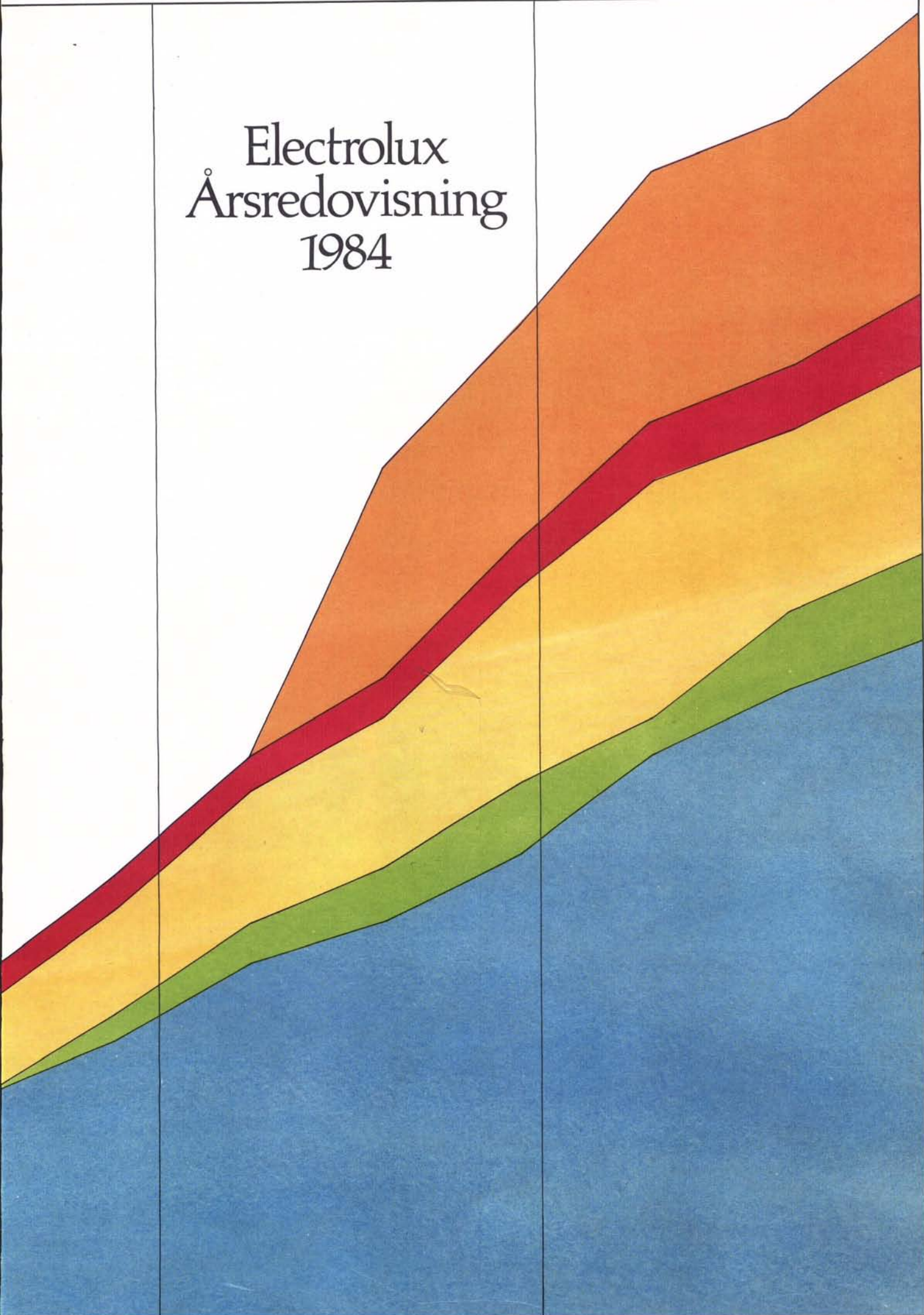


Electrolux
Årsredovisning
1984



Resultatet efter finansiella intäkter och kostnader ökade med 40% till 2.460 Mkr.

- Avkastningen på eget kapital efter 50% schablonskatt ökade från 16,4 till 20,8%.
- Styrelsen föreslår för 1984 en höjning av utdelningen från 11 till 13 kronor per aktie.
- I december förvärvades 49% av aktierna i det italienska företaget Zanussi. Det innebär att Electrolux på sikt ytterligare stärker sin ställning på den europeiska vitvarumarknaden.
- Inom övriga affärsområden gjordes ett tjugotal företagsförvärv, bla inom produktlinjerna storköksutrustning, semi-industriella tvättmaskiner, kommersiell kylutrustning samt bilbälten.

	1984	1983
Försäljning, Mkr	34.981	32.146
Rörelseresultat efter planenliga avskrivningar, Mkr	3.110	2.691
Resultat efter finansiella poster inkl. finansiella kursdifferenser, Mkr	2.460	1.763
Resultat före bokslutsdispositioner, Mkr	2.660	1.863
Omräknad vinst i kronor per aktie*	44:00	32:90
Total vinst i kronor per aktie, efter betald skatt*	63:10	48:00
Avkastning på nettotillgångar, % *	22,3	18,7
Avkastning efter skatt på eget kapital, % *	20,8	16,4
Total avkastning på eget kapital, % *	23,7	20,0
Investeringar, Mkr	1.615	1.354
Vinstdelningsskatt i Sverige, Mkr	92	—
Antal anställda totalt	89.541	88.750
varav i Sverige	30.161	30.378
MODERBOLAGET		
Vinst efter skatt, Mkr	618	349
Utdelning totalt, Mkr **	356	288
Utdelning i kronor per aktie **	13:00	11:00

* För definition av använda begrepp hänvisas till sid 52
 ** För 1984 enligt styrelsens förslag

INNEHÅLLSFÖRTECKNING

Koncernledningens kommentar	sid 2
Koncernens organisation	sid 5
Koncernens affärsområden 1984	sid 7
Hushållsprodukter	sid 8



Fortsatt resultatförbättring, framför allt i USA. Genom förvärvet av 49% i Zanussi stärker koncernen långsiktigt sin ställning inom vitvaruområdet.

Skogs- och trädgårdsprodukter	sid 16
-------------------------------	--------



Försäljningen av skogsprodukter utvecklades väl och resultatet ökade starkt. Även trädgårdsprodukterna visade ett förbättrat resultat.

Industriprodukter	sid 20
-------------------	--------



Svag volymutveckling men genom rationaliseringar och avveckling av förlustbringande enheter uppnåddes en avsevärd resultatförbättring.

Kommersiell service	sid 28
---------------------	--------



Städverksamheten expanderade på den internationella marknaden. För tvättservice uppnåddes ett förbättrat resultat främst genom konsolidering av verksamheten till redan väletablerade områden.

Gränges	sid 32
---------	--------



God försäljnings- och resultatutveckling, framför allt för Gränges Aluminium. Ökad inriktning på specialprodukter stärkte marknadspositionerna för flera av företagen.

Styrelse och revisorer	sid 38
Verksamheten 1984	sid 40
Förslag till vinstdisposition	sid 46

KONCERNEN

Resultaträkning	sid 47
Balansräkning	sid 48
Finansieringsanalys	sid 50
Kommentarer till koncernens bokslut	sid 51

MODERBOLAGET

Resultaträkning	sid 57
Balansräkning	sid 58
Finansieringsanalys	sid 60
Kommentarer till AB Electrolux bokslut	sid 61

Revisionsberättelse	sid 66
Förädlingsvärdet	sid 67
Electrolux-aktien	sid 68
Koncernbolag	sid 70
10 år i sammandrag	sid 76
Bolagsstämma	sid 77

De senaste årens ansträngningar att förbättra lönsamheten och den finansiella ställningen har varit framgångsrika och Electrolux står nu inför ett nytt expansionsskede.

År 1984 karaktäriserades av kraftig resultat- och lönsamhetsförbättring, stärkt finansiell ställning och ökad konkurrenskraft. Resultatförbättringen utgjorde 40% och avkastningen på eget kapital, efter 50% schablonskatt, ökade från 16,4% till 20,8%. Samtliga fem affärsområden bidrog till denna resultatförbättring.

Genom förvärvet av 49% av aktierna i det italienska företaget Zanussi kommer vi långsiktigt att förbättra vår ställning på den europeiska vitvarumarknaden. Tillsammans blir Electrolux och Zanussi störst i Europa och ett av de största hushållsproduktföretagen i världen.

Koncernens mål för de närmaste åren är att genom intensifierad produktutveckling och marknadsföring samt kompletterande företagsförvärv skapa förutsättningar för fortsatt expansion. Detta förväntas leda till en fortsatt god lönsamhet, vilket möjliggör ett bibehållande av den hittillsvarande utdelningstillväxten.

Den världsomfattande lågkonjunkturen och det höga ränteläget i början av 1980-talet blev startpunkten för ett omfattande åtgärdsprogram avsett att återställa koncernens lönsamhet och finansiella ställning. Åtgärderna inriktades på följande områden:

- Anpassning av koncernens kostnadsnivå till en stagnerande efterfrågan
- Ökad kapitalomsättningshastighet
- En bred satsning på kvalitet
- Avyttring av "främmande" verksamheter
- Vidareutveckling av koncernens organisation.

Hittills vidtagna åtgärder har givit önskat resultat. I ett kortare perspektiv kan ytterligare förbättringar uppnås genom fullföljande av åtgärdsprogrammet. Kapitalomsättningshastigheten kan ökas ytterligare och kvalitetssatsningen kommer att fortsätta. Dessutom kommer särskilt intresse att ägnas åt vissa enheter med otillfredsställande lönsamhet. I ett längre perspektiv kan

dock den nuvarande lönsamheten endast upprätthållas om försäljningsutvecklingen blir kraftigare än under de senaste åren.

Generellt sett uppvisade 1984 stora likheter med föregående år. I USA – koncernens största enskilda marknad – var konjunkturen god. Vi kunde notera en fortsatt försäljningsökning och ett förbättrat resultat. I Norden, där vi har en tredjedel av vår försäljning, var efterfrågan i stort sett oförändrad. Trots detta kunde resultatet förbättras. Även övriga marknader i Europa präglades av stagnation. I Frankrike minskade marknaden för hushållsprodukter för tredje året i rad och koncernens verksamhet gav fortsatt otillfredsställande resultat. Den snabbaste försäljningsexpansionen noterades liksom 1983 i Pacific-området. Försäljningen i Fjärran Östern och Oceanien uppgick 1984 till cirka två miljarder kronor och resultatet var mycket tillfredsställande. Utvecklingen i Latinamerika har under de senaste åren varit bekymmersam. Efter omfattande interna åtgärder har en förbättring dock uppnåtts trots att den allmänna ekonomiska situationen varit svag.

Hushållsprodukterna redovisade en fortsatt god resultatförbättring, framför allt i USA. Försäljningen av motorsågar utvecklades väl och resultatet ökade starkt. Även gräsklipparna visade ett förbättrat resultat, men lönsamheten var dock fortfarande otillfredsställande. Industriprodukterna hade en svag volymutveckling men en god resultatförbättring till följd av rationaliseringar och avveckling av förlustbringande enheter. Även för kommersiell service uppnåddes en positiv resultatutveckling trots att försäljningen ökade måttligt. Gränges fortsatte att utvecklas positivt. Framför allt var det Gränges Aluminium som bidrog till resultatökningen.

Electrolux huvudverksamheter är hushållsprodukter, kommersiella tillämpningar av dessa samt kommersiell service. Tillsammans svarar dessa för cirka 75% av koncernens omsättning.

Vid sidan av dessa affärsområden finns Gränges och ytterligare några produktlinjer

KONCERNLEDNINGENS KOMMENTAR

med tyngre industriell inriktning, t ex stålindustrier och jordbruksmaskiner. Dessa verksamheter bidrar till riskspridning och utjämning av konjunktursvängningar.

Flertalet av Electrolux verksamhetsområden präglas av låg marknadstillväxt. På våra huvudområden räknar vi med en årlig volymtillväxt på 1–3%. Härtill kommer att pris konkurrensen är hård, vilket innebär svårigheter att till fullo kompensera sig för inflationen. För att kunna bevara en god lönsamhet är det nödvändigt att skapa förutsättningar för ytterligare produktivitetsförbättringar. Detta kan ske dels genom ökade investeringar i nya produkter och ny tillverkningsteknik, dels genom volymökningar. Investeringstakten har under den senaste tioårsperioden varit hög och vår ambition är att även i fortsättningen bibehålla en hög teknisk nivå.

Erforderliga volymökningar kan skapas på olika sätt. Ett är att öka marknadsandelarna inom befintliga marknader för existerande produkter. Trots att Electrolux är marknadsledande inom en rad områden så är den geografiska marknadstäckningen ojämn. Det är bara i Norden som vi har tillräckliga mark-

nadsandelar för samtliga huvudprodukter. Världsmarknaden erbjuder således fortfarande stora möjligheter till ytterligare expansion. Våra främsta tillväxtmarknader är USA och Fjärran Östern, men även Europa kommer att öka i betydelse genom de företagsköp som gjorts.

Härtill finns möjligheter att expandera inom vissa tillväxtsegment, vilket kan ske genom ökad produktutveckling. Det är dock vår bedömning att den expansion, som kan åstadkommas på detta sätt, inte är tillräcklig för att önskad resultattillväxt skall uppnås. Vi kommer därför även i fortsättningen att göra företagsförvärv dels för att förbättra marknadstäckningen på vissa marknader, dels för att skapa förutsättningar för fortsatta strukturförbättringar inom de olika verksamhetsområdena.

Zanussi är exempel på ett förvärv, som genom ökade volymer skapar förutsättningar för en ändrad struktur och därmed införande av en ny tillverkningsteknik. Härigenom kan produktiviteten förbättras och



Gösta Bystedt

Hans Werthén

Anders Scharp

konkurrenskraften stärkas. Bakgrunden till Electrolux intresse för Zanussi var följande:

Europamarknaden för vitvaror har länge karaktäriserats av överkapacitet och lönsamhetsproblem för många företag. Ett fåtal stora internationellt verksamma tillverkare har successivt erövrat marknadsandelar från ett antal mindre, nationella företag. Electrolux har under de senaste 15 åren aktivt deltagit i denna process, framför allt i Norden. I Sydeuropa har Zanussi på motsvarande sätt förvärvat mindre vitvaruföretag och uppnått en stark ställning på marknaden.

I början av 1980-talet drabbades Zanussi av en akut finansiell kris. Representanter för ägare och kreditgivare sökte senare kontakt med Electrolux för att finna en lösning på Zanussis problem.

Electrolux utarbetade ett rekonstruktionsförslag, som bl a byggde på att Zanussis kreditgivare – ett hundratal italienska och internationella banker – skulle medverka till att minska Zanussis räntebörda med ett belopp motsvarande cirka 1.000 miljoner kronor under en sjuårsperiod. Detta var en förutsättning för att Electrolux skulle gå in med kapital och delta i ledningen av bolaget. Efter långa förhandlingar accepterades Electrolux förslag innebärande ett 49-procentigt minoritetsintresse med möjlighet till majoritetsställning vid en senare tidpunkt.

Zanussi beräknas under 1985 nå en avsevärd resultatförbättring. Denna kommer att vara en följd av ett förbättrat rörelseresultat samt minskade finans- och omstrukturingskostnader. Finanskostnaderna minskar genom insatt nytt kapital och uppgörelsen med kreditgivarna. Kursförluster elimineras genom att tidigare dollarlån har konverterats till lokal valuta.

Electrolux finansieringskostnader för Zanussi-affären kan beräknas till ca 100 Mkr under 1985. Dessa kostnader kommer successivt att kompenseras av samordningsvinster inom Electroluxkoncernen. Det är vår bedömning att detta förvärv, trots sin storlek, inte kommer att hämma fortsatt expansion av koncernens övriga affärsområden.

Som en följd av engagemanget i Zanussi har Electrolux i början av 1985 tecknat ett preliminärt avtal angående förvärv av det tyska tvättmaskinsföretaget Zanker GmbH.

Zanussi och Zanker har ett omfattande tekniskt samarbete och ett samgående har tidigare diskuterats. För Electrolux är ett förvärv av Zanker strategiskt betydelsefullt eftersom vi därigenom får en möjlighet att göra en inbrytning på den västtyska vitvarumarknaden.

Under det senaste året har ett tjugotal företagsförvärv gjorts utanför hushållsproduktområdet. Dessa förvärv skapar möjligheter till förbättringar inom produktion och marknadsföring, samtidigt som de ökar volymerna inom tidigare befintliga verksamheter.

Koncernens mål under de närmaste åren är alltså att genom intensifierad produktutveckling och marknadsföring samt kompletterande företagsförvärv skapa förutsättningar för en ur konkurrenssynpunkt nödvändig expansion. Speciella ansträngningar kommer i detta sammanhang att göras för att tillvarata de möjligheter som på sikt följer av Zanussi-affären.

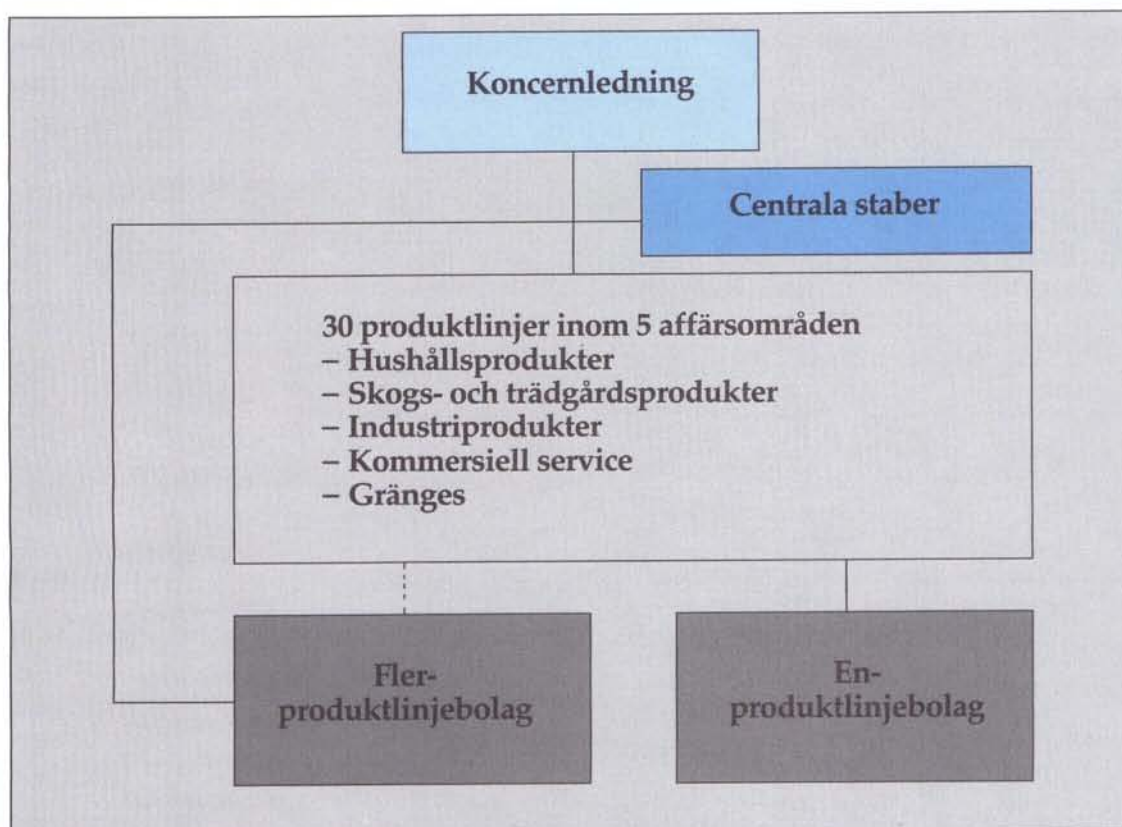
Koncernens policy är att utdelningen till aktieägarna i stort skall höjas i takt med tillväxten av eget kapital. Under den senaste tioårsperioden har den årliga tillväxten av eget kapital per aktie varit 17%. Detta har möjliggjort en motsvarande årlig höjning av utdelningen. Genom fullföljandet av koncernens strategi förväntas utdelningstillväxten för de kommande åren kunna uppgå till cirka 15% per år.

KONCERNENS ORGANISATION

Electrolux är ett av Sveriges största industriföretag med mer än 360 bolag i ett 40-tal länder. Verksamheten är uppdelad i ett antal produktlinjer inom fem affärsområden.

Ansvar för en produktlinjes verksamhet delas mellan den produktlinjeansvarige och berörda bolagschefer. Bolag

som endast är verksamma inom en produktlinje, sk en-produktlinjebolag, rapporterar till respektive produktlinjeansvarig. Bolag vars verksamhet berör flera produktlinjer, sk fler-produktlinjebolag, rapporterar primärt till koncernledningen.



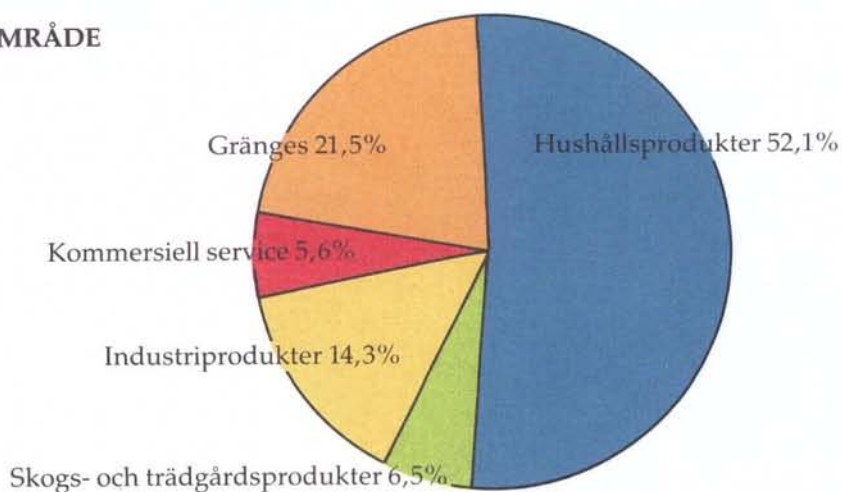
KONCERNLEDNING	CENTRALA STABER
Hans Werthén Gösta Bystedt Anders Scharp Bertil Ljungquist, v VD Lennart Ribohn, v VD	Andrejs Cakste, Ekonomi Matts Ekman, Finans Lars Eriksson, Revision Folke Heibert, Speciella uppdrag Halvar Johansson, Teknik Carl-Olof Larsson, Inköp Simon Liliedahl, International Leif Lindgren, Risk Management Ulf Magnusson, Juridik Sven Sundling, Information

KONCERNENS ORGANISATION

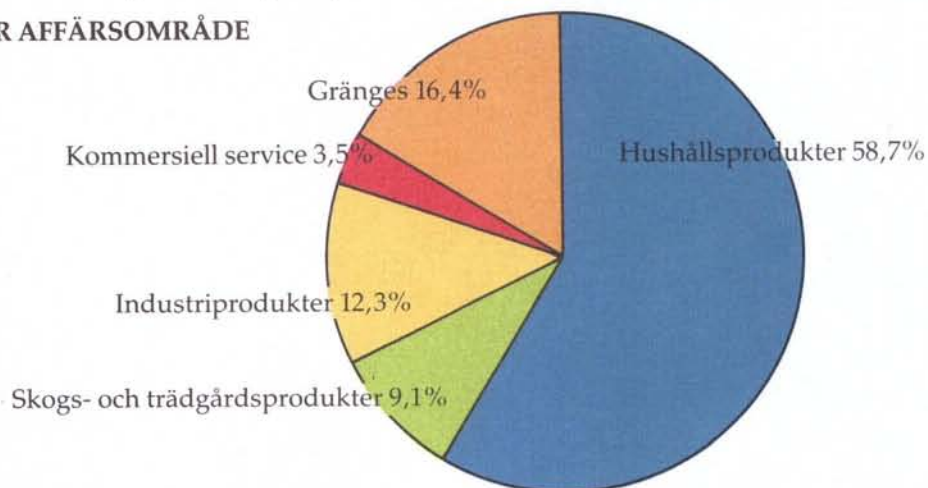
HUSHÅLLSPRODUKTER	Desinfektionsutrustning Bo J. Ericson Materialhantering Sven Stork Lantbruksredskap Lars-Göran Fasth Motorcyklar Bengt Andersson Elmotorer Lars Jansson
Vitvaror Leif Johansson Specialkylskåp Sven Stork Dammsugare Christer Forsström Symaskiner Per-Olof Sjöberg Köks- och badrumssnickerier Europa Nils-Erik Danielsson Hemelektronik Hans Sjöstedt Produktservice och reservdelar Curt Egerot	KOMMERSIELL SERVICE
SKOGS- OCH TRÄDGÅRDS- PRODUKTER	Städservice Lennart Angeby Tvättservice och Godsskydd Bertil Ljungquist
Motorsågar Hans G. Bäckman Gräsklippare Hans G. Bäckman	GRÄNGES
INDUSTRIPRODUKTER	Gränges Aluminium Per-Olof Aronson Gränges Metallverken Lennart Gustafsson Electrolux Autoliv Gunnar Bark Wirsbo Åke Forssell Kohlswa Lennart Wikblom Gränges Hedlund Sven Ekberg Gränges International Mining Arne Dahlström Gränges Mark Hans-Erik Bengtsson
Storköksutrustning Carl Bennet Semi-industriella tvättmaskiner Christer Forsström Kommersiella städmaskiner Per-Olof Sjöberg Kommersiell kylutrustning Per-Olof Sjöberg Sterilisationsutrustning Folke Heibert	

KONCERNENS AFFÄRSOMRÅDEN 1984

FÖRSÄLJNING PER AFFÄRSOMRÅDE



RÖRELSERESULTAT PER AFFÄRSOMRÅDE



Försäljning per affärsområde	1984 Mkr	1983 Mkr	1982 Mkr	Förändr. 1984/83 %	Förändr. 1983/82 %
Hushållsprodukter	18.209	16.833	15.090	8,2	11,6
Skogs- och trädgårdsprodukter	2.275	2.079	1.929	9,4	7,8
Industriprodukter	4.986	4.879	6.384	2,2	-23,6
Kommersiell service	1.974	1.714	1.619	15,2	5,9
Gränges	7.537	6.641	6.639	13,5	0
TOTALT	34.981	32.146	31.661	8,8	1,5

Rörelseresultat efter avskrivningar per affärsområde	1984 Mkr	1983 Mkr	1982 Mkr	Förändr. 1984/83 %	Förändr. 1983/82 %
Hushållsprodukter	1.826	1.697	1.138	7,6	49,1
Skogs- och trädgårdsprodukter	283	228	197	24,1	15,7
Industriprodukter	381	278	346	37,1	-19,7
Kommersiell service	109	88	113	23,9	-22,1
Gränges	511	400	143	27,8	179,7
TOTALT	3.110	2.691	1.937	15,6	38,9

HUSHÅLLSPRODUKTER



HUSHÅLLSPRODUKTER

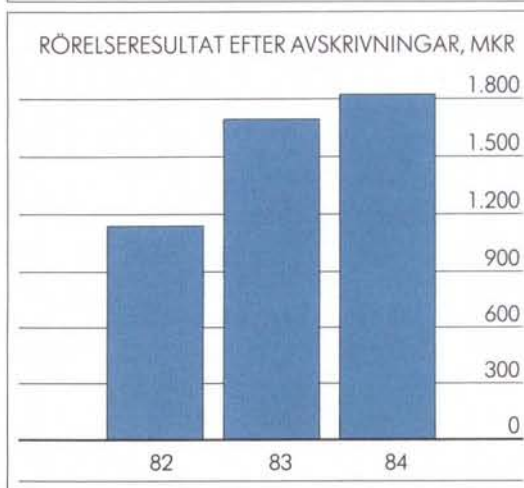
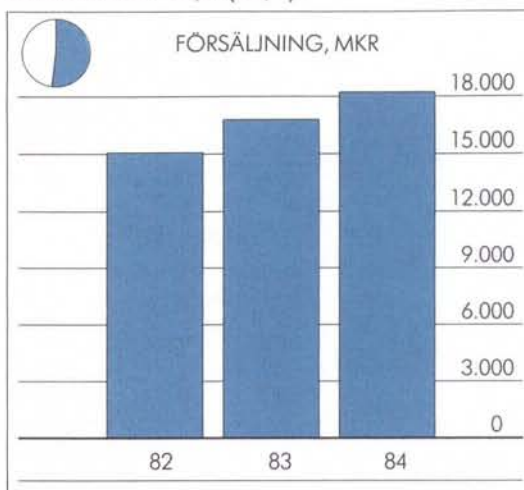
Hushållsprodukterna är det största av Electrolux fem affärsområden och svarar för drygt hälften av den totala försäljningen. Koncernen är ett av de ledande företagen på världsmarknaden inom områdena vitvaror, dammsugare, absorptionskylskåp och symaskiner. Försäljningen sker genom egna bolag i ett 40-tal länder och genom agenter i ytterligare ett 20-tal. De viktigaste marknaderna är Norden, USA, Frankrike, Storbritannien, Schweiz och Västtyskland. Huvuddelen av tillverkningen sker vid specialiserade fabriker i Sverige, Danmark, Västtyskland, Schweiz, Frankrike och USA.

Under 1984 uppnåddes den största försäljningsökningen i USA, där konjunkturen var fortsatt stark och där både den privata konsumtionen och bostadsbyggandet ökade. I Västeuropa var efterfrågan fortsatt svag och försäljningen visade ingen nämnvärd förbättring jämfört med föregående år.

Årets viktigaste händelse var förvärvet av 49% i det italienska företaget Industrie Zanussi S.p.A., som innebär att Electrolux på sikt ytterligare stärker sin ställning inom vitvaruområdet. Electrolux har även tecknat ett preliminärt avtal om förvärv av det västtyska företaget Zanker GmbH, som sedan länge haft ett omfattande tekniskt samarbete med Zanussi.

I början av 1985 förvärvades verksamheten i det amerikanska företaget DuoTherm Corp., som omfattar luftkonditionerings- och värmeanordningar för husvagnar och husbilar. Förvärvet ingår som ett led i satsningen på ett utökat sortiment för husvagnsindustrin inom produktlinjen specialkylskåp.

Försäljningen uppgick 1984 till 18.209 Mkr (f.å.16.833), en ökning med 8% jämfört med föregående år. Resultatet efter avskrivningar uppgick till 1.826 Mkr (1.697), vilket i procent av försäljningen motsvarade 10,0 (10,1).



	1982	1983	1984
Försäljning, Mkr	15.090	16.833	18.209
Rörelseresultat efter avskrivningar, Mkr	1.138	1.697	1.826
Rörelseresultat i % av försäljningen	7,5	10,1	10,0

Electrolux erbjuder ett komplett sortiment av köksprodukter. Tillsammans med Zanussi blir koncernen marknadsledande i Europa.

Vitvaror

Electrolux är en av världens ledande tillverkare av vitvaror. Sortimentet omfattar kyl/frysenheter, spisar, disk- och tvättmaskiner, torktumlare, mikrovågsugnar och köksmaskiner. Vitvarorna svarar för cirka hälften av omsättningen inom affärsområdet hushållsprodukter och cirka en fjärdedel av koncernens totala omsättning.

Försäljningen uppgick 1984 till 8.963 Mkr, en ökning med 8% jämfört med föregående år. Geografiskt fördelade sig försäljningen med cirka en tredjedel på vardera Norden, övriga Europa och USA. Lönsamheten har under senare år successivt förbättrats och är nu tillfredsställande.

Vitvarubranschen i västvärlden har sedan början av 1970-talet genomgått stora strukturella förändringar. Många företag har slagits samman eller lagts ned. Mest genomgripande har utvecklingen varit i USA, där antalet tillverkare minskat väsentligt. I Europa har struktureringsprocessen gått långsammare. Marknaden kännetecknas här av betydande överkapacitet och stark priskonkurrens. Den genomsnittliga lönsamheten i branschen är låg. Med undantag för diskmaskiner och mikrovågsugnar är mättnadsgraden för flertalet vitvaror hög. Efterfrågan avser främst ersättningsköp och tillväxten är svag. Trots det pressade konkurrensläget försvarade koncernen även under 1984 sina marknadsandelar.

I USA har däremot efterfrågan på vitvaror ökat under senare år. Detta främst beroende på en uppgång i bostadsbygandet och ett större utrymme för privat konsumtion. Genom dotterbolaget Tappan har koncernen en stark ställning inom produktområdena spisar och mikrovågsugnar. I takt med tillväxten i marknaden har koncernens volymer successivt ökat, så även under 1984.

Under året introducerades en ny generation mikrovågsugnar på den ameri-

kanska marknaden. Ugnarna fick ett mycket gott mottagande och kommer under 1985 även att lanseras i Europa. Under året introducerades också en ny serie frysboxar med sänkt energiförbrukning. En ny serie spisar och ugnar för inbyggnad samt en ny diskmaskin stärker koncernens produktprogram för de exklusivare marknadssegmenten.

Efter ett antal förvärv av vitvaruföretag under 1970-talet, då bl a Arthur Martin i Frankrike, Husqvarna i Sverige och Tappan i USA införlivades med koncernen, har ansträngningarna inriktats på strukturering och effektivisering av produktion, marknadsföring och service. Stora resurser har också satts in på produktutveckling. Den omfattande kvalitetssatsningen har medfört en ytterligare höjning av kvalitetsnivån på vitvarorna och



en sänkning av kostnaderna för garantiservice. Även ansträngningarna att sänka varulagren i förhållande till den totala försäljningen har varit framgångsrika och lett till betydande minskningar av både varulager och förråd.



Genom ett samarbete med Zanussi kommer koncernen ytterligare att stärka sin ställning inom vitvaruområdet. De båda företagen kompletterar varandra produktmässigt och geografiskt. Electrolux produktprogram har t ex vad gäller kylprodukter tyngdpunkten lagd på större kylskåp, medan Zanussis styrka ligger på mindre och medelstora modeller. Zanussi är en av Europas största tillverkare av tvättmaskiner, medan Electrolux inom detta område har ett betydligt smalare sortiment och mindre volymer.

När det gäller marknader är Electrolux ledande i Norden och har en stark ställning i Frankrike, Schweiz och Storbritannien. USA är den största enskilda marknaden. Zanussis vitvaruverksamhet är koncentrerad till mellersta och södra Europa, där Italien, Spanien, Benelux-länderna, Storbritannien och Västtyskland är de viktigaste marknaderna. Företaget har även mindre marknadsandelar i Frankrike och Österrike. Tillsammans får Electrolux-Zanussi en klart ledande ställning på den europeiska marknaden med en dubbelt så stor marknadsandel som de viktigaste konkurrenterna.

Zanussis antalsförsäljning inom respektive produktgrupp uppgick 1984 till:

Kyl och fry	2.200.300
Spisar	422.100
Tvättmaskiner	1.200.300
Diskmaskiner	188.600

Som en följd av engagemanget i Za-

nussi har Electrolux tecknat ett preliminärt avtal om förvärv av det västtyska företaget Zanker GmbH. Zanussi och Zanker har ett omfattande tekniskt samarbete och ett samgående har tidigare diskuterats. Zanker tillverkar huvudsakligen tvättmaskiner och torktumlare och har verksamhet i Västtyskland, Holland, Belgien och Schweiz. Företagets omsättning uppgår till cirka 370 Mkr.

Under de närmaste åren inriktas arbetet i första hand på att genomföra en omstrukturering av Zanussi. Betydande samordningsvinster kan på sikt uppnås inom bl a produktutveckling, produktion, inköp och distribution.



Specialkylskåp

Produktlinjens verksamhet omfattar huvudsakligen absorptionsdrivna kylskåp för bl a husvagnar och hotellrum där Electrolux har en ledande ställning på världsmarknaden.

Försäljningen uppgick 1984 till 1.391 Mkr, en ökning med 16% jämfört med föregående år. Resultatet och lönsamheten förbättrades.

Efter en nedgång i början av 1980-talet har marknaden för husvagnskylskåp successivt stabiliserats, framför allt i USA. I Europa har en minskad försäljning avseende nytillverkade husvagnar till stor del kompenseras av en ökad försäljning



till utbytesmarknaden.

Koncernens satsning på annan utrustning till husvagnsindustrin har varit framgångsrik. Det gäller främst värme- och ventilationsanläggningar samt ugnar, speciellt anpassade för "hushållet i miniatyr". Som ett led i denna satsning förvärvades i början av 1985 verksamheten i det amerikanska företaget Duo-Therm Corporation. Denna omfattar luftkonditionerings- och värmeutrustning för fritidsfordon, med en omsättning på cirka 540 Mkr.

Utvecklingen för hotellkylskåp var fortsatt positiv. Försäljningen ökade kraftigt i Nordamerika och Fjärran Östern, men även i de nordiska länderna noterades en uppgång.

Användningsområdet för absorptionskyla har under senare år utvidgats. Detta tack vare den ljudlösa driften och möjligheten att använda olika energikällor, förutom el även gas och fotogen. Kylskåpen har hittills främst använts i husvagnar och husbilar. Produktsortimentet omfattar dessutom kylskåp för hotellrum s k Minibarar, mindre kylskåp för bl a möbelinbyggnad samt campingboxar och kylskåp för fritidsbåtar. I samarbete med

Världshälsoorganisationen WHO har koncernen även utvecklat kylboxar för transport och förvaring av blod och vaccin.

De viktigaste geografiska marknaderna är USA, Kanada, Västtyskland, Storbritannien och Frankrike. Dessa svarade tillsammans för cirka 70% av produktlinjens totala försäljning. Tillverkningen sker i Sverige, Västtyskland, Luxemburg, Storbritannien och Brasilien.

Koncernen satsar nu på ett utvidgat produktprogram för husvagnsindustrin samt på en ökad penetrering av marknaden för hotellkylskåp.

Dammsugare

Electrolux är världens största tillverkare av dammsugare med en total marknadsandel på cirka 20%.

Försäljningen uppgick 1984 till 5.587 Mkr (4.913), en ökning med 14% jämfört med föregående år. Resultatet förbättrades och lönsamheten var fortsatt mycket god.

Världsmarknaden för dammsugare ökade något under 1984. Tillväxten var framför allt hänförlig till USA och Fjärran Östern, medan utvecklingen i Skandinavien och Centraleuropa kännetecknades av stagnation och intensifierad priskonkurrens. Koncernen hävdade väl sina



marknadsandelar och sin totalt sett ledande position. Försäljningen var särskilt framgångsrik i Nordamerika och Fjärran Östern, men även i Latinamerika noterades förbättringar.

Koncernen har traditionellt en mycket

HUSHÅLLSPRODUKTER

stark ställning i Norden. Övriga viktiga marknader är USA, Storbritannien, Frankrike, Västtyskland och Schweiz. I Fjärran Östern är Japan den hittills största marknaden, men Malaysia, Thailand och Filippinerna visar en stark tillväxt.

Förutom dammsugare omfattar sortimentet golvbonare, mattschamponerare och motordrivna munstycken. Electrolux är det dominerande varumärket med undantag för den amerikanska marknaden, där koncernens dammsugare säljs under märket Eureka. Övriga större varumärken är Progress, Tornado och Volta. Försäljningen sker huvudsakligen via fackhandel och egna butiker. Direktförsäljningens andel har successivt minskat och utgör idag knappt femton procent av den totala antalsförsäljningen.

Merparten av tillverkningen sker i Sverige, Storbritannien, Västtyskland, Frankrike och USA. Mindre produktionsenheter finns dessutom i Latinamerika, Sydostasien, Australien och Nya Zeeland.

Electrolux styrka ligger i ett marknadsorienterat produktprogram, en global distribution baserad på en flermärkesstrategi och en effektiv tillverkning. Tillammans med ökade satsningar på produktutveckling skapar detta förutsättningar för fortsatta framgångar på marknaden.



Symaskiner

Försäljningen uppgick 1984 till 602 Mkr (595). Lönsamheten var fortsatt tillfredsställande.

Världsmarknaden för symaskiner har sedan mitten av 1970-talet varit vikande. Med undantag för en uppgång i USA var utvecklingen under 1984 fortsatt svag. Koncernen hävdade dock väl sina marknadsandelar och sin ställning som ledande tillverkare inom området för tekniskt avancerade symaskiner. Försäljningsframgångar noterades framför allt i Danmark och Frankrike.

Fr o m årsskiftet 1984/85 har koncernens marknadsorganisation förstärkts genom övertagande av det japanska symaskinsföretaget Riccars återförsäljare i Västtyskland och Nederländerna.

Tillverkningen har under året helt koncentrerats till fabriken i Huskvarna. Anpassningen till de nya produktgenerationerna är nu genomförd med ett förbättrat produktionsflöde och en väsentligt minskad lagerhållning som följd.

Koncernen har ett konkurrenskraftigt produktprogram av datorstyrda symaskiner i mellan- och övre prisklassen. Produkterna marknadsförs under varumärkena Husqvarna och Electrolux. 85% av försäljningen sker till kunder i utland-

et. På vissa marknader, däribland USA, Norden, Frankrike, Australien och Nederländerna är ställningen stark. I Fjärran Östern ökar andelarna successivt.

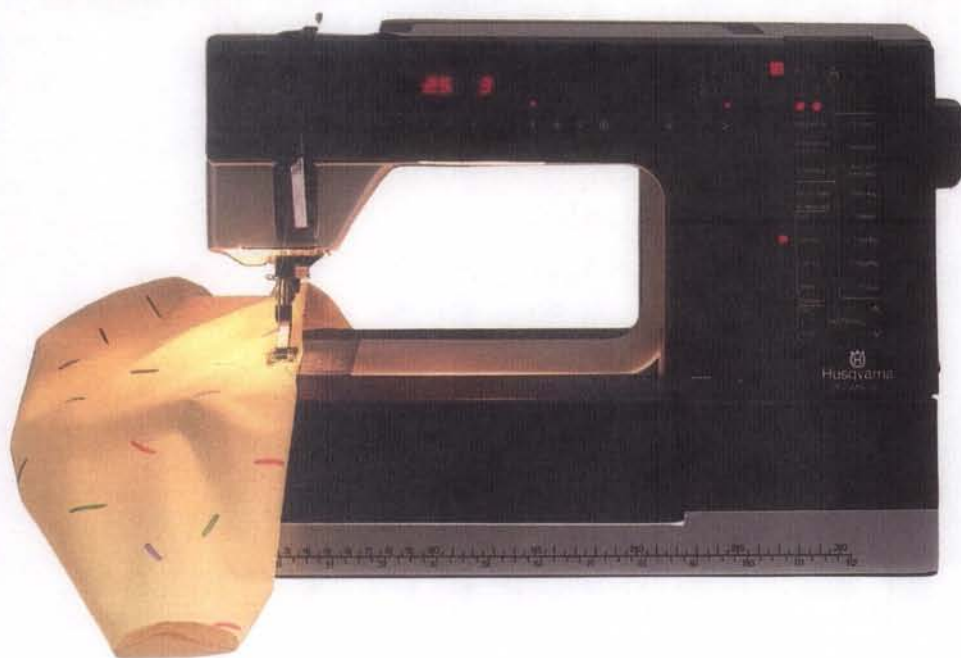
Köks- och badrumssnickerier

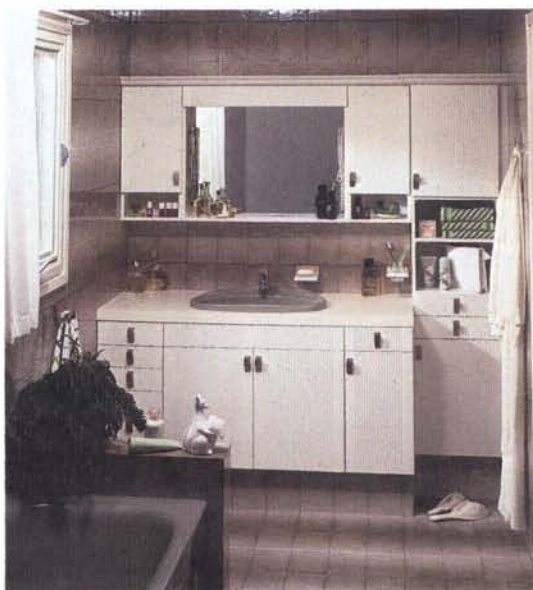
Electrolux tillverkar köks- och badrumssnickerier vid de tre dotterbolagen Ballingslöv och Zig-Zag i Sverige samt Tappan i USA. Försäljningen uppgick 1984 till 964 Mkr (742). Resultatet förbättrades kraftigt tack vare omfattande rationaliseringar. Lönsamheten är numera god.

Trots en fortsatt vikande byggmarknad i de skandinaviska länderna kunde försäljningsvolymen upprätthållas och marknadsandelarna ökade både i Sverige och Danmark.

I USA visade marknaden en betydande tillväxt och koncernens andelar ökade. Tappan är ett av landets större företag inom området med fem tillverkande dotterbolag – Quaker Maid, J-Wood, Kemper, Schrock och Marble Cast. 1984 svarade Tappan för 73% (66) av produktlinjens totala försäljning.

De svenska företagets verksamhet har hittills varit begränsad till de skandinaviska länderna. Ett ökat samarbete planeras nu med det amerikanska bolaget i





syfte att få igång en försäljning av de svenska produkterna till USA. Samtidigt satsas också resurser på en ökad bearbetning av andra utländska marknader, bl a Japan och Mellersta Östern. Det interna rationaliseringsarbetet fortsätter.

Hemelektronik

Produktlinjens verksamhet omfattar tillverkning och försäljning av radio/TV och videoutrustning samt elektroniska alarm- och säkerhetssystem för bostäder. Dessutom ingår utveckling och tillverkning av elektroniska styrsystem för vissa av koncernens produkter.

Försäljningen uppgick 1984 till 702 Mkr (661). Lönsamheten var otillfredsställande.

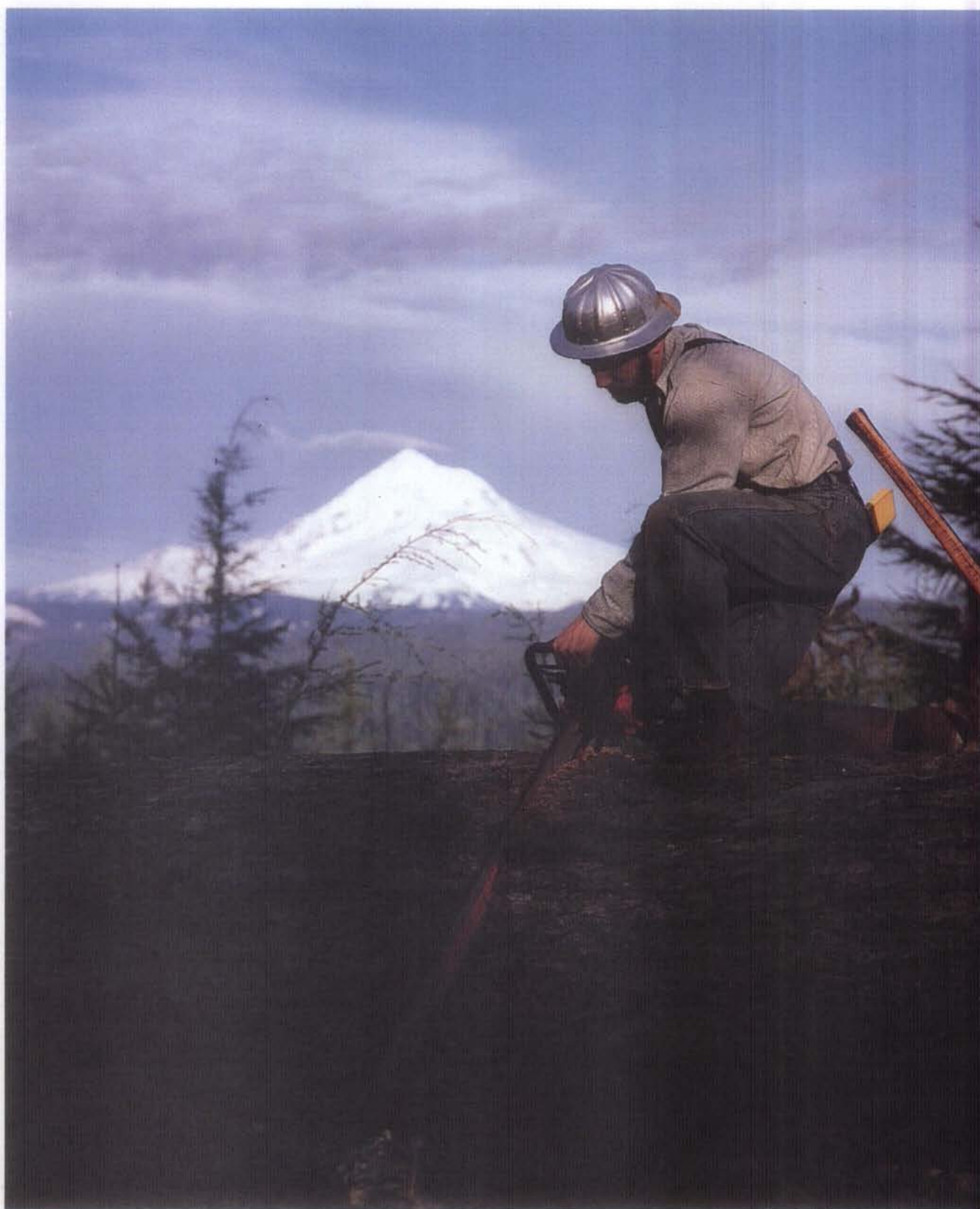
Försäljningen av radio/TV och videoutrustning är begränsad till den franska marknaden, medan alarm- och säkerhetssystemen fr o m 1984 även säljs i Sverige och Singapore.

Den franska marknaden har under flera år varit mycket svag, vilket är den främsta förklaringen till produktlinjens dåliga lönsamhet.

Tillverkningen är lokaliserad till det franska dotterbolaget Océanic och till Electrolux Mecatronik i Malmö.

Försäljning i antal av vissa produkter	1984	1983
Dammsugare	6.259.000	5.936.000
Kyl och frys	1.878.000	1.882.000
Spisar	1.241.000	1.227.000
Mikrovågsugnar	748.000	536.000
Köksfläktar	226.000	222.000
Tvättmaskiner	339.000	356.000
Diskmaskiner	207.000	200.000
TV-apparater	170.000	168.000

SKOGS- OCH TRÄDGÅRDSPRODUKTER



SKOGS- OCH TRÄDGÅRDSPRODUKTER

Affärsområdet omfattar huvudsakligen motorsågar och annan utrustning för skogsbruk samt gräsklippare och jordfräsar.

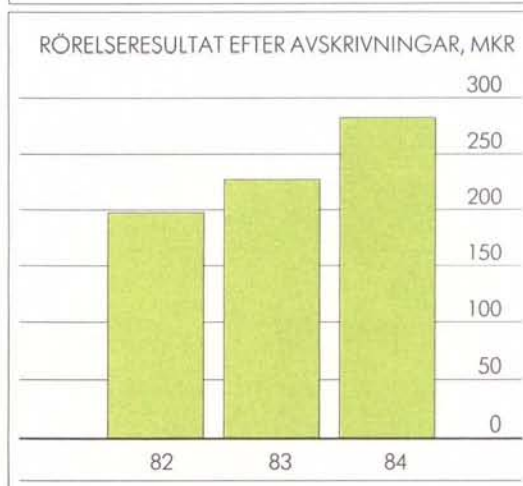
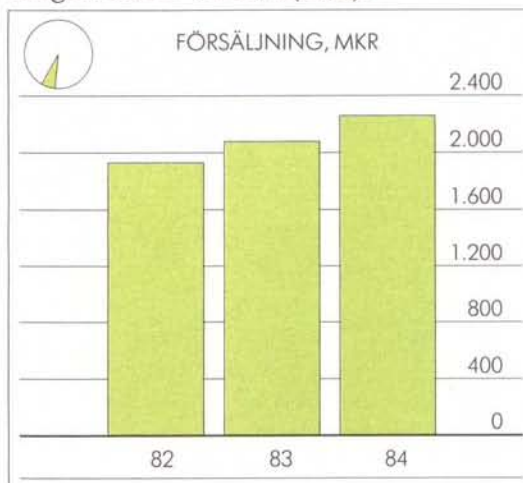
Inom området motorsågar är Electrolux ett av de ledande företagen i världen med tillverkning och försäljning under varumärkena Husqvarna, Jonsered och Partner – i Nordamerika Pioneer-Partner.

Inom området trädgårdsprodukter är koncernen en av de större tillverkarna i Västeuropa med en stark ställning i Norden och Storbritannien. Varumärkena är Husqvarna, Flymo och Norlett. Huvuddelen av motorsågarna tillverkas i Sverige, medan gräsklippare och jordfräsar tillverkas i Norge och Storbritannien.

För skogsprodukterna noterades en god försäljningsutveckling med ökade marknadsandelar. För trädgårdsprodukterna ökade försäljningen i Skandinavien, medan utvecklingen i övriga Västeuropa var svag.

Under året gjordes två förvärv på den franska marknaden, dels aktiemajoriteten i Staub SA, som är en av Europas större tillverkare av jordfräsar, dels trädgårdsdivisionen inom Bernard Moteur, som huvudsakligen är inriktad på gräsklippare.

Försäljningen uppgick 1984 till 2.275 Mkr (f.å. 2.079), en ökning med 9% jämfört med föregående år. Resultatet efter avskrivningar förbättrades från 228 Mkr till 283 Mkr. Resultatet i procent av försäljningen ökade till 12,4 (11,0).



	1982	1983	1984
Försäljning, Mkr	1.929	2.079	2.275
Rörelseresultat efter avskrivningar, Mkr	197	228	283
Rörelseresultat i % av försäljningen	10,2	11,0	12,4

Kanada är en viktig marknad för koncernens skogsprodukter.

Skogsprodukter

Electrolux är en av de ledande tillverkarna av motorsågar med cirka 20% av världsmarknaden.

Försäljningen uppgick 1984 till 1.771 Mkr, en ökning med 13% jämfört med föregående år. Resultatet förbättrades och lönsamheten var mycket god.

Marknaden för motorsågar i Europa stagnerade under 1984. I USA noterades däremot en fortsatt uppgång. Koncernen visade en god försäljningsutveckling och en totalt sett ökad marknadsandel.

Marknaden indelas vanligen i tre segment: professionella, semiprofessionella och hobbyågar. Electrolux tyngdpunkt ligger i de två förstnämnda segmenten, där marknadsandelen är hög. Andelen i hobbysegmentet är däremot fortfarande låg. En successiv utvidgning av produktprogrammet har dock skett och under 1985 kommer nya modeller att introduceras för detta segment.

Motorsågarna marknadsförs under varumärkena Husqvarna, Jonsered och Partner – i Nordamerika Pioneer-Partner. Produkterna säljs huvudsakligen via fackhandeln.

De viktigaste marknaderna är Nordamerika, Norden och övriga Västeuropa. Huvuddelen av tillverkningen sker i Sverige. Dessutom finns fabriker i Kanada och Brasilien. Cirka 90% av den svenska tillverkningen går på export.

Förutom motorsågar omfattar produktprogrammet utrustning för röjning av skog samt skyddskläder och verktyg för skogsarbete. Genom ett nybildat bolag – Nordfor Training & Consultation AB – erbjuder koncernen även konsulttjänster inom området skogsteknik.

Bakom Electrolux framskjutna ställning ligger en satsning på utveckling av de egna produkterna samt strategiska företagsköp.



Som en följd av förvärven har produktlinjen under de senaste åren genomgått en omfattande omstrukturering. I och med att tillverkningen i Kanada under 1984 koncentrerats till en enhet samt att försäljningsorganisationen för Pioneer och Partner i Nordamerika slagits samman, är omstruktureringen i huvudsak avslutad.

Marknaden förväntas inte uppvisa någon nämnvärd tillväxt under de närmaste åren. Electrolux möjlighet att öka sina marknadsandelar bedöms dock som god. Produktprogrammet är konkurrenskraftigt och tillverkningen rationell. Betydande satsningar görs dessutom inom produktutveckling och marknadsföring.





Trädgårdsprodukter

Verksamheten omfattar huvudsakligen gräsklippare och jordfräsar under varumärkena Husqvarna, Flymo och Norlett.

Försäljningen uppgick 1984 till 504 Mkr (510). Resultatet förbättrades, men lönsamheten var fortfarande otillfredsställande.

Marknaden för trädgårdsprodukter i Västeuropa ökade i Skandinavien, medan en tillbakagång noterades i flera länder, bl a Storbritannien. Tillbakagången var särskilt markant för jordfräsar.

Electrolux är en av de större tillverkarna med en stark ställning i Norden och Storbritannien.

Produktlinjens resultat har under ett antal år varit otillfredsställande. Under 1983 startades därför ett omfattande åtgärdsprogram, som bl a innebär en omstrukturering av tillverkningen och en modernisering av produktprogrammet. På distributionssidan kommer även en viss samordning att ske med koncernens skogsprodukter.

För att stärka produktlinjens ställning i Centraleuropa har två förvärv skett på den franska marknaden – dels aktiemajoriteten i Staub S.A., som är en av Europas

större tillverkare av jordfräsar med en omsättning på cirka 100 Mkr, dels trädgårdsdivisionen inom Bernard Moteur, även den med en omsättning på cirka 100 Mkr. Förvärven har skett per den 1 januari 1985 och ingår således ej i räkenskaper för 1984.

Marknaden för trädgårdsprodukter i Västeuropa bedöms inte öka under de närmaste åren. Mot bakgrund av det pågående utvecklings- och rationaliseringsarbetet förväntas dock en successiv förbättring av produktlinjens resultat.



INDUSTRIPRODUKTER



INDUSTRIPRODUKTER

Koncernen har med sitt kunnande inom hushållsprodukter utvecklat motsvarande produkter för kommersiella användare, dvs utrustning för storkök, tvätterier, städbo-lag samt kylutrustning för butiker och varuhus. Affärsområdet omfattar även utrustning för sterilisation, desinfektion och materialhantering. Dessutom ingår lantbruksprodukter och motorcyklar.

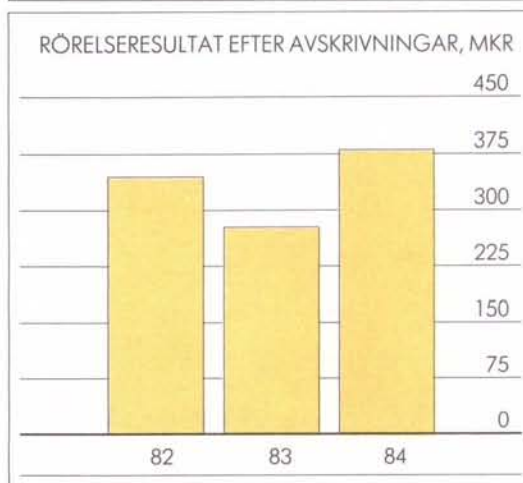
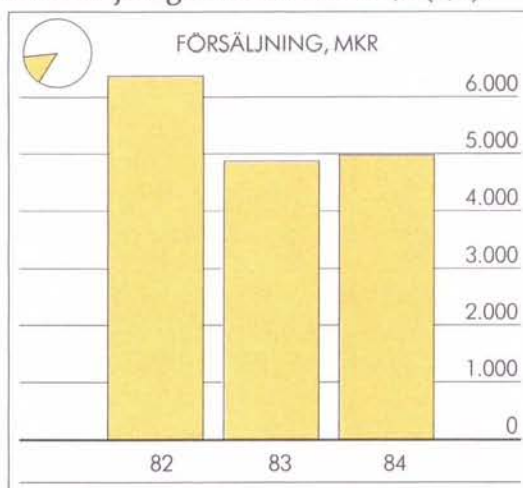
För s k semi-industriella tvättmaskiner, som bl a används i fastighetstvättstugor och mindre tvätterier samt för sterilisationsprodukter, har koncernen en stark ställning på världsmarknaden. Inom området storköksprodukter och kommersiell kylutrustning är koncernen en av de större tillverkarna i Europa.

Industriprodukterna hade under året en svag volymutveckling. Tack vare rationaliseringar och avveckling av förlustbringande enheter var resultatutvecklingen dock god, speciellt för semi-industriella tvättmaskiner och lantbruksprodukter.

För att stärka koncernens ställning i Europa gjordes ett antal förvärv inom områdena storköksutrustning, semi-industriella tvättmaskiner och kommersiell kylutrustning. Bl a förvärvades LIBO AG, en schweizisk tillverkare av grovdiskmaskiner samt A Felber & Co i Österrike och A Cleis AG i Schweiz, som båda tillverkar semi-industriella tvättmaskiner. Dessutom förvärvades verksamheten i Sümak Maschinenfabrik GmbH i Västtyskland, som omfattar kommersiella kylprodukter.

Getinge är en av världens ledande tillverkare av sterilisationsutrustning för sjukhus, laboratorier och den farmaceutiska industrin.

Försäljningen uppgick 1984 till 4.986 Mkr (f.å. 4.879). Resultatet efter avskrivningar ökade till 381 Mkr (278), vilket i procent av försäljningen motsvarade 7,6 (5,7).



	1982	1983	1984
Försäljning, Mkr	6.384	4.879	4.986
Rörelseresultat efter avskrivningar, Mkr	346	278	381
Rörelseresultat i % av försäljningen	5,4	5,7	7,6

Storköksutrustning

Electrolux är en av Europas större tillverkare av storköksutrustning. Koncernen erbjuder ett brett sortiment av produkter och tillbehör för alla typer av storkök samt svarar för totalentreprenad av köksinstallationer.

Försäljningen uppgick 1984 till 741 Mkr (702). Resultatet förbättrades och lönsamheten var tillfredsställande.

Marknaden kännetecknas av stagnerande efterfrågan och överkapacitet. Koncernens försäljning ökade dock under 1984 både i Västeuropa och Japan.



I början av året förvärvades det schweiziska företaget LIBO AG, som tillverkar och marknadsför grovdiskmaskiner samt det danska företaget SKA Storkökken ApS, som är specialiserat på grytor. Förvärven kompletterar produktlinjens sortiment och stärker positionen på Europamarknaden.

Under året introducerades en ny serie varmluftsugnar och en ny spisserie med elektronisk styrning. Båda mottogs väl på marknaden.

Produktlinjens sortiment är framför allt koncentrerat till spisar, konvektionsugnar, grytor och diskmaskiner. Dessutom ingår rostfria bord, bänkar och serveringsdiskar samt tillbehör som glas och porslin.

Tillverkningen sker huvudsakligen i Sverige och Schweiz. Mindre enheter finns i Finland, Danmark, Nederländerna och Österrike.

Projektförsäljningen svarar sammanlagt för cirka 80% av den totala försäljningen. Den omfattar alla moment från planering och projektering till installation och service.

Ungefär hälften av kunderna är offentliga institutioner typ skolor och sjukhus. Resterande är privata personalmatsalar, hotell och restauranger.

Koncernen har en stark ställning i Skandinavien, Nederländerna och Schweiz. Mellersta och Fjärran Östern samt Afrika är viktiga marknader för projektförsäljning. Sedan länge är koncernen också en av de ledande leverantörerna i världen av köksutrustning till fartyg.

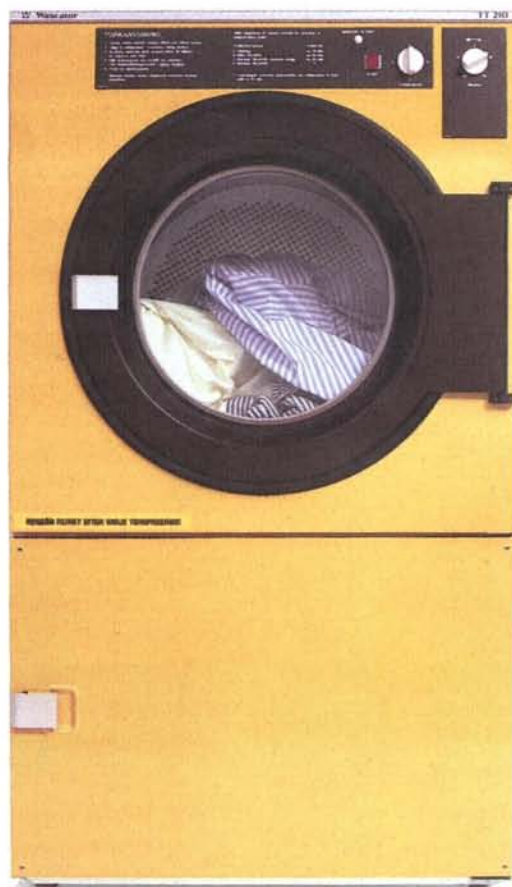
Zanussi har en omfattande verksamhet inom storköksområdet med en stark ställning i Italien, Spanien, Frankrike och Storbritannien. Genom ett samarbete med Zanussi skapas förutsättningar för produktlinjens fortsatta expansion i Europa. Målsättningen är även att öka försäljningen på marknaderna i Fjärran Östern.

Semi-industriella tvättmaskiner

Electrolux-Wascator har en stark ställning på världsmarknaden vad gäller utrustning för bl a fastighetstvättstugor, tvättbarer och institutionstvätterier.

Försäljningen uppgick 1984 till 740 Mkr (615), en ökning med 20% jämfört med 1983. Resultatet förbättrades och lönsamheten var mycket god.

Världsmarknaden för kommersiell tvättutrustning uppskattades 1984 till cirka 5 miljarder kronor, varav USA svarade för cirka 60%. Efterfrågan styrs av nybyggnationen samt aktiviteterna inom den s k ROT-sektorn (Renovering, Om- och Tillbyggnad). En trend är att hotell, restauranger och institutioner i ökad utsträckning börjar tvätta i egen regi och för dessa ändamål har Electrolux-Wascator ett konkurrenskraftigt produktprogram.



Under året ökade försäljningen markant i både Sverige och USA. En inbrytning skedde också på marknaderna i Mellersta Östern.

För att stärka ställningen i Europa förvärvades två tillverkare av semi-industriella tvättmaskiner – A Cleis AG i Schweiz och A Felber & Co i Österrike. I början av 1985 förvärvades dessutom tvättmaskinsverksamheten inom den finska Wärtsilä-koncernen.

Under året lanserades en ny serie torktumlare som mottogs mycket väl på marknaden och som ytterligare stärker positionerna inom detta område.

Electrolux-Wascator har en dominerande ställning i de nordiska länderna samt höga marknadsandelar i Nordamerika och Sydostasien. Andra viktiga marknader är Storbritannien och Nederländerna. Tillverkningen sker i Sverige och Danmark.

Ansträngningarna inriktas i första hand på att öka marknadsandelarna i Centraleuropa. Ett samarbete med Zanussi verksamhet inom kommersiell tvättutrustning kommer att ge betydande fördelar genom att Electrolux-Wascator får tillgång till marknaderna i Italien och Frankrike. Förutsättningar skapas också för en strukturering i tillverkningsledet.

Kommersiell städutrustning

Verksamheten är främst inriktad på tillverkning och försäljning av utrustning för lokalvård samt aggregat för högtrycksrengöring.

Försäljningen uppgick 1984 till 630 Mkr (608). Lönsamheten förbättrades och är nu tillfredsställande.

Utrustningen för lokalvård omfattar städmaskiner, redskap och kemikalier för rengöring inomhus. Högtrycksutrustningarna används bland annat inom lantbruk och industrier samt för rengöring av tåg, bussar och flygplan. Dessutom tillverkas anläggningar för biltvätt samt mo-



bila städmaskiner för rengöring av gator och vägar. Kunderna är i första hand städbolag, industrier och offentliga institutioner, som städar i egen regi.

Den största marknaden är Sverige där koncernen är marknadsledande. Övriga viktiga marknader är USA och Storbritannien. Tillverkningen sker i Sverige, Finland, Storbritannien och USA.

Produktlinjen har under de senaste åren genomgått en omstrukturering, som i huvudsak slutfördes under 1984. Lönsamheten bedöms därför ytterligare kunna förbättras under de närmaste åren.

Kommersiell kylutrustning

Electrolux Commercial Refrigeration tillverkar och marknadsför kyl- och frysutrustning för butiker, varuhus och storkök.

Försäljningen uppgick 1984 till 425 Mkr (401). Lönsamheten var fortsatt god.

Verksamheten är främst koncentrerad till Europa, där marknaden under de senaste åren volymmässigt varit relativt konstant. Efterfrågan kännetecknas av en minskad andel nyinstallationer och en ökad andel butiksrenoveringar.

I slutet av året förvärvades verksamheten i det västtyska företaget Sümak Maschinenfabrik GmbH, som omfattar kommersiella kylprodukter med en omsättning på ca 135 Mkr. Genom förvärvet blir Electrolux den volymmässigt största tillverkaren i Europa med en marknadsledande position i Skandinavien och Storbritannien.

Under året introducerades en ny linje kyl- och frysskåp för storköksmarknaden. I övrigt utgörs produktlinjens sortiment av utrustning för butiker och varuhus, typ kyl- och frysdiskar samt glasdörrskåp. Tillverkningen är numera koncentrerad till Sverige och Västtyskland.

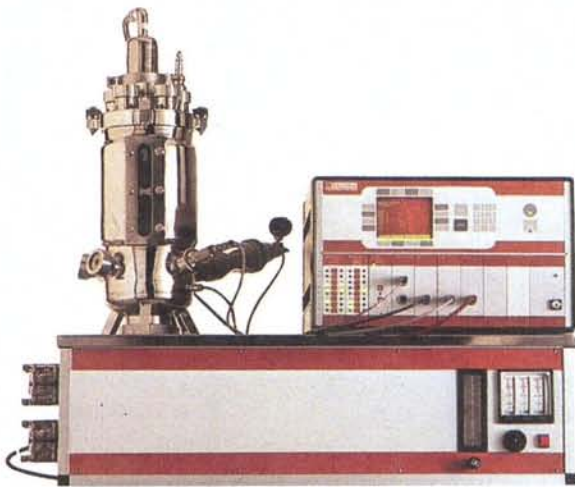
Efter omstrukturering av Sümak bedöms produktlinjens lönsamhet ytterligare kunna förbättras.

Sterilisationsutrustning

Produktlinjen är inriktad på autoklaver och tillhörande utrustning för sjukhus, laboratorier och farmaceutisk industri. Dessutom tillverkas utrustning för kvalificerade fermentationsprocesser.

Försäljningen uppgick 1984 till 290 Mkr (268). Lönsamheten var god.

Marknaden för sjukhusprodukter var fortsatt svag. Koncernen hävdade dock väl sina marknadsandelar och sin ställning som en av världens ledande tillverkare av autoklaver. Försäljningsfram-



gångar noterades i Frankrike och Mel-
lersta Östern.

Autoklaver används dels inom sjuk-
vården för sterilisering av instrument
och annan operationsutrustning, dels
inom industrin vid bl a tillverkning av lä-
kemedel. Fermentationsutrustning an-
vänds inom biokemisk och bioteknisk in-
dustri.

I Sverige bedrivs verksamheten genom
Getinge Mekaniska Verkstad. På grund
av krav på lokal anpassning av produk-
terna har koncernen även tillverkande
enheter i flera andra europeiska länder
samt i USA och Australien.

Den svaga efterfrågan från sjukhussek-
torn väntas bestå. Produktlinjen satsar
därför på att utveckla sitt produkt-
program för industrier och laborato-
rier, där marknaden väntas öka under
de kommande åren.

Desinfektionsutrustning

Produktlinjen är inriktad på utrustning
för desinfektion inom sjuk- och åldrings-
vården.

Omsättningen uppgick 1984 till 134
Mkr (94). Huvuddelen av försäljningsök-
ningen avsåg den vid årsskiftet 1983/84
från ZK Hospital GmbH förvärvade verk-
samheten i Västtyskland. Lönsamheten
var mycket god.

Under året förvärvades rörelsen i det
svenska företaget Söderberg & Tollam
AB, som tillverkar tekniska hjälpmedel
för hygienvård av rörelsehindrade pa-
tienter.

Produktlinjens verksamhet är huvud-
sakligen koncentrerad till de skandina-
viska länderna, där marknadsandelarna
är betydande. Då efterfrågan under de
senaste åren varit vikande har ansträng-
ningarna med framgång inriktats på en
ökad internationalisering. Stora resurser
har också satsats på system- och produkt-
utveckling inom angränsande verksam-
hetsområden, främst då kompletta disk-
rum för rengöring och desinfektion av la-
boratoriegods inom sjukvård och indu-
stri. Ett flertal nya produkter kommer att
introduceras under 1985.



INDUSTRIPRODUKTER

En fortsatt internationalisering och nya produkter med goda marknadsutsikter skapar förutsättning för produktlinjens fortsatta expansion.

Materialhantering

Electrolux Constructor tillverkar och marknadsför lagersystem och arbetsplatsutrustning för verkstäder och kontor.

Försäljningen uppgick till 490 Mkr, jämfört med 496 Mkr föregående år. Lönsamheten var tillfredsställande.

I början av 1985 förvärvades aktierna i det holländska företaget Lalesse Staalbouw B.V., som tillverkar lagerställningssystem. Företagets omsättning uppgår till cirka 9 Mkr. Produkterna kompletterar Electrolux Constructors sortiment vad gäller helhetslösningar för automatiska lagersystem.

Produktlinjens försäljning sker huvudsakligen via dotterbolag i Europa. De viktigaste marknaderna förutom Sverige är Västtyskland, Schweiz, Nederländerna och Mellersta Östern. Under de senaste två åren har försäljningen i Mellersta Östern minskat något, medan i stället Fjärran Östern ökat kraftigt. Tillverkningen sker i Sverige, Danmark, Västtyskland och Schweiz.

Marknaden förväntas inte uppvisa någon nämnvärd tillväxt. Genom de senaste årens investeringar i nya produkter och anläggningar, beräknas dock verksamheten utvecklas positivt.

Lantbruksredskap

Verksamheten drivs genom Överums Bruk samt genom koncernbolag i Danmark, Finland och Kanada. Produktsortimentet omfattar huvudsakligen plogar, såmaskiner och handelsgödselspridare. Dessutom marknadsförs slitdelar till entreprenadmaskiner.

Försäljningen uppgick 1984 till 411 Mkr (367). Lönsamheten var fortsatt god.

Marknaden för lantbruksprodukter i Västeuropa kännetecknas av stagnerande efterfrågan och överkapacitet. Trots det hårda konkurrensläget ökade koncernens försäljning i de nordiska länderna, framför allt inom produktområdena kombisåmaskiner och växelplogar.

Produktlinjens verksamhet är huvudsakligen koncentrerad till de nordiska länderna, där ställningen är stark. Övriga viktiga marknader är Storbritannien, Frankrike och Kanada.

Ansträngningarna inriktas nu på en ytterligare bearbetning av exportmarknaderna.



Naturvårdsprodukter

Verksamheten har per den 1 januari 1985 överlåtits på Ifö Sanitär AB inom Wärtsilä-koncernen. Den kommer där att ingå i en liknande verksamhet och drivas vidare under namnet Evac-Envirovac Systems.

Försäljningen uppgick 1984 till 70 Mkr.

Motorcyklar

Verksamheten drivs genom dotterbolaget Husqvarna Motorcyklar och omfattar tävlingscyklar för motocross och tillförlitlighet (Enduro).

Försäljningen uppgick 1984 till 141 Mkr (134). Lönsamheten var otillfredsställande.

Efterfrågan på den typ av tävlingscyklar som Husqvarna levererar, har under de senaste åren varit relativt konstant.



Tack vare stora satsningar på produktutveckling stärktes dock marknadspositionerna under 1984 och en förbättring av lönsamheten väntas under 1985.

85% av produktlinjens försäljning sker till kunder i utlandet, där USA är den i särklass största marknaden. Andra viktiga marknader är Frankrike och Storbritannien.

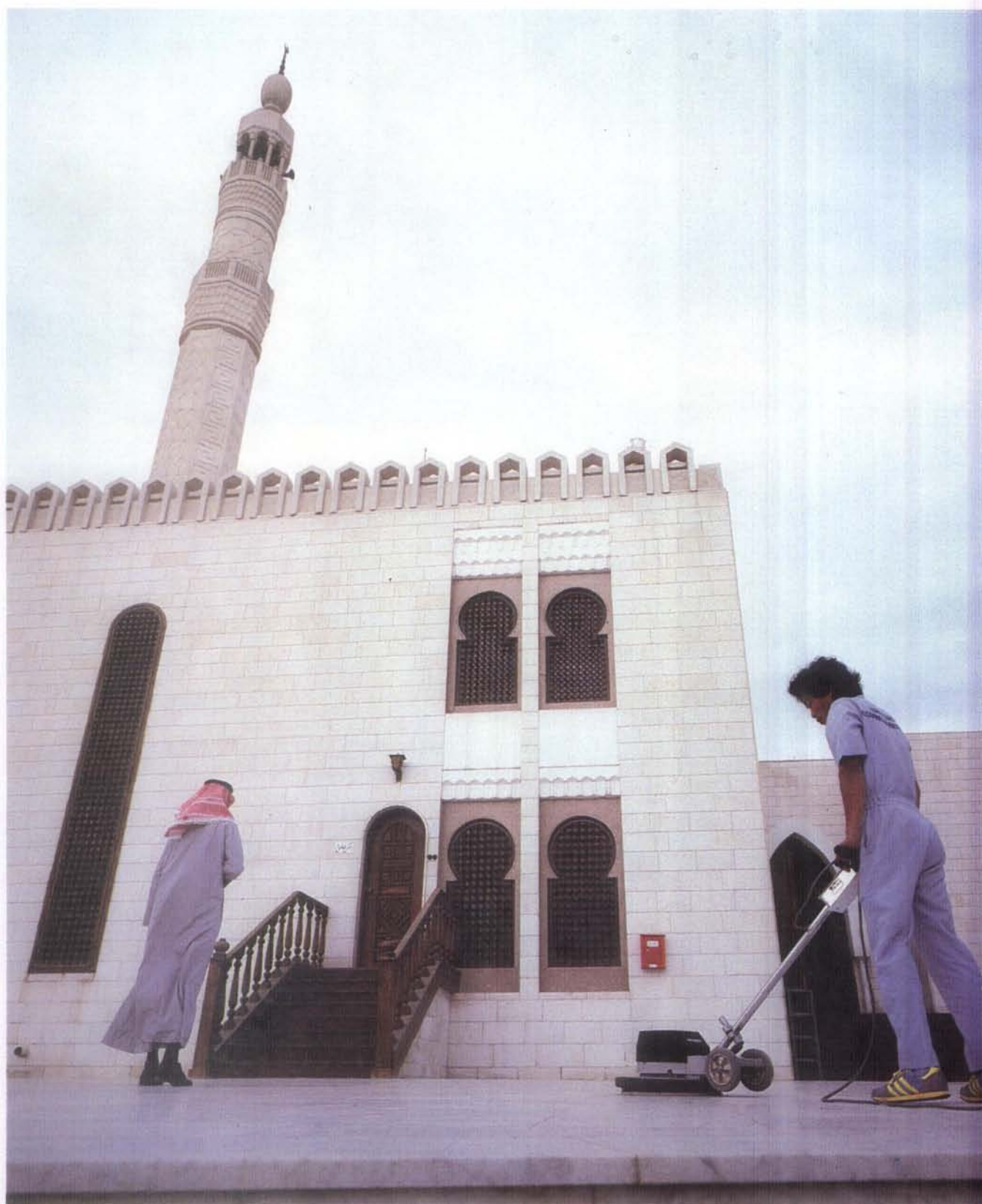
Elmotorer

Produktlinjens verksamhet omfattar utveckling och tillverkning av elmotorer, huvudsakligen för koncernens egna hushållsprodukter. En mindre del säljs till ex-

terna kunder, framför allt inom bilindustrin. Försäljningen till externa kunder uppgick 1984 till 161 Mkr (107).



KOMMERSIELL SERVICE



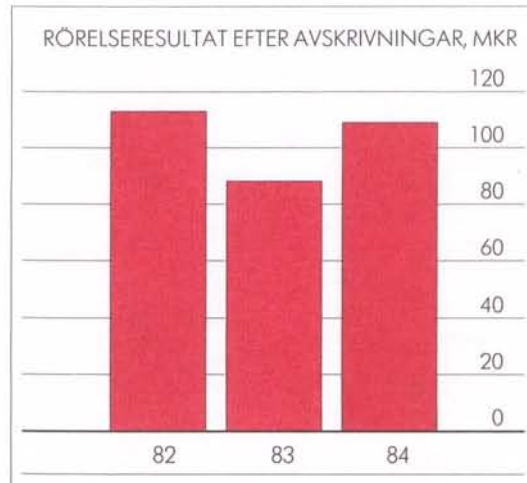
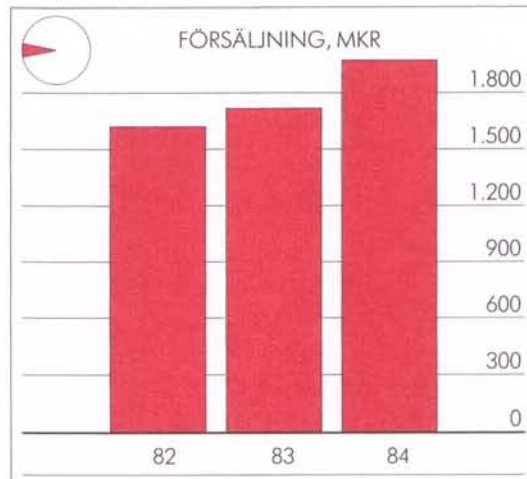
Koncernens kunnande inom städ- och tvättutrustning lade grunden till den omfattande satsning inom serviceområdet, som inleddes i mitten av 1970-talet. Electrolux är idag ett av de få internationellt verk samma företagen inom området med bolag i ett 20-tal länder.

Verksamheten omfattar huvudsakligen traditionell städning av kontor och offentliga miljöer samt tvätt och uthyrning av textilier och arbetskläder. Serviceprogrammet har under senare år utvidgats till nya områden, t ex rengöring av den yttre miljön och fastighetservice.

I Sverige har koncernen en stark position genom ASAB, som är marknadsledande på städsidan samt genom Tvättman, som är landets största tvätteriföretag. Andra viktiga marknader för städverksamheten är Mellersta och Fjärran Östern, Brasilien, Australien och USA. Tvättverksamheten är huvudsakligen koncentrerad till norra Europa.

Under 1984 expanderade städverksamheten på den internationella marknaden, framför allt i Mellersta Östern. För tvättverksamheten inriktades ansträngningarna på en konsolidering inom redan väl etablerade områden, vilket tillsammans med det förbättrade konjunkturläget gav en gynnsam utveckling. Ett antal mindre förvärv gjordes på den svenska marknaden.

Försäljningen uppgick 1984 till 1.974 Mkr (f.å. 1.714). Resultatet efter avskrivningar ökade med 24% till 109 Mkr (88). Resultatet i procent av försäljningen ökade till 5,5 (5,1).



	1982	1983	1984
Försäljning, Mkr	1.619	1.714	1.974
Rörelseresultat efter avskrivningar, Mkr	113	88	109
Rörelseresultat i % av försäljningen	7,0	5,1	5,5

Mellersta Östern är en växande marknad för den kommersiella städservicen. Under året tecknades betydande kontrakt i bl a Saudiarabien och Kuwait.

Städservice

Omsättningen uppgick 1984 till 1.301 Mkr (1.139), varav den svenska verksamheten genom ASAB med dotterbolag svarade för 722 Mkr (658). Lönsamheten var mycket god.



Serviceprogrammet har successivt utökats med nya typer av tjänster. Inomhus utförs t ex både mattläggning och gardin-service. Utomhus ombesörjs rengöring av gator och torg, snöröjning, sandning samt anläggning och skötsel av gräsmattor. Koncernen erbjuder på så sätt en totalentreprenad där samarbetet med kunden fördjupas.

Under 1984 har fastighetservice kommit att spela en allt viktigare roll, både i Sverige och utomlands. Denna omfattar tex el- och belysningservice, VVS-reparationer samt service på luftkonditioneringssystem och hissar. Betydande kontrakt har inom detta område tecknats i bl a Saudiarabien. I Kuwait har koncernen under året fått sitt hittills största uppdrag avseende sjukhusstädning. Serviceprogrammet omfattar här även catering och rengöring av medicinska instrument.

Koncernen har sedan länge en stark position i Sverige där ASAB är marknadsledande. Övriga viktiga marknader är Mellersta Östern, Brasilien, Fjärran Östern, Australien och USA. Under året har nya verksamheter startats på Filippinerna och i Thailand.

Koncernen arbetar huvudsakligen med stora och medelstora kunder inom den privata sektorn. Under de senaste åren har dock antalet uppdrag inom den offentliga sektorn ökat. Som exempel kan nämnas städningen vid den sk Säkerhetskonferensen i Stockholm.

Under de närmaste åren kommer produktlinjens expansion i första hand att ske utomlands, framför allt i Mellersta och Fjärran Östern. Koncernens möjligheter att erbjuda ett helt servicepaket är här av särskild betydelse.

Tvättservice och Godsskydd

Omsättningen uppgick 1984 till 673 Mkr (575). Resultatet förbättrades och lönsamheten var god. Resultatförbättringen berodde främst på ett gynnsammare konjunkturläge och nya satsningar. Avyttring av olönsamma enheter i utlandet har också bidragit.



Verksamheten är främst inriktad på tvätt och uthyrning av textilier, som under året svarade för 468 Mkr eller 70% av den totala försäljningen. Resterande 205 Mkr avsåg försäljning av textilier och skyddsutrustning samt uthyrning och försäljning av presenningar och lagerhållar.

I Sverige ökade efterfrågan inom de flesta av produktlinjens verksamhetsom-

råden. Ett undantag utgjorde dock marknaden för uthyrning av presenningar, som sedan ett antal år varit vikande.

Ett antal mindre förvärv har under året skett på den svenska marknaden, bl a inom områdena skyddsutrustning och kapelltillverkning. Vidare har Tvättmans verksamhet kompletterats genom förvärv av två mindre tvätterier.

Under året avyttrades verksamheterna i Storbritannien, USA och på Kanarieöarna.

I Sverige bedrivs uthyrnings- och tvätteriverksamheten genom dotterbolaget Tvättman, som är landets största tvätterier med ett 20-tal anläggningar. Övriga svenska bolag är bl a Jonsereds Godsskydd, Evert Larsson Skydd, Björnkläder och Ratura.

Marknadspositionen är stark i Sverige och Nederländerna. Verksamheter drivs även i Danmark, Frankrike och Västtyskland, men marknadsandelarna är här betydligt mindre.

Kunderna är industriföretag samt hotell och restauranger inom den privata sektorn. Målsättningen är att expandera även på den offentliga sidan.

Strukturomvandlingen inom tvätteribranschen väntas fortsätta. Utvecklingen går mot större och effektivare enheter med en ökad mekaniseringsgrad, vilket ökar möjligheterna till en expansion genom företagsförvärv.



GRÄNGES



Gränges

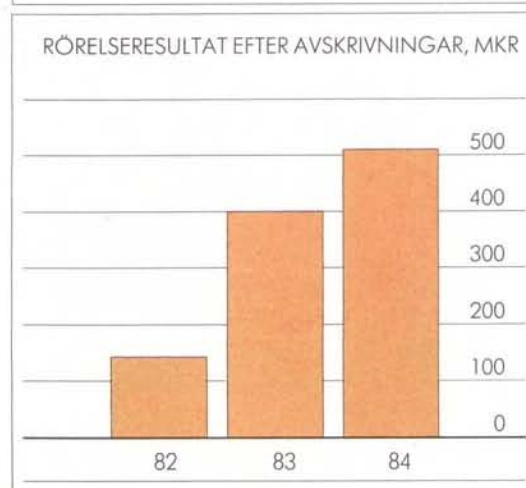
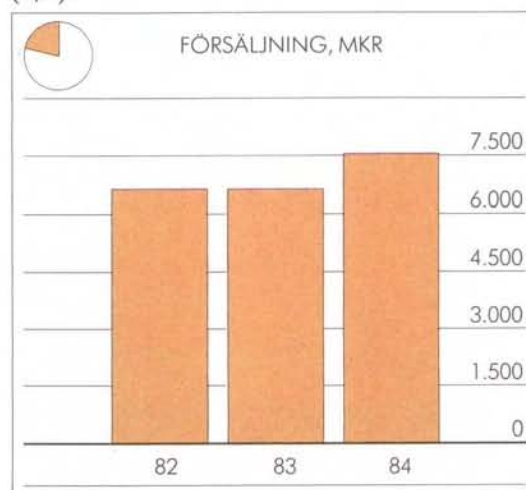
För tio år sedan omfattade Gränges verksamhet huvudsakligen bulkprodukter från gruvor och järnverk samt tunga land- och sjötransporter. Efter mycket genomgripande omstruktureringar består Gränges idag av verkstadsföretag med inriktning på halvfabrikat, komponenter och specialprodukter i aluminium, koppars och stål. Kunderna finns inom byggnads-, verkstads-, fordons-, el- och teleindustrin. Omkring två tredjedelar av försäljningen går till kunder i utlandet.

Under de senaste åren har omfattande rationaliseringar och investeringar genomförts. I flera företag har affärsinriktningen renodlats och specialiserats. Genom kompletterande företagsförvärv har marknadspositionerna stärkts både i Sverige och utomlands. Ett exempel på detta är Electrolux Autoliv, tidigare Gränges Weda, som idag är helt inriktat på säkerhetsbälten för bilar och som på kort tid nått en stark ställning på Europamarknaden.

Under 1984 noterades en mycket god försäljnings- och resultatutveckling, framför allt för Gränges Aluminium.

Under året förvärvade Electrolux Autoliv det svenska företaget Holmbergs Bilbältesgrupp AB med dotterbolaget Stil Industri AB samt 49% av BKI SA, Spaniens näst största bältestillverkare. I början av 1985 förvärvades även Klippan Italia S.p.A.

Försäljningen uppgick 1984 till 7.537 Mkr (f.å. 6.641). Resultatet efter avskrivningar ökade med 28% till 511 Mkr. Resultatet i procent av försäljningen motsvarade 6,8 (6,0).



	1982	1983	1984
Försäljning, Mkr	6.639	6.641	7.537
Rörelseresultat efter avskrivningar, Mkr	143	400	511
Rörelseresultat i % av försäljningen	2,2	6,0	6,8

Byggindustrin är Gränges-företagens största kund. Här har SAPAs aluminiumprofiler använts för glasfasaderna till ett kontorshus på Piccadilly i London.

Gränges Aluminium

Gränges Aluminium är ett integrerat aluminiumföretag med ett brett produktsortiment från primärmetall till halvfabrikat, komponenter och färdigprodukter.

Försäljningen uppgick 1984 till 3.371 Mkr (2.927). Resultatet efter avskrivningar ökade från 235 till 340 Mkr.

Verksamheten har koncentrerats till framställning och återvinning av aluminiummetall, tillverkning av plåt, folie, tunna band, byggplåt, profiler samt komponenter i aluminium. Kunderna finns framför allt inom byggnads-, verkstads-, fordons- och konsumentvaruindustrierna. Omkring 60% av försäljningen går till utländska kunder.

Metallgruppen tillverkar årligen 83.000 ton primärmetall vid Sveriges enda elektrolysvärk i Sundsvall. Detta moderniseras och byggs ut under 1985-86 till en kostnad av 250 Mkr. I omsmältverken i Finspång och Avesta produceras varje år ca 60.000 ton tackor och ämnen från eget och köpt skrot. Metallgruppen försörjer de övriga enheterna inom Gränges Aluminium med omkring 80% av deras metallbehov, vilket ger en mindre känslighet för konjunktursvängningar inom metallindustrin.

Korrugal-gruppen tillverkar byggplåt för tak och fasader samt plåt och band för

olika specialprodukter såsom band för folietillverkning, värmeväxlare och dryckesburkar. NordFoil tillverkar aluminiumfolie och förpackningsmaterial i Sverige, Danmark och Finland.

SAPA är en av Europas ledande tillverkare av strängpressade, bearbetade och ytbehandlade aluminiumprofiler med fabriker i Sverige, Danmark, Storbritannien och Västtyskland.

Komponentgruppen tillverkar komponenter för framför allt fordonsindustrin, bl a stötfångare och tryckkärl.

Aluminiumpriserna varierar kraftigt i takt med konjunktursvängningarna. Under 1983 steg priserna kraftigt men har under 1984 åter fallit till en nivå, som knappast ger kostnadstäckning för nya verk. Efterfrågan på aluminium och aluminiumprodukter har emellertid ökat i hela världen under de senaste åren.

Gränges Aluminium är koncentrerat kring den integrerade aluminiumproduktionen. Tillverkningen är kostnadseffektiv och konkurrenskraften därmed god. De senaste åren har också kapacitetsutnyttjandet varit högt, vilket sammantaget förklarar den goda resultatutvecklingen.

Gränges Metallverken

Gränges Metallverken är en av världens ledande tillverkare av band- och plåtprodukter i koppar och kopparlegeringar. Företagets know-how spänner över hela förädlingsprocessen från metallurgi till färdiga specialprodukter.

Försäljningen uppgick 1984 till 2.644 Mkr, vilket är 18% högre än 1983 om hänsyn tas till att tillverkningen av kraftledningslinor sålts och tillverkningen av koppartråd avvecklats. Resultatet efter avskrivningar uppgick 1984 till 185 Mkr jämfört med 154 Mkr föregående år.

Kunderna finns inom fordons-, byggnads-, verkstads- och elektronikindustrin. Drygt 2/3 av försäljningen går till utlandet, framför allt Nordamerika.



Metallverken är en dominerande tillverkare av tunna kopparband för bilkyllare med marknadsandelar omkring 50% i Europa och USA. Bred plåt i koppar för tak och fasader är en annan stor exportprodukt. Mässingsplåt och pressad mässingstång tillverkas för en mängd användningar inom verkstadsindustrin.



För El/Tele-området som är i snabb expansion tillverkas bland annat valsade och dragna band samt folie för komponenter i t ex motorer, transformatorer, kraftöverföringsmateriel och elektronisk utrustning. Kopparfolie är en ny produkt med stor potential som tagits fram genom den valsningsteknik, som Metallverken utvecklat för supertunna kylarband.

Ett stort antal specialprodukter såsom ammunitionshylsor, myntämnen samt gjutna, varmpressade och automatbearbetade komponenter tillverkas i olika kopparlegeringar.

Marknaden för Metallverkens produkter har förbättrats de senaste åren. I den föregående lågkonjunkturen avvecklade flera konkurrenter i Europa och USA kapacitet, vilket bidragit till att Metallverkens marknadsandelar ökat. Den lugna kopparprisutvecklingen och den höga kursen för US-dollar har också stärkt företagets konkurrenskraft.

Electrolux Autoliv

Försäljningen uppgick 1984 till 486 Mkr jämfört med 493 Mkr för 1983. Cirka 90% av försäljningen gick till kunder i utlandet. Under 1984 avyttrades de sista enhet-

erna som inte tillhör bilbältesrörelsen. Exklusive dessa verksamheter uppgick den jämförbara siffran för 1983 till 415 Mkr. Resultatet efter avskrivningar uppgick till 18 Mkr. Resultatet var lägre än föregående år till följd av att kostnadskrävande insatser gjorts inom produktutveckling och produktion. Resultatet inklusive Autolivs andelar i delägda bolag uppgick 1984 till 32 Mkr.

Den totala marknaden för bilbälten i Europa uppgår till närmare 3 miljarder kronor. Marknaden växer genom att allt fler länder kräver obligatorisk användning av bälten även i baksätet. Ökade krav på komfort och teknisk funktion betyder att produktvärdet ökar.



Tillverkningen omfattar alla typer av kompletta bältesystem, såväl fasta som rullbälten samt automatiska, liksom komponenter för dessa. Tillverkningen sker i Sverige, Frankrike, Västtyskland, Italien, Spanien och Storbritannien. Autoliv-produkter tillverkas också av licensstagare i bl a Sydamerika och Japan. I Japan har Autoliv även etablerat utveck-

lingssamarbete med ett av de största bältesföretagen.

Resurserna för produktutveckling har stärkts kraftigt. Hos Autoliv Development i Sverige utvecklas basteknik och grundkonstruktioner för personsäkerheten i framtidens bilar. Utvecklingen av de kundanpassade produkterna sker i de olika dotterbolagen i nära samarbete med kunderna. Autoliv är idag huvudleverantör till flertalet biltillverkare i Europa.

Under våren 1985 förvärvades Klippan Italia S.p.A. med en omsättning på cirka 500 Mkr.

Kohlswa

Kohlswa driver ett av de största stålgiuterierna i Sverige samt Kohlswa Essem, som är landets enda tillverkare av pulvermetallurgiska komponenter. Företaget har under början av 80-talet genomfört ett omfattande investeringsprogram för modernisering och utbyggnad av produktionsanläggningarna som finns i Kolsva, Västerås och Surahammar. Försäljningen ökade 1984 till 185 Mkr mot 154 Mkr föregående år. Resultatet efter avskrivningar blev -2 Mkr (-4).

Kohlswas stålgiuteri tillverkar gjutna och smidda stålprodukter för den skandinaviska verkstads- och fordonsindustrin. Marknaden för stålgiutgods har halverats genom varvsindustrins minskade behov. Överkapaciteten i branschen är besvärande och priskonkurrensen hård. Kohlswa som har omkring 40% av marknaden ökar successivt andelen specialprodukter och därmed också exportsatsningarna. Lönsamheten för stålgiuteriet är otillfredsställande.

Kohlswa Essem tillverkar formpressade och sintrade komponenter och standardlager i stål och kopparlegeringar. Fordonsindustrin är en av de största avnämarna. Kundunderlaget ökar allteftersom sinterteknikens fördelar blir alltmer kända av konstruktörerna i industrin.

Kohlswa Essem, som omsätter 60 Mkr, har en tillfredsställande lönsamhet.

Wirso Bruk

Wirso Bruk är en av Europas ledande tillverkare av rör och rörsystem i stål, koppar och plast för VVS-installationer, fjärrvärme och industriändamål. Wirso driver också en av Nordens större smedjor för stålsmide främst för den tyngre fordonsindustrin.

Försäljningen uppgick 1984 till 957 Mkr vilket var 15% högre än föregående år. Resultatet efter avskrivningar ökade från 21 Mkr 1983 till 34 Mkr.

Den dämpade aktiviteten inom byggsektorn de senaste åren har lett till överkapacitet i leverantörsledet med åtföljande hård konkurrens och pressade priser för standardprodukter. Marknadsvillkoren är mer gynnsamma för industri- och fordonsprodukter.

Drygt hälften av Wirsos försäljning går till utlandet och inte minst en ökad export till USA har bidragit till årets resultatförbättring.

På VVS-området utvecklas nya systemprodukter, som genom säkrare funktion och snabbare installation ger lägre påplatsenkostnad för kunden.



För industriändamål utvecklas rörtyper i olika material och kombinationer samt komponenter för t ex värmeväxlare, kondensatorer, kylutrustningar och processanläggningar. Nya rörsystem i plast för hushållsmaskiner och kraftverksutrustningar är andra exempel. Genom produktutvecklingen har andelen enkla och starkt konkurrensutsatta rör minskat till förmån för rör med mer kvalificerade egenskaper och bättre lönsamhet.

Lönsamheten har under de senaste åren varit betydligt lägre än tidigare, men ökar åter i takt med förändringen i produktmix och genom introduktionen av nya produkter.

Gränges Hedlund

Gränges Hedlund är ett av Skandinaviens ledande stålbyggnadsföretag inom området tunga, kvalificerade industrianläggningar. Företaget utför även avancerade renoveringar och reparationer samt tillverkar grova stålrör för t ex gas, olja och fjärrvärme.

Försäljningen uppgick 1984 till 313 Mkr mot 333 Mkr föregående år. Resultatet efter avskrivningar blev -8 Mkr (-3).

Verksamheten inom Gränges Metalock inriktas alltmer på service till den tyngre industrin. Arbetet utförs ofta på plats med hjälp av mobil utrustning, vilket minskar kostnaderna för demontering och transport.

Bland företagets kunder finns pappers- och cellulosaindustri, kärnkraftverk, olje- och kemisk industri, offshore och sjöfart liksom företag med tung bulkgodshantering. En stor del av leveranserna går utomlands.

Investeringsstakten i den tyngre industrin har under de senaste åren varit dämpad, varför Gränges Hedlunds huvudverkstad i Stockholm haft en besvärande överkapacitet. Genom de strukturåtgärder som förbereds beräknas lönsamheten åter förbättras under 1985.

Gränges International Mining - GIM

GIMs verksamhet omfattar idag främst uppdragen för Lamco, som sedan 25 år bedriver gruvrörelse i Liberia i Västafrika. GIM svarar för företagsledning och administration samt för försäljning av järnmalm. Gränges äger 37% av Lamco och har också ställt garantier för att trygga gruvföretagets finansiering.

Svag efterfrågan, överkapacitet och dämpade priser har i många år karaktäriserat världens stålindustrier. Detta har återverkat på malmmarknaden som också länge varit svag. I Lamco har produktionskapaciteten och kostnaderna anpassats till marknadssituationen och rörelsen drivs idag med god effektivitet.

Lamco skeppade 7,4 miljoner ton järnmalm under 1984 till ett saluvärde av ca 1 miljard kronor. Personalstyrkan i Liberia uppgår till 2.500 man.

Den nuvarande malmfyndigheten beräknas planerligt vara uttömd under slutet av 80-talet. Arbeta och investeringar pågår för att under 1985 utvidga brytningen i näraliggande fyndigheter varvid Lamcos anläggningar kan nyttjas fram till 1990. Förhandlingar pågår med ett guineanskt företag om transporter och utskeppning av malm från fyndigheter som ligger nära Lamcos på andra sidan gränsen till Guinea. Därmed skulle Lamcos anläggningar kunna brukas långt in på 2000-talet.

Gränges Mark

Gränges Mark säljer fritidsfastigheter över hela Sverige och är störst i branschen vad gäller fritidstomter och torp. De mest attraktiva områdena är Skärgårdstad norr om Stockholm och fjälltomterna i Lofsdalen i Härjedalen.

Företaget har haft god försäljningsvolym men priserna har stagnerat eller sjunkit och lönsamheten har varit otillfredsställande under de senaste åren.

STYRELSE OCH REVISORER



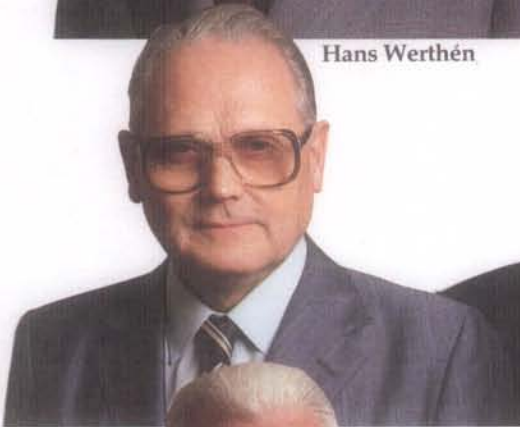
Hans Werthén



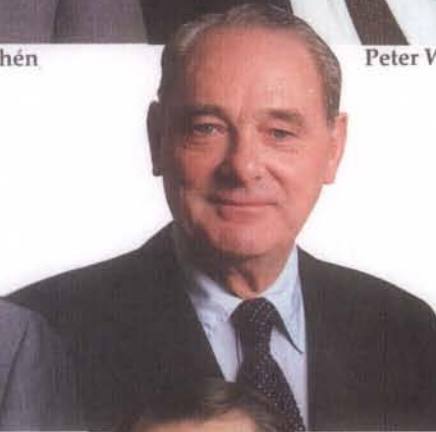
Peter Wallenberg



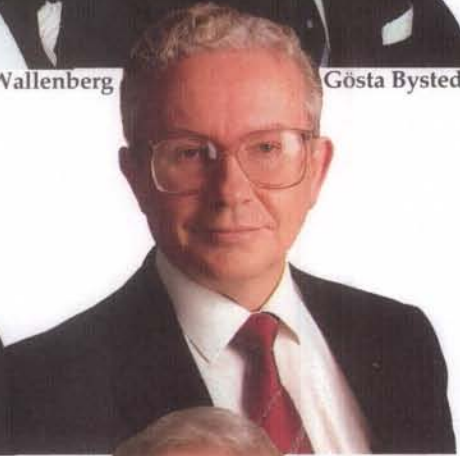
Gösta Bystedt



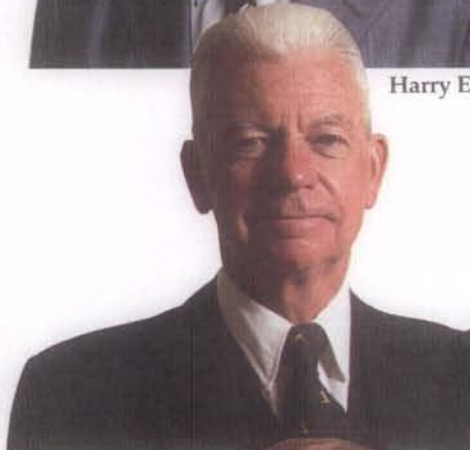
Harry Eriksson



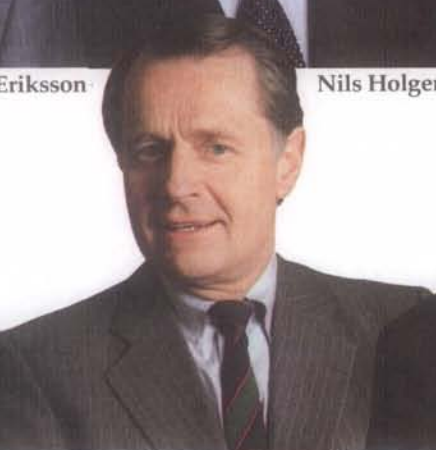
Nils Holgerson



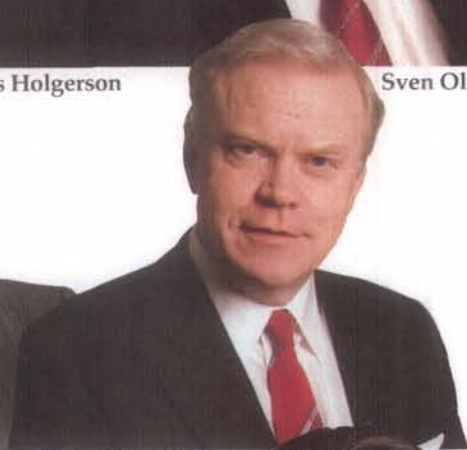
Sven Olving



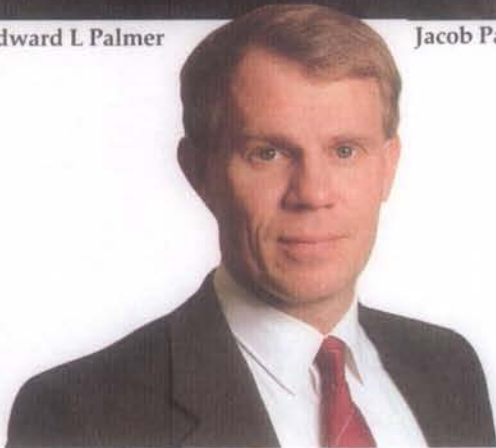
Edward L. Palmer



Jacob Palmstierna



Anders Scharp



Claes Dahlbäck



Birgit Malmenstam-Skytt



Rolf Karlsson

STYRELSE OCH REVISORER



Hans Söderqvist

Per-Olof Edman

Runo Eriksson

Ordinarie ledamöter

Hans Werthén, ordförande
Född 1919, civ ing, tekn dr. Styrelseordförande i Telefon AB LM Ericsson, Argonaut AB. Styrelseledamot i Förvaltnings AB Providentia, AB Investor, Fastighets AB Stockholm - Saltsjön. Invald 1967.

Peter Wallenberg, vice ordförande
Född 1926, jur kand. Förste vice ordförande i Skandinaviska Enskilda Banken. Styrelseordförande i Atlas Copco AB, AB Investor, Förvaltnings AB Providentia, AB Papyrus, AB SKF, Knut och Alice Wallenbergs Stiftelse. Vice ordförande i ASEA AB, Telefon AB LM Ericsson, Stora Kopparberg AB. Invald 1974.

Gösta Bystedt, koncernchef
Född 1929, civ ing, civ ekon. Styrelseordförande i Fermenta AB, Instrument AB Scanditronix, Instrument AB Therados. Styrelseledamot i AB Export-Invest, Sveriges Industriförbund, Securitas AB, Skandinavinvest AB, AB SKF, SSAB. Invald 1969.

Harry Eriksson, koncernledningen, Frankrike.
Född 1919, civ ekon, pensionerad 1985. Invald 1974.

Nils Holgerson
Född 1923, civ ekon, fil kand. Styrelseledamot i SILA, SPP, Svenska Arbetsgivareföreningen, Svenska Handelsbanken, Svenska Tobaks AB, Sveriges Industriförbund, AB Tipstjänst, AB Volvo. Invald 1978.

Sven Olving
Född 1928, tekn dr. Rektor vid Chalmers Tekniska Högskola. Styrelseordförande i Volvofinans AB. Styrelseledamot i Boliden AB, Telefon AB LM Ericsson, Götaverken Energy Systems AB, Svenska Varv AB. Invald 1967.

Edward L Palmer
Född 1917. Citibank, USA, pensionerad. Invald 1983.

Jacob Palmstierna

Född 1934, civ ekon. Verkställande direktör i Skandinaviska Enskilda Banken. Styrelseordförande i Piren AB, VBB. Styrelseledamot i A. Johnson & Co, Nymölla AB, Stora Kopparberg AB. Invald 1974.

Anders Scharp, verkställande direktör.
Född 1934, civ ing. Styrelseledamot i Sveriges Mekanförbund, Piren AB, Mercator AB. Invald 1980.

Suppleanter

Claes Dahlbäck
Född 1947, civ ekon. Verkställande direktör i AB Investor. Styrelseledamot i Rederi AB Transatlantic, Skandigen AB, Åkermans Verkstad AB. Invald 1983.

Birgit Malmenstam-Skytt
Född 1935, civ ekon. Förbundssekreterare i Sveriges Aktiesparares Riksförbund. Styrelseledamot i J.B. Nessim, PKfonder. Invald 1978.

Arbetsstagarledamöter

Ordinarie

Rolf Karlsson
Född 1942. LO-representant. Invald 1978.

Hans Söderqvist
Född 1938. SIF-representant. Invald 1983.

Suppleanter

Per-Olof Edman
Född 1945. LO-representant. Invald 1980.

Runo Eriksson
Född 1921. SALF-representant. Invald 1977.

Revisorer

Ordinarie

Arne Holmén, auktoriserad revisor
Jan Nordenbäck, auktoriserad revisor

Suppleanter

Kjell Andersson, auktoriserad revisor
Jörgen Schumacher, auktoriserad revisor

Electrolux resultat och lönsamhet förbättrades kraftigt under 1984 och koncernens finansiella ställning och konkurrenskraft har därmed ytterligare stärkts.

Den uppnådda resultatförbättringen berodde på de interna rationaliseringsåtgärder, som genomförts under de senaste åren samt på det goda konjunkturläget på koncernens största marknad USA. Resultatet påverkades vidare positivt av ett förbättrat finansnetto beroende på en minskad kapitalbindning i rörelsen, ett förbättrat kassaflöde som följd av den ökade lönsamheten samt av att full likviditetseffekt erhöles av de under 1983 avyttrade verksamheterna.

Samtliga fem affärsområden visade förbättrad lönsamhet. För produktlinjerna specialkylskåp, dammsugare, köks- och badrumssnickerier, motorsågar, semi-industriella tvättmaskiner, tvättservice samt aluminiumprodukter var förbättringen markant. Städservice, köpparprodukter, lantbruksredskap och vissa andra industriprodukter visade fortsatt goda resultat.

Geografiskt hänförde sig resultatförbättringen främst till USA och Norden, men även Latinamerika, Mellersta och Fjärran Östern samt Oceanien uppvisade förbättringar. I Frankrike var lönsamheten alltfjämt otillfredsstillande.

I slutet av 1984 förvärvades 49% av aktierna i det italienska vitvaruföretaget Zanussi. I ett senare skede kan Electrolux genom konvertering av lån till aktier få en majoritetsställning i företaget.

För 1984 föreslås en utdelning på 356 Mkr (288) motsvarande 13:- kr per aktie (11:-).

Styrelsen föreslår att nominella värdet på bolagets aktier ändras från 50:- kr till 25:- kr.

Försäljning och resultat

Koncernens försäljning uppgick 1984 till 34.981 Mkr (32.146). Efter korrigering för avyttrade bolag, som 1983 redovisade en försäljning av 1.185 Mkr, var ökningen 13%. I 1984 års försäljning ingick nyförvävade bolag med 457 Mkr.

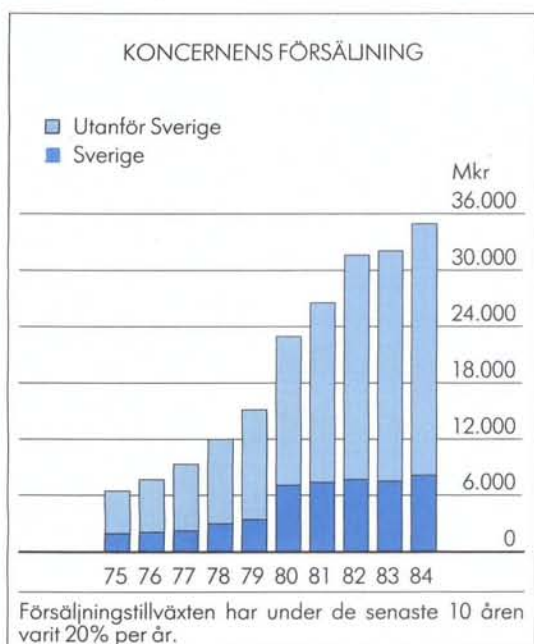
Försäljningen till kunder i utlandet utgjorde 26.942 Mkr (24.572), motsvarande 77,0% (76,4) av koncernens totala försäljning.

Exporten från Sverige uppgick till 6.830 Mkr (6.224), varav 3.004 Mkr (2.712) till egna dotterbolag.

De svenska fabrikerna svarade 1984 för 43% (45) av koncernens totala tillverkningsvärde.

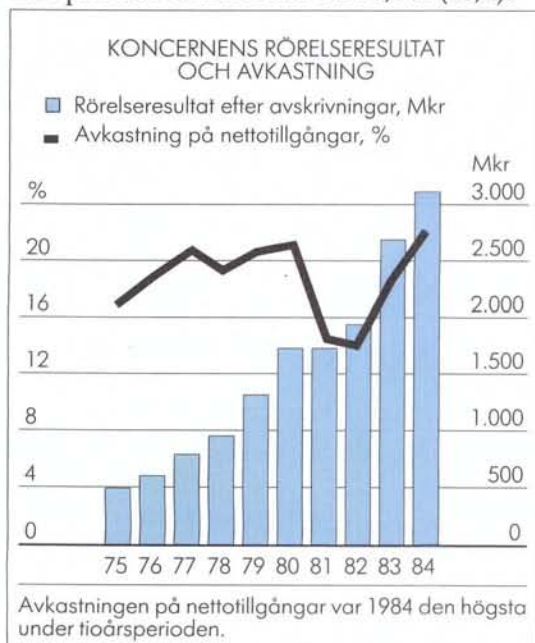
Försäljningen fördelad på länder och länderområden

	1984		1983	
	Mkr	%	Mkr	%
Sverige	8.039	23,0	7.574	23,6
Frankrike	3.121	8,9	3.111	9,7
Storbritannien	2.356	6,7	2.296	7,1
Västtyskland	1.653	4,7	1.630	5,1
Norge	1.212	3,5	1.239	3,9
Danmark	1.207	3,5	993	3,1
Schweiz	1.201	3,4	1.113	3,5
Finland	1.164	3,3	1.162	3,6
Övriga	2.158	6,2	2.179	6,7
Europa	22.111	63,2	21.297	66,3
USA	9.106	26,0	7.650	23,8
Kanada	469	1,3	402	1,2
Latinamerika	790	2,3	595	1,9
Asien	1.377	4,0	1.158	3,6
Oceanien	778	2,2	704	2,2
Afrika	350	1,0	340	1,0
Totalt	34.981	100,0	32.146	100,0



Koncernens rörelseresultat före avskrivningar var 4.139 Mkr (3.617) och efter planliga avskrivningar 3.110 Mkr (2.691), motsvarande 8,9% (8,4) av den totala försäljningen.

Resultatet efter finansiella poster inklusive finansiella kursdifferenser uppgick till 2.460 Mkr (1.763). Vinsten per aktie baserad på detta resultatbegrepp efter 50% schablonskatt och minoritetsintressen utgjorde 44:- kr (32:90). Avkastningen på eget kapital beräknad på motsvarande sätt var 20,8% (16,4).



Extraordinära poster utgjorde netto en intäkt på 200 Mkr (100). Denna innefattade realisationsvinster, som huvudsakligen uppstått i samband med försäljning av fastigheter och minoritetsinnehav av aktier samt avyttring av verksamheter, bl a 85% av aktierna i Gränges norska dotterbolag Feral A/S.

Resultatet före bokslutsdispositioner och skatter uppgick till 2.660 Mkr (1.863), vilket enligt den s k partialmetoden (dvs efter avdrag för minoritetsintressen och betald skatt, se not 6 sid 53) motsvarade 63:10 kr (48:-) per aktie. Den totala avkastningen, dvs nämnda resultatbegrepp i relation till eget kapital och obeskattade reserver, utgjorde 23,7% (20,0). Partialmetoden innebär för Electrolux att bokslutsdispositioner inte medför någon latent skatteskuld eftersom de sannolikt inte kommer att återföras inom de närmaste åren och således inte medför någon skattebetalning. Den totala avkastningen ger för Electrolux en mer rättvisande bild av lönsamheten, dels därför att extraordinära intäkter och kostnader är en konsekvens av Electrolux' förvävsstrategi och därmed utgör en naturlig del av resultatet, dels därför att partialmetoden bättre beskriver den faktiska skattebelastningen.

Resultatet före bokslutsdispositioner med avdrag för full skatt och minoritetsintressen motsvarade 53:80 kr (30:-) per aktie. Skillna-



den mellan detta resultatbegrepp och vinst per aktie baserad på resultat efter finansiella poster med avdrag för 50% schablonskatt och minoritetsintressen, har under den senaste tioårsperioden motsvarat den totala utdelningen till aktieägarna. Utdelningen har således täckts av extraordinära intäkter och kostnader, netto och lägre skattebelastning än den schablonmässiga.

Finansiell översikt

Finansnetto

Den internationella räntenivån var 1984 något högre än under 1983. Nettot av finansiella intäkter och kostnader inkl finansiella kursdifferenser uppgick till -650 Mkr (-928), eller 1,9% av försäljningen mot 2,9% för 1983. Rätetäckningsgraden förbättrades till 3,28 ggr (2,45).

I början av året upplånades på den inhemska Luxemburg-marknaden 500 miljoner LUF (72 Mkr) på 5 år (s.k. private placement) till 10% p.a samt på Euromarknaden 60 miljoner NLG (152 Mkr) på 5 år till 8% p.a. I slutet av året arrangerades ett s.k. Euro-Commercial Paper Program, varigenom koncernen till rörlig ränta under en 6-års period kan utnyttja upp till 100 miljoner USD (899 Mkr). Under året emitterades företagscertifikat på den svenska marknaden.

Kursdifferenser

De finansiella kursdifferenserna uppgick netto till -13 Mkr (-39).

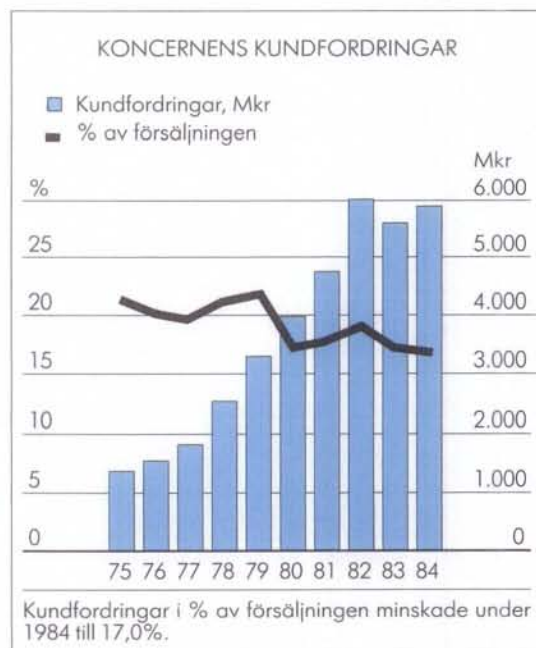
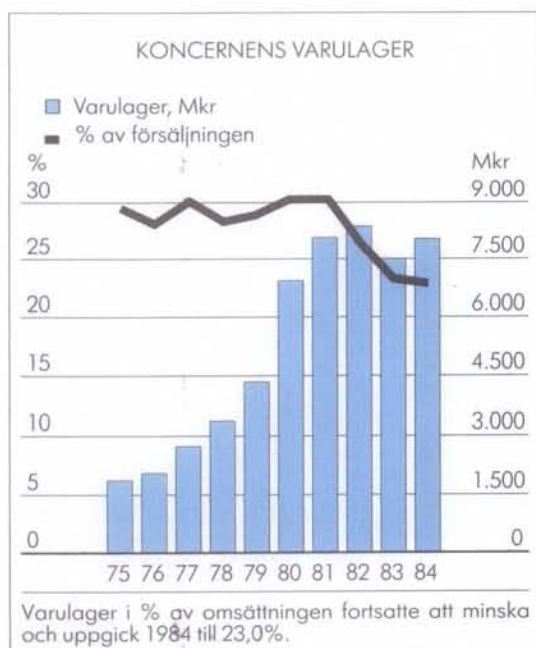
Finansiella poster i utländsk valuta har omräknats efter balansdagens kurs. Liksom tidigare år har periodisering ej skett av kursförluster på långfristiga lån utan dessa har i sin helhet belastat resultatet. Kursdifferenser på kortfristiga kommersiella fordringar och skulder i utländsk valuta har inräknats i det operativa resultatet.

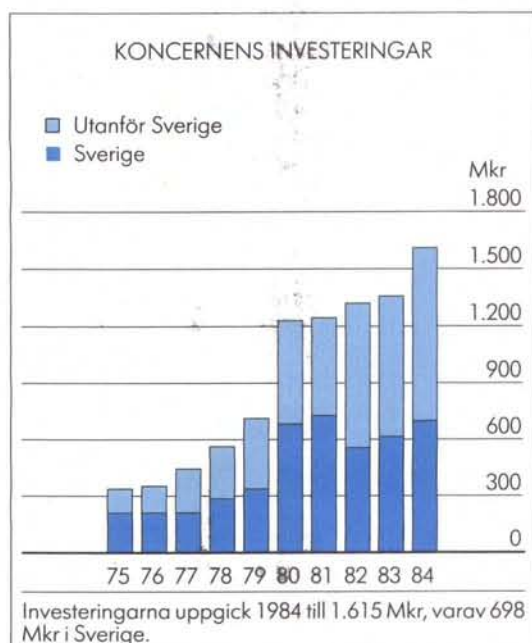
Omräkningsdifferenser, som uppkommit vid konsolidering av utländska dotterbolag, netto -67 Mkr (-160 Mkr), har förts direkt till eget kapital i koncernbalansräkningen och således icke påverkat det redovisade koncernresultatet. (Se sid 52).

Investeringar och självfinansiering

Koncernens investeringar exkl värdet av anläggningstillgångar i under året förvärvade bolag uppgick till 1.615 Mkr (1.354), motsvarande 4,6% av försäljningen (4,2). 698 Mkr (610) av dessa avsåg Sverige.

Självfinansieringsgraden, uttryckt som internt genererade medel i förhållande till investeringar i fastigheter, inventarier och verktyg (exkl ingångsvärden i förvärvade bolag), uppgick 1984 till 139% (134).





Kapitalomsättningshastighet

Fortsatta åtgärder i syfte att minska kapitalbindningen i rörelsen har under 1984 givit resultat. Varulagren utgjorde 23,0% (23,4) och kundfordringar 17,0% (17,4) av omsättningen. Den totala kapitalomsättningshastigheten utgjorde 1,33 ggr. Exklusive Zanusaffären utgjorde kapitalomsättningshastigheten 1,38 ggr (1,37).

Per 84-12-31 hade svenska koncernbolag avyttrat kundfordringar till ett delägt finansbolag med 816 Mkr (765). Finansieringskostnaderna för detta har i sin helhet burits av AB Electrolux.

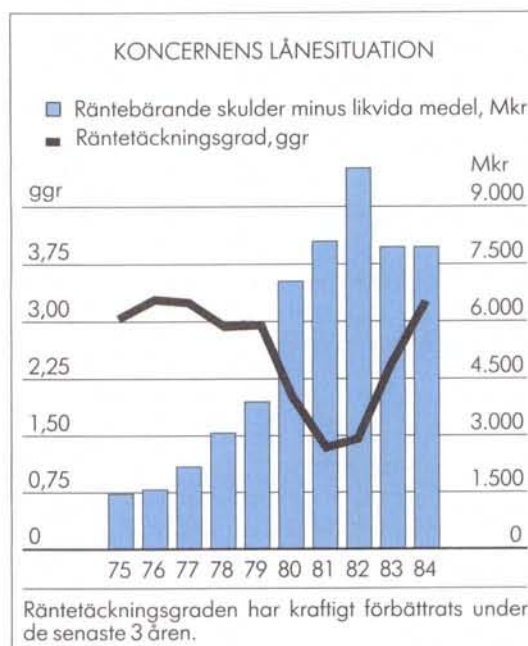
Räntebärande skulder

De räntebärande skulderna uppgick till 9.947 Mkr (9.460), vilket i relation till justerat eget kapital innebar en reduktion från 1,67 ggr till 1,44 ggr. Av de räntebärande skulderna utgjorde ca 74% medel- eller långfristiga lån.

Aktier och konverteringslån

Justerat eget kapital respektive riskbärande kapital per aktie uppgick vid slutet av året till 252 kr (216) respektive 337 kr (297).

AB Electrolux har fyra konvertibla förlagslån utelöpande på nominellt totalt 614,3 Mkr. Räntan på lån I-III är 8% och konverteringskursen 86 kronor. På lån IV är räntan 10%



och konverteringskursen 120 kronor. Konverteringsrätt förelåg under 1984 beträffande alla lånen.

Om samtliga per senaste årsskifte utestående förlagslån konverteras, ökas antalet aktier med 5.375.417 till 32.744.998 st.

Soliditet

Tillväxten av justerat eget kapital respektive riskbärande kapital innebar att soliditeten mätt enligt den s k fullskattemetoden (se sid 52) förbättrades till 26,3% (24,0). Vid full konvertering av utelöpande konverteringslån per årsskiftet skulle soliditeten öka med ytterligare 2,3 procentenheter.

Andelen riskbärande kapital ökade från 33,0% till 35,0%.

Större förändringar i koncernen

I slutet av 1984 förvärvades en andel i Industrie Zanussi S.p.A. Zanussi-gruppen är verksam inom produktlinjerna vitvaror, storköksutrustning och semi-industriella tvättmaskiner och har även en omfattande tillverkning av komponenter. Överenskommelsen innebar att Electrolux köpte samtliga aktier från de tidigare ägarna samt tecknade 47,5 miljarder ITL (221 Mkr) i en nyemission på totalt 100 miljarder ITL (466 Mkr). Electrolux ägarandel uppgår därefter till 49%. Övriga ägare är ett italienskt industri- och bank-

konsortium inkluderande bl.a. Fiat samt regionen Friuli-Venezia Giulia. Electrolux lämnade dessutom ett lån på 100 miljarder ITL. I ett senare skede kan Electrolux genom konvertering av lån till aktier respektive genom förvärv av aktier från övriga aktieägare enligt ömsesidiga optionsavtal härom öka sin ägarandel till över 50% och därmed uppnå en majoritetsställning.

Industriprodukternas ställning i Europa har stärkts genom förvärv av SKA Storkøkken A.p.S, Danmark och Libo AG, Schweiz (storköksutrustningar), A Felber & Co, Österrike och A Cleis AG, Schweiz (semiindustriella tvättmaskiner) samt verksamheten i Sümak Maschinenfabrik GmbH, Västtyskland (kommersiell kylutrustning).

Inom kommersiell service förvärvades en rad mindre företag, huvudsakligen i Sverige.

Gränges har genom dotterbolaget Electrolux Autoliv övertagit Holmbergs Bilbältesgrupp AB med bl.a. dotterbolaget Stil Industri AB samt 49% av aktierna i bilbältesföretaget BKI SA, Spanien. Vidare har Gränges Aluminium förvärvat resterande 51% av aktierna i Aluminiumwerk Offenburger GmbH, Västtyskland, samt avyttrat 85% av aktierna i Feral A/S till norska intresenter.

I början av 1985 förvärvades verksamheten i Duo-Therm Corporation, USA (specialkylskåp) samt aktierna i Klippan Italia S.p.A (bilbälten) och i Beijer Byggmaterial AB. Vidare träffades preliminärt avtal om förvärv av Zanker GmbH, Västtyskland (vitvaror).

Lamco

Gränges äger 100% av Svenska Lamco Syndikatet, som i sin tur äger 75% av Liberian Ore Ltd (LIO). Resterande 25% är fördelade på aktieägare i Kanada, USA m fl länder. LIO äger i sin tur 50% av Lamco. Resterande 50% ägs av liberianska staten. Lamcos andel av Lamco Joint Venture utgör 75% medan liberianska staten genom ett helägt dotterbolag under 1984 förvärvat resterande 25% av aktierna. Koncernens aktieinnehav i Lamco är i koncernbalansräkningen upptaget till noll och engagemanget med Lamco är begränsat till borgen och pantförskrivning på sammanlagt 347 Mkr (412). Tidigare ställda reserver bedöms utgöra en betryggande reservering för Lamco-engagemanget.

SSAB, Svenskt Stål AB

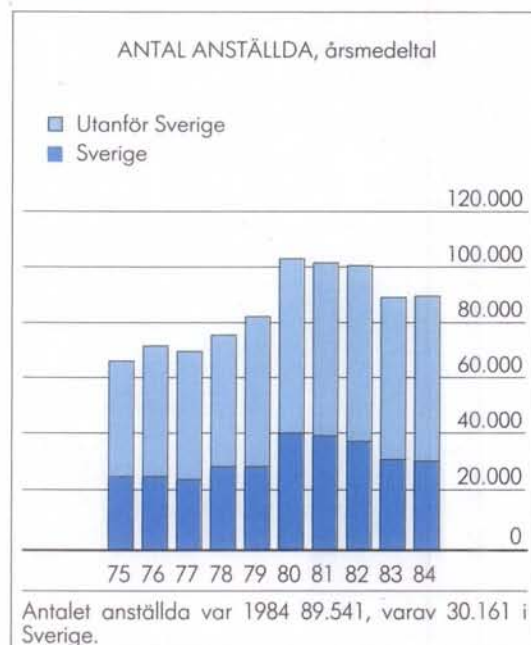
Genom Gränges äger Electrolux 25% av SSAB, Svenskt Stål AB. Enligt avtal med staten kan Gränges få sina aktier i SSAB inlösta av staten år 1991 med 875 Mkr. SSAB har under de senaste åren haft en positiv resultatutveckling och under 1984 har Gränges erhållit utdelning med 6,25 Mkr avseende verksamhetsåret 1983. För verksamhetsåret 1984 har styrelsen i SSAB föreslagit en utdelningshöjning med 50%.

Personal

Medelantalet anställda i koncernen ökade under 1984 till 89.541 (88.750).

I förteckningen på sid 70 redovisas antal anställda per land. Kompletterande information, som bilagts den årsredovisning som insänts till Patent- och Registreringsverket, kan kostnadsfritt erhållas från bolaget.

Uppgifter från några av koncernens större fabriker i Sverige tyder på en viss minskning av personalomsättning och sjukfrånvaro beträffande både kollektivanställda och tjänstemän. Omsättning och sjukfrånvaro för kollektivanställda har under de senaste åren varierat mellan 10 och 15%. För tjänstemän vid de undersökta enheterna i Sverige var personalomsättningen under året 5-10% och sjukfrånvaron 3-6%.



VERKSAMHETEN 1984

Moderbolaget

Moderbolagets försäljning 1984 uppgick till 3.183 Mkr (3.300), varav 2.402 Mkr (2.394) avsåg försäljning till koncernbolag och 781 Mkr (906) försäljning till utomstående kunder. Exporten utgjorde 1.374 Mkr (1.593), motsvarande 43% (48) av den totala försäljningen.

Moderbolaget redovisade efter bokslutsdispositioner på 101 Mkr och skatter på -7 Mkr, en vinst av 618 Mkr (349). Styrelsen föreslår en utdelning med Kr 13:- per aktie för 1984 (Kr 11:-), vartill åtgår 355,8 Mkr (287,8).

Medeltal anställda i koncernen				
	1984	%	1983	%
Moderbolaget	5.540	6,2	5.596	6,3
Övriga svenska bolag	24.621	27,5	24.782	27,9
I Sverige	30.161	33,7	30.378	34,2
Utomlands	59.380	66,3	58.372	65,8
Totalt	89.541	100,0	88.750	100,0

Löner och ersättningar (Mkr)		
	1984	1983
Moderbolaget	555	514
Övriga svenska bolag	2.238	1.996
I Sverige	2.793	2.510
Utomlands (exkl. Liberia)	4.580	4.342
	7.373	6.852
Sociala omkostnader		
i Sverige	1.274	1.106
utomlands	993	1.046
Totala personalkostnader	9.640	9.004

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att årets vinst	Kr 617.905.644
jämte från tidigare år balanserade vinstmedel	Kr 122.884.927
tillsammans	<u>Kr 740.790.571</u>
disponeras som följer:	
Till aktieägare utdelas Kr 13:--*	
per aktie, vartill åtgår	Kr 355.804.553
I ny räkning överföres	<u>Kr 384.986.018</u>
Totalt	<u>Kr 740.790.571</u>

*Arbetsstagarledamöterna i styrelsen, Rolf Karlsson och Hans Söderqvist, har reserverat sig mot utdelningsförslaget och yrkat på en utdelning av Kr 11:50 per aktie.

Styrelsen föreslår att nominella värdet på bolagets aktier ändras från Kr 50 till Kr 25.

Stockholm den 20 mars 1985

HANS WERTHÉN

Styrelsens ordförande

PETER WALLENBERG

Vice ordförande

HARRY ERIKSSON

ROLF KARLSSON

EDWARD L. PALMER

HANS SÖDERQVIST

GÖSTA BYSTEDT

Koncernchef

NILS HOLGERSON

SVEN OLVING

JACOB PALMSTIERNA

ANDERS SCHARP

Verkställande direktör

Eferföljande Resultat- och Balansräkningar jämte kommentarer och kompletterande uppgifter utgör en integrerad del av årsredovisningen.

ELECTROLUX-KONCERNENS RESULTATRÄKNING

(Mkr)		1984	1983
RÖRELSENS INTÄKTER OCH KOSTNADER			
Fakturerad försäljning	(Not 1)	34.981	32.146
Tillverknings-, försäljnings- och administrationskostnader	(Not 2)	-30.842	-28.529
Rörelseresultat före avskrivningar		4.139	3.617
PLANENLIGA AVSKRIVNINGAR			
Goodwill	(Not 3)	- 74	- 50
Maskiner, inventarier och verktyg	(Not 4)	- 847	- 779
Byggnader	(Not 4)	- 104	- 93
Markanläggningar	(Not 4)	- 4 - 1.029	- 4 - 926
Rörelseresultat efter avskrivningar		3.110	2.691
FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER			
Utdelning på aktier och andelar		27	12
Ränteintäkter		377	295
Räntekostnader		-1.086	-1.242
Kursdifferenser på ut- och upplåning, netto		- 13	- 39
Övriga finansiella intäkter och kostnader	(Not 5)	45 - 650	46 - 928
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader	(Not 6)	2.460	1.763
EXTRAORDINÄRA INTÄKTER OCH KOSTNADER			
	(Not 7)	200	100
Resultat före bokslutsdispositioner	(Not 6)	2.660	1.863
BOKSLUTSDISPOSITIONER			
Förändring av lagerreserver		57	- 520
Förändring av resultatutjämningsfonder		2	- 15
Avsättning till investeringsfonder		- 190	- 190
Återföring från investeringsfonder etc.		1	1
Avskrivningar utöver planenliga	(Not 4)	- 471	- 57
Ianspråktaget belopp från investeringsfonder etc. för avskrivningar		144	2
Förändring av övriga finansiella reserver	(Not 8)	- 60 - 517	- 170 - 949
Resultat före skatter		2.143	914
SKATTER			
Vinstdelningsskatt		- 92	-
Tillfällig vinstskatt		0	- 58
Övriga skatter		- 803 - 895	- 524 - 582
Resultat efter skatter		1.248	332
Minoritetsintressen		- 33	- 21
Årets koncernresultat		1.215	311

ELECTROLUX-KONCERNENS BALANSRÄKNING

TILLGÅNGAR (Mkr)	Per 1984-12-31		Per 1983-12-31	
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR				
Kassa och bank	1.130		903	
Aktier och andelar	1		15	
Obligationer och andra värdepapper	866	1.997	607	1.525
Växelfordringar	438		449	
Kundfordringar (Not 21)	5.510		5.154	
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	311		265	
Övriga fordringar	1.460	7.719	1.295	7.163
Varulager		8.032		7.518
Förskott till leverantörer		38		48
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		17.786		16.254
SPÄRRKONTO FÖR INVESTERINGSFONDER ETC.		42		17
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR				
Aktier och andelar (Not 9)	927		561	
Obligationer och andra värdepapper	99	1.026	47	608
Växelfordringar	6		3	
Långfristiga fordringar	1.388	1.394	851	854
Hyresrätter, patent m. m.	14		23	
Goodwill (Not 10)	194	208	251	274
Förskott till leverantörer	24		77	
Pågående nyanläggningar (Not 11)	165		200	
Maskiner, inventarier och verktyg (Not 12)	3.603		3.275	
Byggnader (Not 13)	1.696		1.605	
Mark och markanläggningar (Not 14)	337	5.825	363	5.520
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		8.453		7.256
Summa tillgångar		26.281		23.527
STÄLLDA PANTER				
Fastighetsinteckningar		1.361		1.423
Företagsinteckningar		766		968
Andra ställda panter:				
Fordringar		175		177
Lager		199		8
Aktier i dotterbolag		—		601
Övrigt		41		146
		2.542		3.323

ELECTROLUX-KONCERNENS BALANSRÄKNING

SKULDER OCH EGET KAPITAL (Mkr)	Per 1984-12-31		Per 1983-12-31	
KORTFRISTIGA SKULDER				
Växelskulder	177		139	
Leverantörsskulder	2.408		2.270	
Skatteskulder	450		269	
Upplypna kostnader och förutbetalda intäkter	1.992		1.779	
Övriga kortfristiga skulder	1.454		1.187	
Förskott från kunder	220	6.701	236	5.880
Banklån m. m.		2.631		3.076
SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER		9.332		8.956
LÅNGFRISTIGA SKULDER				
Förlagslån	197		208	
Obligationslån	1.043		875	
Inteckningslån, reverslån etc.	4.228	5.468	3.422	4.505
Latenta skatteskulder	307		352	
Negativ goodwill (Not 15)	-		1	
Andra långfristiga skulder	253	560	310	663
Avsatt till pensioner				
PRI-pensioner	1.234		1.127	
Övriga pensioner	321	1.555	271	1.398
SUMMA LÅNGFRISTIGA SKULDER		7.583		6.566
KONVERTIBLA FÖRLAGSLÅN (Not 16)		614		752
OBESKATTADE RESERVER (Not 17)				
Lagerreserver		1.615		1.632
Ackumulerade avskrivningar utöver planenliga (Not 18)		1.171		794
Resultatutjämningsfonder		13		15
Investeringsfonder (Not 19)		241		197
Övriga finansiella reserver (Not 8)		406		352
SUMMA OBESKATTADE RESERVER		3.446		2.990
MINORITETSINTRESSEN		126		107
EGET KAPITAL (Not 20)				
Bundet eget kapital				
Aktiekapital				
1.000.000 A-aktier à nominellt 50 kr			1.293	
26.298.936 B-aktier à nominellt 50 kr	1.365			
Ej registrerat aktiekapital	4		15	
Bundna reserver	1.041	2.410	1.027	2.335
Fritt eget kapital				
Fria reserver	1.555		1.510	
Årets koncernresultat	1.215	2.770	311	1.821
SUMMA EGET KAPITAL		5.180		4.156
Summa skulder och eget kapital		26.281		23.527
ANSVARSFÖRBINDELSER (Not 21)				
Diskonterade växlar		88		123
Borgens- och övriga ansvarsförbindelser		854		917
Kapitalvärde av pensionsåtaganden utöver skuldfört belopp		49		30
		991		1.070

ELECTROLUX-KONCERNENS FINANSIERINGSANALYS

(Mkr)	1984		1983	
MEDEL FRÅN ÅRETS VERKSAMHET				
Rörelseresultat före avskrivningar	4.139		3.617	
Finansiella intäkter och kostnader	- 650		- 928	
Likviditetspåverkande extraordinära intäkter och kostnader	- 27		- 43	
Uttag/Insättning spärrkonton	- 25		- 6	
Skatter	- 895		- 582	
Upplösning av negativ goodwill	- 17	2.525	- 6	2.052
Lämnad utdelning		- 288		- 232
FÖRÄNDRING AV RÖRELSEKAPITAL EXKL LIKVIDA MEDEL				
Ökning/Minskning av kortfristiga fordringar	- 493		380	
Ökning/Minskning av varulager	- 514		837	
Ökning/Minskning av rörelseskulder	821	- 186	- 76	1.141
Medel från affärsverksamheten tillgängliga för investeringar		2.051		2.961
INVESTERINGAR				
Maskiner, fastigheter m. m.	-1.694		-1.374	
Långfristiga fordringar	- 583		- 17	
Aktier och andelar	- 366		- 1	
Försäljning av anläggningstillgångar	495	- 2.148	384	-1.008
Finansieringsunderskott/överskott efter investeringar		- 97		1.953
FINANSIERING				
Ökning/Minskning av långfristiga lån	825		- 577	
Ökning/Minskning av pensionsskulder	157		- 167	
Minskning/Ökning av övriga långfristiga skulder	- 83	899	84	- 660
Konvertering av förlagsbevis		137		39
Förändring minoritetsandelar, koncernsammansättning, omräkningsdifferens		- 22		41
Förändring av likvida medel och kortfristig upplåning		917		1.373
varav ökning av likvida medel		472		244
minskning av kortfristiga lån		445		1.129

Redovisnings- och värderingsprinciper

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar AB Electrolux och samtliga bolag, i vilka AB Electrolux vid årsskiftet direkt eller indirekt ägde mer än 50% av röstetalet för samtliga aktier respektive andelar.

Omräkning av utländska dotterbolags balans- och resultaträkningar till svenska kronor har skett med valutakurser per den 31 december respektive bokslutsår. Omräkningsdifferensen har förts direkt till eget kapital.

Som minoritetsintressen i balansräkningen redovisas minoritetens andel i beskattat eget kapital.

Antal rörelsedrivande bolag i koncernen var vid årsskiftet 366 st (365). Totala antalet bolag var 605 (580).

Minoritetsintressen fanns per 1984-12-31 i 42 (41) rörelsedrivande dotterföretag.

Electroluxkoncernen beaktar i denna årsredovisning i allt väsentligt de riktlinjer OECD (Organization for Economic Cooperation and Development) utfärdat för internationellt verksamma företag.

Koncernredovisningen har sedan 1976 upprättats enligt förvärvsmetoden, innebärande bl a följande:

Anskaffningsvärdena för aktier respektive andelar har eliminerats mot vid förvärvstillfället befintligt beskattat eget kapital. Därvid har obeskattat kapital reducerats med latent skatteskuld beräknad till 50%. Därefter kvarstående skillnadsbelopp har med ledning av tillgänglig dokumentation fördelats på respektive slag av anläggningstillgångar. Till den del skillnadsbeloppet inte kunnat fördelas på detta sätt, redovisas det som goodwill.

I de fall förvärv av bolag har skett till pris understigande det köpta bolagets egna kapital, redovisas skillnadsbeloppet, s k negativ goodwill, under "Långfristiga skulder", i förekommande fall efter avdrag för förväntade omstruktureringkostnader. Denna situation har uppkommit vid förvärv av bolag, som vid förvärvstillfället icke visat tillfredsställande lönsamhet och som bedömts att först efter ett visst antal år uppfylla koncernens lönsamhetskrav. Redovisad negativ goodwill upplöses med belopp svarande mot för respektive dotterbolag vid förvärvstillfället prognostiserat och i köpeskillingen beaktat under normalt resultat, beräknat utifrån koncernens lönsamhetskrav. Att upplösning sker i förhållande till prognoser och icke i förhållande till verkliga resultatutfall motiveras av att dessa senare, beroende av graden av strukturella ingrepp i förvärvade företag, kan vara svåra att precisera. I de fall förvärvade bolag, från förvärvstidpunkten, bedömes uppfylla koncernens lönsamhetskrav, användes det negativa goodwillbeloppet till nedskrivning av anläggningstillgångarna.

Dessutom har följande redovisningsprinciper tillämpats vid upprättande av koncernbalansräkning och koncernresultaträkning:

- Vid tidpunkten för förvärvet redovisat kapital hos dotterbolagen har eliminerats.
- Avskrivning på fastigheter samt maskiner och inventarier har skett på justerade värden, d v s anskaffningsvärdena sedda ur koncernens synvinkel.
- Förvärvade bolag medtages i resultaträkningen från förvärvsdagen.
- För obeskattade reserver tillhörande förvärvade bolag har vad gäller latent skatteskuld, beräknad till 50%, s k bruttoredovisning tillämpats. Den latent skatteskulden redovisas som långfristig skuld.

Beträffande fastigheter, maskiner och inventarier samt goodwill har vad gäller latent skatteskuld den s k netto-metoden tillämpats.

e) Avskrivning på goodwill redovisas under rubriken "Planenliga avskrivningar", medan upplösning av negativ goodwill ingår i rörelseresultat före avskrivningar.

Kvarvarande restvärden avseende goodwill/negativ goodwill redovisas i koncernens balansräkning som separata poster.

Avskrivning på byggnader, maskiner m.m.

Avskrivning på byggnader, maskiner och inventarier samt verktyg sker sedan 1977 efter plan. Avskrivningarna grundas på tillgångarnas anskaffningsvärde före nedskrivning mot investeringsfond eller liknande. Avskrivningstiden bestäms av tillgångarnas beräknade ekonomiska livslängder. Följande avskrivningsprocentsatser har i huvudsak tillämpats:

Byggnader	2-4%
Maskiner och inventarier	7-20%
Bilar	20-25%
Produktbundna verktyg	33,3%

I de fall anläggningar vid upprättandet av koncernbalansräkningen omvärderats till beräknad anskaffningskostnad för koncernen har planenliga avskrivningar baserats på de omräknade värdena.

Skillnaden mellan bokföringsmässiga avskrivningar och planenliga avskrivningar redovisas i resultaträkningen som "Avskrivningar utöver planenliga" under rubriken "Bokslutsdispositioner" och i balansräkningen som obeskattad reserv. Ackumulerade överavskrivningar för fastigheter har avkortats mot gjorda uppskrivningar. I "Avskrivningar utöver planenliga" ingår ianspråkta investeringsfonder etc.

Avskrivning på uppskrivningar av anläggningstillgångar redovisas som "Avskrivningar utöver planenliga". I balansräkningen sker en direktavskrivning av ifrågavarande tillgångspost.

Värdering av varulager

Varulagret har värderats till det lägsta av anskaffningsvärde respektive verkligt värde. Anskaffningsvärdet har beräknats efter den s k först-in, först-ut-principen (FIFO). Erforderliga reserver har ställts för inkurans. Internvinster har eliminerats.

Vissa amerikanska dotterbolag tillämpar vid lagervärderingen den s k LIFO-metoden (sist-in, först-ut). Electrolux koncernbokslut upprättas, där så är möjligt, enligt svensk redovisningspraxis. För erhållande av för koncernen enhetliga principer har därför i koncernredovisningen skillnaden i tillämpningen av LIFO-metoden, jämfört med den av Electrolux tillämpade FIFO-metoden, redovisats som allmän lagerreserv.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Moderbolaget

Kortfristiga fordringar respektive kort- och långfristiga skulder omräknas med valutakurser per den 31 december (balansdag). Orealiserade kursförluster och kursvinster avräknas mot varandra. Överskjutande förlust belastar resultatet, medan överskjutande vinst ej gottskrives resultatet.

KOMMENTARER TILL KONCERNENS BOKSLUT

Långfristiga fordringar i utländsk valuta har upptagits till den lägsta av anskaffningsdagens och balansdagens kurser. I de fall ett direkt samband finns mellan långfristig fordran och långfristig skuld har såväl fordran som skuld värderats efter samma kurs.

Koncernen

Svenska dotterbolag behandlar fordringar och skulder i utländsk valuta efter samma princip som Moderbolaget. Se ovan.

För de utländska dotterbolagen har fordringar och skulder i andra valutor än den egna omräknats enligt lokal lagstiftning och praxis, i allmänhet till balansdagens kurs.

Kurs- och omräkningsdifferenser

Vid direktinvesteringar i utlandet (förvärv av bolag eller ökning av aktiekapital i utländska dotterbolag) sker oftast moderbolags upplåning i berört lands valuta. Detta innebär att en eventuell negativ kursdifferens på lånen (kursstegring) motsvaras av en ökning av respektive dotterbolags eget kapital vid omräkning till svenska kronor i samband med upprättandet av koncernens balansräkning. Vid kursfall blir resultatet det motsatta. I likhet med vad som tidigare skett har kursförluster hos moderbolag på dylika lån i koncernredovisningen avräknats mot positiva omräkningsdifferenser på de utländska dotterbolagens netto av tillgångar och skulder.

Skatter

Electroluxkoncernens skattebelastning påverkas – förutom av det "normala" resultatet – av avsättningar till allmänna lagerreserver etc. och utnyttjande av tidigare uppkomna eller i förvärvade bolag ingående outnyttjade skattemässiga underskott. Detta gäller såväl svenska som utländska koncernbolag.

Betald skatt uppgick för 1984 till 35% och full skatt d v s betald skatt samt 50% schablonskatt på bokslutsdispositionerna till 45% av resultat före bokslutsdispositioner.

Definitioner till sammandrag – koncernen under 10 år

Avkastning på nettotillgångar

Rörelseresultat efter avskrivningar plus finansiella intäkter uttryckt i procent av genomsnittliga totala tillgångar med avdrag för samtliga ej räntebärande skulder inklusive latent skatteskuld på obeskattade reserver.

Avkastning på eget kapital (schablonskatt)

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader efter schablonskatt och minoritetsintressen enligt not 6 sid 53 uttryckt i procent av ingående justerat eget kapital ökat med under året konverterade förlagsbevis. Justerat eget kapital är beräknat som summan av redovisat eget kapital och 50% av obeskattade reserver.

Total avkastning på eget kapital (partiell skatt)

Resultat före bokslutsdispositioner efter betald skatt och minoritetsintressen enligt not 6 sid 53 uttryckt i procent av årets ingående eget kapital och obeskattade reserver ökat med under året konverterade förlagsbevis.

Omräknad vinst/Total omräknad vinst i kronor/aktie

Beräkningen framgår av not 6 sid 53. Hänsyn har tagits till s k split och fondemissioner under perioden.

Utdelning per aktie

För 1984 enligt styrelsens förslag. Hänsyn har tagits till s k split och fondemissioner.

Justerat eget kapital (full skatt)

Redovisat eget kapital och 50% av obeskattade reserver.

Riskbärande kapital

Eget kapital, minoritetsintresse, obeskattade reserver samt latent skatteskuld på i förvärvade bolag ingående obeskattade reserver.

Noter till koncernens bokslut (Mkr)

Not 1 Fakturerad försäljning

Med fakturerad försäljning avses försäljning exklusive mervärdesskatt och särskilda varuskatter.

Not 2 Tillverknings-, försäljnings- och administrationskostnader

Upplösning av negativ goodwill ingår i denna post med 17 Mkr (6). Se "Redovisnings- och värderingsprinciper" sid 51.

Not 3 Planenlig avskrivning, goodwill

Goodwill, vilken framkommit genom tillämpningen av förvärvsmetoden, avskrivs med 10% per år.

Not 4 Planenliga avskrivningar/avskrivningar utöver planenliga

Beträffande planenliga avskrivningar se "Redovisnings- och värderingsprinciper" sid 51. Skillnaden mellan planenliga och bokföringsmässiga avskrivningar framgår enligt följande.

KOMMENTARER TILL KONCERNENS BOKSLUT

	1984	1983
Maskiner, inventarier och verktyg		
Planenliga avskrivningar	847	779
Bokföringsmässiga avskrivningar	-1.149	-818
Skillnad	- 302	- 39
Byggnader		
Planenliga avskrivningar	104	93
Bokföringsmässiga avskrivningar	- 129	-109
Skillnad	- 25	- 16
Mark och markanläggningar		
Planenliga avskrivningar	4	4
Bokföringsmässiga avskrivningar	- 4	- 4
Skillnad	0	0
Summa skillnad	- 327	- 55

Dessutom har avskrivning mot investeringsfonder etc. skett enligt följande:

	1984	1983
Investeringsfonder för konjunktur- utjämning		
Maskiner, inventarier och verktyg	- 1	- 1
Byggnader	- 3	-
Särskilda investeringsfonder		
Pågående nyanläggningar	- 5	-
Maskiner, inventarier och verktyg	- 99	-
Byggnader	- 34	-
Mark och markanläggningar	- 2	-
Vinstfonder		
Byggnader	-	- 1
Summa	-144	- 2
Summa avskrivningar utöver plan- enliga	-471	- 57

Not 5 Övriga finansiella intäkter och kostnader

I beloppet 45 Mkr ingår upplupen del av inlösenbelopp utöver det bokförda värdet på SSAB-aktierna med 45 Mkr (se också Not 8) samt räntintäkter med 72 Mkr och räntekostnader med 70 Mkr avseende s. k. räntearbitrageaffärer. Fordringar respektive skulder avseende räntearbitrage uppgår på balansdagen till 727 Mkr, vilka har netto redovisats.

Not 6 Omräknad vinst i kronor per aktie

	1984	1983
A. Resultat efter finansiella poster (50% schablonskatt)		
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader	2.460	1.763
Minoritetsintressen	- 51	- 44
Justerad vinst före skatt	2.409	1.719
Schablonskatt 50%	-1.204	- 859
Justerad rörelsevinst efter schablonskatt	1.205	860
Vinst per aktie (27.369.581 respektive 26.161.799 st)	44:00	32:90

B. Resultat före bokslutsdispositioner (Partiell skatt)

Resultat före bokslutsdispositioner	2.660	1.863
Redovisad skatt enligt resultaträkning	- 895	- 582
	1.765	1.281
Korrigerad för minoritetsintressen	- 37	- 25
Justerad total vinst efter betald skatt	1.728	1.256
Vinst per aktie (27.369.581 respektive 26.161.799 st) enligt partialmetoden	63:10	48:00
Vinst per aktie efter full konvertering (32.744.998 st) enligt partialmetoden	52:80	38:40
C. Resultat före bokslutsdispositioner (Full skatt)		
Resultat före bokslutsdispositioner	2.660	1.863
Redovisad skatt enligt resultaträkning	- 895	- 582
Schablonskatt 50% på bokslutsdispositioner	- 258	- 474
	1.507	807
Korrigerad för minoritetsintressen	- 35	- 23
Justerad total vinst efter full skatt	1.472	784
Vinst per aktie (27.369.581 respektive 26.161.799 st) enligt fullskattemetoden	53:80	30:00

Not 7 Extraordinära intäkter och kostnader

	1984	1983
Försäljning av anläggningstillgångar		
Realisationsvinster, fastigheter	84	20
Realisationsförluster, fastigheter	- 2	- 4
Realisationsvinster, aktier	162	119
Realisationsförluster, aktier	- 17	- 3
Resultat, avyttring Facit	-	11
Övriga extraordinära intäkter	35	147
Övriga extraordinära kostnader	- 62	-190
Totalt	200	100

Bland realisationsvinster, aktier ingår försäljningen av aktier i Arno SA, Brasilien med 43 Mkr, i Boliden AB med 38 Mkr och i Feral A/S, Norge med 34 Mkr.

Som övriga extraordinära kostnader redovisas bla kostnader för aktieemissioner med 11 Mkr samt avvecklingskostnader med 29 Mkr.

Not 8 Förändring av övriga finansiella reserver

Samtliga bolag inom koncernen tillämpar i princip enhetliga metoder för beräkning av inkurans i varulager, osäkra fordringar, garantiåtaganden m.m. oavsett de lokala skattebestämmelserna. I vissa länder är det dock tillåtet att göra ytterligare avsättningar. Dessa redovisas i resultaträkningen för koncernen under ovanstående rubrik. Fr. o. m. 1983 ingår dessutom skattemässigt gjorda avsättningar till internvinstreserv hos de svenska bolagen (upplösning 1984 29 Mkr).

Enligt avtal med Staten kan Gränges få sina aktier i SSAB inlösta av Staten år 1991 med 875 Mkr, under förutsättning att SSAB alltjämt består. Det skillnadsbelopp som föreligger mellan det nedskrivna bokföringsvärdet på SSAB-aktierna, 375 Mkr, och inlösenbeloppet, 875 Mkr, fördelas, med beaktande av ränteffekt, över tiden fram till inlösendagen. För 1984 redovisas som finansiell intäkt 45 Mkr. Då emellertid beloppet formellt blir tillgängligt först per inlösendagen reserveras detta i balansräkningen via bokslutsdispositioner som övriga finansiella reserver. Se även sid 44.

KOMMENTARER TILL KONCERNENS BOKSLUT

Not 9 Aktier och andelar, anläggningstillgångar

	Antal	Procentuellt	Nominellt	Bokfört
Innehav hos AB Electrolux enligt specifikation på sid 64				459
Svenska bolag				
SSAB Svenskt Stål AB	6.250.000	25	625,0	375
Vestator AB	280.000	12	10,0	17
Gotthard Nilsson AB	120.168	30	12,0	12
Industrilackering i Vetlanda AB	225	45	0,0	1
Utländska bolag				
Lamco, Liberia (The Liberian American-Swedish Minerals Company)*				
Lamco, Preferred Stock B	196.640	100	176,8	} 0
Lamco, Preferred Stock C	60.500	100	54,4	
Lamco, Common Stock (Class B)	1.000.000	50	9,0	
Lamco, Capital Obligation			115,6	
Sabelt S.p.A., Italien	490.000	49	22,8	20
Air Machine Corporation, USA	-	39	0,0	7
BKI S.A., Spanien	1.715	49	0,9	7
Eureka Forbes Ltd., Indien	330.000	40	2,5	3
Kotimaiset Kotitalouskoneet Oy, Finland	2.000	50	2,8	3
C&G Banken A/S, Danmark	-	6	1,9	2
Construction and Repair Services Co Ltd., Cypern	1.000	50	2,5	2
Mining Services Co. of Saudi Arabia, Saudi Arabia	1.000	50	2,5	2
Lepper-Dominit Transformatoren GmbH, Västtyskland	1	2	1,7	2
Scandex Aluminium N.V., Holland	725	47	1,8	1
Övrigt (Detaljerad specifikation av innehavet har bifogats årsredovisning som insänts till Patent- och Registreringsverket)				14
				927

* Koncernens totala rösträttsinnehav i Lamco uppgår till 50%.

Not 10 Goodwill

	1984	1983
Vid årets början	251	311
Tillkommer för under året förvärvade bolag	30	20
Avskrivning	- 74	- 50
Avgår: Sållda bolag	- 13	- 30
Vid årets slut	194	251

Not 11 Pågående nyanläggningar

	1984	1983
Vid årets början	200	175
Nettoförändring under året inkl. ingångsvärden för nyförvärvade bolag	- 37	40
Korrigerig med anledning av ändrade omräkningskurser, försäljningar etc.	2	- 15
Planenligt restvärde	165	200
Avskrivning mot särskild investeringsfond	- 5	-
Vid årets slut	160	200

Not 12 Maskiner, inventarier och verktyg

	1984	1983
Anskaffningsvärde	7.961	7.321
Akkumulerade planenliga avskrivningar	-4.358	-4.046
Planenligt restvärde	3.603	3.275
Akkumulerade avskrivningar utöver planenliga	-1.166	- 794
Nettobokföringsvärde	2.437	2.481

Electrolux Ltd., Luton, har utöver bokförda avskrivningar gjort skattemässiga avskrivningar med ackumulerat 157 Mkr (167).

Not 13 Byggnader

	1984	1983
Anskaffningsvärde	2.929	2.676
Akkumulerade planenliga avskrivningar	-1.258	-1.143
Planenligt restvärde	1.671	1.533
Akkumulerade avskrivningar utöver planenliga	- 229	- 194
Oavskrivet belopp av uppskrivningar	254	266
Nettobokföringsvärde	1.696	1.605
Taxeringsvärde för byggnader i Sverige	1.396	1.391
Nettobokföringsvärde för byggnader i Sverige	539	554

KOMMENTARER TILL KONCERNENS BOKSLUT

Not 14 Mark och markanläggningar

	1984	1983
Anskaffningsvärde	316	312
Ackumulerade planenliga avskrivningar	- 47	- 42
Planenligt restvärde	269	270
Ackumulerade avskrivningar utöver planenliga	- 1	- 0
Oavskrivet belopp av uppskrivningar	69	93
Nettobokföringsvärde	337	363
Taxeringsvärde för mark i Sverige	158	167
Nettobokföringsvärde för mark i Sverige	123	121

Not 15 Negativ goodwill

	1984	1983
Vid årets början	1	6
Tillkommer för under året förvärvade bolag	16	1
Upplösning enligt not 2	-17	-6
Vid årets slut	-	1

Not 16 Konvertibla förlagslån

Se not 11 till AB Electrolux balansräkning.

Not 17 Obeskattade reserver

Utöver i balansräkningen redovisade obeskattade reserver finns i de enskilda dotterbolagen 919 Mkr (1.027), som har eliminerats vid tillämpning av förvärvsmetoden.

Av redovisade obeskattade reserver utgör minoritetsintressets andel 18 Mkr (13).

Not 18 Ackumulerade avskrivningar utöver planenliga

	1984	1983
Vid årets början	794	784
Avskrivningar utöver planenliga	302	39
Avskrivningar mot investeringsfonder	105	1
Diverse justeringar	- 30	- 30
Vid årets slut	1.171	794

Beloppen avser maskiner, inventarier och verktyg med undantag av 5 Mkr avseende pågående nyanläggningar.

Not 19 Investeringsfonder

Investeringsfonder för konjunkturutjämnning

	1984	1983
Vid årets början	8	8
Avsättning	6	0
Ianspråktaget för avskrivningar	-4	-1
Övrigt	-1	1
Vid årets slut	9	8

Särskilda investeringsfonder

	1984	1983
Vid årets början	189	0
Avsättning	183	189
Ianspråktaget för avskrivningar	-140	-
Vid årets slut	232	189

Arbetsmiljöfonder

	1984	1983
Vid årets början	-	0
Upplösning	-	-0
Vid årets slut	-	-

Vinstfonder

	1984	1983
Vid årets början	-	1
Ianspråktaget för avskrivningar	-	-1
Vid årets slut	-	-

KOMMENTARER TILL KONCERNENS BOKSLUT

Not 20 Eget kapital

	Aktie- kapital	Konv. ej registr. aktie- kapital	Bundna reserver	Fria reserver	Årets koncern- resultat	Totalt
Vid årets början	1.293	15	1.027	1.510	311	4.156
Konvertering av förlagsbevis	–	61	76	–	–	137
Registrering av aktiekapitalhöjning	72	–72	–	–	–	–
Överföring av föregående års vinst	–	–	–	311	–311	–
Utdelning	–	–	–	–288	–	–288
Uppvärdering av anläggningstillgångar	–	–	27	–	–	27
Överföring mellan reserver	–	–	– 62	62	–	–
Justering för omräkningsdifferenser	–	–	– 27	– 40	–	– 67
Årets koncernresultat	–	–	–	–	1.215	1.215
Vid årets slut	1.365	4	1.041	1.555	1.215	5.180

Av koncernens disponibla vinstmedel, 2.770 Mkr, åtgår 50 Mkr för avsättning till bundna reserver.

Not 21 Ställda panter och ansvarsförbindelser

Utöver i koncernbalansräkningen inom linjen redovisade ansvarsförbindelser har koncernen en återköpskyldighet på totalt 816 Mkr för till Elefac Finans AB överlåtna fordringar från vissa svenska koncernbolag. Koncernens reserv för osäkra fordringar omfattar eventuella förlustrisker i ovannämnda överlåtna fordringar.

För ovannämnda finansbolag, i vilket AB Electrolux har ägarintresse, har lämnats utfästelser innebärande att AB Electrolux garanterar bolagets eget kapital.

AB ELECTROLUX RESULTATRÄKNING

(Mkr)		1984	1983	
RÖRELSENS INTÄKTER OCH KOSTNADER				
Fakturerad försäljning	(Not 1)	3.183	3.300	
Tillverknings-, försäljnings- och administrationskostnader		-2.903	-2.852	
Rörelseresultat före avskrivningar	(Not 1)	280	448	
PLANENLIGA AVSKRIVNINGAR				
Patent		- 0	- 0	
Maskiner, inventarier och verktyg	(Not 2)	-105	-100	
Byggnader	(Not 2)	- 7	- 7	
Markanläggningar	(Not 2)	- 0	- 112	- 107
Rörelseresultat efter avskrivningar		168	341	
FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER				
Utdelning på aktier och andelar i dotterbolag	(Not 3)	611	313	
Utdelning på övriga aktier och andelar		0	0	
Erhållna koncernbidrag		311	462	
Ränteintäkter		239	237	
Räntekostnader		-675	-654	
Kursdifferenser på ut- och upplåning		- 92	- 68	
Övriga finansiella intäkter och kostnader	(Not 4)	- 7	387	287
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader		555	628	
EXTRAORDINÄRA INTÄKTER OCH KOSTNADER				
	(Not 5)	- 31	89	
Resultat före bokslutsdispositioner		524	717	
BOKSLUTSDISPOSITIONER				
Förändring av lagerreserv		120	-196	
Avsättning till särskild investeringsfond		- 35	- 85	
Ianspråktaget belopp från särskild investeringsfond för avskrivningar		82	-	
Ianspråktaget belopp från investeringsfond för konjunkturutjämnning för avskrivningar		-	0	
Skillnad mellan bokförd avskrivning och avskrivning enligt plan	(Not 2)	- 77	6	
Förändring av reserv för ej realiserad vinst i utländska dotterbolags lager	(Not 6)	11	101	- 30
Resultat före skatter		625	412	
SKATTER				
Tillfällig vinstskatt		0	- 41	
Övriga skatter		- 7	- 7	- 63
Årets vinst		618	349	

AB ELECTROLUX BALANSRÄKNING

TILLGÅNGAR (Mkr)	Per 1984-12-31		Per 1983-12-31	
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR				
Kassa och bank	231		48	
Statsskuldväxlar och andra värdepapper	779	1.010	117	165
<hr/>				
Växelfordringar	-		3	
Fordringar (Not 18)				
Dotterbolag	1.048		2.214	
Kunder	40		9	
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	58		27	
Övriga fordringar	812	1.958	561	2.814
<hr/>				
Varulager		526		637
Förskott till leverantörer		1		3
<hr/>				
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		3.495		3.619
<hr/>				
SPÄRRKONTON HOS RIKSBANKEN				
För investeringsfond för konjunkturutjämning	-		0	
För allmän investeringsfond	0		-	
För särskild investeringsfond	0	0	-	0
<hr/>				
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR				
Aktier och andelar (Not 7)				
Dotterbolag	4.862		4.032	
Andra aktier och andelar	459	5.321	31	4.063
<hr/>				
Övriga värdepapper		41		37
Långfristiga fordringar				
Dotterbolag	606		663	
Övriga	524	1.130	36	699
<hr/>				
Patent		0		0
Förskott till leverantörer	7		8	
Pågående nyanläggningar	29		21	
Maskiner, inventarier och verktyg (Not 8)	425		398	
Byggnader (Not 9)	152		147	
Mark och markanläggningar (Not 10)	20	633	21	595
<hr/>				
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		7.125		5.394
<hr/>				
Summa tillgångar		10.620		9.013
<hr/>				
STÄLLDA PANTER				
Fastighetsinteckningar		94		104
(varav ställda till förmån för dotterbolag)		(4)		(4)
Företagsinteckningar		202		247
(varav ställda till förmån för dotterbolag)		(55)		(55)
Fordran		23		23
<hr/>				
		319		374

A B ELECTROLUX BALANSRÄKNING

SKULDER OCH EGET KAPITAL (Mkr)	Per 1984-12-31		Per 1983-12-31	
KORTFRISTIGA SKULDER				
Skulder				
Dotterbolag	1.536		1.472	
Leverantörer	234		211	
Skatteskuld	30		29	
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	363		310	
Övriga kortfristiga skulder	235		59	
Förskott från kunder	0	2.398	0	2.081
Banklån		561		655
SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER		2.959		2.736
LÅNGFRISTIGA SKULDER				
Skulder till dotterbolag	222		271	
Förlagslån	60		71	
Obligationslån	786		517	
Inteckningslån, reverslån	2.496		1.643	
Andra långfristiga skulder	65	3.629	0	2.502
Avsatt till pensioner				
PRI-pensioner	300		268	
Övriga pensioner	15	315	17	285
SUMMA LÅNGFRISTIGA SKULDER		3.944		2.787
KONVERTIBLA FÖRLAGSLÅN	(Not 11)	614		752
OBESKATTADE RESERVER				
Lagerreserv		262		382
Akkumulerade avskrivningar utöver planenliga	(Not 12)	288		211
Reserv för ej realiserad vinst i utländska dotterbolags lager	(Not 6)	43		54
Investeringsfond för konjunktur-utjämning	(Not 13)	-	0	
Allmän investeringsfond	(Not 14)	0	-	
Särskild investeringsfond	(Not 15)	35	35	85
SUMMA OBESKATTADE RESERVER		628		732
EGET KAPITAL (Not 16)				
Bundet eget kapital				
Aktiekapital				
1.000.000 A-aktier à nom. 50 kronor		1.365		1.293
26.298.936 B-aktier à nom. 50 kronor		4		15
Ej registrerat aktiekapital	(Not 17)	365	1.734	288
Reservfond				1.596
Fritt eget kapital				
Balanserad vinst		123		61
Årets vinst		618	741	349
SUMMA EGET KAPITAL		2.475		2.006
Summa skulder och eget kapital		10.620		9.013
BORGENS- OCH ANSVARFÖRBINDELSER (Not 18)				
Till förmån för dotterbolag		291		386
Kapitalvärde av pensionsåtaganden utöver skuldfört belopp		15		-
Övrigt		158		57
		464		443

AB ELECTROLUX FINANSIERINGSANALYS

(Mkr)	1984		1983	
MEDEL FRÅN ÅRETS VERKSAMHET				
Rörelseresultat före avskrivningar	280		448	
Finansiella intäkter och kostnader	387		287	
Likviditetspåverkande extraordinära intäkter och kostnader	- 37		- 2	
Skatt	- 7		- 63	
Uttag från spärrkonto för investeringsfonder m. m.	- 3	620	-	670
Lämnad utdelning		- 288		-232
FÖRÄNDRING AV RÖRELSEKAPITAL EXKL LIKVIDA MEDEL				
Minskning/Ökning av kortfristiga fordringar	922		-415	
Minskning/Ökning av varulager	111		- 42	
Ökning av rörelseskulder	253	1.286	117	-340
Medel från affärsverksamheten tillgängliga för investeringar		1.618		98
INVESTERINGAR				
Maskiner, fastigheter m. m.	- 160		- 95	
Långfristiga fordringar	- 479		- 66	
Aktier och andelar	-1.300		-516	
Försäljning av anläggningstillgångar	54	-1.885	230	-447
Finansieringsunderskott efter investeringar		- 267		-349
FINANSIERING				
Ökning av långfristiga lån	973		49	
Ökning av pensionsskuld	30		23	
Ökning/Minskning av övriga långfristiga skulder	65	1.068	- 17	55
Tillfört bundet eget kapital genom konvertering av förlagsbevis		138		39
Förändring av likvida medel och kortfristig upplåning		939		-255
varav ökning/minskning av likvida medel		845		-258
minskning av kortfristiga lån		94		3

Noter till AB Electrolux bokslut (Mkr)**Not 1 Fakturerad försäljning och rörelseresultat före avskrivningar**

Med fakturerad försäljning avses försäljning exklusive mervärdesskatt.

From 84-01-01 har AB Electrolux försäljning till internationella agenter övertagits av ett svenskt dotterbolag, Electrolux International Sales AB.

	1984	1983
Försäljning till utomstående	781	906
Försäljning till koncernbolag	2.402	2.394
Totalt	3.183	3.300

AB Electrolux sammanlagda inköp från koncernbolag har utgjort 36,0% av årets totala inköp.

Rörelseresultatet före avskrivningar har belastats med nedskrivning av fordringar avseende vissa utländska dotterbolag.

Not 2 Planenliga avskrivningar/Skillnad mellan bokförd avskrivning och avskrivning enligt plan

Beträffande planenliga avskrivningar se "Redovisnings- och värderingsprinciper" sid 51. Skillnad mellan bokförd avskrivning och avskrivning enligt plan framgår enligt nedan.

	1984	1983
Maskiner, inventarier och verktyg		
Planenliga avskrivningar	105	100
Bokföringsmässiga avskrivningar	- 96	- 89
Skillnad	9	11
Byggnader		
Planenliga avskrivningar	7	7
Bokföringsmässiga avskrivningar	- 11	- 11
Oavskriven del av uppskrivningsbelopp på försåld byggnad	-	- 1
Skillnad	- 4	- 5
Mark och markanläggningar		
Planenliga avskrivningar	0	0
Bokföringsmässiga avskrivningar	- 0	- 0
Skillnad	- 0	- 0
Summa skillnad	5	6

Dessutom har avskrivning mot investeringsfond för konjunktur-utjämnning och särskild investeringsfond skett enligt följande:

	1984	1983
Investeringsfond för konjunktur-utjämnning		
Byggnader	-	- 0
Särskild investeringsfond		
Maskiner, inventarier och verktyg	- 72	-
Byggnader	- 10	-
Summa	- 82	- 0
Summa skillnad mellan bokförd avskrivning och avskrivning enligt plan	- 77	6

Not 3 Utdelningar på aktier och andelar i dotterbolag

Utdelningar från svenska dotterbolag uppgick till 548 Mkr (82) och från utländska dotterbolag till 63 Mkr (231).

Not 4 Övriga finansiella intäkter och kostnader

I övriga finansiella intäkter och kostnader ingår ränteutgifter med 72 Mkr och räntekostnader med 70 Mkr avseende s.k. räntearbitrageaffärer. Fordringar och skulder avseende räntearbitrage uppgick på balansdagen till 727 Mkr. I balansräkningen har beloppen nettoredovisats.

Not 5 Extraordinära intäkter och kostnader

	1984	1983
Realisationsvinst, fastigheter	1	1
Realisationsvinst, aktier i dotterbolag	2	117
Realisationsvinst, aktier i övriga bolag	4	-
Realisationsförlust, fastigheter	- 0	- 3
Realisationsförlust, aktier i dotterbolag	- 1	- 2
Realisationsförlust, aktier i övriga bolag	- 0	-
Nedskrivning av aktier i dotterbolag	-	- 21
Kostnader för emissioner	- 2	- 0
Övriga extraordinära kostnader	- 35	- 3
Totalt	- 31	89

Av övriga extraordinära kostnader avser -34 Mkr utbetalning under borgensåtagande för ett dotterbolag och -1 Mkr nedskrivning av aktier i ett utomstående bolag.

Not 6 Reserv för ej realiserad vinst i utländska dotterbolags lager

Reserven utgörs av skillnaden mellan moderbolagets debiteringspriser och försäljnings- och tillverkningskostnader för sådana produkter som per balansdagen kvarligger i lager hos mottagande utländska dotterbolag, reducerad med hos dessa ställda reserver för ifrågasvarande produkter.

Not 7 Aktier och andelar

Utöver den nedskrivning av aktier som redovisas under extraordinära kostnader (se not 5) har det bokförda värdet på aktier och andelar i vissa dotterbolag nedskrivits med 114 Mkr. Samtidigt har uppskrivning skett med motsvarande belopp för andra dotterbolag. (För specifikation av AB Electrolux innehav av aktier och andelar, se sid 62-64).

KOMMENTARER TILL AB ELECTROLUX BOKSLUT

Bolag	Antal	Procentuellt innehav	Innehavets nominella värde 1.000-tal i respektive valutaslag	Bokfört värde tkr
Dotterbolag i Sverige				
Gränges AB	7 250 000	100	SEK 725 000	717 483
ASAB Serviceföretaget AB	17 000 000	100	SEK 85 000	146 516
Electrolux Motor AB	1 440 000	100	SEK 72 000	126 404
Husqvarna AB	825 000	100	SEK 82 500	121 400
Lipori AB	40 000	100	SEK 40 000	60 000
Electrolux Storkök AB	500 000	100	SEK 50 000	53 126
AB Tvättman	115 000	100	SEK 11 500	45 056
Electrolux Constructor AB	500 000	100	SEK 25 000	25 850
Electrolux-Wascator AB	25 000	100	SEK 25 000	25 000
Electrolux Leasing AB	150 000	100	SEK 15 000	15 000
Electrolux Förvaltnings AB	112 500	100	SEK 11 250	14 250
Euroclean AB	20 000	100	SEK 2 000	10 920
Electrolux Cleaning Equipment AB	100 000	100	SEK 10 000	10 900
Electrolux Återförsäkrings AB	100 000	100	SEK 10 000	10 000
AB Ballingslövs Träförädling	90 000	100	SEK 9 000	10 000
Jonsereds AB	60 000	100	SEK 6 000	8 000
Royal Refrigeration Industries AB	8 000	100	SEK 8 000	8 000
Husqvarna Motorcyklar AB	6 000	100	SEK 6 000	7 080
Jonsereds Godsskydd AB	1 000	100	SEK 100	6 927
Växjö Rostfritt AB	25 000	100	SEK 2 500	6 100
Electrolux Svenska Försäljnings AB	60 000	100	SEK 6 000	6 000
Bröderna Brodd AB	9 000	100	SEK 900	5 491
AB Överums Bruk	210 000	100	SEK 21 000	5 122
AB Elektro Helios	50 000	100	SEK 5 000	5 000
AB Elektroservice	50 000	100	SEK 5 000	5 000
Electrolux Mecatronik AB	35 000	100	SEK 3 500	4 199
B. Johanssons Pappersförädling AB	1 100	100	SEK 110	3 641
AB Partner	8 000	100	SEK 800	3 300
Fastighets AB Adam	3 000	100	SEK 3 000	3 004
Zig-Zag Fabriks AB	7 500	100	SEK 750	2 595
AB Höörs Plåt	2 400	100	SEK 1 200	2 400
Aktiv Fischer AB	13 400	100	SEK 1 340	2 366
Getinge Mekaniska Verkstads AB	50 000	100	SEK 5 000	1 850
AB Partnerintressenter	15 000	100	SEK 1 500	1 729
Fastighets AB Morgongåva	40 000	100	SEK 2 000	1 463
Electrolux International Sales AB	2 000	100	SEK 1 000	1 035
Björnkälder AB	10 000	100	SEK 1 000	1 000
Pysslingen Förskolor AB	1 000	100	SEK 1 000	850
Husqvarna Licensing AB	8 000	100	SEK 800	800
Gjutal AB	6 000	100	SEK 600	713
AB ETH	1 000	100	SEK 100	600
Lederhausen AB	3 500	100	SEK 350	591
TUVAB Miljövårds AB	5 000	100	SEK 500	500
Husqvarna Sundsvalls Depot AB	500	100	SEK 500	500
Svenska Hemmaskiner AB	250	100	SEK 250	419
AB Bröderna Anderssons Gjuteri	400	100	SEK 240	405
Electrolux Fond AB	2 500	100	SEK 250	250
TUVAB Miljö & Konsult AB	300	100	SEK 300	208
ASAB Saneringsteknik AB	2 000	100	SEK 200	200
AB Volta	2 000	100	SEK 200	200
Jonsered Motor AB	2 000	100	SEK 200	150
Nordic Forestry Equipment AB	1 500	100	SEK 150	150
Lasse Larsson Hushållsservice AB	500	100	SEK 50	119
AB Formverktyg	1 000	100	SEK 100	100
Ingenjörfirman Lefa i Malmö AB	500	100	SEK 50	60
Lilja & Co. Städning AB	500	100	SEK 50	60
AB Norrahammars Spisar	500	100	SEK 50	60
Apladalens Städservice AB	500	100	SEK 50	50
Centralkassan AB	500	100	SEK 50	50
Tammermatic Svenska AB	500	100	SEK 50	50
Finnagro AB	255	51,0	SEK 26	30
Nordfor Training & Consulting AB	500	100	SEK 50	7
Svenova Kök AB	500	100	SEK 50	5
Electrolux Gjuteriprodukter AB (EGAB)	40 000	100	SEK 4 000	0
Osby Tvättutrustningar AB	26 000	100	SEK 2 600	0
Mawajo Hushålls AB	1 000	100	SEK 1 000	0
Swedevelop Hospital Equipment AB	3 630	100	SEK 182	0
Fastighets AB Marknadsbodarna	600	100	SEK 60	0
Summa dotterbolag i Sverige				1 490 334

KOMMENTARER TILL AB ELECTROLUX BOKSLUT

Bolag	Antal	Procentuellt innehav	Innehavets nominella värde 1.000-tal i respektive valutaslag	Bokfört värde tkr	
Dotterbolag i utlandet					
Europa					
Belgien	Electrolux-Martin S.A.	299 987	100	BEC 399 983	69 937
Danmark	A/S Scan-Atlas Husholdningsapparater	826	100	DKK 165 000	160 000
	A/S Vestfrost	36 906	50,0	DKK 18 453	10 000
	Handels- og Fabrikationsselskabet DKL A/S	5 000	100	DKK 500	0
Eire	Electrolux Ltd.	110	100	IEP 0	0
Finland	Oy Electrolux Ab	116 500	100	FIM 116 500	152 350
	Oy Liesimyynti-Spifsäljnings Ab	204	51,0	FIM 2 040	2 384
Frankrike	Usines et Fonderies Arthur Martin S.A.	3 810 803	97,9	FRF 228 648	237 000
	S.A. Electrolux	1 999 822	100	FRF 199 982	181 500
	ELWA S.A.	299 936	100	FRF 29 994	29 089
	Electrolux CR S.A.	49 198	97,4	FRF 4 920	6 762
	Levin France S.A.	29 940	99,8	FRF 2 994	4 650
	Electrolux S.A.E.D. S.à.r.l.	8 396	100	FRF 840	1 249
Holland	Electrolux Holding B.V.	9 800	100	NLG 9 800	20 692
Italien	Flymo S.p.A.	49 998	100	ITL 499 980	2 327
	Electrolux S.p.A. i likvidation	96 384	99,8	ITL 4 819 200	0
	Italwascator S.r.l. i likvidation	38 250	100	ITL 38 250	0
Luxemburg	Electrolux Finance Holding S.A.	378 250	100	LUF 3 782 500	516 389
	Electrolux S.à.r.l.	98 888	98,9	LUF 98 888	15 000
	Electrolux Reinsurance (Luxemburg) S.A.	7 994	99,9	LUF 79 940	9 808
Norge	Electrolux Norge A/S	560	100	NOK 56 000	55 641
	Electrolux Rengjøringsmaskiner A/S	6 000	100	NOK 4 500	3 600
	Nordisk Metal A/S	5 000	100	NOK 500	0
Portugal	Electrolux Limitada		90,1	PTE 24 324	2 212
Schweiz	Electrolux AG	3 995	100	CHF 1 998	15 000
	Simag AG	12 296	100	CHF 6 148	11 323
Spanien	Electrolux S.A.	6 227	100	ESP 300 000	5 264
	Electrolux Canarias S.A.	8 400	87,5	ESP 42 000	2 090
Storbritannien	Electrolux Ltd.	29 999 500	100	GBP 30 000	373 987
	Electrolux Associated Companies Ltd.	4 433 256	100	GBP 4 433	37 800
Västtyskland	Electrolux-Loh GmbH		100	DEM 25 000	81 911
	Flymo GmbH		100	DEM 17 527	25 267
	Euroclean GmbH i likvidation		100	DEM 2 500	0
Österrike	Electrolux GmbH		100	ATS 28 000	2 000
Nordamerika					
Kanada	Euroclean Holdings Ltd	502 000	100	Aktier utan parivärde	126 455
USA	Dometic Incorporated	150	100	Aktier utan parivärde	1 078 000
Latinamerika					
Argentina	S A. Electrolux	212 000	100	ARP 2 120	0
Brasilien	Electrolux S.A.	17 002 156 026	100	BRC 17 002 156	50 165
	Electrolux Serviços Soc Comercial Ltda.	854 460	94,9	BRC 854 460	3 400
	Electrolux Motores Ltda.	220 955 000	26,2	BRC 220 955	1 000
	Electrolux Comercial e Serviços Maritimos Ltda.	171 893	29,1	BRC 171 893	300
Colombia	Equilux S.A.	1 400 000	93,3	COP 28 000	0
	Electrolux S.A.	18 194	91,0	COP 1 819	0

KOMMENTARER TILL AB ELECTROLUX BOKSLUT

Bolag	Antal	Procentuellt innehav	Innehavets nominella värde 1.000-tal i respektive valutaslag	Bokfört värde tkr	
Dominikanska Republiken	Electrolux Lagares C. por A.	354	51,0	DOP 35	107
Ecuador	Ecualex S.A.	5 880	49,0	ECS 5 880	298
	Electrolux C.A.	3 078	49,0	ECS 3 078	243
Mexico	Electrolux S.A. de C.V.	33 996	100	MXP 33 996	6 075
	Industrias Electrolux S.A.	296	0,3	MXP 296	0
	Distribuidora Electrolux S.A.	246	98,4	MXP 25	0
Uruguay	Electrolux S.A.	2 675	100	UYP 2 000	0
Venezuela	C.A. Electrolux	39 988	100	VEB 39 988	35 000
Övriga områden					
Australien	Nordtec Pty. Ltd.	399 998	100	AUD 400	2 896
Hong Kong	Electrolux Services (HK) Ltd.	7 499	100	HKD 750	1 126
	Electrolux (Far East) Ltd.	74 999	100	HKD 750	767
Iran	Electrolux Iran Services Co.Ltd.	5 098	50,9	IRR 5 098	0
Japan	Electrolux Japan Ltd.	450 000	100	JPY 450 000	11 000
	Nesco Ltd.	100 000	50,0	JPY 50 000	100
	Nippon Electrolux F.S.E. Co., Ltd.	20 000	50,0	JPY 10 000	0
Jordanien	Electrolux Jordan Trading Co.Ltd.	40 180	49,0	JOD 40	133
Kuwait	Kuwait Swedish Cleaning Services Co. S.A.K.	28 200	47,0	KWD 28	631
Libanon	Electrolux Middle East S.à.r.l.	880	41,9	LBP 880	0
Malaysia	Electrolux Malaysia Sendirian Berhad	1 000 000	100	MYR 1 000	6 065
Nya Zeeland	Electrolux Ltd.	699 986	100	NZD 1 400	12 000
Saudi arabien	Electrolux Saudi Services Ltd.	5 000	50,0	SAR 500	648
Thailand	Electrolux Thailand Co. Ltd.	14 700	49,0	THB 1 470	370
Totalt aktier och andelar i dotterbolag					4 862 345

Övriga bolag m.m.

Sverige

ESV Förvaltnings AB	225 000	45,0	SEK 22 500	27 000
Fermenta AB (Röstvärde 6.1%)	1 250 000	17,9	SEK 12 500	503
Handelsbolaget Svenska Dagbladets AB & Co.	100		SEK 100	0
AB Sukab Finans	4 000	7,7	SEK 100	0
Innovations AB Projection	1 000	28,6	SEK 100	100
Innovations AB Projection KB			SEK 20	10
Diverse aktier och andelar				20

Utlandet

Iran	Savalux Manufacturing Co.	5 799	6,4	IRR 57 990	0
	Savalux Trading Co.	144	14,4	IRR 1 440	0
Italien	Industrie Zanussi S.p.A.	50 998 097	49,0	ITL50 998 097	427 525
	FOEMM S.p.A.	4 000	4,0	ITL 40 000	2 585
Luxemburg	ADELA Investment Co. S.A.	2 584		Aktier utan parivärde	0
	SIFIDA Investment Co. S.A.	45		USD 225	1 140
Nigeria	Electrolux Mandilas Ltd.	160 000	40,0	NGN 160	0
Peru	Electrolux S.A.	210 650	34,3	PES 210 650	0
	Valinka S.A.	13 405	18,0	PES 13 405	20
Spanien	Wascomat Ibérica S.A.	625	25,0	ESP 625	0
Totalt aktier och andelar i övriga bolag					458 903

KOMMENTARER TILL AB ELECTROLUX BOKSLUT

Not 8 Maskiner, inventarier och verktyg

	1984	1983
Anskaffningsvärde	888	821
Statligt bidrag	- 1	- 1
Akkumulerade planenliga avskrivningar	-462	-422
Planenligt restvärde	425	398
Akkumulerade avskrivningar utöver planenliga	-274	-211
Nettobokföringsvärde	151	187
Årets anskaffning	139	97

Not 9 Byggnader

	1984	1983
Anskaffningsvärde	258	247
Statligt bidrag	- 15	- 15
Akkumulerade planenliga avskrivningar	- 91	- 85
Planenligt restvärde	152	147
Akkumulerade avskrivningar utöver planenliga	- 80	- 71
Oavskrivet belopp av uppskrivningar	66	71
Nettobokföringsvärde	138	147
Årets anskaffning	13	1
Taxeringsvärde för byggnader	336	335

Not 10 Mark och markanläggningar

	1984	1983
Anskaffningsvärde	13	13
Akkumulerade planenliga avskrivningar	- 2	- 1
Planenligt restvärde	11	12
Akkumulerade avskrivningar utöver planenliga	- 1	- 1
Oavskrivet belopp av uppskrivningar	10	10
Nettobokföringsvärde	20	21
Årets anskaffning	0	0
Taxeringsvärde för mark	32	31

Not 11 Konvertibla förlagslån

Här ingår följande lån:

Lån	Belopp	Konverteringskurs	86 kronor
Lån I	40 Mkr	Konverteringskurs	86 kronor
Lån II	1 Mkr	Konverteringskurs	86 kronor
Lån III	36 Mkr	Konverteringskurs	86 kronor
Lån IV	537 Mkr	Konverteringskurs	120 kronor

Summa 614 Mkr

Lån I, II och III löper med 8% ränta, vilket efter konvertering motsvarar en utdelning av kronor 6:90 per nuvarande aktie, medan lån IV löper med 10% ränta, vilket efter konvertering motsvarar en utdelning av kronor 12:- per nuvarande aktie. Lån I och II förfaller till återbetalning den 15 december 1987, lån III den 15 december 1988, medan lån IV förfaller till återbetalning den 15 december 1990, i den mån innehavare av lånebevisen inte dessförinnan låtit konvertera dem till aktier. Konvertering av förlagsbevis avseende lån I, II och III kan ske sedan den 2 januari 1980, medan konvertering av förlagsbevis avseende lån IV kan ske sedan den 2 januari 1982.

Not 12 Ackumulerade avskrivningar utöver planenliga

Maskiner, inventarier och verktyg		274
Byggnader		
Akkumulerade avskrivningar utöver planenliga	80	
Oavskrivet belopp av uppskrivningar	- 66	14
Summa		288

Not 13 Investeringsfond för konjunkturutjämnning

Vid årets början		0
Överföring till Getinge Mekaniska Verkstads AB		- 0
Vid årets slut		-

Not 14 Allmän investeringsfond

Vid årets början		-
Överföring från Apladalens Städservice AB		0
Vid årets slut		0

Not 15 Särskild investeringsfond

Vid årets början		85
Överföring till Electrolux Storkök AB		- 3
lanspråktaget för avskrivning av maskiner, inventarier och verktyg		- 72
byggnader		- 10
Avsättning		35
Vid årets slut		35

Not 16 Eget kapital

	Aktiekapital	Konv. ej registr. aktiekapital	Reservfond	Fritt eget kapital
Vid årets början	1.293	15	288	410
Av bolagsstämma beslutad utdelning				-287
Konvertering av förlagsbevis		61	77	
Registrerad aktiekapitalhöjning	72	-72		
Årets vinst				618
Vid årets slut	1.365	4	365	741

Not 17 Ej registrerat aktiekapital

Här redovisas den ännu ej registrerade ökningen av aktiekapitalet avseende sådana konvertibla förlagsbevis, som inlämnats före den 15 december 1984 men som av Patent- & Registreringsverket ännu ej registrerats som aktiekapital på balansdagen. Beloppet motsvarar 70.645 st B-aktier, som berättigar till utdelning för 1984.

Not 18 Borgens- och ansvarsförbindelser

Utöver i balansräkningen inom linjen redovisade ansvarsförbindelser har bolaget en återköpskyldighet på totalt 146 Mkr för till Elefac Finans AB överlätna fordringar. Bolagets reserv för osäkra fordringar omfattar eventuella förlustrisker i ovannämnda överlätna fordringar.

För dotterbolaget Electrolux International AB och för Elefac Finans AB, i vilket bolag AB Electrolux har ägarintresse, har lämnats utfästelser innebärande att AB Electrolux garanterar dessa bolags eget kapital.

Bolaget har genom avtal med de båda dotterbolagen i USA, National Union Electric Corporation (NUE) och Dometic Incorporated (DIC), garanterat NUE för dess utlåning till DIC. Per 84-12-31 uppgick denna utlåning till 6 miljoner USD, vilket belopp ingår i summan för ansvarsförbindelser till förmån för dotterbolag.

REVISIONSBERÄTTELSE

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen, räkenskaperna samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för år 1984. Granskningen har utförts enligt god revisionsd.

Moderbolaget

Årsredovisningen är uppgjord enligt aktiebolagslagen. Vi tillstyrker, att bolagsstämman

- fastställer resultaträkningen och balansräkningen,
- disponerar vinsten i enlighet med styrelsens och verkställande direktörens förslag, innebärande att till aktieägare utdelas Kronor 355.804.553 och i ny räkning överföres Kronor 384.986.018 samt
- beviljar styrelseledamöterna och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Koncernen

Koncernredovisningen är uppgjord enligt aktiebolagslagen.

Vi tillstyrker, att bolagsstämman fastställer koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen.

Stockholm den 26 mars 1985

ARNE HOLMÉN
Auktoriserad revisor

JAN NORDENBÄCK
Auktoriserad revisor

FÖRÄDLINGSVÄRDET

Förädlingsvärdet

Förädlingsvärdet uttrycker ett företags produktionsinsats, dvs den värdeökning, som uppstår genom företagets tillverkning, hantering etc och definieras som försäljningsintäkterna minus kostnader för köpta varor och tjänster.

Under 1984 hade Electrolux-koncernen försäljningsintäkter på totalt 34.981 Mkr. Efter avdrag för köpta varor och tjänster uppgick koncernens förädlingsvärde till 13.979 Mkr, vilket innebär en ökning med 10% jämfört med föregående år. Under den senaste femårsperioden har den år-

liga ökningen i genomsnitt uppgått till 15% per år.

Under 1984 stannade 2.402 Mkr av förädlingsvärdet kvar i företaget och användes där bl a till investeringar i såväl anläggningar, som produktutveckling och marknadsföring. Utdelningen till aktieägarna utgjorde 1984 3% av förädlingsvärdet eller 4% av koncernens totala löner och sociala kostnader.

Fördelningen av förädlingsvärdet mellan koncernens olika intressenter samt deras relativa andel under de senaste två åren, framgår av nedanstående tabell.

Beräkning av förädlingsvärdet					
Belopp i Mkr	1984		1984 per anställd Tkr*	1983	
Totala intäkter	34.981	100%	402	32.146	100%
Kostnader för inköp av varor och tjänster	-21.002	-60%	-241	-19.425	-60%
Förädlingsvärde	13.979	40%	161	12.721	40%

Fördelning av förädlingsvärdet					
Belopp i Mkr	1984		1984 per anställd Tkr*	1983	
Till anställda					
Löner	7.373		85	6.852	
Sociala kostnader	2.267		26	2.152	
	9.640	69%	111	9.004	71%
Till stat och kommun					
Skatter	895	6%	10	582	5%
Till långivare					
Räntor m m	650	5%	8	928	7%
Till aktieägare					
Utdelning (för 1984 förslag)	356	3%	4	288	2%
Kvar i koncernen					
För förslitning av anläggningarna (avskrivningar)	1.029		12	926	
För fortsatt expansion	1.409		16	993	
	2.438	17%	28	1.919	15%
Förädlingsvärde	13.979	100%	161	12.721	100%

* Vid beräkning av förädlingsvärdet per anställd har Liberiaverksamheten exkluderats, eftersom denna ej ingår i koncernomsättningen. Antalet årsanställda uppgår därför till 87.031 (86.240).

ELECTROLUX-AKTIEN

Aktiekapital

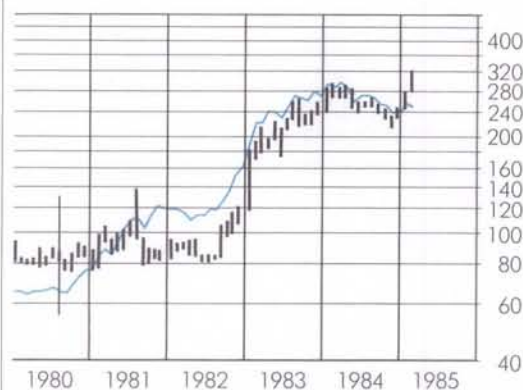
Aktiekapitalet i AB Electrolux uppgick per den 31 december 1984 till 1.369 Mkr och var fördelat på A- och B-aktier, båda på nominellt 50 kr, enligt följande:

1.000.000 A-aktier	50,0 Mkr
26.298.936 B-aktier	1.314,9 Mkr
70.645 Ännu ej registrerade B-aktier (Konvertering från förlagsbevis)	3,6 Mkr
27.369.581	1.368,5 Mkr

Antalet B-aktier ökade under 1984 med 1.207.782 genom konvertering av förlagsbevis. A-aktien berättigar till 1 röst och B-aktien till 1/1000 röst. Alla aktier medför samma rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. A- och B-aktierna noteras på Stockholms Fondbörs. B-aktierna noteras dessutom på fondbörserna i London (sedan 1928), Genève (1955), Oslo (1981) och Paris (1983). För att tillmötesgå ett ökat intresse från investerare i USA etablerades i början av 1983 ett s. k. ADR-program (American Depositary Receipts).

AKTIEKURSEN FÖR ELECTROLUX B-AKTIER PÅ STOCKHOLMS FONDBÖRS 1980-FEBRUARI 1985

— = Generalindex
Staplar: Högsta och lägsta betalkurs per månad
Källa: Aktiv Placering



Omsättningen* av Electrolux-aktier på Stockholms Fondbörs

	Antal	Mkr
1981	12.963.000	1.224
1982	17.716.000	1.703
1983	30.040.000	6.246
1984	16.816.000	4.372

* inkl efteranmälda affärer

Fördelning av aktieinnehav i AB Electrolux

Innehav av aktier	Antal aktieägare	% av antalet aktieägare	Antal aktier 1000-tal	% av antalet aktier	Genomsnittligt antal aktier per aktieägare
1-500	48.549	92,8	3.660	13,3	96
501-1.000	2.188	4,2	1.637	5,9	750
1.001-10.000	1.374	2,6	3.535	12,9	2.570
10.001-	186	0,4	18.655	67,9	100.290
Totalt	52.297	100,0	27.487	100,0	525

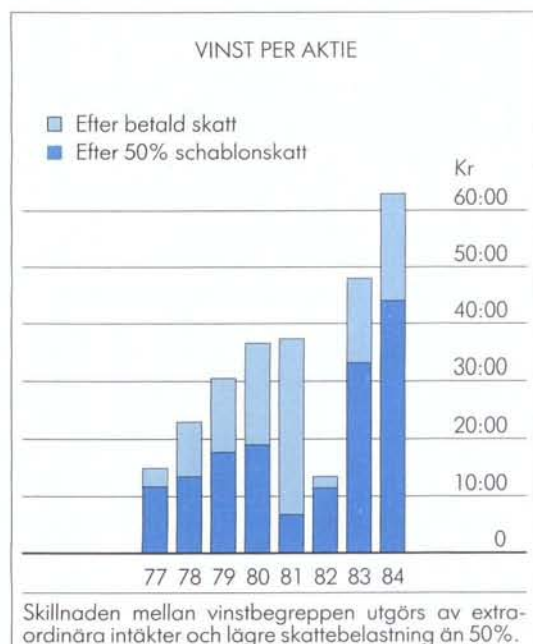
Källa utgör offentlig aktiebok för AB Electrolux från Värdepapperscentralen VPC AB. Uppgifterna gäller per februari 1985 med undantag för förvaltarregistrerade aktieinnehav, som i stället fördelats på grundval av data från augusti 1984.

De största aktieägarna per februari 1985

	Antal aktier	% av aktiekapitalet	% av rösttalet
ASEA	3.334.488	12,18	48,99
Trygg-Hansa	1.222.797	4,46	0,12
Skandia	1.096.690	4,01	0,11
Fjärde AP-fonden	997.207	3,64	0,10
Custos	537.937	1,97	18,93
Investor	449.797	1,64	14,54
Export-Invest	350.000	1,28	0,03
Hans Werthén	301.580	1,10	0,03
Fondspar Aktiesparfond	300.000	1,10	0,03
SPP	282.083	1,03	0,03

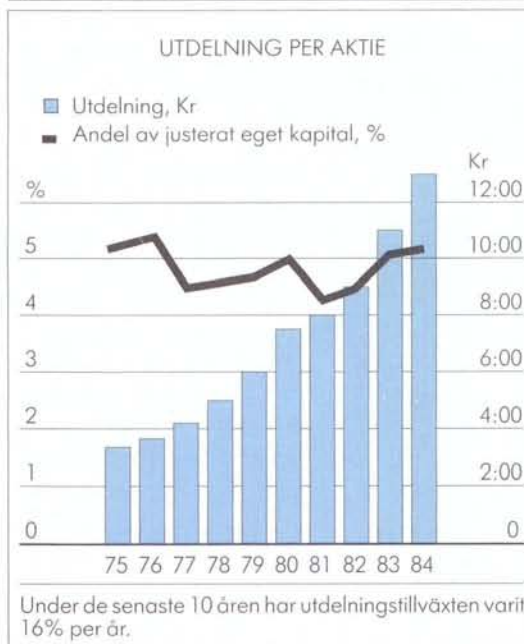
Investor förvärvade i mars 1985 Custos samtliga 193.937 st A-aktier. Investors andel av rösttalet uppgår därefter till 33,4%.

ELECTROLUX - AKTIEN



Electrolux Aktiesparfond och Allemansfond

De anställda vid koncernens svenska bolag har sedan juli 1981 erbjudits att spara i Electrolux-aktier, först i Electrolux Aktiesparfond och sedan i Electrolux Allemansfond. Vid utgången av 1984 hade Electrolux Aktiesparfond 2.124 andelsägare, som tillsammans representerade 134.427 aktier. Fonden var därmed den 17:e största aktieägaren i bolaget. Electrolux Allemansfond, som startades i april 1984, hade vid årets utgång 1.792 andelsägare och representerade 20.000 aktier. Lån till de anställda för aktieförvärv uppgick vid årets slut till 15,3 Mkr.



Electrolux konvertibla förlagslån per 31 december 1984

Emissions-år	Nominellt belopp kr	Ränte-31 dec sats	Totalt nom belopp per 1000 kr	Ursprungligt nom belopp 1000 kr	Gällande konverteringskurs	Vid full konvertering erhålles följande antal aktier
Lån I	120	8%	40.572	95.994	86	471.766
Lån II	120	8%	756	33.000	86	8.791
Lån III	130	8%	36.331	139.273	86	422.450
Lån IV	100	10%	536.689	662.725	120	4.472.410
			614.348	930.992		5.375.417
Lån I	emitterades vid köpet av Husqvarna AB					
Lån II	emitterades till förmån för ASEA AB					
Lån III	emitterades till förmån för AB Electrolux' aktieägare					
Lån IV	emitterades vid köpet av Gränges AB					

Lån I, II och III har konverteringsrätt, dvs rätt till utbyte mot aktier, fr. o. m. januari 1980 och lån IV fr. o. m. januari 1982. Den aktieutdelning, som erhålles efter konvertering av lån I, II och III är högre än räntan på motsvarande konvertibler. Detta gäller även för lån IV under förutsättning att styrelsens förslag om höjning av utdelningen till 13 kronor fastställs av bolagsstämman. Ägare till dessa lån bör därför överväga konvertering, vilket kan ske genom inlämning av de konvertibla förlagsbevisen till närmaste bankkontor.

KONCERNBOLAG

<p>Förteckning över vissa koncernbolag med angivande av bolagschefens namn</p> <p>Bolag där utomstående äger mer än 10% av aktiekapitalet är märkta med *</p> <p>Bolag med produktion är märkta med (P). Förteckningen visar förhållandena i början av 1985.</p>	<p>COLOMBIA Antal anställda: 2.090</p>	<p>DOMINIKANSKA REPUBLIKEN Antal anställda: 8</p>
	<p>Electrolux S.A. (P) Bogotá Sven-Åke Andersson</p>	<p>* Electrolux Lagares C por A Santo Domingo Victor Lagares</p>
<p>AUSTRALIEN Antal anställda: 2.090</p>	<p>DANMARK Antal anställda: 2.734</p>	<p>ECUADOR Antal anställda: 270</p>
<p>Electrolux Pty. Ltd. (P) Glen Waverley Len W. Matthews Finch Refrigerators Pty. Ltd. Vermont Len W. Matthews Gethinge Australia Pty. Ltd. Melbourne D. A. Canty (Storbritannien) Husqvarna Pty. Ltd. Sydney Rolf Eklöf Nordtec Pty. Ltd. Sydney Rolf Eklöf</p>	<p>Daekko Presenning Kompagni A/S Brönshøj Bo Tillberg (Sverige) Electrolux A/S Lyngby Kurt Jensen Electrolux Constructor A/S Hvidovre Olaf Bredahl Sörensén Electrolux Elmotor A/S (P) Ålborg Öst Lars Jansson (Sverige) Electrolux-Wascator A/S Glostrup Palle Rosenkilde A/S Ernst Voss Fabrik (P) Fredericia Cai Toft Jacobsen Greenlux A/S Lyngby John A. Madsen Gränges Danmark A/S Glostrup Vagn Sörensén Gränges Metalock (P) Köpenhamn Vagn Vestergaard Husqvarna A/S Lyngby J.P. Höiden IWO A/S Ishøj Palle Rosenkilde NordFoil Odense Flexible A.p.S. Odense Svend Poulsen Nyborg Vaskerimaskiner A/S (P) Tømmerup Erik Nielsen Ren-Vask A/S (P) Birkerød Bo Tillberg (Sverige) SAPA Grenå A/S (P) Grenå Erik Schultz A/S Scan-Atlas Husholdningsapparater (P) Lyngby Ib Frölich SKA Storkökken A/S (P) Ishøj J.P. Höiden * A/S Vestfrost (P) Esbjerg Erling Damkjaer</p>	<p>* Electrolux C.A. (P) Quito Stefan Hederström</p>
<p>BARBADOS Antal anställda: 36</p>		<p>FILIPPINERNA Antal anställda: 1.037</p>
<p>Electrolux Ltd. St. Michael Lloyd Seale</p>		<p>Electrolux Philippines, Inc. Metro Manila Björn Eidhagen</p>
<p>BELGIEN Antal anställda: 594</p>		<p>FINLAND Antal anställda: 1.866</p>
<p>Electrolux-Martin S.A. (P) Bryssel Staffan Lagerwall Gränges Metallverken Benelux S.A. (P) Bryssel Tord Sandgren New Vanden Borre S.A. Bryssel Pierre Jeanmart</p>		<p>Aluma Metalli Helsingfors Oy Electrolux Ab (P) Helsingfors Matti Mutikainen Bifirmor: Oy Electrolux Ab – ASAB Helsingfors Lasse Naumanen Oy Electrolux Ab – ELEKTRO HELIOS Helsingfors Yngve Levander Oy Electrolux Ab – E-TOOLING Åbo Pentti Jäntti Oy Electrolux Ab – HUSQVARNA Tammerfors Tor Falenius Oy Electrolux Ab – LANTBRUKSMASKINER Fiskars Jörgen Fredriksson Oy Electrolux Ab – PARTNER Tammerfors Tor Falenius Oy Electrolux Ab – TAMMERMATIC Tammerfors Kalevi Kärkönen Oy Electrolux Ab – ÖVERUM Helsingfors Jörgen Fredriksson * Oy Liesimyynti-Spissförsäljning AB Helsingfors Matti Mutikainen NordFoil (P) Oy Aluma Ab Vanda Ralf Rasmus SAPA Alumiiniprofiilit Oy Helsingfors Martin Åsström</p>
<p>BRASILIEN Antal anställda: 7.053</p>		
<p>Electrolux S.A. (P) São Paulo Örjan Alneng Electrolux Motores Ltda. São Paulo Theodoro Scheffer Electrolux Serviços Soc. Comercial Ltda. São Paulo Edmund A. Bosschart</p>		
<p>CHILE Antal anställda: 82</p>		
<p>* Electrolux (Chile) Ltda Santiago Björn Hörnfeldt</p>		

KONCERNBOLAG

NORGE Antal anställda: 1.047	PORTUGAL Antal anställda: 79	SINGAPORE Antal anställda: 314
A/S Drømmekjøkkenet Oslo Jørgen Karlén Electrolux Constructor A/S Oslo Bjørn Molstad Electrolux Industrier A/S Oslo Henning Knutsen Electrolux Norge A/S (P) Oslo Jens H. Gundersen Electrolux Rengjørings- maskiner A/S Oslo Magnus Jensen Electrolux-Wascator A/S Oslo Svein Jacobsen Euroclean A/S Oslo Magnus Jensen Husqvarna A/S Oslo Oscar Støversten Husqvarna Elektro A/S Sarpsborg Viljen Eriksen Husqvarna-Partner A/S Skårer Øyvind B. Johansen Jobu A/S (P) Drøbak Per J. Mørdt Korrugal A/S Oslo Syver Brattested A/S Norlett (P) Askim Odd Mortvedt A/S SAPA Lillestrøm Osvald Hageseether Tunborg A/S (P) Sarpsborg Jan Magnusson	Electrolux Ltda Lissabon Clas Herdin (Spanien)	Electrolux S.E.A. Private Ltd. (P) Singapore Björn Made
	SAUDIARABIEN Antal anställda: 641	SPANIEN Antal anställda: 677
	* Electrolux Saudi Services Ltd. Riyadh Hans Ekbohm * Mining Services Co. Minsenco Lennart Wikström Saudi Arabian Construction and Repair Services Ltd. (CONREP) Jeddah Harald Roihjert	Electrolux S.A. (P) Madrid Clas Herdin Electrolux Canarias S.A. Las Palmas Boo Lyth Gränges Essem Ibérica S.A. Madrid Gunnar Sjölander Klippan España S.A. (P) Barcelona José Luis Faba Wirsbo S.A. (P) Madrid Olle Dahl
	SCHWEIZ Antal anställda: 1.814	STORBRITANNIEN Antal anställda: 4.403
	Cleis AG Sissach Alois Heller Elcalor AG (P) Aarau Friedrich Zweifel Electrolux AG Zürich Kurt Schlöpfer ELUX Walter & Bruynzeel AG (P) Balterswil Emil Geisselhardt Libo AG (P) Ittigen (Bern) Friedrich Zweifel Menalux S.A. (P) Murten Albert Grossrieder Märklin AG Liestal Hans-Rudolf Märklin * Prometheus AG (P) Liestal Max P. Veith SAPA AG Zug Åke Eriksson Therma AG (P) Schwanden Peter E. Kollbrunner Therma Grossküchen AG (P) Sursee Friedrich Zweifel Unifridge AG Zürich Thorbjörn Laag Widag AG Zürich Arthur Grünig Wirsbo AG Luzern Jarl Detter	* Autoliv Ltd. Staines, Middlesex Edward J. Phillips Chadwicks of Bury Ltd. (P) Bury Lanes Columbus Dixon Ltd. (P) Luton, Beds. J.J.M. Glasse Consort System (P) Tewkesbury, Glos. D & C Design & Construction Ltd. Warrington Claes-Göran Mattsson Electrolux Ltd. (P) Luton, Beds. G.E. Dorman, G.P.H. James Electrolux (Commercial Equip- ment) Ltd. Luton, Beds. Frank Clark Electrolux Food Service Equip- ment Ltd. Coventry Hans Hiller Flymo Ltd. (P) Darlington, Co. Durham L.D.H.P. Evans Gränges Automotive (UK) Ltd. Manchester Ron Smith Gränges Essem (UK) Ltd. Cumbernauld Bo Svanberg (Sverige) Gränges Metallverken Ltd. Kingston upon Thames Willy Nyberg Gränges NordFoil (UK) Ltd. Gt. Missenden, Bucks.
NYA ZEELAND Antal anställda: 454		
Electrolux Ltd. (P) Wellington Richard M. Scelly Husqvarna Chainsaws Ltd. Auckland D.I. Bradley		
PERU Antal anställda: 265		
Electrolux S.A. (P) Lima Per-Axel Ahlberg		

KONCERNBOLAG

<p>Husqvarna Ltd. Luton, Beds. G.P.H.James Hyett Adams Ltd. Watford, Herts Richard Dickinson Korrugal Ltd. Caterham Peter Ward Modern Structural Plastics (Scotland) Ltd. (P) Cumbernauld Ian Humphry Monarch Aluminium Ltd. (P) Cheltenham, Glos. Nyborg Engineering Ltd. Uxbridge, Middlesex Derek Wright SAPA Ltd. (P) Tibshelf, Derby SAPA Holdings Ltd. Cheltenham SecuriStyle (P) Cheltenham, Glos. The Sterilizing Equipment Company Ltd. (P) Mansfield, Notts. D.A. Cauty Swedish Royal Refrigeration Ltd. Watford, Herts Michael Nicholls Tappan International Sales, Ltd. (P) Manchester Terence Green Wirsbo (UK) Ltd. Kingston upon Thames Lennart Nyberg</p>	<p>Åmål Erik af Ugglas Electrolux Commercial Refrige- ration AB (P) Arvika Börje Närman Electrolux Constructor AB (P) Säffle Karl Henrik Andersson Electrolux Gjuteriprodukter AB EGAB (P) Hälleforsnäs Lennart Wikblom Electrolux International Sales AB Stockholm Halvar Jonzon Electrolux Mecatronik AB Malmö Tom Bennet Electrolux Motor AB (P) Huskvarna Hans G. Bäckman Electrolux Storkök AB (P) Alingsås Carl Bennet Electrolux Svenska Försälj- nings AB Stockholm Anders Scharp Electrolux-Wascator AB (P) Ljungby Thorbjörn Larsson Electrolux Återförsäkrings AB Stockholm Leif Lindgren AB Elektro Helios Stockholm Rainer Alfström AB Elektroservice Stockholm Curt Egerot Euroclean AB (P) Åtvidaberg Erik af Ugglas Evert Larsson Industri AB (P) Kungälv Staffan Anger Evert Larsson Skydd AB Kungälv Stig Sjögren * Finnagro AB Överum Christer Rosenberg Foral (P) Skultuna Hans Rinkeborn AB Formverktyg (P) Hägersten (Stockholm) Ingemar Persson GA-Metall (P) Sundsvall Ulf Bohlin Getinge Mekaniska Verkstads AB (P) Getinge Folke Heibert Gjutal AB (P)</p>	<p>Sölvesborg Rolf Erixon Gränges AB Stockholm Gösta Bystedt Gränges Aluminium AB (P) Stockholm Per-Olof Aronson Gränges Aluminium (P) Avestaverket Avesta Erik Frid Gränges Hedlund AB (P) Stockholm Sven Ekberg Gränges International Mining AB Stockholm Arne Dahlström Gränges Mark AB Stockholm Hans-Erik Bengtsson Gränges Metallverken AB (P) Västerås Lennart Gustafsson Gränges Metalock AB Göteborg Rune Kristiansson Heatex (P) Malmö Sven Persson Husqvarna AB (P) Huskvarna Per-Olof Sjöberg Husqvarna Motorcyklar AB (P) Ödeshög Bengt Andersson Husqvarna Svenska Försälj- nings AB Huskvarna Leif Bagge AB Höörs Plåt (P) Höör Lars Börren B. Johanssons Pappersförädling AB (P) Lödöse Cennert Steffen Johnson Metall AB (P) Örebro Rolf Andersson Jonsered Motor AB Partille Stig Jepson Jonsereds Godsskydd AB (P) Partille Lars Norberg Kapellmästarna Försäljnings AB Jönköping Lars Norberg Kohlswa Essem AB (P) Kolsva Per Hällqvist Kohlswa Jernverk AB (P) Kolsva Lennart Wikblom Korrugal AB (P) Finspång Ulf Åhman</p>
<p>SVERIGE Antal anställda: 30.161</p>		
<p>ASAB Serviceföretaget AB Stockholm Lennart Angeby Autoliv Development AB Värgårda Yngve Håland Autoliv Stil AB (P) Värgårda Staffan Anger AB Ballingslövs Träföräd- ling (P) Ballingslöv Nils-Erik Danielsson Bergis Produktions AB (P) Svenljunga Gunnar Andréen Björnkälder AB Solna Kjell Lundin Bröderna Brodd AB (P) Skänninge Per-Olov Brodd Electrolux Autoliv AB (P) Stockholm Gunnar Bark Electrolux Cleaning Equipment AB (P)</p>		

KONCERNBOLAG

<p>Modul-Fönster AB (P) Trelleborg Nils-Erik Danielsson NordFoil AB Skultuna Dag Lagnerö <i>Divisioner:</i> Skultuna Folie (P) Skultuna Lars-Rune Jansson Skultuna Flexible (P) Skultuna Per-Gunnar Wandfeldt Nordic Forestry Equipment AB Partille Sture Milling NTP (Nordisk Tidningsplåt) (P) Spånga Lars Pehrsson Pressmetall (P) Köping Gunnar Koch AB Ratura Malmö Jan Palmgren SAPA (Skandinaviska Aluminium Profiler AB) (P) Vetlanda Nils H. Bouveng SIA Lustgården AB Landskrona Göran Norström Strömsholmens Mekaniska Verkstad AB (P) Tranås Per Göran Larsson Städningsskåren AB Stockholm Olof Eriksson AB Tvättman (P) Malmö Gunnar Andréen AB Volta Stockholm Rainer Alfström Växjö Rostfritt AB (P) Växjö Bo J. Ericson Wirsbo Aquawarm AB (P) Västerås Allan Hansson Wirsbo Bruks AB (P) Virso Åke Forssell Zig-Zag Fabriks AB (P) Malmköping Mats Agurén AB Överums Bruk (P) Överum Lars-Göran Fasth AB Överums Fönsterfabrik (P) Överum Nils-Erik Danielsson</p>	<p>TAIWAN Antal anställda: 109</p>	<p>The Tappan Company (P) Mansfield, Ohio Donald C. Blasius (styrelseordförande) James M. Ringler <i>Divisioner:</i> Anaheim Disposer Division Anaheim, Calif. T.A. Dugan Appliance Division Mansfield, Ohio James M. Ringler Cabinet Group (Headquarters and Kemper Division) Richmond, Ind. E.L. "Buck" Coveney International Division Mansfield, Ohio T.R. Kay Tecfor, Inc. Bensenville, Ill. Åke Hammerlid (Sverige) Wirsbo Company Rockford, Ill. Tomas Lenman</p>	
	<p>THAILAND Antal anställda: 672</p>		
	<p>* Electrolux Thailand Company Ltd. Bangkok Ulf Persson</p>		
	<p>TRINIDAD Antal anställda: 45</p>		
	<p>Electrolux Ltd. Port-of-Spain Lloyd Seale (Barbados)</p>		
	<p>USA Antal anställda: 9.271</p>		
	<p>Bryan Metals, Inc. (P) Bryan, Ohio Johan Scheel Dometic Sales Corporation Elkhart, Ind. Gerald R. Wannamaker <i>Division:</i> Duo-Therm La Grange, Ind. Gerald R. Wannamaker Getinge International Inc. Lakewood, New Jersey Donald C. Blasius Husqvarna Motorcycle Co., Inc. San Diego, Calif. Donald C. Blasius Husqvarna Sewing Machine Co., Inc. Minneapolis, Minn. Pehr J. Komstadius Metallwerken Inc. Elmhurst, Ill. Johan Scheel Midwest Brass and Copper, Inc. (P) Chicago, Ill. Johan Scheel National Union Electric Corporation (P) Bloomington, Ill. Robert P. Dole <i>Divisioner:</i> The Eureka Company Bloomington, Ill. Robert P. Dole The Kent Company Elkhart, Ind. George Galoozis Napco Plastics Company Napoleon, Ohio James P. Hadsell Swan Services, Inc. Atlanta, Ga. Paul C. Culwell</p>		<p>VENEZUELA Antal anställda: 1.245</p>
	<p>C.A. Electrolux (P) Caracas Ingvar Marklund</p>		
	<p>VÄSTTYSKLAND Antal anställda: 2.750</p>		
	<p>Autoliv GmbH (P) Elmshorn Leif Sköld BOCO Wäschendienst Horst Sieber GmbH (P) Hannover Michael Sperling Deutsche Husqvarna GmbH Schweinfurt Willem de Gier Electrolux GmbH (P) Berlin Gustaf Östergren Electrolux GmbH Hamburg Steffan Lundeborg Electrolux Constructor GmbH (P) Siegen Rolf-Dieter Giesler Electrolux Constructor Export GmbH Siegen Sven Stork Electrolux CR GmbH (P) Mosbach Horst Wefer Electrolux-Cramer GmbH (P) Siegen Adolf Kretzer Electrolux Grossküchen GmbH & Co. Hamburg Sten Lindstedt</p>		

KONCERNBOLAG

Electrolux-Kern GmbH Göttingen Adolf Kretzer, Otto Vonderschmidt Electrolux Küchentechnik GmbH Siegen Adolf Kretzer Electrolux-Loh GmbH Siegen Sven Stork, Ulrich Hoffmann Electrolux Siegen GmbH (P) Siegen Rolf-Dieter Giesler, Adolf Kretzer Electrolux Wäscherei und Service GmbH (P) Wermelskirchen Günter Wiege ELPRO electro-service GmbH Siegen Jürgen Thielking Flymo GmbH Hamburg Hans Bäckman (Sverige) Gränges Metall GmbH Frankfurt Chris A. Neuhaus Gränges Metallock GmbH (P) Hamburg Erwin Erfeling Gränges Repair Services GmbH (P) Hamburg Erwin Erfeling Husqvarna Vertriebs GmbH Offenbach Rudolf Herkströter Klippan GmbH (P) Hamburg Leif Sköld Korrugal GmbH Düsseldorf Siegfried Dingel Norlett-Partner GmbH Schweinfurt Willem de Gier Progress-Elektrogeräte Mauz & Pfeiffer GmbH & Co. (P) Nürtingen (Zizishausen) Gunnar Odenram Progress Verkauf GmbH Nürtingen (Zizishausen) Gunnar Odenram SAPA Aluminiumprofile GmbH Offenburg Claes Simonsson SAPA Handel GmbH Düsseldorf Kåre Wetterberg Sümak GmbH (P) Leonberg Gustaf Östergren Volta Elektrogeräte-Vertriebs GmbH Stuttgart Ulrich Hoffmann	Wirsbo GmbH Frankfurt Joachim Kock Wirsbo Pex (P) Heusenstamm Stefan Haenelt ZK-Hospital Bedarfs GmbH Oer-Erkenschwick Kurt Gehlert	
	ÖSTERRIKE Antal anställda: 457	
	A. Felber & Co. Wien Rune Carnbring Electrolux Gesellschaft mbh Wien Steffan Lundeberg (Västtyskland) Gränges Metallhandelsges.mbh Waldegg Christian Zugmeyer HOGAT Grosskücheneinrichtungen Planung und Vertrieb GmbH Wien Friedrich Zweifel (Schweiz) Husqvarna Gesellschaft mbH Linz Leif Lindgren (Sverige) Korrugal Ges.mbh Wien Norbert Jelinek Volta Bregenz GmbH (P) Bregenz Friedrich Zweifel (Schweiz) Volta Elektrowaren-Vertriebsgesellschaft mbH Wien Steffan Lundeberg (Västtyskland)	
	ÖVRIGA LÄNDER Antal anställda: 112	
	SUMMA Antal anställda: 89.541	

SAMMANDRAG

Koncernen under 10 år (belopp i miljoner kronor, Mkr, där ej annat anges)

	1984	1983	1982	1981	1980	1979	1978	1977	1976	1975
Försäljning och resultat										
Försäljning	34.981	32.146	31.661	26.595	22.874	15.137	12.023	9.239	7.646	6.425
% Ökning	8,8	1,5	19,0	16,3	51,1	25,9	30,1	20,8	19,0	16,1
Rörelseresultat efter avskrivningar	3.110	2.691	1.937	1.730	1.728	1.308	945	782	603	491
Rörelseresultat i % av försäljning	8,9	8,4	6,1	6,5	7,6	8,6	7,9	8,5	7,9	7,6
Avkastning på nettotillgångar, %	22,3	18,7	14,1	14,6	21,2	20,7	19,3	20,6	18,9	16,9
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader	2.460	1.763	609	355	1.003	915	677	578	454	362
Räntetäckningsgrad, ggr	3,28	2,45	1,46	1,35	2,01	2,94	2,92	3,23	3,27	3,02
Resultat före bokslutsdispositioner	2.660	1.863	567	1.127	1.054	934	828	562	443	356
Lönsamhet										
Avkastning på eget kapital, %	20,8	16,4	6,2	4,6	15,1	16,6	14,6	17,1	14,1	12,7
Omräknad vinst i kronor/aktie	44:00	32:90	11:50	6:80	19:00	18:10	13:60	11:70	9:10	7:10
Total avkastning på eget kapital, %	23,7	20,0	6,0	20,1	24,4	23,9	21,3	18,8	—	—
Total vinst i kronor/aktie efter partiell skatt	63:10	48:00	13:40	37:20	36:50	30:40	23:10	14:90	—	—
efter partiell skatt och full konvertering	52:80	38:40	10:60	29:00	27:60	22:40	17:00	11:00	—	—
efter full skatt	53:80	30:00	12:60	37:50	25:10	21:20	19:50	13:80	—	—
Utdelning per aktie i kronor korrigerat för emissioner *	13:00	11:00	9:00	8:00	7:50	6:00	5:00	4:20	3:66	3:33
Utdelning i % av justerat eget kapital	5,2	5,1	4,5	4,3	5,0	4,7	4,6	4,5	5,4	5,2
Finansiell ställning										
Balansomslutning	26.281	23.527	24.478	21.767	17.832	11.270	9.078	6.965	5.424	5.103
Kundfordringar	5.948	5.603	6.032	4.750	3.976	3.311	2.550	1.824	1.549	1.378
Kundfordringar i % av försäljning	17,0	17,4	19,1	17,9	17,4	21,9	21,2	19,7	20,3	21,4
Varulager	8.032	7.518	8.355	8.048	6.942	4.340	3.373	2.753	2.122	1.878
Varulager i % av försäljning	23,0	23,4	26,4	30,3	30,3	28,7	28,1	29,8	27,8	29,2
Riskbärande kapital	9.210	7.765	6.886	6.407	5.336	3.861	3.171	2.669	1.973	1.813
Riskbärande kapital i kronor/aktie	337	297	267	252	215	161	131	111	82	75
Andel riskbärande kapital, %	35,0	33,0	28,1	29,4	29,9	34,3	34,9	38,3	36,4	35,5
Justerat eget kapital	6.903	5.651	5.204	4.761	3.697	3.077	2.638	2.243	1.645	1.478
Justerat eget kapital i kronor/aktie	252	216	202	187	149	128	109	93	68	61
Soliditet enligt fullskattemetoden	26,3	24,0	21,3	21,9	20,7	27,3	29,1	32,2	30,3	29,0
Övrigt										
Investeringar i fastigheter, inventarier och verktyg, brutto exkl. ingångsvärde för under året förvärvade bolag	1.694	1.374	1.406	1.514	2.515	863	863	448	452	414
Investeringar i % av försäljning	4,6	4,2	4,2	4,7	5,4	4,7	4,6	4,8	4,6	5,3
Antal anställda	89.500	88.800	100.400	101.700	102.900	82.000	75.600	69.500	71.600	65.900
Löner och ersättningar	7.373	6.852	7.195	6.357	5.403	3.936	3.391	2.975	2.345	2.064
Antal aktieägare	52.000	51.000	52.000	51.000	43.000	41.000	41.000	39.000	35.000	35.000

*) för 1984 styrelsens förslag

BOLAGSSTÄMMA

Ordinarie bolagsstämma äger rum torsdagen den 23 maj 1985 klockan 15.00 i Skandinaviska Enskilda Banken, Kungsträdgårdsgatan 8, Stockholm.

Rätt till deltagande

För att få delta i bolagsstämman måste aktieägare vara registrerad i den av Värdepapperscentralen VPC AB förda aktieboken senast måndagen den 13 maj 1985.

Aktieägare, som låtit förvaltarregistrera sina aktier genom banks notariatavdelning eller enskild fondhandlare måste senast måndagen den 13 maj 1985 tillfälligt hos VPC inregistrera aktierna i eget namn.

Anmälan om deltagande

Förutom den ovannämnda registreringen

måste anmälan om deltagande göras till Electrolux senast måndagen den 20 maj 1985 kl. 16.00. Detta kan göras per brev under adress AB Electrolux, Avd. C-J, 10545 Stockholm, eller per telefon 08-7386793.

Utbetalning av utdelning

Styrelsen har som avstämningsdag föreslagit den 29 maj 1985. Om bolagsstämman beslutar enligt detta förslag beräknas utbetalning ske från VPC den 5 juni 1985.

Adressändring

Aktieägare, som ändrat namn, adress eller kontonummer, bör snarast anmäla detta till sin förvaltare respektive till Värdepapperscentralen VPC AB, Box 7444, 10391 Stockholm.

UNDER 1985 PUBLICERAR ELECTROLUX FÖLJANDE EKONOMISKA RAPPORTER:

Preliminär bokslutskommuniké	början av februari
Definitiv bokslutskommuniké	slutet av mars
Årsredovisning	början av maj
Rapport 1:a kvartalet	slutet av maj
Halvårsrapport	slutet av augusti
Rapport 3:e kvartalet	slutet av november

Rapporterna kan beställas från AB Electrolux, Informationsavdelningen, 10545 Stockholm.



Lilla Essingen
10545 Stockholm
Telefon 08-7386000
Telex 11600 Elhead S
Telefax 08-564478 08-566692

-  Gränges
-  Kommersiell service
-  Industriprodukter
-  Skogs- och trädgårdsprodukter
-  Hushållsprodukter

Omslaget visar försäljningsutvecklingen för koncernens affärsområden under de senaste femton åren.

