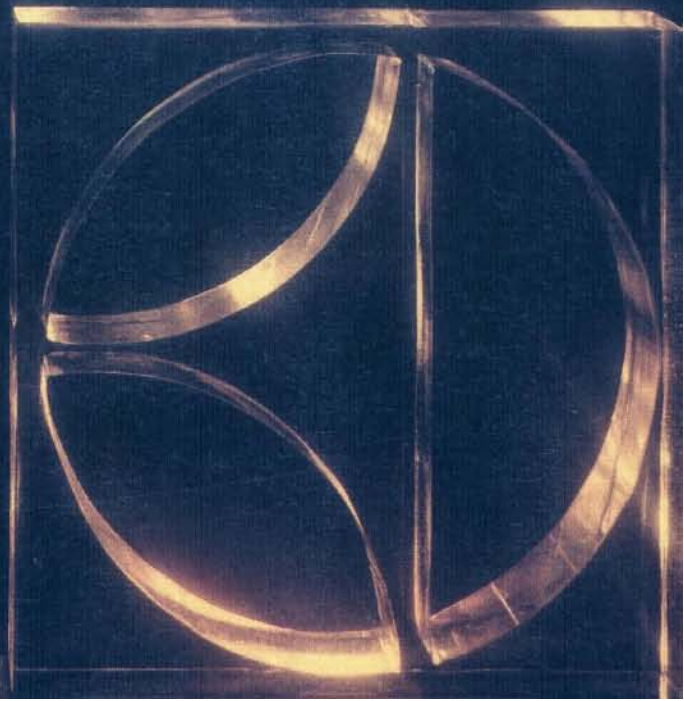


Electrolux 1981



Innehåll

- 2 Koncernledningens kommentar
- 4 Verksamheten 1981
- 11 Electrolux-aktien
- 12 Styrelse, revisorer, koncernledning och övriga direktörer

Koncernen

- 13 Resultaträkning
- 14 Balansräkning
- 16 Finansieringsanalys
- 17 Kommentarer. Redovisnings- och värderingsprinciper

Moderbolaget

- 21 Resultaträkning
- 22 Balansräkning
- 24 Finansieringsanalys
- 25 Kommentarer. Aktier och andelar
- 29 Förslag till vinstdisposition

30 Revisionsberättelse

Produkter

- 32 Hushållsprodukter
- 36 Motorprodukter
- 38 Industriprodukter
- 42 Kommersiell service
- 44 Kontorsprodukter
- 46 Gränges
- 50 Förteckning över vissa koncernbolag
- 53 10 år i sammandrag

Bolagsstämma

Ordinarie bolagsstämma äger rum torsdagen den 27 maj 1982 klockan 10.00 i Skandinaviska Enskilda Banken, Konferenssalen, Sergels Torg 2, Stockholm.

Rätt att delta i bolagsstämman

För att vinna rätt till deltagande i förhandlingar vid stämman skall aktieägare, som önskar delta i bolagsstämman, vara införd i den av Värdepapperscentralen VPC AB förda aktieboken. Registrering skall ha skett senast måndagen den 17 maj 1982.

Aktieägare, som genom banks notariatavdelning eller enskild fondhandlare låtit förvaltarregistrera sina aktier, måste tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn för att ha rätt att utöva rösträtt på bolagsstämman. Inregistrering måste vara verkställd senast måndagen den 17 maj 1982.

Anmälan om deltagande i bolagsstämman

För rätt till deltagande i bolagsstämman fordras, förutom den ovan angivna registreringen, att anmälan göres till bolagets kontor senast måndagen den 24 maj 1982 klockan 16.00. Anmälan skall göras per brev under adress AB Electrolux, Avd. C-J, 105 45 Stockholm, eller under kontorstid per telefon 08/738 67 93 respektive 08/738 67 89.

Utbetalning av utdelning

I bolagsstämmans beslut om utdelning kommer att anges den dag, då aktieboken och den i anslutning till aktieboken förda förteckningen över panthavare m fl skall avstämmas för fastställande av vilka som äger erhålla utdelning. Styrelsen har som avstämningsdag föreslagit den 1 juni 1982. Under förutsättning att bolagsstämman beslutar i enlighet med detta förslag, beräknas utdelningen komma att utsändas från Värdepapperscentralen VPC AB den 8 juni 1982.

Adressändringar

Aktieägare, som ändrat namn, adress eller kontonummer, bör snarast anmäla detta till sin förvaltare respektive till Värdepapperscentralen VPC AB, Box 7444, 103 91 Stockholm.

Koncernen under 1981

	1981	1980
Försäljning i Mkr	26.595	22.874
Rörelseresultat efter planenliga avskrivningar i Mkr	1.730	1.728
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader i Mkr	508	1.003
Resultat före bokslutsdispositioner	1.127	1.054
Omräknad vinst i kronor/aktie (beräkning se sid. 18 not 5)	9:80	19:05
Omräknad total vinst i kronor/aktie (beräkning se sid. 18 not 5)	37:50	25:05
Avkastning på totala tillgångar minus rörelseskulder i % (se sid. 53 not 3)	11,7	14,9
Avkastning efter skatt på eget kapital i %	6,7	15,3
Total avkastning på eget kapital i % (beräkning se sid. 53 not 5)	25,8	20,2
Investeringar i Mkr, brutto	1.514	2.515
d:o exkl ingångsvärden för under året förvärvade bolag i Mkr	1.248	1.230
Antal anställda totalt	101.700	102.900
varav i Sverige	39.300	40.000

Moderbolaget

Vinst efter skatt i Mkr	209	187
Utdelning totalt i Mkr ¹⁾	204	186
kronor/aktie ¹⁾	8:–	7:50

¹⁾ För 1981 enligt styrelsens förslag.

Koncernledningens kommentar

Under hela sjuttioalet har Electrolux haft en hög expansionstakt. Vinstutvecklingen har väl hållit takten med den snabbt växande försäljningen. Strategiskt viktiga företagsförvärv har genomförts, tillverkningsstrukturen har fortlöpande förbättrats och betydande investeringar har gjorts för att öka konkurrenskraften hos koncernens produktsortiment. Koncernen, som nu gått in i en konsolideringsfas, har

- en internationell distributions- och försäljningsorganisation med en ledande position på världsmarknaden inom många produktområden. Detta gäller speciellt dammsugare, absorptionskylskåp och motorsågar. Även för andra hushållsprodukter har koncernen en stark ställning, särskilt i Europa.
- en effektiv produktionsapparat för tillverkning av stora volymer av produkter i långa serier, vilket innebär att Electrolux nu har en produktivitet och en kostnadssituation, som tål jämförelse med de stora internationella konkurrenternas.
- en god riskspridning genom etablering på många marknader samt diversifiering av verksamheten till åtskilliga produktområden. Detta ger stabilitet för utvecklingen.
- en stark marknadsposition på åtskilliga marknader. Då lönsamheten på en marknad ofta står i relation till marknadsandelens storlek har Electrolux dominerande position på flera marknader ett betydande värde, som inte framgår av balansräkningen.
- ett modernt och kundanpassat produktsortiment, som är funktionellt avancerat och som tar hänsyn till 80-talets krav på produktkvalitet, lägre energiförbrukning m.m.
- utvecklingsmöjligheter i branscher med god tillväxtpotential såsom kontorsautomation och kommersiell service.

- o -



Från v: Anders Scharp, Hans Werthén, Bo Abrahamsson, Gösta Bystedt och Harry Eriksson.

Jämfört med utvecklingen på 1970-talet blev 1981 ett svagt år för Electrolux-koncernen. Konjunkturavmattningen inträffade samtidigt på flertalet för koncernen betydelsefulla marknader - något mycket ovanligt - vilket innebar att avsetningen av koncernens produkter försvarades. Höga räntor och hög arbetslöshet hämmade den privata konsumtionen och en svag utveckling inom bl.a. bygg- och bilindustrin medförde en volymmässigt stagnerande försäljning.

Årets resultat har påverkats negativt av omstruktureringskostnader av engångsnatur i några under 1980 och 1981 förvärvade företag. Trots detta blev resultatet före finansiella poster oförändrat. Avkastningen på totala tillgångar minus icke räntebärande skulder uppgick till 11,7% (föregående år 14,9).

Resultatet efter finansiella poster visar en kraftig nedgång. Försämringen av finansnettot återspeglar de senaste årens kraftiga expansion och det höga ränteläget. Större

företagsförvärv har i regel finansierats med lån. Den oväntat långa och djupa konjunktursvackan ledde till en ökning av lagren, innan produktionen kunde anpassas till den minskande efterfrågan, vilket även ökade räntekostnaderna.

För att reducera räntebördan har Gränges lågavkastande kraftintressen avyttrats. Härigenom har koncernen tillförts en extraordinär intäkt av 1.096 Mkr. Vidare har full reserv ställts i koncernen för aktieinnehavet i SSAB Svenskt Stål AB. Avtal har också slutits om SSAB:s kapitalförsörjning.

- o -

Finansieringen av koncernens expansion har inneburit en balansmässig påfrestning. Soliditeten uppgick vid utgången av 1981 till 21,9% (20,7) mätt med traditionella mått. Ett bättre uttryck för koncernens inneboende styrka än det traditionel-

la svenska beräkningssättet av soliditeten ger den relativa andelen av totalt riskkapital, vilket förutom eget kapital (inkl. minoritetens andel) innefattar obeskattade reserver utan avdrag av latenta skatteskulder. Enligt detta sätt att räkna uppgick andelen riskkapital till 29,4% av balansomslutningen vid utgången av 1981 (29,9).

Det finns flera skäl till att ledningen inte anser det anmärkningsvärt, att soliditeten nu är lägre än det tidigare angivna koncernmålet, minst 25%.

- Soliditeten varierar med olika utvecklingsfaser i ett företag. Electrolux har nu avslutat en period av stark expansion och gått in i en konsolideringsfas. En viss försvagning av soliditeten var väntad, även om nedgången som följd av konjunkturförsvagningen och ränteläget blev något större än förutsett. Electrolux siktar inte på ytterligare ökad diversifiering och inga större företagsförvärv planeras för närvarande, vilket förväntas bidra till en successiv förbättring av soliditeten.
- Kapitalomsättningshastigheten som under 1981 uppgick till 1,22 ggr förväntas öka bl.a. genom neddragning av lager.
- Investeringarna (exkl. ingångsvärden i under åren förvärvade bolag) har de senaste fem åren uppgått till ca 5% av försäljningen. För den kommande femårsperioden beräknas de hålla sig på en lägre nivå, eftersom de stora strukturinvesteringarna nu är genomförda.
- Vidtagna och pågående åtgärder beräknas leda till en resultatförbättring och en förstärkning av koncernens finansiella ställning. När konjunkturen vänder uppåt beräknas resultatet efter finansiella poster komma att förbättras avsevärt.
- Electrolux har under en följd av år gjort betydande realisationsvinster, som i resultaträkningen redovisats som extraordinära poster. Under de senaste

tio åren har dessa vinster uppgått till i genomsnitt 158 Mkr per år. Vid förvärv av större bolag ingår ofta verksamheter, som inte naturligt passar in i koncernen. Efter omstrukturering av företagen kan delar av dessa ofta avyttras med vinst. Omstruktureringkostnader liksom initialförluster på rörelsen belastar normalt det operativa resultatet. Med tanke på regelbundenheten i och omfattningen av dessa intäkter och kostnader ligger det för Electrolux nära till hands att betrakta realisationsvinsterna som ordinära intäkter - närmast som en del av rörelseresultatet.

- Vid beräkning av avkastning på eget kapital och vinst i kronor per aktie belastas resultatet schablonmässigt med 50% skatt. Som en följd av de dispositionsmöjligheter, som förelegat, har Electrolux under den senaste femårsperioden redovisat en verklig skatt, som genomsnittligt uppgått till 20-25% av resultatet före dispositioner. Lägges här till en 50-procentig schablon-skatt på dispositionerna uppgick den teoretiska skatten till 35-40%. Även de närmaste åren beräknas den teoretiska skattesatsen väsentligt understiga 50%. Till största delen beror den lägre teoretiska skatten på att många förvärvade bolag har stora outnyttjade skattemässiga underskott.

- o -

Koncernens grundstrategi är att tillfredsställa de enskilda hushållens behov av hemutrustning. Detta är en strategi som även fortsättningsvis skall vara vägledande för utvecklingen. Huvudområdet utgöres av kapitalvaror för hushåll samt städ- och köksutrustning, som också utvecklats mot liknande produkter för storkök, kommersiell städning, tvätterier osv. På dessa områden skall koncernen fortsätta att söka vara dominerande. Marknadspositionerna skall stärkas genom kompletteringsförvärv och koncentration till intressanta produktgrupper. Struktureringsarbetet skall fortsätta. Dessutom avser vi att utvidga den kommersiella serviceverksamheten.

Inom Gränges fortgår strukturingsarbetet för att förbättra lönsamheten. Möjligheterna till samarbete eller samgående med andra intressenter undersöks för att lösa finansieringsproblemen i samband med de omfattande investeringar som krävs för fortsatt utveckling av verksamheten, främst inom Gränges Aluminium.

Inför framtiden finns det osäkerhetsfaktorer, som kan påverka den skisserade utvecklingen negativt. En förlängning av den svaga konjunkturen och den dämpade efterfrågeutvecklingen leder till ytterligare pressade priser. Bestående höga räntor internationellt leder till en fortsatt allmänt negativ påverkan på industriell verksamhet och försvarar för Electrolux att reducera de finansiella kostnaderna. För vissa enheter inom Gränges-gruppen utgör råvaruprisutvecklingen på världsmarknaden en osäkerhetsfaktor. Ett eventuellt införande av löntagarfonder i Sverige skulle påverka företagets villkor negativt.

Det finns fortfarande i koncernen en del verksamheter med svag lönsamhet. Dessa skall ses över, effektiviseras, säljas eller avvecklas. Här finns alltså en potential för resultatförbättringar.

För de närmaste åren förväntas en förbättrad lönsamhet. Över en konjunkturcykel beräknas den genomsnittliga avkastningen på eget kapital (efter 50% schablon-skatt) nå upp till ca 15%. Samtidigt beräknas företagets omsättning i löpande penningvärde komma att öka med 10-15% per år vid nuvarande inflationstakt.

Med hänsyn till årliga realisationsvinster och en teoretisk skattebelastning av ca 40% kommer soliditeten att förbättras successivt.

Electrolux har hittills haft en snabb utdelningstillväxt och utdelningens andel av eget kapital vid årets utgång har under den senaste 10-årsperioden uppgått till ca 5%. Koncernens policy är att utdelningen skall följa den långsiktiga tillväxten av eget kapital, vilket bör ge aktieägarna kompensation för inflationen.

Verksamheten 1981

Förvaltningsberättelse för AB Electrolux ingår i redogörelsen för koncernen.

Allmän översikt

År 1981 innebar för Electrolux en lägre expansionstakt än de närmast föregående åren.

Försäljning och resultat påverkades av fortsatt dämpning av den allmänna efterfrågan i Västeuropa och försvagning av konjunkturen i USA i slutet av året. Den privata konsumtionen minskade och investeringarna sjönk på flera av koncernens huvudmarknader. Framför allt innebar den fortsatta nedgången på byggmarknaden minskad efterfrågan på hushålls- och metallprodukter.

Normalt har inom koncernen variationer i efterfrågan utjämnats genom stor geografisk spridning av verksamheten och ett brett produktprogram. Under det gångna året skedde detta inte i samma omfattning som tidigare, beroende på att den ekonomiska recessionen varit allmän och inträffat samtidigt på flera viktiga marknader, bl.a. som följd av det höga internationella ränteläget.

Marknaden för hushållsprodukter stagnerade. Försäljningen av motorsågar minskade volymmässigt under året. Konkurrensen på marknaden för kontorsprodukter var mycket hård. Kommersiell service samt storköksutrustningar och semi-industriella tvättmaskiner fortsatte att utvecklas positivt. Gränges-verksamheten påverkades av de svaga bil- och byggkonjunkturen.

Koncernens finansnetto påverkades negativt av såväl det höga ränteläget som ökad upplåning för att finansiera bl.a. varulager och tidigare företagsförvärv.

Efter extraordinära poster, som innefattar realisationsvinst vid försäljning av Gränges kraftrörelse, nedskrivning av det bokförda värdet av aktieinnehavet i SSAB samt valutakursdifferenser, blev resultatet före bokslutsdispositioner och skatter högre än föregående år.

Försäljning

Electrolux-koncernen nådde under verksamhetsåret 1981 en försäljning av 26.595 Mkr (22.874), en ökning med 16%.

Under året förvärvade bolag ingick med 1.207 Mkr och under 1981 avyttrade bolag redovisade för 1980 en försäljning på 42 Mkr.

Fakturerad försäljning till kunder i utlandet uppgick till 19.286 Mkr (15.752), motsvarande 72,5% (68,9) av koncernens totala försäljning. Exporten från Sverige utgjorde 5.194 Mkr (5.075) varav 2.202 Mkr till egna dotterbolag. Uppburna inkomster i form av utdelningar, royalties och räntor från utlandet uppgick till 276 Mkr (233).

De svenska fabrikerna svarade 1981 för 53% (59) av koncernens tillverkningsvärde.

Resultat

Koncernens rörelseresultat före avskrivningar var 2.528 Mkr (2.380) och efter planerliga avskrivningar 1.730 Mkr (1.728) motsvarande 6,5% av den totala försäljningen.

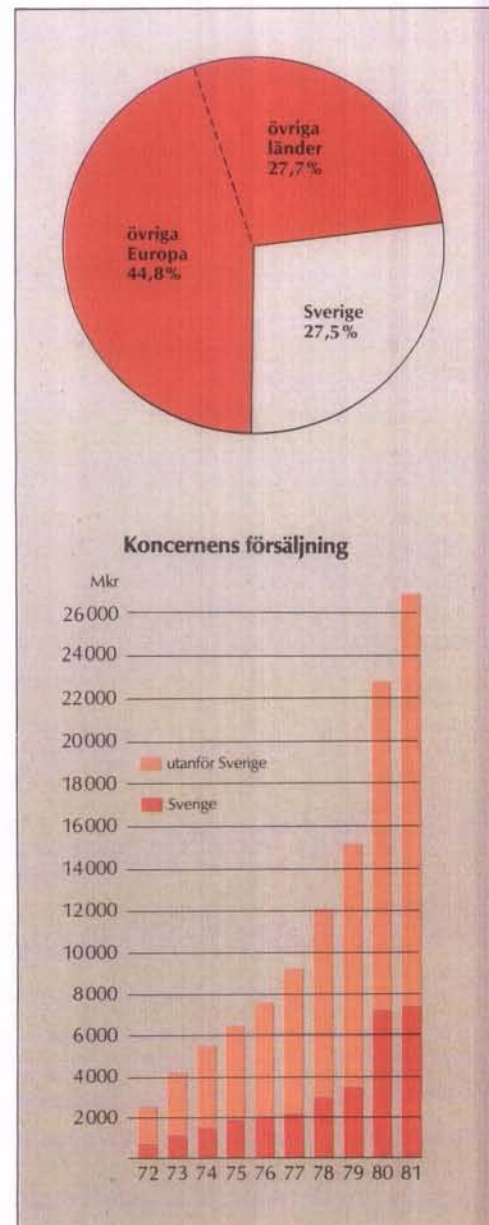
Det finansiella nettot uppgick till - 1.222 Mkr (- 725). Den genomsnittliga lånevolymen var under året högre än föregående år. Den minskade dock mot slutet av året, dels som följd av lagerneddragningar dels genom att en del av försäljningssumman för Gränges vattenkraftrörelse användes för återbetalning av kortfristig lån.

Den internationella räntenivån var 1981 högre än under 1980, vilket medförde ökade räntekostnader, eftersom en stor del av koncernens lån löper med rörlig ränta.

Räntetäckningsgraden definierad som resultat före räntekostnader dividerat med räntekostnader uppgick till 1,4 (2,0).

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader uppgick till 508 Mkr (1.003). Under året förvärvade bolag påverkade detta resultat med - 22 Mkr (111). Under 1981 avyttrade bolag ingick under 1980 med ett resultat av - 19 Mkr.

Resultatet före bokslutsdispositioner och skatt uppgick till 1.127 Mkr (1.054).



Extraordinära poster utvisade netto en intäkt av 619 Mkr (51) inkl. realisationsvinst vid försäljning av Gränges kraftrörelse, 1.096 Mkr, och efter nedskrivning av Gränges aktieinnehav i SSAB med 250 Mkr (beträffande SSAB se sid 8).

På grund av den ovanligt kraftiga uppgången av US-dollarkursen och den svenska devalveringen redovisas 1981 års finansiella kursdifferenser, som netto uppgick till - 153 Mkr, som extraordinära kost-

nader. Som en följd av tidigare nämnda likviditetstillskott gjordes betydande valutamässiga omdispositioner i koncernens låneportfölj för att uppnå bättre balans mellan fordringar och skulder i samma främmande valuta.

Samtliga finansiella poster i utländsk valuta har omräknats efter balansdagens kurs. Liksom tidigare har periodisering ej skett av kursförluster på långfristiga lån.

I samband med direktinvesteringar i utlandet (förvärv av bolag eller ökning av aktiekapital i utländska dotterbolag) ställer Riksbanken normalt krav på upplåning i utlandet på minst 5 år. Denna upplåning sker ofta i berört lands valuta, vilket innebär att en eventuell negativ kursdifferens på lånen (kursstegring) motsvaras av en ökning av respektive bolags eget kapital vid omräkning till svenska kronor i samband med upprättandet av koncernens

Försäljning fördelad på länder och länderområden

	1981		1980	
	Mkr	%	Mkr	%
Sverige	7.309	27,5	7.122	31,1
Frankrike	3.002	11,3	2.651	11,6
Storbritannien	1.856	7,0	1.600	6,9
Västtyskland	1.390	5,2	1.122	4,9
Norge	1.177	4,4	930	4,0
Schweiz	987	3,7	717	3,1
Finland	799	3,0	631	2,8
Danmark	693	2,6	613	2,7
Holland	404	1,5	401	1,8
Övriga	1.613	6,1	1.250	5,5
Europa	19.230	72,3	17.037	74,4
Nordamerika	4.863	18,3	3.585	15,7
Central- och Sydamerika	971	3,6	746	3,3
Asien	735	2,8	716	3,2
Oceanien	535	2,0	417	1,8
Afrika	261	1,0	373	1,6
Totalt	26.595	100,0	22.874	100,0

Försäljning fördelad på produktlinjer

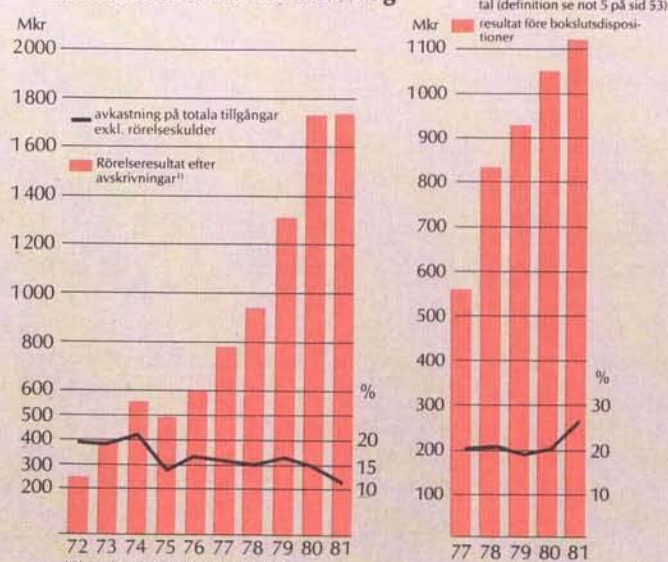
	1981		1980	
	Mkr	%	Mkr	%
Hushållsprodukter	12.679	47,7	10.675	46,6
Motorprodukter	1.921	7,2	1.572	6,9
Industriprodukter	3.295	12,4	2.654	11,6
Kommersiell service	1.365	5,1	1.122	4,9
Kontorsprodukter	1.649	6,2	1.162	5,1
Gränges	5.686	21,4	5.689	24,9
Totalt	26.595	100,0	22.874	100,0

Resultat efter planenliga avskrivningar fördelat på produktlinjer

	1981		1980	
	Mkr	% ¹⁾	Mkr	% ¹⁾
Hushållsprodukter	923	7,3	883	8,3
Motorprodukter	158	8,2	212	13,5
Industriprodukter	193	5,9	154	5,8
Kommersiell service	121	8,9	107	9,5
Kontorsprodukter	130	7,9	122	10,5
Gränges	205	3,6	250	4,4
Totalt	1.730	6,5	1.728	7,6

¹⁾ % av respektive produktlinjes försäljning.

Koncernens resultat och avkastning



balansräkning. Vid kursfall blir resultatet det motsatta. Med anledning härav har, i likhet med vad som tidigare skett med det lån, som upptogs i samband med förvärvet av National Union Electric Corporation (NUE) år 1974, orealiserade kursförluster på 130 Mkr på dylika lån avräknats mot positiva omräkningsdifferenser. Kvarstående omräkningsdifferens har förts direkt till eget kapital i koncernbalansräkningen och således inte påverkat det redovisade koncernresultatet.

Den totala effekten av de kurs- och omräkningsdifferenser som uppstått på koncernens eget kapital framgår av nedanstående tabell.

	Mkr
a) Omräkning av eget kapital i utländska dotterbolag Ökning jämfört med 1980-12-31	+266
b) Omräkning av bokfört belopp i svenska kronor för lån upptagna för förvärv av bolag respektive ökning av aktiekapital i utländska dotterbolag jämfört med 1980-12-31 respektive dagen för upptagande av lånen under 1981	-130
c) Omräkningsdifferens netto i koncernbalansräkningen	+136
d) Kursdifferenser, 153 Mkr, redovisade i resultaträkningen efter avdrag av schablonmässigt uträknad skatt	- 77
e) Netto av omräknings- och kursdifferenser som ökat eget kapital i koncernens balansräkning	+ 59

Härtill kommer att obeskattade reserver likaledes omräknats med ändrade valutakurser, vilket efter 50% schablonmässig skatt medfört en ökning av 48 Mkr.

Resultatet efter bokslutsdispositioner och skatter uppgick till 966 Mkr (352).

Bokförda skatter utgjorde 174 Mkr (133). Den redovisade skattebelastningen för Electrolux-koncernen påverkas - förutom av det "normala" resultatet - av avsättningar till allmänna lagerreserver etc. och utnyttjande av tidigare uppkomna eller i förvärvade bolag ingående outnyttjade skattemässiga underskott. Detta gäller såväl svenska som utländska koncernbolag. Den teoretiska skatten, dvs. redovisade skatter samt 50% schablonskatt på bokslutsdispositionerna uppgick till 15% av resultat före bokslutsdispositioner. Även för de närmaste åren förutses den teoretiska skattesatsen att väsentligt understiga 50%, framförallt beroende på ett systematiskt utnyttjande av hittills outnyttjade skattemässiga underskott och att skatten på realisationsvinster ofta är låg.

Under senare år har en anpassning av koncernens ägarstruktur gjorts i flera länder så att, även om rörelsen av kommersiella skäl är uppdelad på ett flertal bolag, dessas verksamheter kan sambeskattas och uppkomsten av nya skattemässiga underskott undvikas. Sålunda har i USA, Danmark och Finland m.fl. länder holdingbolag skapats, varigenom de berörda bolagen sambeskattas. I andra länder, exempelvis Sverige och Norge, kan i viss omfattning motsvarande syfte uppnås genom koncernbidrag.

Vinsten per aktie beräknad enligt traditionellt beräkningssätt utgör 9:80 kronor (19:05). Motsvarande beräkning med teoretisk skattebelastning samt nettot av extraordinära poster ingående i resultatet utgör 37:50 kronor per aktie (25:05). Vinstberäkningarna har baserats på antalet aktier vid räkenskapsårets utgång.

Avkastningen före skatt på totala tillgångar minus rörelseskulder uppgick till 11,7% (14,9). Total avkastning på eget kapital, dvs. Resultat före dispositioner justerat med verklig skatt enligt resultaträkningen och 50% skatt på bokslutsdispositioner, uttryckt i procent av ingående justerat eget kapital, uppgick till 25,8 % (20,2).

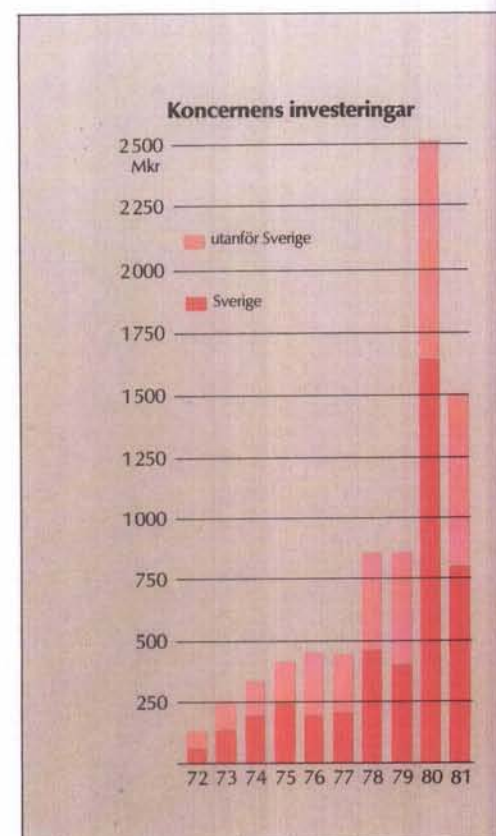
Finansiell översikt

Under året totalt tillförda medel utgjorde 3.261 Mkr (4.762). Jämför finansieringsanalysen på sid. 16. Härav har genom försäljning av verksamheter, realisationsvinster etc tillförts 1.433 Mkr (252), varav 1.200 Mkr avser försäljning av Gränges kraftintressen.

Koncernens investeringar inklusive värdet av anläggningar i under året förvärvade bolag uppgick till 1.514 Mkr (2.515). Av dessa avsåg 806 Mkr Sverige.

Koncernens nettoinvesteringar under den senaste 5-årsperioden har uppgått till 176% av de planerliga avskrivningarna, vilket belyser koncernens höga investeringstakt.

Självfinansieringsgraden, uttryckt som internt genererade medel i förhållande till investeringar i fastigheter, inventarier och



verktyg (exkl. ingångsvärden i förvärvade bolag), har under den senaste 5-årsperioden i genomsnitt utgjort 95%. Internt genererade medel inklusive uppburna ersättningar vid försäljning av anläggningstillgångar i förhållande till investeringarna har under samma period utgjort 148%.

Rörelsekapitalet ökade under året med 1.451 Mkr (1.455 Mkr). Kapitalbindningen i kundfordringar och lager ökade med 1.790 Mkr till 12.378 Mkr. Varulager utgjorde 30,3% (30,3) av omsättningen och kundfordringar 16,3% (15,9). Åtgärder har vidtagits och pågår för att öka rörelsekapitalets omsättningshastighet.

Av de totala räntebärande låneskulderna, uppgående till 9.903 Mkr (7.718), var ca 65% medel- eller långfristiga inklusive ca 15% s.k. multi-currency roll-over lån, för vilka räntorna fluktuerar med det internationella ränteläget och för vilka byte av lånevaluta kan göras under låneperioden.

Genom de av koncernen delägda finansbolagen Elefac Finans AB och Electrolux International AB, som från svenska koncernbolag förvärvar kundfordringar, har koncernen under 1981 finansierat sig med 815 Mkr (782). Finansieringskostnaderna härför har i sin helhet burits av AB Electrolux.

Aktier och konverteringslån

Under året har AB Electrolux introducerat sina aktier av serie B på Oslo Børs. Introduktionen skall ses som ett naturligt led i den utökade verksamhet som koncernen numera har i Norge inte minst efter förvärvet av Gränges samt av Norlett-gruppen.

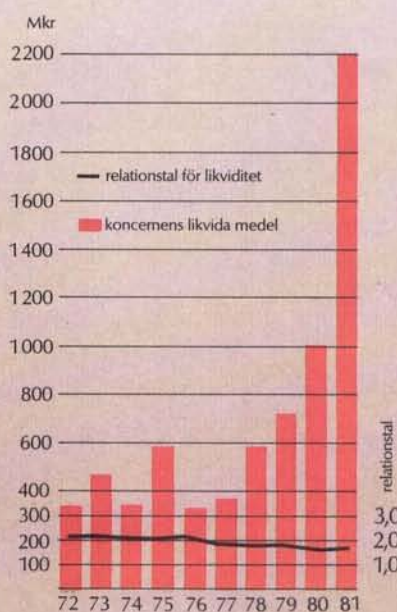
Tillstånd från Sveriges Riksbank föreligger att utföra Electrolux-aktier till utlandet till ett belopp av 200 Mkr. Härav hade i början av 1982 cirka 140 Mkr utnyttjats.

Per årsskiftet hade AB Electrolux fyra kon-

vertibla förlagslån utelöpande på nominellt totalt 814,7 Mkr. Räntan på lån I-III är 8% och konverteringskursen 86 kronor. Konverteringsrätt förelåg under 1981 beträffande lån I-III och under åren 1980-1981 har inlämnats förlagsbevis på nominellt 116,1 Mkr för konvertering. Därav har före årsskiftet registrerats konverteringar motsvarande 64,0 Mkr, motsvarande 743.798 B-aktier i AB Electrolux.

Förlagsbevis, som inlämnats för konvertering före 15 december 1981, och för vilka interimisbevis utfärdats i utbyte, men som ej hunnit registreras hos Patent- och Registreringsverket som konverterade före årsskiftet, motsvarade 606.335 B-aktier. Totala antalet utdelningsberättigade aktier för 1981 års verksamhet utgör 25.455.133. Det registrerade aktiekapitalet per 1981-12-31 uppgick till 1.242.439.900 kronor, motsvarande 1.000.000 A-aktier och 23.848.798 B-aktier.

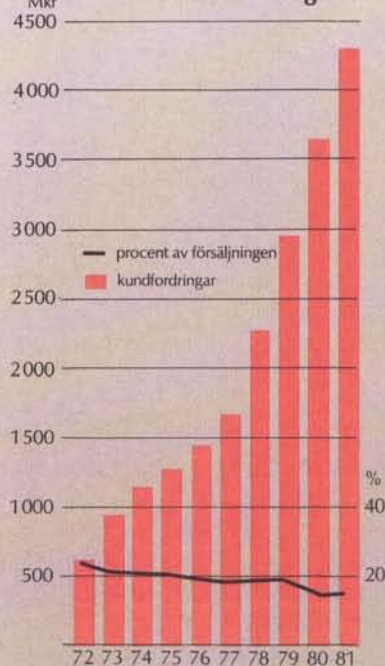
Koncernens likvida medel och likviditet



Koncernens varulager



Koncernens kundfordringar



Utelöpande förlagslån IV (Gränges-lånet) på nominellt 662,7 Mkr har en konverteringskurs på 120 kronor och löper med 10% ränta. Konvertering kan ske fr.o.m. 1982-01-02.

Om samtliga per senaste årsskifte utestående förlagslån konverteras, ökas antalet aktier med 7.290.046 till 32.745.179 st.

Soliditeten i koncernen mätt på traditionellt svenskt sätt uppgick till 21,9% (20,7). Om konvertering skulle ha skett av samtliga utestående konverteringslån per årsskiftet skulle soliditeten ha uppgått till 25,6%.

Större förändringar i koncernen

AB Electrolux innehade per årsskiftet 1981/1982 samtliga aktier i Gränges AB sedan den skiljenämnd som utsetts för att avgöra slutlig köpeskilling till minoritetsaktieägarna godkänt den säkerhet som bolaget erbjudit.

Inom området hushållsprodukter förvärvades i januari 1981 en betydande västtysk dammsugartillverkare, Progress, Stuttgart. Företaget omsätter ca 250 Mkr och har ett väl utbyggt försäljnings- och distributionsnät. I Sverige förvärvades vid samma tidpunkt från KF Hugin Hemmaskiner AB (numera Svenska Hemmaskiner AB), som omsätter ca 60 Mkr. I Frankrike övertogs en dammsugarverksamhet under varumärket Paris-Rhône bedriven med en försäljning av ca 200.000 apparater per år. Förvärven stärkte ytterligare Electrolux ledande position inom dammsugarområdet.

I Belgien har ACEC:s (Ateliers de Constructions Electriques de Charleroi) vitvarverksamhet övertagits.

Efter köp av Oy W. Rosenlew Ab:s hushållsmaskinfabrik i Björneborg, Finland, med en omsättning på ca 150 Mkr är Electrolux nu det största finländska vitvaruföretaget.

Samtidigt har Rosenlew övertagit Aktiv Fischer AB:s skördetröskfabrik i Morgongåva.

I Norge förvärvades i början av året A/S Norlett med dotterbolag, vilket stärkt koncernens ställning inom området trädgårdsprodukter.

Electrolux har köpt Hugin Kassaregister AB. Verksamheten, som haft otillfredsställande lönsamhet under flera år, håller på att struktureras om och tillverkningen överflyttas bl.a. till Facits anläggningar. Utveckling och marknadsföring skall kvarstå inom Hugin.

Electrolux-Wascator har kompletterat sin tillverkning av steriliseringsutrustning för sjukhusändamål genom köp av aktiemajoriteten i Lequeux S.A., Paris, och är därmed en av världens största producenter på området.

Efter årsskiftet har koncernen övertagit fyra bolag i den danska Völund-koncernen med produktion av bl.a. semi-industriella tvättmaskiner och en årsomsättning på ca 145 Mkr.

Inom Gränges, som nu ägs till 100%, såldes huvuddelen av krafrörelsen till Statens Vattenfallsverk. Återstående delar förvärvades av Skandinaviska Elverk AB och Bålforsens Kraft AB.

I januari 1981 förvärvade Gränges Metallverken Johnson Metall AB, som omsätter ca 170 Mkr.

Gränges Aluminium har förvärvat Modern Structural Plastics Ltd., Glasgow, och SAPA har köpt företagsgruppen Thornville Industrial Group Ltd., London. Företagens sammanlagda årsomsättning uppgår till ca 190 Mkr.

Gränges Weda har omstrukturerats och tyngdpunkten ligger nu på bilbältesverksamheten som i Sverige inordnats i Evert Larsson Industri AB, Kungälv. I Frankrike har förvärv skett av bilbältesverksamheten inom AMCA med en årsomsättning av 115 Mkr.

Gränges har vid årsskiftet förvärvat Atlas Copcos andel av ca 33% i Svenska Lamco Syndikatet och har nu ca 86%.

Kohlswa Jernverk AB med en årsomsättning på 130 Mkr förvärvades i början av 1982. Verksamheten samordnas med Essem Sintermetall.

SSAB Svenskt Stål AB

Staten förvärvade under 1981 Stora Kopparbergs andel i SSAB för 1 kr. Gränges, Staten och Statsföretag träffade 1981-10-01 ett avtal med i huvuddrag följande innehåll: SSAB genomför en nyemission av 5 milj. nya aktier à nominellt 100 kronor till en kurs av 300 kronor per aktie. Härigenom ökas bolagets aktiekapital från 2.000 Mkr till 2.500 Mkr och bolagets reservfond från 800 Mkr till 1.800 Mkr. Gränges andel av nyemissionen uppgår till 25% (375 Mkr), Statens till 25% (375 Mkr) och Statsföretags till 50% (750 Mkr). Likvid för de tecknade aktierna har av Gränges erlagts kontant i början av januari 1982.

Gränges och Staten har i avtalet även förbundit sig att lämna lån till SSAB om 150 Mkr vardera utan särskild säkerhet med en räntesats som är anpassad till kapitalmarknaden. Gränges kan begära att Staten övertar Gränges lånefordran år 1991.

I övrigt innehåller avtalet bl.a.

- att parterna förbundit sig att kvarstå som aktieägare i SSAB till 1991 med minst det antal aktier, som vederbörande kommer att ha efter genomförd emission enligt ovan,

- att Gränges 1991 på egen begäran kan få sina aktier inlösta av Staten för ett belopp av 875 Mkr, under förutsättning att SSAB då alltiämt består,
- att SSAB:s verksamhet skall bedrivas efter affärsmässiga och företagsekonomiska principer,
- att mellan parterna skall erfordras enhälligt beslut i frågor avseende avtal mellan SSAB och någon av parterna, utseende av verkställande direktör samt bolagets eventuella upplösning samt
- att SSAB:s styrelse skall bestå av 8 av bolagsstämman utsedda styrelseledamöter med 6 suppleanter, av vilka Gränges skall utse 3 ledamöter och 1 suppleant.

Gränges AB har t.o.m. 1980 redovisat aktieinnehavet i SSAB till anskaffningsvärdet, 700 Mkr. I balansräkningen för Electrolux-koncernen avsattes i samband med Gränges-förvärvet en värderegleringsreserv av 450 Mkr avseende aktieinnehavet i SSAB. I 1981 års bokslut har innehavet nedskrivits och redovisas till ett bokfört nettobelopp av 1 kr i såväl Gränges AB som i Electrolux-koncernen, vilket innebär att nedskrivning skett med 700 Mkr i Gränges AB respektive med 250 Mkr i koncernen.

Personal

Medeltalet anställda i koncernen har under 1981 minskat till 101.663 (102.944).

Antal anställda samt löner och ersättningar redovisas per land i förteckningen på sid. 50. Kompletta lagstadgade informationer har bilagts den årsredovisning, som insänts till Patent- och Registreringsverket.

Sysselsättningsläget inom koncernen i Sverige har påverkats av flera faktorer:

- Övergång till produkter med mindre arbetsinnehåll; bl.a. har övergången från mekanik till elektronik på kontorsproduktionsidan lett till strukturförändringar i Facit.
- Avveckling och omstrukturering av vissa verksamheter.
- Dämpad efterfrågan, vilket medfört behov av lagerreduceringar.

För att balansera lagersituationen har korttidsvecka periodvis tillämpats vid ett flertal fabriker.

Även vid flera av de större utländska verksamheterna, bl.a. i Frankrike, Storbritannien och USA, har genomförda rationaliseringsprogram medfört minskat personalbehov.

Arbetet med strukturförbättringar kommer att fortsätta under 1982.

Medeltal anställda i koncernen

	1981	%	1980	%
I Sverige	39.328	38,7	40.047	38,9
Utomlands ¹⁾	62.335	61,3	62.897	61,1
Totalt	101.663	100,0	102.944	100,0

¹⁾ varav ca 3.900 genom managementuppdrag i Liberia

Löner och ersättningar (Mkr)

	1981	1980
I Sverige	2.762	2.560
sociala omkostnader	1.157	1.058
Utomlands (exkl i Liberia)	3.595	2.843
sociala omkostnader	672	639
Totala personalkostnader	8.186	7.100

Försäljning och resultat per anställd

I nedanstående tabell har de olika posterna i resultaträkningen omräknats i förhållande till antalet årsanställda i koncernen. Antal årsanställda var 1981 97.700 exkl. anställda i Liberia och 1980 99.000. (Omsättningen i Liberiaverksamheten ingår ej i koncernomsättningen).

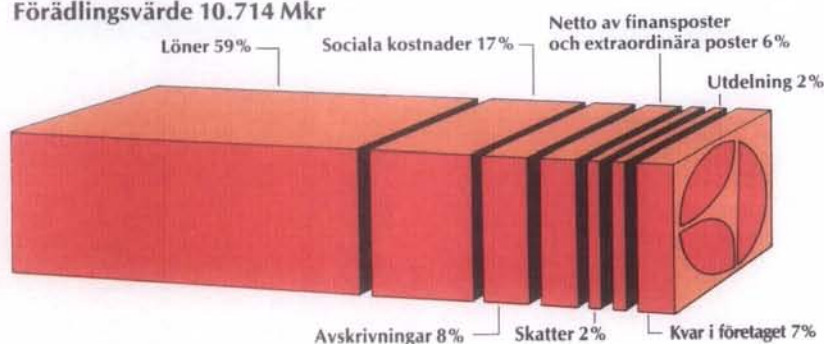
	1981 Kronor per anställd	1980 Kronor per anställd
Försäljning	272.210	231.050
- Personalkostnader	- 83.787	- 71.720
- Övriga rörelsekostnader, avskrivningar, räntor etc.	- 176.888	- 148.685
= Resultat före boksluts- dispositioner och skatter	11.535	10.645
- Skatter	- 1.781	- 1.345
- Utdelning	- 2.088	- 1.877
= Medel kvarhållna i koncernen för att kompensera för inflationen och bidra till fortsatt expansion, därmed ökande tryggheten för de anställda och övriga intressenter	7.666	7.423

Koncernens förädlingsvärde (Mkr)

	1981	%	1980	%
Försäljning	26.595		22.874	
- Kostnader för köpta varor och tjänster	-15.881		-13.394	
= Förädlingsvärde	10.714	100,0	9.480	100,0
- Personalkostnader	- 8.186	-76,4	-7.100	-74,9
- Avskrivningar enligt plan	- 798	- 7,5	- 652	- 6,9
- Finansnetto	- 1.222	-11,4	- 725	- 7,6
+ Extraordinära poster, netto	619	5,8	51	0,5
= Resultat före bokslutsdispositioner och skatter	1.127	10,5	1.054	11,1
- Skatter	- 174	- 1,6	- 133	- 1,4
- Utdelning (1981: förslag)	- 204	- 1,9	- 186	- 2,0
= Kvar i koncernen	749	7,0	735	7,7

Utdelningen utgör sålunda 2,5 % (2,6) av de totala personalkostnaderna.

Förädlingsvärde 10.714 Mkr



När det gäller frånvaro och personalomsättning är det svårt att få fram exakta jämförelsesiffror. Uppgifter från några av koncernens större fabriker i Sverige tyder på en viss minskning av personalomsättning och sjukfrånvaro beträffande både kollektivanställda och tjänstemän. Omsättning och sjukfrånvaro för kollektivanställda har under de senaste åren varierat mellan 10 och 15 procent. För tjänstemän vid de undersökta enheterna i Sverige var personalomsättningen under året 5-10 procent och sjukfrånvaron 3-6 procent.

Personalutbildning har under året genomförts i Sverige i ungefär samma utsträckning som tidigare. Arbetet med systematisering och planering av koncernens chefsutveckling har fortsatt.

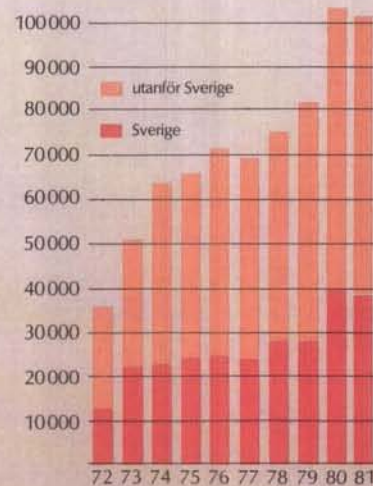
En företagsanknuten aktiesparfond har under året bildats för anställda inom koncernen i Sverige.

Moderbolaget

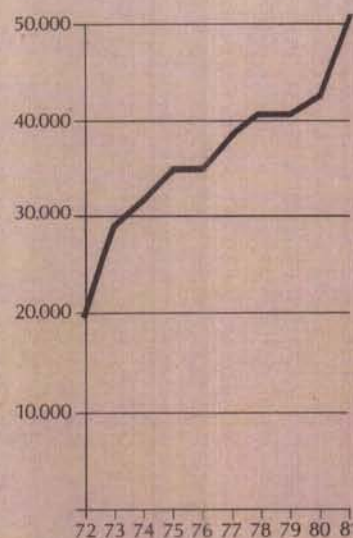
Moderbolagets försäljning 1981 uppgick till 2.283 Mkr (2.433), varav 1.994 Mkr (2.094) avsåg försäljning till koncernbolag och 289 Mkr (339) försäljning till utomstående kunder. Moderbolagets export utgjorde 964 Mkr (1.119), motsvarande 42% (46) av den totala försäljningen.

Moderbolagets redovisade vinst efter bokslutsdispositioner, 230 Mkr, och skatter, 21 Mkr, uppgick till 209 Mkr (187). Styrelsen föreslår en utdelning med Kr 8:- per aktie för 1981 (Kr 7:50), vartill åtgår 203,6 Mkr (185,9).

Koncernens antal anställda (årsmedeltal)



Antal aktieägare



Electrolux-aktien

DE STÖRSTA AKTIEÄGARNA (per febr. 1982)

	Totalt antal aktier	% av aktiekapitalet	% av röstetal
ASEA AB	3.334.488	13,10	49,08
SPP	1.382.168	5,43	0,13
Skandia-koncernen	986.493	3,87	0,10
Nenom & Co. Boston, USA	490.000	1,92	0,05
Trygg Ömsesidig Livförsäkring	471.000	1,85	0,05
Allmänna pensionsfonden, Fjärde fondstyrelsen	465.500	1,83	0,05
Hans Werthén m. familj	432.955	1,70	0,04
AB Exportinvest	409.800	1,61	0,04
Folksam Ömsesidig Sakförsäkring ...	378.000	1,48	0,04
AB Custos	312.448	1,23	18,88

FÖRDELNING AV AKTIEINNEHAV I AB ELECTROLUX

Innehav i antal aktier	Antal aktieägare	% av totala antalet aktieägare	Antal aktier 1000-tal	% av totalt antal aktier	Medeltal aktier/ägare
1-500	ca 46.800	91,4	5.290	20,7	113
501-1.000	2.600	5,1	1.905	7,5	732
1.001-10.000	1.700	3,4	3.964	15,6	2.331
10.001-	140	<0,1	14.304	56,2	102.171
Totalt	ca 51.200	100,0	25.463	100,0	497

Källa utgör offentlig aktiebok för AB Electrolux från Värdepapperscentralen VPC AB. Uppgifterna är per februari 1982 utom för förvaltarregistrerade aktieinnehav vilka allokerats på grund av data från september 1981.

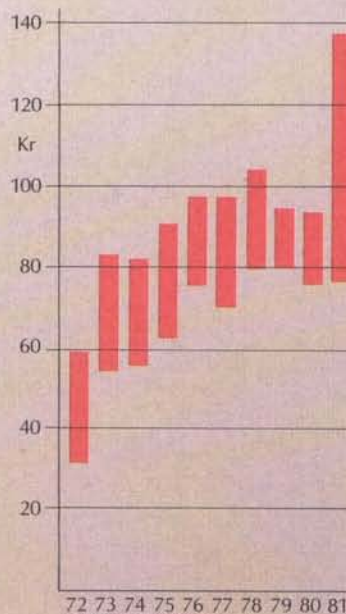
ELECTROLUX KONVERTIBLA FÖRLAGSLÅN PER 31 DEC 1981

Nom	belopp	Räntesats	Tot nom belopp per 31 dec 1981	Konverteringsrätt fr o m	Gällande konverteringskurs	Vid full konvertering erhålles följ antal aktier
Lån 1	120	8%	76.556.040	Jan -80	86	890.186
Lån 2	120	8%	840.000	Jan -80	86	9.767
Lån 3	130	8%	74.595.110	Jan -80	86	867.385
Lån 4	100	10%	662.725.000	Jan -82	120	5.522.708
			814.716.150			7.290.046

Omräknad koncernvinst och utdelning



Aktiekurser för Electrolux B-aktier på Stockholms fondbörs *



*B-aktierna är dessutom noterade på börserna i Genève, London och Oslo

AB Electrolux Styrelse

Ordinarie ledamöter

HANS WERTHÉN, ordförande

PETER WALLENBERG, vice ordförande, styrelseordförande i Atlas Copco AB

ÅKE AHLSEN, SIF-representant, Åtvidaberg *

GÖSTA BYSTEDT, koncernchef

HARRY ERIKSSON, gérant (Frankrike)

NILS HOLGERSON, verkställande direktör i AB Pripps Bryggerier

ROLF KARLSSON, LO-representant, Strömstad *

SVEN OLIVING, rektor vid Chalmers Tekniska Högskola

JACOB PALMSTIERNA, verkställande direktör i Skandinaviska Enskilda Banken

ÅKE T. VRETHEM, vice styrelseordförande i ASEA AB

Suppleanter

BO ABRAHAMSSON, verkställande direktör i Gränges AB

PER-OLOF EDMAN, LO-representant, Ankarsrum *

RUNO ERIKSSON, SALF-representant, Motala *

BIRGIT MALMENSTAM-SKYTT, Förbundssekreterare i Sveriges Aktiesparares Riksförbund

ANDERS SCHARP, verkställande direktör

* arbetstagarledamöter

Ledning

Koncernens ledningsgrupp

HANS WERTHÉN, ordförande

HARRY ERIKSSON, vice ordförande

BO ABRAHAMSSON

GÖSTA BYSTEDT

ANDERS SCHARP

Direktörer i AB Electrolux

BERTIL LJUNGQUIST, vice VD

LENNART RIBOHN, vice VD

LARS EMILSSON

FOLKE HEIBERT

HALVAR JOHANSSON

CARL-OLOF LARSSON

SIMON LILIEDAHL

LEIF LINDGREN

ULF MAGNUSSON

JAN PRISING

OWE WERNER

Revisorer

Ordinarie

ARNE HOLMÉN, auktoriserad revisor

JAN NORDENBÄCK, auktoriserad revisor

Suppleanter

KJELL ANDERSSON, auktoriserad revisor

JÖRGEN SCHUMACHER, auktoriserad revisor

Electrolux-koncernens resultaträkning

(Belopp i Mkr)	För år 1981		För år 1980	
Rörelsens intäkter och kostnader				
Fakturerad försäljning (Not 1)		26.595		22.874
Tillverknings-, försäljnings- och administrationskostnader (Not 2)		<u>-24.067</u>		<u>-20.494</u>
Rörelseresultat före avskrivningar		2.528		2.380
Planenliga avskrivningar				
Goodwill (Not 3)	- 52		- 32	
Maskiner, inventarier och verktyg (Not 4)	- 654		-543	
Byggnader (Not 4)	- 88		- 74	
Markanläggningar (Not 4)	- 4	<u>- 798</u>	- 3	<u>- 652</u>
Rörelseresultat efter avskrivningar		1.730		1.728
Finansiella intäkter och kostnader				
Utdelning på aktier och andelar		5		6
Ränteintäkter		218		239
Räntekostnader		-1.449		-988
Övriga finansiella intäkter och kostnader		<u>4</u>	<u>- 1.222</u>	<u>18</u>
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader (Not 5)		508		1.003
Extraordinära intäkter och kostnader (Not 6)				
Kursdifferenser på ut- och upplåning, netto		- 153		-
Övriga extraordinära intäkter och kostnader		<u>772</u>	<u>619</u>	<u>51</u>
Resultat före bokslutsdispositioner (Not 5)		1.127		1.054
Bokslutsdispositioner				
Förändring av lagerreserver		217		-340
Avsättning till investerings- och vinstfonder		- 7		- 80
Återföring från investeringsfonder, etc		-		2
Avskrivningar utöver planenliga (Not 4)		-217		-142
lanspråktaget belopp från investeringsfonder etc. för avskrivningar		41		4
Förändring av övriga finansiella reserver (Not 7)		<u>- 21</u>	<u>13</u>	<u>- 13</u>
Resultat före skatter		1.140		485
Skatter		<u>- 174</u>		<u>- 133</u>
Resultat efter skatter		966		352
Resultat i dotterbolag under den del av räkenskapsåret då de icke tillhört koncernen		-		- 4
Minoritetsintressen		<u>- 5</u>		<u>- 11</u>
Årets koncernresultat		<u>961</u>		<u>337</u>

Electrolux-koncernens balansräkning

Tillgångar (Belopp i Mkr)	Per 1981-12-31		Per 1980-12-31	
Omsättningstillgångar				
Kassa och bank	1.678		633	
Aktier och andelar	1		1	
Obligationer och andra värdepapper	108		49	
Växelfordringar	420	2.207	330	1.013
Kundfordringar (Not 23)	4.330		3.646	
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	222		174	
Övriga fordringar	748	5.300	543	4.363
Varulager		8.048		6.942
Förskott till leverantörer		47		35
		<u>15.602</u>		<u>12.353</u>
Spärrkonto för investeringsfonder etc.		35		23
Anläggningstillgångar				
Aktier och andelar (Not 8)	200		456	
Obligationer och andra värdepapper	23	223	21	477
Växelfordringar	1		2	
Långfristiga fordringar	692	693	627	629
Hysesrätter, patent m.m.	41		3	
Goodwill (Not 9)	286	327	220	223
Förskott till leverantörer	38		48	
Pågående nyanläggningar (Not 10)	217		166	
Maskiner, inventarier och verktyg (Not 11)	2.684		2.213	
Byggnader (Not 12)	1.589		1.377	
Mark och markanläggningar (Not 13)	359	4.887	323	4.127
		<u>6.130</u>		<u>5.456</u>
Summa tillgångar		<u>21.767</u>		<u>17.832</u>
Ställda pantar (Not 23)				
Fastighetsinteckningar		1.322		1.018
Företagsinteckningar		925		829
Andra ställda pantar:				
Fordringar		536		578
Lager		24		56
Övrigt		5		—
		<u>2.812</u>		<u>2.481</u>

Skulder och eget kapital (Belopp i Mkr)	Per 1981-12-31		Per 1980-12-31	
Kortfristiga skulder				
Växelskulder	210		193	
Leverantörsskulder	1.779		1.651	
Skatteskulder	64		23	
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	1.476		1.216	
Övriga kortfristiga skulder	1.239		1.086	
Förskott från kunder	326	5.094	301	4.470
Banklån m m		3.533		2.359
		8.627		6.829
Långfristiga skulder				
Förlagslån	237		246	
Obligationslån	653		668	
Inteckningslån, reverslån	3.031	3.921	2.169	3.083
Latenta skatteskulder	525		515	
Negativ goodwill (Not 14)	37		79	
Andra långfristiga skulder	596	1.158	513	1.107
Avsatt till pensioner				
PRI-pensioner	1.143		1.002	
Övriga pensioner	270	1.413	211	1.213
		6.492		5.403
Konvertibla förlagslån (Not 15)		815		872
Obeskattade reserver (Not 16)				
Lagerreserver		1.036		1.175
Akkumulerade avskrivningar utöver planenliga (Not 17)		725		550
Investeringsfonder för konjunkturutjämning (Not 18)	12		15	
Särskilda investeringsfonder (Not 19)	2		1	
Arbetsmiljöfonder (Not 20)	2		4	
Vinstfonder (Not 21)	47	63	78	98
Övriga obeskattade reserver		120		87
		1.944		1.910
Minoritetsintressen		100		76
Eget kapital (Not 22)				
Bundet eget kapital				
Aktiekapital				
1.000.000 A-aktier à nominellt 50 kr				
23.848.798 B-aktier à nominellt 50 kr	1.242		1.239	
Konverterat ej registrerat aktiekapital	30		—	
Bundna reserver	771	2.043	418	1.657
Fritt eget kapital				
Fria reserver	785		748	
Årets koncernresultat	961	1.746	337	1.085
		3.789		2.742
Summa skulder och eget kapital		21.767		17.832
Ansvarsförbindelser (Not 23)				
Diskonterade växlar		179		119
Borgens- och övriga ansvarsförbindelser		753		561
Kapitalvärde av pensionsåtaganden utöver skuldfört belopp		54		39
		986		719

Electrolux-koncernens finansieringsanalys

(Belopp i Mkr)	1981	1980
Tillförda medel		
Från årets verksamhet internt tillförda medel*	672	1.310
Försäljning av anläggningstillgångar	1.433	252
Konvertering av förlagsbevis	58	58
Ökning av långfristiga skulder inkl konvertibla förlagslån	1.098	3.142
	3.261	4.762
Använda medel		
Investeringar i mark, byggnader, maskiner, inventarier och verktyg	1.514	2.515
Investeringar i aktier och andelar	128	409
Ökning av långfristiga fordringar	57	454
Ändring i koncernens sammansättning m m	111	-71
	1.810	3.307
Förändring av rörelsekapital	1.451	1.455
Specifikation av rörelsekapitalförändring		
Ökning av varulager	+1.106	+2.602
Ökning av kortfristiga fordringar	+ 949	+1.068
Ökning av kortfristiga skulder	-1.798	-2.499
Ökning av likvida medel	+1.194	+ 284
	+1.451	+1.455
*Specifikation av från årets verksamhet internt tillförda medel		
Resultat före bokslutsdispositioner**	+1.122	+1.039
Planenliga avskrivningar	+ 798	+ 652
Nedskrivning av aktier	+ 284	-
Upplösning av negativ goodwill	- 42	- 42
Realisationsvinster på sålda anläggningstillgångar	-1.118	- 57
Skatter	- 174	- 133
Insättning på spärrkonton för investeringsfonder	- 12	- 4
Utdelning till aktieägare	- 186	- 145
	+ 672	+1.310
**Resultat före bokslutsdispositioner	1.127	1.054
Resultat i dotterbolag under den del av räkenskapsåret då de icke tillhört koncernen	-	- 4
Minoritetsintressen	- 5	- 11
	1.122	1.039

Kommentarer till koncernens bokslut

Redovisnings- och värderingsprinciper

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar AB Electrolux och samtliga bolag, i vilka AB Electrolux vid årsskiftet direkt eller indirekt ägde mer än 50% av röstetalet för samtliga aktier respektive andelar.

Omräkning av utländska dotterbolags balans- och resultaträkningar till svenska kronor har skett med valutakurser per den 31 december respektive bokslutsår (se även sid. 5).

Som minoritetsintressen redovisas minoritetens andel i beskattat eget kapital.

Antal rörelsedrivande bolag i koncernen var 389 st vid årsskiftet (364). Totala antalet bolag var 612 (587).

Minoritetsintressen fanns per 1981-12-31 i 47 (54) rörelsedrivande dotterföretag.

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden, innebärande bl a följande:

Anskaffningsvärdena för aktier respektive andelar har eliminerats mot vid förvärvstillfället befintligt beskattat eget kapital. Därvid har obeskattat kapital reducerats med beräknad latent skatteskuld. Därefter kvarstående skillnadsbelopp har med ledning av tillgänglig dokumentation fördelats på respektive slag av anläggningstillgångar. Till den del skillnadsbeloppet inte kunnat fördelas på detta sätt, redovisas det som goodwill.

I de fall förvärv av bolag har skett till pris understigande det köpta bolagets egna kapital, redovisas skillnadsbeloppet, s k negativ goodwill, under "Långfristiga skulder", i förekommande fall efter reduktion för förväntade omstruktureringkostnader. Denna situation har uppkommit vid förvärv av bolag, som vid förvärvstillfället icke visat tillfredställande lönsamhet och som bedömts att först efter ett visst antal år uppfylla koncernens lönsamhetskrav. Redovisad negativ goodwill upplöses med belopp svarande mot för respektive dotterbolag vid förvärvstillfället prognostiserat och i köpeskillingen beaktat undernormalt resultat, beräknat utifrån koncernens lönsamhetskrav. Att upplösning

sker i förhållande till prognoser och icke i förhållande till verkliga resultatutfall motiveras av att dessa senare, beroende på graden av strukturella ingrepp i förvärvade företag, kan vara svåra att precisera. I de fall förvärvade bolag, från förvärvstidpunkten, bedömes uppfylla koncernens lönsamhetskrav användes det negativa good-will-beloppet till nedskrivning av anläggningstillgångarna.

I årsredovisningarna före 1978 redovisad negativ goodwill avser det år 1973 förvärvade Facit. I enlighet med vad som då ansågs som god redovisningssed upplöses denna negativa goodwill i samma takt som avskrivning sker på övrig goodwill, dvs med 10% per år. Då en retroaktiv ändring av denna princip icke är praktiskt möjlig, sker upplösning av nu nämnd negativ goodwill efter oförändrad princip.

Dessutom har följande redovisningsprinciper tillämpats vid upprättande av koncernbalansräkning och koncernresultaträkning:

- Vid tidpunkten för förvärvet redovisat eget kapital hos dotterbolagen har eliminerats.
- Avskrivning på fastigheter samt maskiner och inventarier har skett på justerade värden, dvs anskaffningsvärdena sedda ur koncernens synvinkel.
- Fr o m 1981 medtages förvärvade bolag i resultaträkningen från förvärvsdagen.
- För obeskattade reserver tillhörande förvärvade bolag har vad gäller latent skatteskuld, beräknad till 50%, s k bruttoredovisning tillämpats. Den latent skatteskulden redovisas bland långfristiga skulder.

Beträffande fastigheter, maskiner och inventarier samt goodwill har vad gäller latent skatteskuld den s k nettometoden tillämpats.

- Avskrivning på goodwill redovisas under rubriken "Planenliga avskrivningar", medan upplösning av negativ goodwill ingår i rörelseresultat före avskrivningar.

Kvarvarande restvärden avseende goodwill/negativ goodwill redovisas i koncernens balansräkning som separata poster.

Avskrivning på byggnader, maskiner m m

Avskrivning på byggnader, maskiner och inventarier samt verktyg sker efter plan. Avskrivningarna grundas på tillgångarnas anskaffningsvärde före nedskrivning mot investeringsfond eller liknande. Avskrivningstiden bestäms av tillgångarnas beräknade ekonomiska livslängder. Följande avskrivningsprocentsatser har i huvudsak tillämpats:

Byggnader	2-4%
Maskiner och inventarier	7-20%
Bilar	20-25%
Produktbundna verktyg	33,3%

I de fall anläggningar vid upprättandet av koncernbalansräkningen omvärderats till beräknad anskaffningskostnad för koncernen har planenliga avskrivningar baserats på de omräknade värdena.

Skillnaden mellan bokföringsmässiga avskrivningar och planenliga avskrivningar redovisas i resultaträkningen som "Avskrivningar utöver planenliga" under rubriken "Bokslutsdispositioner" och i balansräkningen som obeskattad reserv. Ackumulerade överavskrivningar för fastigheter har avkortats mot gjorda uppskrivningar. I "Avskrivningar utöver planenliga" ingår ianspråktaga investeringsfonder etc.

Avskrivning på uppskrivningar av anläggningstillgångar redovisas som "Avskrivningar utöver planenliga". I balansräkningen sker en direkt avskrivning av ifrågavarande tillgångspost.

Värdering av varulager

Varulagret har värderats till det lägsta av anskaffningskostnad enligt den s k först-in, först-ut principen (FIFO) respektive återanskaffningskostnad eller verkligt värde. För inkurans har reserver ställts, vilka bedöms vara tillräckliga.

Vissa amerikanska bolag tillämpar vid lagervärderingen den s k LIFO-metoden (sist-in, först-ut). Electrolux koncernbokslut upprättas, där så är möjligt, enligt svensk redovisningspraxis. För erhållande av för koncernen enhetliga principer har därför i koncernredovisningen effekten av tillämpningen av LIFO-metoden, jämfört med den av Electrolux tillämpade FIFO-metoden, behandlats såsom en allmän lagerreserv.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Moderbolaget

Kortfristiga fordringar respektive kort- och långfristiga skulder omräknas med valutakurser per den 31 december (balansdag). Orealiserade kursförluster och kursvinster avräknas mot varandra. Överskjutande förlust belastar resultatet, medan överskjutande vinst ej gottskrives resultatet.

Långfristiga fordringar i utländsk valuta har upptagits till den lägsta av anskaff-

ningsdagens och balansdagens kurser. I de fall ett direkt samband finns mellan långfristig fordran och långfristig skuld har såväl fordran som skuld värderats efter samma kurs.

Koncernen

Svenska dotterbolag behandlar fordringar och skulder i utländsk valuta efter samma princip som Moderbolaget. Se ovan.

För de utländska dotterbolagen har fordringar och skulder i andra valutor än den

egna omräknats enligt lokal lagstiftning och praxis, i allmänhet till balansdagens kurs.

Orealiserade kursdifferenser på de lån som moderbolaget upptagit i samband med förvärv av utländska bolag eller i samband med aktiekapitalhöjningar i utländska dotterbolag har förts direkt till eget kapital och avräknats mot omräkningsdifferensen i dessa bolags eget kapital. Se också sid. 6.

(Belopp i Mkr)

Not 1 Fakturerad försäljning

Med fakturerad försäljning avses försäljning exklusive mervärdesskatt och särskilda varuskatter.

Not 2 Tillverknings-, försäljnings- och administrationskostnader

Upplösning av negativ goodwill ingår i denna post med 42 Mkr (42). Se »Redovisnings- och värderingsprinciper».

Not 3 Planenlig avskrivning, goodwill

Goodwill, vilken framkommit genom tillämpningen av förvärvsmetoden, avskrivs med 10% per år.

Not 4 Planenliga avskrivningar/avskrivningar utöver planenliga

Beträffande planenliga avskrivningar se »Redovisnings- och värderingsprinciper». Skillnaden mellan planenliga och bokföringsmässiga avskrivningar framgår enligt nedan.

	1981	1980
Maskiner, inventarier och verktyg		
Planenliga avskrivningar	654	543
Bokföringsmässiga avskrivningar	-821	-660
Återföring av avskrivningar utöver planenliga avseende försålda tillgångar	12	6
Skillnad	-155	-111
Byggnader		
Planenliga avskrivningar	88	74
Bokföringsmässiga avskrivningar	-109	-101
Återföring av avskrivningar utöver planenliga avseende försålda tillgångar	2	-
Skillnad	-19	-27
Mark och markanläggningar		
Planenliga avskrivningar	4	3
Bokföringsmässiga avskrivningar	-6	-3
Skillnad	-2	0
Summa skillnad	-176	-138

Dessutom har avskrivning mot investeringsfonder etc. skett enligt följande:

	1981	1980
Investeringsfonder för konjunkturutjämning		
Maskiner, inventarier och verktyg	-2	-
Byggnader	-6	-3
Arbetsmiljöfonder		
Maskiner, inventarier och verktyg	-1	-1
Vinstfonder		
Maskiner inventarier och verktyg	-10	-
Byggnader	-22	-
Summa	-41	-4
Summa avskrivningar utöver planenliga	-217	-142

Not 5 Omräknad vinst i kronor per aktie

	1981	1980
A. Resultat efter finansiella poster (50% schblonskatt)		
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader	508	1.003
Resultat i dotterbolag under den del av räkenskapsåret då de icke tillhört koncernen	-	-40
Minoritetsintressen	-11	-20
Justerad vinst före skatt	497	943
Schablonskatt 50%	-248	-471
Justerad rörelsevinst efter schablonskatt	249	472
Vinst per aktie (25.455.133 respektive 24.787.075 st)	9:80	19:05

B. Resultat före bokslutsdispositioner

(Teoretisk skatt)			
Resultat före bokslutsdispositioner	1.127	1.054	
Redovisad skatt enligt resultaträkning	- 174	- 133	
Schablonskatt 50% på bokslutsdispositioner	7	- 284	
	960	637	
Korrigerig för minoritetsintresse och resultat i koncernen under den del av räkenskapsåret, då de icke tillhört koncernen	- 6	- 16	
Justerad total vinst efter teoretisk skatt	954	621	
Vinst per aktie (25.455.133 respektive 24.787.075)	37:50	25:05	

Not 6 Extraordinära intäkter och kostnader

Av kursdifferenserna är 97 Mkr icke realiserade.

Övriga extraordinära intäkter och kostnader:			
	1981	1980	
Försäljning av anläggningstillgångar			
Realisationsvinster, fastigheter	87	58	
Realisationsförluster, fastigheter	- 9	-	
Realisationsvinster, aktier	1.061	16	
Realisationsförluster, aktier	- 21	- 9	
Övriga extraordinära intäkter	3	20	
Övriga extraordinära kostnader	- 349	- 34	
	772	51	

Realisationsvinster, fastigheter avser främst försäljningen av kraftanläggningar till Vattenfall (49 Mkr). Vidare har fastighetsförsäljningar bl.a. skett i Norge, Italien och Australien.

Realisationsvinster, aktier avser främst försäljning av kraftverksaktier till Vattenfall (868 Mkr), Skandinaviska Elverk (148 Mkr) och Båkab (31 Mkr). Realisationsförlusten avser försäljningen av ett dotterbolag i Frankrike.

Bland övriga extraordinära kostnader ingår nedskrivning av aktier i SSAB och Graver-engagemanget med 280 Mkr, avvecklingskostnader med 31 Mkr samt nedskrivning av icke rörelsefordringar med 12 Mkr. Dessutom har 14 Mkr avseende nettoresultatet av vissa principförändringar beträffande värdering av varulager och kundfordringar inkluderats.

Not 7 Förändring av övriga finansiella reserver

Samtliga bolag inom koncernen tillämpar i princip enhetliga metoder för beräkning av inkurans i varulager, osäkra fordringar, garantiåtaganden m m oavsett de lokala skattebestämmelserna. I vissa länder är det dock tillåtet att göra ytterligare avsättningar. Dessa redovisas i resultaträkningen för koncernen under ovanstående rubrik.

Not 8 Aktier och andelar (Mkr)

	Antal	Procentuell	Nominell	Bokfört
Innehav hos AB Electrolox enligt specifikation på sid 27.				33
SVENSKA BOLAG				
SSAB Svenskt Stål AB	5.000.000	25	500,0	0
Gotthard Nilsson AB	45.401	28	4,5	10
Nyby Uddeholm AB	12.999	10	13,0	0
UTLÄNDSKA BOLAG				
Lamco, Liberia (The Liberian American-Swedish Minerals Company)*)				
Lamco, Preferred Stock A	22.185	93	12,4	} 90
Lamco, Preferred Stock B	356.640	100	198,6	
Lamco, Preferred Stock C	99.000	100	55,1	
Lamco, Common Stock (Class B)	1.000.000	50	5,6	
Lamco, Capital Obligation			71,6	
Arno S.A., Brasilien	61.128.292	13	8,6	33
C&G Banken A/S, Danmark	-	37	9,4	10
Climar S.A., Venezuela	2.180	45	2,2	3
Lepper-Dominit Transformator GmbH, Västtyskland	1	2	1,5	2
Jonsereds S.A., Frankrike	6.000	25	0,6	1
Scandex Aluminium N.V., Holland	725	49	1,5	1
Facit Asia Ltd., Indien	535.600	39	3,3	1
N.V. Technomet Groep S.V., Belgien	20.800	15	30,2	0
Övrigt**)				16

* Koncernens totala rösträttsinnehav i Lamco uppgår till 50%.

** Detaljerad specifikation har insänts till Patent- och Registreringsverket.

200

Not 9 Goodwill

	1981	1980
Vid årets början	220	163
Tillkommer för under året förvärvade bolag	119	90
Avskrivning	- 52	- 32
Avgår: Sålda bolag	- 1	- 1

Vid årets slut **286** 220

Not 10 Pågående nyanläggningar

	1981	1980
Vid årets början	166	119
Nettoförändring under året inkl. ingångsvärden för nyförvärvade bolag	46	47
Korrigerig med anledning av ändrade omräkningskurser, försäljningar etc.	5	-

Vid årets slut **217** 166

Not 11 Maskiner, inventarier och verktyg

	1981	1980
Anskaffningsvärde	5.992	5.055
Ackumulerade planenliga avskrivningar	-3.308	-2.842
Planenligt restvärde	2.684	2.213
Ackumulerade avskrivningar utöver planenliga	- 725	- 550
Nettobokföringsvärde	1.959	1.663

Electrolox Ltd., Luton, har utöver bokförda avskrivningar gjort skattemässiga avskrivningar med ackumulerat 154 Mkr (145).

Not 12 Byggnader

	1981	1980
Anskaffningsvärde	2.492	2.023
Ackumulerade planenliga avskrivningar	-1.001	-872
Planenligt restvärde	1.491	1.151
Ackumulerade avskrivningar utöver planenliga	-186	-102
Oavskrivet belopp av uppskrivningar	284	328
Nettobokföringsvärde	1.589	1.377
Taxeringsvärde för byggnader i Sverige	1.453	
Nettobokföringsvärde för byggnader i Sverige	700	

Not 13 Mark och markanläggningar

	1981	1980
Anskaffningsvärde	309	223
Ackumulerade planenliga avskrivningar	-33	-23
Planenligt restvärde	276	200
Ackumulerade avskrivningar utöver planenliga	-1	-2
Oavskrivet belopp av uppskrivningar	84	125
Nettobokföringsvärde	359	323
Taxeringsvärde för mark i Sverige	220	
Nettobokföringsvärde för mark i Sverige	142	

Not 14 Negativ goodwill

	1981	1980
Vid årets början	79	64
Tillkommer för under året förvärvade bolag	-	58
Upplösning enligt Not 2	-42	-42
Avgår: Sållda bolag	-	-1
Vid årets slut	37	79

Not 15 Konvertibla förlagslån

Se Not 11 till AB Electrolux balansräkning.

Not 16 Obeskattade reserver

Av redovisade obeskattade reserver utgör minoritetsintressets andel 6 Mkr.

Not 17 Ackumulerade avskrivningar utöver planenliga

	1981	1980
Vid årets början	550	416
Avskrivningar utöver planenliga	167	117
Avskrivningar mot investeringsfonder	13	1
Diverse justeringar/försållda inventarier	-5	16
	725	550

Not 18 Investeringsfonder för konjunkturutjämning

	1981	1980
Vid årets början	15	15
Upplösning/avsättning i årets bokslut	6	-1
lanspråktaget för avskrivningar	-8	-3
Övrigt	-1	4
Vid årets slut	12	15

Not 19 Särskilda investeringsfonder

	1981	1980
Vid årets början	1	1
Övrigt	1	-
Vid årets slut	2	1

Not 20 Arbetsmiljöfonder

	1981	1980
Vid årets början	4	5
lanspråktaget för avskrivningar	-1	-1
Övrigt	-1	-
Vid årets slut	2	4

Not 21 Vinstfonder

	1981	1980
Vid årets början	78	0
Avsättning i årets bokslut	1	78
lanspråktaget för avskrivningar	-32	-
Vid årets slut	47	78

Not 22 Eget kapital

	Aktie-reg. kapital	Konv.ej aktie-kapital	Bundna reserver	Fria reserver	Årets koncernresultat	Totalt
Vid årets början	1.239	-	418	748	337	2.742
Konvertering av förlagsbevis	3	30	25	-	-	58
Föregående års vinst överföres	-	-	-	151	-151	-
Utdelning	-	-	-	-	-186	-186
Uppvärdering av anläggningstillgångar	-	-	67	-	-	67
Överföring mellan reserver	-	-	217	-217	-	-
Justering för omräkningsdifferenser	-	-	44	92	-	136
Övriga justeringar	-	-	-	11	-	11
Årets koncernresultat	-	-	-	-	961	961

Vid årets slut 1.242 30 771 785 961 3.789

Av koncernens disponibla vinstmedel, 1.746 Mkr., åtgår 23 Mkr för avsättning till bundna reserver.

Not 23 Ställda panter och ansvarsförbindelser

Utöver i koncernbalansräkningen på sid 14 redovisade ställda panter har aktier i ett dotterföretag till Gränges AB pantförskrivits. Utöver i koncernbalansräkningen inom linjen redovisade ansvarsförbindelser har koncernen en återköpskyldighet på totalt 682 Mkr för till finans- och factoringföretag överlåtna fordringar från vissa svenska och danska bolag. Riskfaktorn i återköpskyldigheten kan relateras till fordringsförlusterna i dessa bolag, vilka under senare år i genomsnitt understigit 1,5%. Koncernens reserv för osäkra fordringar omfattar också eventuella förlustrisker i ovan nämnda överlåtna fordringar.

För Elefac Finans AB och Electrolux International AB, i vilka bolag AB Electrolux har ägarintresse, har lämnats utfästelser innebärande att AB Electrolux garanterar dessa bolags eget kapital.

AB Electrolux resultaträkning

(Belopp i Mkr)	För år 1981		För år 1980	
Rörelsens intäkter och kostnader				
Fakturerad försäljning (Not 1)		2.283		2.433
Tillverknings-, försäljnings- och administrationskostnader		<u>-2.118</u>		<u>-2.262</u>
Rörelseresultat före avskrivningar		165		171
Planenliga avskrivningar				
Patent	- 0		- 0	
Goodwill	-		- 0	
Maskiner, inventarier och verktyg (Not 2)	-101		- 83	
Byggnader (Not 2)	- 7		- 7	
Markanläggningar (Not 2)	<u>- 0</u>	<u>- 108</u>	<u>- 0</u>	<u>- 90</u>
Rörelseresultat efter avskrivningar		57		81
Finansiella intäkter och kostnader				
Royalties från dotterbolag		16		15
Utdelning på aktier och andelar i dotterbolag (Not 3)		192		222
Utdelning på övriga aktier och andelar		0		0
Erhållna koncernbidrag (Not 4)		398		281
Ränteintäkter		248		130
Kursdifferenser på ut- och upplåning		-		- 1
Räntekostnader		<u>-633</u>		<u>-356</u>
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader		278		372
Extraordinära intäkter och kostnader (Not 5)				
Kursdifferenser på ut- och upplåning		-141		-
Övriga extraordinära intäkter och kostnader		<u>- 54</u>		<u>- 27</u>
Resultat före bokslutsdispositioner		83		345
Bokslutsdispositioner				
Förändring av lagerreserv		183		- 62
Avskrivningar utöver planenliga (Not 2)		- 42		- 31
lanspråktaget belopp från arbetsmiljöfond för avskrivningar		1		1
lanspråktaget belopp från arbetsmiljöfond för omkostnadsinvesteringar		0		-
lanspråktaget belopp från vinstfond för avskrivningar		7		-
Avsättning till vinstfond		-		- 41
Förändring av reserv för ej realiserad vinst i utländska dotterbolags lager (Not 6)		<u>- 2</u>		<u>- 2</u>
Resultat före skatter		230		210
Skatter		<u>- 21</u>		<u>- 23</u>
Årets vinst		<u>209</u>		<u>187</u>

AB Electrolux balansräkning

Tillgångar (Belopp i Mkr)	Per 1981-12-31		Per 1980-12-31	
Omsättningstillgångar				
Kassa och bank	590		58	
Egna förlagsbevis	1		4	
Växelfordringar	<u>2</u>	593	<u>—</u>	62
Fordringar (Not 17)				
Dotterbolag	1.603		1.224	
Kunder	2		4	
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19		12	
Övriga fordringar	<u>322</u>	1.946	<u>186</u>	1.426
Skattefordran		0		27
Varulager		638		652
Förskott till leverantörer		<u>1</u>		<u>3</u>
		<u>3.178</u>		<u>2.170</u>
Spärrkonton hos Riksbanken				
För investeringsfond för konjunkturutjämning	2		2	
För särskild investeringsfond	0		0	
För arbetsmiljöfond	1		1	
För vinstfond	<u>2</u>	<u>5</u>	<u>—</u>	<u>3</u>
Anläggningstillgångar				
Aktier och andelar (Not 7)				
Dotterbolag	3.407		2.781	
Andra aktier och andelar	<u>33</u>	3.440	<u>31</u>	2.812
Övriga värdepapper		19		20
Långfristiga fordringar				
Dotterbolag	217		388	
Övriga	<u>71</u>	288	<u>61</u>	449
Patent		1		—
Förskott till leverantörer	22		24	
Pågående nyanläggningar	49		38	
Maskiner, inventarier och verktyg (Not 8)	391		321	
Byggnader (Not 9)	183		192	
Mark och markanläggningar (Not 10)	<u>23</u>	668	<u>23</u>	598
		<u>4.416</u>		<u>3.879</u>
Summa tillgångar		<u>7.599</u>		<u>6.052</u>
Ställda panter				
Fastighetsinteckningar		151		147
(varav ställda till förmån för dotterbolag)		(17)		(18)
Företagsinteckningar		232		195
(varav ställda till förmån för dotterbolag)		(70)		(50)
Övriga ställda panter		<u>23</u>		<u>23</u>
		<u>406</u>		<u>365</u>

Skulder och eget kapital (Belopp i Mkr)	Per 1981-12-31		Per 1980-12-31	
Kortfristiga skulder				
Skulder				
Dotterbolag	1.396		980	
Leverantörer	140		151	
Skatteskuld	8		—	
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	179		167	
Övriga kortfristiga skulder	44		42	
Förskott från kunder	2	1.769	1	1.341
Banklån		660		103
		<u>2.429</u>		<u>1.444</u>
Långfristiga skulder				
Skulder till dotterbolag	241		195	
Förlagslån	91		101	
Inteckningslån, reverslån	1.574		947	
Andra långfristiga skulder	30	1.936	0	1.243
Avsatt till pensioner				
PRI-pensioner	216		192	
Övriga pensioner	16	232	11	203
		<u>2.168</u>		<u>1.446</u>
Konvertibla förlagslån (Not 11)		<u>815</u>		<u>872</u>
Obeskattade reserver				
Lagerreserv		195		378
Akkumulerade avskrivningar utöver planenliga (Not 12)		216		185
Reserv för ej realiserad vinst i utländska dotterbolags lager (Not 6)		13		11
Investeringsfond för konjunkturutmätning	4		4	
Särskild investeringsfond	1		1	
Arbetsmiljöfond (Not 13)	0		2	
Vinstfond (Not 14)	9	14	41	48
		<u>438</u>		<u>622</u>
Eget kapital (Not 15)				
Bundet eget kapital				
Aktiekapital				
1.000.000 A-aktier à nominellt 50 kr			1.239	
23.848.798 B-aktier à nominellt 50 kr	1.242		—	
Konverterat ej registrerat aktiekapital (Not 16)	30		—	
Reservfond	261	1.533	218	1.457
Fritt eget kapital				
Balanserad vinst	7		24	
Årets vinst	209	216	187	211
		<u>1.749</u>		<u>1.668</u>
Summa skulder och eget kapital		<u>7.599</u>		<u>6.052</u>
Borgens- och ansvarsförbindelser				
Till förmån för dotterbolag	349			211
Övrigt (Not 17)	62			76
	<u>411</u>			<u>287</u>

AB Electrolux finansieringsanalys

(Belopp i Mkr)	1981	1980
Tillförda medel		
Från årets verksamhet internt tillförda medel*	- 11	287
Försäljning av anläggningstillgångar	3	36
Minskning av långfristig nettofordran, dotterbolag	217	219
Tillfört bundet eget kapital genom konvertering av förlagsbevis	58	59
Ökning av konvertibla förlagslån	-	604
Ökning av övriga långfristiga skulder	618	45
	885	1.250
Använda medel		
Investeringar i mark, byggnader, maskiner, inventarier och verktyg	194	172
Investeringar i aktier och andelar	656	914
Ökning av långfristiga fordringar	12	65
	862	1.151
Förändring av rörelsekapital	23	99
Specifikation av rörelsekapitalförändring		
Minskning/Ökning av varulager	- 14	+116
Minskning av kortfristig nettofordran, dotterbolag	- 37	-106
Ökning av kortfristiga fordringar	+112	+101
Ökning av kortfristiga skulder	-569	- 43
Ökning av likvida medel	+531	+ 31
	+ 23	+ 99
*Specifikation av från årets verksamhet internt tillförda medel		
Resultat före bokslutsdispositioner	+ 83	+345
Planenliga avskrivningar	+108	+ 90
Realisationsvinster/-förluster på sålda anläggningstillgångar	+ 32	- 0
Nedskrivning av aktier	-	+ 20
Skatter	- 21	- 23
Insättning på spärrkonto för vinstfond m m	- 27	+ 0
Utdelning till aktieägare	-186	-145
	- 11	287

Kommentarer till AB Electrolux bokslut

(Belopp i Mkr)

Not 1 Fakturerad försäljning

	1981	1980
Försäljning till utomstående	289	339
Försäljning till koncernbolag	1.994	2.094
	2.283	2.433

AB Electrolux sammanlagda inköp från koncernbolag har utgjort 38,3% av årets totala inköp.

Not 2 Planenliga avskrivningar/avskrivningar utöver planenliga

Beträffande planenliga avskrivningar se »Redovisnings- och värderingsprinciper» sid 17. Skillnaden mellan planenliga och bokföringsmässiga avskrivningar framgår enligt nedan.

	1981	1980
Maskiner, inventarier och verktyg		
Planenlig avskrivning	101	83
Bokföringsmässiga avskrivningar	-130	-108
Skillnad	-29	-25
Byggnader		
Planenlig avskrivning	7	7
Bokföringsmässiga avskrivningar	-12	-12
Oavskriven del av uppskrivningsbelopp på försäld byggnad	-	0
Skillnad	-5	-5
Mark och markanläggningar		
Planenlig avskrivning	0	0
Bokföringsmässiga avskrivningar	-0	-0
Skillnad	-0	-0
Summa skillnad	-34	-30

Dessutom har avskrivning mot arbetsmiljöfond och vinstfond skett enligt följande:

	1981	1980
Arbetsmiljöfond		
Maskiner, inventarier och verktyg	-1	-1
Byggnader	-0	-0
Vinstfond		
Maskiner, inventarier och verktyg	-2	-
Byggnader	-5	-
Summa	-8	-1
Summa avskrivningar utöver planenliga	-42	-31

Not 3 Utdelningar på aktier och andelar i dotterbolag

Utdelningar från utländska dotterbolag uppgick till 128 Mkr och från svenska dotterbolag till 64 Mkr.

Not 4 Erhållna koncernbidrag

Erhållna koncernbidrag har redovisats som finansiell intäkt, eftersom de utgör ett alternativ till utdelning från dotterbolag.

Not 5 Extraordinära intäkter och kostnader

Av kursdifferenserna är 128 Mkr ej realiserade

	1981	1980
Realisationsvinst, fastigheter	-	0
Realisationsvinst, aktier i dotterbolag	0	1
Realisationsförlust, aktier i dotterbolag	-32	-1
Nedskrivning av aktier i dotterbolag	-	-20
Statligt bidrag till anläggningskostnader	-1	16
Nedskrivning av nyanläggningar motsvarande statligt bidrag	1	-16
Kostnader för emissioner	-3	-7
Ändrade redovisningsprinciper för varulagerförvaring och avsättning till kundfördringsreserv	-7	-
Övriga extraordinära kostnader	-12	-0
	-54	-27

Realisationsförlusten för 1981 på aktier i dotterbolag avser försäljning av ett franskt dotterbolag. Övriga extraordinära kostnader avser infriandet av borgensåtagande för ett schweiziskt dotterbolag, 8 Mkr och pensionsavsättning för vissa utlandsanställda, 4 Mkr.

Not 6 Förändring av reserv för ej realiserad vinst i utländska dotterbolags lager

Reserven utgörs av skillnaden mellan moderbolagets debiteringspriser och tillverkningskostnader för sådana produkter som per balansdagen kvarligger i lager hos mottagande utländska dotterbolag, reducerad med hos dessa ställda lagerreserver för moderbolagstillverkade produkter.

Not 7 Aktier och andelar, dotterbolag

Ökningen mellan åren beror på förvärv av aktier i nya bolag samt nyteckning av aktier i dotterbolag.

Det bokförda värdet på aktier och andelar i vissa dotterbolag har nedskrivits med 76 Mkr. Samtidigt har uppskrivning skett med motsvarande belopp för andra dotterbolag. Totalt bokfört belopp har således ej påverkats av dessa justeringar.

Aktier i Gränges AB har anskaffats 1980 i utbyte mot konvertibla förlagsbevis till ett nominellt värde av 663 Mkr. Bolaget har ansökt om förhandsbesked, huruvida 99 Mkr härav utgör skattemässigt avdragsgill kapitalrabatt. Positivt besked kommer att medföra en omfördelning av aktiernas bokförda värde.

Bolag	Antal	Procentuellt innehav	Innehavets nominella värde 1.000-tal i respektive valutaslag	Bokfört värde tkr
Dotterbolag i Sverige				
Gränges AB	7.250.000	100 SEK	725.000	707.178
Facit AB	800.000	100 SEK	80.000	126.918
Husqvarna AB	825.000	100 SEK	82.500	120.000
Jonsereds AB	1.440.000	100 SEK	72.000	116.054
ASAB				
Serviceföretaget AB	550.000	100 SEK	55.000	94.107
Electrolux-				
Wascator AB	500.000	100 SEK	50.000	50.150
AB Tvättman	115.000	100 SEK	11.500	45.056
Electrolux				
Constructor AB	500.000	100 SEK	25.000	25.850
AB Ballingslövs				
Träförädling	90.000	100 SEK	9.000	25.200
Electrolux				
Motor AB (EMAB)	60.000	100 SEK	6.000	17.500

Bolag	Antal	Procentuellt innehav	Innehavets nominella värde 1.000-tal i respektive valutaslag	Bokfört värde tkr
Electrolux				
Leasing AB	150.000	100 SEK	15.000	15.000
AB Addo	112.500	100 SEK	11.250	14.250
Darenas AB	20.000	100 SEK	2.000	10.920
Euroclean AB	100.000	100 SEK	10.000	10.900
Electrolux				
Återförsäkrings AB	100.000	100 SEK	10.000	10.000
Royal Refrigeration Industries AB	8.000	100 SEK	8.000	8.000
Husqvarna				
Motorcyklar AB	6.000	100 SEK	6.000	7.080
Jonsereds				
Godsskydd AB	1.000	100 SEK	100	6.927
Växjö				
Rostfritt AB	25.000	100 SEK	2.500	6.100
Electrolux				
Svenska				
Försäljnings AB	60.000	100 SEK	6.000	6.000
Bröderna Brodd AB	9.000	100 SEK	900	5.491
AB Överums Bruk	210.000	100 SEK	21.000	5.122
AB Elektro Helios	50.000	100 SEK	5.000	5.000
AB Elektroservice	50.000	100 SEK	5.000	5.000
ZätaTryckerierna AB	5.000	100 SEK	500	4.357
AB Partner	8.000	100 SEK	800	4.305
Electrolux				
Cjuteriprodukter				
AB (EGAB)	40.000	100 SEK	4.000	4.000
B. Johanssons				
Pappersförädling AB	1.100	100 SEK	110	3.641
AB Eme-Norlett	2.500	100 SEK	2.500	2.500
AB Höörs Plåt	2.400	100 SEK	2.400	2.400
Aktiv-Fischer AB	13.400	100 SEK	1.340	2.366
Zig-Zag Fabriks AB	6.825	91,0 SEK	683	2.001
Partnerintressenter AB	15.000	100 SEK	1.500	1.729
Electrolux				
Fastighets AB	1.500	100 SEK	1.500	1.500
Nordfor Teknik AB	1.500	100 SEK	150	1.000
Stockholms				
Rabattvaruhus AB	10.000	100 SEK	1.000	1.000
Husqvarna				
Licensing AB	8.000	100 SEK	800	800
AB Elektro-				
Apparat	1.500	100 SEK	750	750
AB ETH	1.000	100 SEK	100	550
Electrolux				
Inredning-Juno AB	5.000	100 SEK	500	515
Husqvarna				
Sundsvall				
Depot AB	500	100 SEK	500	500
Svenska				
Hemmaskiner AB	250	100 SEK	250	419
Electrolux				
Fond AB	2.500	100 SEK	250	250
AB Volta	2.000	100 SEK	200	200
HDC Fjärrkontroll AB	2.000	100 SEK	200	150
Addo Försäljnings AB	1.000	100 SEK	100	100
AB Formverktyg	1.000	100 SEK	100	100
AB Lux	500	100 SEK	50	51
Centralkassan AB	500	100 SEK	50	50
Hugin Kassa-				
register AB	40.000	100 SEK	40.000	0
Mikroågsapplikation (MVA) AB	1.000	100 SEK	1.000	0
Summa dotterbolag i Sverige			1.479.037	

Bolag	Antal	Procentuellt innehav	Innehavets nominella värde 1.000-tal i respektive valutaslag	Bokfört värde tkr
Dotterbolag i utlandet				
Europa				
Belgien				
Electrolux-				
Martin S.A.	190.000	100 BEC	349.890	48.000
Facit S.A.	500	100 BEC	19.203	1.300
Danmark				
A/S Scan-Atlas				
Husholdnings-				
apparater	731	100 DKK	140.000	113.410
A/S Vestfrost	126	50 DKK	3.645	5.000
Eire				
Electrolux Ltd.	110	100 GBP	0	0
Finland				
Oy Electrolux Ab	66.500	100 FIM	66.500	84.000
Oy Liesimyynti-				
Spisförsäljnings Ab	204	51 FIM	2.040	2.384
Frankrike				
Usines et				
Fonderies Arthur				
Martin S.A.	11.556.524	64,4 FRF	115.565	112.458
S.A. Electrolux	1.007.448	99,9 FRF	100.747	89.939
Electrolux-				
Wascator S.A.	87.438	99,9 FRF	8.744	7.741
Constructions				
Isothermiques				
Bontami S.A.	8.000	100 FRF	800	1.000
S.A. Levin France	940	94 FRF	100	0
Holland				
Electrolux-				
Quatfass B.V.	100	NLG	2.300	4.274
Italien				
Facit Data				
Products S.p.A.	379.400	94,9 ITL	379.400	1.609
Flymo S.r.l.	49.999	100 ITL	49.999	209
Electrolux S.p.A.	98.400	98,4 ITL	4.920.000	0
Italwascator				
S.r.l.	38.249	100 ITL	38.250	0
Luxemburg				
Electrolux S.à.r.l.	49.444	98,9 LUF	49.444	15.000
Gotha Holding S.A.	290	96,7 LUF	2.900	0
Norge				
Electrolux				
Industrier A/S	560	100 NOK	76.574	55.641
Electrolux				
Rengjørings-				
maskiner A/S	6.000	100 NOK	4.500	3.600
Facit A/S	8.000	100 NOK	4.000	2.883
Electrolux				
Constructor A/S	100	100 NOK	1.000	648
Portugal				
Electrolux				
Limitada	90,1	PTE	24.324	2.212
Schweiz				
Electrolux AG	3.995	100 CHF	1.998	15.000
Rolevag AG	1.000	100 CHF	1.000	0
Spanien				
Electrolux S.A.	3.764	97,5 ESP	146.257	4.300
Electrolux				
Canarias S.A.	1.200	50 ESP	6.000	278
Storbritannien				
Electrolux Ltd.	29.999.500	100 GBP	30.000	350.000
Electrolux				
Associated				
Companies Ltd.	4.433.300	100 GBP	4.433	37.800
Västtyskland				
Electrolux GmbH				
(Berlin)	99,2	DEM	11.900	49.596
Electrolux-Loh				
GmbH	100	DEM	25.000	47.625

Bolag	Procentuellt innehav		Innehavets nominella värde 1.000-tal i respektive valutaslag	Bokfört värde tkr
	Antal			
Facit GmbH	100	DEM	9.000	18.276
Electrolux GmbH (Hamburg)	95,9	DEM	8.635	15.735
Electrolux Finanz GmbH	99,8	DEM	4.990	8.310
Electrolux Kälte- und Wärmetechnik GmbH	100	DEM	1.000	1.750
Euroclean GmbH	100	DEM	2.500	0
Flymo GmbH	100	DEM	1.500	0
Österrike				
Electrolux GmbH	100	ATS	28.000	2.000
Nordamerika				
Kanada				
Euroclean Holdings Ltd.	173.700	100	Aktier utan parivärde	77.178
USA				
Dometic Incorporated	150	100	Aktier utan parivärde	653.699
Latinamerika				
Argentina				
S.A. Electrolux	106.000.000	100	ARP 10.600.000	0
Brasilien				
Electrolux S.A.	355.000.000	100	BRC 355.000	12.797
Facit S.A.	385.235.299	100	BRC 385.235	5.699
Electrolux Serviços Ltda.	33.222	94,9	BRC 33.222	3.400
Electrolux Comercial e Serviços Marítimos Ltda.	7.460	82,9	BRC 7.460	300
Colombia				
Equilux S.A.	1.400.000	93,3	COP 28.000	1.090
Electrolux S.A.	18.194	91	COP 1.819	0
Dominikanska Republiken				
Electrolux Lagares C. por A.	354	51	DOP 36	107
Ecuador				
Electrolux C.A.	3.078	49	ECS 3.078	243
Mexico				
Electrolux S.A. de C.V.	33.996	100	MXP 33.996	6.075
Distribuidora Electrolux S.A. Industrias	246	98,4	MXP 25	0
Electrolux S.A. Facit Manufacturera S.A.	296	1,4	MXP 296	0
12.596	100	MXP 12.596	0	
Uruguay				
Electrolux S.A.	2.660	100	UYP 500	228
Venezuela				
C.A. Electrolux	39.988	100	VEB 39.988	35.000
Övriga områden				
Hongkong				
Electrolux Hong Kong Ltd.	5.000	66,7	HKD 500	123
Electrolux (Far East) Ltd.	4.999	100	HKD 50	0
Iran				
Electrolux Iran Services Co. Ltd.	5.098	50,9	IRR 5.098	0
Japan				
Electrolux Japan Ltd.	1.000.000	100	JPY 1.000.000	11.000
Nesco Ltd.	100.000	50	JPY 50.000	100
Jordanien				
Electrolux Jordan Trading Co. Ltd.	10.045	49	JOD 10	133

Bolag	Procentuellt innehav		Innehavets nominella värde 1.000-tal i respektive valutaslag	Bokfört värde tkr
	Antal			
Libanon				
Electrolux Middle East S.à.r.l.	880	41,9	LBP 880	0
Malaysia				
Electrolux Malaysia Sendirian Berhad	1.000.000	100	MYR 1.000	6.065
Nya Zeeland				
Electrolux Ltd.	700.000	100	NZD 1.400	12.000
Saudi arabien				
Electrolux Saudi Services Ltd.	5.000	50	SAR 500	648
Thailand				
Electrolux Thailand Ltd.	14.700	49	THB 1.470	370
Totalt aktier och andelar i dotterbolag				3.407.270

Övriga bolag m m I Sverige

ESV Förvaltnings AB	225.000	45,0	SEK 22.500	27.419
EPE International AB	10.000	33,3	SEK 1.000	1.200
Vakuumsystem AB	495	24,8	SEK 50	50
Handelsbolaget Svenska Dagbladets AB & Co.	100		SEK 100	0
Svensk Interkontinental Lufttrafik AB (S.I.L.A.)	9.600	0,7	SEK 960	0
Diverse aktier och andelar				20

I utlandet

Filippinerna				
Technolux Equipment and Supply Corporation	675.000	30,0	PHP 675	265

Frankrike

GF75 – Société S.à.r.l.	4		FRF 70	0
-------------------------	---	--	--------	---

Iran

Savalux Manufacturing Co.	5.799	14,5	IRR 57.990	0
Savalux Trading Co.	144	14,5	IRR 1.440	0

Italien

Foemm S.p.A.	4.000	10	ITL 40.000	2.585
--------------	-------	----	------------	-------

Luxemburg

ADELA Investment Co. S.A.	2.584		Aktier utan parivärde	1.160
---------------------------	-------	--	-----------------------	-------

SIFIDA Investment Co. S.A.	20		USD 100	517
----------------------------	----	--	---------	-----

Nigeria

Electrolux Mandilas Ltd.	160.000	40,0	NGN 160	0
--------------------------	---------	------	---------	---

Peru

Electrolux S.A.	124.908	34,3	PES 124.908	0
Valinka S.A.	8.348	18,0	PES 8.348	20

Spanien

Wascator Ibérica S.A.	625	25	ESP 625	0
-----------------------	-----	----	---------	---

Totalt aktier och andelar i övriga bolag **33.236**

Not 8 Maskiner, inventarier och verktyg

	1981	1980
Anskaffningsvärde	744	620
Statligt bidrag	- 1	- 1
Akkumulerade planenliga avskrivningar	-352	-298
Planenligt restvärde	391	321
Akkumulerade avskrivningar utöver planenliga	-216	-185
Nettobokföringsvärde	175	136
Årets anskaffning	175	146

Not 9 Byggnader

	1981	1980
Anskaffningsvärde	255	247
Statligt bidrag	- 14	- 15
Akkumulerade planenliga avskrivningar	- 79	- 72
Planenligt restvärde	162	160
Akkumulerade avskrivningar utöver planenliga	- 70	- 65
Oavskrivet belopp av uppskrivningar	91	97
Nettobokföringsvärde	183	192
Årets anskaffning	8	31
Taxeringsvärde för byggnader	356	185

Not 10 Mark och markanläggningar

	1981	1980
Anskaffningsvärde	15	15
Akkumulerade planenliga avskrivningar	- 1	- 1
Planenligt restvärde	14	14
Akkumulerade avskrivningar utöver planenliga	- 1	- 1
Oavskrivet belopp av uppskrivning	10	10
Nettobokföringsvärde	23	23
Årets anskaffning	0	2
Taxeringsvärde för mark	35	19

Not 11 Konvertibla förlagslån

Här ingår följande lån:

Lån I	76 Mkr	Konverteringskurs	86 kr
Lån II	1 Mkr	Konverteringskurs	86 kr
Lån III	75 Mkr	Konverteringskurs	86 kr
Lån IV	663 Mkr	Konverteringskurs	120 kr

Summa 815 Mkr

Lån I, II och III löper med 8% ränta, vilket efter konvertering motsvarar en utdelning av kronor 6:90 per nuvarande aktie, medan lån IV löper med 10% ränta, vilket efter konvertering motsvarar en utdelning av kronor 12:- per nuvarande aktie. Lån I och II förfaller till återbetalning den 15 december 1987, lån III den 15 december 1988, medan lån IV förfaller till återbetalning den 15 december 1990, i den mån innehavare av lånebevisen inte dessförinnan låtit konvertera dem till aktier. Konvertering av bevis avseende lån I, II och III kan ske fr o m den 2 januari 1980, medan konvertering av bevis avseende lån IV kan ske fr o m den 2 januari 1982.

Not 12 Ackumulerade avskrivningar utöver planenliga

Beloppet avser i sin helhet maskiner, inventarier och verktyg.

Not 13 Arbetsmiljöfond

Vid årets början	2
Överföring till Electrolux-Wascator AB	- 1
lanspråktaget för avskrivning av maskiner, inventarier och verktyg	- 1
byggnader	- 0
Omkostnadsinvesteringar	- 0
Vid årets slut	0

Not 14 Vinstfond

Vid årets början	41
Överföring till Husqvarna AB	- 5
Överföring till Zäta Tryckerierna AB	- 1
Överföring till Electrolux Fastighets AB	- 19
lanspråktaget för avskrivning av maskiner, inventarier och verktyg	- 2
byggnader	- 5
Vid årets slut	9

Not 15 Eget kapital

	Aktiekapital	Konv. ej reg. aktiekapital	Reservfond	Fritt eget kapital
Vid årets början	1.239	-	218	211
Avsättning till reservfond			18	- 18
Av bolagsstämma beslutad utdelning				-186
Konvertering av förlagsbevis	3	30	25	
Årets vinst				209
Vid årets slut	1.242	30	261	216

Not 16 Konverterat ej registrerat aktiekapital

Här redovisas den ännu ej registrerade ökningen av aktiekapital avseende sådana konvertibla förlagsbevis som inlämnats före den 15 december 1981 men som av Patent- och Registreringsverket ännu ej registrerats som aktiekapital på balansdagen. Beloppet motsvarar 606.335 st B-aktier, som berättigar till utdelning för 1981.

Not 17 Borgens- och ansvarsförbindelser, Övrigt

Utöver i balansräkningen inom linjen redovisade ansvarsförbindelser har bolaget en återköpskyldighet på totalt 14 Mkr för till finans- och factoringföretag överlåtna fordringar. Riskfaktorn i återköpskyldigheten kan relateras till bolagets fordringsförluster, vilka under senare år i genomsnitt understigit 1%. Bolagets reserv för osäkra fordringar omfattar också eventuella förlustrisker i ovannämnda överlåtna fordringar.

För Elefac Finans AB och Electrolux International AB, i vilka bolag AB Electrolux har ägarintresse, har lämnats utfästelser innebärande att AB Electrolux garanterar dessa bolags eget kapital.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att årets vinst	Kr	208.814.913
jämte från tidigare år balanserade vinstmedel	Kr	<u>6.678.621</u>
tillsammans	Kr	<u>215.493.534</u>
disponeras som följer:		
Till aktieägare utdelas Kr 8:— per aktie, vartill åtgår	Kr	203.641.064
I ny räkning överföres	Kr	<u>11.852.470</u>
Totalt	Kr	<u>215.493.534</u>

Stockholm den 24 mars 1982

HANS WERTHÉN
Styrelsens ordförande

PETER WALLENBERG
Vice ordförande

ÅKE AHLSEN

NILS HOLGERSON

SVEN OLVING

ÅKE T. VRETHEM

HARRY ERIKSSON

ROLF KARLSSON

JACOB PALMSTIERNA

GÖSTA BYSTEDT
Koncernchef

ANDERS SCHARP
Verkställande direktör

Revisionsberättelse

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen, räkenskaperna samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning.

Moderbolaget

Årsredovisningen är uppgjord enligt aktiebolagslagen.

I denna lag föreskriven särskild förteckning över lån, ställda panter och ansvarsförbindelser har upprättats

Vi tillstyrker, att bolagsstämman

- fastställer resultaträkningen och balansräkningen,
- disponerar vinsten i enlighet med styrelsens och verkställande direktörens förslag, innebärande att till aktieägare utdelas Kronor 203.641.064 och i ny räkning överföres Kronor 11.852.470, samt
- beviljar styrelseledamöterna och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Koncernen

Koncernredovisningen är uppgjord enligt aktiebolagslagen.

Vi tillstyrker, att bolagsstämman fastställer koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen.

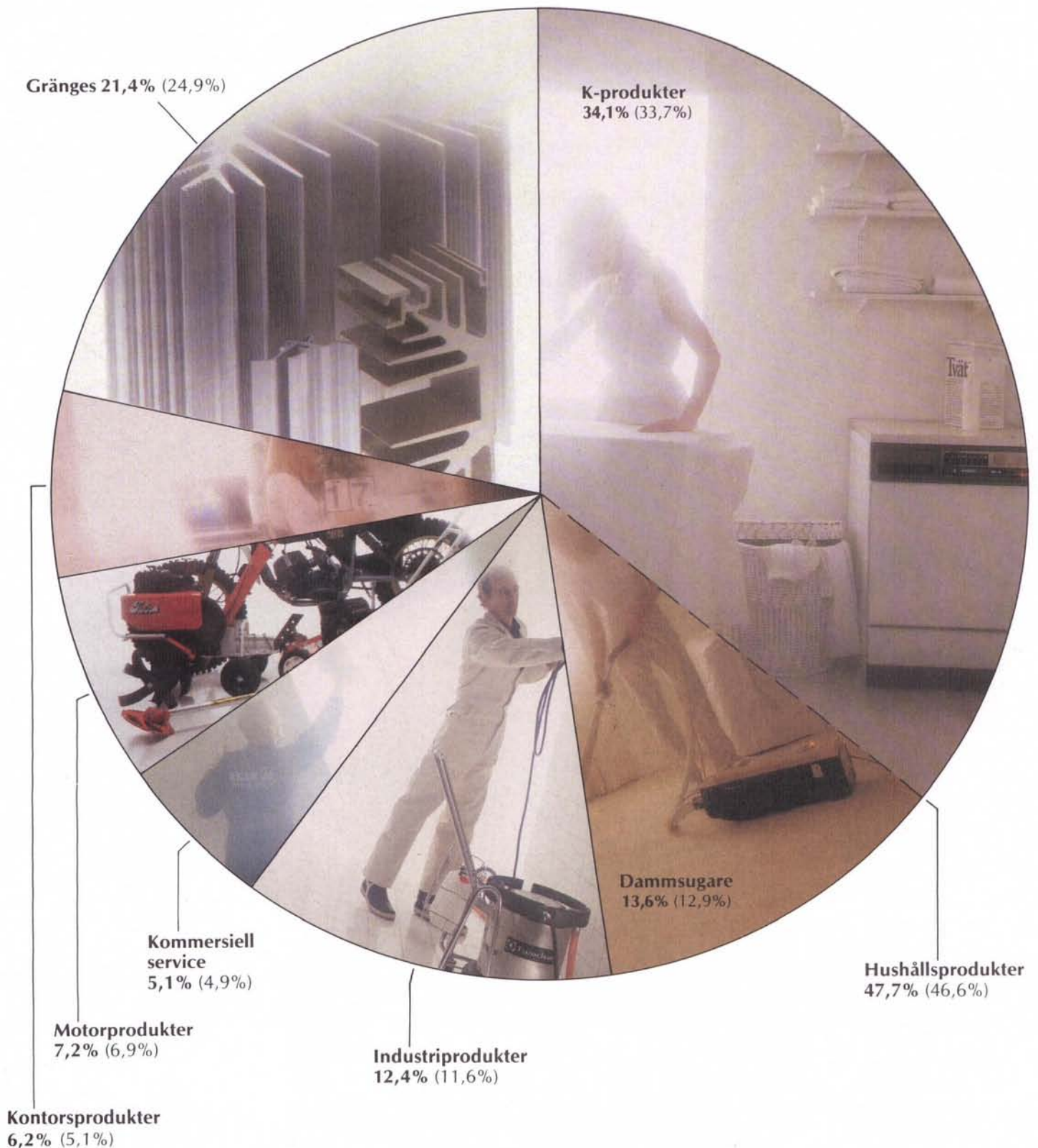
Stockholm den 2 april 1982

ARNE HOLMÉN
Auktoriserad revisor

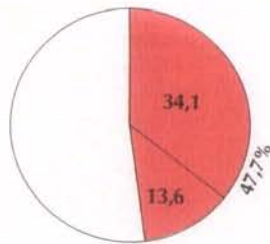
JAN NORDENBÄCK
Auktoriserad revisor

Produkter

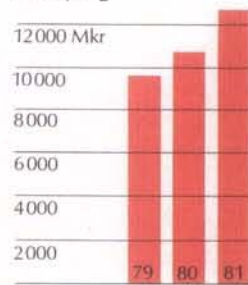
Koncernens verksamhet uppdelas i sex produktlinjer, hushållsprodukter, motorprodukter, industriprodukter, kommersiell service, kontorsprodukter och Gränges-produkter. Spridningen på många marknader och produktområden ger stabilitet och tillväxtpotentialer. Genom koncernens världsomspännande försäljningsnät kan produkterna snabbt nå ut även på avlägsna marknader.



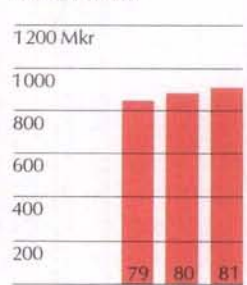
Hushållsprodukter



Försäljning



Rörelseresultat*



*Efter planenliga avskrivningar

Hushållsprodukter omfattar ett brett sortiment av maskiner och utrustning för hushåll såsom köksprodukter, dammsugare, symaskiner och TV-apparater. Electrolux har genom expansion i tidigare existerande företag och genom företagsförvärv nått positionen som ett av världens ledande företag på området. Genom köpet av vitvaruverksamheten i den finska Rosenlew-koncernen och av de svenska respektive västtyska dammsugarföretagen

Hugin och Progress samt det franska varumärket Paris-Rhône under 1981 har ställningen ytterligare stärkts. Koncernens försäljning av hushållsprodukter under 1981 ökade med 19% till 12.679 Mkr (10.675). Av ökningen svarade nyförvärvade företag för 399 Mkr. Rörelseresultatet efter planenliga avskrivningar uppgick till 923 Mkr (883), motsvarande 7,3% av försäljningen (8,3).

I USA dämpades efterfrågan på vitvaror mycket kraftigt under senare delen av året, framförallt till följd av den svaga aktiviteten inom byggnadsindustrin. Tappan förbättrade dock sin marknadsposition under året. Omfattande rationaliseringar vid produktionsenheterna påbörjades under året.

Under 1981 genomfördes inom vitvarusektorn flera betydelsefulla marknadsintroduktioner av nya modeller, bl.a. för spisar, kyl- och frysprodukter och disk- och tvättmaskiner.

Electrolux har utvecklat en kombinationspis, vars ugn kan värmas både med varmluft och strålvärme. Marknadsreaktionen har varit positiv. Mikrovågsugnen har fått sitt genombrott på den europeiska marknaden. I USA, där produkten är etablerad sedan länge, tillverkade Electrolux vid dotterbolaget Tappans fabrik i Dalton under året närmare en halv miljon mikrovågsugnar och har därmed en stark position på den nordamerikanska marknaden och ett bra utgångsläge för fortsatt marknadsexpansion i Europa.

Koncernens kompletta och mycket konkurrenskraftiga sortiment av stora kyl- och frysprodukter utgör en viktig del av vitvarusortimentet. Genom förvärvet av vitvarudelen av Rosenlew-koncernen har Electrolux fått tillgång till ett kompletterande sortiment kyl- och frysprodukter, som ytterligare stärker produktlinjen.

Vid årsskiftet 1981/82 introducerades i Europa koncernens nya generation disk-

Försäljning i antal av vissa produkter

	1981*	1980
Dammsugare	5.400.000	5.300.000
Kyl och frys	1.697.000	1.759.000
Spisar	1.335.000	1.362.000
Mikrovågsugnar	423.000	358.000
Köksfläktar	196.000	173.000
Tvättmaskiner, torkskåp, strykmanglar	390.000	410.000
Diskmaskiner	183.000	192.000
TV-apparater	178.000	174.000

*Inkl. under året förvärvade bolag

K-produkter

Begreppet K-produkter omfattar hushållsprodukter som spis, köksfläkt, kyl, frys och disk, samt tvättutrustning, som tvättmaskin, torktumlare, torkskåp och mangel. Utöver dessa huvudgrupper inordnas också matberedningsmaskiner, småapparater, luftkonditioneringsaggregat, köks- och badrumsinredningar samt kaminer och elradiatorer under begreppet.

För andra året i rad har den totala marknaden för vitvaror minskat i Västeuropa. Den fakturerade försäljningen av koncernens K-produkter ökade dock med 18% till 7.996 Mkr på grund av företagsförvärv och ändrade omräkningskurser. Koncernen genomför för närvarande en strategisk anpassning av marknadsföringen till den konkurrenssituation, som förmodas komma att råda under de närmaste åren.



Produktionen av koncernens diskmaskiner har koncentrerats till Torsviks-fabriken.



Koncernen är en av världens största producenter av hushållsspisar.



Koncernen har ett komplett sortiment stora kyl- och frysprodukter.



maskiner. Dessa nya diskmaskiner ger rationaliseringsvinster, då produktionen nu koncentreras till en ny modern diskmaskinsanläggning i Torsvik, Sverige, från att tidigare ha varit förlagd till tre olika fabriker.

Diskmaskinen är den vitvara som har den lägsta täckningsgraden, dvs. andel hushåll som har tillgång till produkten, och har därmed den främsta tillväxtpotentialen. Med den nya diskmaskinen har koncernen goda förutsättningar att ta en betydande andel av tillväxten.

Under 1981 kom produktionen av de nya frontmatade hushållstvättmaskinerna igång i full skala vid fabriken i Revin, Frankrike. Koncernen har därmed för första gången fått möjlighet att med ett eget producerat och modernt tvättmaskinsprogram aktivt bearbeta marknader, där tvätt-sidan utgjort en svag del i det kompletta sortimentet. Marknadsreaktionen under året har varit positiv.

Köks- och badrumssnickerier

AB Ballingslövs Träförädling och Zig-Zag Fabriks AB, Malmköping, tillverkar och marknadsför köks- och badrumssnickerier på den skandinaviska marknaden. Fabriken i Nyköping, Danmark, har lagts ned. I USA har Tappans verksamhet utökats genom att en fabrik i Phoenix, Arizona, tagits i bruk. Produktgruppens resultat påverkades negativt 1981 av den minskade byggverksamheten.

Luftkonditionering

Emerson Quiet Kool med fabrik i Woodbridge, New Jersey, är en av USA:s mest kända tillverkare av luftkonditioneringsutrustning för bostäder etc. Bolaget levererar numera via koncernbolaget Domestic Sales Corp. utrustningar till husvagnsindustrin i USA. Företagets produkter säljs även genom Electrolux dotterbolag och agenter på flera utomamerikanska marknader.

Hushållstädmaskiner

Hushållstädmaskiner omfattar ett brett sortiment av dammsugare, golvbonare, schamponeringsmaskiner och tillbehör. De största tillverkningsenheterna är belägna i Sverige, Frankrike, Storbritannien, USA och Västtyskland. Produktion bedrivs också i flertalet länder i Latinamerika samt i Australien och Nya Zeeland.

Det svaga ekonomiska läget i de flesta länder under 1981 medförde att den under föregående år märkbara stagnationen av totalmarknaden fortsatte. Electrolux-kon-

cernen, som genom de senaste årens företagsförvärv idag är en av världens ledande dammsugartillverkare, bibehöll sina tidigare höga marknadsandelar på de flesta marknaderna.

Under 1981 ökade antalsförsäljningen med 2% respektive omsättningen med 22% till 3.627 Mkr inklusive nyförvärvade företag. Totalt levererades ca 5,4 miljoner enheter inklusive golvbonare och motormunstycken (5,3). Av den totala styckeförsäljningen i antal av hushållstädmaskiner svarade hemförsäljning för 18% och fackhandelsförsäljning för 82%.

Under 1981 har ett antal nya produktintroduktioner framgångsrikt genomförts inom såväl hem- som fackhandelskanalerna i Europa.

Hemförsäljningen fortsatte att expandera i Latinamerika och på vissa av de nyetablerade marknaderna i Asien.

Fackhandelsförsäljningen i USA och Europa hävdade sig väl trots ökad produkt- och priskonkurrens.

I Europa stärktes koncernens redan tidigare starka ställning på den franska marknaden ytterligare genom förvärvet av det franska dammsugarmärket Paris-Rhône i slutet av 1981. Det ger också ett bättre kapacitetsutnyttjande vid koncernens franska tillverkningsenhet i Reims. Genom förvärvet av Progress ökade koncernens marknadsandel i Västtyskland.

Produktutvecklingsarbetet har intensifierats ytterligare. Förutom konkurrenskraftiga produkttegenskaper - förbättrad dammupptagningsförmåga, lägre ljudnivå och lättare maskiner - skapas förutsättningar för en god tillverkningsekonomi genom nya konstruktioner, som ger möjlighet till kostnadssänkande rationaliseringar.



Eureka är ledande dammsugarmärke i USA.

Symaskiner

Totalmarknaden för symaskiner fortsatte att minska under året, främst i Västeuropa och USA, som är koncernens huvudmarknader. Husqvarnas marknadsandelar ökade dock på dessa marknader.

Försäljningsframgångar för nya modeller och den under 1980 introducerade mikrodatorstyrda maskinen 6690 bidrog till en omsättningsökning med 10,5% till 510 Mkr (462). Resultatet förbättrades men var alltså otillfredsställande.

Under året har två nya symaskinsmodeller introducerats på de nordiska marknaderna. Den intensiva satsningen på produktutveckling vid Husqvarna har gett avancerade symaskiner, som är enkla att använda genom att modern mikrodatorteknik utnyttjas.

Genom att mekaniska komponenter ersatts av elektroniska i de nya produkterna har betydande produktionsrationaliseringar blivit möjliga och en omstrukturering av tillverkningen har påbörjats.

TV-apparater

Electrolux förvärvade 1980 aktiemajoriteten i det franska TV-bolaget Océanics S.A. med produktion i Chartres. Försäljningen har samordnats med Arthur Martins redan tidigare existerande marknadsföring av inköpta TV-apparater.

Produktionen uppgick till 134.000 färgtv-apparater och totala försäljningen till 146.000 färgtv-apparater och 32.000 svart-vita apparater inkl. Arthur Martinmärket. Omsättningen var FRF 523 milj. Den totala franska marknaden uppgår till ca 2 milj. färgtv-apparater om året. Andelen hushåll som nu har färg-TV är ca 50%. Fem nya modeller introducerades under året.



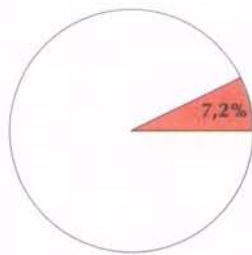
En av årets fem nya TV-modeller från Océanics fabrik i Chartres.



Mikrodatortekniken utnyttjas i de nya symaskinsmodellerna.



Motorprodukter



Motorprodukter omfattar motorsågar och annan utrustning för skogsbruk, kapmaskiner, gräsklippare, jordfräsar, motorcyklar och tillbehör.

Försäljningen var 1981 1.921 Mkr (1.572). Rörelseresultatet efter planerliga avskrivningar var 158 Mkr (212) motsvarande 8,2% (13,5) av försäljningen.

Motorsågar och skogsprodukter

Marknaden för alla typer av motorsågar gick under året kraftigt tillbaka i Nordamerika, minskade något i Europa samt låg kvar på ungefär 1980 års nivå i Norden. Orsaken är nedgången inom byggverksamheten, den under året allt svagare massmarknaden samt ett vikande intresse för eldningsmedel för uppvärmning. Nedgången bedömes som temporär, men ökningstakten förväntas bli långsammare i framtiden.

Trots den minskade totalmarknaden ökade försäljningen av de svenska motorsågsmärkena Husqvarna, Jonsereds och Partner jämfört med 1980 och marknadsandelarna höjdes.

Omstruktureringen av de svenska fabriken fortsatte under året. Sålunda slutfördes koncentrationen av tillverkningen av vevpartier till Brastadsfabriken, magnesiumbearbetningen till Husqvarna-fabriken samt röjsågstillverkningen till Tandby-fabriken. Fabriken i Mölndal avvecklades. I samband med att tillverkningen av de äldre, mer arbetskrävande motorsågsmodellerna läggdes ned och den nya produktgenerationen introduceras, har förutsättningar skapats för en omfattande rationalisering av materialhantering och montering.

Under året fortsatte introduktionen av nya modellgenerationer. Sålunda introducerades en mindre professionell såg för Husqvarna-sortimentet, nya bondesågar för Jonsereds-, Husqvarna- och Partnersortimenten samt nya röjsågar för Husqvarna- och Jonsereds-sortimenten.

Försäljning av Partner-sågar i egen regi inom nystartade försäljningsorganisationer eller befintliga Electrolux-bolag startade under året i Australien, Finland, Nya Zeeland, Schweiz och Västtyskland.

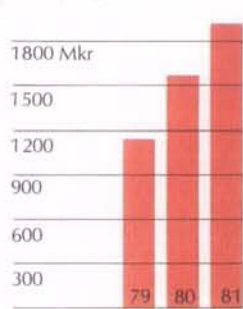
Nordfor Teknics försäljning av tillbehör och skyddskläder för skogsarbetare under namnet Nordtec påbörjades under året och fick en lyckosam start. Även Nordfor Teknics försäljning av skogsvårdsprodukter har varit framgångsrik, medan däremot försäljningen av vinschar gick tillbaka.

Omstruktureringen av motorsågstillverkningen i Norge fortsatte och fabriken i Drøbak läggs ned 1982. Viss produktion flyttas från denna fabrik till Electrolux-fabriken i Sarpsborg. Vidare kommer i sistnämnda fabrik att investeras 20 Mkr för produktion av motorsågssvärd.

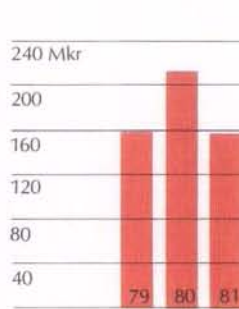
Det kanadensiska motorsågsföretaget Pioneers försäljning minskade kraftigt under 1981, främst på grund av den nordamerikanska marknadens tillbakagång. Resultatet i Pioneer blev otillfredsstillande och åtgärder har satts in för att få en förbättring till stånd 1982.

Under året förvärvades Trail Manufacturing Ltd., Kanada. Företaget tillverkar hobby-sågar och produktionen kommer att successivt samordnas med Pioneers produktion av motorsågar.

Försäljning



Rörelseresultat*



*Efter planerliga avskrivningar

Trädgårdsmaskiner

Försäljningen av gräsklippare och jordfräsar ökade från 360 Mkr 1980 till 568 Mkr (inkl. Norlett).

Flymos tidigare verksamhet fortsatte att växa. Ett ytterligare tillskott innebar förvärvet av Norlett-gruppen i Norge. Tillsammans bildar Flymo och Norlett ett av de största företagen i branschen och har över 20% av den europeiska marknaden för gräsklippare. Samgåendet beräknas ge full effekt först 1983.

Försäljningen av antalet luftkuddegräsklippare ökade återigen med ca 10%. Lättare och billigare modeller har haft speciell framgång. Försäljningen av nya mindre jordfräsar har ökat. En elektrisk lågprisfräs har lanserats för villaträdgårdar.



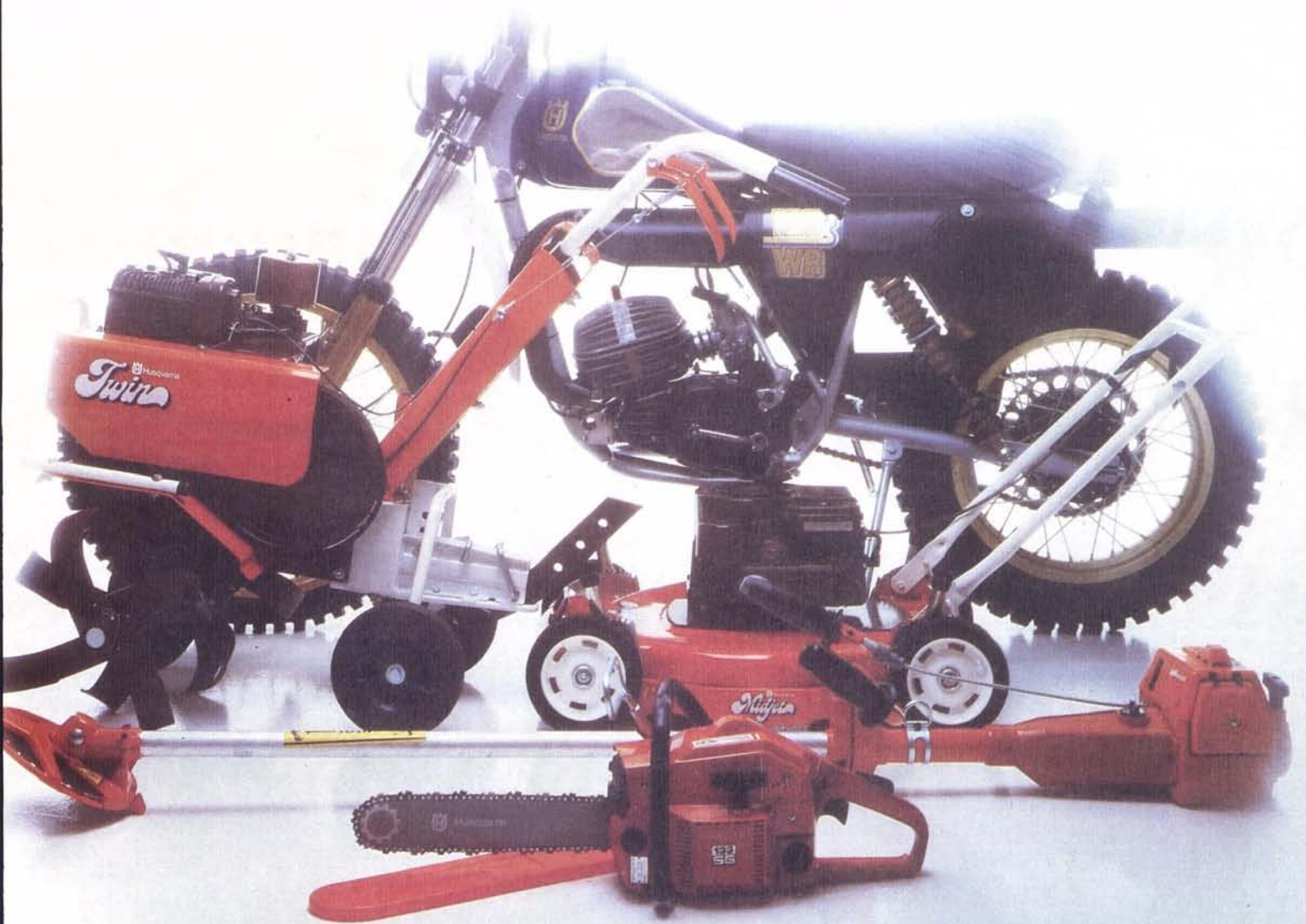
En av Flymos lättare luftkuddegräsklippare.

Motorcyklar

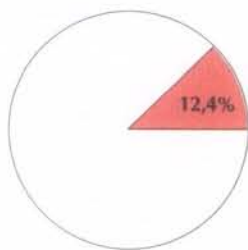
Efterfrågan på Husqvarnas motorcykelprogram, som omfattar tävlingscyklar, motocross- och tillförlitlighetscyklar (enduro) samt en militärmodell, var god under 1981 och försäljningen steg till 118 Mkr (77). Leveranserna av militärmotorcyklar till det svenska försvaret har fortsatt.



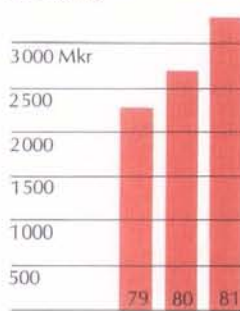
Electrolux är en av världens större motorsågstillverkare.



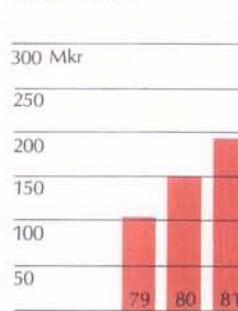
Industriprodukter



Försäljning



Rörelseresultat*



*Efter planenliga avskrivningar

Sortimentet omfattar produkter för storkök och tvätterier, kommersiella städmaskiner, lantbruksmaskiner, kommersiell kyl- och frysutrustning och lagersystem.

Försäljningen uppgick 1981 till 3.295 Mkr (2.654). Rörelseresultatet efter planenliga avskrivningar var 193 Mkr (154), motsvarande 5,9% av försäljningen (5,8).

Storköksutrustning

Electrolux-Wascator är en av Europas ledande leverantörer av storköksutrustning. Tillverkningen sker i Alingsås, i Nederländerna och i Schweiz.

Expansionen fortsatte under 1981 och försäljningen uppgick till 575 Mkr (478). Fabriken i Frankrike såldes under året och ökningen i återstående bolag uppgick till 26%. Nyförvärvade bolag påverkade årets omsättning i mindre grad.

Lönsamheten förbättrades starkt 1981 bl.a. genom en betydande ökning av försäljningen på utomeuropeiska marknader och inom den marina sektorn.

I Västtyskland stärktes marknadsresurserna genom förvärvet av Butenschön GmbH & Co., Hamburg, ett försäljnings- och serviceföretag med en väl inarbetad marknadsorganisation. Förvärvet väntas leda till en ökad export av produkter från Alingsås till den västtyska marknaden, som har en stor potential.

I Sverige förvärvades efter årsskiftet Lederhausen-gruppen vars verksamhet omfattar framställning och försäljning av kryddor samt Wicum AB med tillverkning av storköksprodukter. Dessa bolag kompletterar existerande sortiment.

Tvätterutrustning

Electrolux-Wascator befäste 1981 sin ställning som världens ledande producent av semi-industriell tvätterutrustning. Tillverkningen sker i Ljungby och av försäljningen, som till 80% går på export, faller övervägande delen på USA, England och Japan.

Försäljningen ökade 1981 till 291 Mkr (271). Ett avtal slöts med en ny agent i Mexico om leveranser och sammansättning i landet. Intressanta marknader var Irak och Angola, dit utrustning till sjukhustvätterier levererades.

I början av 1982 förvärvades det danska bolaget Völunds verksamhet inom semi-industriella tvättmaskiner.

Steriliserings- och desinfektionsprodukter

Steriliseringsutrustning för sjukhus och industri tillverkas i Getinge samt hos koncernbolag i Frankrike, Storbritannien och USA.

Försäljningen ökade 1981 med ca 82% främst till följd av förvärv av aktiemajori-



Koncernens kylteknik i kommersiell användning.

teten i Lequeux S.A., Paris, och stora försäljningsframgångar i Mellersta Östern och Östeuropa.

Växjö Rostfritt AB tillverkar och marknadsför system för desinfektion av s.k. cirkulationsgods inom sjuk- och åldringsvård. Faktureringen ökade under 1981 med 22%. Företaget befäste under året sin marknadsställning i Norden och erhöll stora order från bl.a. Mellersta Östern.



Utrustning för fastighets- och sjukhustvättstugor – en av koncernens specialiteter.



Electrolux-Wascator är en av Europas största leverantörer av storköksutrustning.

Fermentationsanläggningar är en växande del av verksamheten i Getinge.



Kommersiella städ- och rengöringsmaskiner

Tillverkningen sker bl.a. inom Euroclean AB, Bröderna Brodd AB, Oy Tammermatic, Finland, Columbus-Dixon-gruppen, Storbritannien, och The Kent Company, USA.

Produktlinjens försäljning ökade till 503 Mkr (398). Omsättningsökningen hänförs sig främst till Nord- och Sydamerika, medan den europeiska marknaden var svag.

Euroclean AB i Åmål, som tillverkar och marknadsför städutrustningar, högtrycksrengöringsaggregat och rengöringsmedel för kommersiellt bruk, ökade sina marknadsandelar i Sverige. Flera nya produkter lanserades med positivt mottagande.

Lager-, verkstads- och arkivinredningar

Electrolux Constructor med fabrik i Säffle tillverkar och marknadsför lagersystem och arbetsplatsutrustningar för verkstäder. Tillverkningsenheter finns också i Danmark, Schweiz och Västtyskland.

Försäljningen ökade 1981 med 21% till 442 Mkr. Det ekonomiska resultatet förbättrades. Marknadsorganisationen byggdes ut särskilt i Mellanöstern och Sydostasien och försäljningsökningen kom främst från dessa områden.

Lagersystemsida fortsatte att utvecklas positivt både på hemmamarknaden och på export. För flyttbara väggar ökade volymen trots att de inhemska byggnadsinvesteringarna minskade.

Tillsammans med Facit har Constructor vidareutvecklat industriväggar för att kunna användas som bärande element för kontorsmöbler.

Kommersiell kyla

Electrolux Commercial Refrigeration (CR), Arvika, tillverkar och marknadsför kyl- och frysutrustning för kommersiellt bruk, omfattande gondoler, glasdörrskåp, kompletta kyl- och frysrum i moduler samt diskar för supermarkets. Produktion sker även i Västtyskland. Det franska tillverkningsbolaget såldes i början av 1982.

Electrolux ökade sin marknadsandel 1981 och förstärkte framförallt genom produktutveckling sin ställning som ett av de ledande bolagen i Europa. När det gäller glasdörrskåp, som var den dominerande produkten, var Electrolux även under 1981 marknadsledande i Västeuropa.

Omsättningen ökade med 11% till 318 Mkr.

Diverse verksamheter

Överumsgruppen utvecklar, tillverkar och marknadsför lantbruksredskap, hydraulikprodukter och fönstersnickerier. Försäljningen inom jämförbara produktgrupper ökade 1981 och uppgick till 334 Mkr.

Electrolux Constructor levererade det automatiska kranlagret till Vin- & Spritcentralen i Falkenberg.



Överums plogar har fått sitt genombrott i Mellersta Östern, här en leverans i Irak.

I början av året avyttrades det hälftenägda bolaget Thomées Lantbruksmaskiner.

Marknaden för lantbruksmaskiner var alltså svag i Sverige och större delen av Västeuropa, beroende på minskad investeringsvilja. Leveranserna till Mellersta Östern ökade däremot kraftigt och lönsamheten fortsatte att förbättras.

Fr.o.m. 1982 inleds tillsammans med det finska företaget Oy W. Rosenlew Ab ett omfattande samarbete, som långsiktigt ger en bredare bas för verksamheten. Rosenlew övertog den 1 januari 1982 skördetrösktillverkningen i AB Aktiv-Fischer.

Omsättning och lönsamhet inom fönsterverksamheten förbättrades genom exportframgångar.

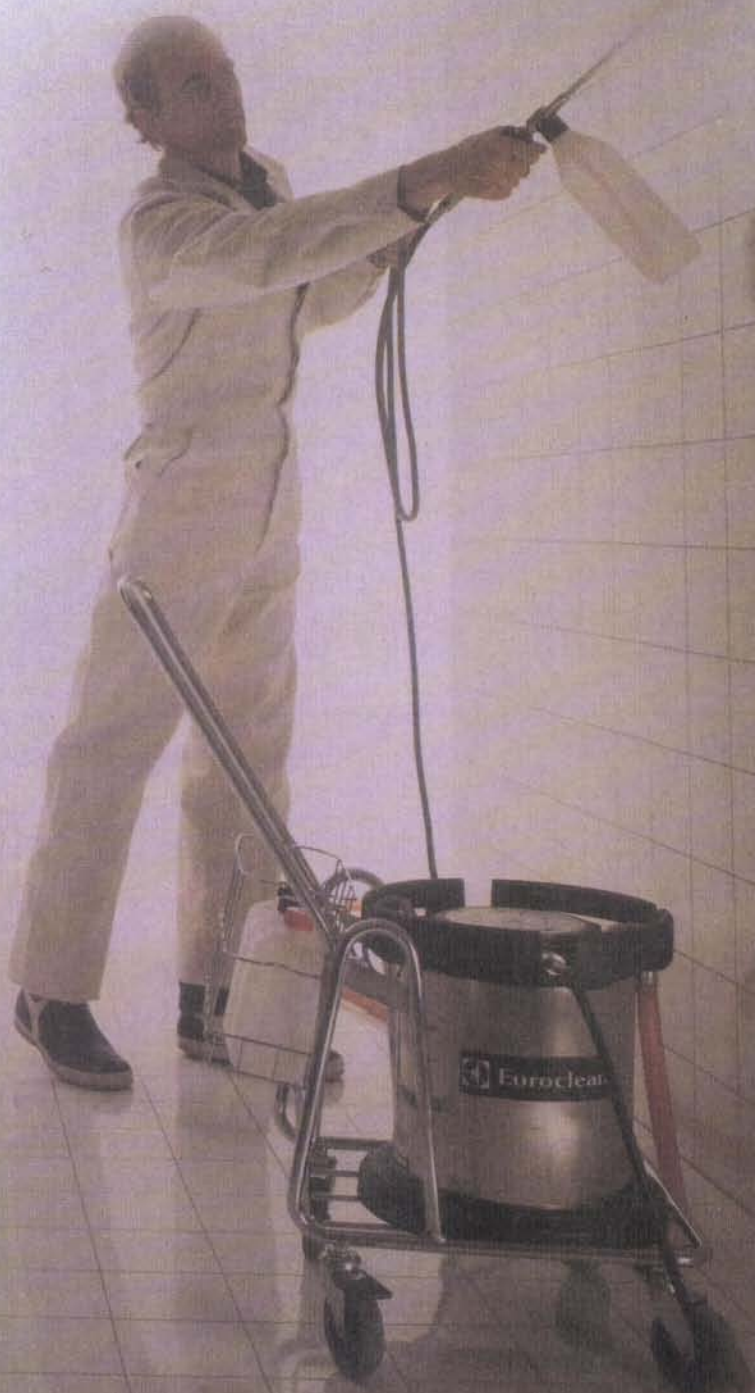
Electrolux Gjuteri AB, EGAB, omfattar gjuteri och verkstäder i Hälleforsnäs samt gjuteri i Falkenberg. Gjuteriverksamheten i Överum utvecklades under hösten.

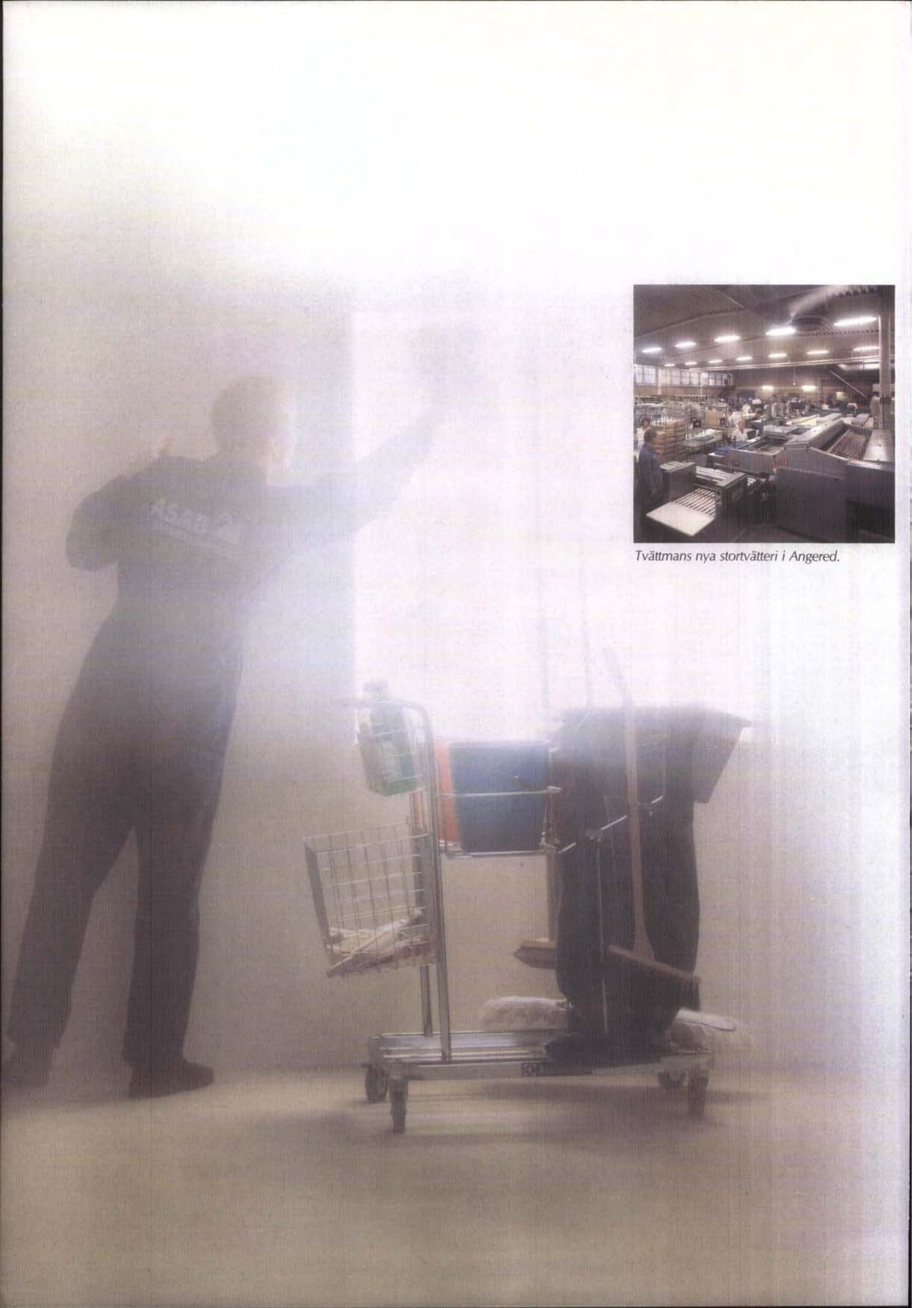
Zäta Tryckerierna AB producerar och marknadsför blanketter, förpackningar, reklam- och screentrycksaker. Omsättningen ökade under året till 61 Mkr (57). Under året investerades i utökad tryckkapacitet och i ett för branschen unikt datorstyrt sätter med laserteknik.



Busstättanläggningar har installerats bl a i Singapore.

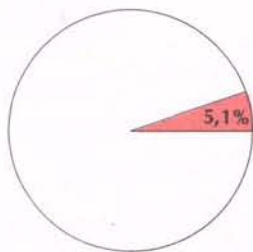
Eurocleans nya tryckvättmaskin Midjet.



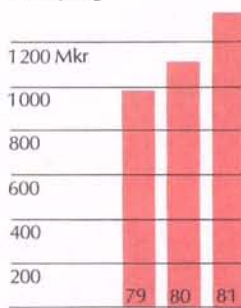


Tvättmans nya stortvätteri i Angered.

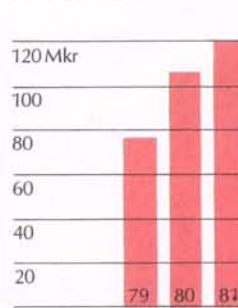
Kommersiell serviceverksamhet



Försäljning



Rörelseresultat*



*Efter planenliga avskrivningar

Kommersiell städning, tvätt-, ut-hyrnings- och annan serviceverk-samhet utvecklades ytterligare un-der året både i Sverige och utom-lands. Företagsförvärv inom både städ- och tvättverksamheten bi-drog till expansionen.

Försäljningen uppgick 1981 till 1.365 Mkr (1.122). Rörelseresul-tatet efter planenliga avskrivningar var 121 Mkr (107) motsvarande 8,9% av försäljningen (9,5).

Städ- och serviceverksamhet

I Sverige bedrivs den kommersiella städ- och serviceverksamheten för såväl inre som yttre miljö av ASAB-gruppen, som omfattar ett tiotal företag.

Omsättningen för ASAB har ökat kontinu-erligt allteftersom nya serviceverksamhe-ter tillförts gruppen och uppgick 1981 till 606 Mkr (544).

Efterfrågan på ASAB:s "totala servicepa-ket" fortsatte att öka och lönsamheten för-bättrades ytterligare. Entreprenadstädning har ökat successivt även för den offentliga sektorn.

Förutom i Sverige bedrivs verksamheten i ett 15-tal länder. Electrolux är ett av vär-ldens största företag i branschen. Den tota-la försäljningen för hela produktlinjen uppgick 1981 till 954 Mkr (766).

I Brasilien är 7.700 personer anställda i koncernens städföretag och i USA arbetar Swan Services Inc. med ca 2.700 anställda. Övriga betydande marknader för Electrolux städverksamhet är bl.a. Australien, Colombia, Japan och Saudiarabien.

Marknaden i Sverige utvecklas positivt och den internationella marknadspotenti-alen är betydande. Electrolux städservice väntas därför fortsätta att öka under de närmaste åren. Den know-how som finns i ASAB, kombinerad med erfarenheter från koncernens försäljning av städutrust-ning, överförs fortlöpande till de olika Electrolux-företagen inom servicesektorn.



ASAB kommer alltmer in på även den offentli-ga städverksamheten – här i Stockholms tun-nelbana.

Kommersiell tvätt och godsskydd

Sedan slutet av 1981 arbetar produktgrup-pen Kommersiell Tvätt och Godsskydd under gemensam ledning. Den totala om-sättningen för gruppen var 1981 411 Mkr (356) varav 140 Mkr i utlandet.

AB Tvättman har uthyrning för arbetsklä-der och linne i Sverige. Koncernen har också sådan verksamhet på åtta utländska marknader.

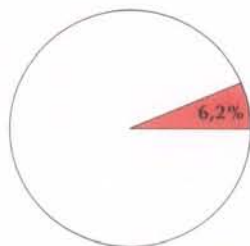
Den utländska verksamheten fortsatte att expandera under 1981. Nyttillkomna marknader är Danmark och Frankrike ge-nom förvärv av Ren-Vask A/S i Birkeröd utanför Köpenhamn och Métropole i Pa-riis. I början av 1982 utvidgades den väst-tyska organisationen med företaget Wasch-bär i Wermelskirchen och Dortmund. Verksamhet bedrivs också i Belgien, Hol-land, på Kanarieöarna, i Storbritannien och USA. De internationella framgångar-na är ett resultat av det kunnande, som utvecklats i den svenska tvättserviceverk-samheten.

Jonsereds Godsskydd AB tillverkar, uthyr och säljer presenningar, lagerhallar och lastpallar. Försäljningen 1981 var 61 Mkr.



Fasadrengöring i Hong Kong.

Kontorsprodukter



Facit-gruppen marknadsför ett brett sortiment av produkter för kontorsarbetsplatser såsom kontorsmaskiner, kontorsdatorer, dataprojektorer och möbler.

Försäljningen uppgick 1981 till 1.648 Mkr (1.162). Rörelseresultatet efter planerliga avskrivningar var 130 Mkr (122), motsvarande 7,9% (10,5) av försäljningen.

Kontorsmaskiner

Inom gruppen kontorsmaskiner marknadsförs bl.a. skriv-, räkne-, dikterings- och kopieringsmaskiner.

Försäljningen ökade med 8% till 700 Mkr. Huvuddelen av produkterna säljs på den internationella marknaden. Trots en på de flesta håll minskande allmän efterfrågan på kontorsutrustning har Facit-produkterna väl hävdad sin ställning och uppnått i stort sett oförändrad försäljningsvolym.

För skrivmaskinerna fullföljdes framgångsrikt under året introduktionen av den elektroniska basmodellen – Facit 8000 – i Sverige marknadsförd under namnet Facit Correct. En intensiv utvecklingsinsats inom området micro-processor-styrda elektroniska skrivmaskiner låg bakom en introduktion under året av ytterligare två modeller, Facit 8100 och Facit 8110 med mera avancerade egenskaper såsom displayer, utbyggd minneskapacitet m.m. Modellerna har mottagits med stort intresse.

Facit och Ericsson har träffat ett utvecklings- och leveransavtal om samarbete när det gäller teletextutrustning. Företagen håller på att gemensamt ta fram en helt ny produkt, Eritex 10, som är baserad på en specialversion av Facits nya minnesskrivmaskin 8110 och som bygger på Facits kunnande inom ordbehandlingsområdet och Ericssons stora erfarenhet när det gäller telekommunikationer. Facit har genom det nu träffade avtalet kommit in på ett nytt expansivt marknadsområde.

Produktionen i de svenska fabriker har koncentrerats på den ändrade produk-

tionsteknologi, som de elektroniska skrivmaskinerna medfört. Dessas mindre arbetsinnehåll har nödvändiggjort en nedskärning av arbetsstyrkan i fabriker. Omstruktureringen fortsätter, innebärande att tillverkningen av manuella och elektriska maskiner kommer att avvecklas i Sverige.

Facits fabrik i Juiz de Fora, Brasilien, fortsätter att framgångsrikt tillverka konkurrenskraftiga manuella och elektriska skrivmaskiner, som säljs lokalt och exporteras till Facits internationella marknader.

Genom det breda produktprogrammet inom området skrivmaskiner och omfattande investeringar i utvecklings- och produktionsresurserna för de elektroniska skrivmaskinerna har Facit stärkt positionerna inför den snabba marknadsförändring som förutses på grund av användningen av mer elektronik.

Inom området elektroniska räknemaskiner har Facit sedan flera år ett starkt produktsortiment. Försäljningen var ungefär oförändrad i en vikande totalmarknad, vilket innebar förbättrade marknadsandelar.

Business Systems

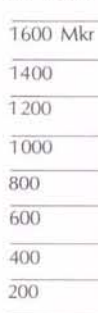
Inom området systemprodukter fortsatte expansionen under 1981.

Som komplement till produktlinjen kontorsdatorer introducerades under hösten en serie bordsdatorer - Facit DTC. Genom sin generella uppbyggnad och det låga priset är systemet väl lämpat för många administrativa och tekniska användningsområden. För att täcka dessa marknadssegment har säljorganisationen förstärkts under året.

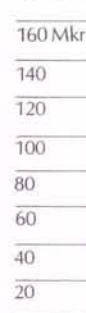
Utvecklingen av generella standardprogram för internationellt bruk har intensifierats. Nya program inom ordbehandling, kalkylering, grafik och administrativa rutiner har lanserats. Försäljning av programprodukter utgör en alltmer väsentlig del av intäkterna.

Under 1982 kommer en samordning att äga rum av verksamheterna för skrivmaskiner och Business Systems. Härigenom förbättras möjligheterna att optimera gemensamma utvecklings- och marknadsresurser.

Försäljning



Rörelseresultat*



*Efter planerliga avskrivningar

Dataprojektorer

Facit utvecklar och säljer s.k. kringutrustning för datorer över hela världen. Produkterna tillverkas i Åtvidaberg och i Nashua, USA.

Försäljningen uppgick under 1981 till 263 Mkr (242). Den viktigaste produkten, matris skrivare för datorer, ökade med mer än 25%. Efterfrågan ökade snabbt från flera stora s.k. OEM-kunder. Betydande utvecklingsresurser är koncentrerade till framtagningen av nya skrivare.

Facits bildskärmsterminaler har rönt fortsatt god efterfrågan, speciellt i Europa, på grund av produkternas ergonomiskt funktionella egenskaper och riktiga utformning.



Den nya bordsdatorserien – Facit DTC.

Kassaregister

Den 1981 förvärvade Hugin-Verksamheten omsatte 350 Mkr.

Kontorsmöbler

Den svenska totalmarknaden för kontorsmöbler minskade kraftigt under året. Trots detta bibehöll Facit ungefär samma volym, vilket medförde en ökad marknadsandel. Rörelseresultatet förbättrades tack vare rationalisering inom produktionen.

På exportsidan nåddes betydande försäljningsframgångar bl.a. i Belgien, Norge och Storbritannien.

Förbättringar av produktprogrammet har gjorts framförallt på terminalmöbelsidan. Inriktningen mot en ergonomiskt riktig arbetsmiljö har varit av betydelse för försäljningsresultatet.

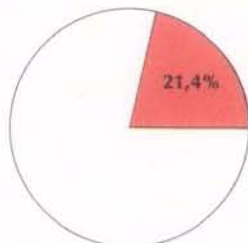


Till Facits nya elektroniska skrivmaskin med displayer kan kopplas en nyutvecklad maskin för framställning av telexrensor.

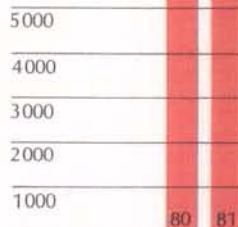


Möbelprogrammet är utformat efter maskinsortimentet och täcker kontorets alla behov.

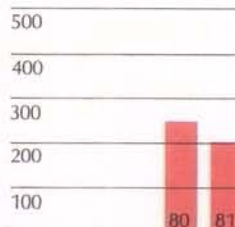
Gränges



Försäljning



Rörelseresultat*



*Efter planenliga avskrivningar

Gränges-gruppen omfattar industriföretagen Gränges Aluminium, Gränges Metallverken, Gränges Weda och Wirsbo Bruk samt entreprenadföretagen Gränges Hedlund, Gränges International Mining, Gränges Mark och Platzer Bygg. Gränges äger vidare 25% i SSAB Svenskt Stål AB samt ca 24% i Lamco i Liberia genom Svenska Lamco Syndikatet.

Under året såldes kraftverksrörelsen med tillhörande anläggningar. Efter årsskiftet förvärvades Kohlsua Jernverk AB.

Försäljningen 1981 uppgick till 5.745 Mkr (5.740) inkl. leveranser till övriga delar av Electrolux-koncernen med 60 Mkr.

I Electrolux-koncernens rörelseresultat efter planenliga avskrivningar ingick Gränges-gruppen med totalt 205 Mkr motsvarande 3,6 % av försäljningen.

Gränges Aluminium

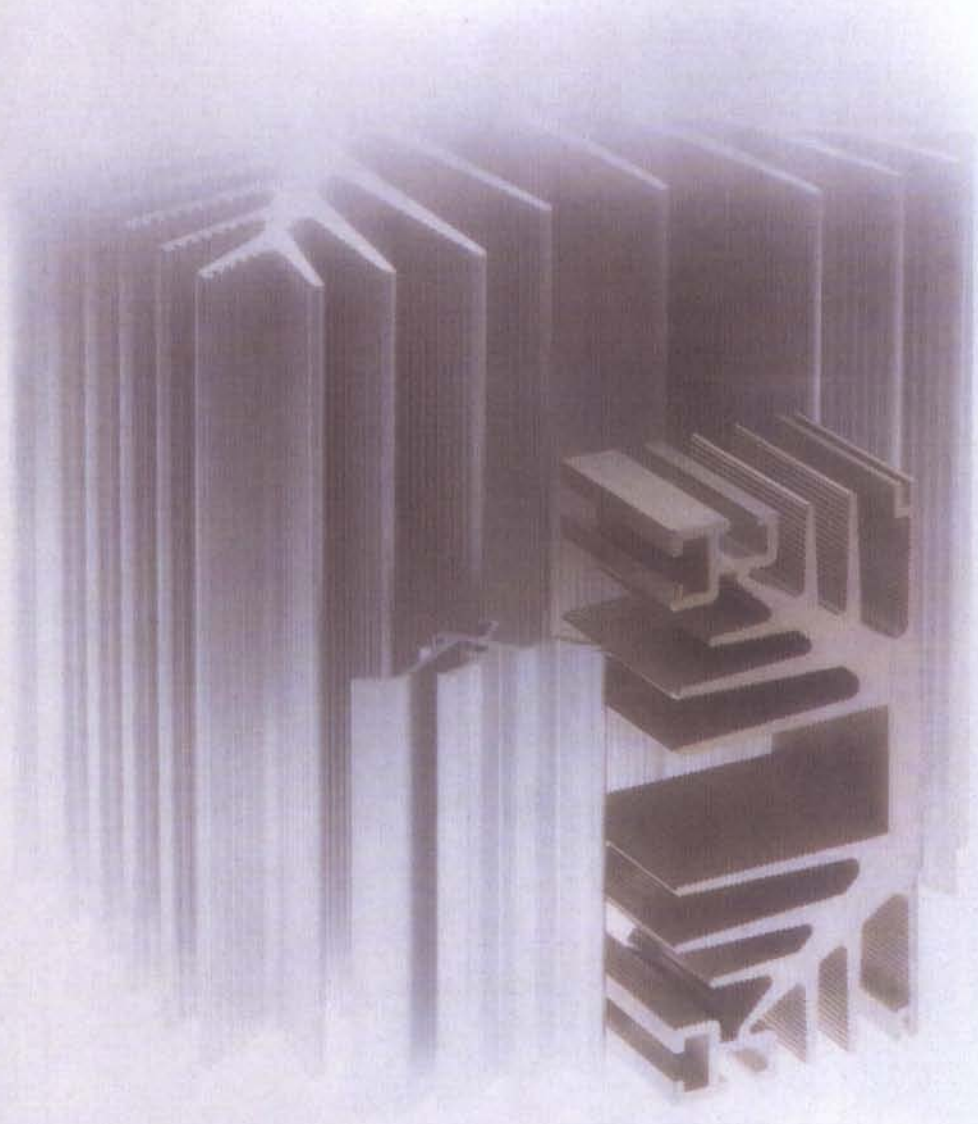
Gränges Aluminium är Sveriges enda integrerade aluminiumindustri med produktion av primäraluminium, halvfabrikat såsom plåt, band, profiler och folie samt helfabrikat såsom Korrugal byggplåt, inbertak, stängsel och bilkomponenter. Fabriksanläggningar finns i Sverige, Finland, Holland och Storbritannien. Av leveranserna går 40% till byggindustrin, ytterligare 40% till transport- och verkstadsindustrin och 20% till förpacknings- och konsumentvaruindustrin. Ungefär halva produktionen säljs utomlands. Största marknader är Skandinavien och Storbritannien.

Efterfrågan på aluminium i västvärlden sjönk med 9,5% till 11,9 milj ton. London-börsens metallpris började året på nivå USD 1.478 per ton och slutade på USD 1.173.

Den efterfrågeminskning på Gränges Aluminiums produkter, som märktes redan 1980, fortsatte under året och 1981 blev ett krisår för hela den europeiska aluminiumindustrin med produktionsminskningar, hård priskonkurrens och förlustbringande verksamhet. Gränges Aluminiums resultat påverkades också av att den höga dollarkursen fördyrade råvaran samtidigt som försäljningen till betydande del skedde i västtyska mark till låg kurs.

Försäljningen uppgick till 1.974 Mkr (1.786) och resultatet efter planenliga avskrivningar var 30 Mkr (119).

Under året vidtogs kostnadsänkande åtgärder vid samtliga enheter, främst i Finspång och inom SAPA. Bland offensiva satsningar märks flera kompletterande företagsköp, bl.a. Modern Structural Plastics Ltd., Glasgow, och Thornville Industrial Group, London, båda företag i byggmaterialbranschen. Efter årsskiftet förvärvades 25% i General Aluminium Forgings, Winnipeg, Kanada, som är ett av de få företagen i världen som behärskar precisionssmidestekniken. Som ett led i den interna struktureringen av Gränges Weda övertogs Weda Cast, Södertälje, och Pressmetall AB, Köping.



Gränges Metallverken

Gränges Metallverken tillverkar huvudsakligen halvfabrikat av koppar och legeringar i form av band, plåt, tråd och stång. Företaget är ledande på området tunna band i koppar och mässing för bilkylare och -värmare. Fabriker finns i Sverige, Holland, Norge och USA.

Försäljningen uppgick 1981 till 1.759 Mkr (1.495). Resultatet efter planenliga avskrivningar var 89 Mkr (50).

Trots bilindustrins dåliga konjunkturer under året, främst i USA, hade Metallverkens försäljning av kylarband fortsatt framgång. Marknadsandelarna i Europa och USA ökade, samtidigt som flera nya marknader började bearbetas. Produktionen av kopparband i Finspång var den högsta hittills. Pågående investeringar för ökad kapacitet står färdiga 1983. Gränges Metallverken Nederland B.V. i Holland, som är tillverkningscentrum för mässingsband, redovisade 1981 sitt hittills bästa årsresultat. Även där har tilläggsinvesteringar igångsatts. Utvecklingsarbetet för framtagning av supertunna band har intensifierats, liksom marknadsföringen.

Investeringar på ca 100 Mkr har beslutats i bandvalsverket i Västerås för att rationalisera tillverkningen främst av s.k. platta produkter till byggnadsindustrin.

Vid årsskiftet 1980/81 förvärvades Johnson Metall AB, Örebro. Lönsamheten kommer att förbättras 1982 efter omfattande rationaliseringsåtgärder som genomförts under det gångna året.

Från Gränges Weda överfördes Skultuna Automat och Weda Smide.



Gränges Metallverken dominerar på området tunna band för bilvärmare och -kylare.

Gränges Weda

Gränges Weda består av ett antal mindre enheter, som hittills arbetat som självständiga företag med föga inbördes affärssamband. Gruppens resultat har under flera år varit mindre tillfredsställande. Under 1981 uppgick försäljningen till 408 Mkr (392) och resultatet efter planenliga avskrivningar till -11 Mkr (-1).

Under 1981 påbörjades en omstrukturering av företaget, som beräknas slutföras 1982. Den innebär en koncentration på tillverkning och försäljning av bilbälten som redan tidigare varit den dominerande verksamheten. Kompletterande företagsförvärv har skett på området under de senaste åren, bl.a. i Västtyskland.



Gränges Weda fortsätter att bygga ut bilbältesverksamheten.

1981 köptes bilbältesverksamheten från det franska bolaget AMCA, som är en av Renaults två huvudleverantörer. Sex av Wedas enheter har förts över till andra koncernföretag, där de bedöms passa bättre, nämligen Pressmetall och Weda Cast till Gränges Aluminium och Skultuna Automat och Weda Smide till Gränges Metallverken. Evert Larsson Skydd har förts till Tvättman och sedan årsskiftet ingår Essem Sintermetall i ett bolag, Kohlswa Essem AB, som organisatoriskt är underställt Kohlswa Jernverk.

Wirso Bruk

Wirso Bruk tillverkar stål-, koppar- och plaströr för VVS-installationer och industriella ändamål samt smide och plastdetaljer.

Försvagningen av byggmarknaden ledde till minskad efterfrågan på VVS-produkter 1981 och hårdare priskonkurrens.

Försäljningen uppgick till 683 Mkr (720) och resultatet efter planenliga avskrivningar var 40 Mkr (57). För 1982 beräknas en viss förbättring.

Försäljningen av Wirso PEX-rör, som tidigare uppvisat en snabb ökning, sjönk något 1981 och hela tillverkningskapaciteten kunde ej utnyttjas. Marknadsandelarna kunde dock i stort sett upprätthållas.

Försäljningsaktiviteten för PEX-rören har utsträckt till nya marknader och rören har introducerats i Frankrike och Storbritannien. I Spanien har en tillverkningsanläggning färdigställts hos Electrolux S.A., Madrid, och samarbete har etablerats med ett japanskt företag för marknadsföring och eventuell senare tillverkning i Japan.



I tyristorventiler för kraftverksbyggen ingår PEX-rör från Wirso och profiler från SAPA.

Kopparrörsförsäljningen kunde bibehållas på samma nivå som tidigare år men med sämre priser för standardprodukter.

Stålrörsmarknaden var oförändrat svag speciellt under 1:a halvåret. Dotterföretaget Aquawarm kunde i stort sett bibehålla oförändrad volym av kopparrörskulvert genom exportleveranser till Danmark och Västtyskland. För komplettering av kulvertsortimentet förvärvades företaget PEGAB, Varberg, tillverkare av fjärrvärme-kulvert i stål.

Efterfrågan på smidesprodukter var tillfredsställande under större delen av året men en avmattning inträdde mot slutet.

Bland nya produkter som lanserats under året märks Wirsbo golvvärmeskiva med uttag för Wirsbo PEX-rör och en ny typ av förstärkningsbult för gruvgångar, "Swellex".

Virsko Elektronik och Celluloid Gislaved AB har sålts, det senare efter årsskiftet.

Investeringarna i det nya kopparrörverket i Granefors, som stod färdigt i början av 1982 och som är det modernaste i sitt slag, ger möjlighet till avsevärd kapacitetsökning och en starkt ökad produktivitet.

Gränges Hedlund

Gränges Hedlund tillverkar och monterar stålkonstruktioner, stålrör, balksvetsmaskiner och gjututrustning samt utför maskinunderhåll och industrireparationer (Gränges Metalock i Sverige och Västtyskland).

Försäljningen under 1981 uppgick till 331 Mkr (447) och resultatet efter planenliga avskrivningar var 8 Mkr (34) och efter finansnetto 19 Mkr (40).

Marknaden för stålbyggnader och cisterner i Sverige var vikande under året. Stålrörsmarknaden förbättrades framförallt på fjärrvärmesektorn. Marknaden för reparationer och underhåll var fortsatt god.



Gränges Hedlund vann stålbyggnadspriset för konstruktionerna till administrationsbyggnaden på Jeddah-flygplatsen. Gränges Aluminium levererade aluminiummaterial till samma bygge.

Ett antal stora projekt avslutades 1981, bl.a. en administrationsbyggnad på storflygplatsen i Jeddah, Saudiarabien, leverans och montage av utrustning för ombyggnad av Västerås Stads Kraftvärmeverk från olje- till koleldning, stålkonstruktioner för en stränggjutningsanläggning hos Norsk Jernverk och en ny hangarbyggnad på Arlanda.

Nya kontrakt för ombyggnad av kraftvärmeverk har tecknats med Norrköping, Västerås och Örebro kommuner.

För den pågående ombyggnaden av hamnen i Rostock, DDR, tillverkar och monterar Gränges Hedlund stålkonstruktioner och transportutrustning. Entreprenaduppdrag har erhållits i Etiopien och Sri Lanka.

Gränges International Mining

Gränges International Mining (GIM) bedriver internationell konsultverksamhet på gruvområdet och handhar driften av Lamco Joint Venture i Liberia.

Resultatet efter planenliga avskrivningar uppgick 1981 till 12 Mkr (0).

Lamcos järnmalmleveranser uppgick till ca 7,5 milj. ton, dvs. ungefär samma nivå

som 1980, och omsättningen var USD 110 milj. (111). På grund av lägre malmpriser och inflatoriska kostnadsökningar resulterade verksamheten i förlust med USD 18,0 milj. (3,1).

Ett program för genomgripande rationalisering av Lamcos verksamhet har utarbetats och diskussioner pågår med liberianska regeringen om genomförande härav. Malmbrytning i existerande gruvor väntas kunna fortgå till 1987/88. Planering för brytning i nya malmkroppar efter 1987 pågår. Planerna innefattar en kombination av egen malmbrytning och anrikning med transport av guineansk malm på Lamcos järnväg och skeppning via Lamcos malmhamn.

Vid årsskiftet har Gränges förvärvat Atlas Copcos andel på cirka 33% i Svenska Lamco Syndikatet, varigenom innehavet i Lamco ökat till ca 24%.

I koppargruvan vid fyndigheten i Trout Lake i Kanada, som GIM upptäckt och äger ca 20% av, kommer produktionen att starta i april 1982.

I Saudi-Arabien förstärker GIM sin organisation genom att som första gruvbolag bilda ett saudiskt företag, Minserco (Mining Services Company) tillsammans med en välkänd saudisk partner, Olayan Financing Company.

För att sälja paket av svenska maskiner och svensk know-how på den internationella gruvmarknaden har GIM tillsammans med Atlas-Copco och Nitro Nobel bildat SWEDEM, som arbetar nära respektive moderbolags egna utlandsorgan.



GIM utforskade den kopparfyndighet i Trout Lake, Kanada, där driften nu kommit igång.

Platzer Bygg

Platzer Bygg har verksamhet över hela landet och bygger bostäder, stora och små industrier, kontor, skolor, sjukhus, fritidsanläggningar m.m. Markanläggningsverksamhet bedrivs genom dotterbolaget WP Väg AB.

Årets fakturering avseende resultatavräknade projekt uppgick till 540 Mkr (876). Resultatet efter planenliga avskrivningar var - 9 Mkr (- 74) och efter finansnetto - 2 Mkr (-80).

Avveckling av verksamheten i dotterbolaget Platzer Hus kommer att vara helt slutförd under våren 1982.

Trots att den svenska byggmarknaden varit den sämsta sedan 50-talet går Platzer in i 1982 med en orderstock som motsvarar drygt en årsproduktion.

Under 1982 har man etablerat sig i fastighetsbranschen genom förvärv av ett antal tomter och fastigheter. Byggande av hotell (i samarbete med SARA), kontor, affärscentrum m.m. kommer att ske som en följd av dessa förvärv.

Platzer har även förvärvat 75% av aktierna i det norska byggföretaget Polar Bygg AS med verksamhet i Nordnorge. Målsättningen med denna satsning är att i samband med utbyggnaden av de norska gas- och oljefyndigheterna norr om Lofoten utnyttja den nordsvenska byggkapacitet som idag finns ledig.

Verksamheten inom dotterbolaget WP Väg har under 1981 anpassats till den nu vikande marknaden.

Gränges Mark

Gränges Mark planlägger, exploaterar och säljer tomter med och utan hus samt andelsprojekt för fritidsbebyggelse.

Efterfrågan på fritidsfastigheter har minskat kraftigt de senaste åren bl.a. på grund av det höga ränteläget och osäkerhet om framtida fastighetsbeskattning. Försäljningen uppgick till 22 Mkr (26) och resultatet efter planenliga avskrivningar till - 1 Mkr (2).

Bland större aktuella projekt märks Skärgårdsstad i Roslagen 40 km från Stockholm, som färdigutvecklat kommer att innehålla 600 tomter, ett stugområde i Lofs-dalen om 135 tomter och ett andelsprojekt i Strömstad.



Koncernbolag

Bolag där utomstående äger mer än 10% av aktiekapitalet är märkta med *.
Bolag med produktion är märkta med (P).
Förteckningen visar förhållandena i början av 1982.

Argentina

Antal anställda: 60
Lönesumma: 1 Mkr

S.A. Electrolux
Buenos Aires
Bengt E. Nordman

Australien

Antal anställda: 2.115
Lönesumma: 176 Mkr

Electrolux Pty. Ltd. (P)
Melbourne
Len W. Matthews

Electrolux Utility
Service Pty. Ltd.
Melbourne
Garry R. Andersson

Hugin Australia Pty. Ltd.
Crows Nest
Rolf Eklöf

Husqvarna Pty. Ltd.
Sydney
Rolf Eklöf

Whiteley Chemical
(Victoria) Pty. Ltd. (P)
Melbourne
Garry R. Andersson

Barbados

Antal anställda: 35
Lönesumma: 1 Mkr

Electrolux Ltd.
St. Michael
Lloyd Seale

Belgien

Antal anställda: 1.173
Lönesumma: 70 Mkr

Electrolux-Martin S.A. (P)
Bryssel
Christian Barnekow

Facit S.A.
Bryssel
Staffan Lagerwall
(Frankrike)

Gränges Metallverken
Benelux S.A.
Bryssel
Tord Sandgren

S.A. Hugin Belgium N.V.
Liège
Martin Rönsholt (Danmark)

New Vanden Borre S.A.
Bryssel
Pierre Jeanmart

Brasilien

Antal anställda: 9.074
Lönesumma: 69 Mkr

Electrolux S.A. (P)
São Paulo
Örjan Alneg

Electrolux Serviços
Soc. Comercial Ltda.
São Paulo
Edmund A. Bosschart

Facit S.A. (P)
São Paulo
Lars Jarnryd

Chile

Antal anställda: 56
Lönesumma: 2 Mkr

* Electrolux (Chile) Ltda.
Santiago
Mário Schachner

Colombia

Antal anställda: 2.048
Lönesumma: 48 Mkr

Electrolux S.A. (P)
Bogotá
Poul V. Jensen

Equilux S.A. (P)
Bogotá
Poul V. Jensen

Danmark

Antal anställda: 1.984
Lönesumma: 186 Mkr

Daekko Presenning
Kompagni A/S
Brönshøj
Erik Becker

Electrolux A/S
Lyngby
Hans Hörud-Madsen

Electrolux Elmotor A/S (P)
Ålborg Øst
Lars Jansson (Sverige)

Electrolux Wascator A/S
Rødovre
Palle Rosenkilde

A/S Ernst Voss Fabrik (P)
Fredericia
Bent Lundgaard

Facit A/S
Lyngby
Erik A. Larsen

Greenlux A/S
Lyngby
Bjarne Mörz

Gränges Danmark A/S
Köpenhamn
Vagn Sörensen

Gränges Metallock A/S (P)
Köpenhamn
Vagn Vestergaard

Hugin A/S
Lyngby
Martin Rönsholt

Husqvarna A/S
Rødovre
Jon Höiden

IWO A/S

Ishøj
Palle Rosenkilde

Kramme & Zeuthen A/S (P)
Hvidovre
Ole Zeuthen

Lustgården Design A/S
Köpenhamn
Stig DeGeer

Nyborg
Vaskerimaskiner A/S (P)
Tommerup
Ivan B. Lindhart

Parkhøj A/S
Lyngby
Sture Mansén

Ren-Vask A/S (P)
Birkerød
Max Ree Andersen

SAPA A/S (P)
Grenå
Erik Schultz

A/S Scan-Atlas Hushold-
ningsapparater (P)
Lyngby
Ib Frølich

Skanfrys Danmark A/S
Ishøj
Palle Rosenkilde

* A/S Vestfrost (P)
Esbjerg
Erling Damkjaer

A/S Voss Komfur
Service
Veile
Walther Glyum

Dominikanska Republiken

Antal anställda: 70
Lönesumma: 1 Mkr

* Electrolux Lagares
C por A
Santo Domingo
Victor Lagares

Ecuador

Antal anställda: 223
Lönesumma: 7 Mkr

* Electrolux C.A. (P)
Quito
Sven Åke Andersson

Filippinerna

Antal anställda: 15
Lönesumma: 0 Mkr

Electrolux Philippines,
Inc.
Metro Manila
Björn Eidhagen

* CPJ-Technolux Equipment
and Supply Corporation
Technolux (Philippines)
Metro Manila
William A. Stelton

Finland

Antal anställda: 1.375
Lönesumma: 82 Mkr

Oy Aluma Ab (P)
Vanda
Holger Tillman

Oy Electrolux Ab (P)
Helsingfors
Matti Mutikainen

Bifimor:
Oy Electrolux Ab
– ASAB
Helsingfors
Lasse Naumanen

Oy Electrolux Ab
– ELEKTRO HELIOS
Helsingfors
Yngve Levander

Oy Electrolux Ab
– FACIT
Helsingfors
Bo-Erik Wiberg

Oy Electrolux Ab
– HUSQVARNA
Tammerfors
Tor Falenius

Oy Electrolux Ab
– PARTNER
Tammerfors
Tor Falenius

Oy Electrolux Ab
– TAMMERMATIC
Tammerfors
Kalevi Kärkönen

* Oy Liesimyynti-
Spisförsäljning AB
Helsingfors
Matti Mutikainen

Oy Varmuusrakenne Ab (P)
Nummela
Aarno Rantanen

Frankrike

Antal anställda: 9.219
Lönesumma: 610 Mkr

Autoliv S.A. (P)
Seclin
Marc Lefebvre

Bontami S.A.
Vincennes
Richard Valton

Caisses
Enrégist-
reuses Hugin S.A.
Saint Denis
Patrice Chêne

Electrolux S.A. (P)
Senlis
Anders Andrén

Electrolux-Industrie
& Cie SNC
Argenteuil
J.M. van Midden
(Holland)

Electrolux-Wascator S.A.
Paris
Louis Gutzwiller

Facit S.A.
Colombes
Staffan Lagerwall

Flymo-Husqvarna SNC
Cergy
Olivier Stackler

Gränges Aluminium S.A.
Paris
Bernard May

Gränges Metallverken
France S.A.R.L.
Paris
Erik Svensson

* Lequeux S.A. (P)
Paris
François Galtier

Lincoln S.A.
Senlis
Jacques Vernet

Océanic S.A. (P)
Romainville
Jacques Vernet

Tornado S.A.
Senlis
Anders Andrén

Usines & Fonderies
Arthur Martin S.A.,
"UFAM" (P)
Senlis
Anders Andrén

Guatemala

Antal anställda: 100
Lönesumma: 3 Mkr

Electrolux S.A.
Guatemala City
Carlos Calderón Velásquez

* Imca, S.A. (P)
Guatemala City
Hector Viveros

Holland

Antal anställda: 1.017
Lönesumma: 84 Mkr

Electrolux Group
Walther Christoffersen

Electrolux Constructor B.V. (P)
Diemen
J.M. van Midden

Electrolux Nederland B.V.
Diemen
John Meyer

Electrolux-Quatfass B.V.
Diemen
W. Krechting

Facit-Addo B.V.
Amsterdam
Staffan Lagerwall
(Frankrike)

Gränges Metallverken
Nederland B.V. (P)
Zutphen
Frans Huybregts

Husqvarna Nederland B.V.
Amersfoort
Bo Swartling

Neproma B.V. (P)
Arnhem
Bo Tillberg

* Scandex Aluminium N.V. (P)
Hoogezand
Peter Keijzer

Hong Kong

Antal anställda: 256
Lönesumma: 5 Mkr

* Electrolux
Hong Kong Ltd.
Hong Kong
David W. Thomas

Irland

Antal anställda: 37
Lönesumma: 2 Mkr

Special Service Company Ltd.
Dublin
Terry Dodd

Italien

Antal anställda: 286
Lönesumma: 21 Mkr

Electrolux S.p.A.
Milano
Jan Lindblad

Facit Data Products
S.p.A.
Milano
Vittorio Amigoni

Flymo S.r.l. (P)
Brescia
Giovanni Cancarini

Japan

Antal anställda: 656
Lönesumma: 44 Mkr

Electrolux (Japan) Ltd.
Tokyo
Gunnar Kniberg

* Nesco Ltd.
Tokyo
Mitsuo Sugai

* National Electrolux
Food Service
Equipment Co., Ltd.
(NEFSE)
Osaka
J. Matsumoto

Jordanien

Antal anställda: 27
Lönesumma: 1 Mkr

* Electrolux
Jordan Trading Co. Ltd.
Amman
Fouad Lammam

Kanada

Antal anställda: 731
Lönesumma: 42 Mkr

Euroclean Canada Inc. (P)
Cambridge
James D. Dixon

Gränges Exploration AB
Vancouver
Mike Musylowski

Pioneer Chain
Saw Corp. Inc. (P)
Huron Park
Charles Bristoll

Libanon

Antal anställda: 42
Lönesumma: 1 Mkr

Electrolux Middle East
S.ä.r.l.
Beirut
Fouad Lammam

Liberia

Antal anställda: 3.916

Lamco J.V.
Operating Co. (P)
Monrovia
John Pervola

Luxemburg

Antal anställda: 189
Lönesumma: 17 Mkr

Electrolux S.ä.r.l. (P)
Vianden
Anders Wannborg

Malaysia

Antal anställda: 345
Lönesumma: 5 Mkr

Electrolux Malaysia
Sdn. Bhd.
Selangor
Robert Kihlberg

Mexiko

Antal anställda: 1.171
Lönesumma: 44 Mkr

Electrolux S.A. de C.V. (P)
Mexico City
Jan Laséen

Hugin de Mexico S.A.
de C.V (P)
Mexico City
Per Hanngren

Nigeria

Antal anställda: 3
Lönesumma: 0 Mkr

Gränges Nigeria Ltd.
Lagos
Mats Karlsson

Norge

Antal anställda: 1.773
Lönesumma: 175 Mkr

Electrolux Constructor A/S
Oslo
Bjørn Molstad

Electrolux Industrier A/S (P)
Oslo
Ivar Aakhus

Electrolux
Rengjøringsmaskiner A/S
Oslo
Magnus Jensen

* Euroclean A/S
Oslo
Jan G. Stenstad

A/S Drømmekjøkkenet
Oslo
Kåre Lillemoen

Facit A/S
Oslo
Per-Gunnar Heedman
Gränges Essem Norsk A/S
Oslo
Syver Brattested

Gränges Essem Plast A/S (P)
Porsgrunn
Torbjörn Bakke

Gränges Feral A/S (P)
Horten
Per Klausen

Husqvarna A/S
Oslo
Per Johannessen

Husqvarna Elektro A/S
Oslo
Viljen Eriksen

Jobu A/S (P)
Drøbak
Per J. Mordt

A/S Norlett (P)
Askim
Per Wolff

Partner Motor A/S
Oslo
Oddvar Lona

A/S SAPA
Lillestrøm
Arne K. Nilsen

SIA Lustgården Norsk A/S
Moss
Lars S. Braekke

Tunborg A/S (P)
Sarpsborg
Lars Hedberg

Nya Zeeland

Antal anställda: 418
Lönesumma: 20 Mkr

Electrolux Ltd. (P)
Wellington
Richard M. Scelly

Paraguay

Antal anställda: 31
Lönesumma: 1 Mkr

Electrolux del
Paraguay S.A.
Asunción
Stefan Hederström

Peru

Antal anställda: 370
Lönesumma: 6 Mkr

Electrolux S.A. (P)
Lima
Jan-Eric Boman

Facit S.A.
Lima
Carl Gösta Burénus

Portugal

Antal anställda: 90
Lönesumma: 2 Mkr

Electrolux Ltda.
Lissabon
Clas Herdin (Spanien)

Saudiarabien

Antal anställda: 99
Lönesumma: 5 Mkr

* Electrolux Saudi
Services Ltd.
Riyadh
Anders Berg

Gränges International
Mining (Saudi-Arabia) AB
Jeddah
Anders Berglund (acting)

* Mining Services Co.
Minserco
Jeddah
Bo Appelgren

Schweiz

Antal anställda: 1.845
Lönesumma: 238 Mkr

Elcalor AG (P)
Aarau
Friedrich Zweifel

Electrolux AG
Zürich
Kurt Schläpfer

Facit-Addo AG
Zürich
Hans G. Koch

Husqvarna AG
Zürich
Friedrich Leibundgut

Menalux S.A. (P)
Murten
Albert Grossrieder

* Prometheus AG (P)
Liestal
Max P. Veith

SAPA AG
Zug
Åke Eriksson

Therma AG (P)
Schwanden
Peter E. Kollbrunner

Therma Grossküchen AG (P)
Sursee
Friedrich Zweifel

Unifridge AG
Zürich
Thorbjörn Laag

Walter + Bruynzeel AG (P)
Balterswil
Emil Geisselhardt

Widag AG Volta
Zürich
Artur Grünig

Wirsbo AG
Luzern
Jarl Detter

Singapore

Antal anställda: 410
Lönesumma: 10 Mkr

Electrolux S.E.A.
Private Ltd. (P)
Singapore
Björn Made

Spanien

Antal anställda: 696
Lönesumma: 34 Mkr

Electrolux S.A. (P)
Madrid
Clas Herdin

Electrolux Canarias S.A.
Las Palmas
Per-Axel Ahlberg

Electrolux Servicios S.L.
Las Palmas
Per-Axel Ahlberg

Gränges Essem Ibérica S.A.
Madrid
Gunnar Sjölander

* Tornado Ibérica S.A.
San Fausto de
Campcentellas
(Barcelona)
Juan Pla Bosch

Storbritannien

Antal anställda: 4.949
Lönesumma: 332 Mkr

Electrolux Group
John Redman

Colombus Dixon Ltd. (P)
Wembley, Middlesex
J.J.M. Glasse

Electrolux Ltd. (P)
Luton, Beds.
G.P.H. James

Electrolux (Commercial
Equipment) Ltd.
Luton, Beds.
G.P.H. James

Facit-Addo Ltd.
Luton, Beds.
J. Alan James

Flymo Ltd. (P)
Darlington, Co. Durham
Peter B. Bullock

Flymo Norlett Commercial
Products Ltd.
Darlington, Co. Durham
David Bowles

Gränges Essem (UK) Ltd.
Cumbernauld
William Svedberg

Hugin Cash Registers Ltd.
London
Graham Willingale

Husqvarna Ltd.
Luton, Beds.
G.P.H. James

Modern Structural
Plastics Ltd. (P)
Cumbernauld
Ian Humphrey

Nyborg Engineering Ltd.
Uxbridge, Middlesex
Derek Wright

SAPA Ltd. (P)
Tibshelf
Peter D. Jones

SIA (UK) Ltd.
London
John P. Rutter

The Sterilizing Equipment
Company Ltd. (P)
Mansfield, Notts.
D.A. Canty

Swedish Royal
Refrigeration Ltd.
Watford, Herts.
Edmond Prior

Tappan International
Sales Ltd. (P)
Manchester
Terry Green

Thornville Industrial
Group Ltd. (P)
Cheltenham
Max Mines

Topp Textile
Rental Limited (P)
Horley, Surrey
Håkan Rosander

Weda Pump (UK) Ltd.
Manchester
Peter Dunn

Sverige

Antal anställda: 39.328
Lönesumma: 2.762 Mkr

Addo Försäljnings AB
Ätvidaberg
Lennart Gustavsson

ASAB Serviceföretaget AB
Stockholm
Lennart Angeby

AB Ballingslöv
Träförädling (P)
Ballingslöv
Tommy Persson

Bröderna Brodd AB (P)
Skänninge
Yngve Brodd

Darenas AB (P)
Åtvidaberg
Jan-Erik Nilsson

Electrolux Commercial
Refrigeration AB (P)
Arvika
Per-Olof Sjöberg

Electrolux Constructor AB (P)
Säffle
Sven Stork

Electrolux
Gjuteriprodukter AB (P)
Hälleforsnäs
Olof Omsén

Electrolux Motor AB
EMAB (P)
Husqvarna
Hans G. Bäckman

Electrolux Svenska
Försäljnings AB
Stockholm
Anders Scharp

Electrolux-Wascator AB (P)
Alingsås
Folke Heibert

Electrolux
Återförsäkrings AB
Stockholm
Leif Lindgren

AB Elektro Helios
Stockholm
Rainer Alfström

AB Elektroservice
Stockholm
Curt Egerot

EME-Norlett AB
Eskilstuna
Hans G. Bäckman

Euroclean AB (P)
Åmål
Fredrik Schumacher

Evert Larsson
Industri AB (P)
Kungälv
Åke Larsson

Facit AB (P)
Åtvidaberg
Anders Scharp

AB Formverktyg (P)
Hägersten (Stockholm)
Ingemar Persson

Gränges AB
Stockholm
Bo Abrahamsson

Gränges Aluminium AB (P)
Stockholm
Ian Wachtmeister

Gränges Hedlund AB (P)
Stockholm
Sven Ekberg

Gränges Mark AB (P)
Stockholm
Hans-Erik Bengtsson

Gränges Metallverken AB (P)
Västerås
Lennart Gustafsson

Gränges Metalock AB (P)
Göteborg
Rune Kristiansson

Gränges Weda AB (P)
Upplands Väsby
Gunnar Bark

Hugin Kassaregister AB (P)
Stockholm
David Pope

Husqvarna AB (P)
Husqvarna
Per-Olof Sjöberg

Husqvarna Motor-
cyklar AB (P)
Odesjö
P.G. Larsson

Husqvarna Symaskiner AB
Husqvarna
Leif Bagge

AB Höörs Plåt (P)
Höör
Stig Gulda

Johnson Metall AB (P)
Örebro
Rolf Andersson

B. Johanssons Pappers-
förädling AB (P)
Nygård
Owe Werner

Jonsereds Godsskydd AB (P)
Partille
Ivar Nilroth

Kohlsua Jernverk AB (P)
Kolsva
Lennart Wikblom

Mikrovågsapplikation
(MVA) AB
Arvika
Hans Uddborn

Nordfor Teknik AB (P)
Vikmanshyttan
Sture Milling

Osby Völund AB (P)
Osby
Trygve Jirestål

Platzer Bygg AB (P)
Sundbyberg
Guj Brisius

SIA Lustgården AB
Landskrona
Åke Eriksson

Skandinaviska Aluminium
Profiler AB, SAPA (P)
Vetlanda
Nils H. Bouveng

Strömsholmens
Mekaniska Verkstad AB (P)
Tranås
P. G. Larsson

AB Tvättman (P)
Malmö
John-Jacob Engellau

AB Volta
Stockholm
Rainer Alfström

Växjö Rostfritt AB (P)
Växjö
Bo J. Ericson

Wirsbo Bruks AB (P)
Virso
Bengt Lagercrantz

Zig-Zag Fabriks AB (P)
Malmköping
Sven Johansson

ZätaTryckerierna AB (P)
Åtvidaberg
Bo Sternbrink

AB Överums Bruk (P)
Överum
Lars-Göran Fasth

AB Överums Fönster-
fabrik (P)
Överum
Nils-Erik Danielsson

Thailand
Antal anställda: 363
Lönesumma: 6 Mkr

* Electrolux Thailand
Company Ltd.
Bangkok
Ulf Persson

Trinidad
Antal anställda: 90
Lönesumma: 1 Mkr

Electrolux Ltd.
Port-of-Spain
Lloyd Seale (Barbados)

Uruguay
Antal anställda: 25
Lönesumma: 1 Mkr

Electrolux S.A.
Montevideo
Rafael Barrenechea

USA
Antal anställda: 10.123
Lönesumma: 815 Mkr

Bryan Metals, Inc. (P)
Bryan, Ohio
Robert Wm. Pollard

* Dataroyal, Inc. (P)
Nashua, NH
Ronald Huch

Dometic Sales Corporation
Elkhart, Ind.
Gerald R. Wannamaker

Envirovac, Inc.
Rockford, Ill.
Folke Heibert

Facit, Inc.
Greenwich, Conn.
Tom Jahn

Flymo Inc.
Mansfield, Ohio
Donald C. Blasius

Getinge International Inc.
Lakewood, N.J.
Dennis Canty (Storbrit.)

Gränges American Corp.
New York, N.Y.
George E. Jones

Hugin Retail Systems, Inc.
Patterson, N.Y.
Robert Rech, Jr

Husqvarna Motorcycle Co.,
Inc.
San Diego, Calif.
Svenerik Eklund

National Union Electric
Corporation (P)
Greenwich, Conn.
Joseph V. McKee, Jr.

Partner Pacific Inc.
Sacramento, Calif.
Lennart Gustafsson

Swan Services, Inc.
Atlanta, Ga
Paul Culwell

The Tappan Company (P)
Mansfield, Ohio
Donald C. Blasius

Team Textile Service
Corporation (P)
Houston, Texas
Gunnar Andréen

Tecfor, Inc.
Bensenville, Ill.
Hans G. Bäckman

Viking Sewing Machine Co.,
Inc.
Minneapolis, Minn.
Pehr Komstadius

Weda Pump, Inc.
Stamford, Conn.
Gusten Eklund

Venezuela
Antal anställda: 1.063
Lönesumma: 85 Mkr

C.A. Electrolux (P)
Caracas
Ingvar Marklund

Distribuidora
Sueco-Venezolana
C. A. Suveca
Caracas
José Garcia Jorge

Västtyskland
Antal anställda: 3.517
Lönesumma: 309 Mkr

Autoliv GmbH (P)
Elmshorn
Leif Sköld

BOCO Wäschendienst Horst
Sieber GmbH (P)
Hannover
Werner Sperling

Deutsche Husqvarna GmbH
Schweinfurt
Willem de Gier

Electrolux GmbH (P)
Berlin
Sven Stork

Electrolux GmbH
Hamburg
Steffan Lundeberg

Electrolux-
Constructor GmbH (P)
Siegen,
Wolfgang Barth,
Rolf-Dieter Giesler

Electrolux-Cramer
GmbH (P)
Siegen
Adolf Kretzer

Electrolux Küchentechnik
GmbH
Siegen
Adolf Kretzer

Electrolux Kälte-
und Wärmetechnik GmbH
Hamburg
Fredrik Axelsson

Electrolux-Loh GmbH
Siegen
Sven Stork

Electrolux Siegen GmbH (P)
Siegen
Sven Stork

Electrolux-Sigmund
GmbH (P)
Mosbach
Horst Wefer

Electrolux Wäscherei
und Service GmbH (P)
Mülheim-Ruhr
Werner Sperling

Euroclean GmbH
Hamburg
Bengt Tillberg

Facit GmbH
Düsseldorf
Walther Christoffersen

Flymo GmbH
Hamburg
Peter B. Bullock,
Erik Karlberg

Gränges Aluminium GmbH
Düsseldorf
Siegfried Dingel

Gränges Metall GmbH
Frankfurt
Christofer A. Neuhaus

Gränges Metalock GmbH (P)
Hamburg
Erwin Erfeling

Hugin Data
Vertriebsgesellschaft mbH
Hamburg
Jean-Louis Biétrix

Husqvarna-Electronic-
Verkaufs GmbH
Siegen
Joachim Lobert,
Adolf Kretzer

Husqvarna Meister
Werke GmbH (P)
Schweinfurt
Tom Bennet

Husqvarna Vertriebs GmbH
Schweinfurt
Tom Bennet,
J.P. Høiden

Progress-Elektrogeräte
Mauz & Pfeiffer
GmbH & Co. (P)
Stuttgart

Progress Verkauf GmbH
Stuttgart
Gunnar Odenram

Rolf Butenschön GmbH
Hamburg
Fredrik Axelsson

SAPA Aluminium
Profile GmbH
Düsseldorf
Käre Wetterberg

Wirsbo Pex GmbH (P)
Heusenstamm
Stefan Haenelt

Volta Vertriebs GmbH
Hamburg
Steffan Lundeberg

Österrike
Antal anställda: 327
Lönesumma: 27 Mkr

Electrolux Bodenpflegegeräte
Vertriebsgesellschaft mbH
Wien
Steffan Lundeberg
(Västtyskland)

Facit-Addo Büromaschinen
Vertriebsgesellschaft mbH
Wien
Magnus Stenberg

Gränges Metallhandels-
ges.mbh
Waldegg
Christian Zugmeyer

Husqvarna Gesellschaft mbH
Linz
Norbert Holzman

Volta Bregenz GmbH (P)
Bregenz
Friedrich Zweifel (Schweiz)

Volta Elektrowaren-
Vertriebsgesellschaft mbH
Wien
Steffan Lundeberg
(Västtyskland)

Övriga länder
Antal anställda: 13
Lönesumma: 1 Mkr

Summa
Antal anställda: 101.663
Lönesumma: 6.357 Mkr

Sammandrag

Koncernen under 10 år¹⁾ (belopp i Mkr, där ej annat anges)

	1981	1980	1979	1978	1977	1976	1975	1974	1973	1972
Försäljning och resultat										
Försäljning	26.595	22.874	15.137	12.023	9.239	7.646	6.425	5.536	4.182	2.491
% Ökning	16,3	51,1	25,9	30,1	20,8	19,0	16,1	32,4	67,9	17,4
Rörelseresultat efter avskrivningar ²⁾	1.730	1.728	1.308	945	782	603	491	556	394	250
Resultat före bokslutsdispositioner	1.127	1.054	934	828	562	443	356	469	371	253
Lönsamhet										
Rörelseresultat ovan i % av försäljning	6,5	7,6	8,6	7,9	8,5	7,9	7,6	10,0	9,4	10,0
Avkastning på totala tillgångar minus rörelseskulder ³⁾ %	11,7	14,9	16,6	15,1	16,1	16,8	13,9	21,1	19,1	19,6
Avkastning på eget kapital ⁴⁾ %	6,7	15,3	16,6	14,6	17,1	14,8	13,1	16,6	17,7	13,0
Total avkastning på eget kapital ⁵⁾ %	25,8	20,2	19,4	20,9	20,2	—	—	—	—	—
Omräknad vinst i kronor/aktie ⁶⁾	9:80	19:05	18:10	13:60	11:65	9:10	7:10	9:00	7:30	4:83
Total omräknad vinst i kronor/aktie ⁶⁾	37:50	25:05	21:20	19:45	13:80	—	—	—	—	—
Utdelning per aktie i kronor korrigerat för emissioner ⁷⁾	8:00	7:50	6:00	5:00	4:20	3:66	3:33	3:06	2:78	2:22
Utdelning i % av justerat eget kapital	4,3	5,0	4,7	4,6	4,5	5,4	5,2	5,3	4,8	5,0
Finansiell ställning										
Balansomslutning	21.767	17.832	11.270	9.078	6.965	5.424	5.103	4.511	3.430	2.161
Justerat eget kapital	4.761	3.697	3.077	2.638	2.243	1.645	1.478	1.305	1.306	990
Soliditet	21,9	20,7	27,3	29,1	32,2	30,3	29,0	28,9	38,1	45,8
Riskkapital ⁸⁾	6.407	5.336	3.861	3.171	2.669	1.973	1.813	1.624	1.511	1.121
Andel riskkapital %	29,4	29,9	34,3	34,9	38,3	36,4	35,5	39,9	48,3	57,8
Övrigt										
Investeringar i fastigheter, inventarier och verktyg, brutto exkl. ingångsvärde för under året förvärvade bolag	1.514	2.515	863	863	448	452	414	348	260	134
Investeringar i % av försäljning	4,7	5,4	4,7	4,6	4,8	4,6	5,3	6,0	5,0	4,3
Antal anställda	101.700	102.900	82.000	75.600	69.500	71.600	65.900	63.500	51.100	35.600
Löner och ersättningar	6.357	5.403	3.936	3.391	2.975	2.345	2.064	1.778	1.374	798
Antal aktieägare	51.000	43.000	41.000	41.000	39.000	35.000	35.000	32.000	29.000	20.000

Koncernbokslut upprättas enligt förvärvsmetoden fr o m 1976

¹⁾ Följande större förvärv av bolagsgrupper har gjorts: Facit 1973; National Union Electric Corp. (NUE), USA, 1974; Arthur Martin samt Tornado, Frankrike, 1976; Therma, Schweiz, Husvarna och Partner, 1977; Jonsereids och The Tappan Company, USA, 1979; Océanic S.A., Frankrike, och Gränges AB 1980 samt Norlett, Norge, Progress, Västtyskland och Hugin 1981.

²⁾ Planenliga avskrivningar har tillämpats fr o m 1977.

³⁾ Resultatet efter avskrivningar och finansiella intäkter uttryckt i procent av totala tillgångar med avdrag av ej räntebärande kortfristiga skulder enligt balansräkningen.

⁴⁾ Resultat efter finansiella intäkter och kostnader belastat med 50% skatt, uttryckt i procent av årets ingående egna kapital, beräknat som summan av redovisat eget kapital och 50% av obeskattade reserver. Beräkning av justerad vinst efter skatt se sid 18 not 5.

⁵⁾ Resultat efter dispositioner belastat med verklig skatt enligt resultaträkningen och 50% skatt på bokslutsdispositioner, uttryckt i procent av årets ingående kapital enligt not 4 ovan.

⁶⁾ Beräkning se sid 18 not 5.

⁷⁾ För 1981 enligt styrelsens förslag. Utdelning per aktie har justerats för s k split och för genomförda fondemissioner.

⁸⁾ Eget kapital, minoritetsintressen, obeskattade reserver samt latent skatteskuld på i förvärvade bolag ingående obeskattade reserver.

Luxbacken 1, Lilla Essingen · 105 45 Stockholm · Telefon 08-738 60 00 · Telex 11600 Elhead S · Beställningsnummer M1-126-S.