktier	—	—	—
B-aktier	-2 704 865	2 704 865	—
Aktier, 31 december 2007			
A-aktier	—	9 502 275	9 502 275
B-aktier	27 281 891	272 136 142	299 418 033

Electrolux aktiekapital består av A-aktier och B-aktier. A-aktien har en röst och B-aktien en tiondels röst. Samtliga aktier berättigar innehavaren till samma proportion av tillgångar och intäkter och ger lika rätt till utdelning.

Resultat per aktie

	Totalt 2007	Totalt 2006	Kvarvarande verksamhet 2007	Kvarvarande verksamhet 2006	Avvecklad verksamhet 2007	Avvecklad verksamhet 2006
Periodens resultat	2 925	3 847	2 925	2 648	—	1 199
Resultat per aktie, kr						
Före utspädning	10,41	13,32	10,41	9,17	—	4,15
Efter utspädning	10,33	13,27	10,33	9,14	—	4,13
Genomsnittligt antal aktier, miljoner						
Före utspädning	281,0	288,8	281,0	288,8	—	288,8
Efter utspädning	283,3	289,8	283,3	289,8	—	289,8

Resultat per aktie före utspädning är beräknat genom att dividera periodens resultat med genomsnittligt antal aktier. Genomsnittligt antal aktier är vägt antal utestående aktier under året efter återköp av egna aktier.

Resultat per aktie efter utspädning är beräknat genom att justera genomsnittligt antal aktier till att omfatta all potentiell utspädning av aktier. Utspädningen för Electrolux avser aktierrelaterade ersättningar. För aktieoptioner görs en beräkning för att bestämma antal aktier som varit möjligt att anskaffa till verkligt värde baserat på monetärt värde på teckningsrätt till aktier hänförliga till utestående aktieoptioner. Aktieprogram inkluderas i beräkningen av utspädningen från och med den tidpunkt ett program har nått miniminivån för tilldelning. Utspädningen från Electrolux incitamentsprogram är huvudsakligen hänförlig till 2005 års aktieprogram samt de återstående optionsprogrammen. Aktieprogrammen från 2006 och 2007 har ännu inte haft någon utspädningseffekt.

Per den 31 december 2007 hade Electrolux sålt och levererat 2 704 865 (5 234 483) B-aktier till ett sammanlagt nominellt belopp om 14 Mkr (26) till deltagare i Electrolux långsiktiga incitamentsprogram. Genomsnittligt antal aktier har under året uppgått till 281 033 169 (288 790 128) och efter utspädning till 283 281 764 (289 790 196).

Not 21 Obeskattade reserver, moderbolaget

	31 december 2007	Boksluts- dispositioner	31 december 2006
Akkumulerade avskrivningar utöver plan			
Varumärken	516	-14	530
Maskiner och inventarier	204	-1	205
Byggnader	3	-1	4
Övrigt	1	-2	3
Totalt	724	-18	742

Not 22 Anställda, personalkostnader och ersättningar

Genomsnittligt antal anställda under 2007 var 56 898 (55 471). Av dessa var 36 817 (36 041) män och 20 081 (19 430) kvinnor.

En detaljerad specifikation över antalet anställda per land har sänts till Bolagsverket och kan beställas från AB Electrolux, Investor Relations och Finansiell Information. Den finns även tillgänglig på koncernens hemsida www.electrolux.com/ir, Company overview.

Genomsnittligt antal anställda per geografiskt område

	Koncernen	
	2007	2006
Europa	28 855	28 695
Nordamerika	12 068	12 373
Asien/Stillahavsområdet och Övriga världen	15 975	14 403
Totalt	56 898	55 471

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2007			2006		
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Totalt	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Totalt
Moderbolaget	904	510	1 414	971	499	1 470
(varav pensionskostnader)		(204) ¹⁾	(204) ¹⁾		(198) ¹⁾	(198) ¹⁾
Dotterbolag	11 708	3 735	15 443	11 878	3 576	15 454
(varav pensionskostnader)		(678)	(678)		(622)	(622)
Koncernen totalt	12 612	4 245	16 857	12 849	4 075	16 924
(varav pensionskostnader)		(882)	(882)		(820)	(820)

1) Inkluderar kostnader med 6 Mkr (10 Mkr) avseende nuvarande och tidigare verkställande direktörer.

Löner och andra ersättningar till styrelse, ledande befattningshavare och övriga anställda fördelade per geografiskt område

	2007			2006		
	Styrelseledamöter och ledande befattningshavare	Övriga anställda	Totalt	Styrelseledamöter och ledande befattningshavare	Övriga anställda	Totalt
Sverige						
Moderbolaget	39	865	904	46	925	971
Övriga	4	220	224	4	171	175
Sverige totalt	43	1 085	1 128	50	1 096	1 146
EU exklusive Sverige	106	5 794	5 900	91	6 093	6 184
Övriga Europa	11	728	739	19	614	633
Nordamerika	29	3 080	3 109	17	3 404	3 421
Latinamerika	29	787	816	29	634	663
Asien	24	314	338	30	304	334
Stillahavsområdet	2	560	562	2	445	447
Afrika	3	17	20	—	21	21
Utlandet totalt	204	11 280	11 484	188	11 515	11 703
Koncernen totalt	247	12 365	12 612	238	12 611	12 849

Av styrelsemedlemmar och ledande befattningshavare i koncernen var 233 män och 33 kvinnor, varav 8 män och 5 kvinnor i moderbolaget.

Sjukfrånvaro

%	2007		2006	
	Anställda i moderbolaget	Samtliga anställda i Sverige	Anställda i moderbolaget	Samtliga anställda i Sverige
Sjukfrånvaro i % av sammanlagd ordinarie arbetstid	6,9	6,5	7,5	7,1
varav 60 dagar eller mer	56,7	57,0	62,9	68,4
Sjukfrånvaro per kategori¹⁾				
Kvinnor	10,1	9,5	11,6	10,9
Män	5,1	5,0	5,3	5,3
29 år och yngre	4,8	4,5	4,7	4,6
30–49 år	7,4	6,9	8,1	7,9
50 år och äldre	7,1	6,8	7,4	7,1

1) % av sammanlagd ordinarie arbetstid för respektive kategori.

I enlighet med Årsredovisningslagens bestämmelser, som trädde i kraft den 1 juli 2003, redovisas sjukfrånvaron bland moderbolagets och koncernens anställda i Sverige i tabellen ovan. Moderbolaget omfattar koncernens huvudkontor samt ett antal andra enheter och fabriker och svarar för omkring 77% av koncernens anställda i Sverige.

Ersättningar efter avslutad anställning

Koncernen finansierar pensionsplaner i många av de länder där den har verksamheter av betydelse. Pensionsplanerna kan vara avgiftsbestämda eller förmånsbestämda eller en kombination av båda. Förmånsbestämda planer innebär att bolaget har en pensionsförpliktelse som grundar sig på en eller flera faktorer där utfallet i nuläget är okänt. Till exempel kan ersättningar vara beroende av slutlön, genomsnittlig lön eller ett fast belopp per år av anställning. Avgiftsbestämda pensionsplaner innebär att bolaget gör periodiska inbetalningar till separata myndigheter eller fonder och ersättningsnivån är beroende av den uppnådda avkastningen på dessa investeringar. Vissa planer kombinerar löften om att göra periodiska inbetalningar med ett löfte om garanterad minimiavkastning på investeringarna. Även denna typ av planer definieras som förmånsbestämda.

I vissa länder gör bolagen avsättningar för obligatoriska ersättningar efter avslutad anställning. Dessa avsättningar täcker koncer-

rens förpliktelse att betala avgångsvederlag till anställda som slutar sin anställning på grund av uppnådd pensionsålder, avskedande eller egen uppsägning. Dessa planer är specificerade nedan i posten Övriga ersättningar efter avslutad anställning.

Utöver pensionsförmåner och obligatoriska ersättningar täcker koncernen sjukvårdsförmåner för en del av sina anställda i vissa länder, huvudsakligen i USA.

Koncernens väsentligaste förmånsbestämda planer avser anställda i USA, Storbritannien, Schweiz, Tyskland, Frankrike, Italien och Sverige. De tyska, italienska och den franska planerna är ofonderade, medan planerna i USA, Storbritannien, Schweiz och Sverige är fonderade.

Ett fåtal av koncernens anställda i Sverige omfattas av en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare och förvaltas av Alecta. Det har inte varit möjligt att få den information som krävs för att redovisa denna som en förmånsbestämd plan och redovisningen har därför skett som för en avgiftsbestämd plan.

Av tabellerna nedan framgår förpliktelseerna i Electrolux-koncernens planer, de antaganden som ligger till grund för beräkningarna av dessa förpliktelser, förvaltningstillgångar relaterade till de förmånsbestämda planerna, samt de belopp som redovisats i resultaträkningen och balansräkningen. Tabellerna inkluderar även en avstämning av förändringen av nettoavsättningar, en avstämning av förändringen av nuvärdet av förpliktelseerna under året samt en avstämning av förändringen av värdet på förvaltningstillgångarna.

Avsättningar för ersättningar efter avslutad anställning uppgick till 5 839 Mkr (6 250). De huvudsakliga förändringarna var att nuvärdet av förpliktelsen för fonderade och ofonderade planer minskade med 1 286 Mkr och att oredovisade aktuariella förluster minskade med 852 Mkr till 753 Mkr (1 605).

Minskningen av oredovisade aktuariella förluster beror huvudsakligen på högre diskonteringsränta, vilket minskar nuvärdet av den framtida förpliktelsen med 685 Mkr.

Redovisning i balansräkningen

	31 december 2007				31 december 2006			
	Pensions-förmåner	Sjukvårds-förmåner	Övriga ersättningar efter avslutad anställning	Totalt	Pensions-förmåner	Sjukvårds-förmåner	Övriga ersättningar efter avslutad anställning	Totalt
Nuvärdet av fonderade förpliktelser	14 429	—	—	14 429	14 960	3	—	14 963
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	-14 008	—	—	-14 008	-14 007	-3	—	-14 010
Överskott/underskott	421	—	—	421	953	—	—	953
Nuvärdet av ofonderade förpliktelser	3 051	2 273	844	6 168	3 225	2 661	1 034	6 920
Oredovisade aktuariella vinster och förluster	-739	9	-23	-753	-1 248	-169	-188	-1 605
Oredovisade kostnader avseende tjänstgöring under tidigare år	-47	47	-17	-17	-56	56	-18	-18
Effekt av begränsningar i förvaltningskostnader	20	—	—	20	—	—	—	—
Avsättningar för ersättningar efter avslutad anställning	2 706	2 329	804	5 839	2 874	2 548	828	6 250
varav redovisad som								
Förutbetalda pensionskostnader i övriga tillgångar	427	—	—	427	336	—	—	336
Avsättningar för ersättningar efter avslutad anställning	3 160	778	2 328	6 266	3 210	2 548	828	6 586

Förändring i nettoavsättning för ersättningar efter avslutad anställning

	Pensions-förmåner	Sjukvårds-förmåner	Övriga ersättningar efter avslutad anställning	Totalt
Nettoavsättning för ersättningar efter avslutad anställning, 1 januari, 2006¹⁾	3 817	3 108	948	7 873
Kostnad för förmånsbestämda ersättningar efter avslutad anställning	423	26	170	619
Inbetalningar av arbetsgivaren	-979	-167	-219	-1 365
Avvecklande verksamheter	-245	-23	-39	-307
Valutakursdifferenser	-142	-396	-32	-570
Nettoavsättning för ersättningar efter avslutad anställning, 31 december 2006	2 874	2 548	828	6 250
Kostnad för förmånsbestämda ersättningar efter avslutad anställning	369	129	62	560
Inbetalningar av arbetsgivaren	-640	-189	-117	-946
Valutakursdifferenser	100	-159	34	-25
Nettoavsättning för ersättningar efter avslutad anställning, 31 december 2007	2 703	2 329	807	5 839

1) Inklusive Utomhusverksamheten Husqvarna.

Redovisning i resultaträkningen för kvarvarande verksamhet

	31 december 2007				31 december 2006			
	Pensions-förmåner	Sjukvårds-förmåner	Övriga ersättningar efter avslutad anställning	Totalt	Pensions-förmåner	Sjukvårds-förmåner	Övriga ersättningar efter avslutad anställning	Totalt
Kostnad för tjänstgöring under innevarande år	256	1	14	271	324	1	98	423
Räntekostnad	853	138	45	1 036	814	151	39	1 004
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	-924	—	—	-924	-828	—	—	-828
Periodisering av aktuariella vinster eller förluster	44	—	—	44	326	—	—	326
Periodisering av kostnad för tjänstgöring under tidigare år	6	-11	2	-3	-174	-62	33	-203
Effekt av eventuella reduceringar och regleringar	113	—	3	116	-39	-64	—	-103
Effekt av begränsning i förvaltningstillgångar	20	—	—	20	—	—	—	—
Kostnad för förmånsbestämda ersättningar efter avslutad anställning	368	128	64	560	423	26	170	619
Kostnad för avgiftsbestämda planer	—	—	—	322	—	—	—	201
Kostnad för ersättning efter avslutad anställning	—	—	—	882	—	—	—	820
Verklig avkastning på förvaltningstillgångar	—	—	—	-885	—	—	—	-949

Den totala kostnaden för pensioner, sjukvårdsförmåner och övriga ersättningar efter avslutad anställning redovisas i koncernen som rörelsekostnad och klassificeras som kostnad för sålda varor, försäljnings- eller administrationskostnad, beroende på de anställdas arbetsuppgifter. I moderbolaget har en liknande klassificering skett.

Avstämning av förändring i nuvärdet av förmånsbestämd förpliktelse avseende fonderade och ofonderade förpliktelser

	2007				2006			
	Pensions-förmåner	Sjukvårds-förmåner	Övriga ersättningar efter avslutad anställning	Totalt	Pensions-förmåner	Sjukvårds-förmåner	Övriga ersättningar efter avslutad anställning	Totalt
Ingående balans, 1 januari	18 185	2 664	1 034	21 883	22 186	3 469	1 078	26 733
Kostnad för tjänstgöring under innevarande år	256	1	14	271	324	1	98	423
Räntekostnad	853	138	45	1 036	814	151	39	1 004
Inbetalningar av deltagare i planen	49	29	—	78	50	36	—	86
Aktuariella förluster/vinster	-457	-177	-51	-685	-724	-161	99	-786
Periodisering av kostnad för tjänstgöring under tidigare år	—	-4	—	-4	-174	-62	33	-203
Effekt av reduceringar	98	3	-116	-15	-47	—	—	-47
Effekt av regleringar	-2	—	—	-2	—	—	—	—
Förpliktelser avseende avvecklade verksamheter	—	—	—	—	-1 800	-78	-55	-1 933
Valutakursdifferenser	-515	-161	39	-637	-1 418	-441	-39	-1 898
Utbetalda förmåner	-990	-221	-117	-1 328	-1 026	-251	-219	-1 496
Utgående balans, 31 december	17 477	2 272	848	20 597	18 185	2 664	1 034	21 883

Avstämning av förändring i verkligt värde av förvaltningstillgångar

	2007				2006			
	Pensions-förmåner	Sjukvårds-förmåner	Övriga ersättningar efter avslutad anställning	Totalt	Pensions-förmåner	Sjukvårds-förmåner	Övriga ersättningar efter avslutad anställning	Totalt
Ingående balans, 1 januari	14 007	3	—	14 010	15 548	54	—	15 602
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	924	—	—	924	828	—	—	828
Aktuariella vinster/förluster	-39	—	—	-39	120	1	—	121
Regleringar	-2	—	—	-2	—	—	—	—
Inbetalningar av arbetsgivaren	640	189	117	946	979	167	219	1 365
Inbetalningar av deltagare i planen	48	29	—	77	50	36	—	86
Tillgångar avseende avvecklade verksamheter	—	—	—	—	-1 296	—	—	-1 296
Valutakursdifferenser	-578	—	—	-578	-1 196	-4	—	-1 200
Utbetalda förmåner	-990	-221	-117	-1 328	-1 026	-251	-219	-1 496
Övrigt	-2	—	—	-2	—	—	—	—
Utgående balans, 31 december	14 008	—	—	14 008	14 007	3	—	14 010

Förvaltningstillgångarna innehåller aktier utgivna av AB Electrolux till ett verkligt värde av 33 Mkr (41). Under 2008 beräknar koncernen att göra inbetalningar till stiftelserna och utbetalningar av förmåner direkt till de anställda om sammanlagt 817 Mkr. Under 2007 uppgick inbetalningarna till 946 Mkr, varav 668 Mkr avsåg inbetalningar till koncernens pensionsstiftelser.

Specifikation av förvaltningstillgångar i procent av totala förvaltningstillgångar

	31 december	
	2007	2006
%		
Europeiska aktier	12	11
Nordamerikanska aktier	16	24
Övriga aktier	10	8
Europeiska obligationer	26	25
Nordamerikanska obligationer	22	20
Alternativa investeringar ¹⁾	9	7
Fastigheter	2	3
Kassa och bank	3	2
Totalt	100	100

1) Inkluderar hedgefonder och investeringar i infrastruktur.

Aktuariella antaganden uttryckta som vägt genomsnitt

	31 december	
	2007	2006
%		
Diskonteringsränta	5,5	4,9
Förväntad långfristig avkastning på förvaltningstillgångar	6,9	6,3
Förväntade löneökningar	3,8	3,7
Årlig ökning av sjukvårdskostnader, innevarande år	9,6	10,0

- För att bestämma diskonteringsräntan använder koncernen AA-klassificerade företagsobligationer som motsvarar längden av pensionsförpliktelsen. Om det inte finns några företagsobligationer används istället statliga obligationer som grund för att bestämma diskonteringsräntan.

- Förväntad långsiktig avkastning på förvaltningstillgångar beräknas genom att anta att innehav av fasträntebärande obligationer beräknas ha likartad avkastning som 10-åriga företagsobligationer. Aktieinnehav antas avkasta en riskpremie på 5% över nivån för 10-åriga statsobligationer. Hedgefonder beräknas årligen avkasta 4% mer än 3 månaders statsskuldväxlar. Avseende övriga alternativa tillgångar, såsom investeringar i infrastruktur och fastigheter, beräknas avkastningen utifrån historisk avkastning och nuvarande marknadsvillkor. För att beräkna förväntad avkastning på förvaltningstillgångarna används ett benchmark då detta avser en långsiktig allokering.

- Förväntade löneökningar baseras på lokala förhållanden i respektive land.

- Den förväntade framtida utvecklingen av sjukvårdskostnader har en signifikant påverkan på beloppen redovisade i resultaträkningen. En förändring med 1% avseende ökningstakten av framtida sjukvårdskostnader skulle ha följande effekt:

Sjukvårdskostnader – Känslighetsanalys

	2007		2006	
	Ökning med 1%-enhet	Minskning med 1%-enhet	Ökning med 1%-enhet	Minskning med 1%-enhet
Effekt på kostnaden för tjänstgöring och räntekostnaden	14	-12	15	-13
Effekt på den förmånsbestämda förpliktelsen	146	-229	384	-102

Sammandrag för perioderna

	31 december		
	2007	2006	2005
Förmånsbestämd förpliktelse	-20 597	-21 883	-26 733
Verkligt värde av förvaltningstillgångarna	14 008	14 010	15 602
Överskott/underskott	-6 589	-7 873	-11 131
Förändringar av pensionsförpliktelse baserade på erfarenhet	-221	221	-152
Förändringar av förvaltningstillgångarna baserade på erfarenhet	-38	121	513

Moderbolaget

I enlighet med svenska redovisningsprinciper som tillämpas i moderbolaget är beräkningarna för förmånsbaserade skulder baserade på officiellt tillhandahållna förutsättningar, vilka skiljer sig från de förutsättningar som använts i enlighet med IFRS. Förmånerna säkras genom inbetalning till en separat pensionsstiftelse eller redovisas som en skuld i balansräkningen. Redovisningsprinciperna som tillämpas i moderbolagets resultat- och balansräkning skiljer sig från IFRS främst avseende:

- Beräkningen av pensionsskulden enligt svenska redovisningsprinciper tar inte hänsyn till framtida löneökningar.
- Diskonteringsräntan som används i den svenska skuldberäkningen bestäms av PRI och är densamma för alla svenska företag.
- Förändringar i diskonteringsräntan eller övriga aktuariella antaganden redovisas direkt i resultat- och balansräkningen.
- Underskott måste antingen återställas genom inbetalningar eller redovisas som skuld i balansräkningen.
- Överskott kan inte redovisas som tillgång men kan i vissa fall gottgöras företaget för att minska pensionskostnaderna.

Förändring av kapitalvärdet av förmånsbestämda pensionsförpliktelser för fonderade och ofonderade förpliktelser

	Fonderat			Ofonderat			Totalt		
	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005
Ingående balans, 1 januari 2006	1 003	292	1 295						
Kostnader för tjänstgöring innevarande år	37	27	64						
Räntekostnad	43	13	56						
Övrig förändring av kapitalvärdet	—	—	—						
Utbetalda förmåner	-26	-21	-47						
Utgående balans, 31 december 2006	1 057	311	1 368						
Kostnader för tjänstgöring innevarande år	43	25	68						
Räntekostnad	48	13	61						
Övrig förändring av kapitalvärdet	—	-12	-12						
Utbetalda förmåner	-30	-25	-55						
Utgående balans, 31 december 2007	1 118	312	1 430						

Förändring av verkligt värde på förvaltningstillgångarna

	Fonderat
Ingående balans, 1 januari 2006	1 191
Verklig avkastning på förvaltningstillgångarna	41
Inbetalningar till stiftelsen	61
Utgående balans, 31 december 2006	1 293
Verklig avkastning på förvaltningstillgångarna	43
Inbetalningar till stiftelsen	54
Utgående balans, 31 december 2007	1 390

Redovisning i balansräkningen

	31 december	
	2007	2006
Kapitalvärde av pensionsförpliktelserna	-1 430	-1 368
Verkligt värde av förvaltningstillgångarna	1 390	1 293
Överskott/underskott	-40	-75
Begränsning av tillgångsvärdet i enlighet med svenska redovisningsprinciper	-272	-236
Nettoavsättningar för pensionsförpliktelserna	-312	-311
Varav redovisat som avsättningar för pensioner	-312	-311

Redovisning i resultaträkningen

	2007	2006
Kostnader för tjänstgöring innevarande år	68	64
Räntekostnad	61	56
Kostnad för förmånsbestämda pensionsplaner	129	120
Försäkringspremier	34	29
Kostnad för avgiftsbestämda pensionsplaner	34	29
Särskild löneskatt/avkastningsskatt	39	42
Försäkringskostnad FPG	1	1
Pensionskostnad	203	192
Gottgörelse från stiftelsen	—	—
Redovisad pensionskostnad	203	192

Electrolux svenska pensionsstiftelse

Pensionssskulder för koncernens moderbolag och svenska dotterbolag avseende PRI-pension har tryggats genom en pensionsstiftelse. Marknadsvärdet på stiftelsens tillgångar uppgick per den 31 december 2007 till 1 648 Mkr (1 532) och skulderna till 1 330 Mkr (1 256). I de svenska bolagen redovisas per den 31 december 2007 sammanlagt 74 Mkr (64) som skuld till pensionsstiftelsen, vilken kommer att inbetalas under första kvartalet 2008. Inbetalningar till stiftelsen uppgick under 2007 till 64 Mkr (92) avseende pensionssskuld per den 31 december 2006 respektive den 31 december 2005. Ingen gottgörelse har erhållits under 2007 respektive 2006 från stiftelsen.

Aktierelaterade ersättningar

Electrolux har flera långsiktiga incitamentsprogram som erbjudits ledande befattningshavare. Målsättningen är att kunna erbjuda förmåner i form av långsiktiga incitament kopplade till bolagets aktiekurs för att attrahera, motivera och behålla chefer. Programmen är utformade så att chefernas incitament överensstämmer med aktieägarnas intressen. Alla program regleras med eget kapitalinstrument. En detaljerad beskrivning av de olika programmen återfinns nedan.

Optionsprogram 2001–2003

Under 2001 infördes en optionsplan med ett återkommande personaloptionsprogram för knappt 200 ledande befattningshavare. Optionerna kan användas för att köpa Electrolux B-aktier till ett lösenpris som var 10% högre än den genomsnittliga slutkursen på Electrolux B-aktie på OMX Nordic Exchange i Stockholm under en begränsad period före tilldelningen. Optionerna tilldelades utan kostnad för deltagarna i programmet. Årliga program med samma villkor infördes även 2002 och 2003.

Optionsprogrammen 2001–2003 har haft en intjäningsperiod på tre år, där 1/3 av optionerna intjänas varje år. Om en programdeltagare lämnar sin anställning på Electrolux kan optionerna, enligt huvudregeln, lösas in inom ett år. Om anställningens upphörande härrörs till andra skäl än ovan, ordinarie pensionering, försäljning av den anställdes enhet, har programdeltagaren möjlighet att lösa in optionerna ända tills själva optionsprogrammet förfaller.

Optionsprogram 2001–2003

Program	Datum för tilldelning	Totalt antal optioner vid tilldelning	Antal optioner i varje post ^{1) 3)}	Tilldelningsvärde vid tilldelning	Inlösenpris kr ⁴⁾	Förfalldatum	Intjäningsperiod, år
2001	2001-05-10	2 460 000	15 000	39	82,01 (96,10)	2008-05-10	3 ²⁾
2002	2002-05-06	2 865 000	15 000	48	88,50 (103,70)	2009-05-06	3 ²⁾
2003	2003-05-08	2 745 000	15 000	27	75,99 (89,00)	2010-05-08	3 ²⁾

1) Optionsprogram 2001–2003: VD beviljades 4 poster, medlemmar i koncernledningen 2 poster och övriga ledande befattningshavare 1 post.

2) Optionsprogram 2001–2003: En tredjedel är intjänad efter 12 månader, en tredjedel efter 24 månader och den sista tredjedelen efter 36 månader.

3) Efter omräkning i samband med avknoppning av Husqvarna 2006 samt 2007 års aktieinlösen, i enlighet med optionsplanen, har optionsinnehavaren rätt att köpa 2,17 aktier för varje option.

4) Inlösenpriset avseende optionsprogrammen 2001–2003 är omräknat i samband 2007 års aktieinlösen. De tidigare inlösenpriserna visas inom parentes.

Förändring i antal optioner per program

Program	Antal optioner 2006				Antal optioner 2007				
	2006-01-01	Inlösta	Annulerade ¹⁾	Förfallna ³⁾	2006-12-31	Inlösta ²⁾	Annulerade ¹⁾	Förfallna	2007-12-31
2001	1 436 250	1 223 603	—	—	212 647	67 843	—	—	144 804
2002	2 196 863	1 557 059	15 000	—	624 804	352 274	15 000	—	257 530
2003	2 027 029	1 222 828	50 000	150 000	604 201	280 399	10 000	—	313 802

1) Optioner annulleras om de inte löses in. Det kan bero på att de upphört att gälla vid löptidens slut eller vid en tidpunkt innan löptidens slut, normalt på grund av att anställningen upphört. Annulering sker enligt bestämmelserna i optionsprogrammet.

2) Det viktade genomsnittliga aktiepriset för inlösta optioner var 162,10 kr.

3) Alla anställda i Husqvarna löste in sina vestade optioner innan avknoppningen. Deras rättigheter till de icke-vestade optionerna avseende 2003 års program avsades mot en ersättning motsvarande det faktiska värdet vid tidpunkten. Detta motsvarar 150 000 optioner. Den totala utbetalningen för att lösa ut de Husqvarna-anställda från programmen motsvarade en kostnad på 13,5 Mkr (exclusive sociala kostnader).

Långsiktiga incitamentsprogram 2005, 2006 och 2007

Årsstämman 2007 godkände ett nytt årligt långsiktigt incitamentsprogram. Detta program introducerades för första gången efter bolagsstämman 2004.

Programmet baseras på av styrelsen fastställda mål för koncernens värdeskapande och innebär att tilldelning av aktier sker om målen efter en treårsperiod uppnåtts eller överskridits. Programmet avser B-aktier.

Aktieprogrammet är i linje med Electrolux principer om ersättning efter prestation och utgör en integrerad del av det totala ersättningspaketet för koncernledningen och andra ledande befattningshavare. Programmet är till nytta för bolagets aktieägare samt bidrar till att underlätta rekrytering, motivera och behålla kompetenta medarbetare.

Tilldelningen av aktier är kopplad till tre fastställda nivåer för värdeskapande beräknade enligt koncernens sedan tidigare etablerade definition av detta begrepp. De tre nivåerna benämns "entry", "target" och "stretch." "Entry" är den miniminivå som måste uppnås för att tilldelning överhuvudtaget ska ske. "Stretch"

är den maximala nivån för tilldelning och denna kan inte överskridas oavsett vilket värdeskapande som uppnås under perioden. Tilldelningen av aktier vid "stretch" är 50% högre än vid "target". Tilldelningen av aktier sker efter treårsperioden utan kostnad för deltagarna. Deltagarna kan sälja aktier i samband med tilldelning för att täcka den förmånsbeskattning som uppstår, men övriga aktier måste behållas i två år.

Om en programdeltagare lämnar sin anställning inom Electrolux under programmets treåriga prestationsperiod kommer rätten att erhålla en allokering av aktier, enligt huvudregeln, att förfalla per det datum anställningen upphör. Planen tillåter dock en reducerad allokering om anställningens upphörande härrörs till ordinarie pensionering eller försäljning av den anställdas enhet.

Programmet omfattar omkring 160 ledande befattningshavare och nyckelpersoner i cirka 20 länder. Deltagarna i programmet delas in i fem grupper: verkställande direktören, övriga medlemmar i koncernledningen samt tre grupper av övriga ledande befattningshavare och nyckelpersoner.

Antal aktier fördelat per individuellt prestationsmål

	2007 Antal B-aktier enligt mål ¹⁾	2006 Antal B-aktier enligt mål ¹⁾	2005 Antal B-aktier enligt mål ¹⁾	2007 Målvärde, kr ²⁾	2006 Målvärde, kr ³⁾	2005 Målvärde, kr ⁴⁾
VD och koncernchef	14 405	28 310	38 623	2 400 000	2 400 000	2 400 000
Övriga medlemmar i koncernledningen	7 203	14 156	19 313	1 200 000	1 200 000	1 200 000
Övriga chefer, kat C	5 402	10 616	8 094	900 000	900 000	900 000
Övriga chefer, kat. B	3 602	7 078	9 657	600 000	600 000	600 000
Övriga chefer, kat. A	2 701	5 308	7 242	450 000	450 000	450 000

1) Varje målvärde har räknats om till ett antal aktier. Antal aktier baseras på ett pris per aktie om 132,36 kr för 2005, 180,58 kr för 2006 och 166,62 kr för 2007, beräknat som den genomsnittliga sista betalkursen på Electrolux B-aktie på OMX Nordic Exchange i Stockholm under en period av tio handelsdagar före den dag erbjudande lämnas om deltagande i programmet reducerat med nuvärdet av förväntad utdelning under perioden innan aktier tilldelas. Det viktade genomsnittliga tilldelningsvärdet för 2005, 2006 och 2007 programmen är 88,41 kr. Antal aktier enligt mål har i enlighet med plandokumentet omräknats för programmen 2005 och 2006 med 2,13 för att justera för det förändrade aktiepriset i samband med avknoppningen av Husqvarna och 2007 års aktieinlösen.

2) Det sammanlagda målvärdet för samtliga deltagare vid tilldelning är 96 Mkr.

3) Det sammanlagda målvärdet för samtliga deltagare vid tilldelning är 96 Mkr.

4) Det sammanlagda målvärdet för samtliga deltagare vid tilldelning är 97 Mkr.

Kostnaden för 2007 års program under en treårsperiod beräknas vid ett värdeskapande motsvarande "target" uppgå till cirka 120 Mkr, inklusive sociala avgifter och finansieringskostnaden för återköpta egna aktier. Om den maximala nivån "stretch" uppnås beräknas kostnaden maximalt uppgå till 180 Mkr. Om inte miniminivån motsvarande "entry" uppnås är minimikostnaden för programmet 11 Mkr, vilket motsvarar finansieringskostnaden för återköpta aktier. Tilldelning av aktier enligt programmet kommer att medföra en maximal ökning av antalet utestående aktier på högst 0,33 procent.

Redovisningsprinciper

I enlighet med övergångsreglerna fastställda i IRFS 2, Aktierelaterade ersättningar, tillämpar Electrolux IFRS 2 för redovisning av optionsprogram samt långsiktiga incitamentsprogram utgivna efter den 7 november 2002, och som inte har intjänats den 1 januari 2005. Informationen nedan avser därmed 2/3 av 2003 års optionsprogram samt aktieprogram utgivna 2005, 2006 och 2007.

Koncernen redovisar förväntade sociala kostnader när optionerna löses in eller aktierna tilldelas. Den totala kostnaden för aktierelaterade ersättningar som redovisats mot resultaträkningen för 2007 uppgår till 65 Mkr (142), varav 3 Mkr (68) avser sociala kostnader. Enligt IFRS 2 baseras sociala kostnader på

instrumentens tidsvärde. Totala reserven för sociala kostnader i balansräkningen uppgår till 61 Mkr (87).

Återköpta aktier till långsiktiga incitamentsprogram

För att uppfylla bolagets åtaganden i enlighet med optionsprogrammen och aktieprogrammet, använder bolaget återköpta B-aktier för ändamålet. Aktierna säljs till de optionsinnehavare som vill lösa in sina rättigheter enligt optionsavtalen samt tilldelas deltagarna i aktieprogrammet om prestationsmålen uppnås. För att täcka betalningen av sociala kostnader har Electrolux för avsikt att sälja ytterligare aktier på marknaden.

Tilldelning inom 2004 års aktieprogram

Efter utgången av den treåriga perioden för 2004 års långsiktiga incitamentsprogram har B-aktier tilldelats. Antalet B-aktier som tilldelats motsvarar 95,95% av antalet vid målnivån "target". Programdeltagarna är förhindrade att sälja aktierna före den 31 december 2008 med undantag för den försäljning som krävs för att betala den förmånsbeskattning som uppstår.

Not 23 Övriga avsättningar

	Koncernen					Moderbolaget			
	Omstrukturering	Garantiåtaganden	Ersättningar	Övriga	Totalt	Omstrukturering	Garantiåtaganden	Övriga	Totalt
Ingående balans, 1 januari 2006	2 587	1 832	987	1 977	7 383	130	78	37	245
Gjorda avsättningar	457	1 029	53	714	2 253	55	95	69	219
lanspråktaga avsättningar	-1 237	-1 004	-36	-606	-2 883	-63	-81	-28	-172
Avvecklade verksamheter	-31	-152	—	-108	-291	—	—	—	—
Återförda outnyttjade belopp	-109	7	—	-25	-127	-5	—	-3	-8
Kursdifferenser	-106	-127	-110	-102	-445	—	—	—	—
Utgående balans, 31 december 2006	1 561	1 585	894	1 850	5 890	117	92	75	284
Varav kortfristiga avsättningar	797	617	85	133	1 632	35	25	—	60
Varav långfristiga avsättningar	764	968	809	1 717	4 258	82	67	75	224
Ingående balans, 1 januari 2007	1 561	1 585	894	1 850	5 890	117	92	75	284
Gjorda avsättningar	231	1 085	211	404	1 931	—	120	8	128
lanspråktaga avsättningar	-993	-987	-260	-420	-2 660	-63	-100	-40	-203
Återförda outnyttjade belopp	—	-41	-2	-112	-155	—	—	—	—
Valutakursdifferenser	22	40	-48	96	110	—	—	—	—
Utgående balans, 31 december 2007	821	1 682	795	1 818	5 116	54	112	43	209
Varav kortfristiga avsättningar	502	634	4	163	1 303	10	25	—	35
Varav långfristiga avsättningar	319	1 048	791	1 655	3 813	44	87	43	174

Avsättningar för omstrukturering omfattar de kostnader som beräknas uppstå under de kommande åren som en följd av koncernens beslut att stänga vissa fabriker, rationalisera produktionen samt minska personal, både för enheter som nyligen förvärvats och enheter som ingår i koncernen sedan tidigare. Avsättningar för omstrukturering görs först när Electrolux per balansdagen har en detaljerad formell plan för omstruktureringen och även har informerat de berörda om planens innehåll. Beloppen har beräknats utifrån företagsledningens bästa uppskattningar och justeras när ändringar av dessa uppskattningar sker. Huvuddelen av omstruktureringsplanerna förväntas vara genomförda under 2008.

Avsättningar för garantiåtaganden redovisas på grund av koncernens policy att bära kostnaderna för att reparera felaktiga produkter. Garantier lämnas vanligen för ett eller två år efter försäljningen.

Avsättningar för ersättningar avser koncernens försäkringsbolag. Övriga avsättningar omfattar huvudsakligen avsättningar för skatt, miljöåtaganden, ersättningskrav relaterat till asbestexponering samt andra åtaganden av vilka ingen avsättning är av materiell storlek för koncernen.

Not 24 Övriga skulder

	Koncernen 31 december		Moderbolaget 31 december	
	2007	2006	2007	2006
Semesterlöneskuld	863	861	166	151
Övriga upplupna personalkostnader	1 421	1 129	146	163
Upplupna räntekostnader	295	164	188	158
Förutbetalda intäkter	145	166	—	—
Övriga upplupna kostnader	4 712	4 726	319	358
Övriga skulder	2 613	2 247	—	—
Totalt	10 049	9 293	819	830

Under posten Övriga upplupna kostnader ingår upplupna kostnader för avgifter, annonsering och sales promotion, bonus, förlängda garantier samt övrigt.

Not 25 Ansvarsförbindelser

	Koncernen 31 december		Moderbolaget 31 december	
	2007	2006	2007	2006
Kundfordringar med regressrätt	9	—	—	—
Borgens- och övriga ansvarsförbindelser				
till förmån för dotterbolag	—	—	1 187	1 168
övriga	1 007	1 022	164	157
Kapitalvärde av pensionsåtaganden utöver skuldfört belopp	—	—	14	16
Totalt	1 016	1 022	1 365	1 341

Från och med 2006 redovisas kundfordringar med regressrätt på balansräkningen. Av totala borgens- och övriga ansvarsförbindelser till förmån för externa motparter, återfinns den största delen i ett åtagande i samband med försäljning till amerikanska återförsäljare via ett externt finansieringsprogram med en reglerad återtagandeklausul av Electrolux produkter i händelse av återförsäljarens konkurs.

Utöver ovan angivna ansvarsförbindelser förekommer som ett led i koncernens normala affärsverksamhet garantier för fullgörande av olika kontraktensliga åtaganden. Ingen indikation fanns vid årsskiftet att lämnade kontraktsgarantier kommer att medföra någon utbetalning.

Asbestmål i USA

Koncernen är involverad i pågående rättsprocesser i USA avseende asbest. Nästan alla målen hänför sig till externt inköpta komponenter som använts i industriella produkter tillverkade före tidigt 1970-tal i verksamheter som inte längre ägs av Electrolux. Vissa av målen har ett stort antal käranden som framställt likartade krav mot ett flertal andra bolag som inte ingår i Electrolux-koncernen.

Per den 31 december 2007 uppgick antalet pågående mål till 1 998 (1 688) med totalt cirka 2 600 (cirka 7 700) käranden. Under 2007 tillkom 1 041 nya mål med cirka 1 050 käranden och 731 mål med cirka 6 140 käranden avfördes. Cirka 310 av kärandena hänför sig till pågående mål i delstaten Mississippi.

Koncernen har nått ett avtal med flera av försäkringsbolagen som har utfärdat allmän ansvarsförsäkring till vissa tidigare ägda bolag som tillverkat industriella produkter, varav några påstås ha innehållit asbest. Enligt avtalet ska försäkringsbolagen ersätta koncernen för en del av de historiska och framtida kostnaderna för asbestrelaterade stämningar som hänför sig till de aktuella produkterna. Avtalsperioden är inte begränsad men avtalet kan sägas upp med 60 dagars uppsägningstid. Om avtalet upphör att gälla återgår parterna till de rättigheter och skyldigheter de har under de berörda försäkringspoliserna.

Ytterligare stämningar mot Electrolux kan tillkomma i framtiden. Det är inte möjligt att förutsäga vare sig antalet framtida mål eller antalet käranden som framtida mål kan innebära. Utgången av asbestkrav är dessutom i sig osäker och alltid svår att förutse. Electrolux kan inte lämna någon försäkran om att utgången av denna typ av krav inte kan komma att ha en väsentligt negativ påverkan på verksamheten eller framtida resultat.

Viktiga avtal med Husqvarna efter utdelningen

I juni 2006 genomförde Electrolux styrelse avskiljningen av koncernens verksamhet inom Utomhusprodukter "Utomhusprodukter" som en separat enhet. I syfte att dels reglera tillskapandet av Utomhusverksamheten som en separat legal enhet, dels reglera förhållandet inom vissa områden mellan Electrolux och Utomhusprodukter efter separationen, har Electrolux och Husqvarna AB, moderbolaget i Utomhusprodukter, och vissa av deras respektive dotterbolag ingått ett ramavtal och flera sidoavtal till detta avtal, "Separationsavtalen".

Enligt Separationsavtalen kvarstår vissa potentiella åtaganden som hänför sig till avskiljandet och verksamheten inom Utomhusprodukter hos Electrolux. Dessa potentiella åtaganden inkluderar vissa åtaganden hänförliga till Utomhusprodukter som inte kan överföras eller som bedömts alltför komplicerade att överföra. Kostnader som Electrolux åsamkas på grund av dessa åtaganden är ersättningsgilla enligt skadelöshetsförbindelser från Husqvarna. Om Husqvarna inte skulle kunna infria sådana skadelöshetsförbindelser, skulle Electrolux inte ersättas för motsvarande kostnader, och detta skulle kunna ha en betydande negativ inverkan på Electrolux resultat och finansiella ställning.

Skatteeffekter av utdelningen

Electrolux har erhållit ett förhandsbesked från den amerikanska skattemyndigheten (IRS) med avseende på utdelningen av aktierna i Husqvarna, liksom de omstrukturingsåtgärder i USA som föregick utdelningen. Förhandsbeskedet innebär att nämnda åtgärder inte medför beskattning i USA för Electrolux, dess amerikanska dotterbolag och Electrolux amerikanska aktieägare. Skulle det visa sig att något väsentligt sakförhållande utelämnats eller att lämnade uppgifter på vilka förhandsbeskedet baserats varit felaktiga eller att något väsentligt åtagande som lämnats inte uppfyllts, kan bolagen emellertid inte förlita sig på förhandsbeskedet. Dessutom kan vissa framtida händelser, såväl inom som utom Electrolux eller Husqvarnas kontroll, liksom utomstående köp av aktier i Husqvarna eller Electrolux, innebära att utdelningen av aktier i Husqvarna och de omstruktureringar i USA som före-

gått utdelningen inte blir skattefria för Electrolux och/eller amerikanska ägare av aktier i Electrolux. Som exempel på detta kan nämnas om en eller flera personer förvärvar 50% eller mer av aktier eller röster i Husqvarna eller i Electrolux.

Electrolux har, som ett av Separationsavtalen, ingått ett skattefördelnings- och garantiavtal med Husqvarna. Enligt skattefördelningsavtalet har Husqvarna och två av Husqvarnas amerikanska dotterbolag åtagit sig att hålla Electrolux och dess koncernbolag skadeslösa för de skattekostnader som kan uppkomma i USA i vissa fall. Om den planerade utdelningen av aktierna i Husqvarna eller om de omstrukturingsåtgärder i USA som föregått utdelningen skulle komma att föranleda beskattning, och Husqvarna inte skulle vara skyldigt att ersätta de kostnader som Electrolux åsamkas av detta eller om Husqvarna inte skulle ha möjlighet att infria sådana ersättningsåtaganden, skulle detta kunna ha en betydande negativ inverkan på Electrolux resultat och finansiella ställning.

Not 26 Köpta och sålda verksamheter

	Avyttringar	
	2007	2006
Materiella anläggningstillgångar	—	-20
Varulager	—	—
Kundfordringar	—	-796
Övriga omsättningstillgångar	—	-432
Likvida medel	—	—
Lån	—	—
Övriga skulder och avsättningar	—	72
Nettotillgångar	—	-1 176
Utbetald köpeskilling	—	1 064
Likvida medel i förvärvad/såld verksamhet	—	—
Påverkan på koncernens likvida medel	—	1 064

Inga verksamheter köptes eller avyttrades under 2007. Under 2006 avyttrades samtliga tillgångar och skulder i Electrolux Financial Corporation i USA. Företagets andel i intressebolaget Nordwaggon AB har också sålts. Realisationsförlusten på försäljningen är 112 Mkr.

Not 27 Ersättningar till styrelse, verkställande direktör och övriga medlemmar i koncernledningen

Beloppen som redovisas i denna not har inte justerats för utdelningen av verksamheten inom Utomhusprodukter.

Ersättning till styrelsen

Årsstämman fattar beslut om den totala ersättningen till styrelsen för en period av ett år fram till nästa årsstämma. Ersättning fördelas mellan ordförande, vice ordförande, övriga styrelseledamöter samt ersättning för utskottsarbete. Styrelsen beslutar om hur mycket av arvudet som ska avsättas för utskottsarbete och resterande arvode fördelas mellan de styrelseledamöter som inte är anställda av bolaget. Arvudet utbetalas i förskott varje kvartal. Därmed avser utbetalt arvode för 2007 1/4 av beslutat arvode vid årsstämman 2006 och 3/4 av beslutat arvode vid årsstämman 2007. Totalt utbetalda ersättningar under 2007 uppgick till 4 931 250 kr, varav 4 406 250 kr avsåg ordinarie ersättning och 525 000 kr ersättning för utskottsarbete.

Ersättning till styrelsen 2007

Tkr	Ordinarie ersättning	Ersättning för utskottsarbete	Ersättning totalt
Marcus Wallenberg, ordförande (fr o m årsstämman 2007)	1 234	50	1 284
Peggy Bruzelius, vice ordförande	500	175	675
Michael Treschow (ordförande t o m årsstämman 2007)	375	33	408
Louis R. Hughes	438	50	488
John S. Lupo (fr o m årsstämman 2007)	328	—	328
Johan Molin (fr o m årsstämman 2007)	328	—	328
Hans Stråberg	—	—	—
Caroline Sundewall	438	75	513
Torben Ballegaard Sørensen (fr o m årsstämman 2007)	328	50	378
Barbara Milian Thoralfsson	438	92	529
Ulf Carlsson	—	—	—
Gunilla Brandt	—	—	—
Ola Bertilsson	—	—	—
Totalt	4 406	525	4 931

Ersättningsutskottet

Styrelsens arbetsordning föreskriver att ersättningen till medlemmar i koncernledningen ska föreslås av ersättningsutskottet. Utskottet består av styrelsens ordförande och ytterligare två ledamöter. Under 2007 har utskottet bestått av Michael Treschow (ordförande), Marcus Wallenberg och Louis R. Hughes t o m årsstämman och Barbara Milian Thoralfsson (ordförande), Marcus Wallenberg samt Louis R. Hughes efter årsstämman.

Ersättningsutskottets huvuduppgift är att lämna förslag till årsstämman på principer för ersättning till VD och andra medlemmar i koncernledningen. Ersättningsutskottet lämnar därvid förslag till styrelsen om mål för rörlig lön, förhållandet mellan fast och rörlig lön, förändring i fast och rörlig lön, grunder för beräkning av rörlig lön, pensionsvillkor och andra förmåner.

Minst två möten hålls per år men ytterligare möten kan hållas vid behov. Under 2007 sammanträdde utskottet tio gånger.

Allmänna principer för ersättning till koncernledningen

Årsstämman 2007 godkände de föreslagna principerna för ersättning. Dessa principer och ersättning till medlemmarna i koncernledningen under 2007 beskrivs nedan.

Electrolux övergripande principer för ersättning lägger stor vikt vid befattningen, den individuella prestationen, gruppens prestation och att ersättningen ska vara konkurrenskraftig i anställningslandet eller regionen.

Det sammanlagda ersättningspaketet till högre chefer består av fast lön, rörlig lön baserat på årliga prestationsmål, långsiktiga aktierelaterade program samt pensions- och försäkringsförmåner.

Electrolux strävar efter att erbjuda en skälig och konkurrenskraftig sammanlagd ersättningsnivå med tyngdpunkt på "betalning efter prestation". Den rörliga ersättningen utgör därmed en betydande andel av den sammanlagda ersättningen för ledande befattningshavare. Den sammanlagda ersättningen blir lägre när målen inte nås.

Koncernen införde under 2003 en enhetlig modell för rörlig lön för chefer och andra befattningar. Rörlig lön är baserad på finansiella mål för värdeskapande och icke-finansiella mål. För varje

befattning har det fastställts en målnivå och en maxnivå för rörlig lön. Den maximala nivån kan inte överskridas.

Under 2004 införde Electrolux ett prestationsbaserat, långsiktigt aktieprogram som ersättning för optionsprogrammen. Programmet omfattar nästan 200 ledande befattningshavare inom koncernen. Det prestationsbaserade aktieprogrammet är kopplat till koncernens värdeskapande över en treårsperiod.

De optionsprogram som införts fram till 2003 kommer att fortsätta gälla enligt plan både när det gäller intjänandeperiod och rätten att lösa in optionerna.

Ersättning till och anställningsvillkor för verkställande direktören

Den sammanlagda ersättningen till VD utgörs av fast lön, rörlig lön baserat på årliga mål, långsiktiga aktierelaterade program samt pensions- och försäkringsförmåner.

Grundlönen revideras årligen per den 1 januari. Årlig grundlön för VD för 2007 uppgick till 8 300 000 kr (8 300 000) och var oförändrad. Under 2006 ökade grundlönen med 5,73%.

Den rörliga lönen baseras på de årliga målen för koncernens värdeskapande. Den rörliga lönen kan uppgå till 70% av den årliga grundlönen vid målnivån "target" och högst 110% vid målnivån "stretch". Maximal utbetalning är 110% av den årliga grundlönen. Rörlig lön 2007 uppgick till 4 892 327 kr (5 303 490).

VD omfattas av koncernens långsiktiga aktierelaterade program, vilka utgörs av det prestationsbaserade aktieprogrammet som infördes 2004 och tidigare optionsprogram. För mer information om programmen, se Not 22 sid 53.

Uppsägningstiden från bolagets sida är 12 månader och från VD:s sida 6 månader. VD är berättigad till 12 månaders avgångsvederlag baserat på fast lön vid uppsägning. Avgångsvederlag är tillämpligt om anställningen avslutas av företaget. Det är även tillämpligt om anställningen avslutas av VD vid allvarligt avtalsbrott från företagets sida eller om det har skett en större ändring i ägarstrukturen kombinerat med ändringar i ledningen och individuellt ansvar. VD är inte berättigad till några förmåner såsom bil eller bostad.

Pensionsvillkor för verkställande direktören

VD omfattas av koncernens pensionspolicy. Pensionsåldern är 60 år.

VD omfattas av en alternativ ITP-plan, som är en avgiftsbestämd pensionsplan, där premien ökar med stigande ålder. Därutöver omfattas VD av två avgiftsbestämda tilläggsplaner. Avgiften till den första planen motsvarar 15% av den pensionsgrundande lönen, avgiften till den andra planen motsvarar 20% av den pensionsgrundande lönen över 30 inkomstbasbelopp. Pensionsgrundande lön beräknas som innevarande års fasta lön inklusive semesterersättning plus ett genomsnitt av de tre senaste årens rörliga lön. Den totala pensionskostnaden för 2007 uppgick till 6 219 377 kr (6 178 740). Kostnaden för pensionsplanerna uppgick till 44,9% av pensionsgrundande lön.

Ålderspensionen i tilläggsplanerna utbetalas livsvarigt eller under en kortare tid som är minst fem år. VD väljer utbetalningstid vid pensioneringstidpunkten. Intjänad pension uppräknas årligen enligt planens regler med 3,5% plus inflation. Förutsatt att VD är i tjänst till och med 60 år slutbetalar företaget utestående premier i den alternativa ITP-planen och den ena tilläggsplanen.

Electrolux erbjuder utöver ålderspension även sjukpension med 70% av pensionsgrundande lön inklusive andra sjukpensionsförmåner samt en efterlevandepension. Efterlevandepensionen motsvarar det ackumulerade ålderspensionskapitalet, dock minst 250 inkomstbasbelopp (250), vilken utbetalas som pension under minst fem år.

Det sammanlagda kapitalvärdet av pensionsåtaganden för nuvarande VD, tidigare verkställande direktörer och deras efterlevande uppgår till 113 Mkr (148).

Aktierelaterade ersättningar till verkställande direktören och övriga medlemmar i koncernledningen

Electrolux har genom åren infört flera långsiktiga aktierelaterade program som erbjudits ledande befattningshavare. Målsättningen är att kunna erbjuda förmåner i form av långsiktig variabel lön kopplad till bolagets aktiekurs för att attrahera, behålla och motivera ledande befattningshavare. Programmen är utformade så att programdeltagarnas variabla löner överensstämmer med aktieägarnas intressen. En mer detaljerad beskrivning av de olika programmen återfinns i Not 22 på sid 53.

Optioner till koncernledningen

	Antal optioner			Slutet av 2007
	Början av 2007	Annulerade ¹⁾	Inlösta	
VD och koncernchef	120 000	—	30 000	90 000
Övriga medlemmar i koncernledningen	250 724	—	165 784	84 940
Totalt	370 724	—	195 784	174 940

Antal aktier som erbjudits koncernledningen fördelat per individuellt prestationsmål

	2007	2006	2005	2007	2006	2005
	Antal B-aktier enligt mål ¹⁾	Antal B-aktier enligt mål ¹⁾	Antal B-aktier enligt mål ¹⁾	Målvärde i kr	Målvärde i kr	Målvärde i kr
VD och koncernchef	14 405	28 310	38 623	2 400 000	2 400 000	2 400 000
Övriga medlemmar i koncernledningen	7 203	14 156	19 313	1 200 000	1 200 000	1 200 000

1) Varje målvärde har räknats om till ett antal aktier. Antal aktier baseras på ett pris per aktie om 132,36 kr för 2005, 180,58 kr för 2006 och 166,62 kr för 2007, beräknat som den genomsnittliga sista betalkursen på Electrolux B-aktie på Stockholmsbörsen under en period av tio handelsdagar före den dag erbjudande lämnas om deltagande i programmet reducerat med nuvärdet av förväntad utdelning under perioden innan aktier tilldelas. Det viktade genomsnittliga tilldelningsvärdet för 2005, 2006 och 2007 programmen är 88,41 kr. Antal aktier enligt mål har i enlighet med plandokumentet omräknats för programmen 2005 och 2006 med 2,13 för att justera för det förändrade aktiepriset i samband med avknoppningen av Husqvarna och 2007 års aktieinlösen.

Ersättningar till och anställningsvillkor för övriga medlemmar i koncernledningen

Den sammanlagda ersättningen till övriga medlemmar i koncernledningen består, i likhet med ersättningen till VD, av fast lön, rörlig lön baserad på årliga mål, långsiktiga aktierelaterade program samt pensions- och försäkringsförmåner.

Grundlönen revideras årligen per den 1 januari. Under 2007 ökade den genomsnittliga grundlönen med 4,8%.

Sektorchefernas rörliga lön under 2007 baserades på både finansiella och icke-finansiella mål. Det finansiella målet är värdeskapande både på sektor- och koncernnivå. De icke-finansiella målen fokuserar på prestationsmål inom respektive sektor. För sektorchefer är målet för rörlig lön 50% med ett maximum på 100% (maximal utbetalning 100%) av den årliga grundlönen. För sektorchefen i USA är motsvarande mål 100% och maximum 150% (maximal utbetalning 150%) av den årliga grundlönen.

För koncernens stabschefer baseras den rörliga ersättningen på värdeskapande för koncernen och på prestationsmål inom funktionen. Målet för den rörliga lönen är 40–45% med ett maximum på 80–90% av den årliga grundlönen (maximal utbetalning 80–90%).

Enskilda medlemmar i koncernledningen omfattas av rörliga kompensationsarrangemang, vilka faller ut 2009 och 2010 under förutsättning att definierade prestationsmål uppnåtts samt att anställningen kvarstår inom koncernen. Dessa arrangemang motsvarar 10,1 Mkr avseende 2009 samt 21,9 Mkr avseende 2010.

Under 2007 har 10,1 Mkr utbetalats inom ramen för liknande kompensationsarrangemang.

I rekryteringssyfte är enskilda medlemmar i koncernledningen berättigade till villkorade kompensationsarrangemang. Kompensationen faller ut i delar i slutet av 2007, 2008 samt under 2009, förutsatt att koncernledningsmedlemmen är fortsatt anställd inom koncernen. Utestående till betalning är maximalt 1,7 Mkr avseende 2008 samt 1,1 Mkr avseende 2009. Under 2007 har 1,1 Mkr utbetalats inom ramen för liknande kompensationsarrangemang.

Övriga medlemmar i koncernledningen omfattas av koncernens långsiktiga aktierelaterade program, som består av det prestationsbaserade aktieprogrammet som lanserades 2004 och tidigare optionsprogram. För mer information om programmen, se Not 22 på sid 53.

De svenska medlemmarna i koncernledningen är berättigade till 12 månaders avgångsvederlag baserat på fast lön vid uppsägning. Avgångsvederlag är tillämpligt om anställningen avslutas av företaget. Det är även tillämpligt om anställningen avslutas av den anställda vid allvarligt avtalsbrott från företagets sida eller om det har skett en större ändring i ägarstrukturen kombinerat med ändringar i ledningen och individuellt ansvar.

De svenska medlemmarna i koncernledningen är inte berättigade till några förmåner såsom bil. För medlemmar i koncernledningen som är anställda utanför Sverige kan olika förmåner och villkor förekomma beroende på anställningsland.

Pensionsvillkor för övriga medlemmar i koncernledningen

Övriga medlemmar i koncernledningen omfattas av koncernens pensionspolicy.

Svenska medlemmar i koncernledningen har pensionsålder 60 år och omfattas av den alternativa ITP-planen samt en tilläggsplan.

Ålderspensionen i tilläggsplanen utbetalas livsvarigt eller under en kortare tid som är minst fem år. Den anställde väljer utbetalningstid vid pensioneringstidpunkten. Innestående pensionskapital räknas upp med 3,5% årlig realränta i enlighet med pensionsplanens regler.

Den alternativa ITP-planen är en avgiftsbestämd pensionsplan där premien ökar med stigande ålder. Pensionspremien varierar mellan 20% och 35% av den pensionsgrundande lönen mellan 7,5 och 30 inkomstbasbelopp. Pensionsgrundande lön beräknas

som innevarande års fasta lön inklusive semesterersättning plus genomsnittet för de tre senaste årens rörliga lön.

För de medlemmar i koncernledningen som är anställda i utlandet gäller olika pensionsvillkor beroende på anställningsland. Pensionsåldern är 60 år.

De svenska medlemmarna omfattas även av en avgiftsbestämd tilläggsplan som reviderats under 2004 med retroaktiv verkan från 2002. Revideringen innebär att pensionspremien uppgår till 35% av pensionsgrundande lön. Därutöver har tre medlemmar en individuell tilläggspremie till följd av byte av planer under 2001.

Electrolux erbjuder utöver ålderspension även sjukpension med 70% av pensionsgrundande lön inklusive andra sjukpensionsförmåner samt en efterlevandepension. Efterlevandepensionen motsvarar det ackumulerade ålderspensionskapitalet, dock minst 250 inkomstbasbelopp (250), vilket utbetalas som pension under minst fem år.

Ersättning till koncernledningen

Tkr om ej annat anges	2007					2006				
	Fast lön ¹⁾	Rörlig lön intjänad 2007 ²⁾	Total lön	Långsiktiga aktieprogram ³⁾	Total pensionskostnad ⁴⁾	Fast lön ¹⁾	Rörlig lön intjänad 2006 ²⁾	Total lön	Långsiktiga aktieprogram ³⁾	Total pensionskostnad ⁴⁾
Verkställande direktör	8 863	4 892	13 755	6 397	6 219	8 718 ⁵⁾	5 303	14 021	—	6 179
Övriga medlemmar i koncernledningen ⁶⁾	30 801	20 758	51 559	23 989	16 583	28 723 ⁵⁾	14 932 ⁷⁾	43 655	—	20 029
Totalt	39 664	25 650	65 314	30 386	22 802	37 441⁵⁾	20 235	57 676	—	26 208

1) Under 2007 ökade lönerna generellt för svenska anställda med 0,5% som kompensation för en arbetstidsförkortning som istället omförhandlats till förmån för ett lönepåslag.

2) Verkligt utfall för rörlig lön 2007 bestäms i början av 2008 och kan komma att avvika från kostnadsfört belopp.

3) Värde för skatt som deltagarna erhåller beräknas som antalet levererade aktier gånger aktiepriset vid tilldelning. Aktierna som erhållits kan ej avyttras före 31 december 2008.

4) Från och med 2007 beräknas pensionskostnaden för koncernledningen i enlighet med IFRS och inte lokal GAAP. 2006 års referenser beräknas också enligt IFRS.

5) Semesterlön, betalda semesterdagar och reseersättning ingår i beloppet.

6) Övriga medlemmar i koncernledningen har under 2007 omfattat 8 personer till och med den 31 juli 2006, 7 personer fram till och med den 1 september, 8 personer fram till och med den 13 november och därefter 9 personer. Under 2006 bestod gruppen av 8 personer efter utdelningen av Husqvarna och 9 personer före.

7) Inkluderar avtalad engångsersättning vid anställning.

Not 28 Arvoden till revisorer

PricewaterhouseCoopers (PwC) är valda revisorer för perioden fram till årsstämman 2010.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
PwC				
Revisionsarvoden ¹⁾	58	86	9	15
Arvoden för revisionsnära konsulttjänster ²⁾	1	4	—	4
Arvoden för skattekonsultationer ³⁾	7	6	1	2
Totala arvoden till PwC	66	96	10	21
Revisionsarvoden till övriga revisionsfirmor	2	2	—	—
Totala arvoden till revisorer	68	98	10	21

1) Revisionsarvoden består av arvoden debiterade för det årliga revisionsuppdraget och andra revisionstjänster som är av den karaktären att de enbart kan utföras av den årsstämmovalde revisorn, inkluderandes granskning av koncernredovisningen, lagstadgad revision av moder- och dotterbolag, revisorsintyganden samt attestuppdrag.

2) Arvoden för revisionsnära konsulttjänster består av arvoden debiterade för utlåtnade- och andra uppdrag som är i relativt hög grad förknippade med revisionen av koncernens och bolagens årsredovisningar och bokföring och som traditionellt utförs av externrevisorn, inkluderandes konsultationer beträffande redovisnings- och rapporteringskrav, granskning av internkontroll samt revision av pensionsplaner.

3) Arvoden för skattekonsultationer består av arvoden debiterade för skattetjänster, inkluderandes upprättande av deklarationer, skattekonsultationer, skatterådgivning i samband med företagsförvärv och fusioner, transferprissättning, begäran om förhandsbesked eller andra utlåtanden från skattemyndigheter, skatteplanering samt skattetjänster relaterade till utlandspersonal.

Not 29 Aktier och andelar i intressebolag

Innehav i intressebolag

	2007	2006
Ingående balans, 1 januari	80	124
Förvärv	—	—
Rörelseresultat	-1	5
Utdelningar	—	-13
Skatt	—	—
Avyttringar	—	-16
Avvecklade verksamheter	—	-9
Övrigt	-47	—
Kursdifferenser	—	-11
Utgående balans, 31 januari	32	80

I posten Intressebolag är goodwill inkluderad med 2 Mkr (2) per den 31 december 2007

Koncernens andel av och relation till intressebolagen, vilka samtliga förutom Atlas Eléctrica (Costa Rica) är onoterade, var per den 31 december 2006 enligt nedan:

Intressebolag

Mkr	Innehav, %	Bokfört värde	2006				Resultaträkning		Balansräkning	
			Relationer till Electrolux ¹⁾				Intäkter	Nettoresultat	Totala tillgångar	Totala skulder
			Fordringar	Skulder	För-säljning	Inköp				
Atlas Eléctrica, Costa Rica	18,9	47	—	2	—	12	826	40	566	367
Sidème, Frankrike	39,3	16	75	1	304	2	642	2	200	165
Viking Financial Services, USA	50,0	15	—	—	—	—	6	2	36	6
European Recycling Platform, ERP, Frankrike	25,0	2	1	49	—	11	24	8	11	2
e2 Home, Sverige	50,0	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Totalt	—	80	76	52	304	25	1 498	52	813	540

1) Sett ur Electrolux synvinkel.

Koncernens andel av och relation till intressebolagen, vilka samtliga är onoterade, var per den 31 december 2007 enligt nedan:

	Innehav, %	Bokfört värde	2007				Resultaträkning		Balansräkning	
			Relationer till Electrolux ¹⁾				Intäkter	Nettoresultat	Totala tillgångar	Totala skulder
			Fordringar	Skulder	För-säljning	Inköp				
Sidème, Frankrike	39,3	16	52	—	265	—	539	-3	248	215
Viking Financial Services, USA	50,0	15	—	—	—	—	3	3	32	2
European Recycling Platform, ERP, Frankrike	25,0	1	—	15	—	83	142	-6	102	99
Totalt	—	32	52	15	265	83	684	-6	382	316

1) Sett ur Electrolux synvinkel.

Atlas Eléctrica klassas ej längre som ett intressebolag eftersom Electrolux ej längre har något betydande inflytande i företaget.

Övriga bolag

	Innehav, %	Bokfört värde, Mkr
Videcon Industries Ltd., Indien	4,6	481
Atlas Eléctrica S.A., Costa Rica	18,9	47
Banca Popolare Friuladria S.p.A., Italien	0,0	3
Business Partners B.V., Nederländerna	0,7	3
Övriga	—	4
Totalt		538

Dotterbolag		Innehav, %
Större bolag som ingår i koncernen		
Australien	Electrolux Home Products Pty. Ltd	100
Belgien	Electrolux Home Products Corp. N.V.	100
	Electrolux Belgium N.V.	100
Brasilien	Electrolux do Brasil S.A.	100
Danmark	Electrolux Home Products Denmark A/S	100
Finland	Oy Electrolux Ab Electrolux Kotitalouskoneet	100
Frankrike	Electrolux France SAS	100
	Electrolux Home Products France SAS	100
	Electrolux Professionnel SAS	100
Italien	Electrolux Zanussi Italia S.p.A.	100
	Electrolux Professional S.p.A.	100
	Electrolux Italia S.p.A.	100
	Electrolux Home Products Italy S.p.A.	100
Kanada	Electrolux Canada Corp.	100
Kina	Electrolux Home Appliances (Hangzhou) Co. Ltd	100
	Electrolux (China) Home Appliance Co. Ltd	100
	Electrolux (Changsha) Appliance Co. Ltd	100
Luxemburg	Electrolux Luxembourg S.à r.l.	100
Mexiko	Electrolux de Mexico, S.A. de CV	100
Nederländerna	Electrolux Associated Company B.V.	100
	Electrolux Home Products (Nederland) B.V.	100
Norge	Electrolux Home Products Norway AS	100
Polen	Electrolux Poland Spolka Z.o.o.	100
Schweiz	Electrolux AG	100
Spanien	Electrolux Home Products España S.A.	100
	Electrolux Home Products Operations España S.L.	100
Storbritannien	Electrolux Plc	100
Sverige	Electrolux Professional Ltd	100
	Electrolux Laundry Systems Sweden AB	100
	Electrolux HemProdukter AB	100
	Electrolux Professional AB	100
Tyskland	Electrolux Floor Care and Light Appliances AB	100
	Electrolux Deutschland GmbH	100
Ungern	AEG Hausgeräte GmbH	100
	Electrolux Lehel Hütögepgyár Kft	100
USA	Electrolux Home Products Inc.	100
	Electrolux Holdings Inc.	100
	Electrolux Professional Inc.	100
Österrike	Electrolux Hausgeräte G.m.b.H.	100
	Electrolux Austria G.m.b.H.	100

En detaljerad specifikation över bolag inom koncernen har sänts till Bolagsverket och kan beställas från AB Electrolux, Investor Relations och Finansiell Information.

Not 30 Avvecklade verksamheter

Koncernens utomhusverksamhet delades ut till aktieägarna i juni 2006 under namnet Husqvarna AB. Före september 2005 ägde inte Husqvarna AB något av dotterbolagen inom segmentet Utomhusprodukter. Under perioden september 2005 till maj 2006 överfördes verksamheterna inom Utomhusprodukter till Husqvarna AB till bokförda värden. Verksamheterna inom Utomhusprodukter har konsoliderats i Electrolux koncernredovisning till den 31 maj 2006.

I enlighet med IFRS 5 "Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter" redovisas periodens resultat för den utdelade utomhusverksamheten i koncernens resultaträkning inom posten Periodens resultat från avvecklade verksamheter. Det innebär att intäkter och kostnader för den tidigare utomhusverksamheten exkluderats från alla poster i resultaträkningen avseende perioden 2006. Likaså redovisas utomhusverksamheten i kassaflödesanalysen under posten Kassaflöde från avvecklade verksamheter.

För en uttömmande beskrivning av hanteringen av utomhusverksamhetens redovisning 2006, se Electrolux Årsredovisning 2006.

Resultaträkningar enligt "Combined" för verksamheterna inom utomhusprodukter

	2007	Januari-maj 2006
Nettoomsättning	—	16 988
Kostnad för sålda varor	—	-12 890
Bruttoresultat	—	4 098
Försäljningskostnader	—	-1 787
Administrationskostnader	—	-411
Övriga rörelseintäkter	—	5
Övriga rörelsekostnader	—	—
Rörelseresultat	—	1 905
Finansiella intäkter	—	25
Finansiella kostnader	—	-189
Finansiella poster, netto	—	-164
Resultat efter finansiella poster	—	1 741
Skatt	—	-542
Periodens resultat	—	1 199
Resultat per aktie för avvecklade verksamheter, kr	Not 20	
Före utspädning	—	4,15
Efter utspädning	—	4,13
Genomsnittligt antal aktier, miljoner	Not 20	
Före utspädning	—	288,8
Efter utspädning	—	289,8

Not 31 Definitioner

Kapitalbegrepp

Annualiserad nettoomsättning

Vid beräkning av nyckeltal där kapitalbegrepp sätts i förhållande till nettoomsättning används en annualiserad nettoomsättning omräknad till balansdagskurs som justeras för förvärv och avyttringar av verksamheter.

Nettotillgångar

Summa nettotillgångar exklusive likvida medel och räntebärande finansiella fordringar minskat med rörelseskulder och ej räntebärande avsättningar.

Rörelsekapital

Omsättningsstillgångar exklusive likvida medel och räntebärande finansiella fordringar minskat med rörelseskulder och ej räntebärande avsättningar.

Likvida medel

Likvida medel består av kontanta medel, derivat till verkligt värde, förutbetalda räntekostnader och upplupna ränteintäkter och övriga kortfristiga placeringar med hög likviditet. Löptiden för huvuddelen är tre månader eller kortare.

Räntebärande skulder

Räntebärande skulder består av kort- och långfristiga lån. Se vidare Not 17 på sid 47.

Total upplåning

Total upplåning består av räntebärande skulder, derivat till verkligt värde, upplupna räntekostnader och förutbetalda ränteintäkter samt kundfordringar med regressrätt.

Nettolikviditet

Likvida medel minskat med kortfristiga lån, derivat till verkligt värde, upplupna räntekostnader och förutbetalda ränteintäkter samt kundfordringar med regressrätt. Se vidare Not 17 på sid 47.

Nettoupplåning

Total upplåning minskat med likvida medel.

Skuldsättningsgrad

Nettoupplåning i förhållande till eget kapital.

Soliditet

Eget kapital i procent av totala tillgångar minus likvida medel.

Resultat per aktie

Resultat per aktie

Periodens resultat dividerat med det genomsnittliga antalet aktier efter återköp.

Övriga nyckeltal

Organisk tillväxt

Försäljningstillväxt justerad för förvärv, avyttringar och valutakurs-effekter.

EBITDA-marginal

Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar i procent av nettoomsättning.

Operativt kassaflöde

Totalt kassaflöde från den löpande verksamheten och investeringsverksamheten exklusive förvärv och avyttring av verksamheter.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av nettoomsättning.

Avkastning på eget kapital

Nettoresultat i procent av genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på nettotillgångar

Rörelseresultat i procent av genomsnittliga nettotillgångar.

Räntetäckningsgrad

Rörelseresultat plus finansiella intäkter i relation till totala räntekostnader.

Kapitalomsättningshastighet

Nettoomsättning dividerad med genomsnittliga nettotillgångar.

Värdeskapande

Värdeskapande är koncernens främsta finansiella mått för att mäta och utvärdera lönsamhet. Modellen sammanlänkar rörelseresultat och kapitalbindning med kapitalkostnaden för verksamheten. Modellen används för att mäta lönsamheten per region, affärsområde, produktlinje eller enhet.

Värdeskapande mäts exklusive jämförelsestörande poster och definieras som rörelseresultat minskat med en vägd genomsnittlig kapitalkostnad (WACC) beräknad på genomsnittliga nettotillgångar under en given period. Kapitalkostnaden varierar mellan olika länder och affärsområden beroende på landspecifika faktorer såsom räntenivåer, riskpremier och skattesatser.

En högre avkastning på nettotillgångarna än den sammanvägda kapitalkostnaden visar att koncernen eller enheten skapar värde.

Electrolux modell för värdeskapande

Nettoomsättning

– Kostnad för sålda varor

– Försäljnings- och administrationskostnader

+/- Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

= Rörelseresultat, EBIT¹⁾

– WACC x Genomsnittliga nettotillgångar¹⁾

= Värdeskapande

EBIT = Rörelseresultat före räntor och skatt exklusive jämförelsestörande poster.

WACC = Sammanvägd genomsnittlig kapitalkostnad.

WACC före skatt har beräknats till 12% för 2007 jämfört med 11% för 2006 och 12% för 2005 och 2004.

1) Exklusive jämförelsestörande poster.

Förslag till vinstdisposition

	Tusen kronor
Styrelsen och verkställande direktören föreslår att årets vinst	1 681 685
jämte från tidigare år balanserade vinstmedel	8 164 427
tillsammans	9 846 112
disponeras som följer:	
Till aktieägarna utdelas 4,25 kr per aktie ¹⁾	1 196 963
I ny räkning överföres	8 649 149
Totalt	9 846 112

1) Beräknat på antal utestående aktier per den 1 februari 2008. För närvarande innehar bolaget 27 281 891 egna aktier. Antal återköpta aktier kan komma att minska om anställda löser in sina optioner, vilket skulle öka den totala utdelningen. Som avstämningsdag för rätt till kontantutdelning föreslås den 4 april 2008.

Styrelsen har föreslagit att årsstämman 2008 beslutar om vinstdisposition innebärande att till aktieägarna utdelas 4,25 kronor per aktie. Med anledning av styrelsens förslag om vinstutdelning ovan, får styrelsen härmed avge följande yttrande enligt 18 kap. 4 § aktiebolagslagen (2005:551).

Bolagets balanserade vinstmedel från föregående år uppgår till 8 668 516 tusen kronor och årets resultat uppgår till 1 681 685 tusen kronor. Förutsatt att årsstämman 2008 fattar beslut i enlighet med styrelsens förslag om vinstdisposition kommer 8 649 149 tusen kronor att balanseras i ny räkning. Full täckning finns för bolagets bundna egna kapital efter föreslagen vinstutdelning. Enligt styrelsens bedömning kommer bolagets och koncernens egna kapital efter föreslagen vinstutdelning att vara tillräckligt stort i förhållande till verksamhetens art, omfattning och risker. Styrelsen har härvid beaktat bland annat bolagets och koncernens historiska utveckling, budgeterad utveckling och konjunkturläget. Eget kapital i bolaget hade varit 343 906 tusen kronor lägre om finansiella instrument som värderats till verkligt värde enligt 4 kap. 14 § a årsredovisningslagen istället värderats efter lägsta värdets princip, inklusive kumulativ omvärdering av externt aktieinnehav.

Styrelsen har gjort en bedömning av bolagets och koncernens ekonomiska ställning samt bolagets och koncernens möjligheter att på kort och lång sikt infria sina åtaganden. Bolagets och koncernens soliditet bedöms även efter vinstutdelningen vara god i förhållande till den bransch koncernen är verksam inom.

Föreslagen vinstutdelning kommer inte att påverka bolagets och koncernens förmåga att infria sina betalningsförpliktelser. Bolaget och koncernen har god tillgång till såväl kort- som långfristiga krediter. Krediterna kan tas i anspråk med kort varsel, varför styrelsen bedömer att bolaget och koncernen har god beredskap att hantera såväl förändringar med avseende på likviditeten som oväntade händelser.

Styrelsen anser att bolaget och koncernen har förutsättningar att ta framtida affärsrisker och även tåla eventuella förluster. Vinstutdelningen kommer inte att negativt påverka bolagets och koncernens förmåga att göra ytterligare affärsmässigt motiverade investeringar i enlighet med styrelsens planer.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 5 februari 2008

Marcus Wallenberg
Styrelsens ordförande

Peggy Bruzelius
Vice ordförande

Louis R. Hughes

John Lupo

Johan Molin

Caroline Sundewall

Torben Ballegaard Sørensen

Barbara Milian Thoralfsson

Ola Bertilsson

Gunilla Brandt

Ulf Carlsson

Hans Stråberg
Verkställande direktör

Revisionsberättelse

Till årsstämman i

AB Electrolux (publ)

Organisationsnummer 556009-4178

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i AB Electrolux för år 2007. Bolagets årsredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 5–68. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att

bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 25 februari 2008
PricewaterhouseCoopers AB

Peter Clemedtson
Auktoriserad revisor

Elva år i sammandrag

Uppgifterna nedan för 2007, 2006 och 2005 i de tre första kolumnerna avser den kvarvarande verksamheten, exklusive utomhusverksamheten, Husqvarna, som delades ut till Electrolux aktieägare i juni 2006.

Mkr	2007 ¹⁾	2006 ¹⁾	2005 ¹⁾	2005	2004
Nettoomsättning och resultat					
Nettoomsättning	104 732	103 848	100 701	129 469	120 651
Organisk tillväxt, %	4,0	3,3	4,5	4,3	3,2
Avskrivningar	2 738	2 758	2 583	3 410	3 038
Jämförelsestörande poster	-362	-542	-2 980	-3 020	-1 960
Rörelseresultat	4 475	4 033	1 044	3 942	4 807
Resultat efter finansiella poster	4 035	3 825	494	3 215	4 452
Periodens resultat	2 925	2 648	-142	1 763	3 259
Kassaflöde					
EBITDA ²⁾	7 575	7 333	6 607	10 372	9 805
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	5 498	5 263	5 266	8 428	7 140
Förändringar av rörelsekapital	-152	-703	-1 804	-1 888	1 442
Kassaflöde från den löpande verksamheten	5 346	4 560	3 462	6 540	8 582
Kassaflöde från investeringsverksamheten varav investeringar	-4 069 -3 430	-2 386 -3 152	-4 485 -3 654	-5 827 -4 765	-5 358 -4 515
Kassaflöde från den löpande verksamheten och investeringsverksamheten	1 277	2 174	-1 023	713	3 224
Operativt kassaflöde	1 277	1 110	-653	1 083	3 224
Utdelningar, inlösen och återköp av aktier	-6 708	-4 416	-2 038	-2 038	-5 147
Investeringar i % av nettoomsättning	3,3	3,0	3,6	3,7	3,7
Marginal³⁾					
Rörelsemarginal, %	4,6	4,4	4,0	5,4	5,6
Resultat efter finansiella poster i % av nettoomsättning	4,2	4,2	3,4	4,8	5,3
EBITDA-marginal, %	7,2	7,1	6,6	8,0	8,1
Finansiell ställning					
Totala tillgångar	66 089	66 049		82 558	75 096
Nettotillgångar	20 743	18 140	17 942	28 165	23 988
Rörelsekapital	-2 129	-2 613	-3 799	-31	-383
Kundfordringar	20 379	20 905	20 944	24 269	20 627
Varulager	12 398	12 041	12 342	18 606	15 742
Leverantörsskulder	14 788	15 320	14 576	18 798	16 550
Eget kapital	16 040	13 194		25 888	23 636
Räntebärande skulder	11 163	7 495		8 914	9 843
Data per aktie, kr					
Periodens resultat	10,41	9,17	-0,49	6,05	10,92
Eget kapital	57	47		88	81
Utdelning ³⁾	4,25	4,00	7,50	7,50	7,00
Kurs på B-aktien vid årets slut	108,50	137,00		206,50	152,00
Nyckeltal					
Värdeskapande	2 053	2 202	1 305	2 913	3 054
Avkastning på eget kapital, %	20,3	18,7		7,0	13,1
Avkastning på nettotillgångar, %	21,7	23,2	5,4	13,0	17,5
Nettotillgångar i % av nettoomsättning ⁴⁾	18,6	16,5	15,7	21,0	21,2
Kundfordringar i % av nettoomsättning ⁴⁾	18,3	19,1	18,3	18,1	18,2
Varulager i % av nettoomsättning ⁴⁾	11,1	11,0	10,8	13,9	13,9
Skuldsättningsgrad	0,29	-0,02		0,11	0,05
Räntetäckningsgrad	7,49	6,13		4,32	5,75
Utdelning i % av eget kapital	7,5	8,5		8,5	8,6
Övriga uppgifter					
Genomsnittligt antal anställda	56 898	55 471	57 842	69 523	72 382
Löner och ersättningar	12 612	12 849	13 987	17 033	17 014
Antal aktieägare	52 700	59 500	60 900	60 900	63 800
Genomsnittligt antal aktier efter återköp, miljoner	281,0	288,8	291,4	291,4	298,3
Antal aktier vid årets slut efter återköp, miljoner	281,6	278,9	293,1	293,1	291,2

1) Avser kvarvarande verksamhet.

2) Fr o m 1997 exklusive jämförelsestörande poster.

3) För 2007 styrelsens förslag.

4) Nettoomsättningen annualiserad.

2003	2002	2001	2000	1999	1998	1997	Årlig tillväxt, %	
							5 år	10 år
124 077	133 150	135 803	124 493	119 550	117 524	113 000	-4,7	-0,8
3,3	5,5	-2,4	3,7	4,1	4,0	5,0		
3 353	3 854	4 277	3 810	3 905	4 125	4 255		
-463	-434	-141	-448	-216	964	-1 896		
7 175	7 731	6 281	7 602	7 204	7 028	2 654	-10,4	5,4
7 006	7 545	5 215	6 530	6 142	5 850	1 232	-11,8	12,6
4 778	5 095	3 870	4 457	4 175	3 975	352	-10,5	23,6
10 991	12 019	10 699	11 860	11 325	10 189	8 805	-8,8	-1,5
7 150	9 051	5 848	8 639	7 595	5 754	4 718	-9,5	1,5
-857	1 854	3 634	-2 540	1 065	-1 056	584		
6 293	10 905	9 482	6 099	8 660	4 698	5 302	-13,3	0,1
-2 570	-1 011	1 213	-3 367	-3 137	-776	-4 344		
-3 463	-3 335	-4 195	-4 423	-4 439	-3 756	-4 329	0,6	-2,3
3 723	9 894	10 695	2 732	5 523	3 922	958		
2 866	7 665	5 834	2 552	3 821	1 817	865	-30,1	4,0
-3 563	-3 186	-3 117	-4 475	-1 099	-915	-915	16,1	22,0
2,8	2,5	3,1	3,6	3,7	3,2	3,8		
6,2	6,1	4,7	6,5	6,2	5,2	4,0		
6,0	6,0	3,9	5,6	5,3	4,2	2,8		
8,9	9,0	7,9	9,5	9,5	8,7	7,8		
77 028	85 424	94 447	87 289	81 644	83 289	79 640	-5,0	-1,8
26 422	27 916	37 162	39 026	36 121	39 986	38 740	-5,8	-6,1
4 068	2 216	6 659	9 368	8 070	12 101	10 960		
21 172	22 484	24 189	23 214	21 513	21 859	21 184	-1,9	-0,4
14 945	15 614	17 001	16 880	16 549	17 325	16 454	-4,5	-2,8
14 857	16,223	17 304	12 975	11 132	10 476	9 879	-1,8	4,1
27 462	27 629	28 864	26,324	25 781	24 480	20 565	-10,3	-2,5
12 501	15 698	23 183	25 398	23 735	29 353	29 993	-6,6	-9,4
15,25	15,58	11,35	12,40	11,40	10,85	0,95	-7,8	27,0
89	87	88	77	70	67	56	-8,1	0,2
6,50	6,00	4,50	4,00	3,50	3,00	2,50	-6,7	5,4
158,00	137,50	156,50	122,50	214,00	139,50	110,20	-4,6	-0,2
3 449	3 461	262	2 423	1 782	437			
17,3	17,2	13,2	17,0	17,1	18,2	1,7		
23,9	22,1	15,0	19,6	18,3	17,5	6,4		
23,6	23,1	29,3	30,4	30,6	33,3	34,0		
18,9	18,6	19,1	18,1	18,2	18,2	18,6		
13,4	12,9	13,4	13,1	14,0	14,4	14,4		
0,00	0,05	0,37	0,63	0,50	0,71	0,94		
8,28	7,66	3,80	4,34	4,55	3,46	1,42		
7,3	6,9	5,1	5,2	5,0	4,5	4,4		
77 140	81 971	87 139	87 128	92 916	99 322	105 950	-7,0	-6,0
17 154	19 408	20 330	17 241	17 812	18 506	19 883	-8,3	-4,5
60 400	59 300	58 600	61 400	52 600	50 500	45 660	-2,3	1,4
313,3	327,1	340,1	359,1					
307,1	318,3	329,6	341,1					

Kvartalsuppgifter

Nettoomsättning och resultat

Mkr		Kv1	Kv2	Kv3	Kv4	Helåret
Nettoomsättning	2007	24 930	25 785	26 374	27 643	104 732
	2006	24 553	25 322	26 087	27 886	103 848
Rörelseresultat	2007	757	890	1 152	1 676	4 475
	Marginal, %	3,0	3,5	4,4	6,1	4,3
	2007¹⁾	757	921	1 152	2 007	4 837
	Marginal, %	3,0	3,6	4,4	7,3	4,6
	2006	455	862	685	2 031	4 033
	Marginal, %	1,9	3,4	2,6	7,3	3,9
	2006 ¹⁾	600	844	1 136	1 995	4 575
	Marginal, %	2,4	3,3	4,4	7,2	4,4
Resultat efter finansiella poster	2007	670	752	1 037	1 576	4 035
	Marginal, %	2,7	2,9	3,9	5,7	3,9
	2007¹⁾	670	783	1 037	1 907	4 397
	Marginal, %	2,7	3,0	3,9	6,9	4,2
	2006	387	783	684	1 971	3 825
	Marginal, %	1,6	3,1	2,6	7,1	3,7
	2006 ¹⁾	532	765	1 135	1 935	4 367
	Marginal, %	2,2	3,0	4,4	6,9	4,2
Periodens resultat, kvarvarande verksamhet	2007	492	545	762	1 126	2 925
	2006	232	541	440	1 435	2 648
Resultat per aktie, kvarvarande verksamhet, kr²⁾	2007	1,76	1,94	2,71	4,00	10,41
	2007¹⁾	1,76	2,05	2,71	5,14	11,66
	2006	0,79	1,83	1,54	5,01	9,17
	2006 ¹⁾	1,28	1,85	2,81	4,95	10,89
Värdeskapande, kvarvarande verksamhet	2007	86	210	443	1 314	2 053
	2006	-23	256	565	1 404	2 202
Periodens resultat	2007	492	545	762	1 126	2 925
	2006	807	1 165	440	1 435	3 847
Resultat per aktie, kr²⁾	2007	1,76	1,94	2,71	4,00	10,41
	2007¹⁾	1,76	2,05	2,71	5,14	11,66
	2006	2,78	3,95	1,54	5,05	13,32
	2006 ¹⁾	3,27	3,97	2,81	4,99	15,04

1) Exklusive jämförelsestörande poster.

2) Beräknat på genomsnittligt antal aktier före utspädning och efter återköp av egna aktier

Antal aktier före utspädning

Antal aktier efter återköp, miljoner	2007	281,4	281,5	281,6	281,6	281,6
	2006	295,6	290,3	281,8	278,9	278,9
Genomsnittligt antal aktier efter återköp, miljoner	2007	279,7	281,5	280,9	281,6	281,0
	2006	294,0	295,0	291,6	280,4	288,8

Jämförelsestörande poster

Avsättningar för strukturåtgärder, nedskrivningar och realisationsvinst/förlust	2007	—	-31	—	-331	-362
	2006	-145	18	-451	36	-542

Nettoomsättning per affärsområde

Mkr		Kv1	Kv2	Kv3	Kv4	Helåret
Konsumentprodukter, Europa	2007	10 554	10 496	11 624	12 798	45 472
	2006	9 999	10 336	11 226	12 672	44 233
Konsumentprodukter, Nordamerika	2007	8 622	9 043	8 589	7 474	33 728
	2006	9 097	9 287	9 216	8 571	36 171
Konsumentprodukter, Latinamerika	2007	1 983	2 161	2 107	2 992	9 243
	2006	1 769	1 697	1 913	2 387	7 766
Konsumentprodukter, Asien/Stillahavsområdet och Övriga världen	2007	2 076	2 314	2 332	2 445	9 167
	2006	2 094	2 196	2 101	2 245	8 636
Professionella Produkter	2007	1 688	1 767	1 717	1 930	7 102
	2006	1 588	1 749	1 605	1 999	6 941

Rörelseresultat per affärsområde

Mkr		Kv1	Kv2	Kv3	Kv4	Helåret
Konsumentprodukter, Europa	2007	470	299	514	784	2 067
	Marginal, %	4,5	2,8	4,4	6,1	4,5
	2006	405	376	672	1 225	2 678
	Marginal, %	4,1	3,6	6,0	9,7	6,1
Konsumentprodukter, Nordamerika	2007	258	422	385	646	1 711
	Marginal, %	3,0	4,7	4,5	8,6	5,1
	2006	213	383	333	533	1 462
	Marginal, %	2,3	4,1	3,6	6,2	4,0
Konsumentprodukter, Latinamerika	2007	82	103	111	218	514
	Marginal, %	4,1	4,8	5,3	7,3	5,6
	2006	77	76	83	103	339
	Marginal, %	4,4	4,5	4,3	4,3	4,4
Konsumentprodukter, Asien/Stillahavsområdet och Övriga världen	2007	2	47	97	184	330
	Marginal, %	0,1	2,0	4,2	7,5	3,6
	2006	-47	54	58	98	163
	Marginal, %	-2,2	2,5	2,8	4,4	1,9
Professionella Produkter	2007	103	140	126	215	584
	Marginal, %	6,1	7,9	7,3	11,1	8,2
	2006	83	143	127	182	535
	Marginal, %	5,2	8,2	7,9	9,1	7,7
Koncerngemensamma kostnader etc	2007	-158	-90	-81	-40	-369
	2006	-131	-188	-137	-146	-602
Totalt, exklusive jämförelsestörande poster	2007	757	921	1 152	2 007	4 837
	Marginal, %	3,0	3,6	4,4	7,3	4,6
	2006	600	844	1 136	1 995	4 575
	Marginal, %	2,4	3,3	4,4	7,2	4,4
Jämförelsestörande poster	2007	—	-31	—	-331	-362
	2006	-145	18	-451	36	-542
Totalt, inklusive jämförelsestörande poster	2007	757	890	1 152	1 676	4 475
	Marginal, %	3,0	3,5	4,4	6,1	4,3
	2006	455	862	685	2 031	4 033
	Marginal, %	1,9	3,4	2,6	7,3	3,9

Electrolux nya Built-In Kitchen lanserades i Europa under 2007. De nya inbyggnadsprodukterna har tagits emot väl på marknaden och har resulterat i högre genomsnittspriser inom alla produkt-kategorier och i nästan alla länder. Varumärket Electrolux har också stärkts betydligt.

En av de mest spännande detaljerna på inbyggnadsprodukterna är den smala, vita, lysande linjen som går igen på alla produkter. Omfattande undersökningar har visat att linjen ger köket en personlig prägel och är något som konsumenterna uppskattar. Konsumenterna är beredda att betala ett högre pris för innovativa produkter med spännande design, och därmed förbättras Electrolux marginal.





Electrolux-aktien

Efter ett starkt resultat för det fjärde kvartalet 2006 steg Electrolux B-aktie kraftigt i början av 2007 för att sedan fortsätta uppåt under det andra kvartalet. Det allmänt oroliga börs-klimatet tillsammans med en oro för företagets exponering mot den svaga amerikanska marknaden påverkade kursutvecklingen i negativ riktning under det andra halvåret. Slutkursen för B-aktien var vid årsskiftet cirka 7 procent lägre än vid årsskiftet 2006. Den totala avkastningen under året uppgick till cirka -5 procent.

Affärsvärldens Generalindex för Nordiska Börsen i Stockholm (OMX Nordic Exchange Stockholm) sjönk med cirka 7 procent under året.

Electrolux börsvärde uppgick vid utgången av 2007 till cirka 34 (39) miljarder kronor, vilket motsvarade 0,8 (0,9) procent av det totala värdet på Nordiska Börsen i Stockholm.

Högsta stängningskurs för B-aktien under året, 190 kronor, noterades den 23 april och lägsta stängningskurs, 102 kronor, den 20 december.

Avregistrering från SEC

Electrolux avregistrerades från U.S. Securities and Exchange Commission (SEC) under fjärde kvartalet 2007. Som en följd av detta har Electrolux skyldighet upphört att inlämna vissa rapporter och formulär till SEC, inklusive 20-F och 6-K. Electrolux har inte avslutat programmet för depåbevis (American Depository Receipts, ADRs).

Omsättning

Under året omsattes 889,9 (679,1) miljoner Electrolux-aktier på Nordiska Börsen i Stockholm till ett värde av 131,0 (82,7) miljarder kronor. Electrolux-aktien svarade därmed för 2,0 (1,5) procent av den totala aktieomsättningen som under 2007 uppgick till 6 524 (5 521) miljarder kronor.

Omsättningen av Electrolux A- och B-aktier uppgick i genomsnitt per börsdag till 524 (334) miljoner kronor, vilket motsvarar 3,6 miljoner aktier.

På Londonbörsen uppgick det totala antalet omsatta Electrolux-aktier till 1,2 miljoner. Det totala antalet utfärdade/indragna depåbevis (ADRs) uppgick till 0,6 (2,3) miljoner. Vid årsskiftet fanns 629 269 (810 048) utestående depåbevis (ADRs).

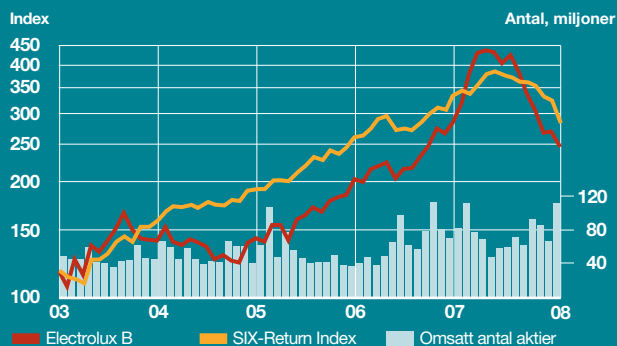
Aktienoteringar ¹⁾	Stockholm, London
Antal aktier	308 920 308
Antal aktier efter återköp	281 638 417
Börspost	100
Högsta respektive lägsta notering för B-aktien under 2007	190–102 kr
Börsvärde den 31 december 2007	34 miljarder kr
Betavärde ²⁾	1,07
GICS-kod ³⁾	25201040
Tickerkoder	Reuters ELUXb.ST Bloomberg ELUXB SS

1) Handeln i Electrolux ADRs överfördes från Nasdaq till OTC-marknaden den 31 mars 2005. En ADR motsvarar två B-aktier.

2) Betavärdet visar aktiens samvariation med den genomsnittliga utvecklingen på marknaden, mätt mot SAX-index för de fyra senaste åren.

3) MSCI:s globala standard för klassificering av branscher i aktieindex.

Totalavkastning för Electrolux B-aktie och antalet omsatta aktier på Nordiska Börsen i Stockholm 2003 – januari 2008



Genomsnittlig dagsomsättning för Electrolux-aktien på Nordiska Börsen i Stockholm

Tkr	2007	2006	2005	2004	2003
A-aktier	47	259	59	34	33
B-aktier	523 817	333 658	365 074	316 424	299 139
Totalt	523 864	333 917	365 133	316 458	299 172

Under 2007 omsattes i genomsnitt 3,6 miljoner Electrolux-aktier dagligen på Nordiska Börsen i Stockholm.

Återköp av aktier

	2007	2006	2005	2004	2003
Antal aktier per den 1 januari	308 920 308	308 920 308	308 920 308	324 100 000	338 712 580
Inlösen/indragning av aktier	—	—	—	-15 179 692 ¹⁾	-14 612 580
Antal aktier per den 31 december	308 920 308	308 920 308	308 920 308	308 920 308	324 100 000
Antal återköpta aktier	—	19 400 000	—	750 000	11 331 828
Totalt betalt, Mkr	—	2 193	—	114	1 688
Pris per aktie, kr	—	113	—	152	149
Avyttring av aktier till ledande befattningshavare enligt villkoren i personaloptionsprogrammen	1 526 122	5 234 483	1 918 161	10 600	113 300
Aktier tilldelade ledande befattningshavare enligt 2004 års långsiktiga incitamentsprogram	1 178 743	—	—	—	—
Antal aktier som ägdes av Electrolux vid årets slut	27 281 891	29 986 756	15 821 239	17 739 400	17 000 000 ²⁾
% av utestående aktier	8,8	9,7	5,1	5,7	5,2

1) Inlösen av aktier.

2) Efter indragning av aktier.

Effektiv avkastning

Effektiv avkastning anger den verkliga lönsamheten på en aktieplacering och består av erhållna utdelningar plus kursförändring.

Genomsnittlig årlig effektiv avkastning på en placering i Electrolux-aktier har under de senaste tio åren uppgått till 16,3 procent. Motsvarande avkastning för Nordiska Börsen i Stockholm var 13,8 procent.

Utskiftning av medel genom inlösen av aktier

I januari 2007 utbetalades till aktieägarna genom ett inlösenförfarande cirka 5,6 miljarder kronor, motsvarande 20 kronor per aktie, enligt beslut som fattades av en extra bolagsstämma 2006. Beslutet var ett resultat av den översyn som gjordes av koncernens överkapitaliserade balansräkning efter utdelningen av Husqvarna i juni 2006.

Återköp av egna aktier

Under ett antal år har Electrolux haft ett årligt mandat från årsstämman att återköpa egna aktier för att anpassa koncernens kapitalstruktur och för att finansiera eventuella förvärv såväl som långsiktiga incitamentsprogram. Electrolux har haft mandat att återköpa egna aktier upp till högst 10 procent av det totala antalet aktier i bolaget. Under 2006 utnyttjade Electrolux i princip hela mandatet och styrelsen begärde inget nytt mandat av årsstämman 2007. Sedan år 2000 har Electrolux återköpt aktier för 10,5 miljarder kronor.

Per den 31 december 2007 ägde bolaget 27 281 891 B-aktier, motsvarande 8,8 procent av det totala antalet utestående aktier.

Utdelning och utdelningspolitik

Styrelsen har för 2007 beslutat att föreslå årsstämman en utdelning på 4,25 (4,00) kronor per aktie, motsvarande 36 (35) procent av resultatet per aktie, exklusive jämförelsestörande poster.

Målsättningen för Electrolux är att utdelningen ska motsvara minst 30 procent av årets resultat, exklusive jämförelsestörande poster.

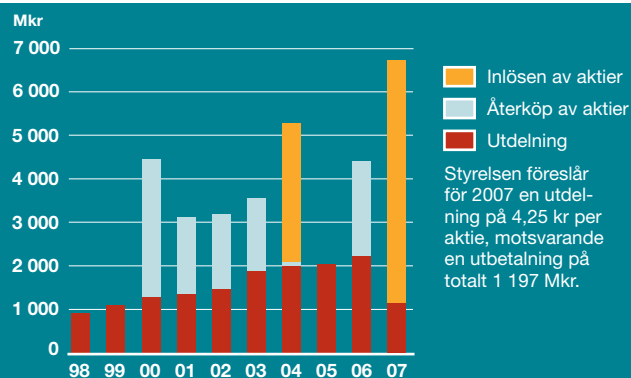
Aktiekapital

Aktiekapitalet i AB Electrolux fördelades per den 31 december 2007 på 9 502 275 A-aktier och 299 418 033 B-aktier, det vill säga totalt 308 920 308 aktier. A-aktien motsvarar en röst och B-aktien en tiondel röst. Aktierna har ett kvotvärde på 5 kronor. Generellt betraktas 100 procent av aktierna vara så kallade "free-floating".

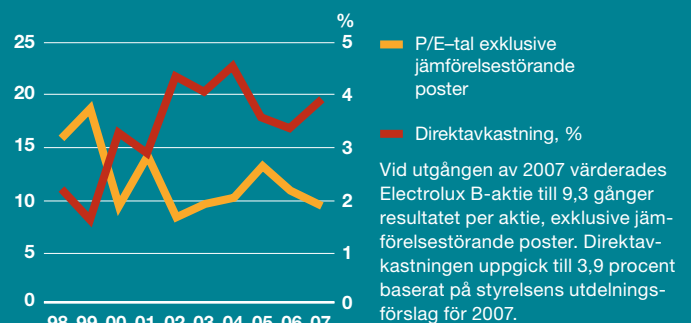
Aktieägare och ägarförändringar

Av det totala aktiekapitalet per den 31 december 2007 ägdes cirka 54 procent av svenska institutioner och aktiefonder, cirka 38 procent av utländska placerare och cirka 8 procent av svenska privatpersoner. Flertalet av de utländska aktieägarna är förvaltarregistrerade genom utländska banker eller andra förvaltare som inte är anslutna till VPC, vilket innebär att de verkliga innehavarna inte framgår av ägarregistret. Under det andra och tredje kvartalet ökade det utländska ägandet, men minskade i slutet av året till samma nivå som vid årets början.

Total utbetalning till aktieägarna



P/E-tal och direktavkastning



Största aktieägarna

	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Totalt antal aktier	Andel av kapital, %	Andel av röster, %
Investor AB	8 270 771	28 394 300	36 665 071	11,9	28,2
Barclays Global Investors		30 853 832	30 853 832	10,0	7,8
Alecta pensionsförsäkring, ömsesidigt	500 000	23 470 000	23 970 000	7,8	7,2
Swedbank Robur fonder		9 102 902	9 102 902	2,9	2,3
Fjärde AP-fonden		5 500 540	5 500 540	1,8	1,4
Andra AP-fonden		5 093 707	5 093 707	1,6	1,3
Didner & Gerge Aktiefond		4 687 000	4 687 000	1,5	1,2
AMF Pension		4 500 000	4 500 000	1,5	1,1
SEB fonder		4 339 553	4 339 553	1,4	1,1
Handelsbanken/SPP fonder		4 148 249	4 148 249	1,3	1,1
Övriga aktieägare	731 504	180 699 487	181 430 991	49,5	47,3
Externa aktieägare	9 502 275	272 136 142	281 638 417	91,2	100
AB Electrolux		27 281 891	27 281 891	8,8	0,0
Totalt	9 502 275	299 418 033	308 920 308	100	100

Källa: SIS Ägarservice per den 31 december 2007.
Siffrorna är avrundade.

Under året köpte Barclays Global Investors en större post B-aktier i Electrolux och var vid årsskiftet näst största ägare. Investor ökade sitt innehav något och förblev största ägare.

Incitamentsprogram

Electrolux har ett flertal långsiktiga incitamentsprogram för ledande befattningshavare. Sedan 2004 har koncernen prestationsbaserade aktieprogram som främst är kopplade till koncernens mål för värdeskapande under en treårsperiod. Programmen innebär, beroende på uppnådd målnivå, att B-aktier fördelas till deltagarna i programmen efter periodens slut. Styrelsen kommer att föreslå årsstämman att ett aktieprogram införs 2008 liknande tidigare års aktieprogram.

De tidigare optionsprogrammen berättigade till tilldelning av optioner som kan inlösas mot aktier till ett fast pris. Värdet på optionerna är kopplat till börskursen på Electrolux B-aktie.

Under 2007 köpte ledande befattningshavare i Electrolux 1 526 122 B-aktier inom ramen för löpande optionsprogram och 1 178 743 B-aktier utdelades enligt 2004 års långsiktiga incitamentsprogram. Incitamentsprogrammen motsvarade vid årsskiftet en maximal utspädning på 1,5 procent av det totala antalet aktier eller 4 311 553 B-aktier.

För mer information om incitamentsprogrammen, se Not 22 på sidan 53.



Erkännanden för hållbarhetsarbete

Electrolux har som enda vitvarutillverkare blivit utvalt att ingå i det prestigefyllda Dow Jones globala hållbarhetsindex (Dow Jones Sustainability World Index, DJSI). DJSI världsindex baseras på hur 10 procent av världens 2 500 största företag presterat och långsiktigt agerar vad gäller ekonomiska, miljörelaterade och sociala frågor.

SAM Sustainability Asset Management, som genomför undersökningen för DJSI, har utnämnt Electrolux till ett SAM Gold Class company, SAM Sector Mover liksom till Sector Leader.

Andra index inriktade på samhällsansvar som rankar Electrolux högt är:

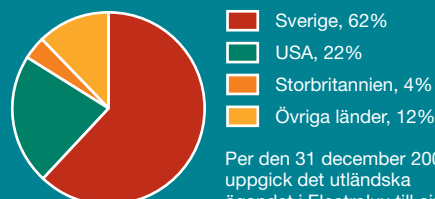
- FTSE4Good Series, Storbritannien
- Oekom Research, Tyskland
- Global Climate 100 Index, KLD Research and Analytics, USA

Fördelning av aktieinnehav

Innehav av aktier	Ägarandel, %	Antal aktieägare	Antal aktieägare, %
1–1 000	3,8	46 581	88,5
1 001–10 000	4,5	5 283	10,0
10 001–20 000	1,0	226	0,4
20 001–	90,7	577	1,1
Totalt	100	52 667	100

Källa: SIS Ägarservice per den 31 december 2007.

Ägarfördelning per land



Per den 31 december 2007 uppgick det utländska ägandet i Electrolux till cirka 38 procent av kapitalet.

Källa: SIS Ägarservice per den 31 december 2007.

Data per aktie

	2007	2006 ⁹⁾	2005	2004	2003	2002	2001	2000	1999	1998
Börskurs B-aktien vid årets slut, kr ¹⁾	108,50	116,90	89,50	65,90	67,60	58,80	66,90	52,40	91,50	59,60
Börskurs B-aktien vid årets slut, kr	108,50	137,00	206,50	152,00	158,00	137,50	156,50	122,50	214,00	139,50
Kursförändring under året, %	-7 ¹⁾	31 ¹⁾	36	-4	15	-12	28	-43	53	27
Eget kapital per aktie, kr	57	47	88	81	89	87	88	77	70	67
Börskurs/eget kapital, %	191	247 ¹⁾	234	187	178	158	178	159	304	209
Utdelning, kr	4,25 ²⁾	4,00	7,50	7,00	6,50	6,00	4,50	4,00	3,50	3,00
Vinstutdelningsandel, % ^{3) 4)}	36 ²⁾	37 ³⁾	50	46	39	36	41	30	31	34
Direktavkastning, % ⁵⁾	3,9 ²⁾	3,4 ¹⁾	3,6	4,6	4,1	4,4	2,9	3,3	1,6	2,2
Resultat per aktie, kr	10,41	9,17	6,05	10,92	15,25	15,58	11,35	12,40	11,40	10,85
Resultat per aktie, kr ⁴⁾	11,66	10,89	15,82	15,24	16,73	16,90	11,10	13,25	11,45	8,85
Kassaflöde, kr ⁶⁾	4,54	7,53	2,45	10,81	9,15	23,14	15,55	4,67	11,53	2,57
EV/EBIT-multipel ⁷⁾	7,9	8,0 ¹⁾	16,1	9,5	6,8	5,9	10	8,1	12,9	10
EV/EBIT-multipel ^{4) 7)}	7,3	7,1 ¹⁾	9,1	6,7	6,3	5,6	9,8	7,7	12,5	11,5
P/E-tal ^{4) 8)}	9,3	10,7 ¹⁾	13,1	10	9,4	8,1	14,1	9,2	18,7	15,8
P/E-tal ⁹⁾	10,4	12,8 ¹⁾	34,4	14,4	10,4	8,8	13,8	9,9	18,8	12,9
Antal aktieägare	52 700	59 500	60 900	63 800	60 400	59 300	58 600	61 400	52 600	50 500

1) Justerad för utdelning av Husqvarna i juni 2006 och för inlösenprogram i januari 2007.

2) Enligt styrelsens förslag.

3) Utdelning i procent av periodens resultat.

4) Exklusive jämförelsestörande poster.

5) Utdelning per aktie dividerad med börskurs vid årets slut.

6) Kassaflöde från löpande verksamhet minus investeringar dividerat med genomsnittligt antal aktier efter återköp.

7) Börsvärde exklusive återköp plus nettoupplåning och minoritetsandel dividerat med rörelseresultat.

8) Börskurs i relation till resultat per aktie efter full utspädning.

9) Kvarvarande verksamhet.

Pressmeddelanden 2007

25 januari	Electrolux inlösenförfarande slutförs	5 juni	Carina Malmgren Heander ny chef för Electrolux koncernstab personal och organisationsutveckling
2 februari	Electrolux tilldelas EU:s pris för hållbar energi		
13 februari	Valberedningen föreslår Marcus Wallenberg till ny ordförande i Electrolux	20 juni	Gunilla Nordström utsedd till ny chef för Vitvaror Asia Pacific
14 februari	Bokslutsrapport 2006 VD och koncernchefens kommentar till bokslutet 2006	17 juli	Rapport för första halvåret 2007 VD och koncernchef Hans Stråberg kommenterar andra kvartalet 2007
9 mars	John Lupo, Johan Molin och Torben Ballegaard Sørensen föreslås som nya styrelseledamöter i Electrolux	4 september	Electrolux ansöker om avregistrering vid amerikanska Securities and Exchange Commission
12 mars	Kallelse till årsstämma i AB Electrolux	21 september	Electrolux visar att hållbar utveckling och lönsamhet går hand i hand
23 mars	Electrolux Årsredovisning för 2006 nu på koncernens hemsida	11 oktober	Electrolux inleder utredning av fabrik i Storbritannien
17 april	Kommuniké från AB Electrolux årsstämma 2007	22 oktober	Delårsrapport januari – september 2007 VD och koncernchef Hans Stråberg kommenterar tredje kvartalet 2007
26 april	Delårsrapport januari – mars 2007 Fortsatta resultatförbättringar		
11 maj	Electrolux Design Lab 2007 – Electrolux söker miljövänliga lösningar för år 2020	14 december	Electrolux beslutar lägga ned fabrik i Spennymoor i England
31 maj	Valberedning för Electrolux årsstämma 2008		

Kontrollerat risktagande för att maximera avkastningen

Electrolux är utsatt för risker i den dagliga verksamheten. Genom ett begränsat och kontrollerat risktagande kan affärsmöjligheter tillvaratas i syfte att maximera avkastningen. Riskerna i koncernens verksamhet kan i huvudsak delas in i risker relaterade till affärsverksamheten och risker relaterade till finansverksamheten. Affärsriskerna hanteras normalt av de operativa enheterna i koncernen medan finansiella risker hanteras av koncernens centrala finansavdelning.



Känslighetsanalys

Risk	Förändring	Påverkan på resultat före skatt, Mkr	
Råmaterial			
Stål	10%	+/-	1 000
Plaster	10%	+/-	500
Valutor¹⁾ och räntor			
GBP/SEK	-10%	-	353
CAD/SEK	-10%	-	243
AUD/SEK	-10%	-	206
USD/SEK	-10%	+	373
EUR/SEK	-10%	+	409
Räntenivå	1 procentenhet	+/-	60

1) Inklusive omräknings- och transaktionseffekter.

Kostnadsstruktur 2007

Kostnadspost	% av total kostnad
Personal	16
Avskrivningar	3
Fasta kostnader	19
Råmaterial och komponenter	47
Produktutveckling	2
Transporter	6
Varumärkesinvesteringar	2
Rörliga kostnader	57
Övrigt	24
Totalt	100

Råmaterial och komponenter står för nära hälften av koncernens kostnader.

Affärsrisker

Electrolux förmåga att öka lönsamheten och avkastningen för aktieägarna är till stor del beroende av hur väl koncernen lyckas utveckla nya produkter och upprätthålla en kostnadseffektiv tillverkning. Hanteringen av prisförändringar på råmaterial och komponenter samt genomförandet av strukturåtgärder är också viktiga faktorer för att kunna upprätthålla och öka lönsamheten.

Hård konkurrens på marknaden

Electrolux agerar på konkurrensutsatta marknader som i de flesta fall är relativt mogna. Det innebär att efterfrågan är relativt stabil samtidigt som priskonkurrensen är stark inom flertalet produktkategorier. Under 2007 var priskonkurrensen mest påtaglig på den europeiska marknaden, till stor del beroende på dess fragmenterade struktur med ett stort antal konkurrenter. Priskonkurrensen var även märkbar i Nordamerika trots den väsentligt mer konsoliderade strukturen på marknaden. Electrolux strategi är baserad på produktinnovation och varumärkesbyggande och strävar bland annat till att minimera och motverka priskonkurrensen för de produkter som säljs.

Kundexponering

Konsolideringen bland Electrolux stora kunder, till exempel hemelektronikkedjor, har medfört att förhandlingsstyrkan bland återförsäljarna ökat, samtidigt som möjligheter till högre tillväxt skapats. Försäljning till globala och nationella återförsäljarkedjor har starkt bidragit till Electrolux tillväxt, i synnerhet på den nordamerikanska marknaden. Konsolideringen inom detaljhandeln har medfört att beroendet av enskilda kunder stiger och därmed ökar kreditriskerna i kundfordringarna.

Electrolux har tillräcklig flexibilitet att möta variationer i efterfrågan eftersom andelen fasta kostnader är relativt låg. Av koncernens totala kostnader är cirka 20 procent fasta kostnader. Den enskilt största kostnadsposten är inköp av material och komponenter.

Omstruktureringen i ett intensivt skede

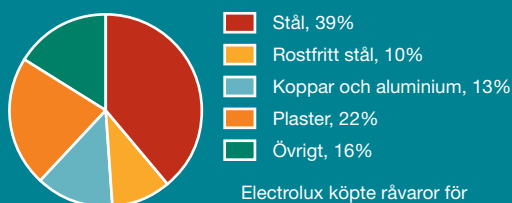
En stor del av Electrolux tillverkning flyttas från högkostnadsländer till länder med lägre kostnadsbas. Det är en komplex process som kräver hantering av en rad olika aktiviteter och risker. Ökade kostnader i samband med flytt kan påverka enskilda kvartals resultatutveckling. Vid flytt av tillverkning är Electrolux även beroende av att leverantörer av komponenter och insatsvaror lyckas leverera på ett kostnadseffektivt sätt.

Råmaterial och komponenter största kostnadsposten

Electrolux köpte under 2007 komponenter och råvaror för cirka 49 miljarder kronor. Cirka 23 miljarder kronor avsåg råvarukostnader. De råvaror som koncernen främst är exponerad mot är stål, plaster, koppar och aluminium. Electrolux använder inte finansiella instrument för att säkra råvarupriserna vid inköp. Bilateral avtal används emellertid för att säkra prisrisken. En mindre del av inköpen av råvaror sker på löpande basis. Kostnaderna för råmaterial ökade med totalt cirka 2 miljarder kronor under 2007.

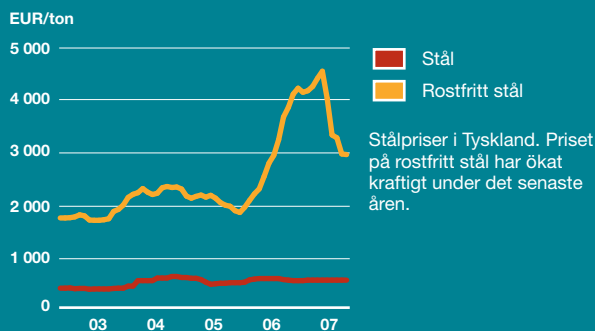
Under de senaste åren har koncernens kostnader för råmaterial stigit väsentligt. Främst genom besparingar men också genom högre försäljningspriser har koncernen delvis kunnat motverka de ökade kostnaderna.

Råvaruexponering



Electrolux köpte råvaror för cirka 23 miljarder kronor under 2007. Inköp av stål var den största enskilda kostnaden.

Prisutveckling för stål



Finansiella risker och åtaganden

De finansiella riskerna i koncernen regleras av den finanspolicy och kreditpolicy som antagits av Electrolux styrelse. Hanteringen av dessa risker är i huvudsak centraliserad till koncernens finansavdelning och sker till stor del genom användande av finansiella instrument. Redovisningsprinciper, riskhantering och riskexponering beskrivs mer i detalj i Not 1, Not 2 och Not 17.

Valutaexponering

Med verksamhet i en rad länder över hela världen exponeras Electrolux för effekter av förändringar av valutakurser. De påverkar resultatet i koncernen både när utländska dotterbolags resultaträkningar översätts till svenska kronor, så kallad omräkningsexponering, och när produkter exporteras och säljs i länder utanför tillverkningslandet, även kallad transaktionsexponering.

Omräkningsexponeringen är främst relaterad till EUR och USD. Transaktionsexponeringen är störst i EUR, USD, GBP och HUF. Tack vare koncernens globala närvaro med tillverkning och försäljning i ett flertal olika länder balanseras valutaeffekterna. En samtidig förändring av varje enskild valutas värde med 10 procent mot SEK skulle påverka koncernens resultat på ett år med cirka +/- 500 Mkr. Förändringar i valutakurser påverkar även koncernens eget kapital. Skillnaden mellan tillgångar och skulder i utländsk valuta är föremål för dessa valutakursförändringar och utgör en utländsk nettoinvestering. Vid årsskiftet 2007 var de största utländska nettotillgångarna i USD, EUR och HUF.

Valutasäkring

Koncernen använder valutaderivat för att säkra den valutaexponering som uppstår. Normalt säkras den beräknade valutaexponeringen för de närmaste sex till tolv månaderna. Valutaexponeringen vid omräkning av utländska dotterbolags resultaträkningar säkras inte. Vid utgången av 2007 uppgick marknadsvärdet på koncernens valutasäkringar avseende transaktionsexponeringen till 61 Mkr.

Enligt koncernens finanspolicy kan delar av de utländska nettotillgångarna säkras genom upplåning i landets valuta och genom användande av valutaderivat. Valutavinst och -förluster på nettotillgångar och säkringar bokförs direkt mot eget kapital. Kostnaden för säkringarna redovisas under finansnettot. Under 2007 uppgick kostnaden för säkring av utländska nettotillgångar till 75 Mkr.

Ränterisker

Vid utgången av 2007 hade Electrolux en extern upplåning på 11 163 Mkr. Lån är främst upptagna i EUR och i SEK. Den genomsnittliga räntesatsen på den externa upplåningen var vid årsskiftet 5,8 procent. Den genomsnittliga räntebindningstiden uppgick vid årsskiftet till 0,2 år. Med utgångspunkt från lånevolymer och räntebindningstid under 2007, skulle en förändring av ränteläget med en procentenhet påverka koncernresultatet med +/- 60 Mkr.

Pensionsåtaganden

Vid utgången av 2007 hade Electrolux åtaganden för pensioner och förmåner på cirka 21 miljarder kronor. Koncernen förvaltar pensionstillgångar på cirka 14 miljarder kronor. Vid utgången av 2007 var cirka 38 procent av tillgångarna placerade i aktier, 48 procent i obligationer och 14 procent i övriga placeringar.

Förändringar av tillgångarnas och åtagandenas värde från år till år beror främst på hur ränte- och aktiemarknaderna utvecklats. Ändrade antaganden om den genomsnittliga livslängden och kostnader för hälsovård är exempel på andra faktorer som påverkar pensionsåtagandena. Kostnaderna i resultaträkningen för pensioner och förmåner uppgick för 2007 till cirka 900 Mkr. Under 2007 betalades cirka 900 Mkr kronor in till koncernens pensionsstiftelser.

För att ha en god kontroll och en kostnadseffektiv förvaltning av koncernens pensionsåtaganden är hanteringen av dessa centraliserade till koncernens finansavdelning. Koncernen använder räntederivat för att säkra delar av pensionsriskerna.

Övriga risker

Förändringar av regelverk och direktiv

EU införde 2005 ett direktiv om elektriskt och elektroniskt avfall (WEEE), vilket lägger kostnadsansvaret på producenterna och importörerna för återvinning och behandling av sådant material vid skrotning.

Koncernens kostnader för WEEE uppskattas till cirka 600 Mkr per år när direktivet är fullt infört 2008. Uppskattningen baseras på Electrolux antaganden om implementeringsgraden av direktivet samt återvinningsandelen i respektive land. En högre återvinningsandel innebär högre kostnader för WEEE och vice versa. En stor del av kostnaden har Electrolux hittills kompenserat genom en synlig avgift som lagts till priset på berörda produkter. Avgiften är tillåten i de flesta länder i Europa fram till och med 2011 för små apparater och 2013 för stora apparater. Därefter är avgiften inte längre tillåten.

Valuta, transaktionsexponering, prognos 2008

Mkr	Nettoflöde	Säkringar	Netto
EUR	-5 610	1 760	-3 850
USD	-4 770	1 710	-3 060
GBP	3 420	-1 690	1 730
HUF	-2 390	1 370	1 020
CAD	1 900	-910	990
AUD	1 690	-720	970
Övriga	5 760	-1 520	4 240

Hållbar utveckling

– policies, rutiner och resultat

En viktig del av affärsverksamheten är att möta och överträffa miljömässiga och sociala förväntningar och att upprätthålla en hög etisk standard. Ansvaret för att uppnå detta är integrerat i koncernens hela verksamhet som omfattar produktutveckling, tillverkning, inköp, konsumentkommunikation och dialog med intressenter.

Prioriterade områden är energieffektivitet och materialanvändning, såväl när det gäller tillverkning och produkter, som säkerställande av ett ansvarsfullt förhållningssätt till anställda och leverantörsledet samt vid omstruktureringar.

Policies och organisation

Electrolux etikod (Code of Ethics) omfattar uppföranderegler för koncernen i förhållande till anställda, aktieägare, affärspartners och övriga intressenter.

Delar av Electrolux etikod finns mer detaljerat beskrivna i uppförandekoden för arbetsplatsen (Workplace Code of Conduct), policy mot korruption och mutor (Policy on Countering Corruption and Bribery) och Electrolux miljöpolicy (Environmental Policy). Samtliga ovanstående koder och policies är baserade på universella affärsprinciper från bland annat ILO (International Labor Organization) samt OECDs riktlinjer för multinationella företag. De avspeglar också Electrolux stöd till de tio principerna i Förenta Nationernas Global Compact. Samtliga ovanstående policies har antagits av koncernledningen.

Varje affärssektor ansvarar för genomförandet av koncernens policies. Leverantörer förväntas följa koncernens miljöpolicy och uppförandekod för arbetsplatsen. Electrolux använder ett riskbaserat förhållningssätt för att bedöma den egna verksamheten och leverantörerna. Det övergripande målet är att säkerställa att alla

Electrolux produkter är tillverkade under acceptabla arbetsförhållanden, oavsett om de tillverkats av Electrolux eller av externa leverantörer.

Koncernens hållbarhetsavdelning stödjer affärssektorerna med kunskap om hållbarhetsfrågor, utbildning, identifiering av frågeställningar samt övervakning. Denna avdelning är en del av koncernstab Information och varumärken.

För att kompensera för strukturella förändringar gjorda under 2007, och för att kunna jämföra över tid, har data från tidigare år reviderats för att återspegla den aktuella strukturen för koncernen.

Miljöarbete

Enligt en analys över en produkts livscykel har Electrolux störst möjlighet att bidra till en bättre miljö genom att förbättra produkternas effektivitet under användning. Därför utvecklar och lanserar Electrolux produkter med utmärkta miljöegenskaper. Koncernen fokuserar på resurseffektiv tillverkning och reagerar snabbt på föreslagna lagändringar och förändringar i gällande lagar.

Miljöpolicy

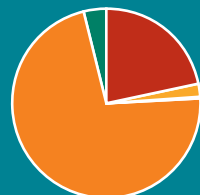
Electrolux miljöpolicy omfattar koncernens åtaganden för att förbättra miljöprestanda i tillverkning, användning och avfallshantering av produkterna. Koncernen föreskriver en proaktiv inställning till lagstiftning.

Direkt ekonomiskt värde

Mkr	2007	2006
Intäkter	105 167	104 571
Ekonomiskt värde – fördelat		
Kostnad för verksamhet	80 915	80 318
Anställdas löner och förmåner	16 857	16 924
Utbetalning till finansörer ¹⁾	1 748	2 968
Utbetalning till myndigheter	1 110	1 177
Samhällsinvesteringar	Ej sammanställt på koncernnivå	
Ekonomiskt värde – bibehållet	4 537	3 184
¹⁾ Därutöver inlösen av aktier	5 582	2 194

Det direkta ekonomiska värdet är definierat som nettoförsäljning plus intäkter från finansiella investeringar samt försäljning av tillgångar.

Miljöpåverkan under livscykeln



- Material i produkt, 22%
- Tillverkning, 2%
- Transport, 0,2%
- Elektricitet (under användning), 72%
- Vatten (under användning), 4%

Livscykelkostnad



- Inköpspris, 39%
- Energi (under användning), 24%
- Vatten (under användning), 37%

Inköpspriset utgör ofta mindre än hälften av den totala livscykelkostnaden och effektiva produkter innebär både ekonomiska och miljömässiga besparingar. Diagrammen baseras på data gällande tvättmaskiner sålda i Europa.

Källa: (Öko-Institut e.V., Institutet för tillämpad ekologi, 2004).

Produkternas miljöprestanda

Electrolux har en lång tradition av att kontinuerligt förbättra produkters vatten- och energiförbrukning under användningsfasen. Eftersom förbättrad miljöprestanda även medför lägre driftskostnader för konsumenterna under produktens livscykel, spelar de en nyckelroll i marknadsföring och produktutveckling. (Se diagram nedan för miljöpåverkan under livscykeln och livscykelkostnad.)

En ny tvättmaskin förbrukar idag 40 procent mindre energi och 60 procent mindre vatten jämfört med år 1990. Ett kylskåp förbrukar upp till 60 procent mindre energi. Det tyska forskningsinstitutet Öko Institut framhåller att det är miljömässigt fördelaktigt att byta ut ett gammalt kylskåp mot ett effektivare alternativ redan efter tre år.

Ett av Electrolux mål är att öka utbytet av gamla produkter. På grund av produkternas långa livslängd är skillnaden stor mellan energieffektiviteten hos produkter i hemmen och de produkter som finns på marknaden. Kopplat till ett ansvarsfullt återvinningsprogram är det miljömässigt fördelaktigt att byta ut gamla produkter samtidigt som det är värdeskapande för Electrolux. De mest effektiva produkterna sålda i Europa svarar för en större andel av bruttovinsten.

Begränsning i användningen av material i produkter

De ämnen som ingår i Electrolux produkter ska vara ofarliga för anställda i tillverkningen och slutanvändarna och får inte skada miljön. Produkterna ska överensstämja med marknadens förväntningar och inte försvåra återvinningen.

Syftet med Electrolux begränsningslista (Restricted Materials List, RML) är att undvika ämnen i produkter som inte motsvarar ovanstående kriterier. Kraven i begränsningslistan ska efterlevas av såväl leverantörer som koncernens tillverkningsenheter.

RML är utformad för att möta en utveckling med ökad reglering av kemikalier på marknader världen över, såsom EUs direktiv om begränsning av användningen av vissa farliga ämnen i elektriska eller elektroniska produkter (RoHS) samt EU-förordningen om registrering, utvärdering, godkännande och begränsning av kemikalier (REACH).

Genom att identifiera tillämpningar där ämnen med eventuell skadlig påverkan används, har koncernen en beredskap för att handla snabbt när nya vetenskapliga rön framkommer eller ny lagstiftning behandlar frågan.

Miljöarbetet i verksamheten

Koncernen arbetar kontinuerligt på att minska förbrukningen av energi och vatten i tillverkningsenheterna samt på att uppnå en hög utnyttjandegrad av inköpta material och komponenter.

Koncernledningen har fastställt att miljöledningssystem ska införas för all verksamhet i samtliga affärssektorer. Alla tillverkande enheter med minst 50 anställda ska vara ISO 14001 certifierade. Nyförvärvade enheter ska ha genomfört certifiering inom tre år efter förvärvet.

Tillverkningsdata omfattar 98 procent av majoritetsägda produktionsenheter i världen, om inte annat anges. Eftersom graden av miljöpåverkan beror på tillverkningsvolymen, beräknas vissa nyckeltal i relation till förädlingsvärdet, vilket här definieras som skillnaden mellan total tillverkningskostnad och kostnad för direktmaterial.

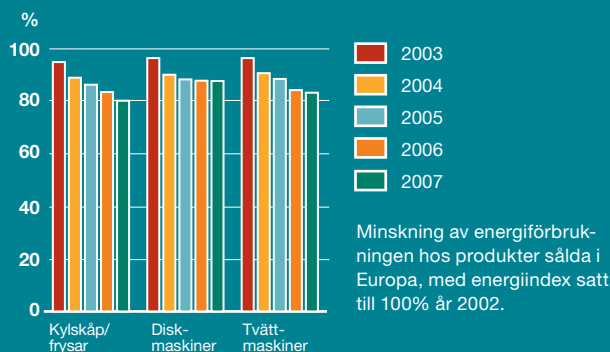
Koncernen ökar ansträngningarna för att förbättra energianvändningen i verksamheterna och därmed minska både koldioxidutsläpp och tillverkningskostnader. Electrolux har satt upp som mål att minska energianvändningen inom koncernen med 15 procent vid 2009-års slut.

Treårsmålet motsvarar en minskning av koldioxidutsläppen med 100 000 ton. Det är baserat på koncernens energiförbrukningsnivå på ungefär 1,8 TWh (2005-års data). Fördelarna med att nå målet är, förutom att minska koldioxidutsläppen, att koncernen beräknas spara cirka 100 Mkr per år.

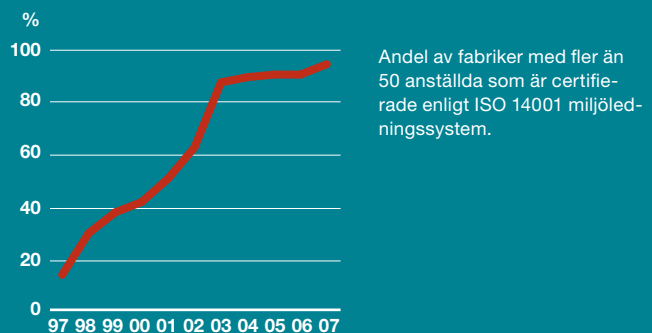
Miljölagstiftning

Miljölagstiftningen i Europa är ofta vägledande för andra marknader, särskilt när det gäller användningen av farliga material och producentansvar.

Fleet average



ISO 14001-certifiering



Användning av farliga ämnen (RoHS-direktivet)

EUs RoHS-direktiv förbjuder, med några undantag, att elektriska eller elektroniska produkter som innehåller bly, kvicksilver, kadmium, hexavalent krom och två grupper av bromerade flamskyddsmedel (PBB och PBDE) sätts på den europeiska marknaden. Direktivet har införts på nationell nivå inom EUs medlemsstater, samt i Norge och Island.

Electrolux har gjort en strikt tolkning av direktivet och arbetar sedan 2003 med ett koncernövergripande program för att identifiera kostnadseffektiva alternativ till nuvarande komponenter och tillverkningsmetoder. Ett övervakningsprogram bidrar till att säkerställa efterlevnad hos leverantörer.

Producentansvar (WEEE-direktivet)

EUs direktiv om elektronikavfall (WEEE) fastställer producentansvar för avhämtningsfrån uppsamlingsställen, behandling och avfallshantering av elektriska och elektroniska produkter.

Direktivet innebär att tillverkare och importörer ansvarar för de produkter som de sätter på marknaden. Målet för materialåtervinningen är 80 procent för större produkter och 70 procent för mindre produkter. Från och med 2007 har alla medlemsländer, samt Norge och Kroatien, antagit direktivet. Schweiz har också infört WEEE-relaterad lagstiftning. Electrolux uppfyller kraven i alla dessa länder.

För att kostnadseffektivt hantera återvinning i länder med stora volymer organiserar Electrolux sitt producentansvar för närvarande i det samägda företaget European Recycling Platform i åtta länder under 2007. I andra länder arbetar koncernen via nationella återvinningssystem på initiativ av branschorganisationer.

Producentansvaret för Electrolux omfattar produkter med en volym motsvarande 480 000 ton. Volymen på insamlade produkter kommer att öka under 2008 som ett resultat av att WEEE-direktivet införts i Italien och Storbritannien.

Under 2007 var Electrolux kostnader för återvinning i stort sett täckta genom synliga avgifter som lagts på priset på produkterna. De förväntade årliga kostnaderna för Electrolux beräknas uppgå till 600 Mkr när WEEE-direktivet är fullt infört.

Registrering av kemikalier (REACH)

Den nya EU-förordningen om registrering och säker användning av kemikalier (REACH) trädde i kraft i juni 2007.

Tillverkare och importörer av färdiga produkter ska inhämta information om de ämnen som finns i deras produkter samt hur kemikalierna ska hanteras på ett säkert sätt. Denna information måste också registreras i en central databas.

Under 2007 etablerade Electrolux en egen central kemikalieenhet i Europa för att på ett effektivt sätt implementera lagstiftningen.

Energilagstiftning och produktmärkning

Energieffektivitet och produktmärkning är centrala frågor för koncernen och för branschen i stort. På koncernens främsta marknader, Europa och Nordamerika, kräver lagstiftningar att de flesta produkter i Electrolux utbud förses med en etikett som anger energieffektivitet och förbrukningsnivåer. Genom att kommunicera detta till konsumenterna blir det en relevant del i köpbeslutet. Liknande regler för energimärkning tillämpas i Australien, Brasilien, Kina, Indien, Japan, och Mexiko.

Koncernens produkter uppfyller lagstadgade krav på energieffektivitet med god marginal och är representerade i de bästa energiklasserna. Electrolux har förberett sig på kommande mer strikt lagstiftning såsom Energy Star och energieffektiviseringsstandarder inom EU och USA.

Electrolux uppfyller kraven för att erhålla skattereduktion för försäljning av Energy Star-produkter i USA. Krediterna är tillgängliga för USA-tillverkade Energy Star-produkter under 2006 och 2007.

Etisk arbetsgivare och affärspartner

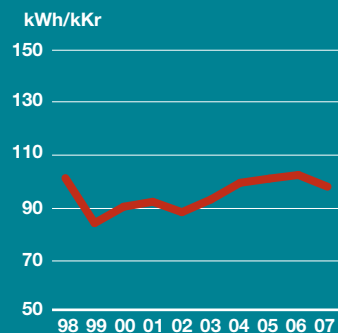
Koncernen har infört policies och procedurer som syftar till att säkerställa rättvisa affärsmetoder och systematisk uppföljning av efterlevnad av det sociala ansvaret.

Direktmaterialbalans

Data från 53 tillverkande enheter, %.	2007	2006	2005	2004	2003
Färdiga produkter (inkl. emballage)	91,92	91,74	92,28	91,41	90,89
Externt material och energiåtervinning	7,09	7,24	6,54	7,25	7,91
Avfall till deponering (ej miljöfarligt)	0,82	0,83	0,97	1,1	0,95
Miljöfarligt avfall	0,15	0,17	0,19	0,2	0,19
Utsläpp till luft	0,016	0,025	0,02	0,034	0,046
Utsläpp till vatten	0,001	0,003	0,003	0,003	0,006
Direktmaterial totalt	100	100	100	100	100

Ett högt materialutnyttjande i tillverkning bibehålls under 2007.

Energiförbrukning per förädlingsvärde



Tillverkningsdata omfattar 98% av de majoritetsägda produktionsenheterna i världen, om inte annat anges. Eftersom graden av miljöpåverkan beror på tillverkningsvolymen, beräknas vissa nyckeltal i relation till förädlingsvärdet, vilket här definieras som skillnaden mellan total tillverkningskostnad och kostnad för direktmaterial.

Uppförandekod för arbetsplatsen

Electrolux uppförandekod för arbetsplatsen (Workplace Code of Conduct) definierar högt ställda krav på arbetsförhållanden för alla Electrolux-anställda i samtliga länder och affärssektorer samt för alla underleverantörer. Koden omfattar frågor såsom barn- och tvångsarbete, hälsa och säkerhet, anställas rättigheter samt uppfyllande av miljökrav.

Uppförandekod för arbetsplatsen

Under 2007 utbildades personalansvariga, inköpschefer och andra chefer i Asien/Stillahavsområdet, Polen och Brasilien i Electrolux uppförandekod. Electrolux i Brasilien tog också initiativ till ett lokalt program för att informera alla Electrolux-anställda i landet om de globala normerna i uppförandekoden.

Arbetet med att övervaka den interna uppförandekoden fortsatte under 2007. Enheter i Thailand och Kina har granskats på plats av interna specialister. Dessutom har revisioner i Mexiko och Rumänien genomförts av tredje part.

Intern kommunikation och uppföljning

Koncernen har utvecklat ett elektroniskt bedömningsverktyg, ALFA (Awareness–Learning–Feedback–Assessment), för att stödja införandet av uppförandekoden internt och för att kontinuerligt följa upp efterlevnaden vid Electrolux enheter.

Under 2007 användes ALFA-verktyget i samtliga Electrolux affärssektorer för att mäta hur långt de olika enheterna kommit i arbetet med koden. Affärssektorerna får ta del av resultaten samt förslag på områden som behöver förbättras.

Hälsa och säkerhet

De enskilda affärssektorerna har ansvar för att säkerställa att hälsa och säkerhet hanteras på ett effektivt sätt. Lokala enheter har ansvar för att genomföra åtgärder samt att rapportera uppgifter i enlighet med lokala regler och lagar.

Genomförandet i de enskilda operativa enheterna följs upp och granskas på koncernnivå på flera sätt. ALFA används för att utvärdera det nuvarande läget för hälsa och säkerhet samt hur motsvarande riktlinjer har införts.

På Electrolux tillverkningsenheter följs hälsa och säkerhet upp via Electrolux Manufacturing System (EMS).

Ansvarsfulla inköp

Electrolux leverantörsprogram (Responsible Sourcing Program) bidrar till att säkerställa att leverantörer lever upp till de värden som finns definierade i Electrolux uppförandekod och miljöpolicy. Under 2007 fokuserade programmet speciellt på aktiviteterna i Asien. Uppföljande revisioner gjordes hos alla aktiva leverantörer i Kina som hade granskats under 2005 och 2006. År 2007 konstaterades ett mindre antal leverantörer med avvikelser. I Kina, Thailand och Sverige utbildades också inköpare och chefer för materialområden. Programmet i Asien ska under 2008 utökas till Latinamerika och Östeuropa.

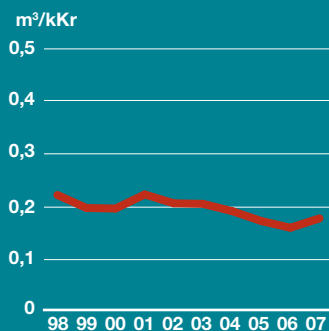
Omstrukturering

För att bibehålla konkurrenskraften och säkerställa tillgång till nya marknader, omlokaliseras Electrolux delar av sin tillverkning. Beslut om att stänga fabriker eller att genomföra nedskärningar av produktion påverkar såväl individer som samhällen. Att hantera konsekvenserna av dessa beslut på ett ansvarsfullt sätt har hög prioritet inom Electrolux.

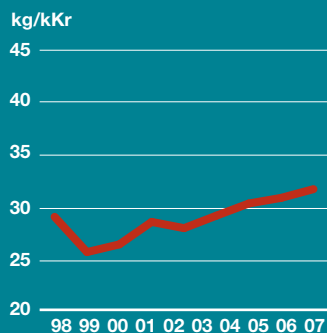
Vid avisering om att en fabrik är under utredning följer en process som anpassats till rådande lokala förhållanden. Ett brett spektrum av intressenter konsulteras såsom representanter för fackliga organisationer, lokala, regionala och nationella politiker och myndigheter.

Under 2007 tillkännagavs beslut om stängning av fabriker i Fredericia (Danmark) och Spennymoor (Storbritannien). Därutöver har Electrolux fullföljt nedläggningen av fabriker i Nürnberg (Tyskland), Adelaide (Australien) och Torsvik som meddelades 2006. Cirka 650 anställda påverkades av omstruktureringar under 2007.

Behandlat vatten per förädlingsvärde



CO₂ per förädlingsvärde



Koncernens CO₂ utsläpp per förädlingsvärde minskade något mellan 2006 och 2007.

Processen för omstruktureringar användes vid samtliga beslut. De anställda erhöll individuellt anpassade erbjudanden om förtidspension, samt erbjöds fortbildningsprogram och karriärrådgivning.

Verksamhetsetableringar bidrar till positiva samhällsförändringar i tillväxtländer. De påverkar indirekt genom att de gynnar lokala leverantörer, uppmuntrar globala leverantörer att etablera sig på plats samt bidrar till kunskapsöverföring av spetsteknologier till nya marknader.

Konsumentssäkerhet och kvalitet

Både konsumentssäkerhet och kvalitetssäkring är delar av processen för utvärdering av leverantörer, produktdesign, materialval, test av färdiga produkter samt vid övervakning av produkters prestanda i användarfasen.

Koncernen har ett omfattande system för insamling av information om alla säkerhetsrelaterade incidenter. Incidenterna analyseras för att identifiera de bakomliggande orsakerna och konsekvenserna. De allra flesta av dem utgör inte någon risk för konsumenterna.

Analyserna av säkerhetsrelaterade incidenter har givit koncernen en förståelse för hur olyckor uppstår. Denna kunskap utgör en viktig del i all produktutveckling. I de fall analyserna uppdragar möjliga problem överförs ärendet till respektive affärssektors rådgivande kommitté för produktsäkerhet (Sector Product Safety Advisory Committee). Dessa kommittéer utvärderar ärendet och ger, om behov finns, råd angående tänkbara korrigerande åtgärder.

Produkter och komponenter som köps in från externa leverantörer måste kvalificeras genom en 20-stegs process.

Innan en produkt utvecklats av Electrolux sätts i produktion genomgår den ett antal kvalificerings- och kvalitetssäkringstester. Systematiska tester genomförs sedan under hela produktionen för att säkerställa att produkten motsvarar säkerhets- och kvalitetskraven. Kundens praktiska erfarenhet av produkten följs upp i Electrolux kvalitets- och utvärderingssystem (Quality Evaluation

System). Den kunskap som vunnits återförs sedan till design- och produktionsprocesserna.

Hållbarhet på webben

- Electrolux Sustainability Report 2007 (maj 2008)
- Fullständiga uppföranderegler i Electrolux koder och policier
- Communication on Progress, en rapport om Electrolux arbete med FNs Global Compacts tio principer
- Global Reporting Initiative (GRI), en referens (maj 2008)
- Nyckeltal för miljö och socialt ansvar
- Electrolux begränsningslista (RML)
- Miljölagstiftning som påverkar koncernens verksamhet

www.electrolux.com/sustainability

ALFA-bedömning av koncernen

	Sänt till	Svar
Tillverkande enheter	54	54
Kontor/lager	89	89
Totalt	143	143

Inkluderar samtliga fabriker och lager med mer än 30 anställda.

Hälsa och säkerhet

	2007	2006
Antal arbetsrelaterade skador ¹⁾	17,7	13,9
Antal förlorade arbetsdagar beroende på arbetsskador ¹⁾	251	275
Antal arbetsrelaterade dödsfall ²⁾	1	0

¹⁾ Per miljoner arbetstimmar.

²⁾ Underhållsarbetare förolyckades den 19 juli 2007 vid fabriken i Nyiregyhaza, Ungern.

Tabellen visar nyckeltal för hälsa och säkerhet på koncernens arbetsplatser. Uppgifterna för 2007 omfattar 53 produktionsenheter samt 22 lager, vilket motsvarar 44 552 anställda. Det totala antalet arbetsrelaterade skador under 2007 var 1 386.

Bolagsstyrningsrapport 2007

Till grund för styrningen av Electrolux ligger den svenska aktiebolagslagen och Nordiska Börsens i Stockholm regelverk, inklusive svensk kod för bolagsstyrning ("koden") liksom andra tillämpliga svenska och utländska lagar och regler.

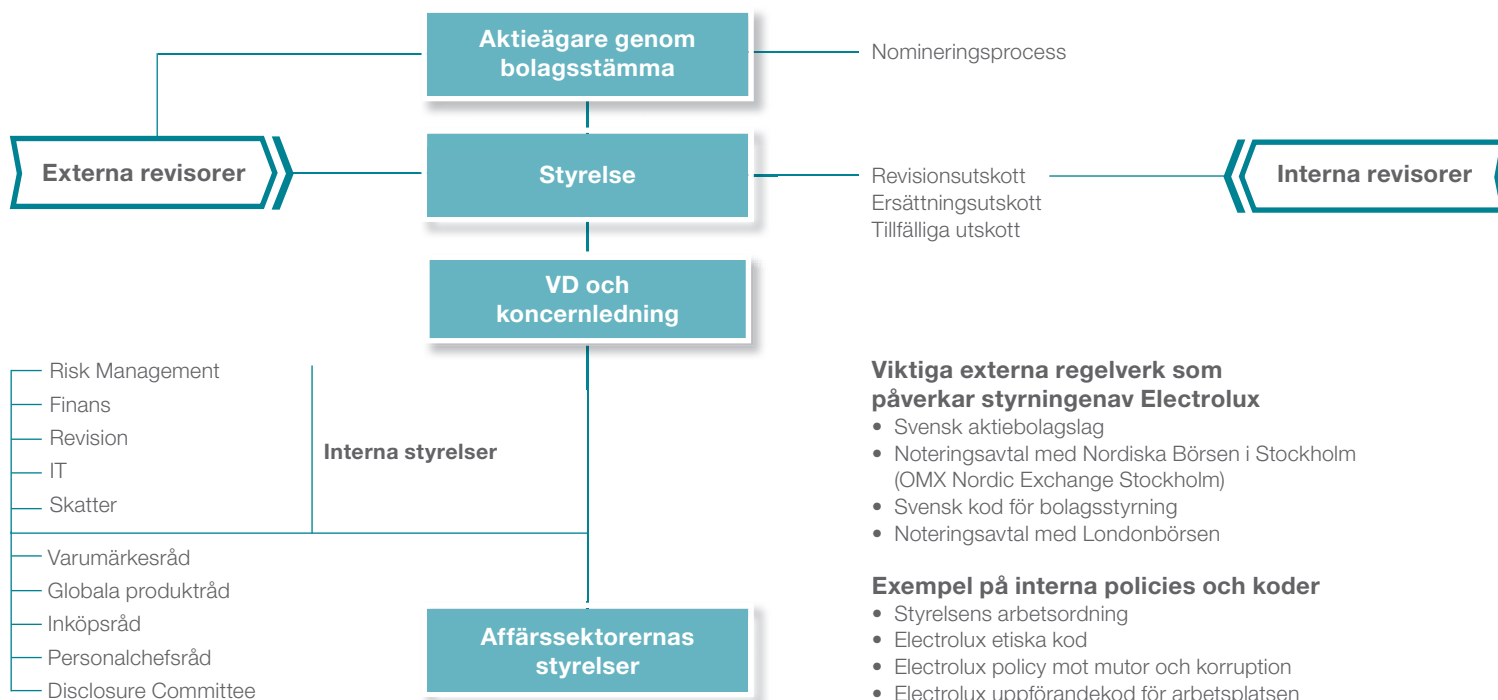
Electrolux tillämpar koden. Denna bolagsstyrningsrapport upprättas som en del av kodtillämpningen. Rapporten har inte granskats av koncernens externa revisorer.

Electrolux redovisar inte några avvikelser från koden för räkenskapsåret 2007, förutom vad avser sammansättningen av styrelsens ersättningsutskott. För mer information, se sidan 91.

Händelser under 2007

- Tre nya medlemmar ingår i koncernledningen.
- Electrolux B-aktier är inte längre registrerade hos den amerikanska finansinspektionen Securities and Exchange Commission (SEC). Programmet för depåbevis kvarstår.
- Efter avregistreringen hos SEC fortsätter arbetet med internkontroll enligt Electrolux Control System (ECS).
- Årsstämman valde Marcus Wallenberg till ny styrelseordförande.
- Kapital har skiftats ut till aktieägarna genom inlösen av aktier.

Styrningsstruktur



Viktiga externa regelverk som påverkar styrningen av Electrolux

- Svensk aktiebolagslag
- Noteringsavtal med Nordiska Börsen i Stockholm (OMX Nordic Exchange Stockholm)
- Svensk kod för bolagsstyrning
- Noteringsavtal med Londonbörsen

Exempel på interna policies och koder

- Styrelsens arbetsordning
- Electrolux etiska kod
- Electrolux policy mot mutor och korruption
- Electrolux uppförandekod för arbetsplatsen
- Informationspolicy, finans- och kreditpolicy, redovisningsmanual m fl
- Processer för internkontroll och riskhantering

Electrolux-koncernen består av mer än 180 bolag, som driver verksamhet i mer än 50 länder världen över. Moderbolag i koncernen är det svenska publika aktiebolaget AB Electrolux med organisationsnummer 556009-4178. AB Electrolux styrelse har sitt säte i Stockholm. Koncernens huvudkontor har adress S:t Göransgatan 143, 105 45 Stockholm.

Ägarstruktur

Enligt det av Värdepapperscentralen AB (VPC) förda ägarregistret hade Electrolux per den 31 december 2007 cirka 52 700 aktieägare.

Investor AB är största ägare med 11,9 procent av kapitalet och 28,2 av rösterna. Flertalet av de utländska aktieägarna är förvaltarregistrerade genom utländska banker eller andra förvaltare som inte är anslutna till VPC, vilket innebär att de verkliga innehavarna inte framgår av ägarregistret.



Det totala antalet aktieägare i Electrolux i Sverige uppgick vid årets slut till cirka 49 800.

Information om aktieägare och aktieäggande uppdateras varje kvartal på koncernens hemsida, www.electrolux.com/corpgov.

Största aktieägarna

	Andel av kapital, %	Andel av röster, %
Investor AB	11,9	28,2
Barclays Global Investors	10,0	7,8
Alecta pensionsförsäkring, ömsesidigt	7,8	7,2
Swedbank Robur fonder	2,9	2,3
Fjärde AP-fonden	1,8	1,4
Andra AP-fonden	1,6	1,3
Didner & Gerge Aktiefond	1,5	1,2
AMF Pension	1,5	1,1
SEB fonder	1,4	1,1
Handelsbanken/SPP fonder	1,3	1,1
Totalt för tio största ägarna	41,7	52,7
Styrelse och koncernledning sammanlagt	0,05	0,04

Källa: SIS Ägarservice per den 31 december 2007. Siffrorna är avrundade.

Rösträtt

Aktiekapitalet i AB Electrolux består av A-aktier och B-aktier. En A-aktie berättigar ägaren till en röst och en B-aktie till en tiondels röst. Samtliga aktier medför samma rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst och berättigar till lika stor utdelning.

Nomineringsprocess för val av styrelse och revisorer

I Electrolux nomineringsprocess för val av styrelse ingår att tillsätta en valberedning bestående av sex ledamöter. Ledamöterna ska utgöras av en representant för var och en av de fyra till största aktieägarna som önskar utse en representant och styrelseordföranden (sammanskallande till första sammanträdet) samt ytterligare en styrelseledamot. Den sistnämnda ledamoten

ska utses av styrelsen bland de ledamöter som är oberoende i förhållande till bolaget.

Valberedningen konstitueras på grundval av aktieägarstatistik från VPC per den sista bankdagen i april året före stämman och övrig tillförlitlig ägarinformation som tillhandahållits bolaget vid denna tidpunkt. Namnen på representanterna i valberedningen och de aktieägare som de företrädare ska offentliggöras så snart de utsetts. Om kretsen av stora aktieägare förändras under nomineringsprocessen kan valberedningens sammansättning komma att ändras för att återspegla detta.

I valberedningens uppgifter ingår att lämna förslag till nästa årsstämma i följande frågor:

- Ordförande vid stämman
- Styrelseledamöter
- Styrelsens ordförande
- Arvode till var och en av styrelsens ledamöter
- Ersättning för utskottsarbete
- Valberedning för följande år

Valberedningen har också till uppgift att lämna förslag till val av revisorer och revisorsarvoden då beslut ska fattas om detta vid följande årsstämma. I detta arbete assisteras valberedningen av revisionsutskottet som utvärderar revisorernas arbete och informerar valberedningen om resultatet.

Valberedningens förslag liksom en rapport om valberedningens arbete offentliggörs senast i samband med kallelsen till årsstämman. Aktieägare ges möjlighet att vända sig till valberedningen med nomineringsförslag.

Valberedning för årsstämman 2008

Valberedningens sammansättning för årsstämman 2008 baserades på ägarförhållandena per den 30 april 2007. Valberedningen presenterades i ett pressmeddelande den 31 maj 2007.

I valberedningen ingår:

- Petra Hedengran, Investor AB, ordförande
- Ramsay J. Brufer, Alecta Pensionsförsäkring
- Marianne Nilsson, Swedbank Robur fonder
- Rune Andersson, Mellby Gård AB
- Marcus Wallenberg, ordförande i Electrolux
- Peggy Bruzelius, vice ordförande i Electrolux

Per den 5 februari 2008 har inte några ändringar i valberedningens sammansättning skett. Aktieägare som vill lämna förslag till valberedningen kan göra detta via e-post till nominationcommittee@electrolux.com.

Bolagsstämma

Aktieägares rätt att fatta beslut om AB Electrolux angelägenheter utövas vid bolagsstämma.

För att kunna delta i beslut erfordras att aktieägaren är närvarande vid stämman, personligen eller genom ombud. Vidare krävs att aktieägaren är införd i aktieboken vid visst datum före stämman och att anmälan om deltagande gjorts till bolaget i viss ordning. Aktieägare som innehar aktier i Electrolux genom amerikanska depåbevis, så kallade ADRs, eller andra sådana bevis, måste vidta delvis andra och ytterligare åtgärder för att kunna delta i stämman. Innehavare av sådana bevis, som önskar delta i stämman, uppmanas att i god tid före stämman kontakta sin bank, förvaltare eller utgivaren av depåbevisen för mer information.

Beslut vid bolagsstämman fattas normalt med enkel majoritet. I vissa frågor föreskriver dock den svenska aktiebolagslagen att förslag ska godkännas av en större andel av de på stämman företrädda aktierna och avgivna rösterna.

Enskilda aktieägare som önskar få ett ärende behandlat på bolagsstämman kan normalt begära detta i god tid före stämman hos Electrolux styrelse under särskild adress som publiceras på bolagets hemsida.

Årsstämma hålls i Stockholmsområdet under det första halvåret varje år. Vid årsstämman beslutas i frågor angående fastställande av årsredovisning, utdelning, ersättning till styrelse och revisorer, val av styrelseledamöter och i förekommande fall revisorer, riktlinjer för ersättning till koncernledningen liksom andra viktiga angelägenheter.

Vid årsstämman den 16 april 2007 deltog aktieägare som representerade 39,2 procent av aktiekapitalet och 52,0 procent av rösterna i bolaget. Protokoll från stämman finns tillgängligt på Electrolux hemsida www.electrolux.com/corpgov. Årsstämman beslutade bland annat att anta styrelsens förslag till utdelning på 4 kronor per aktie samt godkänna valberedningens förslag att utse Marcus Wallenberg till ordförande. Samtliga styrelseledamöter och bolagets huvudansvarige revisor närvarade vid stämman.

Extra bolagsstämman kan hållas om styrelsen anser att behov finns eller om Electrolux revisorer eller ägare till minst 10 procent av aktierna begär det.

Styrelse

Styrelsens arbetsuppgifter

Electrolux styrelses övergripande uppgift är att för ägarnas räkning förvalta koncernens angelägenheter på ett sådant sätt att ägarnas intresse av långsiktigt god kapitalavkastning tillgodoses på bästa möjliga sätt. Styrelsens arbete regleras bland annat av den svenska aktiebolagslagen, bolagsordningen, koden och den arbetsordning som styrelsen fastställt för sitt arbete.

Styrelsen fattar beslut i frågor angående koncernens övergripande mål, strategiska inriktning och viktigare policies, liksom väsentliga frågor som rör finansiering, investeringar, förvärv och avyttringar. Styrelsen övervakar och behandlar bland annat uppföljningen och kontrollen av verksamheten i koncernen, koncernens informationsgivning och organisationsfrågor, inklusive utvärdering av koncernens operativa ledning. I styrelsens ansvar ingår att utse och, i förekommande fall, avsätta bolagets verkställande direktör. Styrelsen har också det övergripande ansvaret för upprättandet av effektiva system för internkontroll och riskhantering.

Arbetsordning och styrelsemöten

Styrelsen fastställer varje år en arbetsordning för styrelsearbetet. Arbetsordningen revideras därutöver vid behov. I arbetsordningen beskrivs ordförandens särskilda roll och uppgifter, liksom ansvarsområdena för de av styrelsen tillsatta utskotten. Enligt arbetsordningen ska ordföranden säkerställa att styrelsearbetet utförs på ett effektivt sätt och att styrelsen fullgör sina uppgifter. Ordföranden ska även organisera och fördela styrelsearbetet, säkerställa att styrelsens beslut verkställs på ett effektivt sätt och att styrelsen årligen genomför en utvärdering av det egna arbetet.

Arbetsordningen omfattar även detaljerade instruktioner till verkställande direktören och andra bolagsfunktioner om vilka frågor som kräver styrelsens godkännande. Instruktionerna anger bland annat de högsta belopp som olika beslutsorgan inom koncernen

har rätt att godkänna när det gäller krediter, investeringar och andra utgifter.

Enligt arbetsordningen ska konstituerande styrelsemöte hållas omedelbart efter årsstämman. Vid detta möte beslutas bland annat om val av vice ordförande och vilka som ska teckna Electrolux firma. Styrelsen håller därutöver normalt sex ordinarie sammanträden per år. Fyra av dessa möten hålls i samband med publicering av koncernens års- respektive delårsrapporter. Ett eller två av mötena hålls i samband med besök på något av koncernens bolag. Ytterligare möten, inklusive telefonmöten, hålls vid behov.

Säkerställande av kvaliteten i finansiell rapportering

I den arbetsordning som årligen beslutas av styrelsen ingår detaljerade instruktioner om bland annat vilka ekonomiska rapporter och annan finansiell information som ska lämnas till styrelsen. Utöver delårsrapporter och årsredovisning granskas och utvärderas omfattande finansiell information som avser såväl koncernen som helhet som de olika enheter som ingår i koncernen.

Styrelsen granskar också, i första hand genom revisionsutskottet, de mest väsentliga redovisningsprinciper som tillämpas i koncernen avseende den finansiella rapporteringen, liksom väsentliga förändringar av sådana principer. I revisionsutskottets uppgifter ingår även att granska rapporter om internkontroll och processerna för finansiell rapportering såväl som interna revisionsrapporter som sammanställs av koncernens funktion för internrevision, Management Assurance & Special Assignments.

Koncernens externa revisorer rapporterar till styrelsen vid behov och minst en gång per år. Åtminstone ett av dessa sammanträden hålls utan att verkställande direktören eller någon annan medlem i koncernledningen är närvarande. Koncernens externa revisorer deltar också i revisionsutskottets möten.

Revisionsutskottet rapporterar efter varje möte till styrelsen. Samtliga revisionsutskottsmöten protokollförs och protokollen är tillgängliga för styrelsens ledamöter och revisorer.

Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsen genomför årligen en utvärdering av sitt arbete. Utvärderingen avser arbetsformer och arbetsklimat, inriktningen för styrelsens arbete samt tillgång till och behovet av särskild kompetens i styrelsen. Utvärderingen används som ett hjälpmedel att utveckla styrelsens arbete, och utgör därutöver ett underlag för valberedningens nomineringsarbete.

Under vice ordförandens ledning utförs årligen även en separat utvärdering av styrelseordförandens arbete.

Styrelsens sammansättning

Electrolux styrelse består av nio ledamöter utan suppleanter, vilka väljs av årsstämman för en period av ett år. Dessutom ingår tre ledamöter med suppleanter, som enligt svensk lag utses av arbetstagarorganisationerna.

Med undantag för verkställande direktören ingår ingen av styrelsens ledamöter i företagsledningen. Fyra av de nio ledamöterna är utländska medborgare.

För information om styrelseledamöterna, se www.electrolux.com/board_of_directors.aspx samt sidan 92.

Styrelsens sammansättning¹⁾

	Nationalitet	Oberoende ²⁾	Revisions- utskottet	Ersättnings- utskottet	Totalt arvode, kr ³⁾	Närvaro 2007	
						Styrelsemöten	Utskottsmöten
Marcus Wallenberg Styrelsens ordförande	SE	Nej		●	1 550 000	100%	100%
Peggy Bruzelius Styrelsens vice ordförande	SE	Ja	●		675 000	100%	100%
Louis R. Hughes	US	Ja		●	487 500	100%	90%
John S. Lupo	US	Ja			437 500	100%	
Johan Molin	SE	Ja			437 500	88%	
Hans Stråberg VD och koncernchef	SE	Nej			—	100%	
Caroline Sundewall	SE	Ja	●		512 500	100%	100%
Torben Ballegaard Sørensen	DK	Ja	●		512 500	88%	100%
Barbara Milian Thoralfsson	US	Ja		●	537 500	100%	100%
Ola Bertilsson Personalrepresentant	SE	—			—	100%	
Gunilla Brandt Personalrepresentant	SE	—			—	100%	
Ulf Carlsson Personalrepresentant	SE	—			—	100%	
Totalt					5 150 000		

● Ordförande

● Ledamot

1) För perioden från årsstämman 2007 till årsstämman 2008.

2) Enligt valberedningens bedömning inför årsstämman 2007. För mer information, se Oberoende nedan.

3) För mer information, se Ersättning till styrelsen nedan.

Oberoende

Styrelsen har bedömts uppfylla såväl Nordiska Börsens i Stockholm regelverk som kodens krav på oberoende. Samtliga av årsstämman valda ledamöter utom ordföranden Marcus Wallenberg och verkställande direktören Hans Stråberg har av valberedningen inför årsstämman 2007 bedömts oberoende gentemot såväl Electrolux större ägare som gentemot bolaget och bolagsledningen.

Marcus Wallenberg har inte bedömts oberoende gentemot Electrolux större ägare, och inte heller gentemot bolaget och bolagsledningen. Marcus Wallenberg är bland annat ordförande i SEB, Skandinaviska Enskilda Banken, med vilken bank Electrolux har omfattande affärsrelationer.

Hans Stråberg har bedömts som oberoende gentemot större ägare i Electrolux, men inte gentemot bolaget och bolagsledningen i egenskap av verkställande direktör och koncernchef. Hans Stråberg saknar väsentliga aktieinnehav och delägarskap i företag som har betydande affärsförbindelser med Electrolux. Såsom angetts ovan är Hans Stråberg den enda medlem i företagsledningen som ingår i styrelsen.

Ersättning till styrelsen

Ersättning till styrelsen bestäms av årsstämman och utgår till de styrelseledamöter som inte är anställda i Electrolux. Arvodet till respektive ledamot, enligt beslut fattat av årsstämman den 16 april 2007, är som följer:

- Styrelsens ordförande: 1 500 000 kronor
- Styrelsens vice ordförande: 500 000 kronor
- Ledamot: 437 500 kronor
- Ordförande i revisionsutskottet: 175 000 kronor
- Medlem i revisionsutskottet: 75 000 kronor
- Ordförande i ersättningsutskottet: 100 000 kronor
- Medlem i ersättningsutskottet: 50 000 kronor

Ersättning till verkställande direktören föreslås av ersättningsutskottet och beslutas av styrelsen. Styrelseledamöter som inte är anställda i Electrolux erbjuds inte att delta i bolagets långsiktiga incitamentsprogram eller andra aktierelaterade incitamentsprogram.

Styrelsen i Electrolux antog efter årsstämman 2006, på valberedningens rekommendation, en policy enligt vilken styrelseledamöterna varje år ska använda 25 procent av arvodet, efter skatt, till köp av aktier i Electrolux. Avsikten är att aktier som förvärvas för del av styrelsearvodet ska behållas så länge ledamoten kvarstår i styrelsen. Denna policy bibehölls under 2007.

För ytterligare information om ersättning till styrelsens ledamöter, se Not 27 på sidan 61.

Förändringar inom styrelsen under 2007

- Årsstämman i april 2007 valde Marcus Wallenberg till ny styrelseordförande efter Michael Treschows beslut att avböja omval.
- Till nya styrelseledamöter utsågs John S. Lupo, Johan Molin och Torben Ballegaard Sørensen.
- Vid konstituerande styrelsemöte omvaldes Peggy Bruzelius till vice ordförande.
- Till ny ordförande i ersättningsutskottet utsågs Barbara Milian Thoralfsson.
- Torben Ballegaard Sørensen utsågs till ny ledamot i revisionsutskottet.

Styrelse och revisorer

Marcus Wallenberg, ordförande

Född 1956. Civ ing. Invald 2005.

Styrelseordförande i SEB, Skandinaviska Enskilda Banken AB, Saab AB och ICC (International Chamber of Commerce). Vice ordförande i Telefonaktiebolaget LM Ericsson. Styrelseledamot i AstraZeneca Plc, Stora Enso Oyj, Foundation Asset Management AB och Knut och Alice Wallenbergs Stiftelse.

Tidigare befattningar: Verkställande direktör och koncernchef i Investor AB 1999–2005. Vice verkställande direktör i Investor AB 1993–1999.

Innehav i AB Electrolux: 20 000 B-aktier. Närståendes innehav: 1 500 B-aktier.

Peggy Bruzelius, vice ordförande

Född 1949. Civ ekon., Ekon.dr.hc. Invald 1996.

Styrelseordförande i Lancelot Asset Management AB och Högskoleverket. Styrelseledamot i Axfood AB, Näringslivets Börskommitté, Axel Johnson AB, Akzo Nobel nv, Scania AB, Husqvarna AB, Syngenta AG och Handelshögskoleföreningen.

Tidigare befattningar: Vice verkställande direktör i SEB, Skandinaviska Enskilda Banken AB 1997–1998. Verkställande direktör och koncernchef i ABB Financial Services AB 1991–1997.

Innehav i AB Electrolux: 6 500 B-aktier.

Louis R. Hughes

Född 1949. B.S., Mech. Eng., M.B.A. Invald 2005.

Styrelseordförande och verkställande direktör i GBS Laboratories, USA. Icke-arbetande styrelseordförande i Maxager Technology. Styrelseledamot i ABB Ltd, AkzoNobel nv och Sulzer AG. Medlem av Supervisory Board MTU Aero Engines Holding AG. Styrelseledamot i AB Electrolux 1996 till 2004, då han utsågs till stabschef för en grupp rådgivare till Afghanistans regering. Medlem i British Telecom US Advisory Council.

Tidigare befattningar: Vice verkställande direktör i General Motors Corporation 1992–2000

Innehav i AB Electrolux: 1 260 ADRs.

John S. Lupo

Född 1946. Civ ing. Invald 2007. Partner i Renaissance Partner, USA, sedan 2000.

Styrelseledamot i Spectrum Brands Inc., Citi Trends Inc. och Cobra Electronics.

Tidigare befattningar: Vice verkställande direktör i Bassett Furniture 1998–2000. Chief Operating Officer i Wal-Mart International 1996–1998. Senior Vice-President Merchandising i Wal-Mart Stores Inc. 1990–1996.

Innehav i AB Electrolux: 200 ADRs.

Johan Molin

Född 1959. Civ ekon. Invald 2007. Verkställande direktör och koncernchef i ASSA ABLOY AB sedan 2005.

Styrelseledamot i ASSA ABLOY AB.

Tidigare befattningar: Koncernchef i Nilfisk-Advance 2001–2005. Chef för Industrial Air Division i Atlas Copco Airpower, Belgien, 1998–2001. Chefsbefattningar inom Atlas Copco 1983–2001.

Innehav i AB Electrolux: 1 000 B-aktier.

Hans Stråberg, verkställande direktör och koncernchef

Född 1957. Civ ing. Invald 2002. Verkställande direktör och koncernchef i AB Electrolux sedan 2002.

Styrelseledamot i Teknikföretagen, AB Ph. Nederman & Co., Nederman Holding AB och Roxtec AB.

Tidigare befattningar: Anställd i Electrolux sedan 1983. Ledande befattningar i koncernen innan utnämningen till verkställande direktör och koncernchef.

Innehav i AB Electrolux: 39 590 B-aktier, 90 000 optioner.

Caroline Sundewall

Född 1958. Civ ekon. Invald 2005. Fristående företagskonsult sedan 2001.

Styrelseledamot i Swedbank AB, TeliaSonera AB, Haldex AB, Lifco AB, Påengruppen AB, Ahlsell AB, Getupdated AB och Aktiemarknadsbolagens Förening.

Tidigare befattningar: Kommentator på Finanstidningen 1999–2001. Chef för näringslivsredaktionen på Sydsvenska Dagbladet 1992–1999. Business controller i Ratos AB 1989–1992.

Innehav i AB Electrolux genom företag: 2 000 B-aktier.

Torben Ballegaard Sørensen

Född 1951. M.B.A. Invald 2007

Styrelseledamot i Egmont Fonden och LEGO A/S, Danmark.

Tidigare befattningar: Verkställande direktör och koncernchef i Bang & Olufsen a/s 2001–2008. Vice verkställande direktör i LEGO System 1999–2001. Divisionschef i LEGO System 1996–1999. Verkställande direktör i CCI Europe 1988–1996 och verkställande direktör i AA S Grafik 1983–1988.

Innehav i AB Electrolux: 0 aktier.

Barbara Milian Thoralfsson

Född 1959. M.B.A., B.A. Invald 2003. Direktör i Fleming Invest AS, Norge, sedan 2005.

Styrelseledamot i SCA AB, Storebrand ASA, Tandberg ASA, Rieber & Søn ASA, Fleming Invest AS, Stokke AS och Norfolier AS.

Tidigare befattningar: Verkställande direktör i TeliaSonera Norge 2001–2005. Verkställande direktör i Midelfart & Co 1995–2001. Chefsbefattningar inom marknadsföring och försäljning 1988–1995.

Innehav i AB Electrolux genom företag: 4 000 B-aktier.

Arbetstagarledamöter, ordinarie

Ola Bertilsson

Född 1955. LO-representant. Invald 2006. **Innehav** i AB Electrolux: 0 aktier.

Gunilla Brandt

Född 1953. PTK-representant. Invald 2006. **Innehav** i AB Electrolux: 0 aktier.

Ulf Carlsson

Född 1958. LO-representant. Invald 2001. **Innehav** i AB Electrolux: 0 aktier.

Arbetstagarledamöter, suppleanter

Gerd Almlöf

Född 1959. PTK-representant. Invald 2007. **Innehav** i AB Electrolux: 0 aktier.

Peter Karlsson

Född 1965. LO-representant. Invald 2006. **Innehav** i AB Electrolux: 0 aktier.

Bengt Liwång

Född 1945. PTK-representant. Invald 2005. **Innehav** i AB Electrolux: 0 aktier.

Styrelsens sekreterare

Cecilia Vieweg

Född 1955. Jur kand. Chefsjurist i Electrolux. Sekreterare i Electrolux styrelse sedan 1999.

Innehav i AB Electrolux: 7 823 B-aktier, 15 294 optioner.

Revisorer

Peter Clemedtson

PricewaterhouseCoopers AB

Född 1956. Auktoriserad revisor. Huvudansvarig.

Andra revisionsuppdrag: Telefonaktiebolaget LM Ericsson och SEB, Skandinaviska Enskilda Banken AB.

Innehav i AB Electrolux: 0 aktier.

Vid årsstämman 2006 omvaldes PricewaterhouseCoopers (PwC) till bolagets revisorer för en fyraårsperiod fram till årsstämman 2010.

Innehav i AB Electrolux per den 31 december 2007.

Styrelsens arbete under 2007

Styrelsen höll under året åtta ordinarie sammanträden och ett extra sammanträde. Härutöver har tre per capsulam-möten hållits för beslut i brådskande ärenden. Av de ordinarie sammanträdena hölls sju i Stockholm och ett i Polen. I samband med detta sammanträde besökte styrelsen en av Electrolux fabriker i Polen samt ett flertal återförsäljare.

Vid de ordinarie styrelsemötena redogör verkställande direktören och koncernchefen för koncernens resultat och finansiella ställning, inklusive utsikter för de kommande kvartalen. Dessutom behandlas investeringar, etableringar av nya verksamheter samt förvärv och avyttringar. Alla investeringar över 50 Mkr beslutas av styrelsen, och alla investeringar över 10 Mkr rapporteras till styrelsen. Vanligen gör även någon sektorchef en genomgång av ett för sektorn aktuellt strategiskt ärende.

Bolagets revisor deltog vid styrelsemötet i februari 2007 när årsredovisningen för 2006 godkändes. Samtliga sammanträden under året har följt en godkänd agenda, som tillsammans med dokumentation för varje punkt på agendan tillhandahållits ledamöterna innan styrelsemötena. Cecilia Vieweg, Electrolux chefsjurist, har varit sekreterare vid samtliga styrelsemöten.

Viktigare frågor under året

Viktigare frågor som styrelsen behandlat under året är:

- Utveckling av koncernens strategi och organisation
- Strukturåtgärder, främst flytt av tillverkning
- Avregistrering från SEC
- Tydligare integration av hållbarhetsaspekter i det operativa arbetet
- Produktutveckling och varumärkesstrategi

Utskott

I styrelsen finns ett ersättningsutskott och ett revisionsutskott. Utskottens arbete är i huvudsak av beredande och rådgivande karaktär, men styrelsen kan i särskilda fall delegera beslutsbefogenheter till utskotten.

Styrelsen har också etablerat ordningen att ärenden kan hän-skjutas till tillfälliga utskott som bildas enbart för att behandla specifika frågor.

Ersättningsutskott

Ersättningsutskottets huvuduppgift är att föreslå principer för ersättning till medlemmar i koncernledningen. Utskottet lämnar förslag på ersättningsriktlinjer avseende:

- Mål och grunder för beräkning av rörlig ersättning
- Förhållandet mellan fast och rörlig lön
- Förändringar i fast eller rörlig lön
- Kriterier för utvärdering av rörlig lön, långsiktiga incitament, pensionsvillkor och andra förmåner

Utskottet består av tre styrelseledamöter, se sidan 91. Minst två möten hålls varje år och ytterligare möten kan hållas vid behov.

Som angivits ovan har utskottsledamöten Marcus Wallenberg inte bedömts vara oberoende gentemot bolaget och bolagsledningen enligt koden. Electrolux styrelse har emellertid bedömt att affärsrelationen med Marcus Wallenberg inte påverkar hans uppdrag i ersättningsutskottet, och att det är värdefullt för bolaget att Marcus Wallenbergs erfarenhet kan tas tillvara i utskottsarbetet.

Under 2007 höll ersättningsutskottet sex ordinarie möten och fyra extramöten. Bland viktiga frågor som behandlades under året var förslaget till ett långsiktigt incitamentsprogram.

Electrolux personaldirektör deltog i och var ansvarig för förberedelserna inför varje möte.

Revisionsutskott

Revisionsutskottets huvuduppgifter är att:

- Bistå styrelsen i övervakningen av processerna för redovisning och finansiell rapportering liksom av effektiviteten i den externa rapporteringen och processerna.
- Bistå styrelsen i övervakningen av lämpligheten och effektiviteten av den interna kontrollen avseende finansiell rapportering.

Revisionsutskottet stödjer även styrelsen i:

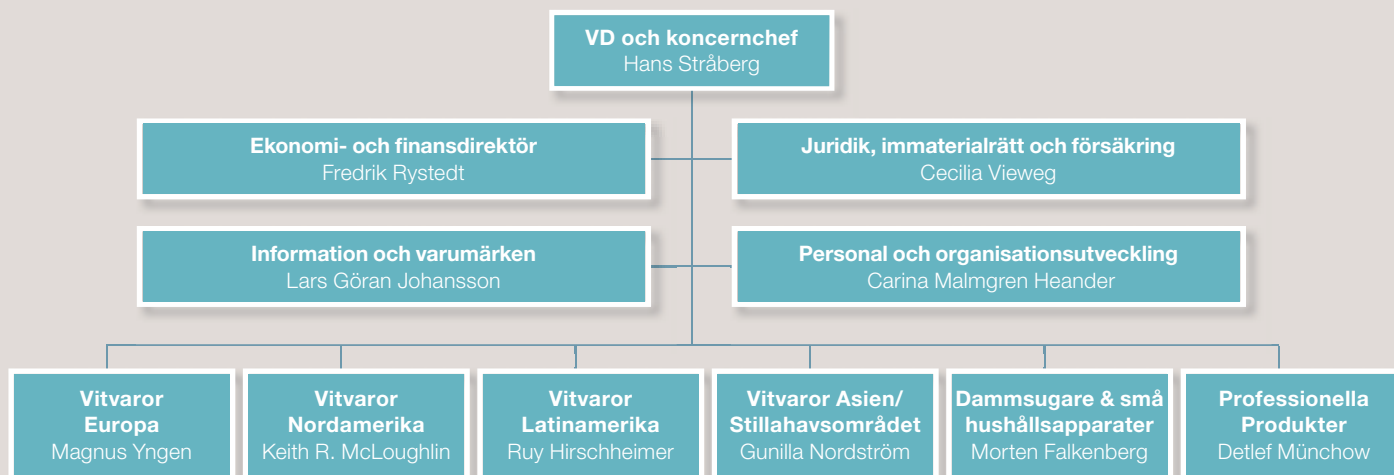
- Övervakningen av revisionen av räkenskaperna och den därmed sammanhängande externa rapporteringen.
- Förhandsgodkännande av revisionstjänster och tjänster som inte avser revision från de externa revisorerna.
- Utvärderingen av de externa revisorernas objektivitet och oberoende.
- Uppföljning och utvärdering av de externa revisorernas arbete samt då det är påkallat rekommendera utbyte av dem.

Revisionsutskottet har även till uppgift att stödja bolagets valberedning vid framtagande av förslag till val av externa revisorer och revisorsarvode. Utskottet följer också upp verksamheten inom internrevisionsfunktionen Management Assurance & Special Assignments avseende organisation, bemanning, budget, planer, resultat och internrevisionsrapporter. Under det gångna året arbetade revisionsutskottet med förberedelserna inför bolagets avregistrering från SEC.

Revisionsutskottet består av tre styrelseledamöter, se sidan 91. De externa revisorerna rapporterar till utskottet vid varje ordinarie möte. Minst tre möten hålls per år och ytterligare sammanträden kan hållas vid behov.

Under 2007 höll revisionsutskottet fem ordinarie möten och ett extramöte. Företrädare för Electrolux har även haft regelbundna kontakter med ordföranden i utskottet mellan mötena i särskilda ärenden. Ekonomi- och finansdirektören Fredrik Rystedt och chefen för internrevision och internkontroll har deltagit i de flesta sammanträden. I vissa ärenden har också andra företrädare för bolaget deltagit. Koncernens chefsjurist Cecilia Vieweg har varit utskottets sekreterare vid samtliga möten.

Koncernledning



Ledning och företagsstruktur

Electrolux verksamhet är organiserad i sex affärssektorer, som omfattar 25 produktlinjer. Det finns fyra koncernstaber. Koncernen har en decentraliserad företagsstruktur där den övergripande ledningen av den operativa verksamheten till stor del utövas genom sektorstyrelser.

Koncernövergripande policier och riktlinjer

Electrolux strävar efter att tillämpa strikta normer och effektiva processer för att all verksamhet ska skapa långsiktigt värde för aktieägare och andra intressenter. Detta innebär att upprätthålla en effektiv organisationsstruktur, system för internkontroll och riskhantering samt transparent intern och extern rapportering.

För att på ett systematiskt sätt förbättra effektiviteten inom verksamheterna och den interna kontrollen och för att se till att detta sker på ett enhetligt sätt, har koncernen definierat sex kärnprocesser inom strategiskt viktiga områden. Processerna är gemensamma för hela koncernen och omfattar inköp, personal, varumärken, produktutveckling, leveransflöden och stödfunktioner.

Electrolux har fastställt att verksamheten ska genomföras på ett miljömässigt, socialt och etiskt ansvarsfullt sätt. Ett proaktivt förhållningssätt i detta avseende minskar risker, stärker varumärket, ökar de anställdas motivation och säkerställer goda relationer till de samhällen där koncernen har verksamhet. Centrala policier i detta sammanhang är Electrolux etiska kod (Electrolux Code of Ethics), uppförandekod för arbetsplatsen (Electrolux Workplace Code of Conduct) samt policy mot mutor och korruption (Electrolux Policy on Countering Corruption and Bribery).

I koncernen finns en väl utvecklad personalprocess (Electrolux People Process) till stöd för chefer på koncernnivå vid rekrytering och utveckling av medarbetare. Processen syftar även till att säkerställa att individer behandlas på ett rättvist sätt av företaget.

För ytterligare information om Electrolux personalprocess, se sidan 23.

Koncernledning

Koncernledningen består utöver verkställande direktören av de sex sektorcheferna och de fyra stabscheferna. Verkställande direktören utses av och får instruktioner från styrelsen. Verkställande direktören utser i sin tur övriga medlemmar av koncernledningen och är ansvarig för den löpande förvaltningen av bolaget i enlighet med styrelsens riktlinjer och anvisningar.

Koncernledningsmöten hålls varje månad för genomgång av föregående månads resultat, uppdatering av prognoser och planer samt för diskussion kring strategifrågor.

Förändringar i koncernledningen

Koncernledningen fick tre nya medlemmar:

- Gunilla Nordström anställdes som chef för Vitvaror Asien/Stillahavsområdet i augusti 2007.
- Carina Malmgren Heander anställdes som chef för koncernstab Personal och organisationsutveckling i november 2007. Hon efterträdde Harry de Vos.
- Ruy Hirschheimer, chef för Vitvaror Latinamerika, blev medlem av koncernledningen i januari 2008.

Affärssektorer

Cheferna för affärssektorerna har ansvar för resultat och balansräkning för sina respektive sektorer. Den övergripande ledningen av sektorerna utövas genom sektorstyrelser, som sammanträder varje kvartal. Verkställande direktören är ordförande i samtliga sektorstyrelser. I mötena deltar förutom verkställande direktören, ledningen för respektive sektor samt ekonomi- och finansdirektören. Sektorstyrelserna övervakar den löpande verksamheten, upprättar strategier och fastställer budgetar samt beslutar om större investeringar. Produktlinjecheferna har ansvar för lönsamheten och den långsiktiga utvecklingen av sina respektive produktlinjer.

I den externa rapporteringen är koncernens verksamhet indelad i fem affärsområden. Verksamheten inom Konsumentprodukter är uppdelad i fyra geografiska affärsområden: Europa, Nordamerika, Latinamerika samt Asien/Stillahavsområdet och övriga världen. Professionella Produkter utgör det femte affärsområdet.

Koncernledning

Hans Stråberg

Verkställande direktör och koncernchef

Född 1957. Civ ing. I koncernledningen sedan 1998. Anställd i Electrolux 1983. Chef för produktområde Disk- och tvättmaskiner 1987. Chef för produktdivision Dammsugare 1992. Vice verkställande direktör i Frigidaire Home Products, USA, 1995. Chef för Dammsugare och små hushållsapparater samt vice verkställande direktör i AB Electrolux 1998. Chief Operating Officer i AB Electrolux 2001. Verkställande direktör och koncernchef 2002.

Styrelseledamot i Teknikföretagen, AB Ph. Nederman & Co, Nederman Holding AB och Roxtec AB.

Innehav i AB Electrolux: 39 590 B-aktier, 90 000 optioner.

Morten Falkenberg

Chef för Dammsugare och små hushållsapparater

Född 1958. Civ ekon. I koncernledningen sedan 2006. Befattningar inom försäljning och marknadsföring i Carlsberg-koncernen, Danmark, 1980–1987. Ledande befattningar i Coca-Cola Company 1987–2000. Senior Vice-President i Alliances/Partnerships inom TDC Mobile 2001–2003. Anställd i Electrolux 2003 som chef för Dammsugare och små hushållsapparater Europa. Chef för Dammsugare och små hushållsapparater och vice verkställande direktör i AB Electrolux 2006

Innehav i AB Electrolux: 5 868 B-aktier, 0 optioner.

Carina Malmgren Heander

Chef för koncernstab Personal och organisationsutveckling

Född 1959. Civ ekon. I koncernledningen sedan 2007. Projektchef i Adtranz Signal (Bombardier) 1989–1998. Personaldirektör i ABB AB 1998–2003. Personaldirektör i Sandvik AB 2003–2007. Anställd i Electrolux 2007 som chef för koncernstab Personal och organisationsutveckling.

Styrelseledamot i Seco Tools AB, Cardo AB och IFL vid Handelshögskolan i Stockholm.

Innehav i AB Electrolux: 0 aktier, 0 optioner.

Ruy Hirschheimer

Chef för Vitvaror Latinamerika

Född 1948. M.B.A. Doktorsprogram i företagsadministration. I koncernledningen sedan 2008.

Vice verkställande direktör i Alcoa Aluminum, Brasilien, 1983–1986. Verkställande direktör och koncernchef i J.I. Case Brazil 1990–1994. Verkställande direktör och koncernchef i Bunge Foods 1994–1997. Senior Vice-President i Bunge International Ltd., USA, 1997–1998. Anställd i Electrolux 1998 som chef för Vitvaror i Brasilien. Chef för Vitvaror Latinamerika 2002. Vice verkställande direktör i AB Electrolux 2008.

Innehav i AB Electrolux: 13 972 B-aktier, 5 000 optioner.

Lars Göran Johansson

Chef för koncernstab Information och varumärken

Född 1954. Civ ekon. I koncernledningen sedan 1997. Projektledare vid konsultföretaget KREAB 1978–1984 och verkställande direktör 1985–1991. Ledde den svenska "Ja till EU"-kampanjen i samband med folkomröstningen om Sveriges EU-medlemskap 1992–1994. Anställd i Electrolux 1995 som informationsdirektör.

Innehav i AB Electrolux: 8 323 B-aktier, 19 902 optioner.

Keith R. McLoughlin

Chef för Vitvaror Nordamerika

Född 1956. B.S. Eng. I koncernledningen sedan 2003. Ledande befattningar inom DuPont, USA, 1981–2003. Chef för DuPont Nonwovens 2000–2003 och DuPont Corian 1997–2000. Anställd i Electrolux 2003 som chef för Vitvaror Nordamerika och vice verkställande direktör i AB Electrolux. Chef även för Vitvaror Latinamerika 2004–2007.

Styrelseledamot i Briggs & Stratton Corp.

Innehav i AB Electrolux: 11 427 B-aktier, 0 optioner.

Detlef Münchow

Chef för Professionella Produkter

Född 1952. M.B.A. Ekon. dr. I koncernledningen sedan 1999. Chefsbefattningar i Knight Wendling/Wegenstein AG, Tyskland, 1980–1989 och GMO AG 1989–1992. Anställd inom FAG Bearings AG 1993–1998 som Chief Operating Officer i FAG Bearings Corporation, USA. Anställd i Electrolux 1999 som chef för Professionella inomhusprodukter och vice verkställande direktör i AB Electrolux.

Innehav i AB Electrolux: 18 627 B-aktier, 0 optioner.

Gunilla Nordström

Chef för Vitvaror Asien/Stillahavsområdet

Född 1959. Civ ing. I koncernledningen sedan 2007. Chefsbefattningar inom Telefonaktiebolaget LM Ericsson och Sony Ericsson i Europa, Latinamerika och Asien 1983–2005. Verkställande direktör i Sony Ericsson Mobile Communications (China) Co. Ltd. och vice verkställande direktör i Sony Ericsson Mobile Communications AB 2005–2007. Anställd i Electrolux 2007 som chef för Vitvaror Asien/Stillahavsområdet och vice verkställande direktör i AB Electrolux.

Innehav i AB Electrolux: 0 aktier, 0 optioner.

Fredrik Rystedt

Ekonomi- och finansdirektör

Född 1963. Civ ekon. I koncernledningen sedan 2001. Anställd i Electrolux 1989 och innehade flera befattningar inom finansverksamheten. Chef för Mergers and Acquisitions 1996. Chef för affärsutveckling inom Sapa AB 1998, ekonomi- och finansdirektör 2000. Återanställd i Electrolux 2001 som Chief Administrative Officer med ansvar för ekonomi, controlling, skatter och revision. Ekonomi- och finansdirektör 2004 och med ansvar även för IT 2005.

Innehav i AB Electrolux: 13 156 B-aktier, 28 960 optioner.

Cecilia Vieweg

Chefsjurist

Född 1955. Jur kand. I koncernledningen sedan 1999. Advokat i Berglund & Co Advokatbyrå 1987–1990. Bolagsjurist i AB Volvo 1990–1992. Chefsjurist i Volvo Personvagnar AB 1992–1997. Advokat och delägare i Wahlin Advokatbyrå 1998. Anställd i Electrolux 1999 som chefsjurist med ansvar för rättsfrågor, immateriella rättigheter, riskhantering och säkerhet.

Styrelseledamot i Haldex AB.

Innehav i AB Electrolux: 7 823 B-aktier, 15 294 optioner.

Magnus Yngen

Chef för Vitvaror Europa

Född 1958. Civ ing, tekn lic. I koncernledningen sedan 2002. Befattningar inom internationell försäljning och marknadsföring 1988–1995. Anställd i Electrolux 1995 som teknisk chef inom direktförsäljningsverksamheten LUX. Chef för den internationella dammsugarverksamheten 1999. Chef för denna sektors europeiska verksamhet 2001. Chef för Dammsugare och små hushållsapparater och vice verkställande direktör i AB Electrolux 2002. Chef för Vitvaror Europa 2006.

Innehav i AB Electrolux: 7 823 B-aktier, 20 783 optioner.

Innehav i AB Electrolux per den 31 december 2007.

Ersättning till koncernledningen

Riktlinjer för ersättning till koncernledningen beslutas av årsstämman på grundval av förslag från styrelsen. Ersättning till verkställande direktören och övriga medlemmar i koncernledningen beslutas därefter av styrelsen baserad på förslag från ersättningsutskottet.

Electrolux strävar efter att erbjuda totala ersättningar som är rättvisa och konkurrenskraftiga i förhållande till vad som gäller i respektive koncernmedlems hemland eller region. Ersättningen ska poängtera "betalning efter prestation" och variera utifrån individens och koncernens prestationer.

Ersättning kan bestå av fast lön, rörlig lön i form av kortsiktiga incitamentsprogram (upp till ett år) och långsiktiga incitamentsprogram (tre år eller längre), pensionsavtal och övriga förmåner såsom försäkring. Rörlig lön baseras på uppfyllelse av både finansiella och icke-finansiella mål. Av de finansiella nyckeltalen är värdeskapandet det viktigaste.

För ytterligare information om ersättningar och riktlinjer för ersättningar, långsiktiga incitamentsprogram och pensionsplaner, se Not 22 på sidan 53 och Not 27 på sidan 61.

Värdeskapande

I koncernen används en modell för värdeskapande för att mäta lönsamhet per affärsområde, sektor, produktlinje och region. Modellen sammanlänkar rörelseresultat och kapitalbindning med kostnaden för det kapital som används i verksamheterna. Värdeskapandet ligger också till grund för koncernens belöningsystem för chefer och anställda.

Värdeskapandet mäts som rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster, minskat med en sammanvägd genomsnittlig kapitalkostnad (WACC) för genomsnittliga nettotillgångar exklusive jämförelsestörande poster.

För mer information om koncernens modell för värdeskapande, se Not 31 på sidan 67.

Internkontroll och riskhantering

Internkontroll och riskhantering är den process som utformats för att ge en rimlig försäkran om att bolagets mål uppnås genom ändamålsenlig och effektiv verksamhet, efterlevnad av tillämpliga lagar och förordningar samt tillförlitlig finansiell rapportering. För information om internkontroll avseende finansiell rapportering, se avsnittet Internkontroll avseende den finansiella rapporteringen nedan.

Electrolux process för internkontroll och riskhantering baseras på kontrollmiljön och omfattar fyra huvudaktiviteter: Riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning.

I riskbedömningen ingår att identifiera, kartlägga och mäta källan till affärsrisker. Riskerna kan vara strategiska, operativa, kommersiella, finansiella eller innebära att företaget inte följer lagar, andra externa regelverk och interna riktlinjer. I riskbedömningen ingår också att identifiera möjligheter som säkerställer långsiktigt värdeskapande.

Valet av kontrollaktiviteter beror på typen av risk inom ramen för koncernens riktlinjer och resultatet av utförd kostnad/nyttö-analys. Kontrollaktiviteter för hantering av risker kan omfatta bland annat försäkring, outsourcing, kurssäkring, förbud, avyttring, minskning av risk genom upptäckande och förebyggande interna kontroller,

acceptans, exploatering, omorganisation och omstrukturering.

Processen för internkontroll och riskhantering genererar värdefull information om affärsområde, risker och kontrollaktiviteter. Löpande kommunikation inom hela koncernen bidrar till att säkerställa att riktiga affärsbeslut fattas.

Effektiviteten i processen för riskbedömning och genomförandet av kontrollaktiviteterna följs kontinuerligt upp. Olika hjälpmedel används som stöd för övervakningen, däribland självvärderingar, så kallade self-assessments, samt frågeformulär avseende risk.

Koncernens funktion för internrevision, Management Assurance & Special Assignments, är ansvarig för oberoende granskningar i syfte att systematiskt utvärdera och föreslå förbättringar av effektiviteten i processerna för koncernens styrning, internkontroll och riskhantering.

Externa revisorer

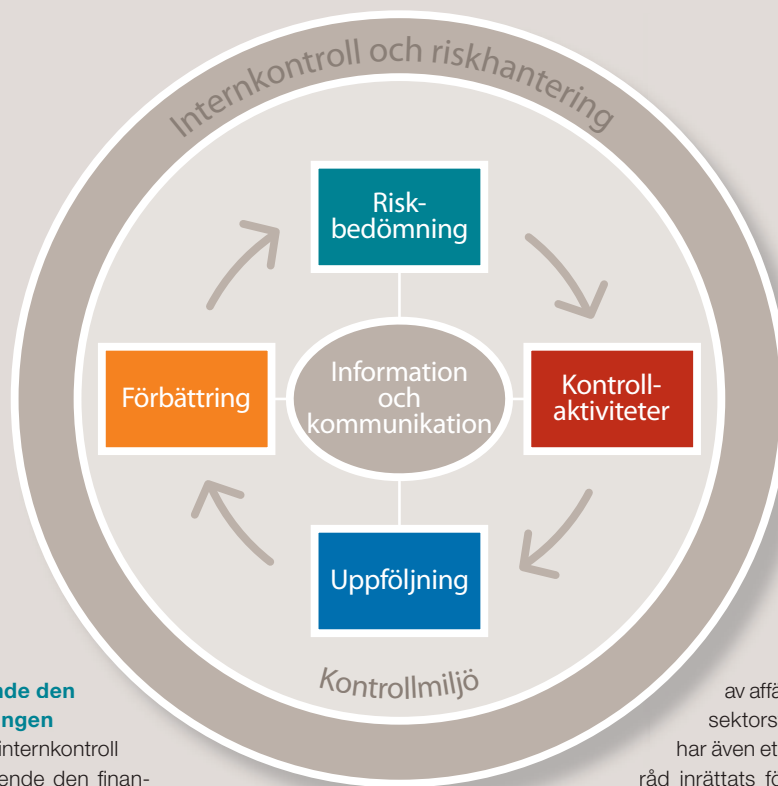
Vid årsstämman 2006 omvaldes PricewaterhouseCoopers (PwC) till bolagets externa revisorer för en fyraårsperiod fram till årsstämman 2010. Auktoriserade revisorn Peter Clemedtson är huvudansvarig för revisionen av Electrolux.

PwC avger revisionsberättelse för AB Electrolux årsredovisning och koncernredovisning, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av AB Electrolux samt årsredovisningarna för övriga dotterbolag.

Revisionen sker i enlighet med aktiebolagslagen och revisionsstandard i Sverige enligt FAR, vilken bygger på internationella revisionsstandarder enligt International Federation of Accountants (IFAC).

Revision av årsredovisningshandlingar för legala enheter utanför Sverige sker i enlighet med lagstadgade krav och andra tillämpliga regler i respektive land samt i enlighet med god revisionssed enligt IFAC med avgivande av revisionsberättelse för de legala enheterna.

För ytterligare information om bolagets huvudrevisor och hans övriga revisionsuppdrag, se sidan 92. För information om arvoden till revisorer samt utförda uppdrag i koncernen, se Not 28 på sidan 64.



Internkontroll avseende den finansiella rapporteringen

Electrolux process för internkontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen har utformats för att ge en rimlig försäkran om tillförlitlighet i den externa finansiella rapporteringen samt att den är upprättad i överensstämmelse med lagar, tillämpliga redovisningsstandarder och övriga krav på noterade bolag. Processen baseras på kontrollmiljön och omfattar fyra huvudaktiviteter: Riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning så som de definieras i ramverket för internkontroll utgiven av the Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO).

Kontrollmiljö

Styrelsen har det övergripande ansvaret för att upprätta ett effektivt system för internkontroll och riskhantering. För detta arbete har styrelsen fastställt en arbetsordning där arbetsuppgifterna fördelas inom styrelsen. Styrelsen har utsett ett revisionsutskott som bistår styrelsen beträffande relevanta manualer, policies samt väsentliga redovisningsprinciper som koncernen tillämpar i den finansiella rapporteringen, liksom förändringar av sådana principer.

Ansvaret för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med riskhantering och internkontroll avseende den finansiella rapporteringen är delegerat till verkställande direktören. Chefer på olika nivåer i koncernen har motsvarande ansvar inom sina respektive områden.

Electrolux verksamhet är organiserad i sex affärssektorer och fyra koncernstaber. Koncernledningen består utöver verkställande direktören av de sex sektorcheferna och de fyra stabscheferna. Cheferna för affärssektorerna har ansvar för resultat och balansräkning för sina respektive sektorer. Den övergripande ledningen

av affärssektorerna utövas genom sektorstyrelser. Inom koncernen har även ett antal interna styrelser och råd inrättats för specifika områden som bland annat riskhantering, finans, revision, IT, skatter, varumärken samt globala produktråd, inköpsråd och personalchefsråd.

Koncernens Disclosure Committee bidrar till att bedöma materialiteten i informationen om Electrolux och att säkerställa att viktig information kommuniceras till marknaden i god ordning. I kommittén ingår koncernens chefsjurist, koncernens ekonomi- och finansdirektör, chefen för koncernstab Information och varumärken samt chefen för Investor Relations och finansiell information.

Sex interna processer har identifierats och definierats inom strategiskt viktiga områden, nämligen inköp, personal, varumärken, produktutveckling, leveransflöden och stödfunktioner. Syftet är bland annat att systematiskt förbättra den interna kontrollen. Personalprocessen Electrolux People Process ger koncernens chefer stöd i form av verktyg och checklistor för att säkerställa effektiv rekrytering och kompetensutveckling av personal.

Gränserna för ansvar och befogenheter definieras i instruktioner för attesträtt, manualer, policies, rutiner och koder. Några exempel är Electrolux etiska kod, Electrolux uppförandekod för arbetsplatsen, Electrolux policy mot mutor och korruption, informationspolicy, finans- och kreditpolicy samt redovisningsmanual. Dessutom finns minimikrav för internkontroll av den finansiella rapporteringen som baserats på koncernens interna processer. Dessa interna riktlinjer utgör tillsammans med lagar och andra externa regelverk den så kallade kontrollmiljön, som bildar grunden för koncernens process för internkontroll och riskhantering. Alla anställda, inklusive process-, risk- och kontrollägare, måste följa dessa riktlinjer.

Riskbedömning

I riskbedömningen ingår att identifiera, mäta och kartlägga källan till risker. De väsentliga riskerna som påverkar den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen identifieras såväl på koncern-, affärssektors-, enhets- som processnivå. Riskbedömningen inbegriper även risker för oegentligheter och otillbörligt gynnande av annan part på bolagets bekostnad samt risk för förlust eller förskingring av tillgångar. Riskbedömningen resulterar i kontrollmål som stödjer att de grundläggande kraven på den finansiella rapporteringen uppfylls.

Kontrollaktiviteter

Kontrollaktiviteterna är såväl övergripande som mer detaljerade och syftar till att förebygga, upptäcka och korrigerar fel och avvikelser. Aktiviteterna inkluderar manuella kontroller, kontroller inbyggda i IT-system samt kontroller i den underliggande IT-miljön, så kallade generella IT-kontroller.

Kontrollaktiviteter som uppfyller de i riskbedömningen identifierade kontrollmålen implementeras och dokumenteras på koncern-, affärssektors-, enhets- samt processnivå. Dokumentationen består av flödesscheman samt detaljerade beskrivningar av kontrollaktiviteterna. De dokumenterade kontrollaktiviteterna kvalitets-säkras på koncern-, affärssektors-, enhets- samt processnivå enligt koncerngemensamma rutiner och ansvariga på respektive nivå försäkras fullständighet och riktighet.

Information och kommunikation

Riktlinjer för den finansiella rapporteringen informeras och kommuniceras till de anställda till exempel genom att samtliga gällande manualer, policies och koder publiceras och finns tillgängliga på det koncern-gemensamma intranätet. Information lämnas med jämna mellanrum till relevanta parter gällande uppföljning av effektiviteten i den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen.

I koncernen finns en process där koncernledningen årligen ger en skriftlig försäkran angående den interna kontrollen avseende finansiell rapportering, informationsgivning, rutiner samt efterlevnad av andra interna riktlinjer.

Uppföljning

Effektiviteten i processen för riskbedömning och genomförandet av kontrollaktiviteterna följs upp kontinuerligt. Uppföljning sker på såväl koncern-, affärssektors-, enhets- som processnivå. Uppföljningen omfattar både formella och informella rutiner som tillämpas av chefer och process-, risk- och kontrollägarna. Dessa rutiner inbegriper uppföljning av resultat mot budgetar och planer, analyser samt nyckeltal.

Därutöver används i koncernen olika hjälpmedel till stöd för uppföljningen, såsom självutvärderingar, så kallade self-assessments. Rapportrande enheter använder dessa hjälpmedel bland annat för utvärdering av informationssäkerhet och processer för affärstransaktioner, rapportering och bokslut.

Under 2004 genomfördes ett omfattande arbete inom koncernen för att utveckla en metod att dokumentera, utvärdera och testa den interna kontrollen över den finansiella rapporteringen och ett dokumenteringsarbete påbörjades. I arbetet ingick även omfattande utbildningsinsatser för att säkerställa att erforderlig

kompetens fanns för att uppfylla kraven enligt paragraf 404 i Sarbanes-Oxley-lagstiftningen. Under 2005 och 2006 genomfördes ett omfattande arbete för att dokumentera, utvärdera och testa den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen.

Koncernens funktion för internrevision, Management Assurance & Special Assignments, har sedan 2005 skapat och upprätthållit testplaner för identifierade nyckelkontroller baserade på dokumenterade flödesscheman samt detaljerade beskrivningar av kontrollaktiviteter. Dessa nyckelkontrollers inverkan på verksamheten testas av anställda som inte utfört kontrollerna. Testresultaten dokumenteras i ett IT-system som implementerats speciellt för detta ändamål.

Efter avregistreringen från den amerikanska finansinspektionen SEC, vilken slutfördes under det fjärde kvartalet 2007, behöver Electrolux inte längre uppfylla kraven enligt paragraf 404 i Sarbanes-Oxley-lagstiftningen. Arbetet med internkontroll av den finansiella rapporteringen fortsätter dock under namnet Electrolux kontrollsystem (Electrolux Control System, ECS). Arbetet leds av koncernens funktion för internrevision.

Koncernens funktion för internrevision genomför oberoende granskning i syfte att systematiskt utvärdera och föreslå förbättringar av effektiviteten i styrningen och i den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen samt i riskhanteringen. Dessutom arbetar funktionen förebyggande med att föreslå förbättringar i kontrollmiljön. Chefen för funktionen rapporterar till verkställande direktören och revisionsutskottet när det gäller aktiviteter inom internrevision och till ekonomi- och finansdirektören i övriga frågor.

Revisionsutskottet granskar rapporter om koncernens interna kontroll avseende den finansiella rapporteringen samt internrevisionsrapporter som sammanställs av koncernens funktion för internrevision. De externa revisorerna rapporterar till revisionsutskottet vid varje ordinarie möte.

Finansiell rapportering och information

Electrolux rutiner och system för informationsgivning syftar till att förse marknaden med relevant, tillförlitlig, korrekt och aktuell information om koncernens utveckling och finansiella ställning. Electrolux har en informationspolicy som uppfyller de krav som ställs på ett noterat bolag.

Finansiell information lämnas regelbundet i form av:

- Delårsrapporter, som publiceras som pressmeddelanden
- Årsredovisning
- Pressmeddelanden om viktiga nyheter och händelser som väsentligt kan påverka aktiekursen
- Presentationer och telefonkonferenser för finansanalytiker, investerare och media samma dag som delårs- och helårsrapporter publiceras samt i samband med publicering av annan viktig information
- Möten med finansanalytiker och investerare på olika platser i världen

Samtliga rapporter, presentationer och pressmeddelanden publiceras samtidigt på koncernens hemsida www.electrolux.com/ir.

Årsstämma

Årsstämma äger rum tisdagen den 1 april 2008 klockan 17.00 i Berwaldhallen, Dag Hammarskjölds väg 3, Stockholm.

Deltagande

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska

- dels vara införd i den av VPC AB förda aktieboken onsdagen den 26 mars 2008,
- dels anmäla sig till Electrolux senast onsdagen den 26 mars 2008 klockan 16.00, varvid antalet biträden ska uppges.

Anmälan

Anmälan kan göras:

- per brev under adress AB Electrolux, C-J, 105 45 Stockholm
- per telefon 08-738 64 10
- per fax 08-738 63 35
- via Internet på koncernens hemsida:
www.electrolux.com/agm

Vid anmälan bör aktieägare ange namn, person- eller organisationsnummer, adress och telefonnummer. Uppgifterna som lämnas vid anmälan kommer att databehandlas och användas endast för årsstämman. Sker deltagandet med stöd av fullmakt bör denna insändas i god tid före årsstämman.

Bolaget tillhandahåller fullmaktsformulär till de aktieägare som så önskar. För beställning av fullmaktsformulär gäller samma adress och telefonnummer som för anmälan.

Förvaltarregistrerade aktier

De aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste för att få delta i årsstämman se till att aktierna är tillfälligt inregistrerade hos VPC i eget namn onsdagen den 26 mars 2008.

Utdelning

Styrelsen har föreslagit en kontantutdelning av 4,25 kronor per aktie och fredagen den 4 april 2008 som avstämningsdag för utdelningen. Med denna avstämningsdag beräknas utbetalning av utdelningen ske från VPC onsdagen den 9 april 2008 och sista dag för handel i Electrolux-aktien inklusive rätt till utdelning för år 2007 vara tisdagen den 1 april 2008.

Faktorer som påverkar framåtriktade uttalanden

Denna årsredovisning innehåller framåtriktade uttalanden i den betydelse som avses i den amerikanska Private Securities Litigation Reform Act of 1995. Sådana uttalanden omfattar bland annat finansiella mål, mål avseende framtida verksamhet och finansiella planer. Dessa uttalanden bygger på nuvarande förväntningar och är föremål för risker och osäkerheter som kan medföra att resultatutfallet avviker väsentligt beroende på en mängd faktorer. Dessa faktorer omfattar bland annat: konsumentefterfrågan och marknadsförhållandena i de geografiska områden och branscher inom vilka Electrolux är verk-

samt, effekterna av valutaförändringar, prispress till följd av konkurrenssituationen, en väsentlig nedgång i försäljning via stora återförsäljare, framgång inom utveckling av nya produkter och inom marknadsföring, utvecklingen inom rättsprocesser avseende produktansvar, framsteg i att uppnå målen för produktivitet och effektiv kapitalanvändning, framgång i att identifiera tillväxtpotentialer och förvärvsobjekt och i att integrera dessa med befintlig verksamhet samt framsteg i att uppnå målen för omstrukturering och effektivisering av leveranskedjan.

www.electrolux.com/ir

På Electrolux hemsida www.electrolux.com/ir finns utökad och uppdaterad information om bland annat Electrolux-aktien, finansiell statistik och bolagsstyrning. På hemsidan kan du även läsa mer om våra varumärken, produkter och vårt arbete med miljö- och hållbarhetsfrågor.

The screenshot shows the 'Investors and media' section of the Electrolux website. Callout boxes on the left point to: 'Om Electrolux verksamhet' (top left), 'Våra varumärken' (middle left), 'Finansiell statistik' (bottom left), 'Kurshistorik Utdelning Ägarstruktur' (bottom left), and 'Akteägarinformation' (bottom left). Callout boxes on the right point to: 'Miljö och hållbarhet' (top right), 'Bolagsstyrning Årsstämma' (middle right), 'Senaste pressmeddelanden' (bottom right), 'Senaste kvartalsrapporten' (bottom right), and 'Aktiekursen just nu' (bottom right).

Finansiella rapporter under 2008

Bokslutsrapport	6 februari
Delårsrapport januari-mars	28 april
Delårsrapport april-juni	17 juli
Delårsrapport juli-september	27 oktober

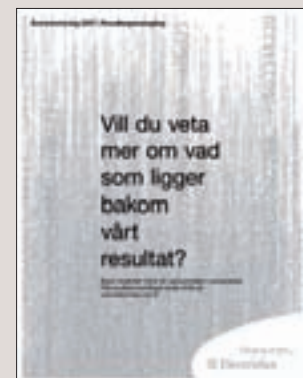
Viktiga händelser 2008

Årsredovisning	början av mars
Årsstämma	1 april

Kontakter

Investor Relations	Tel. 08-738 60 03 E-post: ir@electrolux.se
--------------------	---

Electrolux årsredovisning 2007 består av två delar; Verksamhet och strategi samt Resultatgenomgång





AB Electrolux (publ)

Postadress

105 45 Stockholm

Besöksadress

S:t Göransgatan 143, Stockholm

Telefon: 08 738 60 00

Telefax: 08 738 74 61

Hemsida: www.electrolux.com

Thinking of you

 **Electrolux**