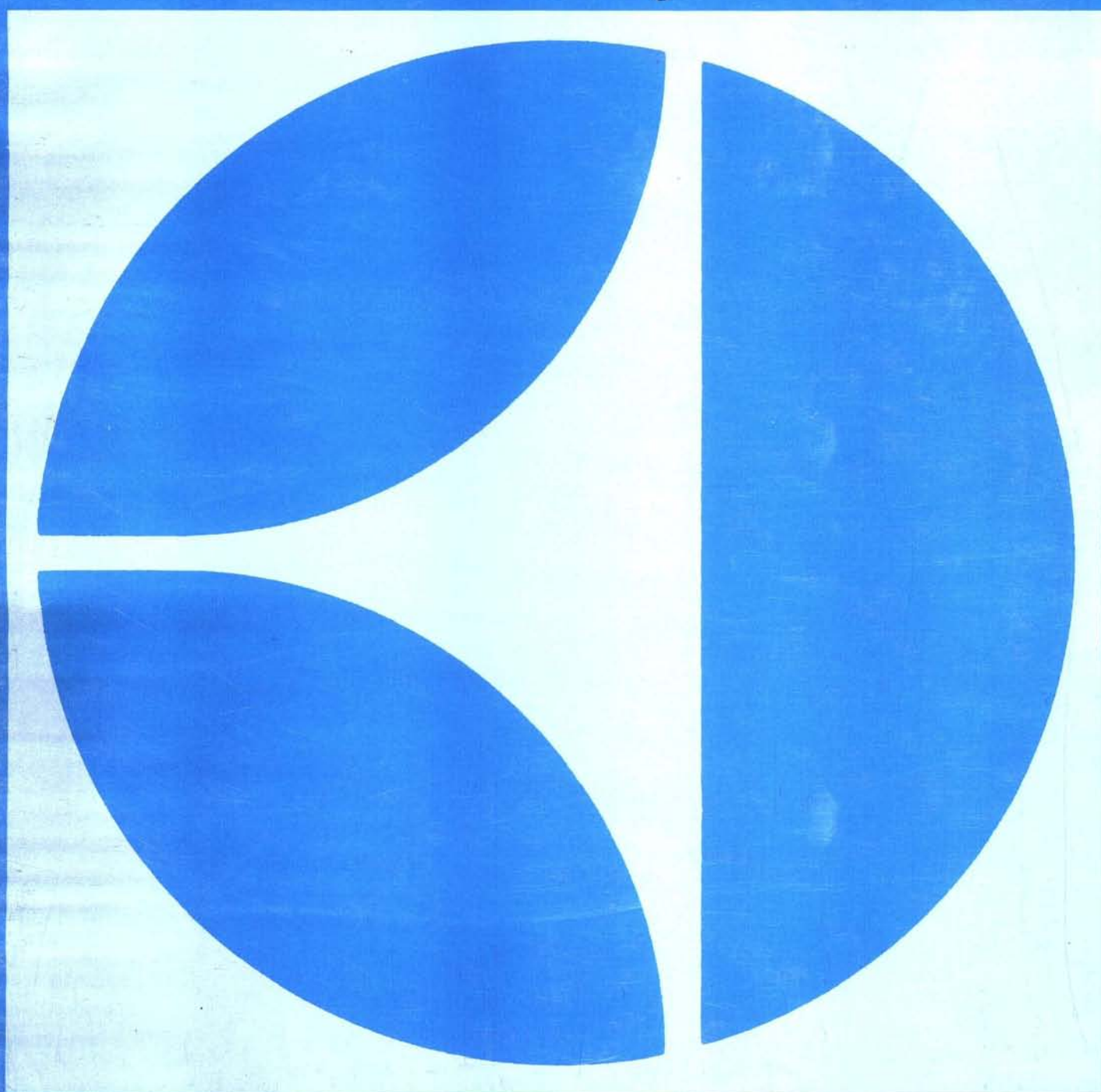


Electrolux 1978

Årsredovisning



Innehåll

Koncernen under 1978	1
Bolagsstämma, styrelse och revisorer	2
Koncernledning och övriga direktörer	5
Verksamheten	6
Framtidsblick	13
Koncernen under 10 år	14

Koncernen

Redovisningsprinciper	15
Resultaträkning	17
Balansräkning	18
Finansieringsanalys	20
Kommentarer till koncernens bokslut	21

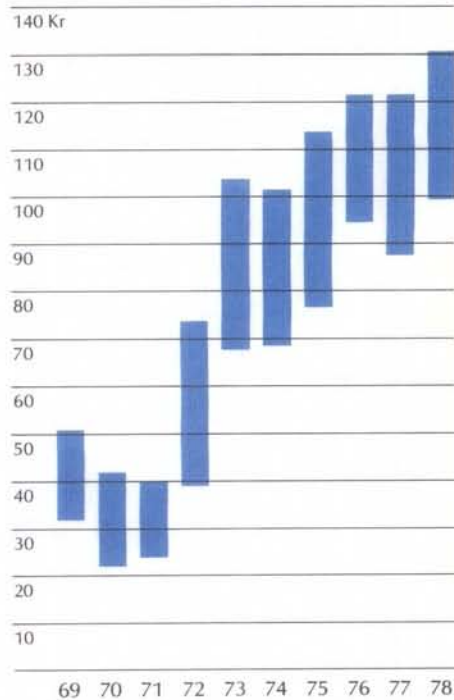
Moderbolaget

Resultaträkning	23
Balansräkning	24
Finansieringsanalys	26
AB Electrolux innehav av aktier och andelar	27
Kommentarer till AB Electrolux bokslut	30
Förslag till vinstdisposition i AB Electrolux	32
Revisionsberättelse	32

Produkter

Geografisk översikt	50
---------------------	----

Aktiekurser för Electrolux B-aktier på Stockholms fondbörs



Koncernen under 1978

	1978	1977	Förändring
Försäljning i mkr	12.023	9.239	+ 30%
Rörelseresultat efter planenliga avskrivningar i mkr	945	782	+ 21%
Rörelseresultat av löpande verksamhet före skatter i mkr	677	578	+ 17%
Omräknad vinst i kronor/aktie (beräkning se sid. 21 not 6)	17:10	14:70	+ 16%
Avkastning på arbetande kapital i %	11,3	12,0	
Avkastning på eget kapital i %	14,7	16,3	
Investeringar i mkr	863	448	
varav ingångsvärden för under året förvärvade bolag i mkr	304	9	
Antal anställda totalt	75.600	69.500	+ 9%
varav i Sverige	27.900	23.700	+ 18%

MODERBOLAGET

Vinst efter skatt i mkr	126	118	+ 7%
Utdelning totalt i mkr ¹⁾	121	101	+ 19%
kronor/aktie ¹⁾	6:25	5:25	+ 19%

¹⁾ För 1978 enligt styrelsens förslag.

Bolagsstämma

Ordinarie bolagsstämma äger rum torsdagen den 17 maj 1979 klockan 10.00 i Skandinaviska Enskilda Banken, Konferenssalen, Sergels Torg 2, Stockholm.

Rätt att delta i bolagsstämman

För att vinna rätt till deltagande i förhandlingar vid stämman skall aktieägare, som önskar delta i bolagsstämman, vara införd i den av Värdepapperscentralen VPC AB förda aktieboken. Sådan registrering skall ha skett senast måndagen den 7 maj 1979.

Aktieägare, som genom banks notariatavdelning eller enskild fondhandlare låtit förvaltarregistrera sina aktier, måste tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn för att ha rätt att utöva rösträtt på bolagsstämman. Inregistrering måste vara verkställd senast måndagen den 7 maj 1979.

Anmälan om deltagande i bolagsstämman

För rätt till deltagande i bolagsstämman fordras, förutom den ovan angivna registreringen, att anmälan göres till bolagets kontor senast måndagen den 14 maj 1979 klockan 16.00. Anmälan skall göras per brev under adress AB Electrolux, Avd. HK-J, 105 45 Stockholm, eller under kontorstid per telefon 08-738 67 93 respektive 08-738 67 91.

Utbetalning av utdelning

I bolagsstämmans beslut om utdelning kommer att anges den dag, då aktieboken och den i anslutning till aktieboken förda förteckningen över panthavare m.fl. skall avstämmas för fastställande av vilka som äger erhålla utdelning. Styrelsen har som avstämningsdag föreslagit den 21 maj 1979. Under förutsättning att bolagsstämman beslutar i enlighet med detta förslag, beräknas utdelningen komma att utsändas från Värdepapperscentralen VPC AB den 29 maj 1979.

Adressändringar

Aktieägare, som ändrat namn, adress eller kontonummer, bör snarast anmäla detta till sin förvaltare respektive till Värdepapperscentralen VPC AB, Box 7444, 103 91 Stockholm.

AB Electrolux Styrelse

Ordinarie ledamöter

HANS WERTHÉN,
ordförande (heltidsarbetande)

GÖSTA BYSTEDT,
verkställande direktör

NILS HOLGERSON,
heltidsarbetande styrelseordförande
i Beijerinvest AB

ROLF KARLSSON,
klubbordförande Metall i Strömstad*)

KARL-GUSTAV LAGERSTRÖM,
SIF-ordförande i Alingsås*)

JACOB PALMSTIERNA,
verkställande direktör i Skandinaviska
Enskilda Banken

ÅKE T. VRETHEM,
vice styrelseordförande i ASEA

PETER WALLENBERG,
styrelseordförande i Atlas Copco AB

Suppleanter

HARRY ERIKSSON,
vice verkställande direktör

RUNO ERIKSSON,
SALF-ordförande i Motala*)

ARTHUR GRIMBORG,
Metall-ordförande i Mariestad*)

BIRGIT MALMENSTAM-SKYTT,
Förbundssekreterare i Aktiespararnas
Riksförbund

JOSEPH V. MCKEE JR,
arbetande styrelseordförande i National Union
Electric Corporation, (NUE), USA

SVEN OLVING,
rektor vid Chalmers Tekniska Högskola

*) arbetstagarledamöter

Revisorer

Ordinarie

ARNE HOLMÉN,
auktoriserad revisor

BRUNO SVENSSON,
auktoriserad revisor (avliden under 1978)

Suppleanter

STEN LUNDVALL,
auktoriserad revisor

JAN NORDENBÄCK,
auktoriserad revisor



PETER WALLEMBERG

JACOB PALMSTIERNA



HANS WERTHÉN



JOSEPH V. MCKEE JR



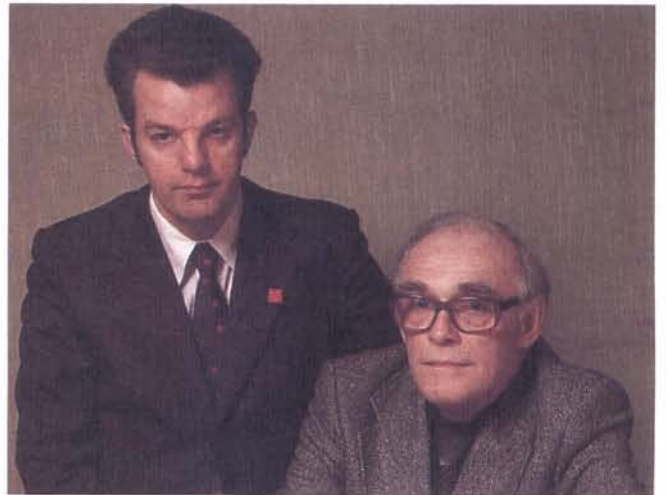
ÅKE T. VRETHEM



HARRY ERIKSSON

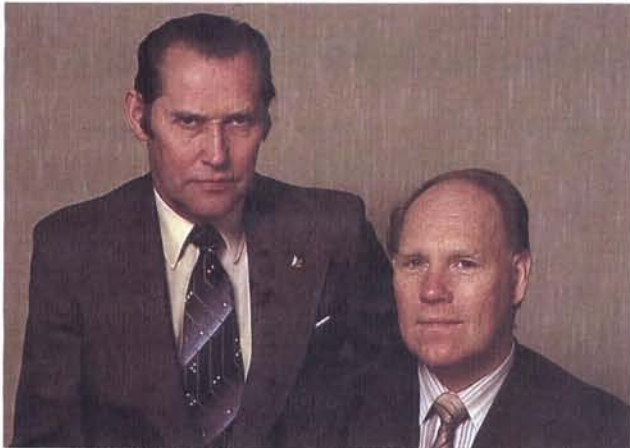
BIRGIT MALMENSTAM-SKYTT

NILS HOLGERSON



ROLF KARLSSON

ARTHUR GRIMBORG



RUNO ERIKSSON

KARL-GUSTAV LAGERSTRÖM



GÖSTA BYSTEDT



SVEN OLVING



GÖSTA BYSTEDT

HARRY ERIKSSON

HANS WERTHÉN

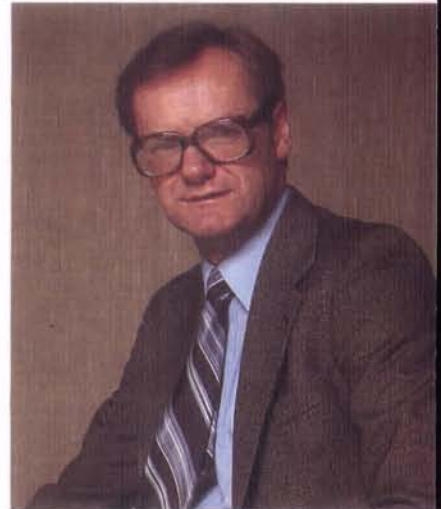
ANDERS SCHARP



OWE WERNER



LENNART RIBOHN



BERTIL LJUNGQUIST



FOLKE HEIBERT



LARS EMILSSON

Ledning

Koncernens ledningsgrupp:

HANS WERTHÉN, styrelseordförande

GÖSTA BYSTEDT, verkställande direktör

HARRY ERIKSSON, vice verkställande direktör och ställföreträdare för verkställande direktören

ANDERS SCHARP, vice verkställande direktör

Övriga direktörer:

CHRISTER BRANDBERG, finans

LARS EMILSSON, Motala-, Torsviks- och Strömstadsfabrikerna

GUNNAR ERICSSON, internationell försäljning

FOLKE HEIBERT, storköks- och sjukhusutrustningar m.m.

SIMON LILIEDAHL, internationell försäljning

LEIF LINDGREN, finans

YNGVE LINDHOLM, husvagnskylskåp i USA

BERTIL LJUNGQUIST, personal

LENNART RIBOHN, ekonomi

OWE WERNER, utveckling



LEIF LINDGREN

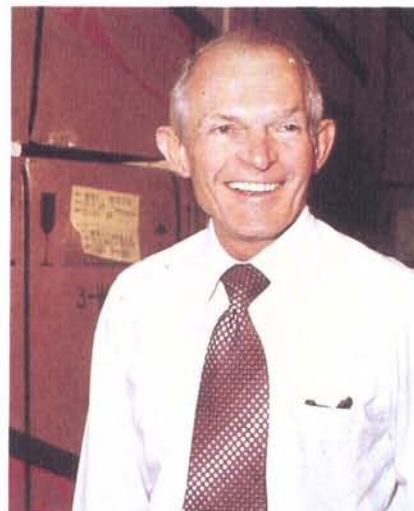


CHRISTER BRANDBERG



GUNNAR ERICSSON

SIMON LILIEDAHL



YNGVE LINDHOLM

Verksamheten 1978

Förvaltningsberättelse för AB Electrolux ingår i redogörelsen för koncernen.

Allmän översikt

Koncernens medvetna satsning på en geografisk spridning med försäljning och tillverkning i ett stort antal länder ger möjlighet till en utjämning av effekterna av variationer i konjunkturen. Detta förstärks ytterligare genom koncernens breda produktprogram, som omfattar hushålls-, industri-, kontors- och motorprodukter samt serviceverksamhet. Den privata konsumtionens utveckling har framförallt betydelse för koncernens hushållsprodukter, medan investeringsnivån påverkar försäljningen av industri- och kontorsprodukter.

Under 1978 har den nordiska marknaden präglats av en låg privat konsumtion även om en uppgång kunde konstateras på den svenska marknaden under sista kvartalet. På andra större marknader såsom Frankrike, Storbritannien, Västtyskland och USA har däremot den privata konsumtionen ökat under året.

Investeringsnivån inom industrin har utvecklats olika på för koncernen betydelsefulla marknader. En ökning noterades på flera marknader under slutet av året för vissa av koncernens industriprodukter.

Hushållsdammsugare har uppvisat en ökad försäljning och bibehållen lönsamhet. De stora marknaderna USA, Frankrike, Storbritannien och Västtyskland har samtliga redovisat en ökad försäljning. Nya marknader har bearbetats och bl.a. har direktförsäljningen i Japan och Thailand visat en kraftig ökning. På flera marknader har nya produktgenerationer lanserats för fackhandel och direktförsäljning och mottagandet har varit positivt.

K-produkter: Hushållskapitalvaror såsom kyl, frys, tvättutrustning, spisar, fläktar, diskmaskiner, köksinredningar, köksmaskiner och värmeapparater har påverkats av minskade totalmarknader i Norden liksom i Storbritannien, där dock den privata konsumtionen ökade. Detta har uppvägs av ökade marknadsandelar på flera betydande marknader i kombination med en marknadstillväxt i Frankrike och Schweiz. I Sverige har marknadsandelen bibehållits för den samlade

Electrolux- och Husqvarnaförsäljningen. För absorptionskylskåp, som i huvudsak säljs till husvagnstillverkare och hotell, har en viss mättnad noterats i Mellanuropa, medan avsättningen på den nordamerikanska marknaden ökat till tidigare nivå.

De under året förvärvade företagsgrupperna Husqvarna och Therna visar en positiv utveckling. Tillverkningen i Husqvarnas hushållsdivision har börjat samordnas med Electrolux. Husqvarnas centrala reservdelslager i Torsvik utanför Jönköping kommer att tagas i bruk under 1979 för koncernens svensktillverkade hushållsprodukter. I syfte att uppnå en effektivare produktutveckling har utvecklingsresurserna för K-produkter intensifierats genom en samordning av Electrolux och Husqvarnas utvecklingsfunktioner. I Norge har den av Husqvarna ägda fabriken i Sarpsborg samordnats med Electrolux fabrik i Eidsvold. Under året genomförd omstrukturering av Husqvarnaverksamheten och samordning med Electrolux inom administration och produktion har medfört betydande kostnadsreduktioner, som dock får full effekt först under 1979.

I fråga om *kommersiella kyl- och frysenheter* har samgåendet med Husqvarna stärkt koncernens ställning som en av Europas ledande tillverkare. Under året har Electrolux och Husqvarnas verksamheter i Tyskland och i Frankrike samordnats. I Danmark har koncernen genom förvärv av verksamheten i IWO A/S uppnått en marknadsledande ställning. Marknadsandelarna har bibehållits i Norden och försäljningsökningar har er nåtts på kontinenten. Resultatet har förbättrats något, men lönsamheten är inte tillfredsställande, varför en omstrukturering har påbörjats.

Symaskiner har påverkats av en vikan-de totalmarknad; dock har Husqvarna ökat sina marknadsandelar i flera länder och kunnat bibehålla totala försäljningsvolymen på en oförändrad nivå. En omstrukturering inom produktområdet pågår, bl.a. har fabriken i Varberg avyttrats, varigenom på sikt bättre balans skapas mellan tillverknings- och försäljningskapacitet. Lönsamhetsnivån är otillfredsstäl-

lande. Åtgärder för förbättring av lönsamheten är under genomförande.

Industriprodukter har påverkats av den låga investeringsnivån på flera viktiga marknader med stagnerande försäljning som följd. Trots detta har tvätteritrustrustningar väsentligt ökat i såväl volym som lönsamhet. Inom produktområdet storköks- och sjukhusutrustningar har orderstocken under årets senare del visat en stor ökning, vilket förklaras dels av inbrytning på nya marknader, framförallt i Mellanöstern, dels av ett ökande antal större anläggningsprojekt. Försäljningen av lager- och arkivinredningar har stagnerat. Resultatet av industriprodukter har under året försämrats. En högre ordergång och gjorda företagsförvärv beräknas förbättra lönsamheten.

Motorprodukter består av Husqvarnas motorsågar, motorcyklar och gräsklippare samt Partners motorsågar. Motorsågarna har utvecklats väl på alla marknader, i synnerhet den nordamerikanska. Genom ökad egentillverkning inom Husqvarna och Partner samt samordning med under 1979 förvärvade Jonsereds AB och Skils hobbysågsverksamhet beräknas lönsamheten kunna ytterligare förbättras.

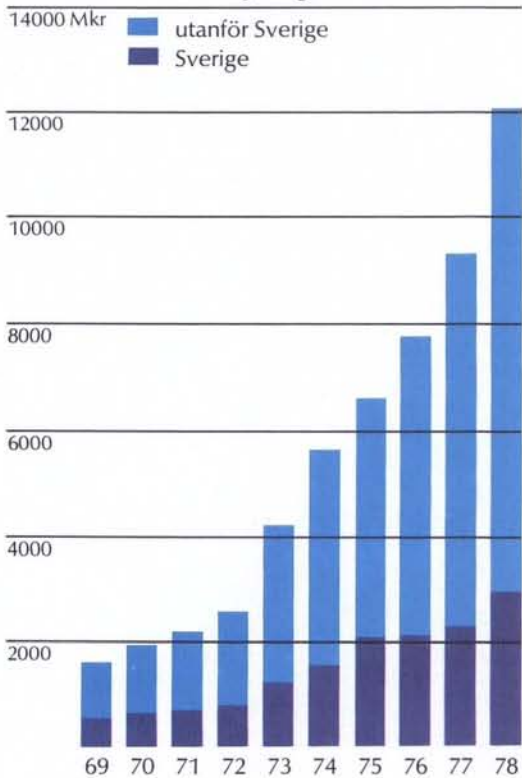
Kontorsprodukter har uppnått förbättrad lönsamhet trots relativt svag efterfrågan. Inom dataproduktområdet har satsningen på hållremsprodukter och skrivare medfört goda resultat. Försäljningen av skrivmaskiner har ökat främst vad gäller de större modellerna.

Kommersiell städ- och serviceverksamhet har visat fortsatt ökning trots en viss stagnation på den svenska städmarknaden, som påverkats av den låga ekonomiska aktiviteten. Detta bortfall har kompenseras genom ett bredare utbud av servicetjänster.

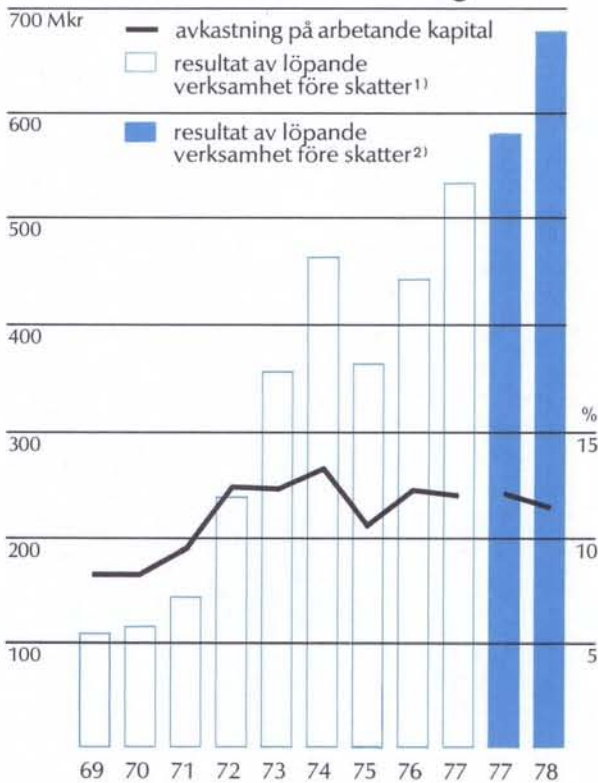
Övriga produkter: Försäljningen av gräsklippare i Storbritannien har utvecklats starkt. Såväl försäljningsvolym som lönsamhet har förbättrats väsentligt.

En minskad plogmarknad i Sverige i kombination med det besvärliga läget inom gjuiteribranschen har negativt påverkat lönsamheten för övriga produkter.

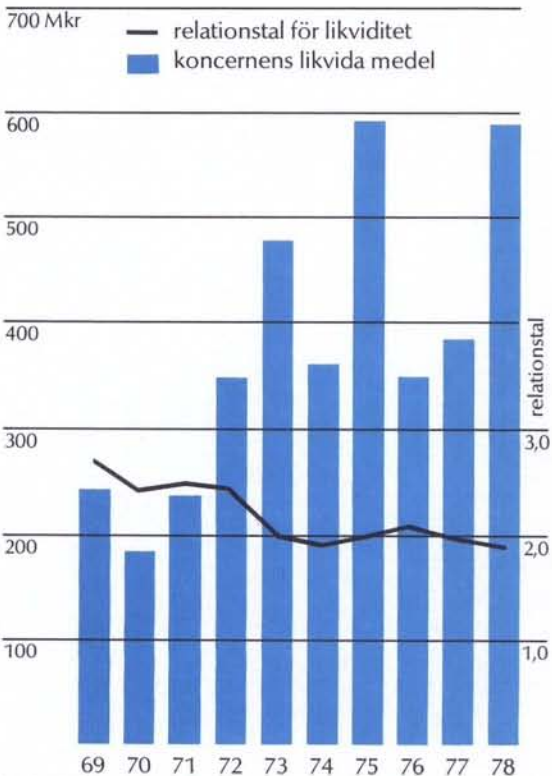
Koncernens försäljning



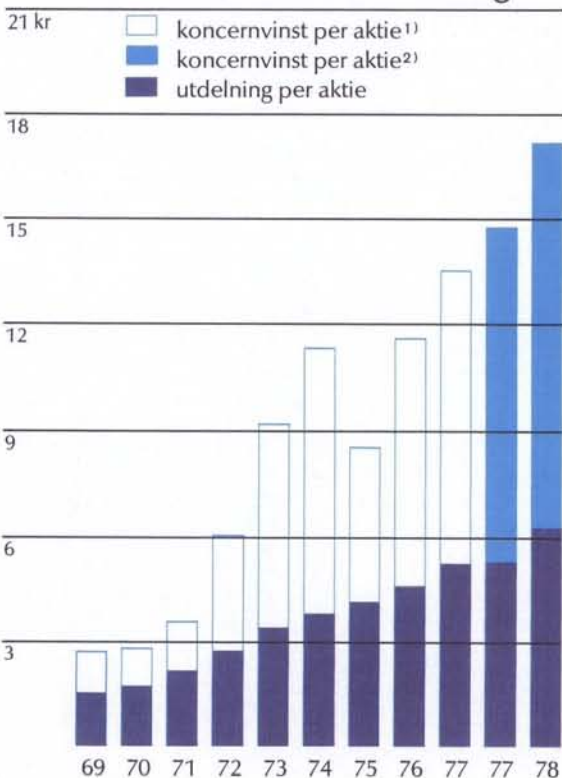
Koncernens resultat och avkastning



Koncernens likvida medel och likviditet

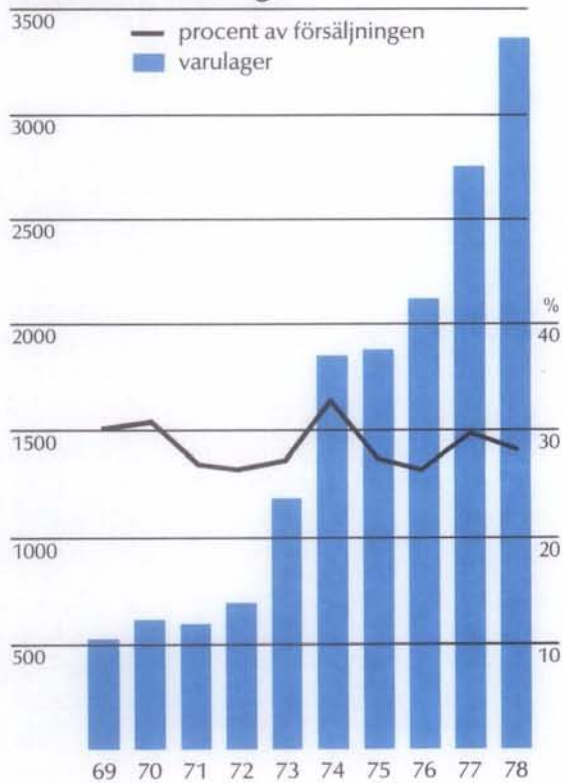


Omräknad koncernvinst och utdelning

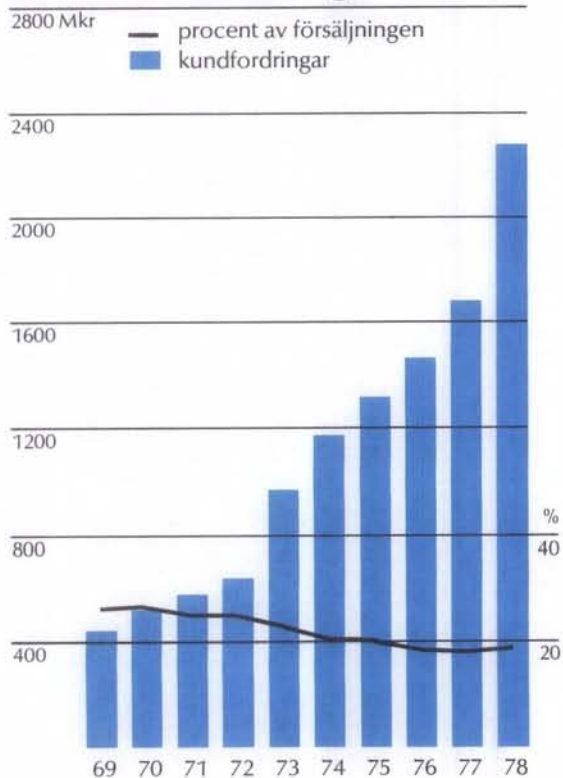


¹⁾ efter kalkylmässiga avskrivningar ²⁾ efter planenliga avskrivningar

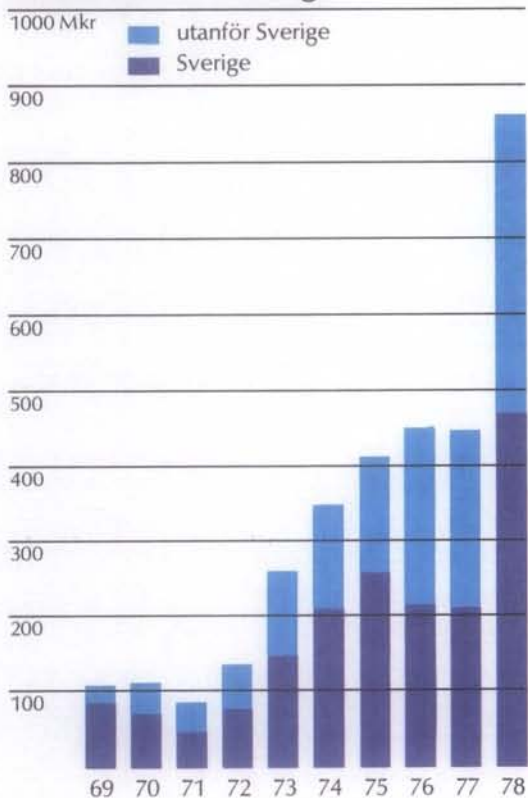
Koncernens varulager



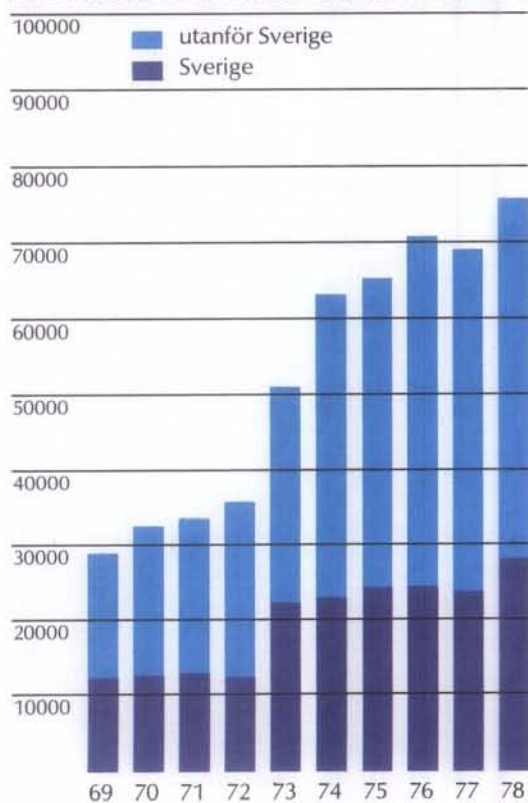
Koncernens kundfordringar



Koncernens investeringar



Koncernens antal anställda (årsmedeltal)



Försäljning

Electrolux-koncernen redovisar för 1978 en försäljning av 12.023 Mkr (9.239). Bolag, som förvärvats under året, ingår med 1.940 Mkr (63), medan under 1978 avyttrade bolag under 1977 redovisade en försäljning av 44 Mkr.

Försäljningen till kunder i utlandet uppgick till 9.077 Mkr (7.063) motsvarande 75,5% (76,4) av den totala försäljningen. Försäljningen till kunder i Sverige ökade till 24,5% (23,6) genom att förvärvade bolags försäljning till större del avsåg Sverige.

Försäljningen fördelad på länder inom Europa samt på länderområden framgår enligt nedan (Mkr):

	1978	%	1977	%
Sverige	2.946	24,5	2.176	23,6
Frankrike	1.606	13,4	1.254	13,6
Storbritannien	915	7,6	724	7,8
Norge	780	6,5	655	7,1
Västtyskland	616	5,1	499	5,4
Schweiz	567	4,7	242	2,6
Danmark	358	3,0	258	2,8
Holland	317	2,6	214	2,3
Finland	267	2,2	197	2,1
Övriga	723	6,0	553	6,0
Europa	9.095	75,6	6.772	73,3
Nordamerika	1.725	14,3	1.425	15,4
Central- och Sydamerika	491	4,1	445	4,8
Asien	330	2,8	216	2,3
Oceanien	308	2,6	283	3,1
Afrika	74	0,6	98	1,1
Totalt	12.023	100	9.239	100

Den totala exporten från koncernens bolag i Sverige uppgick till 2.212 Mkr (1.442). Exporten till koncernbolag var 1.389 Mkr (981) och till utomstående kunder 823 Mkr (461). Utdelningar, royalties och räntor till Sverige utgjorde 118 Mkr (141).

Moderbolaget, AB Electrolux, redovisade för 1978 en försäljning av 1.597 Mkr (1.496). Av försäljningen gick 1.366 Mkr (1.252) till koncernbolag och 231 Mkr (244) till utomstående kunder. Moderbolagets försäljning i Sverige uppgick till 805 Mkr (682) och utgjorde 50,4% (45,6) av den totala försäljningen.

Försäljningen fördelad på produktlinjer framgår enligt nedan (Mkr):

	1978	%	1977	%
Hushållsprodukter, städ- och symaskiner	7.986	66,4	6.240	67,6
Industriprodukter	984	8,2	798	8,6
Motorprodukter	531	4,4		
Kontorsprodukter	993	8,3	927	10,0
Kommersiell städ- och serviceverksamhet	945	7,9	851	9,2
Övriga produkter	584	4,8	423	4,6
Totalt	12.023	100	9.239	100

Resultat

I syfte att åstadkomma en anpassning till nu rådande redovisningspraxis har rörelseresultatet beräknats efter planliga avskrivningar. För ernående av jämförbarhet mellan åren har föregående års jämförelsesiffror omgrupperats.

För bolag, som förvärvats under året och där köpeskillingen understigit det förvärvade bolagets egna kapital, redovisas differensen efter en princip som avviker jämfört med tidigare år. (Se Redovisningsprinciper sid. 15.)

Koncernens rörelseresultat före avskrivningar uppgick 1978 till 1.302 Mkr (1.071). Efter planliga avskrivningar var rörelseresultatet 945 Mkr (782) motsvarande 7,9% (8,5) av den totala försäljningen. Koncernens kostnader för upplånat kapital med avdrag för motsvarande intäkter, finansnetto, uppgick till 269 Mkr (204). Extraordinära intäkter med avdrag för extraordinära kostnader uppgick till 151 Mkr (-16) och resultatet före bokslutsdispositioner och skatter uppgick till 828 Mkr (562). Detta motsvarar 6,9% (6,1) av den totala försäljningen.

Rörelseresultat efter planliga avskrivningar fördelade sig på produktlinjer enligt nedan (Mkr):

	1978	% ¹⁾	1977	% ¹⁾
Hushållsprodukter, städ- och symaskiner	677	8,5	610	9,8
Industriprodukter	33	3,4	56	7,0
Motorprodukter	59	11,1		
Kontorsprodukter	82	8,3	57	6,1
Kommersiell städ- och serviceverksamhet	46	4,9	40	4,7
Övriga produkter	48	8,2	19	4,5
Totalt	945	7,9	782	8,5

¹⁾ % av resp. produktlinjes försäljning

Den omräknade vinsten per aktie ökade till kr 17:10 (14:70)¹⁾. Avkastningen på arbetande kapital²⁾ uppgick till 11,3% (12,0) och avkastningen på eget kapital²⁾ blev 14,7% (16,3).

Moderbolaget, AB Electrolux, redovisade ett resultat före bokslutsdispositioner och skatter med 207,3 Mkr (97,7). Efter bokslutsdispositioner, netto -45,7 (+44,3) och skatter 35,5 Mkr (24,0) redovisades årets vinst till 126,1 Mkr (118,0).

Finansiering, likviditet och soliditet

Under året internt tillförda medel uppgick för 1978 till 594 Mkr (558). De långfristiga skulderna ökade med 725 Mkr (157) och genom försäljning av anläggningstillgångar tillfördes 343 Mkr (45). Härav avsåg 130 Mkr Electrolux huvudkontor på Lilla Essingen och 123 Mkr rörelsefrämmande tillgångar, som avyttrades av Husqvarna-bolag. Investeringar i fastigheter, maskiner, inventarier och verktyg uppgick till 863 Mkr (448). Härav avsåg 304 Mkr (9) ingångsvärden för förvärvade bolag. Självfinansieringsgraden, dvs. internt tillförda medel i relation till summa investeringar exkl. ingångsvärden för förvärvade bolag, utgjorde 106% (123).

Rörelsekapitalet exklusive likvida medel och kortfristiga placeringar ökade med 427 Mkr (354). Varulagret utgjorde 28,1% (29,8) av försäljningen, medan kundfordringarna utgjorde 19,0% (18,4).

¹⁾ Se sid. 21 not 6.

²⁾ Definition se sid. 14 not 6 resp. 7.

Omsättningshastigheten för totalt kapital, uttryckt såsom relationen mellan försäljning och balansomslutning, uppgick till 1,32 (1,33).

Kassa- och banktillgodohavanden uppgick vid årets slut till 286 Mkr (192). Beviljade, outnyttjade låne- och kreditfaciliteter uppgick till ca 325 Mkr (300).

Det negativa finansnettot uppgick till 269 Mkr (204). Den större delen av ökningen härrörde från förvärvade bolag.

Likviditeten uttryckt såsom relationen mellan omsättningstillgångar och kortfristiga skulder var 1,90 (1,98).

Soliditeten uttryckt som relationen mellan eget kapital, med tillägg av hälften av obeskattade reserver, och balansomslutning var 29,1% (32,2).

Under året emitterades tre konvertibla förlagslån om sammanlagt 268 Mkr. Om samtliga förlagsbevis konverteras, ökar antalet B-aktier med 2.495.118, varvid soliditeten enligt ovan skulle uppgå till 32,0% (32,2). Samtliga lån löper med 8% ränta, vilket efter konvertering skulle motsvara en utdelning av kr 8:60 per nuvarande aktie.

Förvärvade, nybildade och avyttrade bolag och verksamheter

Genom förvärvet av Husqvarna AB ökades koncernens produktprogram med bl.a. motorsågar. Detta förvärv har skapat möjlighet att omstrukturera den svenska tillverkningen av motorsågar. Försäljningen sker till största delen på export, där storserietillverkning är nödvändig för att koncernen på sikt skall kunna marknadsföra konkurrenskraftiga produkter. Kostnader för utveckling, konstruktion och tillverkning måste slås ut på ett stort antal produkter. För att skapa en internationellt slagkraftig verksamhet, som i storleksordning kan tävla med utländska konkurrenter, har Electrolux ansett det vara önskvärt att sammanföra resurserna inom de tre svenska motorsågsenheterna Husqvarna, Jonsereds och Partner.

I november 1978 förvärvades samtliga aktier i AB Partnerintressenter, ägare av AB Partner, Mölndal, som tillverkar och

marknadsför professionella motorsågar (ca 120.000 under 1978). Tillverkningen består i huvudsak av montering av köpta komponenter. Avsikten är att öka förädlingsgraden genom ökad användning av egentillverkade komponenter och på så sätt tillföra koncernen ökad sysselsättning. Försäljningen 1978 uppgick till 137 Mkr, varav export 122 Mkr. Tillverkningen är förlagd till Mölndal. I köpet ingick även dotterbolag i Norge och USA.

I början av 1979 förvärvade AB Electrolux 98,9% av aktierna i Jonsereds AB genom kontant betalning. Detta bolag hade 1978 en omsättning på 403 Mkr och hade 1.328 anställda. Under 1978 tillverkade Jonsereds mer än 130.000 professionella motorsågar. Försäljningen av motorsågar uppgick till 156 Mkr. Tillverkningen är förlagd till Jonsered, Brastad och Bovallstrand.

Förvärvet av Jonsereds AB tillförde dessutom koncernen en ny verksamhet, kallad Godsskydd, bestående av tillverkning, uthyrning och försäljning av pressningar och stativburna lagerhallar. Electrolux är redan etablerat i service- och uthyrningsverksamhet. Godsskyddet kommer att ytterligare bredda denna verksamhet.

Godsskyddsverksamhetens fakturering uppgick 1978 till 65 Mkr. Verksamheten bedrivs i Sverige av Jonsereds AB och dess dotterbolag AB Thorsten F. Albrektsson och i Danmark genom dotterbolaget Daekko Presenning Kompagni A/S, Köpenhamn. All tillverkning är förlagd till Brastad.

Jonsereds AB:s program omfattade även tillverkning och försäljning av kranar till skogsmaskiner och skogslastbilar. Electroluxkoncernen bedriver ingen liknande verksamhet. Därför har avtal träffats med Hiab-Foco AB, Hudiksvall, enligt vilket Jonsereds AB överlåter all verksamhet avseende kranar.

I början av 1979 förvärvades från Skil Corp., USA, verktyg och konstruktionsritningar samt viss utrustning för tillverkning av hobbysågar. Marknadsföringen av dessa sågar kommer i USA att ske via Husqvarnas dotterbolag under varumärket Partner. Tillverkningen har överförts

till National Union Electric Corporations (NUE) fabrik i Bloomington, Illinois.

Överums Bruks AB har från AB Järnförädling i Hälleforsnäs övertagit dess verksamhet inklusive fastigheter, lager, maskiner och inventarier (benämnes numera Hälleforsnäsverken). Förvärvet har möjliggjorts genom ett från staten erhållet räntefritt lån på 70 miljoner kronor, avsett att dels finansiera nödvändigt rörelsekapital, dels täcka beräknade driftunderskott och omstruktureringskostnader. Lånet skall avskrivas under 5 år med början 1978, förutsatt att en viss sysselsättnings- och investeringsnivå upprätthålles. Avskrivningen 1978, 14 Mkr, har gottskrivits rörelseresultatet.

Hälleforsnäsverken tillverkar och marknadsför aducerat gjutgods såsom rördelar och industriella produkter samt beställningsgjutgods. Rördelar till vatten- och gasledning svarar för merparten av produktionen. Mer än hälften av rördelarna säljes på export. En ökad satsning har påbörjats på marknadsföring och produktutveckling för att stärka hela verksamheten på sikt. Framförallt göres ansträngningar för att öka försäljningen av beställningsgjutgods. Koncernen planerar även att genom ökad egentillverkning tillföra Hälleforsnäsverken produktion. Gjutning och bearbetning av kokplattor till spisar kommer att förläggas dit.

S.A. Electrolux, Senlis, förvärvade i början av 1979 70% av aktierna i det franska bolaget Lincoln S.A., som tillverkar och marknadsför tvättmaskiner och diskmaskiner. Produktionen skall samordnas med koncernens befintliga tillverkning i Frankrike.

I Danmark har verksamheten i IWO A/S förvärvats av Electrolux A/S, Köpenhamn. IWO var Husqvarnas agent i Danmark för kommersiella kylprodukter med ett rikstäckande försäljningsnät. IWO marknadsför även anläggningar för luftkonditionering. Verksamheten i Royal-Sabroe A/S, som marknadsför Electrolux kommersiella kylprodukter i Danmark, har överförts till IWO A/S.

Försäljningen av motorsågar och gräsklippare har i Frankrike samordnats och bedrivs av det nybildade bolaget Flymo-Husqvarna SNC.

Städningsskåren AB, Stockholm, som har specialiserat sig på trappstädning, har förvärvats av ASAB Serviceföretaget. Bolagets omsättning uppgick 1978 till 35 Mkr.

I USA har 50% av aktierna i Dataroyal Inc., New Hampshire, förvärvats av Dometic Inc., New York. Dataroyal utvecklar, tillverkar och marknadsför dataprodukter, framförallt s.k. skrivare. Förvärvet har skett för att komplettera Facits befintliga program av skrivarprodukter. Dataroyals omsättning uppgick 1978 till 18 Mkr.

Dometic Inc har dessutom förvärvat aktiemajoriteten i ett kommersiellt städ-bolag, Boston-Needham Industrial Cleaning Company Inc., Boston.

Electrolux-Quatfass B.V., Diemen, har förvärvat Ten Kate & Slipper B.V., Holland. Bolaget är ett grosshandelsföretag, som kompletterar nuvarande försäljning av storköks- och sjukhusutrustningar med köksutensilier, och hade 1978 en omsättning av 10 Mkr.

I Västtyskland har ett nytt försäljningsbolag bildats för försäljning av kylskåp med s.k. swingkompressorer. Dessa fordrar mindre utrymme än konventionella kompressorer och är lämpade för mindre kylskåp. Det nya bolagets namn är Electrolux Cramer GmbH, Siegen.

Electrolux Constructor GmbH, Wilnsdorf-Rudersdorf, Västtyskland, har köpt vissa tillgångar i Otto Kind GmbH, Marienheide, och ändrat sitt namn till Electrolux Kind GmbH, Gummersbach. Förvärvet har gjorts för att stärka försäljningen av utrustningar till industrilager och förråd samt av verkstadsinventarier.

AB Electrolux aktier i Autoterm Värmesystem AB och Autoterm Villavärme AB har överlåtits till den tidigare ägaren. Aktieinnehavet i Electrolux Götaverken Global Shipperservices AB har avyttrats.

Samtliga aktier i Husqvarnaåns Kraft AB har avyttrats av Husqvarna AB till Statens Vattenfallsverk.

Samtliga aktier i AB Gårdscisterner, som bedriver uthyrning och försäljning av cisterner för förvaring av oljor och drivmedel, har avyttrats.

Samtliga aktier i Electrolux Wascator Co. of Iran, Teheran, har avyttrats.

Kvarvarande minoritetsaktier

I skiljedom har fastslagits att kvarvarande aktieägare i Facit AB skall erhålla kronor 140:– per aktie i Facit AB. Domen har överklagats. Vid årets slut ägde AB Electrolux 99,4% av aktierna i Facit AB.

Vid årets slut ägde AB Electrolux 98,9% av aktierna i Husqvarna AB. Kvarvarande aktieägare i Husqvarna AB har erbjudits kronor 120:– per aktie. Förfarande avseende tvångsinlösen har inlett.

Produktion och investeringar

Koncernens produktionsvolym har successivt ökat, dels genom ökad försäljning som följd av intensifierad marknadsbearbetning och målmedveten produktutveckling, dels genom förvärv av nya företag. Hushållsprodukterna har standardiserats, så att en gemensam baskonstruktion utgör grunden för produkter till olika marknader. Större tillverkningsvolymerna har motiverat en ökande mekaniseringsgrad. Under en följd av år har koncernen prioriterat investeringar för ökad mekanisering och genomfört rationaliseringar i produktion och administration.

Omstrukturering av tillverkningen för att åstadkomma en effektiv produktion har genomförts och pågår inom flera produktområden. Således kommer koncernens tillverkning av tvättmaskiner att förläggas till fabriken i Revin, Frankrike. Större kompressordrivna kyl- och frys-skåp tillverkas vid fabriken i Mariestad och Arvika, medan de mindre skåpen tillverkas vid fabriken i Luton, Storbritannien. Tillverkningen av frysboxar är förlagd till fabriken i Lyngby i Danmark. Produktionen av större absorptionskylskåp sker vid fabriken i Motala. Övriga absorptionskylskåp tillverkas i Luton och Siegen, Västtyskland, samt i Vianden, Luxemburg, som även tillverkar bärbara

absorptionskylboxar avsedda för bilar och fritidsbruk. Den svenska tillverkningen av spisar har samordnats genom att Husqvarnas spisfabrik i Torsvik, Jönköping, administreras tillsammans med fabriken i Motala.

För uppnående av en mer rationell tillverkning av komponenter till dammsugare har en stor del av tillverkningen av motorfläktaggregat koncentrerats till fabriken i Västervik och Luton. Dammsugare för den nordiska marknaden tillverkas till största delen av fabriken i Västervik, som bl.a. även producerar den nya dammsugaren för direktförsäljning på andra marknader.

I Norge har en omstrukturering av koncernens tillverkning påbörjats. K. Pettersens Sønner A/S, Sarpsborg, ett dotterbolag till Husqvarna AB, har delats upp i ett försäljningsbolag, KPS A/S, och ett tillverkningsbolag, Tunborg A/S. Electrolux fabrik i Eidsvold kommer att inriktas på tillverkning av elektriska golvspisar, medan Tunborg A/S kommer att tillverka bänkdiskmaskiner, inbyggnadsugnar, spishällar etc. En gemensam ledning har utsetts för de båda fabriken i syfte att genomföra planerad uppdelning av tillverkningen och samordning av verksamheterna. Den nuvarande tillverkningen av golvdiskmaskiner vid Tunborg A/S kommer att avvecklas på några års sikt. Dessa måste produceras i långa serier för att nå en acceptabel lönsamhet.

Vid fabriken i Torsvik, som tillverkar elspisar, har under året en utbyggnad färdigställts i anslutning till befintliga anläggningar. Investeringen, som bl.a. inkluderar ett emaljverk, ersätter tidigare förhyrda lokaler och har varit erforderlig för att åstadkomma miljöförbättringar och rationellare tillverkning.

I Frankrike har dammsugarfabriken i Reims byggts ut för att skapa utrymme för den produktion, som successivt överflyttas från fabriken i Courbevoie. Vid spisfabriken i Reims har plåtverkstaden byggts ut för att tillgodose ökat kapacitetsbehov.

I staden Barquisimeto, Venezuela, har en fabrik för tillverkning av dammsugare och golvbonare börjat uppföras.

I Sao Paulo, Brasilien, har förvärvats

en byggnad avsedd för sammansättning av motorsågar och gräsklippare.

I England har fabriken i Aycliffe utökats för att höja produktionskapaciteten för formsprutade plastdetaljer och för komponenter till gräsklippare tillverkade av Flymo.

Koncernens totala investeringar i fastigheter, maskiner, inventarier och verktyg uppgick under 1978 till 863 Mkr (448). Härav avser 304 Mkr (9) som tillförts genom under året förvärvade bolag. Investeringar i Sverige uppgick till 469 Mkr (213), varav 191 Mkr avser ingångsvärden för förvärvade bolag.

De svenska fabrikerna svarade under 1978 för 52% (46) av koncernens totala tillverkningsvärde.

Personal

Medelantalet anställda i koncernen ökade under 1978 från 69.495 till 75.631. I antalet för 1978 ingår anställda i under året förvärvade bolag med 8.991. Under 1978 avyttrade bolag hade 164 anställda under 1977.

Antalet anställda i medeltal uppgick till:

	1978	%	1977	%
Moderbolaget	5.660	8	6.548	9
Koncernbolag i Sverige	22.279	29	17.112	25
Totalt i Sverige	27.939	37	23.660 ¹⁾	34
Koncernbolag i utlandet	47.692	63	45.835	66
	75.631	100	69.495	100

¹⁾ Antal anställda i Sverige 1977 beräknades enligt annan metod än 1978.

Andelen anställda i koncernens svenska bolag utgjorde 37% (34). I utlandet finns anställda i 41 länder. Inom kommersiell städ- och serviceverksamhet var det totala medelantalet anställda 18.428, varav 7.276 (6.710) eller 39% (37) var anställda i Sverige.

Antal kommuner i Sverige med mer än 20 anställda var 1978 58 st. Komplet lagstadgad specifikation har bilagts årsredovisningen som insänts till Patent- och Registreringsverket.

Intjänade löner och ersättningar till i

Sverige anställda uppgick till 1.437 Mkr (1.329), motsvarande 41% (45) av i koncernen totalt intjänade löner och ersättningar. För anställda i moderbolaget och i svenska koncernbolag uppgick de sociala omkostnaderna (ATP, PRI och andra pensioner, arbetsgivaravgifter, grupplivförsäkringar) till 616 Mkr (453). I utlandet uppgick de sociala omkostnaderna till 405 Mkr.

Intjänade löner och ersättningar har uppgått till (tkr):

	1978	1977
Moderbolaget		
Styrelse, verkst. dir.	3.147	3.070
Övriga anställda	332.361	324.157
Övriga svenska bolag		
Styrelse, verkst. dir.	6.470	4.947
Övriga anställda	1.094.223	997.364
Utländska bolag ¹⁾		
Styrelse, verkst. dir.	46.839	28.730
Övriga anställda	1.991.432	1.621.804
Koncernen totalt		
Styrelse, verkst. dir.	56.456	36.747
Övriga anställda	3.418.016	2.943.325

¹⁾ Fördelningen av löner och antal anställda på respektive land framgår av karta på sid. 50.

Tantiem till företagsledning har utgått med 0,3 Mkr i Sverige och 7 Mkr i utlandet.

Speciella personaladministrativa åtgärder har satts in för att underlätta omplaceringar i samband med omstrukturering av verksamhet i Sverige bl.a. inom Husqvarna-gruppen. De personalminskningar, som bedömts nödvändiga främst på tjänstemannasidan, har därför normalt kunnat genomföras utan friställningar.

Ett personalplanerings- och personalutvecklingsprojekt har under året startats för den svenska verksamheten. Målsättningen är att på sikt trygga koncernens bemanning med kvalificerade medarbetare på alla nivåer.

Som ett led i koncernens personalplanering har en internationell satsning på ledarutveckling påbörjats. Flertalet av cheferna för större enheter har vid seminarier tillsammans med koncernledningen behandlat framtida affärsstrategi, lönsamhetskriterier, lednings- och organisationsfilosofi.

Framtidsblick

Styrelsen bedömer koncernens fortsatta utveckling på basis av bland annat följande omständigheter:

1. Genom de nyförvärv av bolag och verksamheter, som skett 1978 och i början av 1979, har koncernens geografiska och produktmässiga täckning på världsmarknaden ytterligare balanserats. Detta gör att eventuella effekter av konjunktur- och valutakursförändringar jämnar ut varandra och underlättar fortsatt expansion.

2. En förhållandevis god lönsamhet och en aktiv politik vad gäller avyttring av sådana tillgångar, som ej oundgängligen behövs för verksamheten, har gjort att koncernens soliditet, trots nyförvärv av bolag m.m., fortfarande är god. Som följd härav beräknas erforderligt kapital för fortsatt expansion kunna anskaffas.

3. Från utlandet inflytande utdelningar beräknas bli av den storleksordningen, att de täcker det belopp, som AB Electrolux delar ut till sina aktieägare. Detta innebär, att moderbolagets vinster i övrigt kan användas för konsolideringsändamål och finansiering av fortsatt expansion.

4. Expansion förutses inom flertalet verksamheter, varav kan nämnas:

– Koncernens hushållsprodukter kommer att påverkas positivt av kostnadsbesparande samordning mellan Electrolux och Husqvarna, vilken sker successivt och resultatmässigt får fullt genomslag 1979. Försäljning och vinst av städmaskiner beräknas öka.

– Husqvarnas verksamhet har förbättrats, i synnerhet under senare hälften av 1978. Lönsamheten är låg, men åtgärder pågår att förbättra den. Symaskinsdivisionen har problem, som ledningen söker lösa.

– Facit-gruppen redovisade för 1978 ett resultat, som översteg vad som förutsågs vid årets ingång. Resultatförbättringen beräknas fortsätta.

– Framtiden för motorsågar är lovande. Till detta bidrar köpen av Partner och Jonsereds samt förvärvet av Skils hobbysågsverksamhet i USA. Härigenom har förutsättningar skapats för en tillverkning och försäljning av motorsågar, som kan konkurrera på världsmarknaden.

– I de båda största franska fabrikerierna pågår en modernisering av produktionsutrustningarna samtidigt som nya generationer av gasspisar och tvättmaskiner börjar tillverkas. Dessa åtgärder beräknas få en positiv effekt på resultatet i framförallt Usines et Fonderies Arthur Martin S.A., vars resultat hittills inte varit tillfredsställande.

– I Thema, Schweiz, pågår en omstrukturering, som beräknas successivt förbättra lönsamheten.

För 1979 förutses för koncernen en försäljning inklusive Jonsereds av drygt 13 miljarder kronor. Under förutsättning att ingen allvarlig oljekris uppstår respektive inga drastiska valutaförändringar äger rum, beräknas koncernens rörelseresultat av löpande verksamhet efter planenliga avskrivningar och före skatter för år 1979 öka med cirka 10%.

Sammandrag

Koncernen under 10 år

(Belopp i miljoner kronor, Mkr, där ej annat anges)

	1978 ¹⁾	1977 ⁵⁾	1977 ⁵⁾	1976 ²⁾	1975	1974 ³⁾	1973 ⁴⁾	1972	1971	1970	1969
Försäljning och resultat											
Försäljning	12.023	9.239	9.239	7.646	6.425	5.536	4.182	2.491	2.122	1.869	1.583
% Ökning	30,1	20,8	20,8	19,0	16,1	32,4	67,9	17,4	13,5	18,1	19,3
Rörelseresultat efter avskrivningar ⁵⁾	945	782	733	603	491	556	394	250	160	128	103
Lönsamhet											
Resultat ovan i % av försäljning	7,9	8,5	7,9	7,9	7,6	10,0	9,4	10,0	7,6	6,9	6,5
Avkastning på arbetande kapital ⁶⁾ %	11,3	12,0	11,9	12,1	10,5	13,3	12,3	12,4	9,6	8,2	8,2
Avkastning på eget kapital ⁷⁾ %	14,7	16,3	15,8	15,0	13,1	16,6	17,7	13,0	8,2	6,7	6,5
Omräknad vinst i kronor/aktie ⁸⁾	17:10	14:70	13:45	11:50	8:85	11:25	9:10	6:05	3:65	2:85	2:70
Utdelning per aktie i kronor korrigerat för emissioner ⁹⁾	6:25	5:25	5:25	4:58	4:16	3:82	3:47	2:77	2:22	1:77	1:56
Finansiell ställning											
Balansomslutning	9.078	6.965	6.627	5.424	5.103	4.511	3.430	2.161	1.809	1.702	1.541
varav eget kapital	2.638	2.243	2.118	1.645	1.478	1.305	1.308	989	900	855	829
Soliditet ¹⁰⁾ %	29,1 ¹¹⁾	32,2	32,0	30,3	29,0	28,9	38,1	45,8	49,7	50,2	54,5
Övrigt											
Investeringar i fastigheter, maskiner, inventarier och verktyg	863	448	448	452	414	348	260	134	83	111	108
varav ingångsvärden för under året förvärvade bolag	304	9	9	100	74	17	52	27	7	8	13
Antal anställda	75.600	69.500	69.500	71.600	65.900	63.500	51.100	35.600	33.600	32.700	29.200
Löner och ersättningar	3.474	2.975	2.975	2.345	2.064	1.778	1.374	798	707	658	554
Antal aktieägare	41.000	39.000	39.000	35.000	35.000	32.000	29.000	20.000	18.000	18.000	15.000

Koncernbokslut upprättas enligt förvärvsmetoden fr.o.m. 1976.

¹⁾ Husqvarna- och Thermagruppen samt Partner ingår fr.o.m. verksamhetsåret 1978.

²⁾ Martin-gruppen samt Tornado ingår fr.o.m. verksamhetsåret 1976.

³⁾ National Union Electric Corporation (NUE), USA, ingår fr.o.m. verksamhetsåret 1974.

⁴⁾ Facit-gruppen ingår fr.o.m. verksamhetsåret 1973.

⁵⁾ Planenliga avskrivningar tillämpas fr.o.m. 1978. För ernående av jämförelse anges 1977 i två kolumner, den första med planenliga avskrivningar och den andra med kalkylmässiga avskrivningar.

⁶⁾ Resultat efter avskrivningar och finansiella intäkter uttryckt i procent av summa tillgångar enligt balansräkningen.

⁷⁾ Resultat efter finansiella intäkter och kostnader belastat med beräknad skatt, uttryckt i procent av årets ingående egna kapital, beräknat som summan av redovisat eget kapital och 50% av obeskattade reserver. Beräkning av justerad vinst efter skatt se sid 21 not 6.

⁸⁾ Beräkning, se sid. 21 not 6.

⁹⁾ För 1978 enligt styrelsens förslag. Utdelning per aktie har justerats för s.k. split och för genomförda fondemissioner.

¹⁰⁾ Redovisat eget kapital jämte 50% av obeskattade reserver i relation till balansomslutning.

¹¹⁾ Om samtliga förlagsbevis konverteras, skulle soliditeten uppgå till 32,0%.

Redovisningsprinciper

Koncernredovisning

Allmänt

Koncernredovisningen omfattar AB Electrolux och samtliga bolag, i vilka AB Electrolux vid årsskiftet direkt eller indirekt ägde mer än 50% av röstetalet för samtliga aktier respektive andelar.

Härutöver ingår bolag, vilka till 50% ägdes av koncernen och beträffande vilka det avtalats att koncernen och dess meddelägare endast gemensamt kan besluta i det gemensamt ägda bolagets angelägenheter. Dessa bolags rörelseresultat utgjorde 1,5% av koncernens rörelseresultat efter avskrivningar.

Omräkning av utländska dotterbolags balans- och resultaträkningar till svenska kronor har skett efter balansdagens kurs.

Som minoritetsintresse redovisas minoritetens andel i beskattat eget kapital.

Antal rörelsedrivande bolag i koncernen var 255 per 1978-12-31 (216). Totala antalet bolag var vid årsskiftet 433 (366).

Minoritetsintressen fanns per 1978-12-31 i 103 (86) rörelsedrivande dotterföretag.

Förvärvsmetoden

Från och med 1976 tillämpas förvärvsmetoden vid upprättandet av koncernredovisningen. Metoden tillämpas enligt följande:

Anskaffningsvärdena för aktier respektive andelar har eliminerats mot bolagens vid förvärvstillfället befintliga beskattade respektive obeskattade egna kapital. Därefter kvarstående skillnadsbelopp har med ledning av tillgänglig dokumentation fördelats på maskiner och inventarier respektive fastigheter. Till den del skillnadsbeloppet inte kunnat fördelas på detta sätt redovisas det som goodwill. Dessa värden har därefter justerats för avskrivningar till 1976-01-01, dvs. som om förvärvsmetoden tillämpats från och med respektive bolagsförvärv fram till nämnda datum. För bolag, som förvärvats tidigare än för 10 år sedan, har i enlighet med Föreningen Auktoriserade Revisorer (FAR) koncernredovisningsrekommendation ett förenklat förfarande använts, vilket innebär att moderbolagets

bokförda värde på aktierna i dessa bolag anses utgöra dessa aktiers anskaffningsvärde och tillika motsvarar det till dessa aktier hänförliga förvärvade egna kapitalet.

I de fall förvärv av dotterbolag har skett till pris understigande det köpta bolagets eget kapital, redovisas skillnadsbeloppet som s.k. badwill. Denna situation har uppkommit vid förvärv av bolag, som vid förvärvstillfället icke visat tillfredsställande lönsamhet och som bedömts att först efter visst antal år uppnå koncernens lönsamhetskrav. Redovisad badwill upplöses årligen med belopp svarande mot för respektive dotterbolag vid förvärvstillfället prognostiserat undernormalt resultat, beräknat utifrån koncernens lönsamhetskrav. Att upplösning sker i förhållande till prognos och icke i förhållande till verkliga resultatsutfall motiveras av att dessa senare, beroende på graden av strukturella ingrepp i förvärvade företag, kan vara svåra att precisera.

I tidigare årsredovisningar redovisad badwill avser det år 1973 förvärvade Facit. I enlighet med vad som då ansågs som god redovisningssed upplöses denna badwill i samma takt som avskrivning sker på goodwill, dvs. med 10% per år. Då en retroaktiv ändring av denna princip icke är praktiskt möjlig, sker upplösning av nu nämnd badwill efter oförändrad princip.

Följande redovisningsprinciper har tillämpats vid upprättande av koncernbalansräkning och koncernresultaträkning:

a) Vid tidpunkten för förvärvet redovisat eget kapital hos dotterbolaget har eliminerats.

b) Avskrivning på fastigheter samt maskiner och inventarier har skett på justerade värden, dvs. anskaffningsvärdena sedda från koncernens synpunkt. Se nedan under rubriken »Avskrivningar».

c) Avskrivningar på goodwill har skett med 10% per år. Badwill uppkommen före 1977 har behandlats på motsvarande sätt, dvs. beloppet upplöses med 1/10-del per år. Badwill uppkommen

under 1978 har upplösts med belopp svarande mot för respektive bolag vid förvärvstillfället prognostiserat undernormalt resultat. Se ovan.

d) Under året förvärvade bolag har i resultaträkningen medtagits som om de tillhört koncernen hela året, men som särskild avdragspost i resultaträkningen redovisas vinst under den del av räkenskapsåret, som bolaget ifråga icke tillhört koncernen.

e) För obeskattade reserver tillhörande förvärvade bolag har vad gäller latent skatteskuld, beräknad till 50%, s.k. brutoredovisning tillämpats. Den latent skatteskulden redovisas bland långfristiga skulder.

Beträffande fastigheter, maskiner och inventarier samt goodwill har vad gäller latent skatteskuld den s.k. nettometoden tillämpats.

f) Avskrivning på goodwill redovisas under rubriken »Planenliga avskrivningar», medan upplösning av badwill ingår i rörelseresultat före avskrivningar.

Tidigare tillämpades nettoredovisning för dessa poster, varför jämförelsesiffrorna för år 1977 ändrats för ernående av jämförbarhet mellan åren.

Kvarvarande restvärde avseende goodwill redovisas i koncernens balansräkning som en separat post. Kvarvarande restvärde avseende badwill redovisas bland »Andra långfristiga skulder».

Vid förvärv av Husqvarna och Therma har uppkommit badwill enligt ovan med 85,6 Mkr respektive 12,8 Mkr. Härav har med tillämpning av ovan beskrivna princip bland »Tillverknings-, försäljnings- och administrationskostnader» badwillbelopp frigjorts med 24,5 Mkr för Husqvarna och 4,4 Mkr Therma och bland »Extraordinära kostnader» 25,3 Mkr för Husqvarna. Med denna tillämpning ingår Husqvarna och Therma i »Rörelseresultat av löpande verksamhet före skatter» med en vinst av 19,5 Mkr respektive 2,7 Mkr.

Avskrivningar av byggnader, maskiner etc

Från och med 1978 tillämpar koncernen planenliga avskrivningar i stället för kalkylmässiga. *Planenliga avskrivningar* baseras på tillgångarnas ursprungliga anskaffningsvärden (utan hänsyn till eventuella nedskrivningar mot investeringsfond eller liknande) och beräknade ekonomiska livslängder. Byggnader skrivs i allmänhet av med 2–4% och maskiner och inventarier med 7–20% per år. Bilar avskrivs med 20–25% per år. I syfte att eliminera effekten av olika aktiveringsregler i skilda länder för produktbundna verktyg sker avskrivning av dessa enligt enhetliga normer med i huvudsak 33,3% per år.

I de fall anläggningar vid upprättandet av koncernbalansräkningen omvärderats till beräknad anskaffningskostnad för koncernen har planenliga avskrivningar baserats på de omräknade värdena.

I och med att övergången till planenliga avskrivningar skett, har för jämförbarhetens skull 1977 års siffror omräknats.

Kalkylmässiga avskrivningar baseras på anläggningarnas beräknade återanskaffningsvärden. Avskrivningssatserna är i huvudsak desamma som för planenliga avskrivningar. Kalkylmässiga avskrivningar används av tillverkande enheter för självkostnadsberäkningar o.dyl.

Skillnaden mellan kalkylmässiga avskrivningar och planenliga avskrivningar är i första hand ett uttryck för det krav på ökat kapitalbehov, som stigande priser medför vid anläggningarnas återanskaffning.

Avskrivningar utöver planenliga är skillnaden mellan planenliga avskrivningar och de avskrivningar som gjorts i enlighet med skattelagstiftning och praxis i respektive land. I sistnämnda avskrivningar ingår bokföringsmässiga avskrivningar på uppskrivningar av anläggningstillgångar. Årets avskrivningar utöver planenliga jämte ianspråktaga investeringsfonder redovisas som bokslutsdisposition i resultaträkningen och ingår i balansräkningen under posten »Ackumulerade överavskrivningar», vad gäller ma-

skiner, inventarier och verktyg. Ackumulerade överavskrivningar för fastigheter har avkortats mot gjorda uppskrivningar.

Värdering av varulager

Varulagret har värderats till det lägsta av anskaffningskostnad enligt den s.k. först-in, först-ut principen (FIFO) respektive återanskaffningskostnad eller verkligt värde. För inkuransrisker har avsatts erforderliga reserver.

Vissa amerikanska bolag tillämpar vid fastställande av bokförda värdet för lager den s.k. LIFO-metoden (sist-in, först-ut). Electrolux koncernbokslut upprättas, där så är möjligt, enligt svensk redovisningspraxis. För erhållande av för koncernen enhetliga principer har därför i koncernredovisningen effekten av tillämpningen av LIFO-metoden, jämfört med den av Electrolux tillämpade FIFO-metoden, behandlats såsom en allmän lagerreserv.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Moderbolaget

Kortfristiga fordringar respektive skulder har omräknats till balansdagens kurs, medan långfristiga skulder har omräknats till den högsta av anskaffningsdagens och balansdagens kurser. Orealiserade kursförluster och -vinster har avräknats mot varandra. Överskjutande förlust har belastat resultatet.

Långfristiga fordringar i utländsk valuta har upptagits till den lägsta av anskaffningsdagens och balansdagens kurser.

Koncernen

Svenska dotterbolag behandlar fordringar och skulder i utländsk valuta efter samma princip som Moderbolaget. Se ovan.

För de utländska dotterbolagen har fordringar och skulder i andra valutor än den egna omräknats enligt lokal lagstiftning och praxis, i allmänhet till balansdagens kurs.

I AB Electrolux resultat ingår en kursvinst av 13,3 Mkr (föregående år förlust

34,3 Mkr), avseende det i samband med förvärvet av NUE upptagna US\$-lånet. Då emellertid det egna kapitalet i NUE minskat i motsvarande mån under 1978 genom att omräkning av dotterbolagens balansräkningar gjorts till balansdagens kurs, har nämnda kursvinst eliminerats vid konsolideringen.

Kursförluster på externa långfristiga lån har under 1978 totalt för koncernen uppgått till 8,6 Mkr (52,3).

Resultat- och Balansräkningar

Efterföljande Resultat- och Balansräkningar jämte kommentarer och kompletterande uppgifter utgör en integrerad del av årsredovisningen.

Electrolux-koncernens resultaträkning

(Belopp i Mkr)	För år 1978		För år 1977	
Rörelsens intäkter och kostnader				
Fakturerad försäljning (Not 1)		12.022,8		9.238,8
Tillverknings-, försäljnings- och administrationskostnader (Not 2)		<u>-10.720,6</u>		<u>-8.168,3</u>
Rörelseresultat före avskrivningar		1.302,2		1.070,5
Planenliga avskrivningar				
Goodwill (Not 3)	- 24,7		- 18,2	
Maskiner, inventarier och verktyg (Not 4)	-293,4		-237,6	
Byggnader (Not 4)	- 38,0		- 32,3	
Mark och övrig fast egendom (Not 4)	- 0,8	<u>-356,9</u>	- 0,6	<u>-288,7</u>
Rörelseresultat efter avskrivningar (Not 5)		945,3		781,8
Finansiella intäkter och kostnader				
Utdelning på aktier och andelar	0,4		0,5	
Resultatandel i främmande företag	4,5		- 0,7	
Ränteintäkter	<u>78,3</u>	83,2	<u>56,1</u>	55,9
Räntor på pensionsskuld	- 34,2		- 19,2	
Övriga räntekostnader	<u>-317,8</u>	<u>-352,0</u>	<u>-240,2</u>	<u>-259,4</u>
Rörelseresultat av löpande verksamhet före skatter (Not 6)		676,5		578,3
Extraordinära intäkter och kostnader (Not 7)				
Resultat före bokslutsdispositioner och skatter		<u>151,4</u>		<u>- 16,1</u>
		827,9		562,2
Bokslutsdispositioner				
Avskrivningar utöver planenliga (Not 4)	- 72,6		- 58,1	
Förändring av lagerreserver	- 74,4		30,5	
Förändring av övriga finansiella reserver (Not 8)	- 4,8		- 11,8	
Övriga bokslutsdispositioner (Not 9)	- 1,8	<u>-153,6</u>	- 9,0	<u>- 48,4</u>
Resultat före skatter		674,3		513,8
Skatter		<u>-263,5</u>		<u>-197,2</u>
Vinst efter skatter		410,8		316,6
Avgår: Nettoresultat för under året förvärvade bolags verksamhet hänförligt till tiden före förvärvstillfället		- 10,2		- 2,8
Minoritetsintresse		- 7,6		- 6,4
Årets koncernvinst		<u>393,0</u>		<u>307,4</u>

Electrolux-koncernens

Tillgångar (Belopp i Mkr)	per 1978-12-31		per 1977-12-31	
Omsättningstillgångar				
Kassa och bank	285,5		192,2	
Kortfristiga placeringar	33,0		60,9	
Växelfordringar	<u>268,6</u>	587,1	<u>127,8</u>	380,9
Fordringar hos kunder	2.281,0		1.696,3	
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	96,8		56,0	
Övriga fordringar	<u>302,1</u>	2.679,9	<u>191,5</u>	1.943,8
Varulager		3.373,0		2.753,7
Förskott till leverantörer		<u>18,4</u>		<u>17,4</u>
		<u>6.658,4</u>		<u>5.095,8</u>
Spärrkonton för investeringsfonder etc.		<u>18,5</u>		<u>19,1</u>
Anläggningstillgångar				
Aktier och andelar (Not 10)		53,3		15,3
Långfristiga fordringar		229,2		112,4
Hysesrätter etc.	4,2		2,2	
Goodwill (Not 11)	<u>141,7</u>	145,9	<u>139,5</u>	141,7
Pågående nyanläggningar (Not 12)	47,6		38,0	
Maskiner, inventarier och verktyg (Not 13)	1.011,3		801,0	
Byggnader (Not 14)	739,6		597,9	
Mark och övrig fast egendom (Not 15)	<u>173,9</u>	1.972,4	<u>143,7</u>	1.580,6
		<u>2.400,8</u>		<u>1.850,0</u>
Summa tillgångar		<u>9.077,7</u>		<u>6.964,9</u>
Ställda panter:				
Fastighetsinteckningar		461,7		316,5
Företagsinteckningar		501,0		216,0
Övrigt		1,3		20,9
varav: (Obligationer och värdepapper m.m.)				(0,3)
(Fordringar)		(1,3)		(16,4)
(Aktier)				(4,2)

Balansräkning

Skulder och eget kapital (Belopp i Mkr)	per 1978-12-31		per 1977-12-31	
Kortfristiga skulder				
Växelskulder	140,4		124,5	
Leverantörer	733,9		570,2	
Skatteskulder	83,5		160,9	
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	563,8		438,3	
Banklån m.m.	1.250,4		793,5	
Övriga kortfristiga skulder	648,8		423,1	
Förskott från kunder	<u>82,4</u>	<u>3.503,2</u>	<u>59,7</u>	<u>2.570,2</u>
Långfristiga skulder				
Förlagslån	134,5		136,1	
Obligationslån	52,5		29,7	
Inteckningslån, reverslån	896,1		853,5	
Andra långfristiga skulder	<u>454,4</u>	<u>1.537,5</u>	<u>284,5</u>	1.303,8
Avsatt till pensioner				
PRI-pensioner	468,7		342,9	
Övriga pensioner	<u>178,0</u>	<u>646,7</u>	<u>88,7</u>	<u>431,6</u>
		<u>2.184,2</u>		<u>1.735,4</u>
Konvertibla förlagslån (Not 16)		<u>268,0</u>		<u>0,0</u>
Obeskattade reserver				
Lagerreserver		519,4		449,7
Akkumulerade överavskrivningar (Not 17)		309,0		251,0
Investeringsfonder för rörelse (Not 18)	21,9		20,8	
Särskilda investeringsfonder (Not 19)	1,3		1,6	
Arbetsmiljöfonder (Not 20)	<u>7,0</u>	<u>30,2</u>	<u>19,7</u>	<u>42,1</u>
		<u>858,6</u>		<u>742,8</u>
Minoritetsintressen		<u>54,8</u>		<u>44,6</u>
Eget kapital (Not 21)				
Bundet eget kapital				
Aktiekapital				
1.000.000 A-aktier à nominellt 50 kr				
18.284.000 B-aktier à nominellt 50 kr	964,2		803,5	
Bundna reserver	<u>379,0</u>	<u>1.343,2</u>	<u>440,3</u>	1.243,8
Fritt eget kapital				
Fria reserver	472,7		320,7	
Årets koncernvinst	<u>393,0</u>	<u>865,7</u>	<u>307,4</u>	<u>628,1</u>
		<u>2.208,9</u>		<u>1.871,9</u>
Summa skulder och eget kapital		<u>9.077,7</u>		<u>6.964,9</u>
Borgens- och ansvarsförbindelser (varav diskonterade växlar)		242,8 (59,0)		229,0 (62,9)

Electrolux-koncernens Finansieringsanalys

(Belopp i Mkr)	1978	1977
Tillförda medel		
Internt tillförda medel*)	594,2	558,3
Försäljning av anläggningstillgångar	342,9	44,7
Ökning av långfristiga skulder inkl. konvertibla förlagslån	724,6	157,1
	1.661,7	760,1
Använda medel		
Investeringar i fastigheter, maskiner, inventarier och verktyg	863,1	448,5
Investeringar i övriga anläggningstillgångar	156,8	17,0
Ändring i koncernens sammansättning m.m.	12,2	- 97,4
	1.032,1	368,1
Förändring av rörelsekapitalet	629,6	392,0
Specifikation av förändring i rörelsekapitalet		
Ökning av varulager	+ 619,3	+ 631,1
Ökning av kortfristiga fordringar	+ 737,1	+ 306,6
Ökning av kortfristiga skulder	- 933,0	- 584,3
Ökning av likvida medel	+ 206,2	+ 38,6
	+ 629,6	+ 392,0
*) Specifikation av internt tillförda medel		
Vinst före skatter och realisationsvinster	+ 601,4	+ 552,2
Avskrivningar av fastigheter, maskiner, inventarier och verktyg	+ 332,2	+ 270,5
Avskrivning av goodwill	+ 24,7	+ 18,2
Skatter	- 263,5	- 197,2
Utdelning	- 101,2	- 88,4
Uttag från spärrkonton för investeringsfonder etc.	+ 0,6	+ 3,0
	+ 594,2	+ 558,3

Kommentarer till koncernens bokslut

(Belopp i Mkr)

Not 1 Fakturerad försäljning

Med fakturerad försäljning avses försäljning exklusive mervärde- och omsättningskatt.

Not 2 Tillverknings-, försäljnings- och administrationskostnader

Upplösning av badwill ingår i denna post med 48,2 Mkr (17,0). Se "Redovisningsprinciper" sid. 15.

Not 3 Avskrivning, goodwill

Goodwill, vilken framkommit genom tillämpningen av förvärvsmetoden, avskrivs med 10% per år.

Not 4 Planenliga avskrivningar/avskrivningar utöver planenliga

Beträffande planenliga avskrivningar se "Redovisningsprinciper" sid. 16. Skillnaden mellan planenliga och bokföringsmässiga avskrivningar framgår enligt nedan.

	1978	1977
Maskiner, inventarier och verktyg		
Planenliga avskrivningar	293,4	237,6
Bokföringsmässiga avskrivningar	-356,2	-288,8
Återföring av avskrivningar utöver plan avseende försålda tillgångar	13,3	—
Skillnad	- 49,5	- 51,2
Byggnader		
Planenliga avskrivningar	38,0	32,3
Bokföringsmässiga avskrivningar	- 43,5	- 39,1
Oavskriven del av uppskrivningsbelopp på försåld byggnad	- 3,6	—
Skillnad	- 9,1	- 6,8
Mark och övrig fast egendom		
Planenliga avskrivningar	0,8	0,6
Bokföringsmässiga avskrivningar	- 0,9	- 0,7
Oavskriven del av uppskrivningsbelopp på försåld mark	- 13,9	—
Skillnad	- 14,0	- 0,1
Summa skillnad	- 72,6	- 58,1

Dessutom har nedskrivning mot investeringsfonder för rörelse, särskilda investeringsfonder samt arbetsmiljöfonder gjorts enligt not 9.

De kalkylmässiga avskrivningarna utgjorde för 1978 409,5 Mkr mot 318,9 Mkr för 1977. För 1978 uppgick skillnaden mellan kalkylmässiga och planenliga avskrivningar till 77,3 Mkr, varav nyförvärvade bolag svarade för 20,1 Mkr. För 1977 uppgick skillnaden mellan kalkylmässiga och planenliga avskrivningar till 48,4 Mkr.

Not 5 Rörelseresultat efter avskrivningar

Resultat efter avskrivningar fördelar sig på produktlinjer enligt nedan:

	1978	1977
Hushållsprodukter, städ- och symaskiner	677,1	609,9
Industriprodukter	33,0	56,0
Kontorsprodukter	82,2	57,4
Motorprodukter	58,9	—
Kommersiell städ- och serviceverksamhet	46,1	38,8
Övriga produkter	48,0	18,7
	945,3	781,8

Not 6 Omräknad vinst i kr per aktie

	1978	1977
Rörelseresultat av löpande verksamhet	676,5	578,3
Resultat för under året förvärvade bolags verksamhet hänförligt till tiden före förvärvstillfället	- 11,5	- 7,2
Minoritetsintresse	- 11,0	- 10,0
Justerad vinst före skatt	654,0	561,1
Skatt 50%	-327,0	-280,5
Lägre skatt genom Annellavdrag på 1975 och 1976 års nyemissioner	+ 3,0	+ 3,0
Justerad vinst efter skatt	330,0	283,6
Vinst i kr per aktie (19.284.000 st)	17:10	14:70

Not 7 Extraordinära intäkter och kostnader

	1978	1977
Försäljning av anläggningstillgångar		
Realisationsvinster	214,9	14,1
Realisationsförluster	- 6,2	-13,3
Övriga extraordinära intäkter	22,5	—
Övriga extraordinära kostnader	- 79,8	-16,9
	151,4	-16,1

Realisationsvinsterna vid försäljning av anläggningstillgångar avser främst fastigheterna på Lilla Essingen (110,1 Mkr), fastigheter i Huskvarna (40,4 Mkr) samt verksamheten i Huskvarna (58,5 Mkr).

Övriga extraordinära kostnader består bl.a. av förtidspensionsavsättningar (23,6 Mkr), reserv för borgensåtaganden för en agent till Facit AB (37,2 Mkr), avvecklingskostnader för fabrikena i Holland (5,4 Mkr) och Göteborg (2,9 Mkr) samt kostnader för aktieemissioner (7,0 Mkr). Som övrig extraordinär intäkt redovisas bl.a. försäljningen av tillgångar hos AB Gårdscisterner (19,9 Mkr).

Härutöver ingår extraordinära kostnader för Huskvarna med 25,3 Mkr avseende förtidspensioner och avvecklingskostnader samt härtill svarande upplösning av badwill på samma belopp. Se "Redovisningsprinciper" sid. 15.

Not 8 Förändring av övriga finansiella reserver

Samtliga bolag inom koncernen tillämpar i princip enhetliga metoder för beräkning av inkurans i varulager, osäkra fordringar, garantiåtaganden m.m. oavsett de lokala skattebestämmel-

serna. I vissa länder är det dock tillåtet att göra ytterligare avsättningar. Dessa redovisas i resultaträkningen för koncernen under ovanstående rubrik. I balansräkningen ingår dessa avsättningar till hälften i eget kapital och till hälften i form av latent skatteskuld i andra långfristiga skulder.

Not 9 Övriga bokslutsdispositioner

lanspråktaga medel från:	Maskiner	Fastigheter	Omkostnadsinvesteringar	Totalt
Investeringsfonder för rörelse	—	2,1	0,2	2,3
Särskilda investeringsfonder	—	0,2	—	0,2
Arbetsmiljöfonder	7,9	3,2	1,6	12,7
	7,9	5,5	1,8	15,2
lanspråktaget för avskrivningar	-8,5	-5,5	—	-14,0
Avsättning till investeringsfonder för rörelse, netto				- 3,0
Övriga bokslutsdispositioner				- 1,8

Not 10 Aktier och andelar

	Antal	Procentuellt innehav	Nominellt värde	Bokfört värde
Innehav hos AB Electrolux enligt specifikation på sid. 29				1,4
Koncernmässig uppvärdering av ovanstående aktier genom tillämpning av andelsmetoden				1,1
Facit Asia Ltd., Indien	41.200	39,2	2,2	2,4
Arno S.A., Brasilien	35.436.689	12,8	7,4	35,7
Lepper-Dominit Transformatoren GmbH, Västtyskland	1	2,0	1,4	1,9
Société de HLM, Frankrike	7.498	22,0	0,8	0,8
Övrigt				10,0
				53,3

Not 11 Goodwill

Kvarvarande restvärde avseende goodwill, vilket framkommit vid tillämpning av förvärvsmetoden. (Se "Redovisningsprinciper" sid. 15).

Not 12 Pågående nyanläggningar

	1978	1977
Bokföringsvärde vid årets början	38,0	76,4
Nettoförändring under året	20,6	- 43,0
Korrigerig med anledning av ändrade omräkningskurser, försäljningar etc.	- 11,0	4,6
Bokföringsvärde vid årets slut	47,6	38,0

Not 13 Maskiner, inventarier och verktyg

	1978	1977
Anskaffningsvärden	2.456,0	1.881,3
Akkumulerade planenliga avskrivningar	-1.444,7	-1.080,3
Planenligt restvärde	1.011,3	801,0
Akkumulerade överavskrivningar	- 309,0	- 251,0
Nettobokföringsvärde	702,3	550,0

Anskaffningsvärdet avseende tillgångar anskaffade före 1977 har delvis baserats på skäliga uppskattningar.

Not 14 Byggnader

	1978	1977
Anskaffningsvärden (exkl. uppskrivningar)	1.018,1	729,2
Akkumulerade planenliga avskrivningar	-423,9	-271,0
Planenligt restvärde	594,2	458,2
Akkumulerade överavskrivningar	- 81,0	- 82,7
Oavskriven del av uppskrivningar	226,4	222,4
Nettobokföringsvärde	739,6	597,9

Not 15 Mark och övrig fast egendom

	1978	1977
Anskaffningsvärden (exkl. uppskrivningar)	110,5	95,8
Akkumulerade planenliga avskrivningar	- 6,2	- 5,4
Planenligt restvärde	104,3	90,4
Akkumulerade överavskrivningar	- 0,6	- 0,5
Oavskriven del av uppskrivning	70,2	53,8
Nettobokföringsvärde	173,9	143,7

Not 16 Konvertibla förlagslån

Se not 12 till AB Electrolux balansräkning.

Not 17 Ackumulerade överavskrivningar

	1978	1977
Värde vid årets början	251,0	196,3
Avskrivningar utöver plan	62,8	51,2
Avskrivningar mot fonder	8,5	3,5
Försålda inventarier	- 13,3	—
Värde vid årets slut	309,0	251,0

Överavskrivningarna avser i sin helhet maskiner, inventarier och verktyg.

Not 18 Investeringsfond för rörelse

	1978	1977
Värde vid årets början	20,8	14,3
Avsättning, netto	3,0	9,7
lanspråktaget för avskrivningar	- 2,3	- 4,0
Diverse	0,4	0,8
Värde vid årets slut	21,9	20,8

Not 19 Särskilda investeringsfonder

	1978	1977
Värde vid årets början	1,6	13,9
lanspråktaget för avskrivningar	- 0,2	-12,2
Diverse	- 0,1	- 0,1
Värde vid årets slut	1,3	1,6

Not 20 Arbetsmiljöfonder

	1978	1977
Värde vid årets början	19,7	26,7
lanspråktaget för avskrivningar	-12,7	- 7,0
Värde vid årets slut	7,0	19,7

Not 21 Eget kapital

	Aktiekapital	Bundna reserver	Fria reserver	Årets koncernvinst	Totalt
Värde vid årets början	803,5	440,3	320,7	307,4	1.871,9
Vinst 1977 överföres	—	—	307,4	-307,4	—
Uppvärdering av anläggningstillgångar	—	53,9	—	—	53,9
Ökning av aktiekapitalet	160,7	-160,7	—	—	—
Överföring mellan reserver	—	32,8	-32,8	—	—
Utdelning	—	—	-101,2	—	-101,2
Diverse justeringar inkl. kursdifferenser	—	12,7	-21,4	—	-8,7
Årets koncernvinst	—	—	—	393,0	393,0
Värde vid årets slut	964,2	379,0	472,7	393,0	2.208,9

AB Electrolux resultaträkning

(Belopp i Mkr)	För år 1978		För år 1977	
Rörelsens intäkter och kostnader				
Fakturerad försäljning (Not 1)		1.596,5		1.496,4
Tillverknings-, försäljnings- och administrationskostnader		<u>-1.441,4</u>		<u>-1.387,4</u>
Rörelseresultat före avskrivningar		155,1		109,0
Planenliga avskrivningar				
Patent	- 0,2		- 0,3	
Goodwill	- 0,5		- 0,5	
Maskiner, inventarier och verktyg (Not 2)	- 60,4		- 58,4	
Byggnader (Not 2)	- 5,8		- 6,4	
Mark och övrig fast egendom (Not 2)	- 0,2	<u>- 67,1</u>	- 0,2	<u>- 65,8</u>
Rörelseresultat efter avskrivningar		88,0		43,2
Finansiella intäkter och kostnader				
Royalties från dotterbolag	12,1		10,7	
Utdelning på aktier och andelar i dotterbolag (Not 3)	83,9		115,3	
Utdelning på andra aktier och andelar	0,1		0,1	
Räntor från dotterbolag	23,3		10,1	
Övriga ränteintäkter	<u>25,7</u>	145,1	<u>10,2</u>	146,4
Räntor till dotterbolag	- 15,8		- 14,0	
Räntor på pensionsskuld	- 10,1		- 8,9	
Övriga räntekostnader	<u>- 90,0</u>	<u>-115,9</u>	<u>- 62,1</u>	<u>- 85,0</u>
Rörelseresultat av löpande verksamhet före skatter		117,2		104,6
Extraordinära intäkter och kostnader (Not 4)		<u>90,1</u>		<u>- 6,9</u>
Resultat före bokslutsdispositioner och skatter		207,3		97,7
Bokslutsdispositioner				
Avskrivningar utöver planenliga (Not 2)	- 41,1		- 23,6	
Förändring av lagerreserv	- 35,0		- 5,0	
Bidrag från respektive till svenska dotterbolag (Not 5)	26,7		76,0	
lanspråktaget från arbetsmiljöfond för omkostnadsinvesteringar	1,1		0,2	
lanspråktaget från särskild investeringsfond för omkostnadsinvesteringar	0,0		—	
Förändring av reserv för ej realiserad vinst i utländska dotterbolags lager (Not 6)	<u>2,6</u>	<u>- 45,7</u>	<u>- 3,3</u>	<u>44,3</u>
Resultat före skatter		161,6		142,0
Skatter		<u>- 35,5</u>		<u>- 24,0</u>
Årets vinst		126,1		118,0

AB Electrolux

Tillgångar (Belopp i Mkr)	per 1978-12-31		per 1977-12-31	
Omsättningstillgångar				
Kassa och bank	57,6		24,5	
Egna förlagslånebevis	0,1		0,5	
Växelfordringar	<u>9,0</u>	66,7	<u>11,6</u>	36,6
Fordringar				
Kunder	40,9		55,8	
Dotterbolag	705,7		600,1	
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15,2		3,6	
Övriga fordringar	<u>48,8</u>	810,6	<u>43,9</u>	703,4
Skattefordran		-		8,1
Varulager		<u>407,2</u>		<u>384,3</u>
		<u>1.284,5</u>		<u>1.132,4</u>
Spärrkonton hos Riksbanken				
Investeringsfond för rörelse	2,7		2,7	
Särskild investeringsfond	0,1		0,1	
Arbetsmiljöfond	<u>5,4</u>	8,2	<u>8,6</u>	11,4
Anläggningstillgångar				
Aktier och andelar				
Dotterbolag (Not 7)	1.419,6		1.149,6	
Andra aktier och andelar	<u>1,4</u>	1.421,0	<u>5,2</u>	1.154,8
Långfristiga fordringar				
Dotterbolag	112,4		10,1	
Övriga fordringar	<u>111,6</u>	224,0	<u>14,8</u>	24,9
Patent	0,3		0,4	
Goodwill	<u>0,1</u>	0,4	<u>0,7</u>	1,1
Förskott till leverantörer	5,2		2,6	
Pågående nyanläggningar	13,3		14,7	
Maskiner, inventarier och verktyg (Not 8)	231,8		207,7	
Byggnader (Not 9)	163,1		189,3	
Mark och övrig fast egendom (Not 10)	<u>21,0</u>	434,4	<u>36,5</u>	450,8
		<u>2.079,8</u>		<u>1.631,6</u>
Summa tillgångar		<u>3.372,5</u>		<u>2.775,4</u>
Ställda panter:				
Fastighetsinteckningar		132,3		163,4
(varav ställda till förmån för dotterbolag)		(28,1)		(20,1)
Företagsinteckningar		100,0		40,0
(varav ställda till förmån för dotterbolag)		(30,3)		(30,3)

Balansräkning

Skulder och eget kapital (Belopp i Mkr)	per 1978-12-31		per 1977-12-31	
Kortfristiga skulder				
Skulder				
Dotterbolag	100,0		134,8	
Leverantörer	118,5	218,5	118,5	253,3
Skatteskulder		10,0		—
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		77,5		76,8
Banklån	81,1		71,5	
Övriga kortfristiga skulder	26,0	107,1	30,5	102,0
Förskott från kunder		1,3		0,0
		<u>414,4</u>		<u>432,1</u>
Långfristiga skulder				
Skulder till dotterbolag	312,6		169,3	
Förlagslån	123,0		135,0	
Inteckningslån, reverslån (Not 11)	417,4		402,7	
Andra långfristiga skulder	0,0	853,0	5,1	712,1
Avsatt till pensioner				
PRI-pensioner	144,2		125,7	
Övriga pensioner	10,8	155,0	9,9	135,6
		<u>1.008,0</u>		<u>847,7</u>
Konvertibla förlagslån (Not 12)		<u>268,0</u>		—
Obeskattade reserver				
Lagerreserv		231,0		196,0
Reserv för ej realiserad vinst i utländska dotterbolags lager (Not 6)		10,1		12,7
Ackumulerade överavskrivningar (Not 13)		129,8		105,3
Investeringsfond för rörelse		5,7		5,7
Särskild investeringsfond (Not 14)		0,7		0,8
Arbetsmiljöfond (Not 15)		4,9		15,7
		<u>382,2</u>		<u>336,2</u>
Eget kapital (Not 16)				
Bundet eget kapital				
Aktiekapital				
1.000.000 A-aktier à nominellt 50 kr				
18.284.000 B-aktier à nominellt 50 kr	964,2*		803,5	
Reservfond	192,8		196,8	
Uppskrivningsfond	—	1.157,0	25,0	1.025,3
Fritt eget kapital				
Balanserad vinst	16,8		16,1	
Årets vinst	126,1	142,9	118,0	134,1
		<u>1.299,9</u>		<u>1.159,4</u>
Summa skulder och eget kapital		<u>3.372,5</u>		<u>2.775,4</u>
Borgens- och ansvarsförbindelser				
Till förmån för dotterbolag		350,8		312,1
Övrigt		36,8		50,8
		<u>387,6</u>		<u>362,9</u>

* Härav 160,7 Mkr avseende fondemission beslutad av 1978 års bolagsstämma och registrerad 1979.

AB Electrolux Finansieringsanalys

(Belopp i Mkr)	1978	1977
Tillförda medel		
Internt tillförda medel*)	68,6	131,9
Försäljning av anläggningstillgångar	134,5	14,5
Ökning av långfristiga skulder inkl. konvertibla förlagslån	428,3	142,3
	631,4	288,7
Använda medel		
Investeringar i fastigheter, maskiner, inventarier och verktyg	95,9	84,7
Investeringar i övriga anläggningstillgångar	365,7	64,3
	461,6	149,0
Förändring av rörelsekapitalet	169,8	139,7
Specifikation av förändring av rörelsekapitalet		
Ökning av varulager	+ 22,9	+ 64,9
Ökning av kortfristiga fordringar	+ 99,1	+ 202,3
Ökning/minskning av kortfristiga skulder	+ 17,7	- 96,4
Ökning/minskning av likvida medel	+ 30,1	- 31,1
	+ 169,8	+ 139,7
*) Specifikation		
Vinst före skatter och realisationsvinst/-förlust	+ 52,2	+ 135,1
Nedskrivning av aktier	+ 13,0	+ 9,4
Bokslutsdispositioner exkl. bidrag	+ 72,4	+ 31,7
Planmässiga avskrivningar av fastigheter, maskiner, inventarier och verktyg	+ 66,4	+ 65,0
Avskrivningar av immateriella tillgångar	+ 0,7	+ 0,8
Skatter	- 35,5	- 24,0
Utdelning	- 101,3	- 88,4
Uttag från spärrkonto för investeringsfonder m.m.	+ 0,7	+ 2,3
	+ 68,6	+ 131,9

AB Electrolux innehav av aktier och andelar

Bolag	Antal	Procentuellt innehav	Innehavets nominella värde 1.000-tal i respektive valutaslag	Bokfört värde tkr	
Dotterbolag i Sverige					
Husqvarna AB, Huskvarna	816,225	98,9	Skr 81.623	97.950	
Facit AB, Åtvidaberg	794.821	99,4	Skr 79.482	63.100	
Electrolux-Wascator AB, Alingsås	500.000	100	Skr 50.000	50.000	
ASAB Serviceföretaget, Stockholm	170.000	100	Skr 17.000	48.723	
AB Ballingslövs Träförädling, Ballingslöv	90.000	100	Skr 9.000	25.200	
Electrolux Constructor AB, Säffle	500.000	100	Skr 25.000	25.000	
Electrolux Leasing AB, Stockholm	150.000	100	Skr 15.000	15.000	
AB Partnerintressenter, Mölndal	15.000	100	Skr 1.500	13.220	
AB Addo, Stockholm	112.500	100	Skr 11.250	11.250	
Euroclean AB, Ämål	100.000	100	Skr 10.000	10.900	
Electrolux Återförsäkrings AB, Stockholm	100.000	100	Skr 10.000	10.000	
Royal Refrigeration Industries AB, Malmö	8.000	100	Skr 8.000	8.000	
Växjö Rostfritt AB, Växjö	25.000	100	Skr 2.500	6.100	
Electrolux Svenska Försäljnings AB, Stockholm	60.000	100	Skr 6.000	6.000	
AB Elektro Helios, Stockholm	50.000	100	Skr 5.000	5.000	
AB Elektroservice, Stockholm	50.000	100	Skr 5.000	5.000	
Bröderna Brodd AB, Skänninge	9.000	100	Skr 900	4.815	
AB Flymo, Malmö	40.000	100	Skr 4.000	4.000	
B. Johansons Pappersförädling AB, Nygård	1.100	100	Skr 110	2.868	
Getinge Mekaniska Verkstads AB, Getinge	18.500	100	Skr 1.850	1.850	
Elektro-Helios Fastighets AB, Stockholm	1.500	100	Skr 1.500	1.500	
Zig-Zag Fabriks AB, Malmköping	6.825	91	Skr 683	1.377	
Curt Ejerås AB, Sundsvall	50	100	Skr 5	1.152	
Inter Industri AB, Reftele	1.000	100	Skr 100	850	
AB Elektro-Apparat, Alingsås	1.500	100	Skr 750	750	
ETH AB, Värnamo	1.000	100	Skr 100	550	
A/S Atlas Svenska Försäljnings AB, Stockholm	2.500	100	Skr 250	250	
HDC Fjärrkontroll AB, Stockholm	2.000	100	Skr 200	201	
AB Volta, Stockholm	2.000	100	Skr 200	200	
AB Orwak, Sävsjö	1.000	100	Skr 100	100	
Centralkassan AB, Stockholm	500	100	Skr 50	50	
Marcustrac AB, Kristinehamn	100	100	Skr 10	10	
Cisternskydd AB, Alstermo	500	100	Skr 50	7	
AB Carex, Stockholm	50	100	Skr 5	5	
Dotterbolag i utlandet					
Europa					
Belgien	Electrolux-Martin S.A., Bryssel	40.975	99,9	Bfrs 179.890	18.172
Danmark	A/S Scan-Atlas Husholdningsapparater, Köpenhamn	729	100	Dkr 70.000	58.733
	Electrolux A/S, Köpenhamn	270.000	100	Dkr 27.000	22.234
	A/S Vestfrost, Esbjerg	125	50	Dkr 2.430	5.000
Eire	Electrolux Ltd., Dublin	110	100	£ 0	0

Bolag		Antal	Procentuellt innehav	Innehavets nominella värde 1.000-tal i respektive valutaslag	Bokfört värde tkr
Finland	Oy Elektro Helios Ab, Helsingfors	119.999	100	Fmk 12.000	14.425
	Oy Electrolux-Teollisuus Ab, Helsingfors	40.000	100	Fmk 4.000	3.000
	Oy Electrolux Kodinkoneet Ab, Helsingfors	25.000	100	Fmk 2.500	2.770
	Oy Liesimyynti-Spösförsäljnings Ab, Helsingfors	204	51	Fmk 2.040	2.384
	Oy Electrolux-Kahete Ab, Helsingfors	20.000	100	Fmk 2.000	1.887
	Oy Electrolux Yhtiöt Ab, Helsingfors	598	99,7	Fmk 600	682
	Oy Tammermatic Ab, Tammerfors	40.000	53,3	Fmk 4.000	0
Frankrike	S.A. Electrolux, Paris	539.555	99,9	FF 53.956	51.747
	Usines et Fonderies Arthur Martin S.A., Senlis	5.136.279	64,4	FF 51.363	45.055
	Wascator S.A., Paris	7.438	99,2	FF 744	302
	Société Electro-Domestique et Grande Cuisine Arthur Martin S.A., Wasquehal	80.970	100	FF 8.097	0
	Levin France S.a.r.l., Senlis	940	94	FF 100	0
Holland	Flymo B.V., Diemen		100	Hfl 25	6.400
	Electrolux Nederland B.V., Diemen		100	Hfl 4.000	5.700
	Electrolux-Quatfass B.V., Diemen		56,5	Hfl 1.300	2.100
	J.F. Quatfass B.V., Diemen		100	Hfl 200	300
	Elektroheliös B.V., Diemen		100	Hfl 200	0
Italien	Flymo S.p.A., Brescia	24.999	100	Lit 24.999	209
	Electrolux S.p.A., Milano	59.984	100	Lit 2.999.200	0
	Italwascator S.p.A., Milano	199.999	100	Lit 200.000	0
Luxemburg	Electrolux-Kreft S.a.r.l., Vianden	49.444	98,9	FLux 49.444	6.505
Norge	Electrolux Industrier A/S, Oslo	700	100	Nkr 10.500	16.800
	Electrolux Rengjøringsmaskiner A/S, Oslo	6.000	100	Nkr 4.500	3.600
	ISS Servisystem A/S, Oslo	12.500	50	Nkr 6.250	3.108
	Electrolux Constructor A/S, Oslo	100	100	Nkr 1.000	648
Portugal	Electrolux Ltda., Lissabon		87,3	Esc 18.334	1.600
Schweiz	Electrolux AG, Zürich	3.995	100	Sfrs 1.998	3.300
Spanien	Electrolux S.A., Madrid	2.779	97,5	Ptas 58.503	4.300
	Electrolux Canarias S.A., Las Palmas	500	50	Ptas 2.500	200
Storbritannien	Electrolux Ltd., Luton	19.999.500	100	£ 20.000	263.200
	Electrolux Associated Companies Ltd., Luton	4.333	100	£ 4.333	28.839
Västtyskland	Electrolux GmbH, Väst-Berlin		99	DM 9.900	32.392
	Electrolux-Loh GmbH, Siegen		100	DM 14.600	25.301
	Electrolux GmbH, Hamburg		93,9	DM 5.635	10.754
	Electrolux Finanz GmbH, Hamburg		99,8	DM 4.990	8.310
	Electrolux Kälte- und Wärmetechnik GmbH, Hamburg		100	DM 1.000	1.750
	Lux GmbH, Väst-Berlin		100	DM 750	5.089
	Euroclean GmbH, Hamburg		100	DM 2.500	0
	Flymo GmbH, Hamburg		100	DM 1.500	0
Siegas Verwaltungs GmbH, Siegen		100	DM 20	0	
Österrike	Electrolux GmbH, Wien		100	ÖS 28.000	2.000
Nordamerika					
Kanada	Dometic Canada Ltd., Oakville	30.002	100	Aktier utan parivärde	12.812
USA	Dometic Incorporated, New York, N.Y.	150	100	Aktier utan parivärde	267.661

Bolag		Antal	Procentuellt innehav	Innehavets nominella värde 1.000-tal i respektive valutaslag	Bokfört värde tkr	
Latinamerika						
Argentina	S.A. Electrolux, Buenos Aires	13.000.000	100	APs 130.000	0	
Brasilien	Electrolux S.A., Sao Paulo	68.000.000	100	Cruz 68.000	7.098	
	Electrolux Serviços Ltda., Sao Paulo	4.746	94,9	Cruz 4.746	3.400	
	Electrolux Comercial e Serviços Marítimos Ltda., Sao Paulo	746	82,9	Cruz 746	300	
Colombia	Electrolux S.A., Bogotá	18.194	91	CPs 1.819	0	
Dominikanska Republiken	Electrolux Lagares C. por A., Santo Domingo	102	51	RD\$ 10	0	
Mexico	Electrolux S.A. de C.V., Mexico City	33.996	100	MPs 33.996	6.075	
	Distribuidora Electrolux S.A., Mexico City	246	98,4	MPs 25	0	
	Industrias Electrolux S.A., Mexico City	296	1,4	MPs 296	0	
Uruguay	Electrolux S.A., Montevideo	2.660	100	UPs 500	228	
Venezuela	C.A. Electrolux, Caracas	39.988	100	Bol 39.988	30.000	
Övriga områden						
Hongkong	Electrolux (Far East) Ltd., Hong Kong	4.999	100	HK\$ 50	0	
	Electrolux Services Ltd., Hong Kong	3.750	50	HK\$ 375	67	
Iran	Electrolux Iran Services Co. Ltd., Teheran	5.098	50,9	Rials 5.098	0	
Japan	Electrolux Japan Ltd., Tokyo	220.000	100	Yen 220.000	3.765	
	Nesco Ltd., Tokyo	100.000	50	Yen 50.000	100	
Jordanien	Electrolux Jordan Trading Co. Ltd., Amman	10.045	49	J.D. 10	133	
Malaysia	Electrolux Malaysia Sendirian Berhad, Kuala Lumpur	500.000	50	MAL\$ 500	874	
Nya Zeeland	Electrolux Ltd., Wellington	700.000	100	NZ\$ 1.400	7.000	
Thailand	Electrolux Thailand Ltd., Bangkok	14.700	49	Bath 1.470	357	
Zambia	Electrolux (Zambia) Ltd., Ndola	4.999	100	Kwa 10	0	
Totalt aktier och andelar i dotterbolag					1.419.644	
Övriga bolag m.m.						
I Sverige	Vakuumsystem AB, Solna	495	24,8	Skr 50	50	
	Handelsbolaget Svenska Dagbladets AB & Co., Stockholm	100		Skr 100	0	
	Svensk Interkontinental Lufttrafik AB (S.I.L.A.), Stockholm	9.600	0,7	Skr 960	0	
	Diverse aktier och andelar				20	
I utlandet	Ecuador	Electrolux C.A., Quito	796	19,9	Sucres 796	0
	Filippinerna	Technolux Equipment and Supply Corporation, Manila	150.000	30	Pesos 150	0
	Finland	P.P. Palvelut Oy, Tammerfors	24	48	Fmk 24	190
	Frankrike	GF75 – Société S.a.r.l., Paris	4		FF 70	0
	Iran	Savalux Manufacturing Co., Teheran	5.799	14,5	Rials 57.990	0
		Savalux Trading Co., Teheran	144	14,5	Rials 1.440	0
	Luxemburg	ADELA Investment Co. S.A.	1.292		US\$ 129	618
		SIFIDA Investment Co. S.A.	20		US\$ 100	517
	Nigeria	Electrolux Mandilas Ltd., Lagos	160.000	40	NS 160	0
	Peru	Electrolux S.A., Lima	37.706	34,3	Soles 37.706	0
		Valinka S.A., Lima	4.031	18	Soles 4.031	20
	Spanien	Wascator Ibérica S.A., Barcelona	625	25	Ptas 625	0
Totalt aktier och andelar i övriga bolag					1.415	

Kommentarer till AB Electrolux bokslut

(Belopp i Mkr)

Not 1 Fakturerad försäljning exkl. mervärdeskatt

	1978	1977
Försäljning till utomstående	230,7	244,0
Försäljning till koncernbolag	1.365,8	1.252,4

Not 2 Planenliga avskrivningar/avskrivningar utöver planenliga

Beträffande planenliga avskrivningar se »Redovisningsprinciper» sid. 16. Skillnaden mellan planenliga och bokföringsmässiga avskrivningar framgår enligt nedan.

	1978	1977
Maskiner, inventarier och verktyg		
Planenliga avskrivningar	60,4	58,4
Bokföringsmässiga avskrivningar	- 80,0	- 78,1
Skillnad	- 19,6	- 19,7
Byggnader		
Planenliga avskrivningar	5,8	6,4
Bokföringsmässiga avskrivningar	- 9,8	- 10,3
Oavskriven del av uppskrivningsbelopp på försåld byggnad	- 3,6	- 0,0
Skillnad	- 7,6	- 3,9
Mark och övrig fast egendom		
Planenliga avskrivningar	0,2	0,2
Bokföringsmässiga avskrivningar	- 0,2	- 0,2
Oavskriven del av uppskrivningsbelopp på försåld mark	- 13,9	-
Skillnad	- 13,9	0,0
Summa skillnad	- 41,1	- 23,6

De kalkylmässiga avskrivningarna utgjorde för 1978 88,8 Mkr mot 84,2 Mkr för 1977.

Dessutom har avskrivning mot särskild investeringsfond samt arbetsmiljöfond gjorts enligt följande:

	1978	1977
Särskild investeringsfond, fastigheter	0,1	10,3
Arbetsmiljöfond, maskiner och inventarier	4,9	0,8
Arbetsmiljöfond, fastigheter	2,3	3,4
	7,3	14,5

Not 3 Utdelning på aktier och andelar i dotterbolag

Från utländska dotterbolag erhöles i utdelning 76,2 Mkr och från svenska dotterbolag 7,7 Mkr.

Not 4 Extraordinära intäkter och kostnader

	1978	1977
Realisationsvinst, fastigheter	112,1	1,4
Realisationsvinst, aktier i dotterbolag	-	5,5
Realisationsförlust, fastigheter	- 0,2	-
Realisationsförlust, aktier i dotterbolag	- 2,5	- 0,0
Nedskrivning av aktier i dotterbolag	- 8,0	- 9,4
Nedskrivning av aktier i delägda bolag	- 5,0	-
Kostnader för emissioner	- 6,1	- 0,0
Övriga extraordinära kostnader	- 0,2	- 4,4
	90,1	- 6,9

Nedskrivningen av aktier i dotterbolag avser Electrolux S.p.A., Milano, Italien. Nedskrivning av aktier i Marcustrac AB har skett med 1,1 Mkr, vilket motsvarar uppskrivning av aktier i Bröderna Brodd AB, Skänninge.

Not 5 Bidrag från respektive till svenska dotterbolag

Bidrag har erhållits från Royal Refrigeration Industries AB, ASAB Serviceföretaget, Facit AB, Electrolux-Wascator AB, AB Elektroservice, Växjö Rostfritt AB, Electrolux Constructor AB, AB Ballingslövs Träförädling, Bröderna Brodd AB och Euroclean AB.

Bidrag har lämnats till Facit AB, Electrolux Återförsäkrings AB, B. Johanssons Pappersförädling AB och AB Orvak.

Not 6 Förändring av reserv för ej realiserad vinst i utländska dotterbolags lager

Reserven utgörs av skillnaden mellan moderbolagets debiteringspriser och tillverkningskostnader för sådana produkter som vid årsskiftet låg kvar i lager hos mottagande utländska dotterbolag, reducerad med hos dessa ställda lagerreserver för moderbolagstillverkade produkter.

Not 7 Aktier och andelar, Dotterbolag

Ökningen mellan åren beror dels på uppskrivning av aktier i samband med 1978 års fondemission, dels på förvärv av aktier i nya bolag. Se specifikation på sid. 27.

Not 8 Maskiner, inventarier och verktyg

	1978	1977
Anskaffningsvärde	457,3	423,0
Ackumulerade planenliga avskrivningar	-225,5	-215,3
Planenligt restvärde	231,8	207,7
Ackumulerade överavskrivningar	-129,8	-105,3
Nettobokföringsvärde	102,0	102,4
Årets anskaffning	85,3	95,4

Not 9 Byggnader	1978	1977
Anskaffningsvärde (exkl. uppskrivning)	196,7	221,3
Akkumulerade planenliga avskrivningar	- 60,0	- 68,4
Planenligt restvärde	136,7	152,9
Akkumulerade överavskrivningar	- 65,2	- 68,6
Oavskriven del av uppskrivning	91,6	26,4
Nettobokföringsvärde	163,1	189,3
Årets anskaffning	9,0	21,9
Taxeringsvärde	178,3	200,3

Not 10 Mark och övrig fast egendom	1978	1977
Anskaffningsvärde (exkl. uppskrivning)	13,3	14,7
Akkumulerade planenliga avskrivningar	- 1,1	- 1,0
Planenligt restvärde	12,2	13,7
Akkumulerade överavskrivningar	- 0,5	- 0,5
Uppskrivning	9,3	8,8
Nettobokföring	21,0	23,3
Årets anskaffning	0,4	0,9
Taxeringsvärde	19,5	34,1

Not 11 Inteckningslån, reverslån

Här ingår US\$ 49 milj. utgörande kvarvarande långfristig del av ett under 1974 upptaget s.k. multi-currency lån på totalt US\$ 54 milj. med i första hand 5 års löptid, upptaget i samband med förvärvet av aktier i National Union Electric Corporation.

Not 12 Konvertibla förlagslån

Här ingår följande lån:

Lån I	96,0 Mkr	Konverteringskurs 107 kr
Lån II	33,0 Mkr	Konverteringskurs 107 kr
Lån III	139,0 Mkr	Konverteringskurs 108 kr

Summa 268,0 Mkr

Samtliga lån löper med 8% ränta, vilket efter konvertering motsvarar en utdelning av kr 8:60 per nuvarande aktie. Lån I och II förfaller till återbetalning den 15 december 1987, medan lån III förfaller till återbetalning den 15 december 1988, i den mån innehavarna av lånebevisen inte dessförinnan låtit konvertera dem till aktier. Tidigaste inlösen för samtliga bevis kan ske den 2 januari 1980.

Not 13 Ackumulerade överavskrivningar

Värde vid årets början	105,3
Avskrivning utöver plan	19,6
Avskrivet mot arbetsmiljöfond	4,9
Värde vid årets slut	129,8

Avskrivningar utöver plan avser i sin helhet maskiner, inventarier och verktyg.

Not 14 Särskild investeringsfond

Värde vid årets början	0,8
lanspråktaget för avskrivning av fastigheter (se Not 2)	- 0,1
Värde vid årets slut	0,7

Not 15 Arbetsmiljöfond

Värde vid årets början	15,7
lanspråktaget för avskrivningar av maskiner, inventarier och fastigheter (se Not 2)	- 7,2
lanspråktaget för omkostnadsinvesteringar	- 1,1
Överföring till	
Electrolux-Wascator AB	- 2,0
Royal Refrigeration Industries AB	- 0,5
Värde vid årets slut	4,9

Not 16 Eget kapital

	Aktiekapital	Reservfond	Uppskrivningsfond	Fritt eget kapital
Värde vid årets början	803,5	196,8	25,0	134,1
Fondemission	160,7	- 4,0	- 25,0	- 16,0
Av bolagsstämma beslutad utdelning				-101,3
Årets vinst				126,1
Värde vid årets slut	964,2	192,8	—	142,9

Not 17 Inköp från koncernbolag

Electrolux sammanlagda inköp från koncernbolag har utgjort 29,6% av årets totala inköp.

Vår revisionsberättelse har den 17 april 1979 avgivits beträffande denna årsredovisning och koncernredovisning.

Arne Holmén
Auktoriserad revisor

Jan Nordenbäck
Auktoriserad revisor

Förslag till vinstdisposition

Koncernen

Enligt upprättad koncernbalansräkning uppgick fritt eget kapital till 865.7 Mkr (628.1). Härav åtgår för avsättning till bundet eget kapital 12.4 Mkr (5.4).

AB Electrolux

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att årets vinst	Kr 126.102.164
jämte från tidigare år balanserade vinstmedel	Kr 16.800.000
<hr/> tillsammans	Kr 142.902.164
disponeras som följer:	
Till aktieägarna utdelas kr 6:25 per aktie, vartill åtgår	Kr 120.525.000
I ny räkning överföres	Kr 22.377.164
<hr/> Totalt	Kr 142.902.164

Vi begagnar detta tillfälle att tacka alla anställda, både i Sverige och utomlands, för de förnämliga insatser som gjorts under 1978.

Stockholm den 21 mars 1979

HANS WERTHÉN
Styrelsens ordförande

NILS HOLGERSON
JACOB PALMSTIERNA

ROLF KARLSSON
ÅKE T. VRETHEM

KARL-GUSTAV LAGERSTRÖM
PETER WALLENBERG

GÖSTA BYSTEDT
Verkställande direktör /HARRY ERIKSSON

Revisionsberättelse för Aktiebolaget Electrolux

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen, räkenskaperna samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för år 1978. Granskningen har utförts enligt god revisionsred. Räkenskaperna har genom stickprov fortlöpande granskats av bolagets revisionsavdelning, som till oss överlämnat rapporter över sin granskning.

Moderbolaget

Årsredovisningen är uppgjord enligt aktiebolagslagen.

Vi tillstyrker,

- att resultaträkningen och balansräkningen fastställs,
- att vinsten disponeras i enlighet med förslaget i förvaltningsberättelsen samt
- att styrelsens ledamöter och verkställande direktören beviljas ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Koncernen

Koncernredovisningen är uppgjord enligt aktiebolagslagen.

Vi tillstyrker, att koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen fastställs.

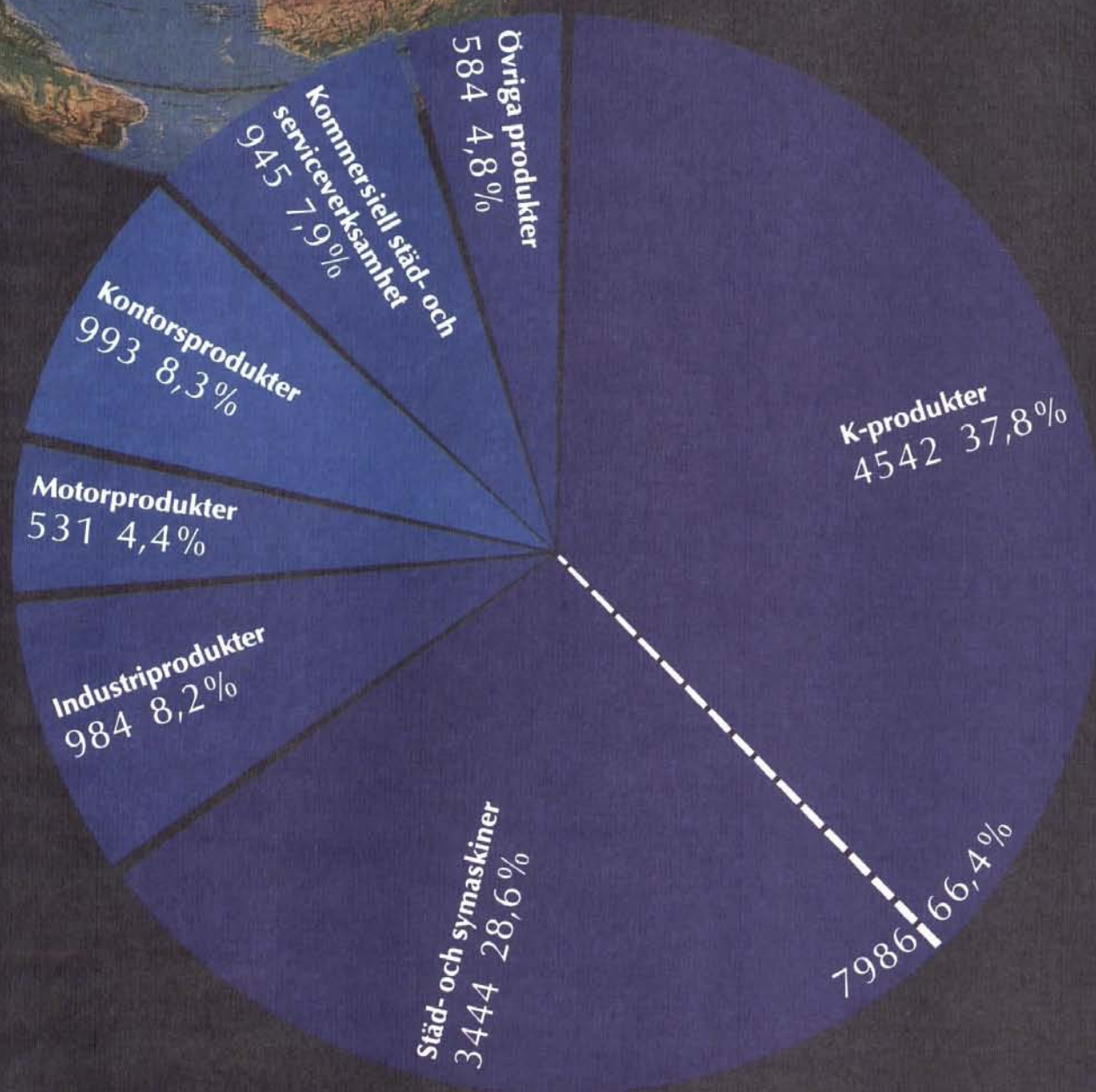
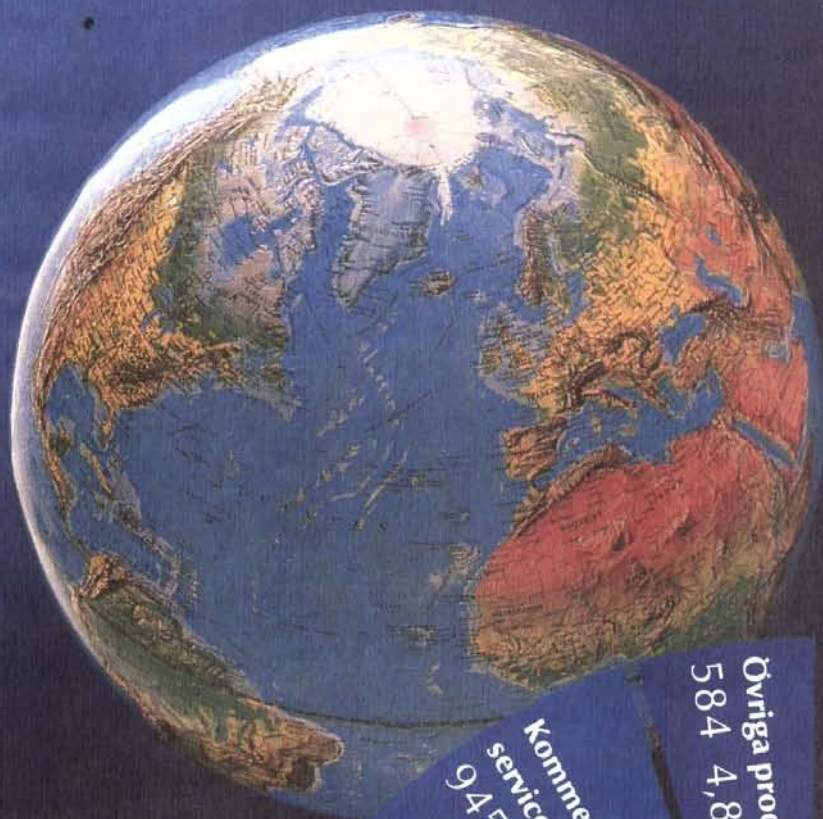
Stockholm den 17 april 1979

Arne Holmén
Auktoriserad revisor

Jan Nordenbäck
Auktoriserad revisor

Produkter

Koncernens försäljning fördelad på produktlinjer (i Mkr)



Hushållsprodukter, städ- och symaskiner

FÖRSÄLJNINGEN av hushållsprodukter, städ- och symaskiner ökade under 1978 med 28,0% (24,3) och uppgick till 7.986 Mkr (6.240), motsvarande 66,4% (67,6) av koncernens totala försäljning. Därav svarade under året förvärvade företag för 1.206 Mkr. Rörelseresultatet efter planenliga avskrivningar uppgick till 677 Mkr (610), motsvarande 8,5% (9,8) av försäljningen.

K-produkter

K-produkter omfattar ett brett sortiment av hushållskapitalvaror, såsom kyl- och frysskåp, spisar, diskmaskiner, köksfläktar, tvättmaskiner, torktumlare, torkskåp, kylskåp för husvagnar, värmeapparater samt köksinredningar.

Försäljningen av dessa produkter ökade under 1978 med 1.067 Mkr (633) och uppgick till 4.542 Mkr (3.475) motsvarande 37,8% (37,6) av koncernens totala försäljning. I försäljningen ingår nyförvärvade företag med 834 Mkr.

Genom fortsatt aktiv produktutveckling och marknadsföring samt företagsförvärv har Electrolux ytterligare stärkt sin marknadsposition i Europa. Goda försäljningsresultat har bl.a. noterats av bolagen i Sverige, Storbritannien och Frankrike. Electrolux är ett av världens ledande företag inom branschen för hushållskapitalvaror.

Genom förvärvet av Husqvarna-gruppen har koncernens ställning på den nordiska marknaden ytterligare stärkts. En teknisk samordning av Electrolux-koncernens tillverkningsenheter har inletts. Utvecklingsresurserna har stärkts genom samordnade funktioner. Varumärket Husqvarna bibehålls. Försäljningen fortsätter med egen profil via separata försäljningskanaler.

K-produkter marknadsföres i Sverige under varumärkena Electrolux och Elektro Helios genom skilda säljorganisationer och återförsäljarnät. Sortiment, funktion och design är anpassat till de skilda kanalerna. Genom att produkternas konstruktioner i många fall är gemen-

samma kan långseriefördelar utnyttjas effektivt inom produktionen.

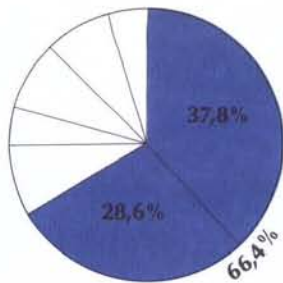
Satsningen på starkare marknadsetablering på den europeiska kontinenten har fortsatt bl.a. genom förvärvet av majoriteten av aktierna i det välkända franska bolaget Lincoln S.A.. Tvättmaskiner av hög kvalitet är den dominerande produkten i Lincolns sortiment. Även diskmaskiner tillverkas. Företaget har ca 400 anställda. Förvärvet av Lincoln ger bl.a. möjlighet till omstrukturering och effektivisering av koncernens produktionsresurser i Frankrike.

Även agentmarknaderna visar positiv utveckling, bl.a. har försäljningen i Saudi-Arabien fördubblats.

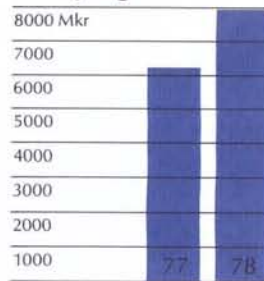
Insatser för ökad mekanisering och rationellare produktion har fortsatt. Dessa effektivitetshöjande åtgärder är nödvändiga för att koncernen på sikt skall bevara sin konkurrenskraft. Priskonkurrensen är hård, vilket medfört att lönsamheten trots rationalisering och ökade volymer ännu inte är helt tillfredsställande för vissa produkter. Brett modernt sortiment, etablering på många stora marknader samt tillgång till väl inarbetade försäljningskanaler och en effektiv produktionsapparat ger dock intressanta möjligheter till fortsatt expansion och förbättrad lönsamhet.

Koncernens försäljning av *absorptionskylskåp* har ökat till tidigare höga nivå på den viktiga nordamerikanska marknaden. Även marknadsandelen har ökat. Försäljningen i Europa har stagnerat beroende på minskad totalmarknad. I Nordamerika marknadsförs kylskåpen under varumärket DOMETIC och i Europa under varumärket ELECTROLUX. Produkterna används främst i husvagnar och till andra fritidsändamål. Montering av absorptionskylskåp för hotellmarknaden har påbörjats i Brasilien. Genom goda kontakter med användarna, stark etablering på marknaden och aktiv satsning på produktutveckling har koncernen goda möjligheter att ytterligare förstärka sin ställning som en av världens största tillverkare av dessa produkter. Lönsamheten är tillfredsställande.

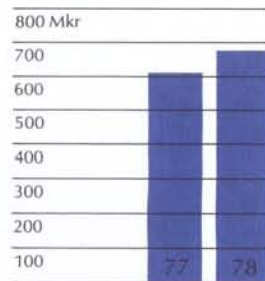




Försäljning



Rörelseresultat*



*efter planenlig avskrivning



Koncernen marknadsför ett fullständigt sortiment av hushållsmaskiner och kökssnickerier. Den datastyrda spisen Datalux och övriga hushållsmaskiner har färgen Copper Line. Snickerierna från Electrolux-bolaget Ballingslöv är av modell Allmoge i furu.

Totalmarknaden för *köksinredningar* har stagnerat i Skandinavien, som är den dominerande marknaden. Koncernens försäljning visar ökad efterfrågan på exklusiva inredningar. Produkterna tillverkas av AB Ballingslövs Träförädling i Sverige och av A/S Scan-Atlas i Danmark.

Genom förvärvet av Husqvarna-gruppen har Electrolux ytterligare stärkt sin ställning som en av Europas ledande tillverkare av *kommersiella kylprodukter*. I denna produktgrupp ingår större kylanläggningar, frysdiskar och liknande produkter för kommersiell användning. Lönsamheten har under året förbättrats men är fortfarande otillfredställande. En nödvändig samordning och strukturförbättring på produktionssidan har inletts.

Städ- och rengöringsmaskiner

Produktgruppen omfattar hushållsdammsugare, hushållsgolvbonare samt industriella och kommersiella städmaskiner.

Försäljningen av dessa produkter uppgick till 3.072 Mkr (2.765), motsvarande 25,6% (29,9) av koncernens totala försäljning.

Electrolux-koncernen har under året nått goda försäljningsresultat och sålde sammanlagt 5,5 milj. (5,3) dammsugare och golvbonare. Koncernen har försvarat och stärkt sin ställning som det ena av världens två ledande företag inom dammsugarområdet.

En ny hushållsdammsugare för direktförsäljning, modell D 720, karakteriseras av höga prestanda och låg ljudnivå. Introduktionen har varit framgångsrik. Maskinen har under 1978 sålts i bl.a. Sverige, Norge, Finland och Italien.

Ett nytt produktprogram för fackhandel lanserades i Sverige under hösten och fick ett gott mottagande. Introduktion på övriga europeiska marknader har påbörjats under 1979. I Europa marknadsförs ett 40-tal modeller av hushållsdammsugare anpassade för olika marknadens behov.

Även på tillbehörssidan arbetar koncernen med intensiv produktutveckling.



Den lilla boxen Sunny Cool kan användas för både kylning och uppvärmning.



Electrolux är idag en av Europas största tillverkare av kommersiell kylutrustning.



Intresset för ved- och koleldning ökar. Koleldade kaminer säljs bl.a. i USA och Belgien.





Direktförsäljning är en viktig försäljningskanal för Electrolux dammsugare.

Den nya dammsugarmodellen D 720, som framgångsrikt lanserats på flera marknader genom direktförsäljning, har höga prestanda och samtidigt lägre ljudnivå än tidigare modeller.

Den allt större användningen av mjuka heltäckningsmattor har ökat konsumenternas behov av motordrivna munstycken och schamponeringsapparater.

Kontinuerliga produktförbättringar samt väl utbyggda internationella försäljnings- och distributionskanaler har gjort det möjligt att driva en aktiv marknadsföring. Genom fortlöpande rationaliseringsåtgärder och strukturförbättringar på produktionsidan har långseriefördelar kunnat uppnås med gynnsam effekt på produktionskostnaderna.

Både direktförsäljning och försäljning genom fackhandel har under året haft en positiv utveckling. Speciellt goda försäljningsresultat har uppnåtts i bl.a. Sverige, Storbritannien och Frankrike. Direktförsäljningen i Japan och på många latinamerikanska marknader visar en snabb utveckling. Försäljningen i Mellersta Östern har under året varit framgångsrik.

I USA tillverkas och marknadsförs hushållsdammsugare av Eureka Company, tillhörande National Union Electric Corporation (NUE) och i Kanada av NUE:s dotterbolag Onward Manufacturing Company Ltd.. Produktionen är i huvudsak förlagd till Bloomington i Illinois.

I Eureka's sortiment finns ett brett program av moderna hushållsdammsugare anpassade för den nordamerikanska marknadens behov. Under året har bolaget presenterat en ny serie av s.k. upright-dammsugare med »ESP»-effekt (Ex-

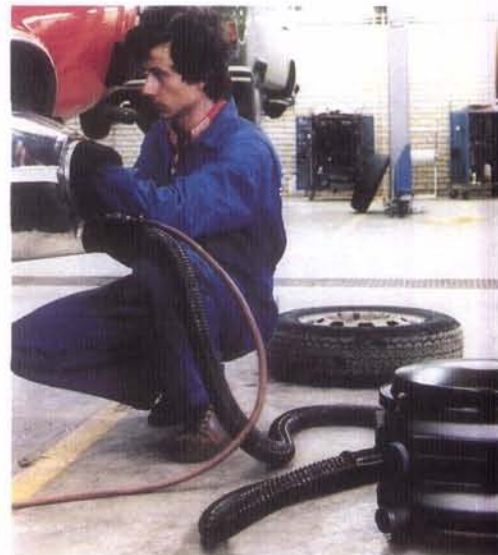
tra Suction Power). Dessa maskiner, som har ca 50% större sugförmåga än konventionella upright-dammsugare, har fått ett gott mottagande.

Försäljningsutvecklingen har varit god och EUREKA har ökat sina marknadsandelar av en oförändrad totalmarknad. EUREKA är ett av de ledande märkena på den nordamerikanska dammsugarmarknaden. För 1978 redovisade NUE en försäljning av US\$ 229 miljoner (199) – en ökning med 15%, varav försäljningen av dammsugare utgör huvudparten.

Produktgruppen *Industriella och kommersiella städmaskiner* omfattar maskiner och utrustning för städning och rengöring av större lokaler, anläggningar för högtrycksrengöring inom industrin, sop- och städmaskiner för utomhusrengöring från Bröderna Brodd AB i Skänninge och anläggningar för tvättning av bilar från Oy Tammermatic Ab i Tammerfors, Finland.

Produkterna visar en god försäljnings- och lönsamhetsutveckling.

Euroclean AB i Åmål tillverkar och marknadsför städutrustningar, högtrycksrengöringsaggregat och rengöringsmedel. Trots minskad investeringsvilja på flertalet marknader har försäljningen av rengöringsutrustningar ökat. Bearbetningen av nya marknadssegment, främst jordbrukssektorn, har varit framgångsrik. Även försäljningen av kemikalier för rengöring har ökat. Ett modernt mark-



Asbestdammsugaren är en av de nya produkterna i Eurocleans breda miljövärdprogram. Maskinen skapar bättre arbetsmiljö i bilverkstäder.



Broddway Universal, som introducerats under året, är en verklig mångsysslare. Den har tillbehör för »allt» från sopning och snöröjning till gödsling och lövsugning.

Försäljning i antal (inklusive under året förvärvade bolag) framgår av följande sammanställning:

	1978	1977
Dammsugare	5.500.000	5.300.000
Kyl och frys	1.825.000	1.761.000
Elspisar	647.000	468.000
Övriga spisar	207.000	203.000
Köksfläktar	204.000	132.000
Tvättmaskiner, torkskåp, strykmanglar	374.000	342.000
Diskmaskiner	142.000	75.000
Köksmaskiner	70.000	76.000
Värmeapparater	244.000	227.000



Hushållssortimentet har breddats med Husqvarnas symaskiner, som säljs genom både direktförsäljning och fackhandel.



Oy Tammermatic tillverkar och säljer automatiska tvättanläggningar för bilar, bussar och tåg.

nadsanpassat sortiment och intensiv marknadsbearbetning har bidragit till denna utveckling.

Euroclean har även ett brett miljö-vårdsprogram, som omfattar asbestdammsugare, svetsröksugare och sotsugare.

I USA tillverkas ett brett sortiment av städmaskiner, som marknadsförs främst under varumärket KENT, utvisande ökad försäljning och förbättrad lönsamhet.

Symaskiner

Symaskiner tillverkas av Husqvarna och försäljningen uppgick 1978 till 372 Mkr. Lönsamheten har under 1978 varit otillfredsställande.

Trots att totalmarknaden för symaskiner stagnerat har Husqvarna bibehållit samma försäljningsvolym som 1977 och ökat sina marknadsandelar på flera viktiga marknader, bl.a. i Storbritannien, Kanada, Norge och USA.

Tillverkningen är förlagd till fabriker i Huskvarna och i Schweinfurt, Västtyskland. Varbergs-verken har per den 1 januari 1979 överlåtits till en grupp anställda.

Produktutvecklingen har intensifierats bl.a. genom ökad satsning på elektronik. Två nya symaskiner introducerades under året, dels 6570 SL2 med nålstoppfunktion och elektronisk hastighetsreglering, dels 4000-serien som är en ny produktgeneration i mellanprisklassen.

Genom samarbete med Electrolux dotterbolag har Husqvarna påbörjat försäljning i Japan samt på marknader i Latinamerika och Fjärran Östern. På andra marknader, bl.a. i Frankrike och Norge, har parallella försäljningskanaler öppnats genom Electrolux dotterbolag.

Industriprodukter

FÖRSÄLJNINGEN av industriprodukter uppgick till 984 Mkr (798), motsvarande 8,2% av koncernens totala försäljning. I försäljningen ingår nyförvärvade företag med 97 Mkr. Rörelseresultatet efter planenliga avskrivningar uppgick till 33 Mkr (56), motsvarande 3,4% (7,0) av försäljningen.

Storköks-, sjukhus- och tvätteritrustrningar

Electrolux-Wascator-gruppen utvecklar, tillverkar och marknadsför produkter för storkök, kommersiell tvätt, desinfektion, sterilisering och miljövård. Försäljningen uppgick 1978 till 681 Mkr (535).

Electrolux-Wascator AB är en av Europas största tillverkare av storköksutrustningar. Industrins låga investeringar har under 1978 påverkat den svenska marknaden negativt, framförallt beträffande utrustningar för personalrestauranger. Electrolux-Wascator har dock försvarat marknadsandelarna i Sverige. Under slutet av året har efterfrågan ökat och en ökad ordergång har uppnåtts.

På exportmarknaderna, bl.a. i Mellersta Östern, har Electrolux-Wascator ytterligare stärkt sin ställning. Projekten utgör allt oftare stora, kompletta anläggningar, där storkökssidan kan svara för kompletta leveranser. Bland större projekt kan nämnas leveranser till de »camps», som byggts upp för olje- och gasindustrin i Mellersta Östern.

Den huvudsakliga tillverkningen av gruppens produkter är förlagd till Alingsås. Fabriker finns även i Frankrike, Holland och Schweiz.

Marknadsföringen av tvättutrustning har varit framgångsrik med försäljningsökningar bl.a. i USA, Japan och Mellersta Östern. På den svenska marknaden har Electrolux-Wascator trots minskat bostadsbyggande lyckats öka försäljningen av tvättutrustningar genom bearbetning av nya kundgrupper.

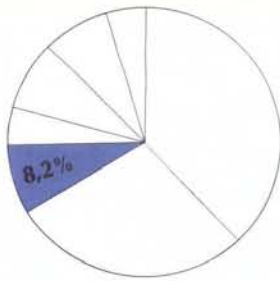
Electrolux-Wascator har under året stärkt sin ställning som en av världens största tillverkare av semi-industriella



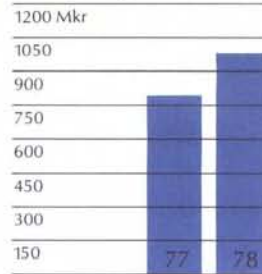
Försäljningen av semi-industriella tvättmaskiner har utvecklats starkt, bl.a. i USA, där automatvätt-hallar är en intressant marknad.



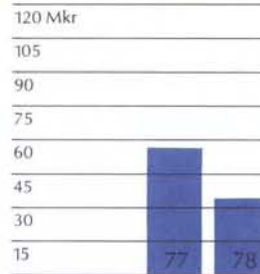
Kompaktlager från Electrolux Constructor gör det möjligt att hantera stora kvantiteter med liten personal.



Försäljning



Rörelseresultat*



*efter planenlig avskrivning



Getinges autoklaver steriliserar instrument med ånga, formaldehyd och etylenoxid allt efter behov.

tvättutrustningar (medelstora maskiner med kapacitet upp till 50 kg tvätt). Flera nya produkter har lanserats under året, bl.a. en tystgående centrifug, som väckt intresse på marknaden. Tillverkningen av tvättutrustningar är förlagd till Ljungby.

Electrolux-Wascator är en av Europas ledande tillverkare av steriliseringsutrustningar för sjukhus och industri. Försäljningen ökade under 1978 framförallt genom ökade leveranser till läkemedelsindustrin.

En helt ny luftkyld autoklav, som beräknas uppfylla de allt strängare krav, som kommer att ställas vid läkemedelstillverkning under 80-talet, lanserades under året. Kontinuerliga leveranser och installationer sker i ett stort antal länder. Försäljning har under året påbörjats i Frankrike och USA. Produktionen av steriliseringsutrustningar sker i Getinge.

Försäljningen av miljövårdsprodukter har även under 1978 utvecklats positivt. Bland större beställningar kan nämnas vakuumtoalettutrustning till 250 av Statens Järnvägars nya person- och motorvagnar.

Ett stort antal anläggningar har levererats och färdigställda under året, bl.a. har pallställ installerats i ett av Europas största helautomatiserade pallager hos IKEA i Älmhult.

Genom företagsförvärv har säljorganisation och produktsortiment förstärkts och gett ytterligare möjligheter till förbättrad struktur och effektivare produktion. Moderniseringen av maskinparken har fortsatt, vilket beräknas stärka konkurrenskraften.

Elektriska småmotorer

Elektriska småmotorer säljs till utomstående kunder för användning i bl.a. fläkt-, spolar- och torkarsystem för bilar. Elektriska småmotorer tillverkas i Sverige vid fabrikena i Västervik och Överum.

På grund av en svag personbilsmarknad har de externa leveranserna av småmotorer minskat. Leveranserna till enheter inom koncernen har dock ökat kraftigt under året. Från fabriken i Västervik levereras exempelvis ett stort antal motorfläktaggregat till EUREKA i USA.

Försäljningen till externa kunder uppgick under 1978 till 48 Mkr.

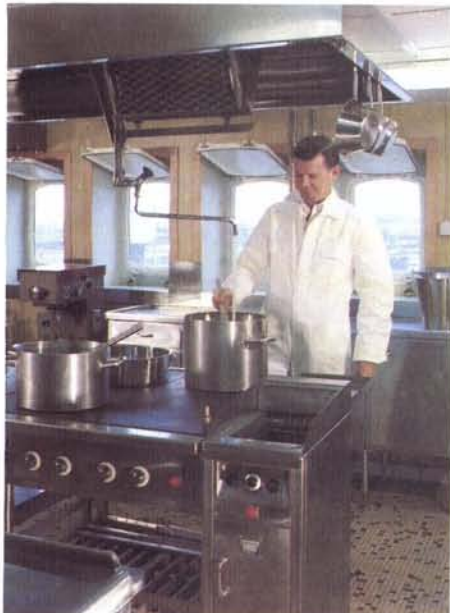
Lager-, verkstads- och arkivinredningar

Electrolux Constructor-gruppen tillverkar och marknadsför lager- och arkivinredningar samt arbetsplatsutrustningar för verkstäder. Försäljningen uppgick 1978 till 255 Mkr (203), en ökning med 25,6% (23).

Den svenska marknaden har under året kännetecknats av låg investeringsvilja hos industrin, vilket negativt påverkat försäljningen. På vissa andra europeiska marknader har efterfrågan varit oförändrad – dock har hård konkurrens pressat priser och lönsamhet.

Under året förvärvades AB ETH med anläggning i Reftete. I Västtyskland har avdelningen för lagerteknik hos Otto Kind GmbH förvärvat, varför försäljningen numera sker i det ombildade bolaget Electrolux Kind GmbH.

Produktionen i Sverige är förlagd till Säffle och Reftete, i Danmark till Köpenhamn, i Västtyskland till Rudersdorf samt i Schweiz till Herisau och Balzerswil.



Electrolux-Wascator levererar kompletta monterade kök, som »skräddarsys» efter köparens behov.

Motorprodukter

MOTORPRODUKTER omfattar Husqvarnas motorsågar, motorcyklar och gräsklippare samt Partners motorsågar och kapmaskiner. Under året har Husqvarna och Partner sålt mer än 300.000 motorsågar.

Försäljningen av motorprodukter uppgick till 531 Mkr, motsvarande 4,4% av koncernens totala försäljning. Rörelseresultatet efter planerliga avskrivningar uppgick till 59 Mkr, motsvarande 11,1% av försäljningen.

Jonsereds AB, som förvärvades i februari 1979, ingår inte i bokslutet för 1978.

Genom samordning av de tre motorsågsverksamheterna Husqvarna, Jonsereds och Partner skapas förutsättningar för en slagkraftig svensk industri av internationella mått. Koncernen är nu en av världens största inom motorsågsbranschen. Denna samordning ger möjlighet till effektivare produktion i långa serier, vilket koncernen bedömt som nödvändigt för att upprätthålla dess internationella konkurrenskraft. Mer än 80% av försäljningen sker till kunder utanför Sverige.

Genom den sammanlagda volymen kan en betydligt större del av komponenttillverkningen ske i egen regi, vilket ökar förädlingsvärdet och sänker produktionskostnaden.

Partner AB har tidigare haft ett nära samarbete med det amerikanska hobbymaskinsföretaget Skils motorsågsdivision. I början av 1979 förvärvades tillverkningsrätt, verktyg och ritningar för Skils hobbyågar. Efter detta förvärv omfattar koncernens sortiment dels sågar för professionellt bruk, dels s.k. bondesågar för periodiskt arbete i skogen etc. och dels hobbyågar.

Husqvarna

Motorsågsprogrammet har under året ökat med en ny bondesåg i mellanklassen. Vidare har förbättrade modeller av de professionella sågarna introducerats. Försäljningen har utvecklats positivt bl.a. på den nordamerikanska marknaden.

Totalt ökade Husqvarnas försäljning med drygt 30%. På flertalet marknader ökade bolaget sina marknadsandelar.

Försäljningen på Mellan- och Sydamerika växer snabbt. Förberedelser för sammansättning av motorsågar i Brasilien är så långt framskridna att verksamheten kan starta i början av 1979.

Motorsågsförsäljningen väntas öka även under 1979, dock i lägre takt.

Husqvarnas motorcyklar är avsedda för terräng- och tävlingskörning. Försäljningen på den helt dominerande USA-marknaden har utvecklats positivt.

En ny militärmotorcykel skall levereras 1980 och 1981 till svenska armén, som har beställt 3.000 st.

Partner

Partner tillverkar och marknadsför motorsågar och kapmaskiner. Företagets försäljning 1978 var 137 Mkr och antalet anställda ca 360. Lönsamheten har under året väsentligt förbättrats.

Tillverkningen är förlagd till fabriken i Mölndal.

Motorsågsprogrammet omfattar professionella sågar och bondesågar. Genom samarbete med Skil marknadsföres även hobbyågar under eget varumärke.

Exportandelen ligger på ca 90%. Partner har sin starkaste ställning på marknaderna i Frankrike, Japan och Kanada.

Partners kapmaskiner skär i hårda material, såsom betong och hårda metaller. De utnyttjas över hela världen, bl.a. i byggnadsindustrin och av brandkårer och poliser för katastrofuppdrag. Under 1978 ökade försäljningen med ca 35%.

Jonsereds

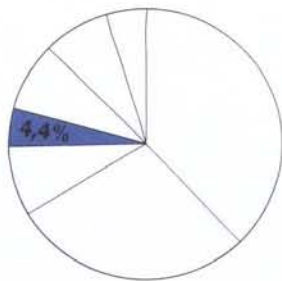
Jonsereds motorsågsprogram omfattar professionella sågar och bondesågar samt tillbehör. Under 1978 såldes mer än 130.000 sågar. Omsättningen uppgick till 156 Mkr, en ökning med närmare 25% jämfört med föregående år. Försäljningen i utlandet svarade för mer än 80%.

Jonsereds största marknader är USA och Skandinavien. Försäljningsökningen 1978 skedde till stor del på den viktiga USA-marknaden.

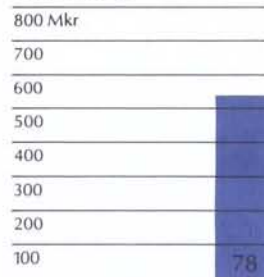
Stora försäljningsframgångar uppnåddes med den professionella sågen M 452, som försetts med ett nyutvecklat kastskydd.

Under året färdigutvecklades en ny bondesåg M 510. Försäljningen av denna påbörjas under 1979.

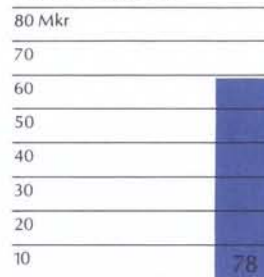
Produktionen av sågar och tillbehör är förlagd till företagets anläggningar i Jonsered, Bovallstrand och Brastad. Lönsamheten förbättrades under 1978.



Försäljning



Rörelseresultat*



*efter planenlig avskrivning



Husqvarnas, Partners och Jonsereds samlade motorsågstillverkning är tillsammans en av världens största inom sin bransch.

Partners kapmaskiner skär (bilden nederst t.h.) i hårda material såsom stål och betong.

Kontorsprodukter

I PRODUKTLINJEN kontorsprodukter ingår kontorsmaskiner, dataprodukter, kontorsmöbler samt tryckeriprodukter. Produkterna marknadsförs av Facitgruppen.

Försäljningen av kontorsprodukter uppgick till 993 Mkr (927), motsvarande 8,3% (10,0) av koncernens totala försäljning. Rörelseresultat efter planerliga avskrivningar uppgick till 82 Mkr (57), motsvarande 8,3% (6,1) av försäljningen.

Omstruktureringar och rationaliseringar har resulterat i en mindre organisation och förbättrad produktionsstruktur. Trots låg ekonomisk aktivitet på många viktiga marknader har försäljning och resultat utvecklats positivt. Många produkter, främst på datasidan, visar en speciellt god utveckling, där Facit har skapat en god position på den snabbt expanderande internationella skrivarmarknaden.

Kontorsmaskiner

Ett brett program av kontorsmaskiner bl.a. räkn-, skriv- och dikteringsmaskiner marknadsförs internationellt. Försäljningen av dessa produkter uppgick till 674 Mkr (627). Goda försäljningsresultat har noterats bl.a. av bolagen i Sverige och Frankrike. Även flera agentmarknader visade en positiv utveckling. Facits skrivmaskinsprogram har trots fortsatt svag konjunktur i branschen kunnat notera ökade försäljningsvolymerna.

Skrivmaskinsprogrammet har under 1978 förnyats genom introduktion av den manuella maskinen 1740 och elskrivmaskinen 1830 med korrigeringsfunktion. Ordbehandlingsmaskinen 6620 har fått ett gott mottagande på marknaden och betyder en breddning av sortimentet. Skrivmaskinsfabrikerna i Sverige tillverkar i första hand de mer komplicerade elektriska maskinerna. Skrivmaskiner tillverkas även i Facits fabrik i Brasilien. Tillverkning för den indiska marknaden sker vid en delägd fabrik i Madras, Indien.

De ökade marknadsandelarna för elektronräknare har befasts under året och sortimentet har förstärkts med två nya kontorsräknare.

Dataprodukter

Försäljningen av s.k. perifera dataprodukter uppgick under 1978 till 223 Mkr (209).

Försäljningsutvecklingen har varit positiv på samtliga marknader. Goda försäljningsresultat har nåtts i Frankrike, Storbritannien och Västtyskland. Genom Electrolux bolag i Japan har en bearbetning av den japanska marknaden inletts. Lönsamheten på dataprodukterna har förbättrats.

Försäljningen av skrivare har ökat jämfört med tidigare år. Seriematris skrivaren 4540 har introducerats på de flesta viktiga marknaderna.

Genom aktiv marknadsföring och satsning på utveckling av avancerade produkter har Facit skapat en stark position på den internationella skrivarmarknaden. För att ytterligare stärka ställningen på denna snabbt växande marknad har koncernen under året genom Domestic Inc. förvärvat 50% av aktierna i Data-royal Inc., Nashua, New Hampshire, USA. Företaget tillverkar en seriematris skrivare, som kompletterar Facits sortiment och som under namnet Facit 4530 introducerats i Europa under året.

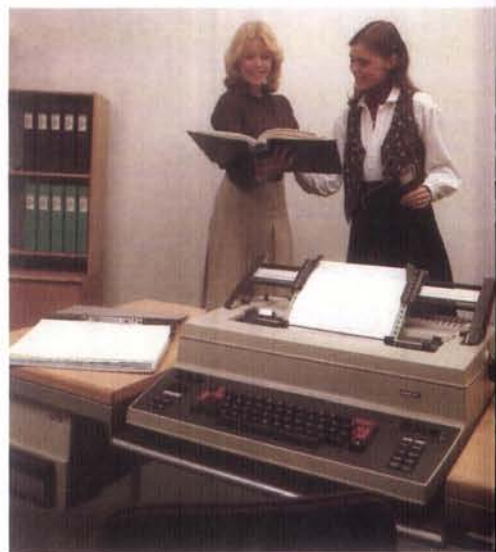
Även försäljningen av hålremsprodukter har ökat under 1978. Detta beror bl.a. på den alltmer ökande användningen av numeriskt styrda verktygsmaskiner. Tillverkare och användare av dessa maskiner är viktiga avnämare av hålremsprodukter. Under året har en ny familj hålremsläsare, Facit 4030, introducerats. Facit intar en ledande ställning som leverantör av perifer datautrustning.

Kontorsmöbler

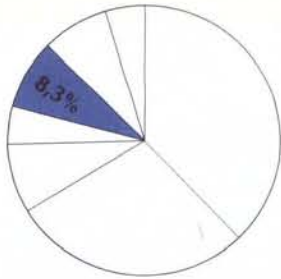
Facit tillverkar och marknadsför tre möbelsierier, Data, Ekonom och Facit 80. Dessa utgör tillsammans med Facits skärmväggar ett komplett kontorsmöbel-



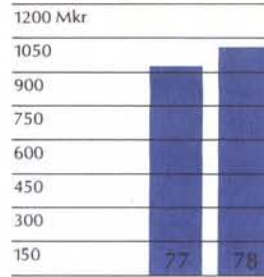
Facits möbelprogram ger smakfulla och ändamålsenliga arbetsplatser. Stolar och bord är konstruerade för att ge bästa arbetsställning.



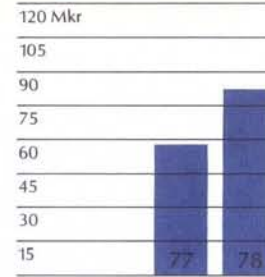
Facit 6620 är en konkurrenskraftig ordbehandlingsmaskin.



Försäljning



Rörelseresultat*



*efter planenlig avskrivning



system, som uppfyller höga internationella krav. En ny ergonomiskt anpassad arbetsstol har lanserats och fått gott mottagande.

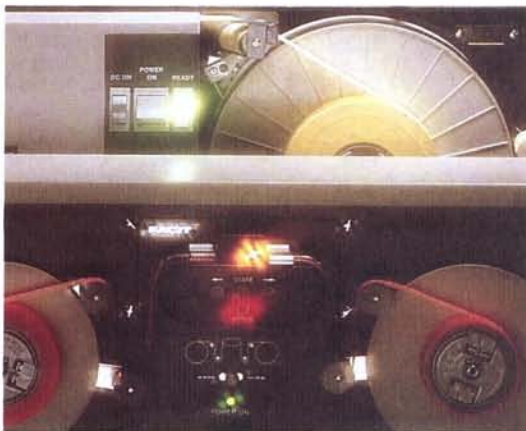
Den svenska marknaden har varit fortsatt svag under 1978, dock har en viss förbättring konstaterats under slutet av året. Utlandsförsäljningen visade en positiv utveckling. Försäljningen 1978 uppgick till 69 Mkr.

Tryckeriprodukter

ZätaTryckerierna AB producerar och marknadsför blanketter, reklamtrycksaker och förpackningar.

Försäljningen till utomstående kunder har varit god och uppgick till 27 Mkr (26).

Facits seriematrixskrivare 4540 med det revolutionerande skrivhuvudet uppfyller de högst ställda kraven för datautskrift.



Koncernens hållremsprodukter intar en ledande ställning på marknaden.

Kommersiell städ- och serviceverksamhet

FÖRSÄLJNINGEN uppgick till 945 Mkr (851), motsvarande 7,9% (9,2) av koncernens totala försäljning. Rörelseresultatet efter planerliga avskrivningar uppgick till 46 Mkr (40), motsvarande 4,9% (4,7) av försäljningen.

Den kommersiella städ- och serviceverksamheten har under året expanderat såväl i Sverige som i utlandet, dels genom egen tillväxt dels genom förvärv av nya bolag. Under 1978 har Electrolux befäst och ytterligare utvecklat positionen som ett av världens största företag inom kommersiell städning.

Under senare år har en kraftig satsning skett på att bygga upp städ- och serviceföretag även utanför Europa och koncernen är idag etablerad i ett 15-tal länder som t.ex. Australien, Brasilien, Hongkong, Japan, Singapore och USA.

Det samarbete, som bedrivs med ISS, International Service System A/S, Köpenhamn, omfattar bl.a. gemensamt ägda städbolag i Storbritannien och Norge.

I Saudi-Arabien påbörjade Electrolux under slutet av året arbetet med ett 3-årigt städkontrakt i ett nybyggt sjukhus i Al-Kharj, utanför Riyadh. Hygienstädning inom sjukhussektorn är ett av de specialområden som koncernen satsar på liksom fastighetsstädning, som utgör en integrerad del av ett komplett program för fastighetsunderhåll. Dessa två områden kommer att verksamt bidra till expansionen av ett nyförvärvat städbolag i USA.

ASAB Serviceföretaget

I Sverige bedrivs serviceverksamheten av ASAB med huvudsaklig inriktning på underhåll av yttre och inre miljö. Försäljningen har utvecklats positivt och uppgick 1978 inklusive dotterbolag till 393 Mkr, en ökning med 50 Mkr eller 14,5% jämfört med 1977.

Vid sidan av den traditionella städverksamheten har ASAB och dess dotterbolag byggt upp ett brett serviceutbud,

som bland annat omfattar försäljning och uthyrning av automater för mat och dryck, försäljning av blomster- och växtarrangemang till kontor, omhändertagande av miljöfarligt avfall inom industrin, gaturengöring och andra yttre miljöarbeten.

Under året förvärvades samtliga aktier i Städningsskåren AB, vilket företag arbetar med fastighetsstädningar, huvudsakligen inom Stockholmsområdet.

ASAB:s starka marknadsposition kombinerad med en kontinuerlig breddning av serviceprogrammet utgör bas för fortsatt expansion av städ- och serviceverksamheten i Sverige. Dess erfarenheter kommer till användning vid koncernens nyetableringar i utlandet.

Tvättservice

AB Tvättman bedriver uthyrning och tvättning av arbetskläder, hotell- och restauranglinne m.m. Bolaget är Sveriges största privata tvätteriföretag.

Trots att vissa marknadssegment varit vikande under året, har Tvättmans expansion fortsatt om än i något långsammare takt än under tidigare år. Försäljningen ökade till 211 Mkr (177).

Som ett led i den internationella verksamheten har Tvättman under året etablerat sig i Västtyskland genom köp av samtliga andelar i Karl Blessman KG, Mühlheim a.d. Ruhr.

Godsskydd

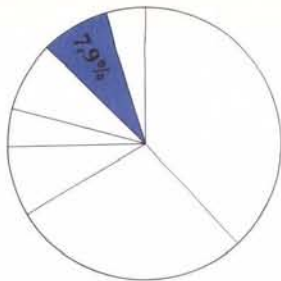
Genom förvärvet under 1979 av Jonsereds AB, som ej ingår i 1978 års koncernbokslut, utökas servicesektorn med tillverkning, försäljning och uthyrning av presenningar och stativburna lagerhallar. Denna verksamhet kallas Godsskydd och redovisade 1978 en försäljning av 65 Mkr. Lagerminskning inom industrin och fortsatt låg byggverksamhet medförde minskad uthyrning. Lönsamheten är tillfredsställande.



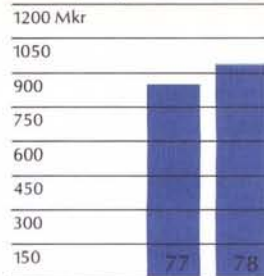
Tvättmans uthyrning av arbetskläder och linne för hotell och restauranger är en viktig del av koncernens allt bredare serviceprogram.



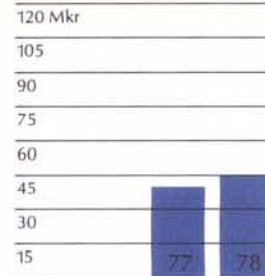
Fönstertvättning på skyskraper kräver välutbildad personal.



Försäljning



Rörelseresultat*



*efter planenlig avskrivning



Electrolux är ett av världens ledande företag inom kommersiell städning och service och bedriver verksamhet i bl.a. Hongkong.



Mindre arbetsplatser städas många gånger effektivast av bilburna patruller.



ASAB Saneringsteknik har resurser för att ta hand om oljor och giftiga avfallsprodukter.



Genom förvärvet av Boston-Needham Industrial Cleaning Company Inc. har koncernen etablerat städverksamhet på USA-marknaden.

Övriga produkter

FÖRSÄLJNINGEN av övriga produkter (bl.a. gräsklippare, lantbruksprodukter och aducerat gjutgods) uppgick till 584 Mkr (423), motsvarande 4,8% (4,6) av koncernens totala försäljning. Rörelseresultat efter planerliga avskrivningar uppgick till 48 Mkr (19) motsvarande 8,2% (4,5) av försäljningen.

Utöver de nedan redovisade produktområdena kan nämnas bl.a. sågverksprodukter och avfallskomprimatorer.

Flymo

Flymogruppen tillverkar och säljer ett brett sortiment av gräsklippare, främst luftkuddegräsklippare, både elektriska och bensindrivna.

Utvecklingen har varit mycket god under 1978 och Flymo har fortsatt att öka sina marknadsandelar. Försäljningen ökade med mer än 40%. Den minsta modellen av gräsklippare kallad DLE är idag en av Europas mest sålda motorgräsklippare. Produktiviteten har höjts avsevärt och en klar resultatförbättring har noterats.

Framtidsutsikterna för Flymoprodukter bedömes som goda.

Lantbruksredskap, gjutgods och fönster

Överumsgruppen tillverkar och säljer plogar, sånings- och slåttermaskiner m.m. samt gjutgods och fönster.

Marknaden för lantbruksredskap har minskat i Sverige som en följd av att jordbrukets investeringar avtagit. För Överum har detta inneburit en nedgång av försäljningen av plogar som ej helt kunnat kompenseras genom ökad export. Försäljningen av andra lantbruksmaskiner har däremot utvecklats positivt på exportmarknaderna.

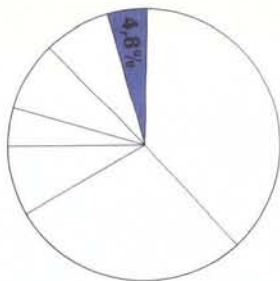
Beläggningen av gjuteriet har varit otillfredsställande trots en förbättrad extern försäljning.



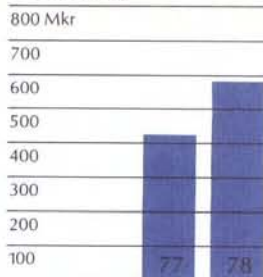
Med Electrolux trearmed industrirobot MHU Junior kan flera bearbetningsmaskiner betjänas samtidigt.



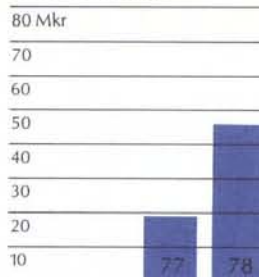
Plogar tillverkas av Överums Bruk. Produktkontrollen utförs med avancerad utrustning.



Försäljning



Rörelseresultat*



*efter planenlig avskrivning



Flymos nya luftkuddegräsklippare med gräsuppsamlare har fått ett positivt mottagande på marknaden.

Fönsterverksamheten har i stort sett kunnat kompensera en sviktande hemmamarknad med ökade exportleveranser.

I maj 1978 övertogs AB Järnförädlings verksamhet i Hälleforsnäs, som efter övertagandet utvecklats positivt. Rörelsens lönsamhet är dock otillfredsställande. Förutom en intensifierad marknadsföring och produktutveckling av befintligt sortiment måste nya produkter tillföras verksamheten och stora investeringar genomföras.

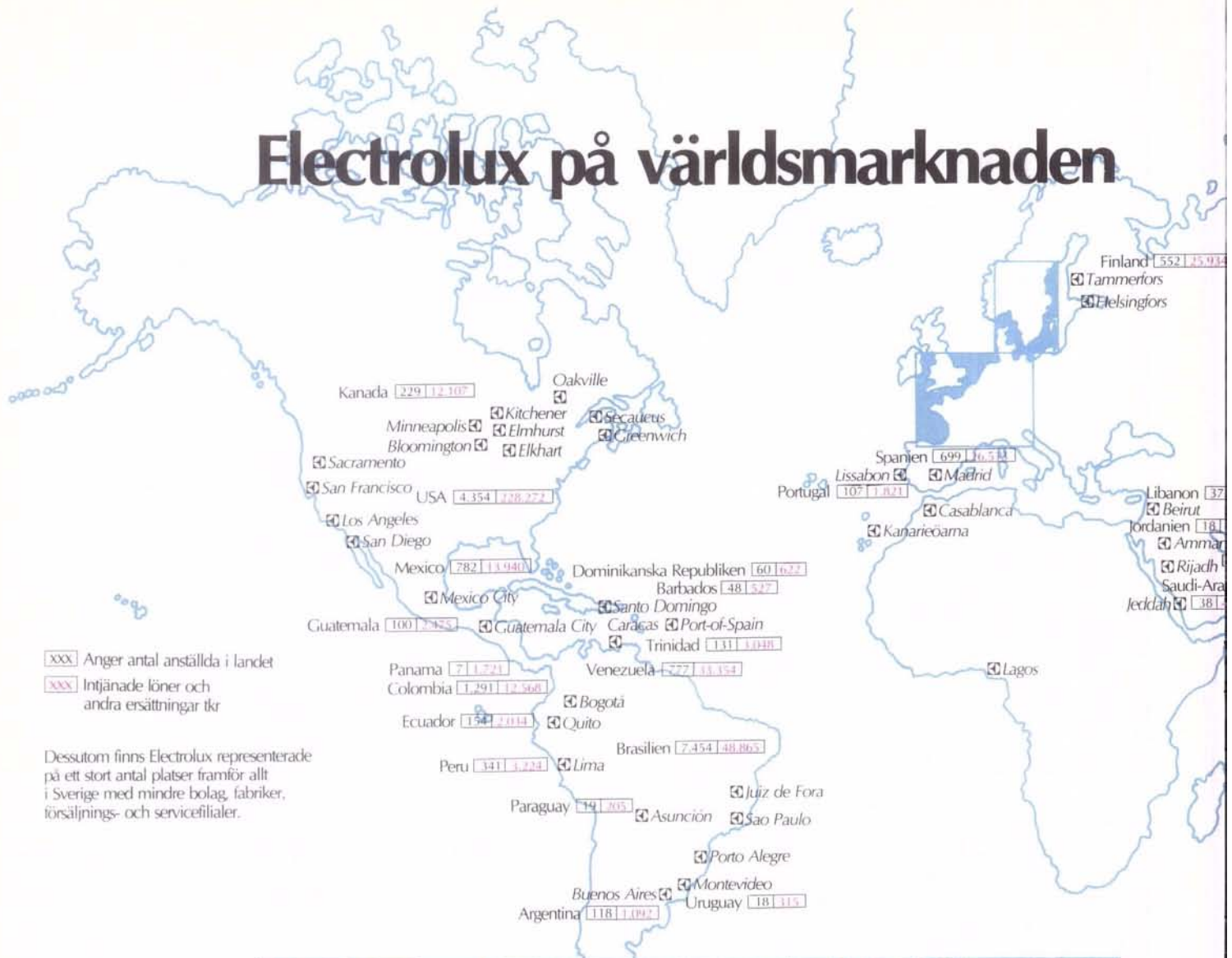
Badrumsinredningar

Zig Zag Fabriks AB i Malmköping tillverkar och marknadsför inredningar för badrum bl.a. jalousidörrar. Försäljning och resultat fortsatte att öka under 1978.

Industrirobotar

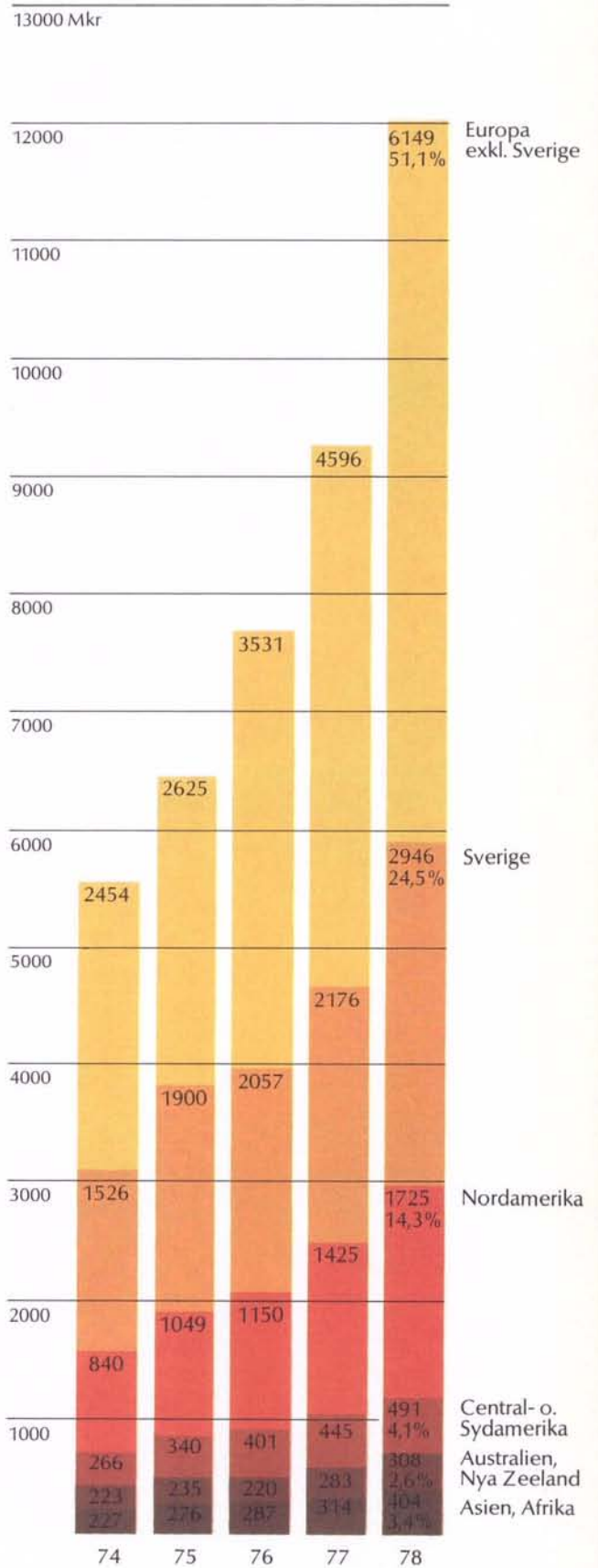
Electrolux Industrial Systems utvecklar, tillverkar och marknadsför industrirobotar, kringutrustning och styrsystem både till externa kunder och till koncernens egna fabriker. Försäljningen 1978 omfattade helautomatiska system för komponenttillverkning inom svensk och utländsk industri, bl.a. bil- och möbelindustrin. Expansionen fortsatte under 1978.

Electrolux på världsmarknaden





Koncernförsäljningens fördelning på marknadsområden



Förteckning över vissa koncernbolag med angivande av bolagschefens namn

Bolag där utomstående äger mer än 10% av aktiekapitalet är märkta med *. Förteckningen visar förhållandena i början av 1979.

Argentina

S.A. Electrolux
Buenos Aires
Bengt Nordman

Australien

Electrolux Pty. Ltd.
Melbourne
L.W. Matthews

Husqvarna Pty. Ltd.
Sydney
Rolf Eklöf

Electrolux
Utility Services Pty. Ltd.
Collingwood
Garry Anderson

Barbados

Electrolux Ltd.
St. Michael
Lloyd Seale

Belgien

Electrolux-Martin S.A.
Brüssel
Christian Barnekow

Facit S.A.
Brüssel
Staffan Lagerwall

Brasilien

Electrolux S.A.
Sao Paulo
Örjan Alneng

Electrolux-Servicos Soc.
Commercial Ltda.
Sao Paulo
Edmund A. Bosschart

Facit S.A.
Sao Paulo
Örjan Alneng

Colombia

Electrolux S.A.
Bogotá
Poul V. Jensen

Danmark

Daekko Presenning Kompagni A/S
Köpenhamn
Erik Becker

Electrolux A/S
Lyngby
Otto Meyer

Electrolux-Wascator A/S
Rødovre
Ole Engers

Facit A/S
Lyngby
Erik Larsen

Husqvarna A/S
Köpenhamn
John Høiden

IWO A/S
Ishøj
Palle Rosenkilde

Kramme & Zeuthen A/S
Hvidovre
Ole Zeuthen

A/S Scan-Atlas
Hushodningsapparater
Lyngby
Ib Frølich

Dominikanska Republiken

*Electrolux Lagares C. por A.
Santo Domingo
Victor Lagares

Ecuador

*Electrolux C.A.
Quito
Gunnar Ehn

Finland

Oy Electrolux-Yhtiöt Ab
Helsingfors
Matti Mutikainen

Oy Elektro Helios Ab
Helsingfors
Yngve Levander

Oy Facit-Addo Ab
Helsingfors
Bo-Erik Wiberg

Oy Husqvarna Ab
Tammerfors
Tor Falenius

Oy Tammermatic Ab
Tammerfors
Kalevi Kärkönen

Frankrike

Bontami S.A.
Vincennes (Paris)
Richard Valton

Electrolux S.A.
Senlis
Anders Andrén

Facit Addo S.A.
Colombes (Paris)
Staffan Lagerwall

Flymo-Husqvarna SNC
Cergy (Paris)
Ulf Kronlund

Lincoln S.A.
Gennevilliers
Jaques Vernet

»SAGAM«
Wasquehal
Louis Gutzwiller

Tornado S.A.
Senlis
Anders Andrén

Usines et Fonderies
Arthur Martin S.A. »UFAM«
Senlis
Anders Andrén

Guatemala

Cia Comercial e Industrial
Electrolux S.A.
Guatemala City
Carlos Calderón-Velásquez

Holland

Addo Nederland B.V.
Haag
Staffan Lagerwall

Electrolux Nederland B.V.
Diemen
John Meyer

Electrolux-Quatfass B.V.
Diemen
W. Krechting

Excelsior-Tornado B.V.
Terneuzen
John Meyer

Husqvarna Nederland B.V.
Amersfoort
Bo Swartling

Hongkong

*Electrolux Services
(Hong Kong) Ltd.
Hongkong
David W. Thomas

Italien

Electrolux S.p.A.
Milano
Jan Lindblad

Facit Data Products S.p.A.
Milano
Vittorio Amigoni

Flymo S.p.A.
Brescia
Giovanni Cancarini

Japan

Electrolux (Japan) Ltd.
Tokyo
Gunnar Kniberg

Jordanien

*Electrolux Jordan Trading
Company Ltd.
Amman
Fouad Lammam

Kanada

Dometic Canada Inc.
Oakville, Ontario
Gerald R. Wannamaker

Onward Manufacturing Co. Ltd.
Kitchener, Ontario
James D. Dixon

Libanon

Electrolux Middle East S.a.r.l.
Beirut
Fouad Lammam

Luxemburg

Electrolux-Kreft S.a.r.l.
Vianden
Anders Wannborg

Malaysia

*Electrolux Malaysia Sdn. Bhd.
Kuala Lumpur
Raymond Wong

Mexico

Electrolux S.A. de C.V.
Mexico City
Jan Laséen

Norge

Electrolux Constructor A/S
Oslo
Björn Molstad

Electrolux Industrier A/S
Oslo
Ivar Aakhus

Electrolux
Rengjøringsmaskiner A/S
Oslo
Magnus Jensen

*Euroclean A/S
Oslo
Jan G. Stenstad

Facit A/S
Oslo
Per-Gunnar Heedman

*ISS Servisystem A/S
Oslo
Hans Jörgen Groll

KPS A/S
Sarpsborg
Viljen Eriksen

Tunborg A/S
Sarpsborg
Lars Hedberg

Husqvarna A/S
Oslo
Per Johannessen

Partner Motor A/S
Oslo
Oddvar Lona

Nya Zeeland

Electrolux Ltd.
Wellington
Richard M. Scelly

Peru

Electrolux S.A.
Lima
Jan-Eric Boman

Facit S.A.
Lima
Carl Gösta Burénus

Portugal

Electrolux Ltda.
Lissabon
Clas Herdin

Schweiz

Electrolux AG
Zürich
Kurt Schläpfer

Facit-Addo AG
Zürich
Hans Koch

Husqvarna AG
Zürich
Friedrich Leibundgut

Menalux S.A.
Morat
Albert Grossrieder

Royal-Levin AG
Zürich
Hugo Dreher

Therma AG
Schwanden
Friedrich Zweifel

Walter & Bruynzeel AG
Balterswil
Curt Egerot

Singapore
*Electrolux S.E.A. Private Ltd.
Singapore
Gunnar Broberg

Spanien inkl. Kanarieöarna
Electrolux S.A.
Madrid
Clas Herdin

Electrolux Canarias S.A.
Las Palmas de Gran Canaria
Per-Axel Ahlberg

Electrolux Servicios S.A.
Las Palmas de Gran Canaria
Per-Axel Ahlberg

*Tornado Ibérica S.A.
Barcelona
Juan Pla

Storbritannien
Electrolux Ltd.
Luton
John B. Redman

Electrolux (Commercial
Equipment) Ltd.
Luton
Jimmy James

Euroclean Ltd.
Kempston Hardwick
John J.M. Glasse

Facit-Addo Ltd.
Rochester
A.E. Grist

Flymo Ltd.
Darlington
Peter Bullock

The Sterilizing Equipment
Company Ltd.
Ravenshead, Nottingham
D.A. Cauty

Servicesystem Ltd.
Birmingham
Anthony S. Lane

Sverige
Addo Försäljnings AB
Åtvidaberg
Lennart Gustafsson

ASAB Serviceföretaget
Stockholm
Lennart Angeby

AB Ballingslövs Träförädling
Ballingslöv
Bertil Albinsson

Bröderna Brodd AB
Skänninge
Lars Emilsson

AB Carl Albrekt
Ingelstad
Per-Olof Sjöberg

Electrolux Constructor AB
Säffle
Sven Stork

Electrolux Svenska
Försäljnings AB
Stockholm
Gösta Bystedt

Electrolux-Wascator AB
Alingsås
Folke Heibert

Electrolux Återförsäkrings AB
Stockholm
Harry Eriksson

AB Elektro Helios
Stockholm
Rainer Alfström

AB Elektroservice
Stockholm
Leif Axén

Euroclean AB
Åmål
Fredrik Schumacher

Ero-Frys AB
Arvika
Per-Olof Sjöberg

ETH AB
Reftele
Curt Egerot

Facit AB
Åtvidaberg
Anders Scharp

AB Formverktyg
Hägersten
Ingemar Persson

Husqvarna AB
Husqvarna
Stig Birgerstam

Husqvarna Symaskiner AB
Husqvarna
Curt Axberg

AB Höörs Plåt
Höör
Stig Gulda

B. Johanssons
Pappersförädling AB
Nygård
Owe Werner

Jonsereds AB
Jonsered
Jan-Olof Guthe

AB Orwak
Sävsjö
Sune Johansson

Partner AB
Mölnadal
Hans Bäckman

Royal Refrigeration Industries AB
Malmö
Hans Ljung

AB Tvättman
Malmö
John-Jacob Engellau

AB Volta
Stockholm
Rainer Alfström

Växjö Rostfritt AB
Växjö
Bo J. Ericson

Zig-Zag Fabriks AB
Malmköping
Sven Johansson

ZätaTryckerierna AB
Linköping
Bo Sternbrink

AB Överums Bruk
Överum
Sven Schough

Thailand
*Electrolux Thailand Ltd.
Bangkok
Adolfo Benedetti

Trinidad
Electrolux Ltd.
Port-of-Spain
John A. Crowhurst

Uruguay
Electrolux S.A.
Montevideo
Rafael Barrenechea

USA
Dometic Sales Corp.
Elkhart, Indiana
Yngve Lindholm

Facit Inc.
Greenwich, Connecticut
Tom Jahn

Husqvarna Inc.
Bensenville, Illinois
Bo Håkanson

Husqvarna Motorcycle Co. Inc.
San Diego, California
Gustaf Rooth

National Union Electric Corp.
Greenwich, Connecticut
Joseph V. McKee Jr.

Partner Pacific Inc.
Sacramento, California
Vigo Carlund

Viking Sewing Machine Co. Inc.
Minneapolis, Minnesota
J. Baird Pittman

Venezuela
C.A. Electrolux
Caracas
Ingvar Marklund

Västtyskland
Deutsche Husqvarna GmbH
Schweinfurt
Georg Lohausen

Electrolux GmbH
Hamburg
Steffan Lundeberg

Electrolux GmbH
Berlin
Sven Stork

*Electrolux Kind GmbH
Gummersbach
Lars Linde

Electrolux Küchentechnik GmbH
Siegen
Adolf Kretzer

Electrolux
Kälte- und Wärmetechnik GmbH
Hamburg
Steffan Lundeberg

Euroclean GmbH
Hamburg
Bengt Tillberg

Facit GmbH
Düsseldorf
Walther Christoffersen

Husqvarna-Meister-Werke GmbH
Schweinfurt
Georg Lohausen

Royal-Wascator GmbH
Düsseldorf
Walther Christoffersen

Electrolux-Loh GmbH
Siegen
Sven Stork

Volta Vertriebs GmbH
Hamburg
Steffan Lundeberg

Österreich
Electrolux Bodenpflegegeräte
Vertriebsgesellschaft mbH
Wien
Steffan Lundeberg

Facit-Addo Büromaschinen
Vertriebsgesellschaft mbH
Wien
Magnus Stenberg

Husqvarna Gesellschaft mbH
Linz
Norbert Holzmann



Luxbacken 1, Lilla Essingen · 105 45 Stockholm · Telefon 08/738 60 00 · Telex 11600 Elhead S