

Electrolux 1980



Innehåll

- 2 Verksamheten 1980
- 8 Framtidsblick
- 9 Electrolux-aktien
- 10 Styrelse, revisorer, koncernledning och övriga direktörer

Koncernen

- 11 Resultaträkning
- 12 Balansräkning
- 14 Finansieringsanalys
- 15 Kommentarer. Redovisnings- och värderingsprinciper

Moderbolaget

- 19 Resultaträkning
- 20 Balansräkning
- 22 Finansieringsanalys
- 23 Kommentarer. Aktier och andelar
- 27 Förslag till vinstdisposition

28 Revisionsberättelse

Produkter

- 29 Hushållsprodukter
- 35 Industriprodukter
- 38 Kommersiell serviceverksamhet
- 40 Motorprodukter
- 42 Kontorsprodukter
- 44 Gränges
- 50 Förteckning över vissa koncernbolag
- 53 10 år i sammandrag

Bolagsstämma

Ordinarie bolagsstämma äger rum torsdagen den 21 maj 1981 klockan 10.00 i Skandinaviska Enskilda Banken, Konferenssalen, Sergels Torg 2, Stockholm.

Rätt att delta i bolagsstämman

För att vinna rätt till deltagande i förhandlingar vid stämman skall aktieägare, som önskar delta i bolagsstämman, vara införd i den av Värdepapperscentralen VPC AB förda aktieboken. Registrering skall ha skett senast måndagen den 11 maj 1981.

Aktieägare, som genom banks notariatavdelning eller enskild fondhandlare låtit förvaltarregistrera sina aktier, måste tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn för att ha rätt att utöva rösträtt på bolagsstämman. Inregistrering måste vara verkställd senast måndagen den 11 maj 1981.

Anmälan om deltagande i bolagsstämman

För rätt till deltagande i bolagsstämman fordras, förutom den ovan angivna registreringen, att anmälan göres till bolagets kontor senast måndagen den 18 maj 1981 klockan 16.00. Anmälan skall göras per brev under adress AB Electrolux, Avd. HK-J, 105 45 Stockholm, eller under kontorstid per telefon 08/738 67 93 respektive 08/738 67 91.

Utbetalning av utdelning

I bolagsstämmans beslut om utdelning kommer att anges den dag, då aktieboken och den i anslutning till aktieboken förda förteckningen över panthavare m fl skall avstämmas för fastställande av vilka som äger erhålla utdelning. Styrelsen har som avstämningsdag föreslagit den 25 maj 1981. Under förutsättning att bolagsstämman beslutar i enlighet med detta förslag, beräknas utdelningen komma att utsändas från Värdepapperscentralen VPC AB den 2 juni 1981.

Adressändringar

Aktieägare, som ändrat namn, adress eller kontonummer, bör snarast anmäla detta till sin förvaltare respektive till Värdepapperscentralen VPC AB, Box 7444, 103 91 Stockholm.

Koncernen under 1980

	1980	1979
Försäljning i Mkr	22.874	15.137
Rörelseresultat efter planenliga avskrivningar i Mkr	1.728	1.308
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader i Mkr	1.003	915
Omräknad vinst i kronor/aktie (beräkning se sid. 17 not 6)	20:05	18:25 ¹⁾
Avkastning på totala tillgångar minus rörelseskulder i % (se sid. 53 not 4)	14,9	16,6
Avkastning efter skatt på eget kapital i %	16,2	16,7
Investeringar i Mkr	2.515	863
varav ingångsvärden för under året förvärvade bolag i Mkr	1.285	148
Antal anställda totalt	103.000	82.000
varav i Sverige	40.000	28.100
Moderbolaget		
Vinst efter skatt i Mkr	187	147
Utdelning totalt i Mkr ²⁾ kronor/aktie ²⁾	186 7:50	145 6:00 ¹⁾

¹⁾ Efter fondemission under 1980.

²⁾ För 1980 enligt styrelsens förslag.

Verksamheten 1980

Förvaltningsberättelse för AB Electrolux ingår i redogörelsen för koncernen.

Allmän översikt

Electrolux-koncernens fortsatta expansion under 1980 karakteriserades främst av förvärvet av Gränges. En extra bolagsstämma den 15 februari 1980 godkände styrelsens förslag att erbjuda aktieägarna i Gränges AB att överlåta sina aktier till AB Electrolux mot konvertibla förlagsbevis. Inom ramen för erbjudandet inlämnades 6.627.250 aktier och därefter förvärvades ytterligare 295.900 aktier. Vid årsskiftet ägde AB Electrolux 6.923.150 aktier motsvarande 95,5% av aktiekapitalet i Gränges AB.

Inklusive Gränges ökade koncernens försäljning 1980 med 51% till 22.874 Mkr. Exklusive Gränges var ökningen 13,5%. Koncernens resultat efter finansiella intäkter och kostnader steg med 10% till 1.003 Mkr, varav Gränges svarade för 103 Mkr efter avdrag av internt belastad ränta på förvärvet använt kapital. Efter extraordinära poster men före bokslutsdispositioner och skatter uppgick koncernens resultat till 1.054 Mkr (934). Förvärven av Hugin, Norlett, Progress och Johnson Metall skedde vid årsskiftet, varför dessa ej ingår i 1980 års siffror.

Efter en försäljningsmässigt stark början på 1980 märktes under andra kvartalet en viss avmattning i efterfrågan, som sedan fortsatte under andra halvåret på flera av koncernens huvudmarknader.

Tack vare koncernens breda produktprogram och stora geografiska spridning av såväl försäljning som produktion kunde den ekonomiska effekten av minskad efterfrågan till stor del utjämnas. Exklusive Gränges kunde rörelseresultatet efter planenliga avskrivningar uttryckt i relation till försäljningen bibehållas på oförändrad nivå, nämligen 8,6%. Rörelseresultatet efter planenliga avskrivningar inklusive Gränges utgjorde 7,6% av försäljningen.

För motorprodukter, främst motorsågar, fortsatte föregående års gynnsamma utveckling, som förstärktes av vidtagna struktureringsåtgärder inom produktion och försäljning. Kommersiell service fortsatte att expandera framgångsrikt. Industriprodukter visade ökad försäljning och

vinst. Efterfrågan minskade på hushålls- och kontorsprodukter. Koncernen gick under året in på nya områden, nämligen metallmarknader och entreprenadverksamhet genom Gränges-förvärvet samt produktion av TV-apparater genom köpet av det franska företaget Océanic.

Försäljning

Koncernens försäljning uppgick 1980 till 22.874 Mkr (15.137). Under 1980 förvärvade bolag ingår med 6.465 Mkr, varav Gränges med 5.689 Mkr. Under året avyttrade bolag redovisade för 1979 en försäljning av 176 Mkr. Försäljningen fördelad på produktlinjer framgår av vidstående tabell.

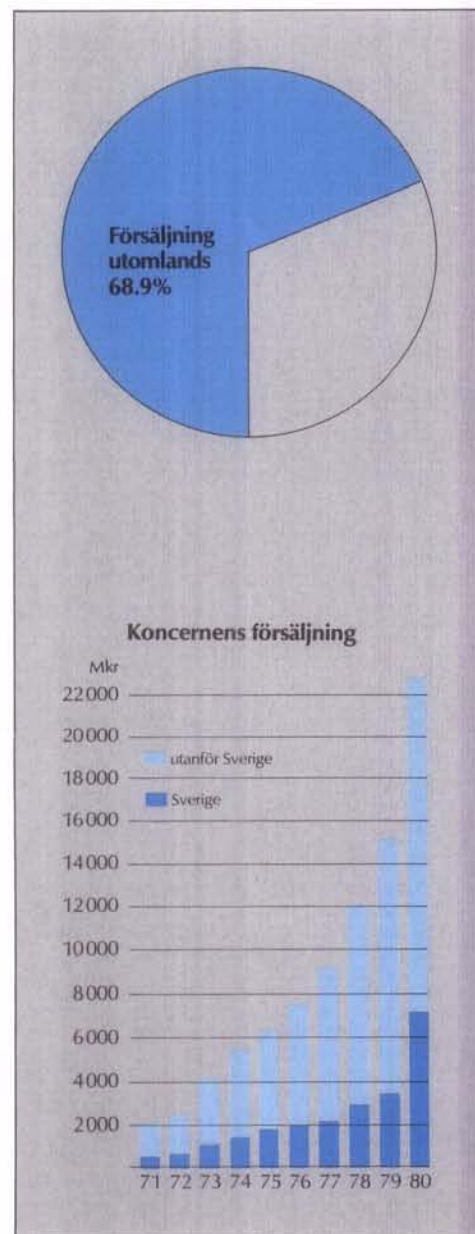
Försäljningen till kunder i utlandet (inkl. Gränges) ökade till 15.752 Mkr (11.639) utgörande 68,9% av koncernens totala försäljning. Procentandelen för 1979 (exkl. Gränges) var 76,9%. I Grängesgruppen var utlandsandelen 44,7%. Koncernens försäljning fördelad på länder inom Europa samt på länderområden framgår av vidstående tabell.

Exporten från koncernens samtliga bolag i Sverige (inkl. Gränges) utgjorde 5.075 Mkr (2.818). Inkomster till Sverige därutöver i form av utdelningar, royalties och räntor uppgick till 233 Mkr (181).

De svenska fabrikerna svarade under 1980 för 59% (52) av koncernens totala tillverkningsvärde. Exkl. Gränges var motsvarande andel 1980 46%.

Resultat

Koncernens resultat efter avskrivningar enligt plan uppgick till 1.728 Mkr (1.308), motsvarande 7,6% (8,6) av den totala försäljningen. Rörelseresultatet efter planenliga avskrivningar fördelade sig på produktlinjer enligt nedanstående tabell.



Efter avdrag av finansnetto utgjorde resultatet 1.003 Mkr (915), en ökning med 88 Mkr eller ca 10%. Förvärvade bolag har positivt påverkat resultatet efter finansiella intäkter och kostnader med 111 Mkr, varav Gränges svarade för 103 Mkr. Under 1980 avyttrade bolag redovisade för 1979 ett resultat av 3 Mkr.

Efter extraordinära poster utgörande netto 51 Mkr (19) uppgick resultatet före bokslutsdispositioner och skatter till 1.054 Mkr (934).

Den omräknade vinsten per aktie var 20:05 kronor (18:25). Beräkningen framgår av not 6 på sid 17. Avkastningen på totala tillgångar minus rörelseskulder upp-

gick till 14,9% (16,6). Avkastningen efter skatt på eget kapital var 16,2% (16,7). Avkastningen före skatt på riskkapital var 24,4% (27,5). (Definitioner, se sid. 53). Enligt upprättad koncernbalansräkning uppgick fritt eget kapital till 1.085 Mkr (917). Härav åtgår för avsättning till bundet eget kapital 21 Mkr.

Försäljning fördelad på länder och länderområden

	1980		1980		1979	
	inkl. Gränges Mkr	%	exkl. Gränges Mkr	%	Mkr	%
Sverige	7.122	31,1	3.976	23,1	3.498	23,1
Frankrike	2.651	11,6	2.551	14,8	2.038	13,4
Storbritannien	1.600	6,9	1.285	7,5	1.202	7,9
Västtyskland	1.122	4,9	725	4,2	733	4,8
Norge	930	4,0	732	4,3	661	4,4
Schweiz	717	3,1	655	3,8	647	4,3
Finland	631	2,8	428	2,5	373	2,5
Danmark	613	2,7	382	2,2	398	2,6
Holland	401	1,8	319	1,9	309	2,1
Övriga	1.250	5,5	966	5,6	878	5,8
Europa	17.037	74,4	12.019	69,9	10.737	70,9
Nordamerika	3.585	15,7	3.249	18,9	2.993	19,8
Central- och Sydamerika	746	3,3	714	4,2	545	3,6
Asien	716	3,2	645	3,8	434	2,9
Oceanien	417	1,8	415	2,4	332	2,2
Afrika	373	1,6	143	0,8	96	0,6
Totalt	22.874	100,0	17.185	100,0	15.137	100,0

Försäljning fördelad på produktlinjer

	1980		1980		1979	
	inkl. Gränges Mkr	%	exkl. Gränges Mkr	%	Mkr	%
Hushålls- produkter	10.675	46,6	10.675	62,1	9.613	63,5
Industri- produkter	2.654	11,6	2.654	15,4	2.300	15,2
Motorprodukter	1.572	6,9	1.572	9,2	1.155	7,6
Kontorsprodukter	1.162	5,1	1.162	6,8	1.074	7,1
Kommersiell ser- viceverksamhet	1.122	4,9	1.122	6,5	995	6,6
Gränges	5.689	24,9	-	-	-	-
Totalt	22.874	100,0	17.185	100,0	15.137	100,0

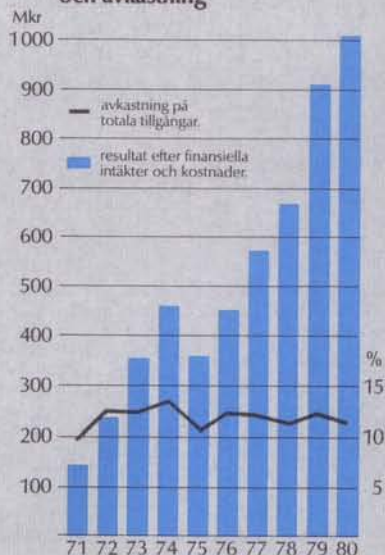
Resultat efter planenliga avskrivningar fördelat på produktlinjer

	1980		1979	
	Mkr	% ¹⁾	Mkr	% ¹⁾
Hushållsprodukter	883	8,3	847	8,8
Industriprodukter	154	5,8	107	4,7
Motorprodukter	212	13,5	159	13,8
Kontorsprodukter	122	10,5	118	11,0
Kommersiell serviceverksamhet	107	9,5	77	7,7
Summa exkl. Gränges	1.478	8,6	1.308	8,6
Gränges-produkter ²⁾	250	4,4	-	-
Totalt	1.728	7,6	1.308	8,6

¹⁾ % av respektive produktlinjes försäljning.

²⁾ Beträffande uppdelning av resultat för olika Grängesverksamheter, se sid 44-49.

Koncernens resultat och avkastning



Finansiering, likviditet och soliditet

Koncernens kassa- och banktillgodohavanden samt kortfristiga placeringar uppgick vid årets slut till 683 Mkr (378), varav Gränges 308 Mkr.

Under året internt tillförda medel uppgick för 1980 till 1.310 Mkr (952). De långfristiga skulderna ökade med 3.142 Mkr (770), varav 1.511 Mkr avser lån i under året förvärvade bolag. Tillförda medel genom försäljning av anläggningstillgångar uppgick till 252 Mkr.

Investeringar i fastigheter, maskiner, inventarier och verktyg uppgick till 2.515 Mkr (863). Härav avsåg 1.285 Mkr ingångsvärden för under året förvärvade bolag.

Självfinansieringsgraden uttryckt som relationen mellan internt tillförda medel och summa investeringar exkl. ingångsvärden

för nyförvärvade bolag utgjorde 107% (133).

Rörelsekapitalet exkl. likvida medel och kortfristiga placeringar ökade med 1.455 Mkr, varav 1.209 Mkr avsåg Gränges. Varulagret utgjorde 30,3% av försäljningen och kundfordringarna utgjorde 15,9%. Motsvarande relationer för 1980 exkl. Gränges var 31,3% (28,7) respektive 14,9% (19,6).

Balansomslutningen ökade med 6.562 Mkr eller 58,2%, huvudsakligen beroende på förvärvade bolag och då främst Gränges. Exklusive Gränges ökade balansomslutningen med 1.382 Mkr eller 12,3%.

Omsättningshastigheten på totalt kapital uttryckt såsom relationen mellan försäljning och balansomslutning uppgick till 1,28. Motsvarande siffra för 1980 exkl. Gränges var 1,35 (1,34).

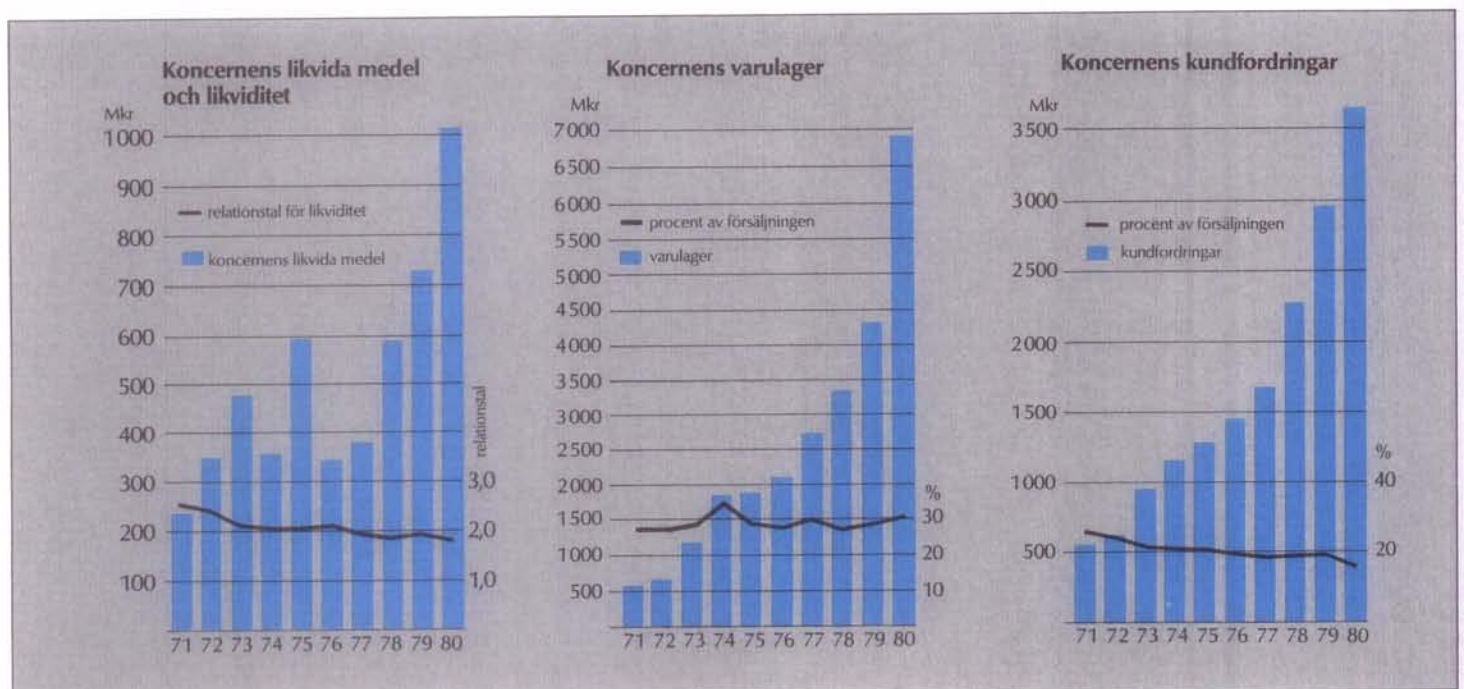
Finansnettot uppgick till - 725 Mkr (- 393). Finansnettot för Grängesgruppen uppgick till -147 Mkr. Ökningen av de finansiella kostnaderna berodde dels på högre ränteläge än 1979, dels på ökad upplåning.

Likviditeten uttryckt såsom relationen mellan omsättningstillgångar och kortfristiga skulder var 1,80. Motsvarande siffra 1980 exkl. Gränges var 1,83 (1,94).

En extra bolagsstämma den 15 februari 1980 godkände styrelsens förslag att erbjuda aktieägarna i Gränges AB att överlåta sina aktier i Gränges till AB Electrolux. För varje aktie i Gränges AB erbjöds ett av AB Electrolux utfärdat konvertibelt förlagsbevis å nominellt 100 kronor, löpande med 10% årlig ränta och med rätt till konvertering till B-aktier i AB Electrolux. Konverteringskursen var 150 kronor, som efter under 1980 genomförd fondemission omräknats till 120 kronor.

Inom ramen för erbjudandet inlämnades 6.627.250 aktier i Gränges AB, varför det konvertibla lånet blev nominellt 662.725.000 kronor.

Under den tid, som erbjudandet stod öppet, förvärvade Electrolux genom ett svenskt koncernbolag 1.591.104 aktier i Gränges AB för en genomsnittskostnad av



85:50 per aktie. Dessa aktier utbyttes enligt erbjudandet mot förlagsbevis, vilka ingick i ovannämnda lånebelopp och vilka före årsskiftet avyttrades. Därefter har AB Electrolux mot kontant betalning förvärvat ytterligare 295.900 aktier varför innehavet vid årsskiftet uppgick till totalt 6.923.150 aktier. Styrelsen för AB Electrolux har begärt tvångsinlösen av resterande aktier i Gränges AB.

Electrolux hade per årsskiftet ytterligare tre förlagslån utelöpande om sammanlagt 210 Mkr. Räntan på dessa lån är 8% och konverteringskursen för en B-aktie i AB Electrolux är 86 kronor. Under året inlämnades konvertibla förlagsbevis till ett värde av 58,7 Mkr för konvertering. Av dessa registrerades före årsskiftet konvertering motsvarande 58,5 Mkr och utgavs 680.453 B-aktier i AB Electrolux. Det registrerade aktiekapitalet uppgick därefter till 1.239.272.650 kronor motsvarande 1.000.000 A-aktier och 23.785.453 B-aktier. Inlämnade konvertibla förlagsbevis, men av Patent- och Registreringsverket ej registrerade som konverterade före årsskiftet, motsvarade 1.622 B-aktier, varför antalet utdelningsberättigade aktier för 1980 års verksamhet uppgår till totalt 24.787.075.

Vid årsskiftet utelöpande fyra konvertibla förlagslån uppgick således till ca 872 Mkr, varav 662,7 Mkr med en konverteringskurs av 120 kronor och 209,6 Mkr med en konverteringskurs av 86 kronor. Om samtliga lån konverteras, ökar dels aktiekapitalet med 7.960.128 B-aktier à nominellt 50 kronor eller totalt ca 398 Mkr, dels reservfonden med ca 474 Mkr.

Genom att balansomslutningen ökade med 58,2%, minskade relationen mellan riskkapitalet (se not 9 sid. 53) och balansomslutningen till 29,9% (34,3). Om full konvertering skulle ha ägt rum per 1980-12-31, skulle relationen ha blivit 34,8% (36,6).

Genom skiljedom 1981-02-10 har lösenbeloppet för minoritetsaktier i Jonsereds AB fastställts till 89,67 kronor per aktie. Genom att ställa säkerhet för lösenbeloppet blev AB Electrolux redan under 1980 ägare till samtliga aktier.

Den tvist som sedan 1977 förelegat avseende utestående minoritetsaktier i Facit har lösts genom en av Linköpings tingsrätt 1981-03-09 stadfäst förlikning. Enligt denna har lösenbeloppet fastställts till 275 kronor per aktie. Genom att deponera lösenbeloppet blir AB Electrolux ägare till dessa aktier.

AB Electrolux tecknade och inbetalade 45% av aktiekapital och förlagskapital i ESV Förvaltnings AB, som genom ett av sina dotterbolag, Elefac Finans AB, förvärvar svenska kund- och avbetalningsfordringar från Electrolux-koncernens svenska bolag. Per årsskiftet hade Electrolux-koncernen genom Elefac Finans AB erhållit en finansiering av 360 Mkr.

AB Electrolux tecknade och inbetalade även 33 1/3% av aktiekapitalet i EPE International AB, som genom ett av sina dotterbolag, Electrolux International AB, bl.a. förvärvar utländska kundfordringar från Electrolux-koncernens svenska bolag. Vid årsskiftet hade Electrolux-koncernen genom Electrolux International AB erhållit finansiering av 428 Mkr.

Sveriges Riksbank beviljade under 1980 ett allmänt tillstånd till utförelse av Electrolux-aktier till ett värde av 100 Mkr. Vid årsskiftet hade aktier till ett värde av ca 25 Mkr avräknats mot tillståndet.

Ett av Electrolux-koncernens norska bolag, Electrolux Industrier A/S, Oslo, erbjöd

sig under 1980 att mot 5 B-aktier i AB Electrolux förvärva 3 aktier i A/S Norlett. Förvärvet genomfördes under 1981 varvid 225.000 B-aktier överfördes från Sverige till Norge.

I Kanada förvärvade det helägda koncernbolaget Euroclean Holdings Limited ytterligare aktier i Pioneer Chain Saw Corporation Inc., varvid som likvid lämnades 90.000 B-aktier i AB Electrolux, vilka också överfördes från Sverige.

Förvärvade, nybildade och avyttrade bolag

Som ovan beskrivits, förvärvades ca 96% av aktierna i Gränges AB, vars huvudverksamhet är framställning och vidarebearbetning av metaller samt entreprenadverksamhet. Förvärvet innebär för Electrolux en integration mot halvfabrikatledet.

I Frankrike förvärvade koncernen aktiemajoriteten i Océanic S.A., Romainville, Paris. Detta bolag tillverkar och säljer TV-mottagare för den franska marknaden.

I USA förvärvades från Rollins Inc., Atlanta, Georgia, städverksamheten inom Rollins Building Services. Antal anställda uppgår till ca 1.700.

Koncernens innehav i Dataroyal Inc. i Nashua, New Hampshire, USA, ökades till över 80%.

I Kanada förvärvade koncernen ytterligare ca 34% av aktierna i motorsågstillverkan Pioneer Chain Saw Corporation Inc., Peterborough, och äger därefter 84%.

I Storbritannien förvärvades Columbus Dixon-gruppen, Wembley, som tillverkar och marknadsför kommersiell rengöringsutrustning samt rengöringsmedel.

Electrolux 50%-iga aktieinnehav i Servisystem Ltd. i Storbritannien avyttrades till International Service System (ISS) i Köpenhamn.

I Norge slutfördes efter årsskiftet förvärvet av A/S Norlett, Askim, som har dotterbolag i 6 länder, bl.a. i Sverige. Norlett tillverkar och säljer huvudsakligen motorgräsklippare, trädgårds- och snöröjningsmaskiner.

Koncernens danska bolag A/S Scan-Atlas Husholdningsapparater förvärvade rörelsen i A/S Ernst Voss fabrik, Fredericia, Danmarks största tillverkare av hushållsspisar, samt ett minoritetsintresse i C&G Banken A/S, Köpenhamn.

I Sverige förvärvades Aktiv-Fischer AB i Morgongåva. Verksamheten omfattar tillverkning och försäljning av huvudsakligen jordbruksmaskiner. Genom köp av Volvo BM:s andel i Svenska Skördetröskor HB, Hallsberg, har den svenska skördetrösktillverkningen överförs till Electrolux.

Från ISS, Danmark, förvärvades Darenas AB i Åtvidaberg, vars verksamhet omfattar tillverkning och försäljning av rengöringsmedel samt marknadsföring av kommersiella städmaskiner.

Per 2 januari 1981 övertog AB Electrolux samtliga aktier i Hugin Kassaregister AB samt Hugin Hemmaskiner AB, Stockholm. Sistnämnda bolags firma har sedermera ändrats till Svenska Hemmaskiner AB. Verksamheten inom Hugin Kassaregister AB omfattar tillverkning och försäljning av kassaregister, huvudsakligen elektroniska. Svenska Hemmaskiner AB bedriver sammansättning och försäljning av dammsugare.

Efter årsskiftet förvärvades samtliga aktier i Progress Elektrogeräte Mauz & Pfeiffer GmbH, Stuttgart, samt två systerbolag.

Progress-gruppen är ett av Västtysklands största företag inom dammsugarområdet.

Per 1 januari 1981 förvärvades aktiemajoriteten i det franska företaget S.A. Lequeux, Paris, som är Europas största tillverkare av steriliseringsutrustning (autoklaver).

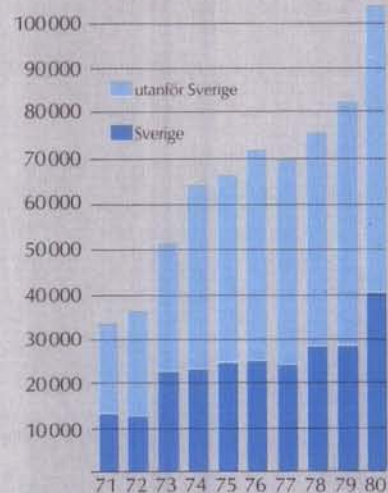
Inom Gränges pågår rekonstruktion av S.A. Gränges Graver N.V. i samarbete med belgiska staten. Gränges aktieinnehav var vid årsskiftet 49%. Entreprenadverksamheten inom Gränges Trading & Contracting överflyttades 1980 till Gränges Hedlund. Under året förvärvades rörelsen i IFÖ Sanitär AB, Simrishamn, jämte bilbältesföretaget Evert Larsson Industri AB, Kungälv, och bältesverksamheten i Hansaliv GmbH, Elmshorn, Västtyskland, samt från årsskiftet Johnson Metall AB, Örebro. I mitten av mars 1981 träffade Gränges avtal om att Statens Vattenfallsverk från den 1 juli 1981 skall förvärva större delen av Gränges Kraft för 1.010 Mkr. Köpet förutsätter medgivande från regeringen.

Investeringar

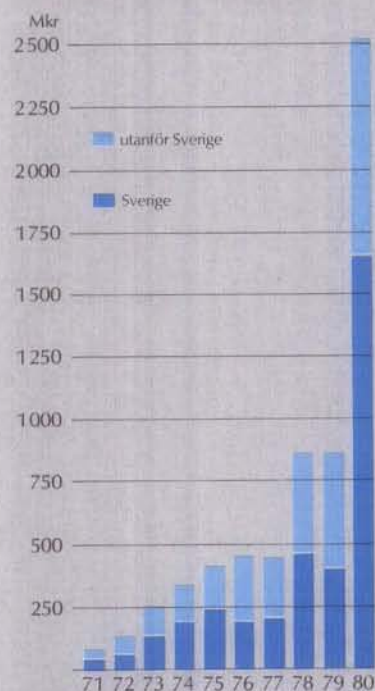
Koncernens investeringar under 1980 (inkl. Gränges) i fastigheter, maskiner, inventarier och verktyg uppgick till 2.515 Mkr (863). Här ingår värdet av anläggningar i under året förvärvade företag med 1.285 Mkr (304), varav i Gränges 1.201 Mkr. Investeringar i Sverige uppgick till 1.652 Mkr (401), varav 972 Mkr representerar ingångsvärden för förvärvade företag. Investeringarna i Gränges-gruppen uppgick 1980 till 275 Mkr.

De största investeringarna under året i tidigare existerande företagsenheter gällde utbyggnad och rationalisering av produktionslinjen i Mariestads-fabriken (kyl- och frys-skåp), Motala- och Strömstads-fabrikerna (spisar, spisfläktar och husvagnskylskåp), Alingsås-fabriken (storköksutrustning), fabriken i Revin, Frankrike, (tvättmaskiner) och inom motorsågstillverkningen i Huskvarna, Brastad och Göteborg. Inom Gränges avsåg de största investeringarna en ökning av tillverkningskapaciteten för tunna koppars- och mässingsband i Finsspång och för kopparrör i Wirsbo Bruk.

Koncernens antal anställda (årsmedeltal)



Koncernens investeringar



Personal

Medeltalet anställda i koncernen ökade under 1980 till 102.944 eller med 20.914, varav 16.928 genom förvärvet av Gränges. Antal anställda samt löner och ersättningar redovisas per land i förteckningen på sid. 50–52. Kompletta lagstadgade specifikationer har bilagts årsredovisning, som insänts till Patent- och Registreringsverket.

Inom den personalintensiva kommersiella serviceverksamheten var medelantalet anställda 19.410 (19.200), varav i Sverige 8.064 (7.174).

Tantiem till företagsledning har utgått med 1 Mkr (1) i Sverige och 6 Mkr (6) i utlandet.

Nedgången i efterfrågan på skrivmaskiner på exportmarknaderna under andra halvåret och samtidig övergång från mekaniska till nya modeller av elektroniska skrivmaskiner med minskat arbetsinnehåll har framtvingat en minskning av antalet anställda vid fabriker i Svängsta, Bräkne-Hoby och Sölvesborg.

I Gränges ledde en minskad efterfrågan på plåtprodukter och profiler i aluminium till införande av korttidsvecka vid Finspångsfabriken.

Koncernens aktiviteter för personalplanering och ledarutveckling har fortsatt, bl a med brett upplagda seminarioprogram för yngre medarbetare, vari koncernledningen medverkat.

Ledarutvecklingen är betydelsefull mot bakgrund av koncernens policy att i första hand satsa på intern rekrytering vid tillsättandet av chefer. De nackdelar, som kan uppstå vid en alltför ensidig satsning på internrekrytering, har kunnat undvikas bl a genom den breddade rekryteringsbas, som företagsförvärven kontinuerligt gett.

Electrolux erbjöd under 1980 sina anställda vid de svenska enheterna att köpa aktier i företaget på förmånliga villkor. Ca 1.400 anställda köpte sammanlagt ca 125.000 aktier. Ett nytt erbjudande är under utarbetande, som får formen av en aktiesparfond.

Medeltal anställda

	1980 inkl. Gränges	%	1980 exkl. Gränges	%	1979	%
Moderbolaget	6.311	6,1	6.311	7,4	6.406	8,0
Koncernbolag i Sverige	33.736	32,8	22.568	26,2	21.716	26,0
Totalt i Sverige	40.047	38,9	28.879	33,6	28.122	34,0
Koncernbolag i utlandet	62.897*	61,1	57.137	66,4	53.908	66,0
	102.944*	100,0	86.016	100,0	82.030	100,0

*varav genom managementuppdrag i Liberia 3.950

Intjänade löner och ersättningar (Mkr)

	1980 inkl. Gränges	1980 exkl. Gränges	1979
Moderbolaget			
Styrelse, verkställande direktör	3,5	3,5	3,1
Övriga anställda	428,0	428,0	400,3
Övriga svenska bolag			
Styrelser, verkställande direktörer	13,8	6,8	6,5
Övriga anställda	2.114,7	1.304,7	1.177,8
Utländska bolag			
Styrelser, verkställande direktörer	55,1	50,5	47,4
Övriga anställda	2.787,6	2.657,1	2.301,0
Koncernen totalt	5.402,7	4.450,6	3.936,1
Sociala omkostnader i Sverige	1.058,5	712,4	640,0
utomlands	639,0	615,7	494,0
Totala personalkostnader	7.100,2	5.778,7	5.070,1

Försäljning och resultat per anställd

I nedanstående tabell har de olika posterna i resultaträkningen omräknats i förhållande till antalet årsanställda i koncernen. Antal årsanställda var 1980 99.000 exkl. anställda i Liberia och 1979 82.000. (Omsättningen i Liberiaverksamheten ingår ej i koncernomsättningen).

	1980 Kronor per anställd	1979 Kronor per anställd
Försäljning	231.050	184.530
– Personalkostnader	– 71.720	– 55.160
– Övriga rörelsekostnader, avskrivningar, räntor etc.	– 148.685	– 117.985
= Resultat före bokslutsdispositioner och skatter	10.645	11.385
– Skatter	– 1.345	– 2.365
– Utdelning	– 1.877	– 1.765
= Medel kvarhållna i koncernen för att kompensera för inflationen och bidra till fortsatt expansion, därmed ökande tryggheten för de anställda och övriga intressenter.	7.423	7.255

Koncernens förädlingsvärde (Mkr)

	1980	%	1979	%
Försäljning	22.874		15.137	
- Kostnader för köpta varor och tjänster	-13.394		-8.860	
= Förädlingsvärde	9.480	100,0	6.277	100,0
- Personalkostnader	- 7.100	-74,9	-4.525	-72,1
- Avskrivningar enligt plan	- 652	- 6,9	- 444	- 7,1
- Finansnetto	- 725	- 7,6	- 393	- 6,2
+ Extraordinära poster, netto	51	0,5	19	0,3
= Resultat före bokslutsdispositioner och skatter	1.054	11,1	934	14,9
- Skatter	- 133	- 1,4	- 194	- 3,1
- Utdelning (1980: förslag)	- 186	- 2,0	- 145	- 2,3
= Kvar i koncernen	735	7,7	595	9,5

Utdelningen utgör sålunda 2,6% (2,9) av de totala personalkostnaderna.

Framtidsblick

Den konjunkturavmattning, som inträffade i de flesta västländer under våren 1980, accentuerades under hösten. Ingen förbättring har kunnat skönjas sedan dess med undantag för USA och Kanada, där ökad efterfrågan kunde noteras i samband med den tillfälliga räntesänkningen – en efterfrågan som sedan inte påverkats av återgången till högre ränta. Så länge nuvarande höga räntenivåer består i många andra länder, förväntas ingen nämnvärd konjunkturförbättring. Som följd av den antiinflationsspolitik, som bedrivs i åtskilliga länder, är ytterligare konjunkturavmattning inte utesluten. Vissa tecken tyder dock på att ett antal stimulerande faktorer kan åstadkomma en vändning redan under 1981.

Mot denna bakgrund är koncernens utveckling under 1981 svårbedömd. Den gynnsamma riskspridningen tack vare långtgående diversifiering och bred distribution i ett stort antal länder ger emellertid koncernen en viss motståndskraft mot sådan efterfrågeminuskning, som kan drabba någon eller några av koncernens produktlinjer eller marknader. Förvärvet av Gränges ökar riskspridningen ytterligare.

Framställning och vidarebearbetning av metaller ligger dessutom konjunkturmässigt ej i samma fas som hushållsprodukter, vars resultatbidrag fortfarande är koncernens största men som över en 10-årsperiod minskat i betydelse från över 90% till ca 40% beroende på kraftig expansion och diversifiering.

Som motvikt till eventuellt fortsatt inverkan av konjunkturavmattningen kan nämnas några positivt verkande faktorer för 1981.

- Ett stort antal kostnadskrävande strukturåtgärder och omorganisationer under 1980 beräknas börja ge full besparingseffekt under 1981.
- Ett nytt tvättmaskinsprogram har introducerats och börjar nu ge intäkter till skillnad mot 1980, då huvuddelen av utvecklings- och introduktionskostnaderna absorberades.
- Från årsskiftet ingår ett flertal nyförvävade bolag med resultatillskott för koncernen.
- Efterfrågan på husvagnskylskåp, som under 1980 var fortsatt svag, förväntas under 1981 öka, speciellt i USA och Kanada.

Moderbolaget

Moderbolagets försäljning 1980 uppgick till 2.433 Mkr (2.254), varav 2.094 Mkr (2.009) avsåg försäljning till koncernbolag och 339 Mkr (245) försäljning till utomstående kunder. Moderbolagets export utgjorde 1.119 Mkr (954), motsvarande 46,0% (42,3) av den totala försäljningen.

Moderbolagets redovisade vinst efter bokslutsdispositioner på 135 Mkr och skatter på 23 Mkr uppgick till 187 Mkr (147). Styrelsen föreslår en utdelning med Kr 7:50 per aktie för 1980 (Kr 6:00) vartill åtgår 185,9 Mkr (144,6).

- Kapitalets omsättningshastighet beräknas öka under 1981 beroende på relativt sett minskad lagerbindning. Genom försäljningen av Gränges kraftrörelse, vilken enligt avtal skall vara genomförd per halvårsskiftet frigörs ytterligare kapital.

Andelen riskkapital, vilken sjunkit under senare år som följd av den kraftiga expansionen, förväntas under 1981 stiga dels genom ökad kapitalomsättningshastighet, dels genom fortsatt avyttring av lågavkastande tillgångar. Härvid uppstår en dubbel effekt. Samtidigt som tillgångarna reduceras ökar eget kapital med eventuella realisationsvinster – utöver försäljningen av Gränges kraftrörelse.

Till AB Electrolux transfererade utdelningar beräknas även 1981 bli av sådan storleksordning, att de liksom under senare år till stor del kommer att vara tillräckliga för att med oförändrad utdelningspolitik täcka moderbolagets utdelning till sina aktieägare.

Koncernens utveckling på längre sikt är givetvis än mer svårbedömd men genom den gynnsamma riskspridningen är koncernen väl rustad att möta framtiden.

Electrolux-aktien

DE STÖRSTA AKTIEÄGARNA

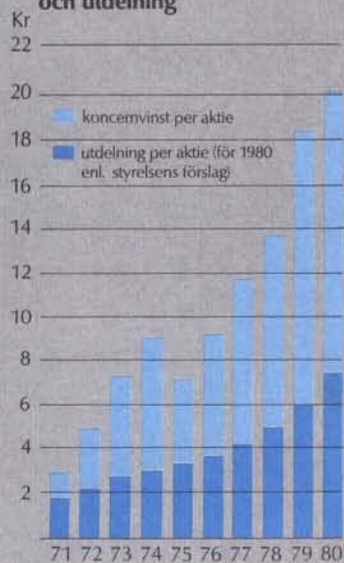
(per febr 1981)

	Totalt antal aktier	% av aktiekapitalet	% av röstetal
ASEA AB	5.546.776	22,36	49,33
SPP	980.438	3,95	0,10
Skandia-koncernen	823.143	3,32	0,08
Investor AB	531.246	2,14	14,42
Hans Werthén m familj	500.305	2,01	0,05
Allmänna pensionsfonden, Fjärde fondstyrelsen	402.500	1,62	0,04
Förvaltnings AB Providentia	360.170	1,45	7,57
AB Exportinvest	332.000	1,34	0,03
Trygg Ömsesidig Livförsäkring	325.000	1,31	0,03
AB Custos	294.990	1,19	18,86

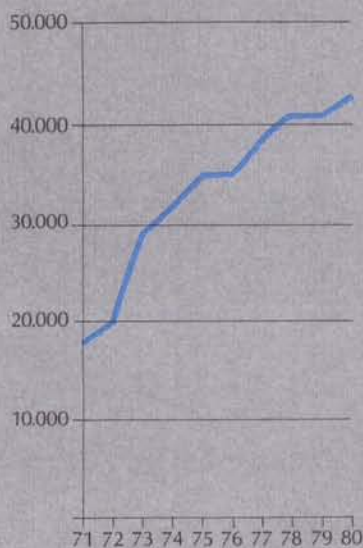
ELECTROLUX KONVERTIBLA FÖRLAGSLÅN PER 31 DEC 1980

	Nom belopp per förlagsbevis	Räntesats	Tot nom belopp per 31 dec 1980	Konverteringsrätt fr o m	Konverteringskurs	Vid full konvertering erhålles följ antal aktier
Lån 1	120	8%	95.994.000	Jan -80	86	1.116.209
Lån 2	120	8%	936.000	jan -80	86	10.883
Lån 3	130	8%	112.688.290	jan -80	86	1.310.328
Lån 4	100	10%	662.725.000	jan -82	120	5.522.708
			872.343.290			7.960.128

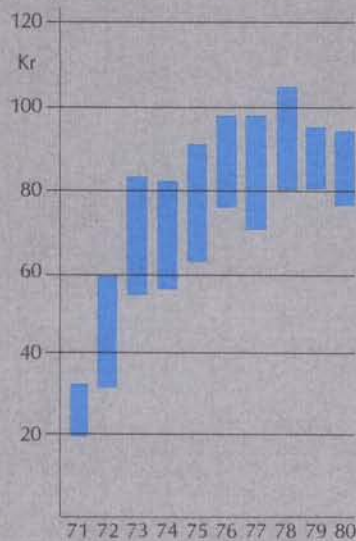
Omräknad koncernvinst och utdelning



Antal aktieägare



Aktiekurser för Electrolux B-aktier på Stockholms fondbörs *



* B-aktierna är dessutom noterade på börserna i Genève och London



Fr v Anders Scharp, Harry Eriksson, Hans Werthén och Gösta Bystedt.

AB Electrolux Styrelse

Ordinarie ledamöter

HANS WERTHÉN, ordförande (heltidsarbetande)
PETER WALLENBERG, vice ordförande, styrelseordförande i Atlas Copco AB
GÖSTA BYSTEDT, verkställande direktör
HARRY ERIKSSON, vice verkställande direktör
NILS HOLGERSON, heltidsarbetande styrelseordförande i Beijerinvest AB
ROLF KARLSSON, LO-representant, Strömstad *
KARL-GUSTAV LAGERSTRÖM, SIF-representant, Alingsås *
SVEN OLVING, rektor vid Chalmers Tekniska Högskola
JACOB PALMSTIERNNA, verkställande direktör i Skandinaviska Enskilda Banken
ÅKE T. VRETHEM, vice styrelseordförande i ASEA AB

Suppleanter

BO ABRAHAMSSON, verkställande direktör i Gränges AB
PER-OLOF EDMAN, LO-representant, Ankarsrum *
RUNO ERIKSSON, SALF-representant, Motala *
BIRGIT MALMENSTAM-SKYTT, Förbundssekreterare i Sveriges Aktiesparares Riksförbund
ANDERS SCHARP, vice verkställande direktör

* arbetstagarledamöter

Ledning

Koncernens ledningsgrupp

HANS WERTHÉN, styrelseordförande
GÖSTA BYSTEDT, verkställande direktör
HARRY ERIKSSON, vice verkställande direktör och ställföreträdare för verkställande direktören
ANDERS SCHARP, vice verkställande direktör

Övriga direktörer

CHRISTER BRANDBERG, finans
LARS EMILSSON, Motala-, Torsviks- och Strömstadsfabrikerna
GUNNAR ERICSSON, internationella projekt
FOLKE HEIBERT, storköks- och sjukhusutrustningar m m
CARL-OLOF LARSSON, inköp
SIMON LILIEDAHL, internationell försäljning
LEIF LINDGREN, risk management
BERTIL LJUNGQUIST, administration
JAN PRISING, dammsugare
LENNART RIBOHN, ekonomi
OWE WERNER, utveckling

Revisorer

Ordinarie

ARNE HOLMÉN, auktoriserad revisör
JAN NORDENBÄCK, auktoriserad revisör

Suppleanter

KJELL ANDERSSON, auktoriserad revisör
JÖRGEN SCHUMACHER, auktoriserad revisör

Electrolux-koncernens resultaträkning

(Belopp i Mkr)	För år 1980	För år 1979
Rörelsens intäkter och kostnader		
Fakturerad försäljning (Not 1)	22.874	15.137
Tillverknings-, försäljnings- och administrationskostnader (Not 2)	- 20.494	- 13.385
Rörelseresultat före avskrivningar	2.380	1.752
Planenliga avskrivningar		
Goodwill (Not 3)	- 32	- 34
Maskiner, inventarier och verktyg (Not 4)	- 543	- 364
Byggnader (Not 4)	- 74	- 45
Markanläggningar (Not 4)	- 3 - 652	- 1 - 444
Rörelseresultat efter avskrivningar	1.728	1.308
Finansiella intäkter och kostnader		
Utdelning på aktier och andelar	6	2
Ränteintäkter	239	94
Räntekostnader	- 988	- 472
Övriga finansiella intäkter och kostnader (Not 5)	18 - 725	- 17 - 393
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader (Not 6)	1.003	915
Extraordinära intäkter och kostnader (Not 7)		
Resultat före bokslutsdispositioner	51	19
	1.054	934
Bokslutsdispositioner		
Förändring av lagerreserver	- 340	- 328
Avsättning till investeringsfonder	- 2	- 4
Återföring från investeringsfonder	2	8
Avskrivningar utöver planenliga (Not 4)	- 142	- 88
Anspråktaget belopp från investeringsfonder för avskrivningar	4	5
Avsättning till vinstfonder	- 78	-
Förändring av övriga finansiella reserver (Not 8)	- 13 - 569	- 14 - 421
Resultat före skatter	485	513
Skatter	- 133	- 194
Resultat efter skatter	352	319
Resultat i dotterbolag under den del av räkenskapsåret då de icke tillhört koncernen	- 4	- 11
Minoritetsintressen	- 11	- 8
Årets koncernresultat	337	300

Electrolux-koncernens balansräkning

Tillgångar (Belopp i Mkr)	Per 1980-12-31		Per 1979-12-31	
Omsättningstillgångar				
Kassa och bank	633		357	
Aktier och andelar	1		0	
Obligationer och andra värdepapper	49		21	
Växelfordringar	330	1.013	351	729
Kundfordringar	3.646		2.960	
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	174		97	
Övriga fordringar (Not 9)	543	4.363	245	3.302
Varulager		6.942		4.340
Förskott till leverantörer		35		28
		12.353		8.399
Spärrkonto för investeringsfonder etc.		23		19
Anläggningstillgångar				
Aktier och andelar (Not 10)	456		47	
Obligationer och andra värdepapper	21	477	4	51
Växelfordringar	2		0	
Långfristiga fordringar	627	629	218	218
Hyresrätter etc.	3		3	
Goodwill (Not 11)	220	223	163	166
Förskott till leverantörer	48		22	
Pågående nyanläggningar (Not 12)	166		119	
Maskiner, inventarier och verktyg (Not 13)	2.213		1.209	
Byggnader (Not 14)	1.377		858	
Mark och markanläggningar (Not 15)	323	4.127	209	2.417
		5.456		2.852
Summa tillgångar		17.832		11.270
Ställda panter (Not 25)				
Fastighetsinteckningar		1.018		497
Företagsinteckningar		829		513
Andra ställda panter:				
Fordringar		578		5
Lager		56		-
Övrigt		-		6
		2.481		1.021

Skulder och eget kapital (Belopp i Mkr)	Per 1980-12-31		Per 1979-12-31	
Kortfristiga skulder				
Växelskulder	193		154	
Leverantörsskulder	1.651		1.088	
Skatteskulder	23		126	
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	1.216		790	
Övriga kortfristiga skulder	1.086		665	
Förskott från kunder	301	4.470	101	2.924
Banklån m m		2.359		1.406
		<u>6.829</u>		<u>4.330</u>
Långfristiga skulder				
Förlagslån	246		179	
Obligationslån	668		48	
Inteckningslån, reverslån	2.169	3.083	1.385	1.612
Latenta skatteskulder (Not 16)	515		12	
Negativ goodwill (Not 17)	79		64	
Andra långfristiga skulder	513	1.107	478	554
Avsatt till pensioner				
PRI-pensioner	1.002		555	
Övriga pensioner	211	1.213	179	734
		<u>5.403</u>		<u>2.900</u>
Konvertibla förlagslån (Not 18)		<u>872</u>		<u>268</u>
Obeskattade reserver (Not 19)				
Lagerreserver		1.175		828
Ackumulerade avskrivningar utöver planenliga (Not 20)		550		416
Investeringsfonder för konjunkturutmätning (Not 21)	15		15	
Särskilda investeringsfonder (Not 22)	1		1	
Arbetsmiljöfonder (Not 23)	4		5	
Vinstfonder	78	98	0	21
Övriga obeskattade reserver (Not 8)		87		0
		<u>1.910</u>		<u>1.265</u>
Minoritetsintressen		<u>76</u>		<u>63</u>
Eget kapital (Not 24)				
Bundet eget kapital				
Aktiekapital				
1.000.000 A-aktier à nominellt 50 kr				
23.785.453 B-aktier à nominellt 50 kr	1.239		964	
Bundna reserver	418	1.657	563	1.527
Fritt eget kapital				
Fria reserver	748		617	
Årets koncernresultat	337	1.085	300	917
		<u>2.742</u>		<u>2.444</u>
Summa skulder och eget kapital		<u>17.832</u>		<u>11.270</u>
Ansvarsförbindelser (Not 25)				
Diskonterade växlar		119		55
Borgens- och övriga ansvarsförbindelser		561		176
Kapitalvärde av pensionsåtaganden utöver skuldfört belopp		39		18
		<u>719</u>		<u>249</u>

Electrolux-koncernens finansieringsanalys

(Belopp i Mkr)	1980	1979
Tillförda medel		
Från årets verksamhet internt tillförda medel*	1.310	952
Försäljning av anläggningstillgångar	252	113
Konvertering av förlagsbevis	58	-
Ökning av långfristiga skulder inkl konvertibla förlagslån	3.142	770
	4.762	1.835
Använda medel		
Investeringar i mark, byggnader, maskiner, inventarier och verktyg	2.515	863
Investeringar i aktier och andelar	409	-
Ökning av långfristiga fordringar	454	10
Ändring i koncernens sammansättning m m	- 71	48
	3.307	921
Förändring av rörelsekapital	1.455	914
Specifikation av rörelsekapitalförändring		
Ökning av varulager	+2.602	+ 967
Ökning av kortfristiga fordringar	+1.068	+ 632
Ökning av kortfristiga skulder	-2.499	- 827
Ökning av likvida medel	+ 284	+ 142
	+1.455	+ 914
* Specifikation av från årets verksamhet internt tillförda medel		
Resultat före bokslutsdispositioner**	+1.039	+ 915
Planenliga avskrivningar	+ 652	+ 444
Upplösning av negativ goodwill	- 42	- 54
Realisationsvinster på sålda anläggningstillgångar	- 57	- 38
Skatter	- 133	- 194
Insättning på spärrkonton för investeringsfonder	- 4	0
Utdelning till aktieägare	- 145	- 121
	+1.310	+ 952
**Resultat före bokslutsdispositioner	1.054	934
Resultat i dotterbolag under den del av räkenskapsåret då de icke tillhört koncernen	- 4	- 11
Minoritetsintressen	- 11	- 8
	1.039	915

Kommentarer till koncernens bokslut

Redovisnings- och värderingsprinciper

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar AB Electrolux och samtliga bolag, i vilka AB Electrolux vid årsskiftet direkt eller indirekt ägde mer än 50% av röstetalet för samtliga aktier respektive andelar.

Härutöver ingår bolag, vilka till 50% ägdes av koncernen och beträffande vilka det gäller att koncernen och dess meddelägare endast tillsammans kan besluta i det gemensamt ägda bolagets angelägenheter. Dessa bolags rörelseresultat utgjorde 0,3% av koncernens rörelseresultat efter avskrivningar.

AVS Norlett, och Johnson Metall AB, som förvärvades vid årsskiftet, har ej konsoliderats. Progress-gruppen och Hugin-gruppen, vilka förvärvades per 1 januari 1981, har ej heller inkluderats i 1980 års siffror.

Omräkning av utländska dotterbolags balans- och resultaträkningar till svenska kronor har skett med valutakurser per den 31 december.

Som minoritetsintressen redovisas minoritetens andel i beskattat eget kapital.

Antal rörelsedrivande bolag i koncernen var 364 st vid årsskiftet (287). Totala antalet bolag var 587 (456).

Minoritetsintressen fanns per 1980-12-31 i 54 (81) rörelsedrivande dotterföretag.

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden, innebärande bl a följande:

Anskaffningsvärdena för aktier respektive andelar har eliminerats mot bolagens vid förvärvstillfället befintliga beskattade respektive obeskattade egna kapital. Därvid har obeskattat kapital reducerats med beräknad latent skatteskuld. Därefter kvarstående skillnadsbelopp har med ledning av tillgänglig dokumentation fördelats på respektive slag av anläggningstillgångar. Till den del skillnadsbeloppet inte kunnat fördelas på detta sätt, redovisas det som goodwill.

I de fall förvärv av bolag har skett till pris understigande det köpta bolagets egna kapital, redovisas skillnadsbeloppet, s k negativ goodwill, under "Långfristiga skul-

der". Denna situation har uppkommit vid förvärv av bolag, som vid förvärvstillfället icke visat tillfredsställande lönsamhet och som bedömts att först efter ett visst antal år uppfylla koncernens lönsamhetskrav. Redovisad negativ goodwill upplöses med belopp svarande mot för respektive dotterbolag vid förvärvstillfället prognostiserat och i köpeskillingen beaktat undernormalt resultat, beräknat utifrån koncernens lönsamhetskrav. Att upplösning sker i förhållande till prognoser och icke i förhållande till verkliga resultatutfall motiveras av att dessa senare, beroende på graden av strukturella ingrepp i förvärvade företag, kan vara svåra att precisera. I de fall förvärvade bolag, från förvärvstidpunkten, bedömes uppfylla koncernens lönsamhetskrav användes det negativa goodwill-beloppet till nedskrivning av anläggningstillgångarna. Det i samband med Gränges-förvärvet uppkomna negativa goodwill-beloppet har använts för avsättning till värderingsreserv avseende aktier i andra bolag som tillkommit genom Gränges-förvärvet.

I årsredovisningarna före 1978 redovisad negativ goodwill avser det år 1973 förvärvade Facit. I enlighet med vad som då ansågs som god redovisningssed upplöses denna negativa goodwill i samma takt som avskrivning sker på övrig goodwill, dvs med 10% per år. Då en retroaktiv ändring av denna princip icke är praktiskt möjlig, sker upplösning av nu nämnd negativ goodwill efter oförändrad princip.

Dessutom har följande redovisningsprinciper tillämpats vid upprättande av koncernbalansräkning och koncernresultaträkning:

- Vid tidpunkten för förvärvet redovisat eget kapital hos dotterbolaget har eliminerats.
- Avskrivning på fastigheter samt maskiner och inventarier har skett på justerade värden, dvs anskaffningsvärdena sedda ur koncernens synvinkel.
- Under året förvärvade bolag har i resultaträkningen medtagits som om de tillhört koncernen hela året, men som särskild avdragspost i resultaträkningen redovisas vinst under den del av räkenskapsåret, som bolaget ifråga icke tillhört koncernen. Vad gäller det

under året förvärvade bolaget Océanic, har det resultatmässiga underskottet fram till förvärvsdagen kompenserats av de tidigare ägarna, varför Océanic i koncernresultaträkningen ingår med resultat från förvärvsdagen.

Redovisningen av det under året förvärvade Gränges har skett enligt följande:

För att ge en bättre belysning av rörelsen inom koncernen, sådan den bedrivs efter anskaffandet av Gränges, har i koncernens ränkekostnader inkluderats en teoretisk ränta, som skulle ha erlagts på lånet före förvärvet, om Gränges tillhört koncernen hela året. Beloppet 20,2 Mkr har i resultaträkningen återlagts med hälften i posten "Skatter" och med hälften i posten "Resultat i dotterbolag under den del av räkenskapsåret då de icke tillhört koncernen". Som avdragspost i denna senare post ingår Gränges med vinst för tiden före förvärvet med 13,1 Mkr.

- För obeskattade reserver tillhörande förvärvade bolag har vad gäller latent skatteskuld, beräknad till 50%, s k bruttoredovisning tillämpats. Den latent skatteskulden redovisas bland långfristiga skulder.

Beträffande fastigheter, maskiner och inventarier samt goodwill har vad gäller latent skatteskuld den s k nettometoden tillämpats.

- Avskrivning på goodwill redovisas under rubriken "Planenliga avskrivningar", medan upplösning av negativ goodwill ingår i rörelseresultat före avskrivningar.

Kvarvarande restvärden avseende goodwill/negativ goodwill redovisas i koncernens balansräkning som separata poster.

Avskrivning på byggnader, maskiner m m

Avskrivning på byggnader, maskiner och inventarier samt verktyg sker efter plan. Avskrivningarna grundas på tillgångarnas anskaffningsvärde före nedskrivning mot investeringsfond eller liknande. Avskrivningstiden bestäms av tillgångarnas beräknade ekonomiska livslängder. Följan-

de avskrivningsprocentsatser har i huvudsak tillämpats:

Byggnader	2-4%
Maskiner och inventarier	7-20%
Bilar	20-25%
Produktbundna verktyg	33,3%

I de fall anläggningar vid upprättandet av koncernbalansräkningen omvärderats till beräknad anskaffningskostnad för koncernen har planenliga avskrivningar baserats på de omräknade värdena.

Skillnaden mellan bokföringsmässiga avskrivningar och planenliga avskrivningar redovisas i resultaträkningen som "Avskrivningar utöver planenliga" under rubriken "Bokslutsdispositioner" och i balansräkningen som obeskattad reserv. Ackumulerade överavskrivningar för fastigheter har avkortats mot gjorda uppskrivningar. I "Avskrivningar utöver planenliga" ingår ianspråktaga investeringsfonder etc.

Avskrivning på uppskrivningar av anläggningstillgångar redovisas som "Avskriv-

ningar utöver planenliga". I balansräkningen sker en direkt avskrivning av ifrågavarande tillgångspost.

Värdering av varulager

Varulagret har värderats till det lägsta av anskaffningskostnad enligt den s k först-in, först-ut principen (FIFO) respektive återanskaffningskostnad eller verkligt värde. För inkuransrisker har avsatts erforderliga reserver.

Vissa amerikanska bolag tillämpar vid lagervärderingen den s k LIFO-metoden (sist-in, först-ut). Electrolux koncernbokslut upprättas, där så är möjligt, enligt svensk redovisningspraxis. För erhållande av för koncernen enhetliga principer har därför i koncernredovisningen effekten av tillämpningen av LIFO-metoden, jämfört med den av Electrolux tillämpade FIFO-metoden, behandlats såsom en allmän lagreserv.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Moderbolaget

Kortfristiga fordringar respektive kort- och långfristiga skulder har omräknats med valutakurser per den 31 december (balansdag). Orealiserade kursförluster och kursvinster har avräknats mot varandra. Överskjutande vinst ingår ej i resultatet.

Långfristiga fordringar i utländsk valuta har upptagits till den lägsta av anskaffningsdagens och balansdagens kurser. I de fall ett direkt samband finns mellan långfristig fordran och långfristig skuld har såväl fordran som skuld värderats efter samma kurs.

Koncernen

Svenska dotterbolag behandlar fordringar och skulder i utländsk valuta efter samma princip som Moderbolaget. Se ovan.

För de utländska dotterbolagen har fordringar och skulder i andra valutor än den egna omräknats enligt lokal lagstiftning och praxis, i allmänhet till balansdagens kurs.

(Belopp i Mkr)

Not 1 Fakturerad försäljning

Med fakturerad försäljning avses försäljning exklusive mervärdesskatt och särskilda varuskatter.

Not 2 Tillverknings-, försäljnings- och administrationskostnader

Upplösning av negativ goodwill ingår i denna post med 42 Mkr (54). Se »Redovisnings- och värderingsprinciper».

Not 3 Planenlig avskrivning, goodwill

Goodwill, vilken framkommit genom tillämpningen av förvärvsmetoden, avskrivs med 10% per år.

Not 4 Planenliga avskrivningar/avskrivningar utöver planenliga

Beträffande planenliga avskrivningar se »Redovisnings- och värderingsprinciper». Skillnaden mellan planenliga och bokföringsmässiga avskrivningar framgår enligt nedan.

	1980	1979
Maskiner, inventarier och verktyg		
Planenliga avskrivningar	543	364
Bokföringsmässiga avskrivningar	-660	-442
Återföring av avskrivningar utöver planenliga avseende försälda tillgångar	6	7
Skillnad	-111	-71
Byggnader		
Planenliga avskrivningar	74	45
Bokföringsmässiga avskrivningar	-101	-56
Skillnad	-27	-11

Mark och markanläggningar		
Planenliga avskrivningar	3	1
Bokföringsmässiga avskrivningar	-3	-2
Skillnad	0	-1
Summa skillnad	-138	-83
Dessutom har avskrivning mot investeringsfonder etc. skett enligt följande:		
	1980	1979
Investeringsfonder för konjunkturutjämnning		
Maskiner, inventarier och verktyg	-	-1
Byggnader	-3	-3
Arbetsmiljöfonder		
Maskiner, inventarier och verktyg	-1	-1
Summa	-4	-5
Summa avskrivningar utöver planenliga	-142	-88

Not 5 Övriga finansiella intäkter och kostnader

Här ingår valutakursdifferenser på lån med 10 Mkr jämte vinst vid avyttring av börsnoterade aktier.

Not 6 Omräknad vinst i kronor per aktie

	1980	1979
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader	1.003	915
Resultat i dotterbolag under den del av räkenskapsåret då de icke tillhört koncernen	- 40	- 30
Minoritetsintressen	- 20	- 12
Justerad vinst före skatt	943	873
Skatt 47,6% respektive 50,0%	- 449	- 436
Lägre skatt genom Annellavdrag på 1975 och 1976 års nyemissioner	+ 3	+ 3
Justerad vinst efter skatt	497	440
Vid uträkning av ovanstående schablonskatt har för 1980 vad beträffar statlig inkomstskatt hänsyn tagits till Gränges skattemässiga förlustsaldon.		
Vinst per aktie (24.787.075 respektive 24.105.000 st)	20:05	18:25

Not 7 Extraordinära intäkter och kostnader

	1980	1979
Försäljning av anläggningstillgångar		
Realisationsvinster, fastigheter	58	39
Realisationsförluster, fastigheter	-	- 2
Realisationsvinster, aktier	16	5
Realisationsförluster, aktier	- 9	- 4
Övriga extraordinära intäkter	20	-
Övriga extraordinära kostnader	- 34	- 19
	51	19

Bland realisationsvinsterna under 1980 ingår bl a avyttring av fastigheter i Alingsås (13 Mkr) och Gränges kontors- och hyresfastigheter i Stockholm (11 Mkr).

I övriga extraordinära intäkter ingår återföring av avsättning för aktieägartillskott inom Gränges-gruppen med 14 Mkr.

Övriga extraordinära kostnader består huvudsakligen av avvecklingskostnader (23 Mkr).

Not 8 Förändring av övriga finansiella reserver

Samtliga bolag inom koncernen tillämpar i princip enhetliga metoder för beräkning av inkurans i varulager, osäkra fordringar, garantiätaganden m m oavsett de lokala skattebestämmelserna. I vissa länder är det dock tillåtet att göra ytterligare avsättningar. Dessa redovisas i resultaträkningen för koncernen under ovanstående rubrik. I balansräkningen ingick dessa avsättningar 1979 till hälften i eget kapital och till hälften i form av latent skatteskuld men ingår från och med 1980 bland obeskattade reserver under rubriken »Övriga obeskattade reserver».

Not 9 Övriga fordringar

Här ingår bl a förskott för förvärv av Johnson Metall AB (20 Mkr) och A/S Norlett, Norge (15 Mkr), vilka bolag ej konsoliderats.

Not 10 Aktier och andelar

	Antal	Procentuell	Nominellt	Bokfört
Innehav hos AB Electrolux enligt specifikation på sid 23.				31
SVENSKA BOLAG				
SSAB Svenskt Stål AB	5.000.000	25	500,0	700
Perstorp AB	224.577	12	11,2	40
Korsellbränna AB	112.000	35	11,2	11
Gotthard Nilsson AB	45.401	28	4,5	10
AB Bergslagens Gem. Kraftförvaltning	84.952	24	8,5	6
Vesterdalelfvens Kraft AB	2.500	50	2,5	3
Nyby Uddeholm AB	12.999	10	13,0	0
UTLÄNDSKA BOLAG				
S.A. Gränges Graver N.V., Belgien	29.940	49	41,7	82
Arno S.A., Brasilien	48.902.634	13	6,8	33
C&G Banken A/S, Danmark	-	31	7,7	8
Tornado Ibérica S.A., Spanien	25.000	50	1,4	3
Climar S.A., Venezuela	2.180	45	2,2	3
Lepper-Döminit Transformatoren GmbH, Västtyskland	1	2	1,4	2
Scandex Aluminium N.V., Holland	725	49	1,5	1
Facit Asia Ltd., Indien	41.200	39	2,1	1
Gränges (Nigeria) Ltd., Nigeria	160.000	40	1,3	1
Övrigt				7
				942

Avgår: Värderegleringsreserv

- 486

456

Not 11 Goodwill

	1980	1979
Vid årets början	163	142
Tillkommer för under året förvärvade bolag	90	57
Avskrivning	- 32	- 34
Avgår: Sålde bolag	- 1	- 2

Vid årets slut

220 163

Not 12 Pågående nyanläggningar

	1980	1979
Vid årets början	119	48
Nettoförändring under året inkl. ingångsvärden för nyförvärvade bolag	47	73
Korrigerig med anledning av ändrade omräkningskurser, försäljningar etc.	-	- 2

Vid årets slut

166 119

Not 13 Maskiner, inventarier och verktyg

	1980	1979
Anskaffningsvärde	5.055	2.881
Akkumulerade planenliga avskrivningar	-2.842	-1.672
Planenligt restvärde	2.213	1.209
Akkumulerade avskrivningar utöver planenliga	- 550	- 416
Nettobokföringsvärde	1.663	793
Electrolux Ltd., Luton, har utöver bokförda avskrivningar gjort skattemässiga avskrivningar med ackumulerat 145 Mkr.		

Not 14 Byggnader

	1980	1979
Anskaffningsvärde	2.023	1.179
Akkumulerade planenliga avskrivningar	- 872	- 520
Planenligt restvärde	1.151	659
Akkumulerade avskrivningar utöver planenliga	- 102	- 88
Oavskrivet belopp av uppskrivningar	328	287
Nettobokföringsvärde	1.377	858

Not 15 Mark och markanläggningar

	1980	1979
Anskaffningsvärde	223	128
Akkumulerade planenliga avskrivningar	- 23	- 10
Planenligt restvärde	200	118
Akkumulerade avskrivningar utöver planenliga	- 2	- 2
Oavskrivet belopp av uppskrivningar	125	93
Nettobokföringsvärde	323	209

Not 16 Latenta skatteskulder

Här ingår huvudsakligen latenta skatteskulder med 608 Mkr på i förvärvade bolag ingående obeskattade reserver.

Not 17 Negativ goodwill

	1980	1979
Vid årets början	64	117
Tillkommer för under året förvärvade bolag	58	3
Upplösning enligt Not 2	- 42	- 54
Avgår: Sålida bolag	- 1	- 2
Vid årets slut	79	64

Not 18 Konvertibla förlagslån

Se Not 11 till AB Electrolux balansräkning.

Not 19 Obeskattade reserver

Av redovisade obeskattade reserver utgör minoritetsintressets andel 18 Mkr.

Not 20 Ackumulerade avskrivningar utöver planenliga

	1980	1979
Vid årets början	416	309
Avskrivningar utöver planenliga	117	86
Avskrivningar mot investeringsfonder	1	2
Diverse justeringar/försålida inventarier	16	19
	550	416

Not 21 Investeringsfonder för konjunkturutjämning

	1980	1979
Vid årets början	15	22
Upplösning/avsättning i årets bokslut	- 1	- 4
lanspråktaget för avskrivning av byggnader	- 3	- 3
Tillkommer	4	-
Vid årets slut	15	15

Not 22 Särskilda investeringsfonder

	1980	1979
Vid årets början	1	1
lanspråktaget för avskrivningar	-	-
Vid årets slut	1	1

Not 23 Arbetsmiljöfonder

	1980	1979
Vid årets början	5	7
lanspråktaget för avskrivning av maskiner, inventarier och verktyg	- 1	- 2
Vid årets slut	4	5

Not 24 Eget kapital

	Aktie- kapital	Bundna reserver	Fria reserver	Årets koncern- resultat	Totalt
Vid årets början	964	563	617	300	2.444
Fondemission	241	- 241	-	-	-
Konvertering av förlagsbevis	34	24	-	-	58
Föregående års vinst överföres	-	-	300	- 300	-
Utdelning	-	-	- 145	-	- 145
Uppvärdering av anläggningstillgångar	-	30	-	-	30
Överföring mellan reserver	-	9	- 9	-	-
Justering för kurs-differenser etc	-	33	- 15	-	18
Årets koncernresultat	-	-	-	337	337
Vid årets slut	1.239	418	748	337	2.742

Not 25 Ställda panter och ansvarsförbindelser

Utöver i koncernbalansräkningen på sid 12 ställda panter har aktier i ett dotterföretag till Gränges AB pantförskrivits.

Utöver i koncernbalansräkningen inom linjen redovisade ansvarsförbindelser har koncernen en återköpskyldighet på totalt 533 Mkr för till finans- och factoringföretag överlåtna fordringar från vissa svenska och danska bolag. Riskfaktorn i återköpskyldigheten kan relateras till fordringsförlusterna i dessa bolag, vilka under senare år i genomsnitt understigit 1,2%. Koncernens reserv för osäkra fordringar omfattar också eventuella förlustrisker i ovannämnda överlåtna fordringar.

För Elefac Finans AB och Electrolux International AB, i vilka bolag AB Electrolux har ägarintresse, har lämnats utfästelser innebärande att AB Electrolux garanterar dessa bolags eget kapital.

AB Electrolux resultaträkning

(Belopp i Mkr)	För år 1980		För år 1979	
Rörelsens intäkter och kostnader				
Fakturerad försäljning (Not 1)		2.433		2.254
Tillverknings-, försäljnings- och administrationskostnader		- 2.262		- 2.044
Rörelseresultat före avskrivningar		171		210
Planenliga avskrivningar				
Patent	-	0	-	0
Goodwill	-	0	-	0
Maskiner, inventarier och verktyg (Not 2)	-	83	-	72
Byggnader (Not 2)	-	7	-	6
Markanläggningar (Not 2)	-	0	-	0
		- 90		- 78
Rörelseresultat efter avskrivningar		81		132
Finansiella intäkter och kostnader				
Royalties från dotterbolag		15		14
Utdelning på aktier och andelar i dotterbolag (Not 3)		222		146
Utdelning på övriga aktier och andelar		0		1
Erhållna koncernbidrag (Not 4)		281		116
Ränteintäkter		130		63
Kursdifferenser på ut- och upplåning	-	1		3
Räntekostnader	-	356	-	174
		291		169
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader		372		301
Extraordinära intäkter och kostnader (Not 5)				
		- 27		- 14
Resultat före bokslutsdispositioner		345		287
Bokslutsdispositioner				
Förändring av lagerreserv	-	62	-	84
Avskrivningar utöver planenliga (Not 2)	-	31	-	33
lanspråktaget belopp från arbetsmiljöfond för avskrivningar		1		1
lanspråktaget belopp från arbetsmiljöfond för omkostnadsinvesteringar		-		0
Avsättning till vinstfond	-	41		-
Förändring av reserv för ej realiserad vinst i utländska dotterbolags lager (Not 6)	-	2		1
Lämnade koncernbidrag	-	- 135	-	- 115
Resultat före skatter		210		172
Skatter		- 23		- 25
Årets vinst		187		147

AB Electrolux balansräkning

Tillgångar (Belopp i Mkr)	Per 1980-12-31		Per 1979-12-31	
Omsättningstillgångar				
Kassa och bank	58		17	
Egna förlagsbevis	4		1	
Växelfordringar	-	62	13	31
Fordringar				
Dotterbolag	1.224		670	
Kunder	4		61	
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	12		9	
Övriga fordringar	186	1.426	58	798
Skattefordran		27		-
Varulager		652		536
Förskott till leverantörer		3		3
		<u>2.170</u>		<u>1.368</u>
Spärrkonton hos Riksbanken				
För investeringsfond för konjunkturutjämnning	2		2	
För särskild investeringsfond	0		0	
För arbetsmiljöfond	1	3	2	4
Anläggningstillgångar				
Aktier och andelar				
Dotterbolag (Not 7)	2.781		1.933	
Andra aktier och andelar	31	2.812	2	1.935
Övriga värdepapper		20		-
Långfristiga fordringar				
Dotterbolag	388		558	
Övriga	61	449	31	589
Patent	-		0	
Goodwill	-	-	0	0
Förskott till leverantörer	24		10	
Pågående nyanläggningar	38		44	
Maskiner, inventarier och verktyg (Not 8)	321		276	
Byggnader (Not 9)	192		172	
Mark och markanläggningar (Not 10)	23	598	22	524
		<u>3.879</u>		<u>3.048</u>
Summa tillgångar		6.052		4.420
Ställda panter				
Fastighetsinteckningar (varav ställda till förmån för dotterbolag)		147 (18)		128 (21)
Företagsinteckningar (varav ställda till förmån för dotterbolag)		195 (50)		100 (30)
Övriga ställda panter		23		0
		<u>365</u>		<u>228</u>

Skulder och eget kapital (Belopp i Mkr)

Per 1980-12-31

Per 1979-12-31

Kortfristiga skulder

Skulder				
Dotterbolag	980		320	
Leverantörer	151		188	
Skatteskuld	-		6	
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	167		133	
Övriga kortfristiga skulder	42		30	
Förskott från kunder	1	1.341	1	678
Banklån		103		63
		<u>1.444</u>		<u>741</u>

Långfristiga skulder

Skulder till dotterbolag	195		146	
Förlagslån	101		111	
Inteckningslån, reverslån	947		918	
Andra långfristiga skulder	0	1.243	0	1.175
Avsatt till pensioner				
PRI-pensioner	192		167	
Övriga pensioner	11	203	10	177
		<u>1.446</u>		<u>1.352</u>
Konvertibla förlagslån (Not 11)		<u>872</u>		<u>268</u>

Obeskattade reserver

Lagerreserv		378		315
Akkumulerade avskrivningar utöver planenliga (Not 12)		185		159
Reserv för ej realiserad vinst i utländska dotterbolags lager (Not 6)		11		9
Investeringsfond för konjunkturutjämning (Not 13)	4		4	
Särskild investeringsfond	1		1	
Arbetsmiljöfond (Not 14)	2		4	
Vinstfond	41	48	-	9
		<u>622</u>		<u>492</u>

Eget kapital (Not 15)

Bundet eget kapital				
Aktiekapital (Not 16)				
1.000.000 A-aktier à nominellt 50 kr			964	
23.785.453 B-aktier à nominellt 50 kr	1.239			
Reservfond	218		193	
Uppskrivningsfond	-	1.457	241	1.398
Fritt eget kapital				
Balanserad vinst	24		22	
Årets vinst	187	211	147	169
		<u>1.668</u>		<u>1.567</u>
Summa skulder och eget kapital		<u>6.052</u>		<u>4.420</u>

Borgens- och ansvarsförbindelser

Till förmån för dotterbolag		211		152
Övrigt (Not 17)		76		32
		<u>287</u>		<u>184</u>

AB Electrolux finansieringsanalys

(Belopp i Mkr)	1980	1979
Tillförda medel		
Från årets verksamhet internt tillförda medel*	287	230
Försäljning av anläggningstillgångar	36	45
Minskning av långfristig nettofordran, dotterbolag	219	-
Minskning av långfristiga fordringar	-	65
Tillfört bundet eget kapital genom konvertering av förlagsbevis	59	-
Ökning av konvertibla förlagslån	604	-
Ökning av övriga långfristiga skulder	45	511
	1.250	851
Använda medel		
Investeringar i mark, byggnader, maskiner, inventarier och verktyg	172	157
Investeringar i aktier och andelar	914	325
Ökning av långfristig nettofordran, dotterbolag	-	613
Ökning av långfristiga fordringar	65	-
	1.151	1.095
Förändring av rörelsekapital	99	- 244
Specifikation av rörelsekapitalförändring		
Ökning av varulager	+ 116	+ 129
Minskning av kortfristig nettofordran, dotterbolag	- 106	- 256
Ökning av kortfristiga fordringar	+ 101	+ 26
Ökning av kortfristiga skulder	- 43	- 107
Ökning/minskning av likvida medel	+ 31	- 36
	+ 99	- 244
* Specifikation av från årets verksamhet internt tillförda medel		
Resultat före bokslutsdispositioner	+ 345	+ 287
Planenliga avskrivningar	+ 90	+ 78
Realisationsvinster/-förluster på sålda anläggningstillgångar	- 0	- 11
Nedskrivning av aktier	+ 20	+ 20
Skatter	- 23	- 25
Uttag från spärrkonto för investeringsfonder m m	+ 0	+ 2
Utdelning till aktieägare	- 145	- 121
	287	230

Kommentarer till AB Electrolux bokslut

(Belopp i Mkr)

Not 1 Fakturerad försäljning

	1980	1979
Försäljning till utomstående	339	245
Försäljning till koncernbolag	2.094	2.009
	2.433	2.254

AB Electrolux sammanlagda inköp från koncernbolag har utgjort 37,4% av årets totala inköp.

Not 2 Planenliga avskrivningar/avskrivningar utöver planenliga

Beträffande planenliga avskrivningar se »Redovisnings- och värderingsprinciper» sid 15. Skillnaden mellan planenliga och bokföringsmässiga avskrivningar framgår enligt nedan.

	1980	1979
Maskiner, inventarier och verktyg		
Planenlig avskrivning	83	72
Bokföringsmässiga avskrivningar	- 108	- 100
Skillnad	- 25	- 28
Byggnader		
Planenlig avskrivning	7	6
Bokföringsmässiga avskrivningar	- 12	- 10
Oavskriven del av uppskrivningsbelopp på försäld byggnad	0	0
Skillnad	- 5	- 4
Mark och markanläggningar		
Planenlig avskrivning	0	0
Bokföringsmässiga avskrivningar	- 0	- 0
Oavskriven del av uppskrivningsbelopp på försäld mark	-	- 0
Skillnad	- 0	- 0
Summa skillnad	- 30	- 32
Dessutom har avskrivning mot arbetsmiljöfond skett enligt följande:		
	1980	1979
Arbetsmiljöfond		
Maskiner, inventarier och verktyg	- 1	- 1
Byggnader	- 0	- 0
Summa	- 1	- 1
Summa avskrivningar utöver planenliga	- 31	- 33

Not 3 Utdelningar på aktier och andelar i dotterbolag

Utdelningar från utländska dotterbolag uppgick till 115 Mkr och från svenska dotterbolag till 107 Mkr.

Not 4 Erhållna koncernbidrag

Erhållna koncernbidrag har redovisats som finansiell intäkt, eftersom de utgör ett alternativ till utdelning från dotterbolag.

Not 5 Extraordinära intäkter och kostnader

	1980	1979
Realisationsvinst, fastigheter	0	6
Realisationsvinst, aktier i dotterbolag	1	5
Realisationsförlust, fastigheter	-	- 0
Realisationsförlust, aktier i dotterbolag	- 1	-
Nedskrivning av aktier i dotterbolag	- 20	- 20
Statligt bidrag till anläggningskostnader	16	0
Nedskrivning av nyanläggningar motsvarande statligt bidrag	- 16	-
Kostnader för emissioner	- 7	- 2
Ovriga extraordinära kostnader	- 0	- 3
	- 27	- 14

Nedskrivningen av aktier i dotterbolag avser HDC Fjärrkontroll AB, Stockholm, Electrolux S.p.A., Milano, Italien, samt Société Electro-Domestique et Grande Cuisine Arthur Martin S.A., Wasquehal, Frankrike. Nedskrivning av aktier i Electrolux Inredning-Juno AB, Stockholm, har skett med 0,2 Mkr, vilket motsvarar uppskrivning av aktier i Electrolux-Wascator AB, Alingsås, och av aktier i AB Partnerintressenter, Mölndal, med 11 Mkr, vilket motsvarar uppskrivning av aktier i Electrolux Motor AB - EMAB, Jönköping. Vidare har nedskrivning av aktier skett i Tunge Skyddsartiklar AB, Kungälv, med 1 Mkr, vilket motsvarar uppskrivning av aktier i B. Johansons Pappersförädling AB, Lilla Edet, och av aktier i Sternax AB, Mjölby, med 1 Mkr, vilket motsvarar uppskrivning av aktier i Bröderna Brodd AB, Mjölby.

Not 6 Förändring av reserv för ej realiserad vinst i utländska dotterbolags lager

Reserven utgörs av skillnaden mellan moderbolagets debiteringspriser och tillverkningskostnader för sådana produkter som per balansdagen kvarligger i lager hos mottagande utländska dotterbolag, reducerad med hos dessa ställda lagerreserver för moderbolagstillverkade produkter.

Not 7 Aktier och andelar, dotterbolag

Ökningen mellan åren beror på förvärv av aktier i nya bolag samt nyteckning av aktier i dotterbolag.

Aktier i Gränges AB har anskaffats i utbyte mot konvertibla förlagsbevis till ett nominellt värde av 663 Mkr. Bolaget har ansökt om förhandsbesked, huruvida 99 Mkr härav utgör skattemässigt avdragsgill kapitalrabatt. Positivt besked kommer att medföra en omfördelning av aktiernas bokförda värde i 1981 års bokslut.

Bolag	Antal	Procentuellt innehav	Innehavets nominella värde 1.000-tal i respektive valutastag	Bokfört värde tkr
Dotterbolag i Sverige				
Gränges AB	6.923.150	95,5 SEK	692.315	688.495
Facit AB	795.603	99,5 SEK	79.560	125.714
Husqvarna AB	825.000	100 SEK	82.500	120.000
Jonsereds AB	1.440.000	100 SEK	72.000	114.457
ASAB				
Serviceföretaget AB	392.500	100 SEK	39.250	74.875
Electrolux-				
Wascator AB	500.000	100 SEK	50.000	50.150
AB Tvättman	115.000	100 SEK	11.500	45.056
Electrolux				
Constructor AB	500.000	100 SEK	25.000	25.850

Bolag	Antal	Procentuellt innehav	Innehavets nominella värde 1.000-tal i respektive valutaslag	Bokfört värde tkr
AB Ballingslövs Träförädling	90.000	100 SEK	9.000	25.200
Electrolux Motor AB (EMAB)	60.000	100 SEK	6.000	17.500
Electrolux Leasing AB	150.000	100 SEK	15.000	15.000
AB Addo	112.500	100 SEK	11.250	11.250
Darenas AB	20.000	100 SEK	2.000	10.920
Euroclean AB	100.000	100 SEK	10.000	10.900
Electrolux Återförsäkrings AB	100.000	100 SEK	10.000	10.000
Royal Refrigeration Industries AB	8.000	100 SEK	8.000	8.000
Husqvarna Motorcyklar AB	6.000	100 SEK	6.000	7.080
Jonsereids Godsskydd AB	1.000	100 SEK	100	6.927
Växjö Rostfritt AB	25.000	100 SEK	2.500	6.100
Electrolux Svenska Försäljnings AB	60.000	100 SEK	6.000	6.000
Bröderna Brodd AB	9.000	100 SEK	900	5.491
AB Överums Bruk	210.000	100 SEK	21.000	5.122
AB Elektro Helios	50.000	100 SEK	5.000	5.000
AB Elektroservice	50.000	100 SEK	5.000	5.000
Aktiv-Fischer AB	13.400	100 SEK	1.340	5.000
ZätaTryckerierna AB	5.000	100 SEK	500	4.357
AB Partner	8.000	100 SEK	800	4.305
Electrolux Gjuteriprodukter AB (EGAB)	40.000	100 SEK	4.000	4.000
B. Johanssons Pappersförädling AB	1.100	100 SEK	110	3.641
Nordfor Teknik AB	1.500	100 SEK	150	2.961
AB Höörs Plåt	2.400	100 SEK	2.400	2.400
Zig-Zag Fabriks AB	6.825	91,0 SEK	683	2.001
Partnerintressenter AB	15.000	100 SEK	1.000	1.729
Elektro Helios Fastighets AB	1.500	100 SEK	1.500	1.500
Perete Serverings-system AB	10.000	100 SEK	1.000	1.365
Husqvarna Licensing AB,	8.000	100 SEK	800	800
AB Elektro-Apparat	1.500	100 SEK	750	750
AB ETH	1.000	100 SEK	100	550
Electrolux Inredning-Juno AB	5.000	100 SEK	500	515
Husqvarna Sundsvall Depot AB	500	100 SEK	500	500
Alltjänst L. Gustafsson AB	50	100 SEK	5	350
AB Volta	2.000	100 SEK	200	200
HDC Fjärrkontroll AB	2.000	100 SEK	200	150
Addo Försäljnings AB	1.000	100 SEK	100	100
AB Formverktyg	1.000	100 SEK	100	100
AB Orwak	1.000	100 SEK	100	100
Tunge Skyddsartiklar AB	500	100 SEK	50	51
Centralkassan AB	500	100 SEK	50	50
AB Sternax	200	100 SEK	20	24
AB Conductor	50	100 SEK	5	6
Mikrovågsapplikation (MVA) AB	1.000	100 SEK	1.000	0
Summa dotterbolag i Sverige				1.437.592

Bolag	Antal	Procentuellt innehav	Innehavets nominella värde 1.000-tal i respektive valutaslag	Bokfört värde tkr
Dotterbolag i utlandet				
Europa				
Belgien				
Electrolux-Martin S.A.	57.000	100 BEC	249.890	28.182
Facit S.A.	500	100 BEC	19.203	1.300
Danmark				
A/S Scan-Atlas Husholdningsapparater	729	100 DKK	70.000	58.734
Electrolux A/S	270.000	100 DKK	27.000	22.234
A/S Vestfrost	126	50 DKK	3.645	5.000
Eire				
Electrolux Ltd.	110	100 GBP	0	0
Finland				
Oy Electrolux Ab	31.500	100 FIM	31.500	30.327
Oy Liesimynti-Spissförsäljnings Ab	204	51 FIM	2.040	2.384
Frankrike				
Usines et Fonderies Arthur Martin S.A.	11.556.524	64,4 FRF	115.565	112.295
S.A. Electrolux	1.007.448	99,9 FRF	100.747	89.939
Electrolux-Wascator S.A.	12.438	99,5 FRF	1.250	803
Société Electro-Domestique et Grande Cuisine Arthur Martin S.A.	153.233	100 FRF	15.323	0
Levin France S.à.r.l.	940	94 FRF	100	0
Holland				
Electrolux-Quatfass B.V.		100 NLG	2.300	4.274
Italien				
Facit Data Products S.p.A.	179.400	89,7 ITL	179.400	749
Flymo S.r.l.	49.999	100 ITL	49.999	209
Electrolux S.p.A.	78.400	98 ITL	3.920.000	0
Italwascator S.r.l.	38.249	100 ITL	38.250	0
Luxemburg				
Electrolux S.à.r.l.	49.444	98,9 LUF	49.444	6.505
Gotha Holding S.A.	290	96,7 LUF	2.900	0
Norge				
Electrolux Industrier A/S	900	100 NOK	30.500	33.940
Electrolux Rengjøringsmaskiner A/S	6.000	100 NOK	4.500	3.600
Facit A/S	8.000	100 NOK	4.000	2.883
Electrolux Constructor A/S	100	100 NOK	1.000	648
Portugal				
Electrolux Limitada		90,1 PTE	24.334	2.212
Schweiz				
Electrolux AG	3.995	100 CHF	1.998	15.000
Royal Levin AG	1.000	100 CHF	1.000	0
Spanien				
Electrolux S.A.	3.764	97,5 ESP	146.257	4.300
Electrolux Canarias S.A.	1.200	50 ESP	6.000	278
Storbritannien				
Electrolux Ltd.	29.999.500	100 GBP	30.000	350.000
Electrolux Associated Companies Ltd.	4.433.300	100 GBP	4.433	29.785

Bolag	Antal	Procentuellt innehav	Innehavets nominella värde 1.000-tal i respektive valutaslag	Bokfört värde tkr
Västtyskland				
Electrolux GmbH		99,2	DEM 11.900	49.596
Electrolux-Loh GmbH	100		DEM 14.600	25.301
Electrolux GmbH (Hamburg)		93,9	DEM 5.635	10.754
Facit GmbH	100		DEM 9.000	9.638
Electrolux Finanz GmbH		99,8	DEM 4.990	8.310
Electrolux Kälte- und Wärmetechnik GmbH	100		DEM 1.000	1.750
Euroclean GmbH	100		DEM 2.500	0
Flymo GmbH	100		DEM 1.500	0
Siegas Verwaltung GmbH	100		DEM 20	0
Österrike				
Electrolux GmbH	100		ATS 28.000	2.000
Nordamerika				
Kanada				
Euroclean Holdings Ltd.	8.200	100	CAD 8.200	29.560
Dometic Canada Ltd.	30.002	100	Aktier utan parivärde	12.812
USA				
Dometic Incorporated	150	100	Aktier utan parivärde	300.000
Latinamerika				
Argentina				
S.A. Electrolux	63.040.000	100	ARP 630.400	0
Brasilien				
Electrolux S.A.	240.000.000	100	BRC 240.000	12.797
Facit S.A.	195.599.600	100	BRC 196.000	5.699
Electrolux Serviços Ltda.	4.746	94,9	BRC 4.746	3.400
Electrolux Comercial e Serviços Maritimos Ltda.	746	82,9	BRC 746	300
Colombia				
A. Johnson & Co. de Colombia S.A.	1.400.000	93,3	COP 28.000	1.090
Electrolux S.A.	18.194	91	COP 1.819	0
Dominikanska Republiken				
Electrolux Lagares C. por A.	354	51	DOP 36	107
Ecuador				
Electrolux C.A.	3.078	49	ECS 3.078	243
Mexico				
Electrolux S.A. de C.V.	33.996	100	MXP 33.996	6.075
Distribuidora Electrolux S.A. Industrias	246	98,4	MXP 25	0
Electrolux S.A. Facit Manufacturera S.A.	296	1,4	MXP 296	0
	1.956	99,8	MXP 1.956	0
Uruguay				
Electrolux S.A.	2.660	100	UYP 500	228
Venezuela				
C.A. Electrolux	39.988	100	VEB 39.988	30.000
Övriga områden				
Hongkong				
Electrolux Hong Kong Ltd.	5.000	66,7	HKD 500	123
Electrolux (Far East) Ltd.	4.999	100	HKD 50	0
Iran				
Electrolux Iran Services Co. Ltd.	5.098	50,9	IRR 5.098	0

Bolag	Antal	Procentuellt innehav	Innehavets nominella värde 1.000-tal i respektive valutaslag	Bokfört värde tkr
Japan				
Electrolux Japan Ltd.	1.000.000	100	JPY 1.000.000	19.241
Nesco Ltd.	100.000	50	JPY 50.000	100
Jordanien				
Electrolux Jordan Trading Co. Ltd.	10.045	49	JOD 10	133
Malaysia				
Electrolux Malaysia Sendirian Berhad	500.000	50	MYR 500	874
Nya Zeeland				
Electrolux Ltd.	700.000	100	NZD 1.400	7.000
Saudiarabien				
Electrolux Saudi Services Ltd.	5.000	50	SAR 500	648
Thailand				
Electrolux Thailand Ltd.	14.700	49	THB 1.470	370
Totalt aktier och andelar i dotterbolag				2.781.322
Övriga bolag m m				
I Sverige				
ESV Förvaltnings AB	225.000	45,0	SEK 22.500	27.419
EPE International AB	10.000	33,3	SEK 1.000	1.200
Vakuumsystem AB	495	24,8	SEK 50	50
Handelsbolaget Svenska Dagbladets AB & Co.	100		SEK 100	0
Svensk Interkontinental Lufttrafik AB (S.I.L.A.)	9.600	0,7	SEK 960	0
Diverse aktier och andelar				20
I utlandet				
Filippinerna				
Technolux Equipment and Supply Corporation	675.000	30,0	PHP 675	265
Finland				
P.P. Palvelut Oy	24	48,0	FIM 24	190
Frankrike				
GF75 - Société S.à.r.l.	4		FRF 70	0
Iran				
Savalux Manufacturing Co.	5.799	14,5	IRR 57.990	0
Savalux Trading Co.	144	14,5	IRR 1.440	0
Luxemburg				
ADELA Investment Co. S.A.	2.584		Aktier utan parivärde	1.160
SIFIDA Investment Co. S.A.	20		USD 100	517
Nigeria				
Electrolux Mandilas Ltd.	160.000	40,0	NGN 160	0
Peru				
Electrolux S.A.	95.281	34,3	PES 95.281	0
Valinka S.A.	5.534	18,0	PES 5.534	20
Spanien				
Wascator Ibérica S.A.	625	25	ESP 625	0
Totalt aktier och andelar i övriga bolag				30.841

Not 8 Maskiner, inventarier och verktyg

	1980	1979
Anskaffningsvärde	620	536
Statligt bidrag	- 1	-
Akkumulerade planenliga avskrivningar	- 298	- 260
Planenligt restvärde	321	276
Akkumulerade avskrivningar utöver planenliga	- 185	- 159
Nettobokföringsvärde	136	117
Årets anskaffning	146	120

Not 9 Byggnader

	1980	1979
Anskaffningsvärde	247	201
Statligt bidrag	- 15	-
Akkumulerade planenliga avskrivningar	- 72	- 65
Planenligt restvärde	160	136
Akkumulerade avskrivningar utöver planenliga	- 65	- 65
Oavskrivet belopp av uppskrivningar	97	101
Nettobokföringsvärde	192	172
Årets anskaffning	31	6
Taxeringsvärde för byggnader	185	181

Not 10 Mark och markanläggningar

	1980	1979
Anskaffningsvärde	15	13
Akkumulerade planenliga avskrivningar	- 1	- 1
Planenligt restvärde	14	12
Akkumulerade avskrivningar utöver planenliga	- 1	- 0
Oavskrivet belopp av uppskrivning	10	10
Nettobokföringsvärde	23	22
Årets anskaffning	2	0
Taxeringsvärde för mark	19	19

Not 11 Konvertibla förlagslån

Här ingår följande lån:

Lån I	96 Mkr	Konverteringskurs	86 kr
Lån II	1 Mkr	Konverteringskurs	86 kr
Lån III	112 Mkr	Konverteringskurs	86 kr
Lån IV	663 Mkr	Konverteringskurs	120 kr

Summa 872 Mkr

Lån I, II och III löper med 8% ränta, vilket efter konvertering motsvarar en utdelning av kronor 6:90 per nuvarande aktie, medan lån IV löper med 10% ränta, vilket efter konvertering motsvarar en utdelning av kronor 12:- per nuvarande aktie. Lån I och II förfaller till återbetalning den 15 december 1987, lån III den 15 december 1988, medan lån IV förfaller till återbetalning den 15 december 1990, i den mån innehavare av lånebevisen inte dessförinnan låtit konvertera dem till aktier. Konvertering av bevis avseende lån I, II och III kan ske fr o m den 2 januari 1980, medan konvertering av bevis avseende lån IV kan ske tidigast den 2 januari 1982.

Not 12 Ackumulerade avskrivningar utöver planenliga

Beloppet avser i sin helhet maskiner, inventarier och verktyg.

Not 13 Investeringsfond för konjunkturutjämning

Vid årets början	4
Överföring till Getinge Mekaniska Verkstads AB	- 0
Vid årets slut	4

Not 14 Arbetsmiljöfond

Vid årets början	4
Överföring till Electrolux-Wascator AB	- 1
lanspråktaget för avskrivning av maskiner, inventarier och verktyg	- 1
byggnader	- 0
Vid årets slut	2

Not 15 Eget kapital

	Aktie-kapital	Reserv-fond	Uppskriv-ningsfond	Fritt eget kapital
Vid årets början	964	193	241	169
Av bolagsstämma beslutad utdelning				- 145
Fondemission	241		- 241	
Konvertering av förlagsbevis	34	25		
Årets vinst				187
Vid årets slut	1.239	218	-	211

Not 16 Aktiekapital

Utöver det registrerade aktiekapitalet tillkommer 1.622 st B-aktier à nominellt 50 kronor, som berättigar till utdelning för 1980. Dessa aktier motsvarar konvertibla förlagsbevis, som inlämnats före den 15 december 1980 men som ej av Patent- och Registreringsverket registrerats som aktiekapital på balansdagen.

Not 17 Borgens- och ansvarsförbindelser, Övrigt

Utöver i balansräkningen inom linjen redovisade ansvarsförbindelser har bolaget en återköpskyldighet på totalt 19 Mkr för till finans- och factoringföretag överlåtna fordringar. Riskfaktorn i återköpskyldigheten kan relateras till bolagets fordringsförluster, vilka under senare år i genomsnitt understigit 0,5%. Bolagets reserv för osäkra fordringar omfattar också eventuella förlustrisker i ovannämnda överlåtna fordringar.

För Elefac Finans AB och Electrolux International AB, i vilka bolag AB Electrolux har ägarintresse, har lämnats utfästelser innebärande att AB Electrolux garanterar dessa bolags eget kapital.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att årets vinst	Kr	186.754.616
jämte från tidigare år balanserade vinstmedel	Kr	24.827.068
tillsammans	Kr	<u>211.581.684</u>
disponeras som följer:		
Till reservfonden överföres	Kr	19.000.000
Till aktieägare utdelas Kr 7:50*)		
per aktie, vartill åtgår	Kr	185.903.063
I ny räkning överföres	Kr	6.678.621
Totalt	Kr	<u>211.581.684</u>

*) Styrelseledamöterna Rolf Karlsson och Karl-Gustav Lagerström har reserverat sig mot utdelningsförslaget och yrkat på en utdelning av Kr 6:50 per aktie.

Vi begagnar detta tillfälle att tacka alla anställda, både i Sverige och utomlands, för förnämliga insatser under 1980.

Stockholm den 24 mars 1981

HANS WERTHÉN
Styrelsens ordförande

PETER WALLEMBERG
Vice ordförande

HARRY ERIKSSON

ROLF KARLSSON

SVEN OLVING

ÅKE T. VRETHEM

NILS HOLGERSON

KARL-GUSTAV LAGERSTRÖM

JACOB PALMSTIERNA

GÖSTA BYSTEDT
Verkställande direktör

Revisionsberättelse för AB Electrolux

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen, räkenskaperna samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning.

Moderbolaget

Årsredovisningen är uppgjord enligt aktiebolagslagen.

I denna lag föreskriven särskild förteckning över lån, ställda panter och ansvarsförbindelser har upprättats.

Vi tillstyrker, att bolagsstämman

- fastställer resultaträkningen och balansräkningen,
- disponerar vinsten i enlighet med styrelsens och verkställande direktörens förslag, innebärande att till reservfonden överföres Kronor 19.000.000, till aktieägare utdelas Kronor 185.903.063 och i ny räkning överföres Kronor 6.678.621, samt
- beviljar styrelseledamöterna och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Koncernen

Koncernredovisningen är uppgjord enligt aktiebolagslagen.

Vi tillstyrker, att bolagsstämman fastställer koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen.

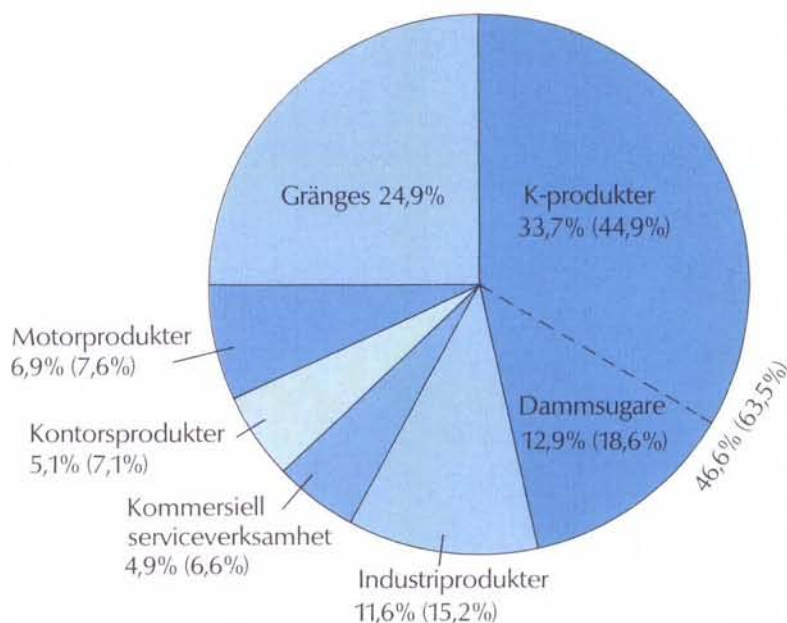
Stockholm den 3 april 1981

ARNE HOLMÉN
Auktoriserad revisor

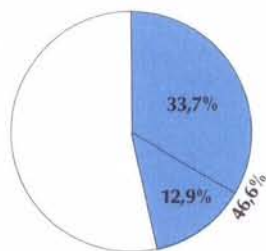
JAN NORDENBÄCK
Auktoriserad revisor

Produkter

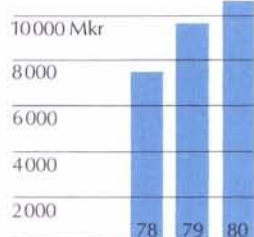
Koncernens verksamhet uppdelas i sex produktlinjer, nämligen hushållsprodukter, industriprodukter, motorprodukter, kontorsprodukter, kommersiell serviceverksamhet och Gränges-produkter. Spridningen på många marknader och produktområden ger stabilitet och tillväxtpotentialer. Genom koncernens världsomspännande försäljningsnät kan produkterna snabbt nå ut även på avlägsna marknader.



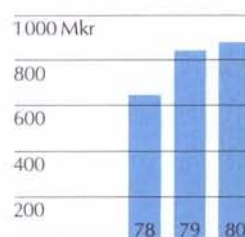
Hushållsprodukter



Försäljning



Rörelseresultat*



*Efter planenliga avskrivningar

Hushållsprodukter omfattar ett brett sortiment av maskiner och utrustning för hushåll såsom köksprodukter, dammsugare, symaskiner och TV-apparater. Electrolux har genom expansion i tidigare existerande företag och genom företagsförvärv nått positionen som ett av världens ledande företag på området.

Genom köpet av den danska spisfabriken Voss under året och av de svenska respektive västtyska dammsugarföretagen Hugin och Progress under 1981 har ställningen ytterligare stärkts. I och med förvärvet av det franska företaget Océanic ingår i koncernens verksamhet också produktion av TV-apparater.

Trots en totalt sett minskad marknad för hushållsprodukter under 1980 ökade koncernens försäljning med 11% till 10.675 Mkr (9.613). Av ökningen svarar nettot av nyförvärvade och sålda företag för 490 Mkr.

Rörelseresultatet efter planenliga avskrivningar uppgick till 883 Mkr (847), motsvarande 8,3% av försäljningen (8,8).

Försäljning i antal av vissa produkter

	1980*	1979
Dammsugare	5.300.000	5.600.000
Kyl och frys	1.759.000	1.919.000
Spisar	1.362.000	1.303.000
Mikrovågsugnar	358.000	241.000
Köksfläktar	173.000	172.000
Tvättmaskiner, torkskåp, strykmanglar	410.000	428.000
Diskmaskiner	192.000	213.000
Matberedningsmaskiner	66.000	70.000
Värmeapparater	268.000	253.000
TV-apparater	174.000	10.000

*Inkl. under året förvärvade bolag.

K-produkter

K-produkter omfattar kyl- och frysskåp, spisar, mikrovågsugnar, köksfläktar, diskmaskiner, matberedningsmaskiner, tvätt- och torkutrustning, kaminer och el-radiatorer samt luftkonditioneringsaggregat och köksinredningar.

Totalmarknaden för hushållsprodukter i USA och Västeuropa minskade under året. Den fakturerade försäljningen av koncernens K-produkter ökade dock med 6% till 6.765 Mkr.

Electrolux ställning på marknaden möjlig-

gör stora satsningar på produktion i egna fabriker av ett stort sortiment av moderna hushållsprodukter. Arbetet fortsatte under året med att integrera differentierade marknadskrav med kraven på enhetlig basuppbyggnad av produkterna för att nå bästa tillverkningsekonomi.

Den överkapacitet, som kännetecknar hushållsproduktbranschen, påskyndar en strukturomvandling mot färre producenter. Electrolux fortsätter att aktivt deltaga i denna omvandling. Under året förvärvades Voss, Danmarks ledande spistillverkare.

Sortimentet utvecklades under året med flera framgångsrika produkter.

I koncernens tvättmaskinsfabrik i Revin i Frankrike började leveranserna av de nya frontmatade tvättmaskinerna. Försäljningen startade i Frankrike, Holland och Österrike under hösten 1980. De nya tvättmaskinerna i högkvalitetsklass till konkurrenskraftiga priser och med vissa specifika konstruktionsdetaljer, såsom trummans upphängningssystem, elektroniskt styrda motorer och god servicebarhet, har väckt stort intresse. Produktionen kommer i gång i full skala under 1981. En omfattande modernisering och rationalisering har genomförts i fabriken.

Mikrovågsugnar uppvisar till skillnad från övriga K-produkter en mycket kraftig uppgång i flera länder. Under 1980 såldes totalt 3,3 milj mikrovågsugnar i USA, en ökning med 35% från föregående år. För första gången såldes där fler mikrovågsugnar än konventionella spisar och ugnar. På denna expanderande marknad stärkte Tappan under året ytterligare sin ställning. Försäljningen av företagets mikrovågsugnar ökade med 56%. Expansionen begränsades av bristande tillverkningskapacitet. Fabriksresurserna i Tappan anpassas nu till en väntad fortsatt efterfrågeökning.

I Europa introduceras nu en version av Tappans mikrovågsugnar tillverkade vid fabriken i Dalton, Georgia, i USA. De säljs genom Electrolux dotterbolag. I Skandinavien ökar intresset för mikrovågsugnar. I Sverige hade Electrolux en framgångsrik introduktion under hösten.

Tappans produktion i långa serier med anpassning till olika marknader kommer att ge koncernen stora konkurrensfördelar.

I USA lanserade Tappan under året sin nya modulhäll, Converta Cook, den mest avancerade inbyggnadshällen med inbyggd spisfläkt och utbytbara element. Modellen röner stort intresse i USA men kommer också att lanseras i Europa. Både i Frankrike, Schweiz och Storbritannien finns kunder för dessa typer av produkter och introduktionen har redan påbörjats.

Det framgångsrika kyl-/frys Sortimentet från Mariestads-fabriken har utökats med ett nytt kombinationsskåp, TR1280, en sk topffrostmodell med frysen upptill som beräknas bli av intresse på flera exportmarknader. Även i Sverige väntas den få betydelse, speciellt på utbytesmarknaden.

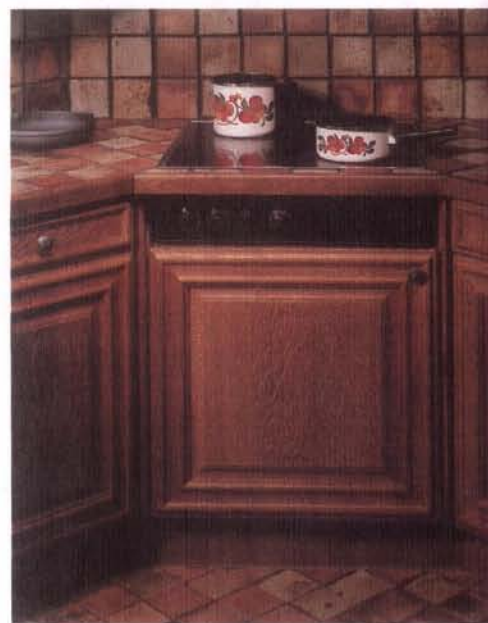
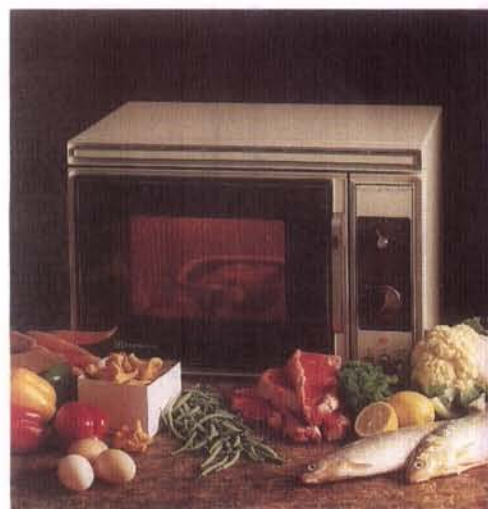
I Skandinavien introducerades under året en ny bänkdiskmaskin, tillverkad av ett koncernbolag i Norge, med större kapacitet än tidigare modell.

I Mariestads-fabriken har tillverkningen koncentrerats till enbart stora kyl- och frysskåp. En ny verkstad togs i bruk 1980 med en ännu mer långtgående mekanisering av montering och materialhantering.

För att kompensera en minskad framställning av husvagnskylskåp flyttades tillverkning av mindre kyl- och frysskåp till Motala-fabriken liksom produktion av komponenter till motorsågar, som tidigare köpts externt.

Tillverkningen av spisar för den svenska marknaden skall koncentreras till Motala-fabriken, medan Torsvik blir koncernens produktionscentrum för golvdiskmaskiner. Därigenom stärks konkurrenskraften, bl a på den intressanta marknaden för diskmaskiner i Europa.

Mikrovågsugnen är en produkt på stark frammarsch i USA och utvecklingen beräknas bli densamma i Europa. Electrolux introducerade sin modell, tillverkad av Tappan i USA, på den svenska marknaden under hösten (överst).



Electrolux sortiment av hällar, ugnar, spisar och kyl- och frysskåp för inbyggnadsändamål anpassas till olika internationella marknader. Bilden visar en spis-häll för den tyska marknaden.

Den nya frontmatade tvättmaskinen med elektroniskt styrda motorer och med god servicebarhet, som tillverkas i Revin-fabriken i Frankrike, började säljas hösten 1980. Produktionen kommer igång i full skala 1981 (t h).

*Electrolux idélösning för det skandinaviska köket.
Köksutrustning i CopperLine kontrasterar mot skräddarsydda snickerier i ett rationellt fungerande kök.*



En långtgående mekanisering har genomförts i Mariestads-fabriken, koncernens centrum för tillverkning av större kyl- och frysskåp. Bilden visar vakuumbildning av skåpens innerväggar.



Köks- och badrumssnickerier

AB Ballingslövs Träförädling och Zig-Zag Fabriks AB tillverkar och marknadsför köks- och badrumssnickerier på den skandinaviska marknaden. I USA har Tappan en motsvarande verksamhet av betydande omfattning. Under året kompletterades sortimentet genom förvärv av Schrock Bros. Manufacturing Co., Arthur, Illinois.

Luftkonditionering

Emerson Quiet Kool med fabrik i Woodbridge, New Jersey, är en av USA:s mest kända tillverkare av luftkonditioneringsutrustning för bostäder etc. Företagets produkter säljs även genom Electrolux dotterbolag och agenter på många utomamerikanska marknader.

Försäljningen ökade med 10% till 331 Mkr och marknadsandelen höjdes.

Hushållsstädmaskiner

Hushållsstädmaskiner omfattar ett brett sortiment av dammsugare, golvbonare, schamponeringsmaskiner och tillbehör. De största tillverkningsenheterna är belägna i Sverige, Frankrike, Storbritannien, USA och Västtyskland. Produktion bedrivs också i flertalet länder i Latinamerika samt i Australien och på Nya Zeeland.

Koordinationen av alla aktiviteter inom

Det ligger avancerad teknologi bakom dagens dammsugare – från ritningen med hjälp av datamaskin till högautomatiserad produktion och elektroniska apparatfunktioner (överst).



Nya och ännu effektivare dammsugarmodeller med helautomatisk elektronisk sugkraftreglering, lägre energiförbrukning och sänkt ljudnivå introducerades 1980.

kare, ökade sina redan tidigare höga marknadsandelar ytterligare på de flesta marknaderna tack vare en stor geografisk spridning, en väl avvägd balans mellan hem- respektive fackhandelsförsäljning och tillgång till ett brett sortiment, som är anpassat till olika marknader och distributionskanaler.

Försäljningen ökade med 5% till 2.962 Mkr (2.821). Totalt levererades ca 5,3 miljoner enheter inkl golvbonare och motormunstycken.

Under 1980 introducerades på bl a flera europeiska marknader nya och ännu effektivare dammsugarmodeller. Bland nyheterna märks helautomatisk elektronisk sugkraftreglering, som minskar energiförbrukningen med ca 30% och sänker ljudnivån.

området hushållsstädmaskiner överfördes under året till en särskild organisatorisk enhet inom moderbolaget, kallad D-sektorn.

Den ekonomiska nedgången under 1980 medförde, att totalmarknaden för dammsugare i Europa och USA stagnerade och i vissa fall minskade; däremot utvecklades marknaderna i Latinamerika och Fjärran Östern positivt. Koncernen, som är en av världens två ledande dammsugartillver-



En självgående Eureka-dammsugare, ett av Nordamerikas ledande märken.

Av den totala styckeförsäljningen av hushållsstädmaskiner svarade hemförsäljning för 19% och fackhandelsförsäljning för 81%.

Hemförsäljningen expanderade framförallt i Latinamerika och på de nyetablerade marknaderna i Asien. Fackhandelsförsäljningen hävdade sig väl trots ökad priskonkurrens.

Det redan tidigare intensiva produktutvecklingsarbetet fortsätter. Förutom konkurrenskraftiga produkttegenskaper – förbättrad dammupptagningsförmåga, lägre ljudnivå, lättare maskiner – skapas förutsättningar för en god tillverkningsekonomi genom nya konstruktioner, som ger möjligheter till kostnadsänkande rationaliseringar. Under 1981 introducerar gruppen enbart i Europa ett tiotal nya dammsugarmodeller i olika prislägen.

Genom förvärven efter årsskiftet av Hugin i Sverige och Progress i Västtyskland väntas koncernens försäljning öka till ca 6 miljoner enheter under 1981. Progressköpet stärker väsentligt Electrolux ställning inom fackhandeln på den viktiga

västtyska marknaden, där Progress är ett av de ledande märkena.

Progress tillverkar ett brett och funktionsmässigt attraktivt sortiment dammsugare, som kan introduceras även på ett antal andra västeuropeiska marknader.

Symaskiner

Produktionen av symaskiner och produktutveckling sker huvudsakligen i Huskvarna. En fabrik finns också i Schweinfurt, Västtyskland.

Försäljningen uppgick 1980 till 462 Mkr (408). Totalmarknaden för symaskiner fortsatte att minska under året. Trots detta ökade koncernens försäljningsvolym i an-

tal enheter med ca 5%. Lönsamheten var alltså otillfredsställande men väntas efter genomförandet av en rad åtgärder uppvisa fortsatt förbättring.

Framgångar i samband med introduktionen på marknaden under året av den mikrodatorstyrda symaskinen 6690 har visat, att Huskvarna är ledande inom vidareutvecklingen av dessa produkter. Maskinen representerar en väsentlig del av företagets försäljning. I den nya maskinen har mekaniska komponenter ersatts av elektroniska, vilket innebär en betydande rationalisering av produktionen samtidigt som maskinens funktioner förbättrats och utökats.



Marknadsföringen intensifierades och nya marknader började bearbetas genom flera Electrolux-bolag, främst i Fjärran Östern och Sydamerika. Direktförsäljning genom Electrolux organisation stärktes ytterligare främst i Frankrike, Singapore och Venezuela. Framgångar genom varuhusförsäljning uppnåddes bl a i Kanada.

Initiativ har också tagits för att stimulera hemsömnad. Under hösten påbörjades en ny verksamhet med försäljning av "hobby kits" med förberett symaterial, som väckt stort intresse.

TV-apparater

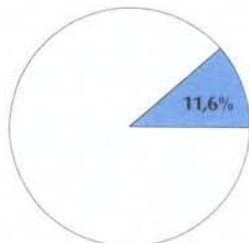
Electrolux förvärvade 1980 aktiemajoriteten i det franska TV- och radiobolaget Océanic S.A., som har ca 1.200 anställda och producerar 120.000 färgtelevisionss-apparater om året. Fabrikationen finns i Chartres. Avtal träffades samtidigt med ITT:s tyska dotterbolag Standard Elektrik Lorenz AG angående tekniskt samarbete inom produktområdet.

En försäljningssamordning med koncernens tidigare existerande verksamhet i Frankrike, som inkluderar marknadsföring av inköpta TV-apparater, underlättas av att Océanic och Electrolux dotterbolag Usines & Fonderies Arthur Martin S.A. har ett stort antal gemensamma återförsäljare.

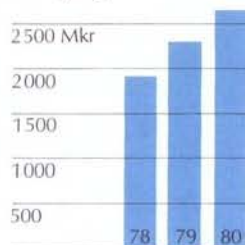
Framgångarna under året för Huskvarnas nya mikrodatorstyrda symaskin 6690 bevisar företagets styrka inom vidareutveckling av produkterna (t v). Överst en bild från företagets skola i Singapore, en växande marknad för den nya maskinen.

Electrolux har nu egen produktion av TV-apparater genom förvärvet av det franska företaget Océanic under 1980 (längst t v).

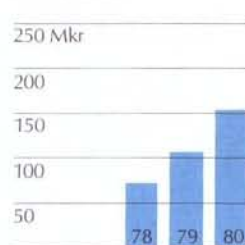
Industriprodukter



Försäljning



Rörelseresultat*



*Efter planenliga avskrivningar

Sortimentet omfattar produkter för storkök och tvätterier, kommersiella städmaskiner, lantbruksmaskiner och industrirobotar.

Försäljningen uppgick 1980 till 2.654 Mkr (2.300). Rörelseresultatet efter planenliga avskrivningar var 154 Mkr (107), motsvarande 5,8% av försäljningen (4,7%).

Storkök och tvättutrustning

Electrolux-Wascator är ett av Europas ledande företag på områdena storköksutrustning och semiindustriella tvättmaskiner. Tillverkningen sker i Alingsås, Ljungby och Malmö.

Försäljningen av storköksutrustning uppgick 1980 till 478 Mkr (462). En ökning noterades på utomeuropeiska marknader, vilket tillsammans med effektiviseringar av produktionen ledde till att lönsamheten förbättrades.

Ett flertal order för internationella storhottell tecknades under året, t ex för Sheraton i Karachi. Försäljningen till Japan mångdubblades.

Efter integrering av verksamheten i NK Inredning-Juno AB erbjuds nu kunderna i Sverige ett fylligare sortiment än tidigare. Det innefattar förutom storköksutrustning också miljöinredningar och utensilier.

Investeringar i produktions-, lager- och kontorslokaler i Alingsås på 25 Mkr, som beslöts 1980, kommer att leda till rationellare materialhantering och ökad produktionskapacitet.

Försäljningen av tvättutrustning ökade också 1980 och uppgick till 271 Mkr (247).

Utvecklingen på de traditionella marknaderna i Europa och USA var fortsatt god under året. Tendensen var dock nedåtgående i USA under sista kvartalet. Betydande framgångar nåddes på nya marknader. I Afrika utvecklades agentnätet. I Angola erhöles en betydelsefull order på

sjukhustvätterier i konkurrens med bl a amerikanska tillverkare.

Ett genombrott på marknaden för tvättbarer skedde under året i Sydostasien liksom i flera latinamerikanska länder. Wascators marknadsbearbetning i Latinamerika intensifierades bl a genom nya agentavtal.

Steriliserings- och desinfektionsprodukter

Steriliseringsutrustning för sjukhus och industri tillverkas i Getinge samt hos koncernbolag i Storbritannien och USA.

Försäljningen ökade under 1980 med 31%. Goda resultat uppnåddes framförallt i Mellanöstern.

1980 träffades överenskommelse om

övertagande av aktiemajoriteten i den franska firman S.A. Lequeux, Paris. Förvärvet är ett led i en strategi innebärande att de mest betydande marknaderna bör bearbetas från inhemska bolag.

Växjö Rostfritt AB marknadsför och tillverkar utrustning för desinfektion inom sjuk- och åldringsvård. Omsättningen ökade med 28% under 1980, bl a genom att sortimentet anpassades till och lanserades på flera utländska marknader.

Koncernens leveranser av steriliseringsutrustning ökade starkt 1980 och tillväxten fortsätter, inte minst genom förvärvet av den franska firman Lequeux.



Electrolux nådde 1980 positionen som en av Europas ledande tillverkare av lantbruksutrustning. Bilderna visar modeller ur sortimentet från Aktiv-Fischer, som förvärvades under året, och Överums Bruk, centrum för koncernens aktiviteter på lantbruksområdet.



Kommersiella städ- och rengöringsmaskiner

Försäljningen ökade till 398 Mkr (299) varav hänförligt till nyförvärvade bolag 71 Mkr.

Euroclean AB i Åmål tillverkar och marknadsför städutrustningar, högtrycksrengöringsaggregat och rengöringsmedel för kommersiellt bruk. En intensiv marknadsbearbetning i Sverige gav en ökad försäljning och större marknadsandelar.

Oy Tammermatic i Tammerfors, Finland, hade fortsatt framgång med försäljning av biltvättprogram avsett speciellt för tunga bussar och lastbilar.

The Kent Company i Elkhart, Indiana, USA, som tillverkar och säljer kommersiella städprodukter, förstärkte sina positioner under året särskilt på den nordamerikanska marknaden.

Bröderna Brodd AB ökade under året sin försäljning, framförallt på exportmarknaderna, av sop- och städmaskiner för gatu- och parkunderhåll.

Koncernen förvärvade under året Darenas AB i Åtvidaberg och Columbus-Dixon-

gruppen i Storbritannien. Bolagen marknadsför produkter av samma slag som Euroclean. På sikt väntas strukturella fördelar uppnås genom förvärven.

Kommersiell kyla

Electrolux Commercial Refrigeration AB (CR), Arvika, tillverkar kyl- och frysutrustning för kommersiellt bruk omfattande diskar för supermarkets, gondoler, glasdörrskåp samt kompletta kyl- och frysrum i moduler. Tillverkningen sker även i Frankrike och Västtyskland.

Electrolux förstärkte 1980 sin ställning som ett av de ledande bolagen i Europa inom området. Marknadsandelarna ökade bl a som följd av försäljningsframgångar för glasdörrskåp. Omsättningen för 1980 blev 286 Mkr (313). Två installations- och serviceföretag i Schweiz och Sverige som 1979 tillsammans omsatte 57 Mkr avyttrades under året.



En av nyheterna från Euroclean 1980 var UZ 960, en industridammsugare för tung rengöring i fabriker, lagerlokaler etc.

Electrolux-Wascator är en av Europas ledande producenter av semiindustriella tvättmaskiner, bl a avsedda för fastighetstvättstugor (överst t h).

Electrolux Constructors nya verktygsskåp.

Glasdörrskåp för djupfrys var den mest framgångsrika produkten för Electrolux Commercial Refrigeration 1980.



Lager-, verkstads- och arkivredningar

Electrolux Constructor tillverkar och marknadsför lagersystem och arbetsplatsutrustningar för verkstäder. Utanför Sverige finns tillverkningsenheter i Danmark, Schweiz och Västtyskland.

Försäljningen ökade 1980 med 30% till 364 Mkr. Det ekonomiska resultatet förbättrades väsentligt.

En utvidgning av försäljningsorganisatio-

nen i Västeuropa och Mellersta Östern resulterade i leveransökningar.

Produktprogrammet utökades med ett nytt system, Rollrack, för lagring av sk långgods, ett skruvlöst lättmonterat klädskåpssystem och nya verktygsskåp.

Licensavtal slöts med tillverkare i Argentina, Australien och Brasilien.

Lantbruksredskap, gjutgods och fönster

Överums-gruppen utvecklar, tillverkar och marknadsför lantbruksredskap, hydraulikprodukter, gjutgods och fönsternickerier. Försäljningen ökade 1980 till 319 Mkr (224) varav nettot av nyförvärvade och sålda bolag svarar för 74 Mkr.

Electrolux nådde under 1980 positionen som en av Europas ledande tillverkare av lantbruksutrustning. I början av året förvärvades Aktiv-Fischer AB i Morgongåva, som förutom skördetröskor tillverkar slåtermaskiner och snöfordon.

Vidare träffades avtal om att Volvo BM fr o m mitten av 1982 upphör med sin tillverkning av skördetröskor, varigenom den svenska skördetröskotillverkningen helt kommer att finnas inom Electrolux-koncernen. Överums Bruk övertog fr o m 1980 marknadsföringen av Volvo BM:s skördetröskor.

Mot slutet av året övertog Oy Electrolux Ab i Finland marknadsförings- och konstruktionsrätten till Oy Fiskars Ab:s plogprogram. Verksamheten kommer att administreras av Överums Bruk. Fiskars är Finlands enda plogtillverkare och har mer än hälften av den finska marknaden. Fiskars fortsätter tillverkningen, men på sikt sker en viss integration med Överums produktion för att uppnå längre serier.

Marknaden för lantbruksmaskiner var svag under året i Sverige på grund av minskad investeringsvilja. Istället ökade reservdelsförsäljningen. En nytvecklade såmaskin för mindre lantbruk fick ett gott mottagande. Verksamhetens lönsamhet fortsatte att förbättras.

I början av 1981 renodlades verksamheten i AB Överums Bruk till att omfatta

endast lantbruksmaskiner. Gjuteriverksamheterna samlades i en självständig enhet, Electrolux Gjuteriprodukter AB EGAB, i Hälleforsnäs. Gjuteriet i Falkenberg inordnas i det nya bolaget och gjuteriet i Överum avvecklas enligt tidigare beslut. Gjuteriernas lönsamhet förbättrades 1980 men var fortfarande otillfredsställande.

Fönsterverksamheten i AB Överums Bruk har överförs till ett nybildat dotterbolag, AB Överums Fönsterfabrik.

Industrirobotar

Electrolux Industrial Systems utvecklar, tillverkar och marknadsför industrirobotar med kringutrustning, styrsystem för produktionsutrustningar och specialkonstruerade maskiner för bl a verkstadsindustrin.

Leveranserna till externa kunder ökade med 52% och ordergången var fortsatt hög. Under året igångsattes försäljning i Australien med gott resultat. Samarbete inleddes på USA-marknaden för distribution och licenstillverkning av Electrolux MHU industrirobotar. Den bästa exportmarknaden var Storbritannien, som uppvisade en kraftig expansion. Lönsamheten var tillfredsställande.

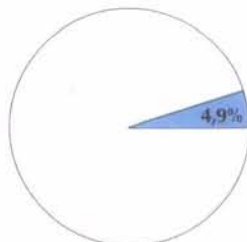
Nya produkter som pallastare och linjärmoduler introducerades under året. Den i USA tillverkade roboten UNIMATE PUMA presenterades av Electrolux i Skandinavien.

Marknadsutsikterna för robotar 1981 bedöms som mycket goda både på hemmamarknaden och för export. På vissa marknader förväntas dock en hårdnande konkurrens där verksamhetens ringa omfattning relativt sett är en begränsning.

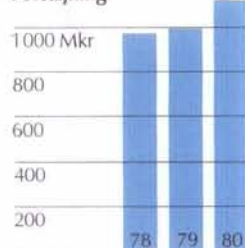
ZätaTryckerierna AB

ZätaTryckerierna AB producerar och marknadsför blanketter, förpackningar, reklam- och screentrycksaker. Omsättningen ökade under året till 57 Mkr (47). Största ökningen skedde på förpackningsmaterialsidan. Lönsamheten var god.

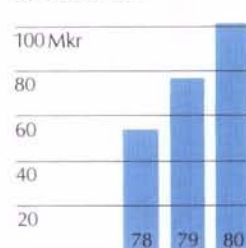
Kommersiell serviceverksamhet



Försäljning



Rörelseresultat*



*Efter planenliga avskrivningar

Kommersiell städning, tvätt- och annan serviceverksamhet utvecklades ytterligare under året både i Sverige och utomlands. Företagsförvärv inom både städ- och tvättverksamheten bidrog till expansionen.

Försäljningen uppgick 1980 till 1.122 Mkr (995). Under 1980 avyttrade städbolag svarade för en försäljning av 93 Mkr 1979. Om-sättningsökningen i kvarvarande företag inkl nyförvärv uppgick till 24%. Rörelseresultatet efter plan-enliga avskrivningar var 107 Mkr (77) motsvarande 9,3% av försäljningen (7,7).

Städ- och serviceverksamhet

I Sverige bedrivs den kommersiella städ- och serviceverksamheten både för inre och yttre miljö av ASAB-gruppen, som omfattar ett tiotal företag.

Omsättningen för ASAB-gruppen ökade 1980 med 6% till 544 Mkr. Perete Ser-veringssystem överfördes till Electrolux-Wascator AB.

Efterfrågan på ASAB:s "totala servicepa-cket" ökar kontinuerligt och lönsamheten förbättrades ytterligare under året. Särskilt växte efterfrågan från den offentliga sektorn.

Utom i Sverige bedrivs verksamheten i ett 15-tal länder och Electrolux är ett av världens största företag i branschen. Den totala försäljningen för hela produktlinjen upp-gick 1980 till 735 Mkr (668).

I Brasilien är 6.600 personer anställda i koncernens städföretag. Även Australien, Japan och Saudiarabien är betydande marknader och verksamheten fortsatte att öka 1980.

Under året stärktes positionen ytterligare, då städdivisionen inom Rollins Inc, Atlan-ta, Georgia, i USA förvärvades med ca 1.700 anställda. Verksamheten innefattar bl a kontorstädning i 16 stater och är en

av de mest omfattande i södra och östra USA.

Electrolux sålde under året sitt 50-procen-tiga aktieinnehav i det brittiska städbola-get Servisystem Ltd.

Electrolux städservice väntas öka. Den know-how, som finns i ASAB, kombine-rad med erfarenheterna från koncernens försäljning av städutrustning, överförs fort-löpande till de utländska enheterna.

Kommersiell tvätt

Tvättservice omfattar uthyrning av ar-betskläder, hotell- och restauranglinne, klädbytesskåp och försäljning av engångs-artiklar i linje med sortimentet.

Produktlinjen är expansiv och internatio-nell satsning har bidragit till den snabba utvecklingen. Omsättningen ökade 1980 till 285 Mkr (227).

Tvättman är Sveriges största tvätteriföretag och täcker hela landet. Utomlands be-drivs verksamhet på Kanarieöarna, i Ne-derländerna, Storbritannien, USA och Västtyskland.

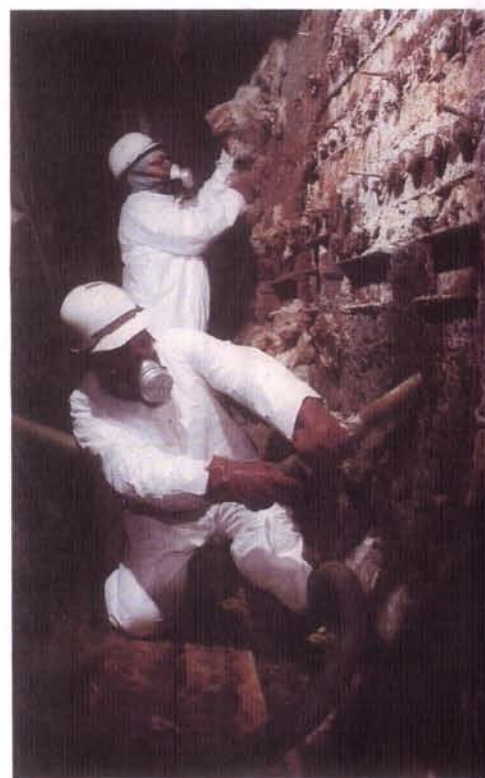
Investeringarna 1980 omfattade bl a en nybyggnad i Angered, som är Sveriges största privata tvätteri. En ökad satsning också på arbeten för den offentliga sidan skedde under året.

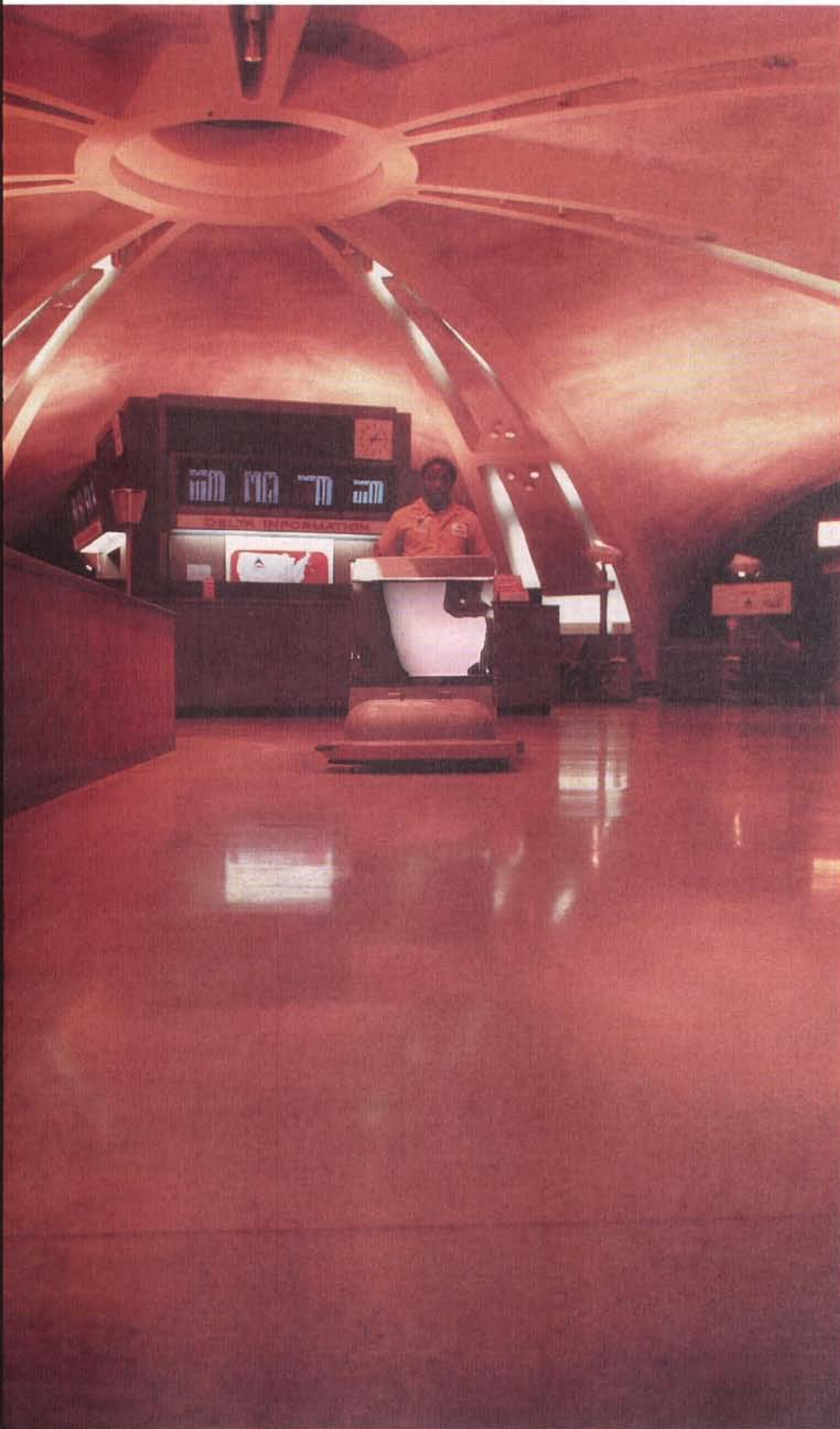
Godsskydd

Division Godsskydd hos Jonsereds AB ombildades den 1 januari 1980 till ett separat bolag, Jonsereds Godsskydd AB.

Bolaget tillverkar, uthyr och försäljer la-gerhallar, presenningar och andra pro-dukter av vävplast. Uthyrning och försälj-ning av lastpallar är under utbyggnad.

Det allmänna marknadsläget var kärtv under 1980 på grund av mycket låg byg-gnadsverksamhet och fortsatta lagerned-skärningar inom främst skogsindustrin. Trots det ogynnsamma marknadsläget var resultatet tillfredsställande.





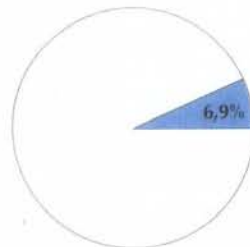
Arbetskläder för industrin, som utvecklats av Tvättman tillsammans med textildesignern Matti Viio.

1980 övertog Electrolux städverksamheten i Rollins Building Services i USA. En av specialiteterna är flygplatsstädning, här i flygterminalen i Atlanta, Georgia (t v).

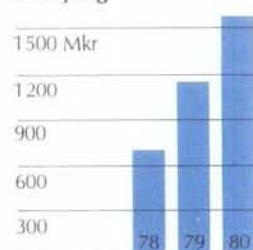
ASAB:s verksamhet i Sverige spänner från kontorsstädning (bilden överst t v) till rengöring av starkt nedsmutsade miljöer som t ex asbestrening (i mitten t v).

Jonsereds Godsskydd AB hyr ut och säljer bl a presenningar (nederst t v).

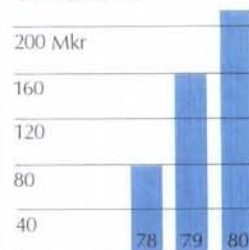
Motorprodukter



Försäljning



Rörelseresultat*



*Efter planenliga avskrivningar

Motorprodukter omfattar motorsågar och annan utrustning för skogsbruk, kapmaskiner, gräsklippare, jordfräsar, motorcyklar och tillbehör.

Försäljningen ökade 1980 till 1.572 Mkr (1.155). Rörelseresultatet efter planenliga avskrivningar var 212 Mkr (159) motsvarande 13,5% (13,7) av försäljningen.

Motorsågar och skogsprodukter

Electrolux är en av världens största tillverkare av motorsågar för professionellt bruk.

Kärnan i motorsågsverksamheten är det nya bolaget Electrolux Motor AB EMAB, som bildades i början av 1980. Till bolaget fördes den motorsågsproduktion och produktutveckling, som dessförinnan skett i de svenska bolagen Husqvarna, Jonsered och Partner. Därmed har en effektiv samordning och rationalisering av produktion och administration uppnåtts.

I motorsågsverksamheten ingår också Nordfor Teknik, Jobu i Norge, Pioneer i Kanada och ett 20-tal säljande koncernbolag. Tillverkning av Husqvarna-sågar sker också i ett koncernbolag i Brasilien.

Marknaden för motorsågar fortsatte att öka i Europa och vissa utomeuropeiska länder under 1980 men minskade i Nordamerika i samband med den allmänna konjunkturnedgången.

Efterfrågan på koncernens samtliga märken av motorsågar var god och försäljningen ökade kraftigt med undantag för hobbysågsförsäljningen i USA.

EMAB ökade 1980 sina marknadsandelar på flertalet marknader för professionella sågar liksom för semiprofessionella. Försäljningsökningen begränsades av kapacitetsbrist i tillverkningsledet. Försäljning i egen regi av Husqvarna-sågar startades under året i Argentina och Schweiz. Flymo bildade en motorsågsavdelning i Storbritannien för försäljning av Partner-sågar

och Jobu började sälja Jonsereds-sågar i Norge.

En omfattande omstrukturering påbörjades av de svenska fabrikerna, där specialisering genomförs för att uppnå längre produktionsserier och undvika dubblingar. Detta arbete fortsätter under 1981 och 1982.

Betydande investeringar genomfördes i produktutveckling och anläggningar. I Göteborg togs en ny monteringsfabrik i bruk, vilken ersätter de tidigare Jonsereds- och Partner-fabrikerna i området. En utbyggnad av röjsågsfabriken i Tandsbyn påbörjades. Omfattande maskininvesteringar gjordes i samband med att tillverkningen av vevaxlar till motorsågar koncentrerades till Brastad-fabriken. Genom utökning av pressgjutningskapaciteten i Huskvarna ökar antalet egentillverkade detaljer.

Inom Jobu påbörjades en omstrukturering av produktionen i Norge. Tillverkning startades av elektriska sågar och motorsågstillbehör.

Försäljningen av Pioneer-produkter fördubblades 1980. Investeringar i ökad produktionskapacitet för motorsågssvärd genomfördes under året.

I början av 1980 övertogs Nordfor Teknik och Nordfor Training, som fusionerades under året. Företaget tillverkar och säljer vinschar, mekaniserade gallringssystem, verktyg och skyddsutrustning. Verksamheten i Sverige var framgångsrik och ökade kraftigt jämfört med 1979. En Nordfor-organisation byggdes upp i USA. Ett internationellt anpassat komplett tillbehörssortiment för skogsarbetare togs fram och kommer att börja säljas 1981 under märket NORTEC.

Produktionen av hobbysågar, som förvärvades från Skil Corp i USA i början av 1979 och som varit förlagd till Eureka fabrik i Bloomington, Illinois, överflyttades i början av 1981 till Kanada, där den samordnas med motorsågsproduktionen i Pioneer.

Försäljningen av hobbysågar under märkena Partner och Husqvarna var framgångsrik i Europa 1980.



Flymo-gruppen producerar nu ca 700.000 motor-drivna gräsklippare om året och är ett av de största företagen i världen på området. Nedre bilden visar en luftkuddegräsklippare.

Utrustning för skogsbruk kompletterades 1980 med bl a vinschar från Nordfor Teknik (överst).

Trädgårdsredskap

Flymo-gruppen i Storbritannien tillverkar och säljer ett stort sortiment elektriska och bensindrivna gräsklippare. Med luftkuddegräsklipparen har Flymo etablerat sig som ett av världens ledande företag i branschen.

Den positiva utvecklingen fortsatte under 1980 och Flymo ökade sina marknadsandelar i Europa. Försäljningen steg till 360 Mkr (224) och produktionstakten nådde över 700.000 enheter per år. Utsikterna för 1981 är goda och marknadsandelarna beräknas öka ytterligare.



Electrolux hör numera till de ledande bland motor-sågstillverkarna i världen. 1980 startade produktion av Husqvarna-sågar i Brasilien.

Jordfräsar är en av koncernens trädgårdsprodukter (överst). Flymos sortiment kompletteras nu med fräsar från det norska företaget Norlett, som förvärvades i början av 1981.



En armémotorcykel för det svenska försvaret har utvecklats av Husqvarna Motorcyklar AB.

Motorcyklar

Motorcykelverksamheten koncentrerades 1980 till ett nytt bolag, Husqvarna Motorcyklar AB i Ödeshög. Tillverkningen omfattar modeller i storleksklasserna 125 till 430 cc.

Försäljningen var 1980 77 Mkr (75). Högre marknadsandelar nåddes i Europa. De första 1.000 motorcyklarna i en order på ca 3.000 från svenska försvaret levererades under 1980. Leveranserna fortsätter under 1981 och 1982.

En helt ny tävlingsmodell med 430 cc cylindervolym introducerades under hösten och mottogs väl på marknaden.

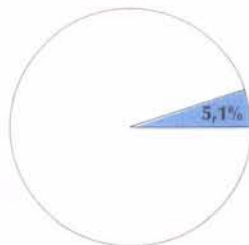
är starkare i Storbritannien och på kontinenten.

Rationaliseringar på säljsidan väntas leda till fördelar för båda grupperna, särskilt med hänsyn till integreringen med motorsågsförsäljningen.

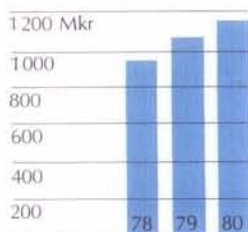
Norlett äger 50% i det belgiska företaget Amnor N.V., Oevel-Westerlo, som tillverkar trädgårdstraktorer.

Lågprismodellen "E Minimo" introducerades med stor framgång. Åtta nya modeller har framtagits för 1981 med större räckvidd och med mer tystgående motorer. Sortimentet kompletteras nu med produkter, bl a jordfräsar, från det norska företaget A/S Norlett, som köpts av Electrolux efter årsskiftet. Norlett har en hög marknadsandel i Skandinavien, medan Flymo

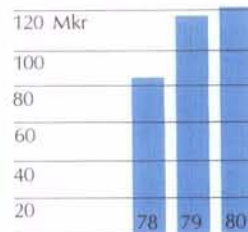
Kontorsprodukter



Försäljning



Rörelseresultat*



*Efter planenliga avskrivningar

Facit-gruppen marknadsför ett brett sortiment av produkter för kontorsarbetsplatser såsom möbler, kontorsmaskiner, kontorsdatorer och dataprojekter.

Försäljningen uppgick 1980 till 1.162 Mkr (1.074). Rörelseresultatet efter planenliga avskrivningar var 122 Mkr (118) motsvarande 10,5% (11,0) av försäljningen.

Kontorsmaskiner

Inom området kontorsmaskiner marknadsförs bl a skriv-, räkne- och dikteringsmaskiner.

Försäljningen steg med 6% till 648 Mkr (610).

Ökningen skedde både i Sverige och på ett flertal exportmarknader. Under senare delen av året märktes en avmattnings-till följd av konjunkturedgången.

Produktutvecklingen är inriktad på nya, avancerade skrivmaskiner, där elektronik utnyttjas i allt högre grad, vilket medför rationellare produktion och minskat arbetskraftsbehov.

Under senare delen av 1980 lanserades den nya elektroniska skrivmaskinen FACIT 8000 i Sverige under namnet CORRECT. Mottagandet blev positivt och 1981 kommer en kraftig satsning att göras på denna produkt både i produktions- och marknadsföringsledet. Den utgör grundmodellen i en ny produktgeneration och kommer att följas av flera varianter under det närmaste året.

Utvecklingen för elektronräknare, dikteringsmaskiner och kopieringsmaskiner var positiv 1980. Försäljningen ökade bl a i Brasilien och Frankrike och lönsamheten förbättrades. Facits modellprogram för räknare, som ytterligare breddades 1980, anses idag tillhöra marknadens starkaste.

Inom kopieringsmaskinområdet väntas en betydande expansion under de närmaste åren.

Kontorsmöbler

Försäljningen steg med 26% och volymen ökade inom ramen för befintlig produktionskapacitet, vilket väsentligt förbättrade produktionsökningen. De största försäljningsökningarna uppnåddes på den svenska marknaden och genom dotterbolagen i Danmark, Frankrike, Norge och Storbritannien. Exporten från Sverige uppgick till närmare 50% av produktionen, vilket är en hög andel för denna bransch.

Kontorsmöbelprogrammet har vidareutvecklats. Terminalmöbler och specialmöbler anpassas till Facits kontorsmaskinsprogram, vilket ger funktionella och effektiva arbetsplatser.

Dataprojekter

Facit utvecklar och tillverkar kringutrustning för datorer som säljs över hela världen.

Försäljningen för den största produktgruppen, matris skrivare för datorer, ökade med över 50%. Koncernens aktieinnehav i det amerikanska företaget Dataroyal Inc., Nashua, New Hampshire, ökades till över 80%.

Under året introducerades flera nya produkter. Facit 4542 är en utveckling av den kända seriematris skrivaren 4540. En rad mindre skrivare för små kontorsdatorer och mikrodatorsystem började säljas över hela världen. Skrivprogrammet kompletterades med bildskärmsterminaler för s k teletypeprotokoll.

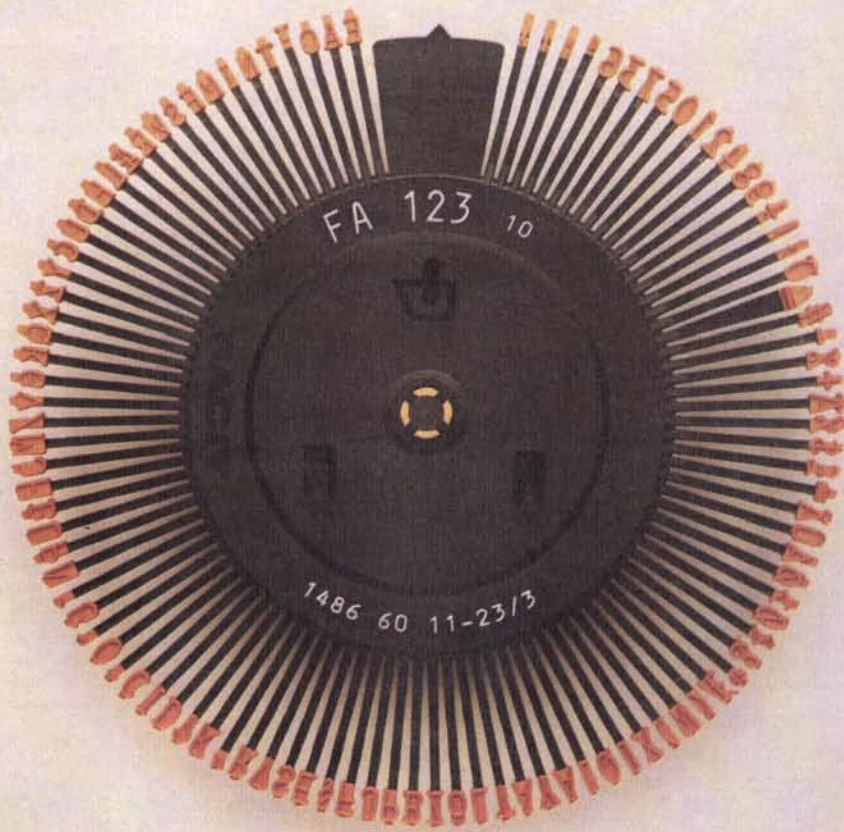
Marknaden för hållremmsprodukter minskade något under året till följd av lägre efterfrågan på numeriskt styrda verktygsmaskiner. En ny bordsmodell av hållremsstans/läsare introducerades.

Business Systems

Facit övertog i slutet av 1979 utveckling och försäljning av kontorsdatorer från Datasab AB. Produktsortimentet vidareutvecklades under 1980 och marknadsorganisationen förstärktes för att möta en ökad efterfrågan från en snabbt expanderande marknad för smådatorer. Under hösten började marknadsföring av kon-



torsdator D12E, som har väsentligt högre prestanda än föregångaren D12. Fabriken i Malmö var fullbelagd under året. Investeringar i maskiner för en ännu rationellare elektronikproduktion genomfördes. Produktsortiment och marknadsföring kommer att ytterligare breddas under 1981.



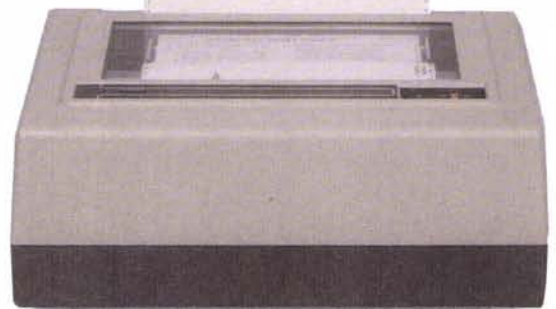
Den elektroniska skrivmaskinen Facit 8000 är årets stora nyhet. Tidskrävande manuella funktioner har automatiserats och maskinen är utrustad med skrivhjul.



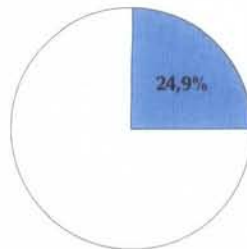
Facits modeller av elektronräknare har fått sitt genombrott i Japan och levereras bl a till bankkontor (överst t v).

Facits kontorsdator (mitten) är speciellt avsedd för mindre företag.

Facits kontorsmöbelsystem omfattar maskinorienterade möbler, som kan anpassas till individuella önskemål. Bilden visar en chefsarbetsplats med terminalbord (nederst t v).



Facit 4542 är en textskrivare med hög skrivkvalitet och kan även rita grafik i form av gråskalebilder i svart-vitt eller rött eller stapeldiagram, kopplingschema, flödesschema, streckkoder etc.



Försäljning

5000 Mkr
4000
3000
2000
1000

Rörelseresultat*

500 Mkr
400
300
200
100

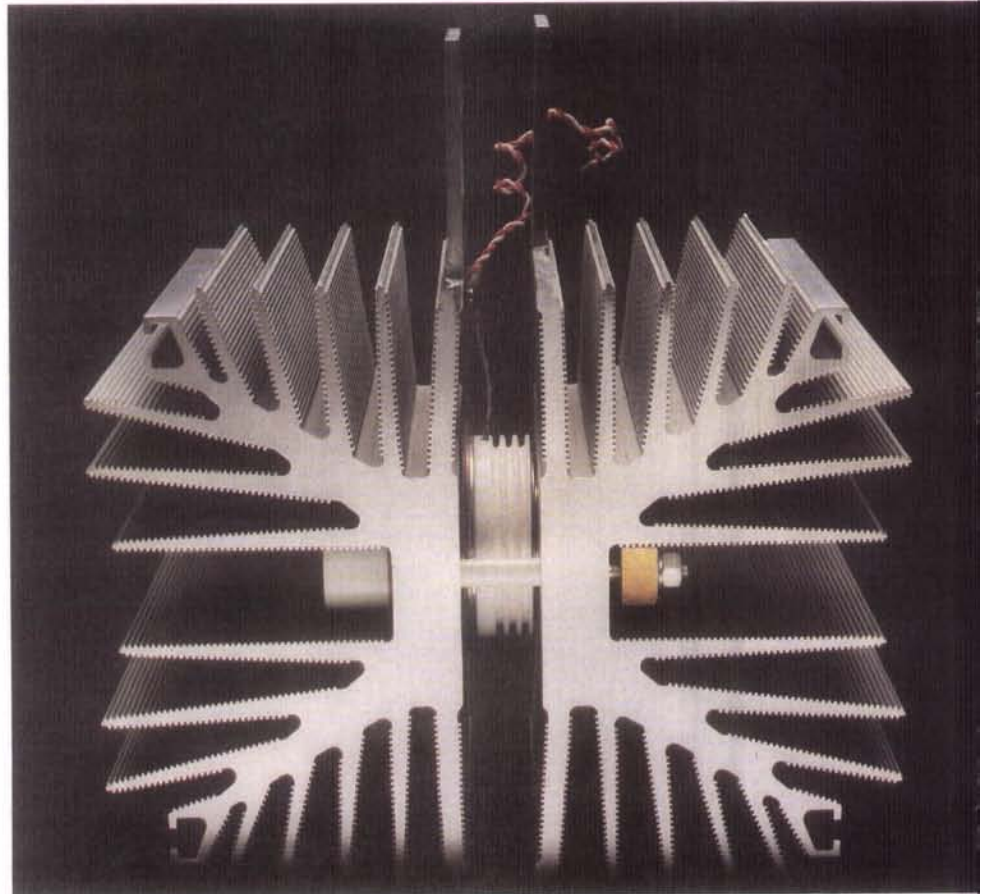
80

*Efter planenliga avskrivningar

Gränges-gruppen omfattar industriföretagen Gränges Aluminium, Gränges Metallverken, Gränges Weda, Wirsbo Bruk och Gränges Kraft samt entreprenad-företagen Gränges Hedlund, Platzer Bygg, Gränges International Mining och Gränges Mark. Gränges äger vidare 25% i SSAB Svenskt Stål AB samt ca 15% i Lamco i Liberia genom Svenska Lamco Syndikatet.

Försäljningen 1980 uppgick till 5.740 Mkr (5.158) inkl leveranser till övriga delar av Electrolux-koncernen med 51 Mkr.

I Electrolux-koncernens rörelseresultat efter planenliga avskrivningar ingick Gränges-gruppen med totalt 250 Mkr motsvarande 4,4% av försäljningen.



Aluminiumprofiler framställs av SAPA för många ändamål och skräddarsys efter kundernas specifikationer.

Beklädnadsmaterial för byggindustrin över hela världen levereras av Gränges Aluminium Korrugal. Här som yttertak på idrottshallen i Bradford, England (överst t h).

Gränges Aluminium

Gränges Aluminium är Sveriges enda integrerade aluminiumindustri med produktion av primäraluminium, halvfabrikat såsom plåt, band, profiler och folie samt helfabrikat såsom Korrugal byggplåt, innetak, stängsel och bilkomponenter. Fabriksanläggningar finns i Sverige, Finland, Holland och Storbritannien.

40% av leveranserna går till byggindustrin, ytterligare 40% till transport- och verkstadsindustrin och 20% till förpacknings- och konsumentvaruindustrin.

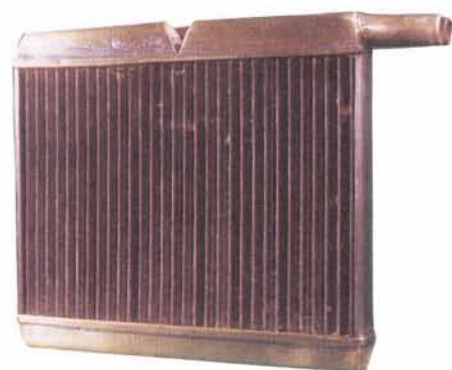
Ungefär halva produktionen säljs utomlands. Största marknader är Skandinavien och Storbritannien.

Orderingången var god under början av året, bl a till följd av lageruppbyggnader hos kunderna, men minskade sedan successivt och priserna sjönk. Försäljningen uppgick totalt till 1.786 Mkr (1.661). Resultatet efter planenliga avskrivningar var 119 Mkr (133).

Framställningen av primäraluminium vid smältverket i Sundsvall uppgick under året till 81.200 ton (82.000). Den sjunkande

efterfrågan på plåt, band och byggplåt framtvingade produktionsminskningar och införande av korttidsvecka i Finspångs-fabriken. Nedgången inom bilindustrin ledde till leveransminskningar av företagets bilprodukter.

Verksamheten vid IFÖ Sanitär AB i Simrishamn övertogs i september. Företaget, som nu har namnet Plastal AB, tillverkar formsprutade plastdetaljer till bl a bilindustrin. Gränges Aluminium Montal startade ett delägt försäljningsbolag för energisåla växthus, Swedhort AB, Malmö.



Tunna band i koppar och mässing för främst bilkylare och -värmare är Gränges Metallverkens största exportprodukt. Utvecklingsarbetet siktar till ständigt tunnare dimensioner för vikt- och energibesparing.

Gränges Metallverken

Gränges Metallverken tillverkar huvudsakligen halvfabrikat av koppar och legeringar i form av band, plåt, tråd och stång. Företaget är ledande på området tunna band i koppar och mässing för bilkylare och -värmare. Fabriker finns i Sverige, Holland, Norge och USA.

Försäljningen uppgick 1980 till 1.495 Mkr (1.298). Resultatet efter planenliga avskrivningar var 46 Mkr (54).

Den mycket svaga bilkonjunkturen i USA

påverkade framförallt leveranserna av tunna band. Avsättningen i USA förbättrades emellertid i slutet av året. Utvecklingen för övriga plåt- och bandprodukter samt stång var god 1980.

Under året startades utbyggnad av tillverkningskapaciteten för tunna band i Fin-spång, som beräknas vara genomförd 1983. Maskinsystem för färdigtillverkning av s k cores för kylare och värmare har utvecklats och säljs eller leasas ut till tillverkare.

Vid årsskiftet förvärvades Johnson Metall

AB i Örebro. Företaget omsätter ca 170 Mkr och tillverkar glidlager och specialkomponenter i kopparlegeringar.

Gränges Weda

Gränges Weda tillverkar formgods, bilbälten, pumpar och plastfilm m m.

Bilindustrin dominerar bland kunderna med ca 50% av leveranserna. Omkring 20% går till verkstadsindustrin och 10% till byggnadsindustrin.

Orderingången var god i början av 1980 men mattades under året. Försäljningen uppgick totalt till 392 Mkr (326). Resultatet efter planenliga avskrivningar var -1 Mkr (+13). Under året förorsakade en omstrukturering av bilbältesverksamheten i Västtyskland extraordinära kostnader. Produktionen i Lübeck avvecklas och tillverkningen koncentreras till anläggningarna i Elmshorn, som förvärvades 1980.

Beslut fattades under hösten att avveckla huvuddelen av Weda Pressgjuteri. Avvecklingen skall huvudsakligen genomföras under 1981.

Essem Sintermetall håller på att utvidgas och moderniseras. Skultuna Automat och Pressmetall rationaliseras och samordnas.

Bilbältesföretagen fick under året ökade resurser för produktutveckling. Ännu ett bilbältesföretag, Evert Larsson Industri AB, Kungälv, förvärvades under året.

Vid Essem Plast byggdes produktionskapaciteten för plastfilm ut och utrustning anskaffades för att man skall kunna förse produkter med påtryck.

Wirsbo Bruk

Wirsbo Bruk tillverkar stål-, koppar- och plaströr för VVS-installationer och industriella ändamål samt smide och plastdetaljer.

Efterfrågan var god för flertalet produkter under större delen av året och försäljningen ökade till 720 Mkr (598). Resultatet efter planenliga avskrivningar uppgick till 56 Mkr (49).

Avsättningen av specialprodukten plaströr i förnätad polyeten, Wirsbo-PEX, ökade snabbt och leveranserna, som blev betydligt större än 1979, begränsades av tillverkningskapaciteten.

Efterfrågan på kopparrör var god trots en

nedgång under senare delen av året. Försäljningsvolymen för stålrör kunde upprätthållas, men marknaden kännetecknas av överkapacitet. Tillverkning och försäljning av Aquawarm fjärrvärmekulvert utvecklades positivt.

Leveranserna av smide ökade och en omstrukturering av produktionen till tyngre smidesdetaljer genomfördes under året.

Ett omfattande investeringsprogram genomförs i Gränefors för ny basprocess för kopparrörstillverkning som beräknas komma i drift i slutet av 1981. Tillverkningskapaciteten för Aquawarm och för plaströr i Virsbo och i det tyska dotterföretaget Wirsbo-PEX, Heusenstamm, ökades under året.

I samarbete med Electrolux förbereds tillverkning av PEX-rör i Spanien.

Gränges Kraft

Gränges Kraft levererar kraft till koncernföretag och externa kunder främst inom Ludvika-området från egna och andelsägda kraftstationer.

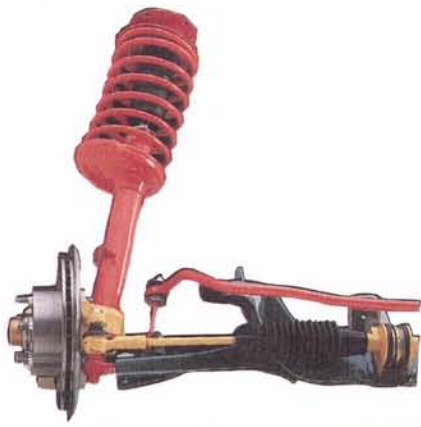
Kraftomsättningen 1980 uppgick till 1.528 GWh varav 739 GWh från egna eller andelsägda stationer. En mindre kraftstation förvärvades under året. Försäljningen uppgick totalt till 199 Mkr (172) och resultatet efter planenliga avskrivningar blev 47 Mkr (38). För 1981 väntas ett fortsatt gott resultat.

I mitten av mars 1981 träffades avtal om att Vattenfall från den 1 juli 1981 skall förvärva större delen av Gränges Kraft för 1.010 Mkr. Köpet förutsätter regeringens medgivande.



Ett intensivt utvecklingsarbete pågår på bilbältesområdet inom Gränges Weda.

Den pulvermetallurgiska teknik Essem Sintermetall arbetar med möjliggör tillverkning av detaljer med komplicerad form och snäva toleranser (t. h.).



I Wirsbos rörprogram ingår stålrör för industrin (överst), Wirsbo-PEX plaströr för VVS-installationer (överst h) och kopparrör.

Gränges Hedlund

Gränges Hedlund tillverkar och monterar stålkonstruktioner, stålrör, balksvetsmaskiner och gjututrustning samt utför maskinunderhåll och industrireparationer (Gränges Metalock i Sverige och Västtyskland).

Försäljningen under 1980 uppgick till 447

Mkr (437) och resultatet efter planenliga avskrivningar var 34 Mkr (12).

Marknaden för stålbyggnader och cisterner var god i Sverige under året, men tecken till en försämring visade sig mot slutet av året. Större kontrakt tecknades för leverans av utrustning till ombyggnad av Västerås Stads Kraftvärmeverk från oljetill koleldning samt 15 cisterner och två

massatorn, de hittills största i Sverige, för Svenska Cellulosa AB i Timrå.

Bland större arbeten utomlands 1980 märks tankterminaler i Nigeria, flygplatsbyggnad i Saudiarabien och ett industribygge på Island.

Företaget deltar i ett samarbetsprojekt för tillverkning och marknadsföring av flytan-

de kolbränslen, som kan ersätta tjock olja.

Hedlunds rördivision hade lägre kapacitetsutnyttjande på grund av en svag hemmamarknad och en starkt vikande efterfrågan från Polen, som är den viktigaste exportmarknaden.

Metallock-divisionen ökade produktionen i Sverige med 25% och lönsamheten förbättrades, särskilt för industriunderhåll och mobil bearbetning. Paketlösningar av reparations- och underhållsproblem hade framgångar inom kärnkraft-, offshore-, pappers- och cellulosaindustrierna.

Gränges International Mining

Gränges International Mining (GIM) bedriver internationell konsultverksamhet på gruvområdet och handhar driften av Lamco Joint Venture i Liberia.

Resultatet efter planenliga avskrivningar uppgick 1980 till 0 Mkr (-10).

Järnmalmemarknaden försvagades avsevärt under året. Järnmalmsleveranserna från Lamco Joint Venture uppgick till 9,3 miljoner ton (10,2). Revolutionen i Liberia medförde ett mindre bortfall i produktionen under första halvåret. Verksamheten bedrevs därefter störningsfritt. Den nya regeringen har förklarat sig positiv till ett fortsatt samarbete med de utländska investerarna.

Diskussioner fortgår om samarbete när det gäller transporter på Lamcos järnväg i Liberia från en järnmalmgruva som planeras i Guinea.

Avtal har under året träffats om utvinning av den malmfyndighet (koppar, silver, guld och zink) som GIM såsom ledare för ett konsortium med skandinaviska och kanadensiska partners lokaliserat i Trout Lake i provinsen Manitoba, Kanada.

I Saudiarabien fortsätter GIM förberedelserna för brytning av Nuqrahfyndigheten (guld, silver, koppar, bly). En lönsamhetsstudie beträffande råfosfattransporter på järnväg till alternativa hamnar vid Arabiska viken respektive Röda Havet skall utföras.



Till administrationsbyggnaden för Jeddahs nya storflygplats har Gränges Hedlund levererat och monterat stålstommen och andra Gränges-företag har bidragit med byggmaterial, aluminiumplåt och rör.



Ett omfattande Gränges-projekt i Nigeria – fyra kompletta oljedepåer.

Platzer Bygg

Platzer Bygg bygger bostäder och industri- och kontorsbyggnader. Man bedriver också markanläggningsverksamhet och trähustillverkning.

Årets fakturering uppgick till 876 Mkr (551). Resultatet efter planenliga avskrivningar var -74 Mkr (+3) och påverkades till stor del av att ett par omfattande bostadsprojekt slutavräknats med stora förluster. En nedgång på marknaden för småhus ledde till betydande förluster i dotterföretaget Platzer Hus AB.

Efter en genomgripande omstrukturering visar den nu pågående byggnadsverksamheten positiv utveckling.



Gränges Mark säljer torp och andra fritidshus i nyplanerade områden.

I Saudiarabien har Gränges International Mining utforskat en fosfatfyndighet i Thaniyat och en kopparfyndighet i Nuqrah.

Gränges Mark

Gränges Mark planlägger, exploaterar och säljer tomter med och utan hus samt andelsprojekt för fritidsbebyggelse.

Efterfrågan på fritidsfastigheter är långsiktigt växande men påverkas för närvarande av det höga ränteläget och av osäkerhet om taxeringsvärden och fastighetsbeskattning. Försäljningen uppgick till 26 Mkr (26) och resultatet efter planenliga avskrivningar till 2 Mkr (6).

Företaget fick under året tillstånd att igångsätta sitt största enskilda projekt hittills, Skärgårdsstad i Roslagen. Tomtförsäljning påbörjas hösten 1981.

Förteckning över vissa koncernbolag med angivande av bolagschefens namn

Bolag där utomstående äger mer än 10% av aktiekapitalet är märkta med *.
Förteckningen visar förhållandena i början av 1981. I antal anställda samt lönesumma
har de bolag som förvärvats under 1981 ej medräknats.

Argentina

Antal anställda: 81
Lönesumma: 3 Mkr

S.A. Electrolux
Buenos Aires
Bengt E. Nordman

Australien

Antal anställda: 2.930
Lönesumma: 137 Mkr

Electrolux Pty. Ltd.
Melbourne
Len W. Matthews

Electrolux Utility
Service Pty. Ltd.
Melbourne
Garry R. Andersson

Husqvarna Pty. Ltd.
Sydney
Rolf Eklöf

Barbados

Antal anställda: 33
Lönesumma: 1 Mkr

Electrolux Ltd.
St. Michael
Lloyd Seale

Belgien

Antal anställda: 1.065
Lönesumma: 65 Mkr

Electrolux-Martin S.A.
Bryssel
Christian Barnekow

Facit S.A.
Bryssel
Staffan Lagerwall
(Frankrike)

Gränges Metallverken
Benelux S.A.
Bryssel
Tord Sandgren

Brasilien

Antal anställda: 8.689
Lönesumma: 56 Mkr

Electrolux S.A.
São Paulo
Örjan Alneng

Electrolux Serviços
Soc. Comercial Ltda.
São Paulo
Edmund A. Bosschart

Facit S.A.
São Paulo
Lars Jarnryd

Chile

Antal anställda: 7
Lönesumma: 0 Mkr

* Electrolux (Chile) Ltda.
Santiago de Chile
Mário Schachner

Colombia

Antal anställda: 1.821
Lönesumma: 26 Mkr

Electrolux S.A.
Bogota
Poul V. Jensen

Danmark

Antal anställda: 2.013
Lönesumma: 161 Mkr

Daekko Presenning
Kompagni A/S
Brönshøj
Erik Becker

Electrolux A/S
Lyngby
Hans Hörud-Madsen

A/S Ernst Voss Fabrik
Fredericia
Bent Lundgaard

Facit A/S
Lyngby
Erik A. Larsen

Greenlux A/S
Lyngby
Bjame Mörz

Gränges Danmark A/S
Köpenhamn
Vagn Sörensen

Gränges Metalock A/S
Köpenhamn
Vagn Vestergaard

Husqvarna A/S
Rødovre
Jon Höiden

IWO A/S
Ishøj
Palle Rosenkilde

Kramme & Zeuthen A/S
Hvidovre
Ole Zeuthen

A/S Scan-Atlas Hushold-
ningsapparater
Lyngby
Ib Frölich

SAPA A/S
Grenå
Erik Schultz

Dominikanska Republiken

Antal anställda: 65
Lönesumma: 1 Mkr

* Electrolux C por A
Santo Domingo
Victor Lagares

Ecuador

Antal anställda: 206
Lönesumma: 5 Mkr

* Electrolux C.A.
Quito
Sven Åke Andersson

Filippinerna

Antal anställda: 1
Lönesumma: 0 Mkr

Electrolux Philippines,
Inc.
Metro Manila
Björn Eidhagen

Finland

Antal anställda: 851
Lönesumma: 50 Mkr

Oy Aluma Ab
Vanda
Holger Tillman

Oy Electrolux Ab
Helsingfors
Matti Mutikainen

Bifirmor:
Oy Electrolux Ab
- ELEKTRO HELIOS
Helsingfors
Yngve Levander

Oy Electrolux Ab
- FACIT
Helsingfors
Bo-Erik Wiberg

Oy Electrolux Ab
- HUSQVARNA
Tammerfors
Tor Falenius

Oy Electrolux Ab
- TAMMERMATIC
Tammerfors
Kalevi Kärkönen

Oy Varmuusrakenne Ab
Nummela
Aarno Rantanen

Frankrike

Antal anställda: 9.451
Lönesumma: 597 Mkr

Autoliv S.A.
Seclin
Marc Lefebvre

Bontami S.A.
Vincennes (Paris)
Richard Valton

S.A. Caisses
Enrégistrees Hugin
Saint Denis (Paris)
Gunnar Sandquist

S.A. Electrolux
Senlis
Anders Andrén

Electrolux-Wascator S.A.
Paris
Louis Gutzwiller

Facit S.A.
Colombes (Paris)
Staffan Lagerwall

Flymo-Husqvarna SNC
Cergy (Paris)
Olivier Stackler

Gränges Aluminium S.A.
Paris
Bernard May

Gränges Metallverken
France S.A.R.L.
Paris
Erik Svensson

* Lequeux S.A.
Paris

* Lincoln S.A.
Senlis
Jacques Vernet

* Océanic S.A.
Romainville (Paris)
Jacques Vernet

* Tornado S.A.
Senlis
Anders Andrén

Usines & Fonderies
Arthur Martin S.A., "UFAM"
Senlis
Anders Andrén

Guatemala

Antal anställda: 118
Lönesumma: 3 Mkr

Electrolux S.A.
Guatemala City
Carlos Calderón Velásquez

* Imca, S.A.
Guatemala City
Hector Viveros

Holland

Antal anställda: 1.008
Lönesumma: 76 Mkr

Electrolux Nederland B.V.
Diemen
John Meyer

Electrolux-Quatfass B.V.
Diemen
W. Krechting

Facit-Addo B.V.
Haag
Staffan Lagerwall
(Frankrike)

Gränges Metallverken
Nederland B.V.
Zutphen
Frans Huybregts

Husqvarna Nederland B.V.
Amersfoort
Bo Swartling

Neproma B.V.
Arnhem
Bo Tillberg

* Scandex Aluminium N.V.
Hoogezaand
Peter Keijzer

Hong Kong

Antal anställda: 213
Lönesumma: 2 Mkr

* Electrolux
Hong Kong Limited
Hong Kong
David W. Thomas

Italien

Antal anställda: 329
Lönesumma: 19 Mkr

Electrolux S.p.A.
Milano
Jan Lindblad

Facit Data Products
S.p.A.
Milano
Vittorio Amigoni

Flymo S.p.A.
Brescia
Giovanni Cancarini

Japan

Antal anställda: 468
Lönesumma: 32 Mkr

Electrolux (Japan) Ltd.
Tokyo
Gunnar Kniberg

* Nesco Ltd.
Tokyo
Mitsuo Sugai

Jordanien

Antal anställda: 26
Lönesumma: 1 Mkr

* Electrolux
Jordan Trading Co. Ltd.
Amman
Fouad Lammam

Kanada

Antal anställda: 585
Lönesumma: 30 Mkr

Dometic Canada Inc.
Oakville, Ont.
Gerald R. Wannamaker

Facit Canada Inc.
Downsview, Ont.
Arthur E. Grist

Onward Manufacturing
Company Ltd.
Kitchener, Ont.
James D. Dixon

* Pioneer Chainsaw
Corporation Inc.
Peterborough, Ont.
Björn Bennström

Libanon

Antal anställda: 40
Lönesumma: 1 Mkr

Electrolux Middle East
S.a.r.l.
Beirut
Fouad Lammam

Liberia

Antal anställda: 3.950

Lamco J.V. Operating Co.
Monrovia
John Pervola

Luxemburg

Antal anställda: 184
Lönesumma: 15 Mkr

Electrolux S.a.r.l.
Vianden
Anders Wannborg

Malaysia

Antal anställda: 386
Lönesumma: 5 Mkr

* Electrolux Malaysia
Sdn. Bhd.
Selangor
Robert Kihlberg

Mexico

Antal anställda: 943
Lönesumma: 25 Mkr

Electrolux S.A. de C.V.
Mexico City
Jan Laséen

Hugin de Mexico S.A.
Mexico City
Per Hanngren

Norge

Antal anställda: 1.631
Lönesumma: 124 Mkr

Electrolux Constructor A/S
Oslo
Bjørn Molstad

Electrolux Industrier A/S
Oslo
Ivar Aakhus

Electrolux
Rengjøringsmaskiner A/S
Oslo
Magnus Jensen

* Euroclean A/S
Oslo
Jan G. Stenstad

Facit A/S
Oslo
Per-Gunnar Heedman

Gränges Essem Norsk A/S
Oslo
Syver Brattested

Gränges Essem Plast A/S
Porsgrunn
Torbjörn Bakke

Gränges Feral A/S
Horten
Per Klausen

Husqvarna A/S
Oslo
Per Johannessen

Husqvarna Elektro A/S
Oslo
Viljen Eriksen

A/S Norlett
Askim
Per Wollf

Partner Motor A/S
Oslo
Oddvar Lona

A/S SAPA
Lillestrøm
Arne K. Nilsen

Tunborg A/S
Sarpsborg
Lars Hedberg

Nya Zeeland

Antal anställda: 425
Lönesumma: 17 Mkr

Electrolux Ltd.
Wellington
Richard M. Scelly

Peru

Antal anställda: 368
Lönesumma: 5 Mkr

Electrolux S.A.
Lima
Jan-Eric Boman

Facit S.A.
Lima
Carl Gösta Burénus

Portugal

Antal anställda: 93
Lönesumma: 2 Mkr

Electrolux Ltda.
Lissabon
Clas Herdin (Spanien)

Saudiarabien

Antal anställda: 105
Lönesumma: 3 Mkr

* Electrolux Saudi
Services Ltd.
Riyadh
Herman Wernekinck

Schweiz

Antal anställda: 1.850
Lönesumma: 177 Mkr

Elcalor AG
Aarau
Friedrich Zweifel

Electrolux AG
Zürich
Kurt Schlöpfer

Facit-Addo AG
Zürich
Hans G. Koch

Husqvarna AG
Zürich
Friedrich Leibundgut

Menalux S.A.
Murten
Albert Grossrieder

* Prometheus AG
Liestal
Max P. Veith

SAPA AG
Zug
Åke Eriksson

Therma AG
Schwanden
Peter E. Kollbrunner

Therma Grossküchen AG
Sursee
Heinz Müller

Walter + Bruynzeel AG
Balterswil
Emil Geisselhardt

Unifridge AG
Gattikon
Thorbjörn Laag

Wirso AG
Luzern
Jarl Detter

Singapore

Antal anställda: 760
Lönesumma: 10 Mkr

Electrolux S.E.A.
Private Ltd.
Singapore
Gunnar Broberg

Spanien inkl.

Kanarieöarna

Antal anställda: 828
Lönesumma: 36 Mkr

Electrolux S.A.
Madrid
Clas Herdin

Electrolux Canarias S.A.
Las Palmas
Per-Axel Ahlberg

Electrolux Servicios S.L.
Las Palmas
Per-Axel Ahlberg

Gränges Essem Ibérica S.A.
Madrid
Gunnar Sjölander

Storbritannien

Antal anställda: 5.375
Lönesumma: 286 Mkr

Electrolux Group
John Redman

Electrolux Ltd.
Luton, Beds.
G.P.H. James

Electrolux (Commercial
Equipment) Ltd.
Luton, Beds.
G.P.H. James

Euroclean Ltd.
Kempston Hardwick, Beds.
John J.M. Glasse

Facit-Addo Ltd.
Luton, Beds.
J. Alan James

Flymo Ltd.
Darlington, Co. Durham
Peter B. Bullock

Gränges Essem (UK) Ltd.
Croydon
William Svedberg

Gränges Essem (UK) Ltd.
Manchester
Ron Smith

Hugin Cash Registers Ltd.
London
Graham Willingale

Husqvarna Ltd.
Luton, Beds.
G.P.H. James

SAPA Ltd.
Tibshelf
Peter D. Jones

The Sterilizing Equipment
Company Ltd.
Pinxton, Notts.
D.A. Cauty

Swedish Royal
Refrigeration Ltd.
Watford, Herts.
Edmond Prior

Topp Textile Rental Limited
Horley, Surrey
M. Foster

Weda Pump (UK) Ltd.
Manchester
Peter Dunn

Sverige

Antal anställda: 40.047
Lönesumma: 2.560 Mkr

Addo Försäljnings AB
Åtvidaberg
Lennart Gustavsson

ASAB Serviceföretaget AB
Stockholm
Lennart Angeby

AB Ballingslövs Träförädling
Ballingslöv
Tommy Persson

Bröderna Brodd AB
Skänninge
Yngve Brodd

Darenas AB
Åtvidaberg
Jan-Erik Nilsson

Electrolux Commercial
Refrigeration AB
Arvika
Per-Olof Sjöberg

Electrolux Constructor AB
Säffle
Sven Stork

Electrolux
Gjuteriprodukter AB
Hälleforsnäs
Olof Omsén

Electrolux Motor AB EMAB
Huskvarna
Hans G. Bäckman

Electrolux Svenska
Försäljnings AB
Stockholm
Gösta Bystedt

Electrolux-Wascator AB
Alingsås
Folke Heibert

Electrolux
Återförsäkrings AB
Stockholm
Leif Lindgren

AB Elektro Helios
Stockholm
Rainer Alfström

AB Elektroservice
Stockholm
Gösta Bystedt

AB ETH
Reftele
Stig Andersson

Euroclean AB
Åmål
Fredrik Schumacher

Facit AB
Åtvidaberg
Anders Scharp

AB Formverktyg
Hägersten (Stockholm)
Ingemar Persson

Gränges AB
Stockholm
Bo Abrahamsson

Gränges Aluminium AB
Stockholm
Ian Wachtmeister

Gränges Hedlund AB
Stockholm
Sven Ekberg

Gränges Mark AB
Stockholm
Hans-Erik Bengtsson

Gränges Metallverken AB
Västerås
Lennart Gustafsson

Gränges Weda AB
Upplands Väsby
Bertil Eriksson

Hugin Kassaregister AB
Stockholm
David Pope

Husqvarna AB
Huskvarna
Per-Olof Sjöberg

Husqvarna Motorcyklar AB
Ödeshög
Leif Johansson

Husqvarna Symaskiner AB
Huskvarna
Curt Axberg

AB Höörs Plåt
Höör
Stig Gulda

Johnson Metall AB
Örebro
Rolf Andersson

B. Johanssons Pappers-
förädling AB
Nygård
Owe Werner

Jonsereds Godsskydd AB
Partille
Jan-Olof Guthe

Mikrovågsapplikation
(MVA) AB
Arvika
Hans Uddborn

Nordfor Teknik AB
Vikmanshyttan
Sture Milling

Platzer Bygg AB
Sundbyberg
Guj Brisius

SIA Lustgården AB
Landskrona
Åke Eriksson

Skandinaviska Aluminium
Profiler AB, SAPA
Vetlanda
Nils H. Bouveng

Strömsholmens
Mekaniska Verkstad AB
Tranås
Per Göran Larsson

Svenska Hemmaskiner AB
Norsborg (Stockholm)
Lars Jansson

AB Tvättman
Malmö
John-Jacob Engellau

AB Volta
Stockholm
Rainer Alfström

Växjö Rostfritt AB
Växjö
Bo J. Ericson

Wirsbo Bruks AB
Virso
Bengt Lagercrantz
Zig-Zag Fabriks AB
Malmköping
Sven Johansson

ZätaTryckerierna AB
Linköping
Bo Sternbrink

AB Överums Bruk
Överum
Lars-Göran Fasth

AB Överums Fönsterfabrik
Överum
Nils-Erik Danielsson

Thailand

Antal anställda: 272
Lönesumma: 3 Mkr

* Electrolux Thailand
Company Ltd.
Bangkok
Adolfo Benedetti

Trinidad

Antal anställda: 130
Lönesumma: 4 Mkr

Electrolux Ltd.
Port-of-Spain
Lloyd Seale (Barbados)

Uruguay

Antal anställda: 23
Lönesumma: 1 Mkr

Electrolux S.A.
Montevideo
Rafael Barrenechea

USA

Antal anställda: 11.315
Lönesumma: 556 Mkr

ASAB, Inc.
Atlanta, Georgia
Lennart Angeby

Bryan Metals, Inc.
Bryan, Ohio
Robert Wm. Pollard

* Dataroyal, Inc.
Nashua, NH
Ronald Huch

Dometic Sales Corporation
Elkhart, Ind.
Gerald R. Wannamaker

Envirovac, Inc.
Rockford, Ill.
Folke Heibert

Facit, Inc.
Greenwich, Conn.
Tom Jahn

Flymo, Inc.
Bellevue, WA
Gary Livemore

Getinge International Inc.
Secaucus, N.J.
Dennis Canty

Gränges American Corp.
New York, N.Y.
George E. Jones

Husqvarna Motorcycle Co.,
Inc.
San Diego, Calif.
Svenerik Eklund

National Union Electric
Corporation
Greenwich, Conn.
Joseph V. McKee, Jr.

Partner Pacific Inc.
Sacramento, Calif.
Bo Håkansson

The Tappan Company
Mansfield, Ohio
Donald C. Blasius

Team Textile Service
Corporation
Houston, Texas
John-Jacob Engellau

Tecfor, Inc.
Bensenville, Ill.
Bo Håkansson

Viking Sewing Machine Co.,
Inc.
Minneapolis, Minn.
Per-Olof Sjöberg

Weda Pump, Inc.
Stamford, Conn.
Gusten Eklund

Venezuela

Antal anställda: 898
Lönesumma: 53 Mkr

C.A. Electrolux
Caracas
Ingvar Marklund

Distribuidora
Suco-Venezolana,
C. A. Suveca
Caracas
José Garcia

Västtyskland

Antal anställda: 2.904
Lönesumma: 225 Mkr

Autoliv GmbH
Elmshorn
Leif Sköld

Deutsche Husqvarna GmbH
Schweinfurt
Willy De Gier

Electrolux GmbH
Berlin
Sven Stork

Electrolux GmbH
Hamburg
Steffan Lundeberg

Electrolux-Kind GmbH
Wipperfurth-Hämmern
Wolfgang Barth

Electrolux Küchentechnik
GmbH
Siegen
Adolf Kretzer

Electrolux Kälte-
und Wärmetechnik GmbH
Hamburg
Fredrik Axelsson

Electrolux-Loh GmbH
Siegen
Sven Stork

Electrolux-Sigmund GmbH
Mosbach
Horst Weter

Euroclean GmbH
Hamburg
Bengt Tillberg

Facit GmbH
Düsseldorf
Walther Christoffersen

Flymo GmbH
Hamburg
Peter B. Bullock,
Erik Karlberg

Gränges Aluminium GmbH
Düsseldorf
Siegfried Dingel

Gränges Metalock GmbH
Hamburg
Erwin Erfeling

Gränges Metall GmbH
Frankfurt
Christofer A. Neuhaus

Hugin Data
Vertriebsgesellschaft mbH
Hamburg
Jean-Louis Bietrix

Husqvarna Meister
Werke GmbH
Schweinfurt
Fredrik Axelsson

Progress-Elektrogeräte
Mauz & Pfeiffer GmbH & Co.
Stuttgart
Gunnar Odenram

SAPA Aluminium
Profile GmbH
Düsseldorf
Kåre Wetterberg

Siegas Metallwarenfabrik
Wilhelm Loh GmbH & Co.
KG

Siegen
Sven Stork

Wirsbo Pex GmbH
Heusenstamm
Stefan Haenel

Volta Vertriebs GmbH
Hamburg
Steffan Lundeberg

Österrike

Antal anställda: 365
Lönesumma: 25 Mkr

Electrolux Bodenpfleegeräte
Vertriebsgesellschaft mbH
Wien
Steffan Lundeberg
(Västtyskland)

Facit-Addo Büromaschinen
Vertriebsgesellschaft mbH
Wien
Magnus Stenberg

Gränges Metallhandels-
ges. mbH
Waldegg
Christian Zugmeyer

Husqvarna Gesellschaft mbH
Linz
Norbert Holzman

Volta Bregenz GmbH
Bregenz
Friedrich Zweifel (Schweiz)

Volta Elektrowaren-
Vertriebsgesellschaft mbH
Wien
Steffan Lundeberg
(Västtyskland)

Övriga länder

Antal anställda: 92
Lönesumma: 4 Mkr

Summa

Antal anställda: 102.944
Lönesumma: 5.402 Mkr

Sammandrag

Koncernen under 10 år¹⁾ (belopp i Mkr, där ej annat anges)

	1980	1979	1978	1977	1976	1975	1974	1973	1972	1971
Försäljning och resultat										
Försäljning	22.874	15.137	12.023	9.239	7.646	6.425	5.536	4.182	2.491	2.122
% Ökning	51,1	25,9	30,1	20,8	19,0	16,1	32,4	67,9	17,4	13,5
Rörelseresultat efter avskrivningar ²⁾	1.728	1.308	945	782	603	491	556	394	250	160
Lönsamhet										
Resultat ovan i % av försäljning	7,6	8,6	7,9	8,5	7,9	7,6	10,0	9,4	10,0	7,6
Avkastning på totala tillgångar ³⁾ %	11,2	12,3	11,3	12,0	12,1	10,5	13,3	12,3	12,4	9,6
Avkastning på totala tillgångar minus rörelseskulder ⁴⁾ %	14,9	16,6	15,1	16,1	16,8	13,9	21,1	19,1	19,6	14,3
Avkastning på eget kapital ⁵⁾ %	16,2	16,7	14,7	16,3	15,0	13,1	16,6	17,7	13,0	8,2
Avkastning på riskkapital ⁶⁾ %	24,4	27,5	24,5	28,4	24,2	21,0	28,7	31,3	23,6	15,1
Omräknad vinst i kronor/aktie ⁷⁾	20:05	18:25	13:70	11:75	9:20	7:10	9:00	7:30	4:85	2:90
Utdelning per aktie i kronor korrigerat för emissioner ⁸⁾	7:50	6:00	5:00	4:20	3:66	3:33	3:06	2:78	2:22	1:78
Finansiell ställning										
Balansomslutning	17.832	11.270	9.078	6.965	5.424	5.103	4.511	3.430	2.161	1.809
Riskkapital ⁹⁾	5.336	3.861	3.171	2.669	1.973	1.813	1.624	1.511	1.121	987
Andel riskkapital %	29,9	34,3	34,9	38,3	36,4	35,5	39,9	48,3	57,8	59,8
Övrigt										
Investeringar i fastigheter, inventarier och verktyg	2.515	863	863	448	452	414	348	260	134	83
varav ingångsvärde för under året förvärvade bolag	1.285	148	304	9	100	74	17	52	27	7
Antal anställda	102.900	82.000	75.600	69.500	71.600	65.900	63.500	51.100	35.600	33.600
Löner och ersättningar	5.403	3.936	3.391	2.975	2.345	2.064	1.778	1.374	798	707
Antal aktieägare	43.000	41.000	41.000	39.000	35.000	35.000	32.000	29.000	20.000	18.000

Koncernbokslut upprättas enligt förvärvsmetoden fr o m 1976

¹⁾ Följande större förvärv av bolagsgrupper har gjorts: Facit 1973; National Union Electric Corp. (NUE), USA, 1974; Arthur Martin samt Tornado, Frankrike, 1976; Therna, Schweiz, Husqvarna och Partner 1977; Jonsereds och The Tappan Company, USA, 1979 samt Océanic S.A., Frankrike, och Gränges AB 1980.

²⁾ Planenliga avskrivningar har tillämpats fr o m 1977.

³⁾ Resultatet efter avskrivningar och finansiella intäkter uttryckt i procent av totala tillgångar enligt balansräkningen.

⁴⁾ Som 3) med avdrag av ej räntebärande kortfristiga skulder.

⁵⁾ Resultat efter finansiella intäkter och kostnader belastat med beräknad skatt, uttryckt i procent av årets ingående egna kapital, beräknat som summan av redovisat eget kapital och 50% av obeskattade reserver. Beräkning av justerad vinst efter skatt se sid 17 not 6.

⁶⁾ Resultat efter finansiella intäkter och kostnader, uttryckt i procent av årets ingående egna kapital, minoritetsintressen, obeskattade reserver samt latent skatteskuld på i förvärvade bolag ingående obeskattade reserver.

⁷⁾ Beräkning se sid 17 not 6.

⁸⁾ För 1980 enligt styrelsens förslag. Utdelning per aktie har justerats för sk split och för genomförda fondemissioner.

⁹⁾ Eget kapital, minoritetsintressen, obeskattade reserver samt latent skatteskuld på i förvärvade bolag ingående obeskattade reserver.

