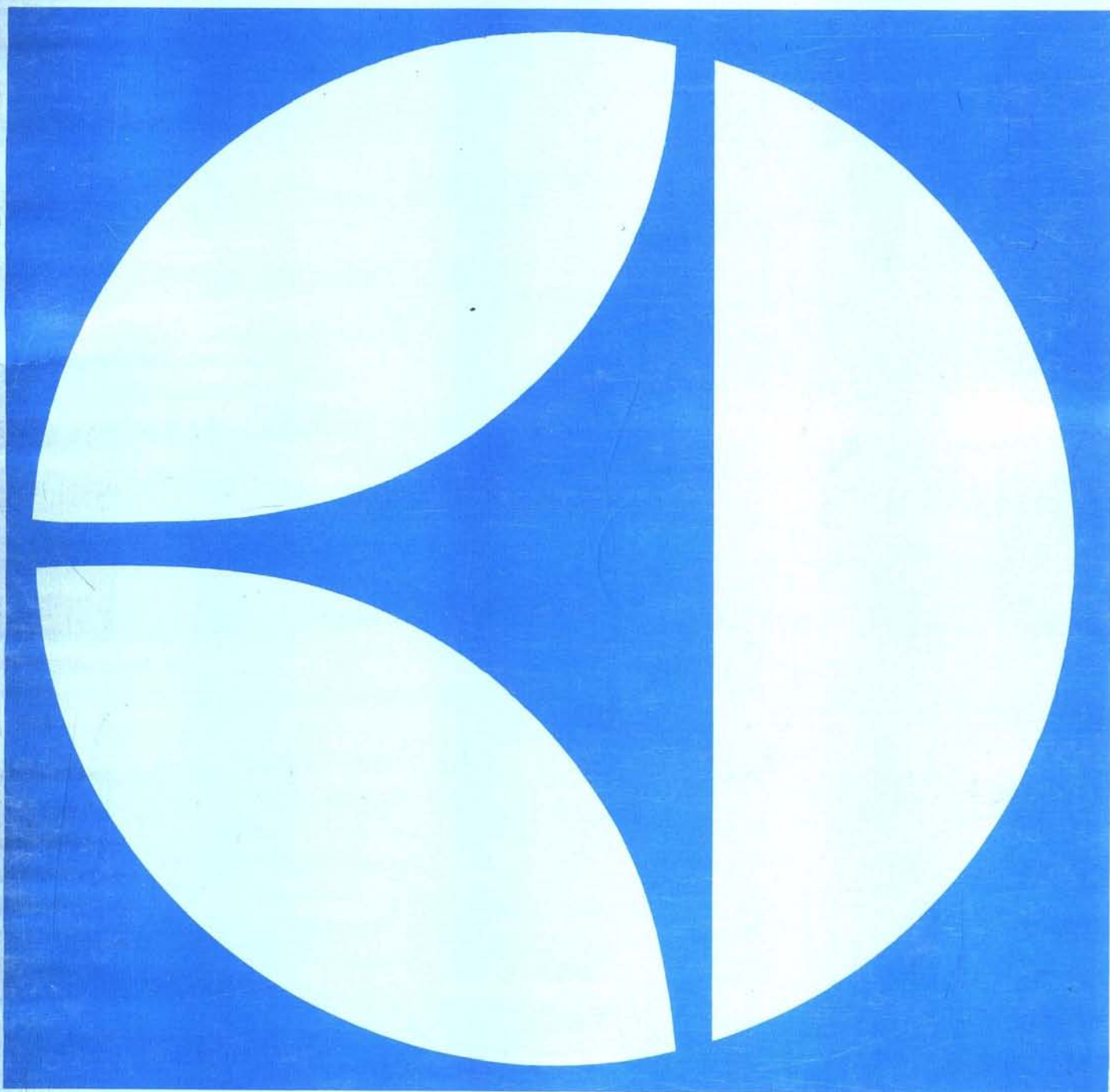


Electrolux 1977

Årsredovisning



Innehåll

Koncernen under 1977 2
Styrelse och revisorer 2
Koncernledning och övriga direktörer 4

Verksamheten 1977 6
Utsikter för 1978 12
Förslag till vinstdisposition i AB Electrolux 13

Koncernen
Redovisningsprinciper 17
Resultaträkning 19
Balansräkning 20
Finansieringsanalys 22
Kommentarer till koncernens bokslut 23

Moderbolaget
Resultaträkning 25
Balansräkning 26
Finansieringsanalys 28
AB Electrolux innehav av aktier och andelar 29
Kommentarer till AB Electrolux bokslut 32
Revisionsberättelse 34

Produkter 35
Geografisk översikt 50

Bolagsstämma

Ordinarie bolagsstämma äger rum onsdagen den 17 maj 1978 klockan 10.00 i Skandinaviska Enskilda Banken, Konferenssalen, Sergels Torg 2, Stockholm.

Rätt att delta i bolagsstämman

För att vinna rätt till deltagande i förhandlingar vid stämman skall aktieägare, som önskar delta i bolagsstämman, vara införd i den av Värdepapperscentralen VPC AB förda aktieboken. Sådan registrering skall ha skett senast fredagen den 5 maj 1978.

Aktieägare, som genom banks notariatavdelning eller enskild fondhandlare låtit förvaltarregistrera sina aktier, måste tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn för att ha rätt att utöva rösträtt på bolagsstämman. Inregistrering måste vara verkställd senast fredagen den 5 maj 1978.

Anmälan om deltagande i bolagsstämman

För rätt till deltagande i bolagsstämman fordras, förutom den ovan angivna registreringen, att anmälan göres till bolagets kontor senast fredagen den 12 maj 1978 klockan 16.00. Anmälan skall göras per brev under adress AB Electrolux, Avd. HK-J, 105 45 Stockholm, eller under kontorstid per telefon 08-738 67 93 respektive 08-738 67 91.

Utbetalning av utdelning

I bolagsstämmans beslut om utdelning kommer att anges den dag, då aktieboken och den i anslutning till aktieboken förda förteckningen över panthavare m.fl. skall avstämmas för fastställande av vilka som äger erhålla utdelning. Styrelsen har som avstämningsdag föreslagit den 19 maj 1978. Under förutsättning att bolagsstämman beslutar i enlighet med detta förslag, beräknas utdelningen komma att utsändas från Värdepapperscentralen VPC AB den 26 maj 1978.

Adressändringar

Aktieägare, som ändrat namn, adress eller kontonummer, bör snarast anmäla detta till sin förvaltare respektive till Värdepapperscentralen VPC AB, Box 7077, 103 82 Stockholm 7.

Sammandrag

Koncernen under 10 år

(Belopp i miljoner kronor, Mkr, där ej annat anges)

	1977	1976 ¹⁾	1975	1974 ²⁾	1973 ³⁾	1972	1971	1970	1969	1968
Försäljning och resultat										
Försäljning	9.239	7.646	6.425	5.536	4.182	2.491	2.122	1.869	1.583	1.327
% Ökning	20,8	19,0	16,1	32,4	67,9	17,4	13,5	18,1	19,3	20,9
Rörelseresultat efter kalkylmässiga avskrivningar	733	603	491	556	394	250	160	128	103	93
Lönsamhet										
Resultat ovan i % av försäljning	7,9	7,9	7,6	10,0	9,4	10,0	7,6	6,9	6,5	7,0
Avkastning på arbetande kapital ⁴⁾ %	11,9	12,1	10,5	13,3	12,3	12,4	9,6	8,2	8,2	8,1
Avkastning på eget kapital ⁵⁾ %	15,8	15,0	13,1	16,6	17,7	13,0	8,2	6,7	6,5	8,8
Omräknad vinst i kronor/aktie ⁶⁾	16:15	13:80	10:65	13:50	10:90	7:25	4:40	3:45	3:25	3:00
Utdelning per aktie korrigerad för emissioner ⁷⁾	6:30	5:50	5:00	4:58	4:17	3:33	2:67	2:13	1:87	1:60
Finansiell ställning										
Balansomslutning	6.627	5.424	5.103	4.511	3.430	2.161	1.809	1.702	1.541	1.389
varav eget kapital	2.118	1.645	1.478	1.305	1.308	989	900	855	829	805
Soliditet ⁸⁾ %	32,0	30,3	29,0	28,9	38,1	45,8	49,7	50,2	54,5	58,2
Övrigt										
Investeringar i fastigheter, maskiner, inventarier och verktyg	448	452	414	348	260	134	83	111	108	71
varav tillhörande under året förvärvade bolag	9	100	74	17	52	27	7	8	13	10
Antal anställda	69.500	71.600	65.900	63.500	51.100	35.600	33.600	32.700	29.200	23.300
Löner och ersättningar	2.975	2.345	2.064	1.778	1.374	798	707	658	554	435
Antal aktieägare	39.000	35.000	35.000	32.000	29.000	20.000	18.000	18.000	15.000	15.000

Koncernbokslut upprättas enligt förvärvsmetoden fr.o.m. 1976.

¹⁾ Martin-gruppen samt Tornado ingår fr.o.m. verksamhetsåret 1976.

²⁾ National Union Electric Corporation (NUE), USA, ingår fr.o.m. verksamhetsåret 1974.

³⁾ Facit-gruppen ingår fr.o.m. verksamhetsåret 1973.

⁴⁾ Resultat efter avskrivningar och finansiella intäkter uttryckt i procent av summa tillgångar enligt balansräkningen.

⁵⁾ Resultat efter finansiella intäkter och kostnader belastat med beräknad skatt, uttryckt i procent av årets ingående egna kapital, beräknat som summan av redovisat eget kapital och 50% av obeskattade reserver.

⁶⁾ Se Not 5 sid. 23.

⁷⁾ För 1977 enligt Styrelsens förslag. Utdelning per aktie för 1974 och tidigare år har justerats för s.k. split och för genomförda fondemissioner.

⁸⁾ Redovisat eget kapital jämte 50% av obeskattade reserver i relation till balansomslutning.

Koncernen under 1977

Koncernens försäljning ökade med 20,8% till 9.239 Mkr.

Rörelseresultatet efter kalkylmässiga avskrivningar uppgick till 733 Mkr jämfört med 603 Mkr för 1976.

Resultatet före bokslutsdispositioner och skatter uppgick till 514 Mkr jämfört med 443 Mkr för 1976.

Den omräknade vinsten per aktie blev kr 16:15 jämfört med kr 13:80 för 1976.

Antalet anställda uppgick i genomsnitt till 69.495 varav i Sverige 23.660. För 1976 var motsvarande antal 71.552 respektive 24.758.

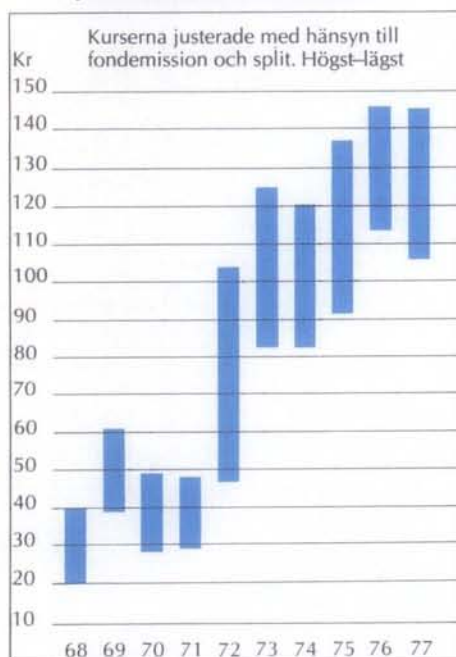
I löner och ersättningar har under året utbetalats 2.975 Mkr jämfört med 2.345 Mkr under 1976.

Avkastningen på arbetande kapital minskade från 12,1% till 11,9%.

Avkastningen på eget kapital ökade från 15,0% till 15,8%.

Investeringar i fastigheter, maskiner, inventarier och verktyg uppgick till 448 Mkr jämfört med 452 Mkr för 1976, inklusive under respektive år förvärvade bolag.

Aktiekurser för Electrolux B-aktier på Stockholms fondbörs



I Schweiz träffades avtal om förvärv av ca 84% av aktierna i Therma AG, Schwanden. Bolaget, som tillverkar och marknadsför bl.a. hushållsspisar, vattenvärmare, köksinredningar samt storköksutrustningar, förvärvades vid ingången av 1978.

Med ASEA träffades avtal om förvärv av 38,42% av stamaktierna i Arno S.A., Sao Paulo, Brasilien. Bolaget tillverkar och marknadsför bl.a. hushållsdammsugare, köksapparater samt elektriska motorer. Förvärvet genomfördes under 1978.

Moderbolagets redovisade vinst efter skatt uppgick till 118,0 Mkr jämfört med 90,1 Mkr för 1976.

Styrelsen föreslår en fondemission i AB Electrolux av en ny aktie av serie B för varje femtal gamla aktier (serie A och B) genom uppskrivning av bokförda värdet av aktier i vissa utländska dotterbolag med 115,7 Mkr och överföring från fonder och disponibla medel av 45 Mkr, dvs. totalt 160,7 Mkr.

Vidare föreslås en utdelning av totalt 101,2 Mkr (föregående år 88,4 Mkr), som fördelad på antalet aktier efter genomförd fondemission motsvarar kr 5:25 per aktie eller kr 6:30 per nuvarande aktie (föregående år kr 5:50). Utbetalning av utdelning sker på nuvarande aktier.

Från och med verksamhetsåret 1976 tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen förvärvsmetoden. Tidigare tillämpades parivärde-metoden. Se vidare "Redovisningsprinciper" sid. 17.

AB Electrolux Styrelse

Ordinarie ledamöter
HANS WERTHÉN,
ordförande (heltidsarbetande)
GÖSTA BYSTEDT,
verkställande direktör
GUNNAR ENGELLAU,
styrelseordförande i AB Volvo
KARL-GUSTAV LAGERSTRÖM,
SIF-ordförande i Alingsås*)
JOHNNY NIKLASSON,
Metall-ordförande i Motala*)
JACOB PALMSTIERNA,
verkställande direktör i
Skandinaviska Enskilda Banken
ÅKE T. VRETHEM,
vice styrelseordförande i ASEA
PETER WALLENBERG,
styrelseordförande i Atlas Copco AB

Suppleanter
SUNE ANDERSSON,
SALF-ordförande i Västervik*)
(to.m. 77-08-31)

HARRY ERIKSSON,
vice verkställande direktör
RUNO ERIKSSON,
SALF-ordförande i Motala*)
(fr.o.m. 77-09-01)

ARTHUR GRIMBORG,
Metall-ordförande i Mariestad*)

JOSEPH V. MCKEE JR.,
arbetande styrelseordförande i
National Union Electric
Corporation, (NUE), USA
SVEN OLVING, rektor vid
Chalmers Tekniska Högskola

*) arbetstagarledamöter

Revisorer

Ordinarie
ARNE HOLMÉN,
auktoriserad revisor
BRUNO SVENSSON,
auktoriserad revisor

Suppleanter
JAN NORDENBÄCK,
auktoriserad revisor
STEN LUNDBALL,
auktoriserad revisor



HANS WERTHÉN



JACOB PALMSTIERNA

SVEN OLVING



JOSEPH V. MCKEE JR.

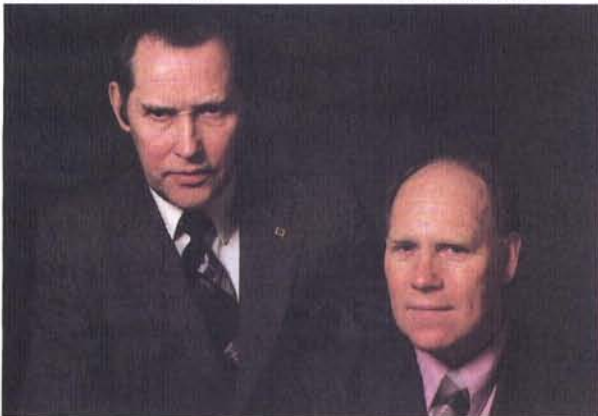
ÅKE T. VRETHEM



HARRY ERIKSSON



GUNNAR ENGELLAU



RUNO ERIKSSON

KARL-GUSTAV LAGERSTRÖM



JOHNNY NIKLASSON

ARTHUR GRIMBORG



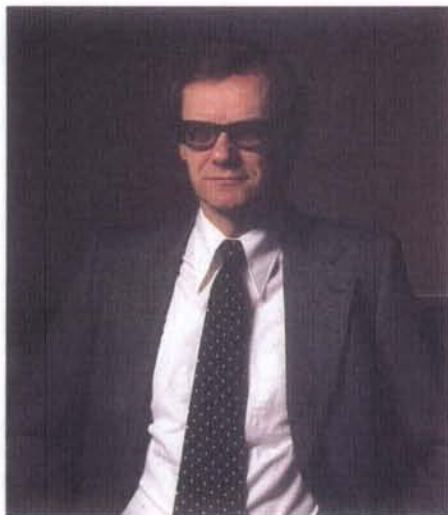
PETER WALLENBERG



GÖSTA BYSTEDT



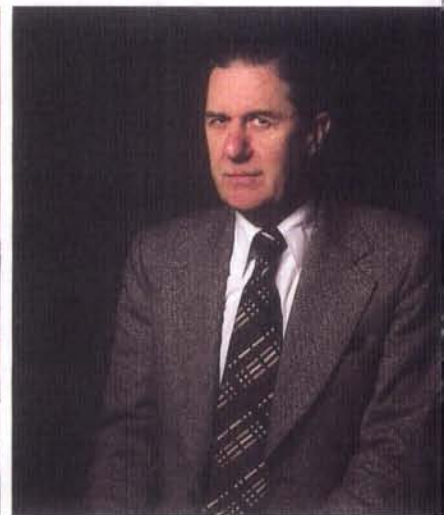
HARRY ERIKSSON ANDERS SCHARP HANS WERTHÉN GÖSTA BYSTEDT



BERTIL LJUNGQUIST



LENNART RIBOHN



OWE WERNER



LARS EMILSSON



FOLKE HEIBERT

Ledning

I koncernens ledningsgrupp ingår:

HANS WERTHÉN, styrelseordförande

GÖSTA BYSTEDT, verkställande direktör

HARRY ERIKSSON, vice verkställande direktör och ställföreträdare för verkställande direktören

ANDERS SCHARP, vice verkställande direktör

Övriga direktörer är:

LARS EMILSSON, Motala- och Strömstadsfabrikerna

GUNNAR ERICSSON, internationell försäljning

FOLKE HEIBERT, storköks- och sjukhusutrustningar m.m.

SIMON LILIEDAHL, internationell försäljning

LEIF LINDGREN, finans

YNGVE LINDHOLM, husvagnskylskåp i USA

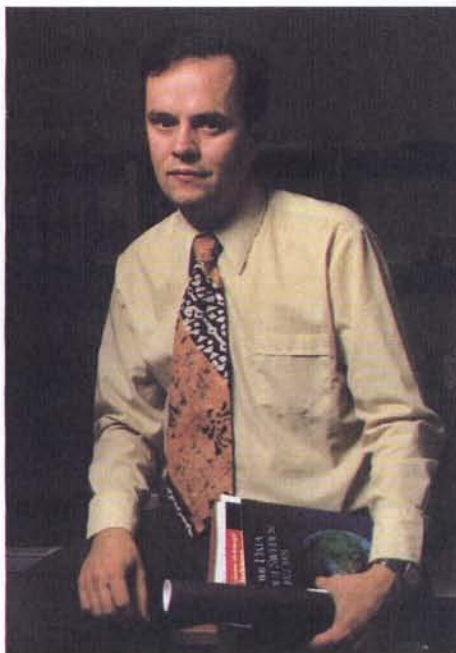
BERTIL LJUNGQUIST, personal

LENNART RIBOHN, ekonomi

OWE WERNER, utveckling



YNGVE LINDHOLM



LEIF LINDGREN



SIMON LILIEDAHL

GUNNAR ERICSSON

Verksamheten 1977

Förvaltningsberättelse för AB Electrolux ingår i redogörelsen för koncernen.

Allmän översikt

Konjunkturen har under 1977 fortsatt att uppvisa en splittrad bild med uppgång i vissa länder och stagnation eller nedgång i andra. Länder med stora underskott i betalningsbalansen har vidtagit åtgärder i syfte att begränsa importen och/eller den privata konsumtionen. I Sverige ökade underskottet i betalningsbalansen och under året nedskrevs värdet på den svenska kronan i syfte att förbättra svenska företags konkurrensläge och reducera nämnda underskott.

Electrolux-koncernens geografiska spridning och breda produktsortiment ger en viss utjämning av variationer i valutakurser och konjunkturen. För 1977 ökade försäljningen med 20,8% till 9.239 Mkr. Ungefär halva ökningen förklaras av att försäljningen i flera stora dotterbolag (i Frankrike, Storbritannien och USA m.fl. länder) omräknats till svenska kronor efter högre valutakurser än föregående år.

Koncernens position som en av världens ledande tillverkare av *hushållsdammsugare* har stärkts. Ökade marknadsandelar har uppnåtts i ett flertal länder och försäljningen visar en fortsatt god lönsamhet.

Marknaden för *K-produkter* (kyl, fry, spisar m.m.) har i vissa länder stagnerat såsom en följd av konsumtionsdämpande åtgärder och minskad nybyggnation. Detta har dock kompenseras genom en ökad försäljning på andra marknader. Trots hård konkurrens har Electrolux försvarat och på vissa marknader även ökat sina marknadsandelar.

Fövärvet av Therma AG i Schweiz och Husqvarna AB i Sverige har ytterligare stärkt koncernens positioner på den europeiska kontinenten respektive i Norden. Försäljningen av absorptionskylskåp för fritidsändamål visade i början av året en god utveckling, vilken dock senare stagnerade.

Trots fortsatt låg investeringsnivå på flertalet marknader har försäljningen av *industriprodukter*, dvs. storköks-, sjukhus- och tvätteritrustrningar samt

lager-, verkstads- och arkivinredningar utvecklats positivt. Kostnader för omstrukturering av förvärvade bolag samt för intensifierad marknadsbearbetning på den europeiska kontinenten har medfört en minskad lönsamhet.

Den *kommersiella städ- och serviceverksamheten* uppvisade totalt sett en ökad försäljning och ett ökat resultat trots att städbolag i Belgien, Frankrike, Holland och Sydafrika avyttrades under året.

Försäljningen av *kontorsprodukter* har påverkats av fortsatt svag efterfrågan. Ett fortsatt samarbete med utomstående tillverkare i kombination med en ökad mekanisering av produktionen samt en fortsatt satsning på export har dock medfört ett förbättrat resultat.

Försäljning

Electrolux-koncernen redovisar för 1977 en försäljning av 9.239 Mkr (7.646)¹⁾. Företag, som förvärvats under året, ingår med 63 Mkr, medan under 1977 avyttrade bolag under 1976 redovisade en försäljning av 95 Mkr.

Försäljningen till kunder i utlandet uppgick till 7.063 Mkr (5.589) motsvarande 76,4% (73,1) av den totala försäljningen. Försäljningen i utlandet utgjorde en ökad andel delvis därför att flertalet utländska valutor ökade i värde jämfört med den svenska kronan.

Den totala försäljningen fördelad på länderområden redovisas på sid. 51. Försäljningen fördelad på länder inom Europa framgår enligt nedan (Mkr):

	1977	1976
Sverige	2.176	2.057
Frankrike	1.254	1.013
Storbritannien	724	470
Norge	655	433
Västtyskland	499	371
Danmark	258	245
Schweiz	242	149
Holland	214	197
Övriga	750	653
	6.772	5.588

Försäljningen i USA och Kanada uppgick under 1977 till 1.425 Mkr (1.150) och denna marknad är därmed fortfarande den största utanför Sverige.

Den totala exporten från koncernens bolag i Sverige uppgick till 1.442 Mkr (1.309). Utdelningar, royaltys och räntor till Sverige utgjorde 141 Mkr (101).

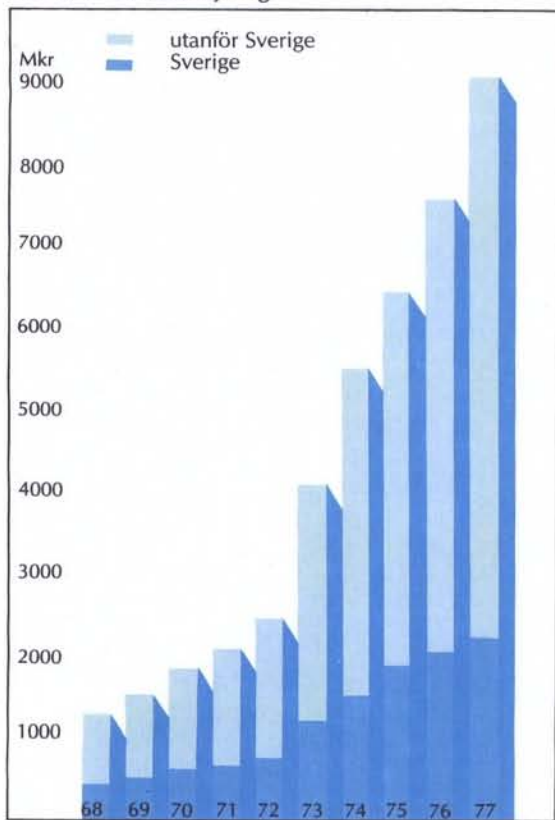
Moderbolaget, AB Electrolux, redovisar för 1977 en försäljning av 1.496 Mkr (1.306). Av försäljningen gick 1.252 Mkr (1.109) till koncernbolag och 244 Mkr (197) till utomstående kunder. Moderbolagets export uppgick till 814 Mkr (685) och utgjorde 54,4% (52,5) av den totala försäljningen.

Försäljningen fördelad på produktgrupper framgår enligt nedan (Mkr):

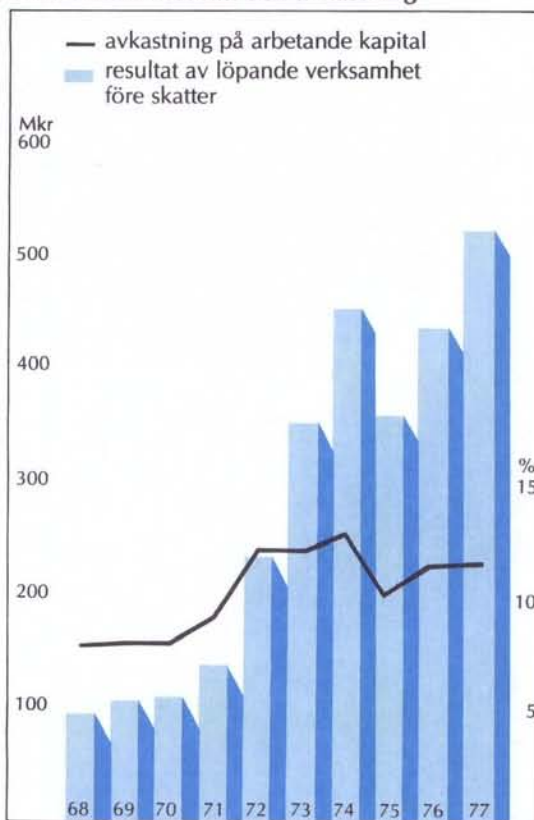
	1977	%	1976	%
Hushållsprodukter och städmaskiner	6.240	67,6	5.020	65,6
Industriprodukter	798	8,6	693	9,1
Kontorsprodukter	927	10,0	846	11,1
Kommersiell städ- och serviceverksamhet	851	9,2	739	9,7
Övriga produkter	423	4,6	348	4,5
	9.239	100	7.646	100

¹⁾ Siffror inom parentes anger motsvarande belopp för 1976.

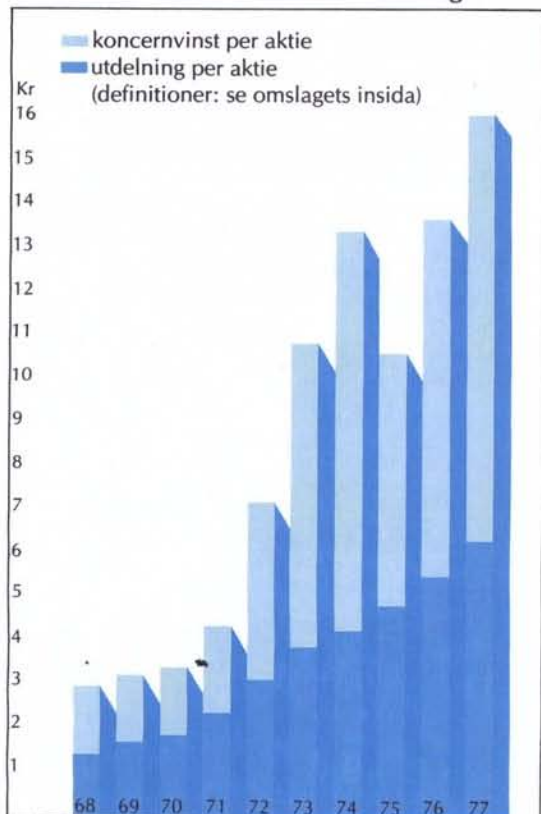
Koncernens försäljning



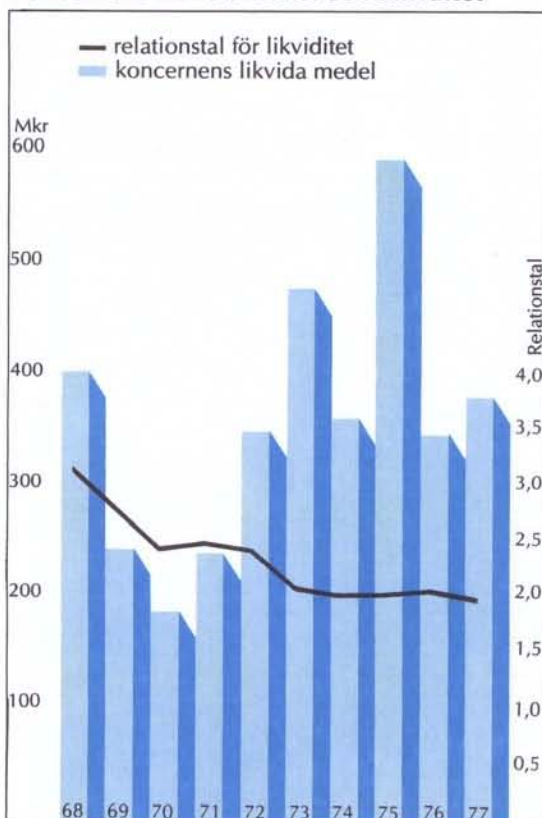
Koncernens resultat och avkastning



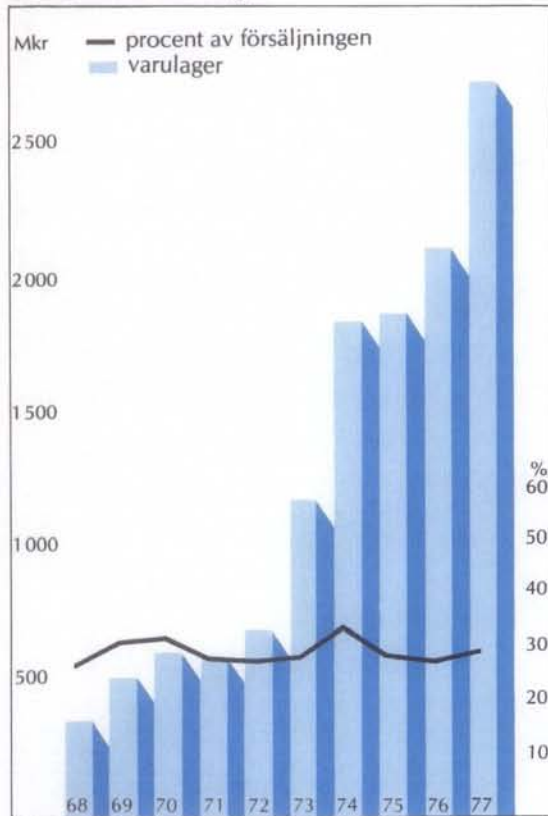
Omräknad koncernvinst och utdelning



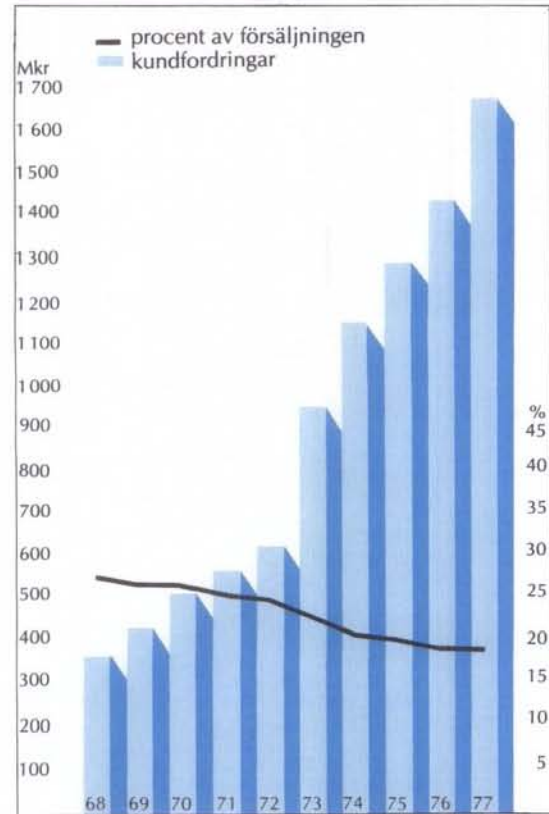
Koncernens likvida medel och likviditet



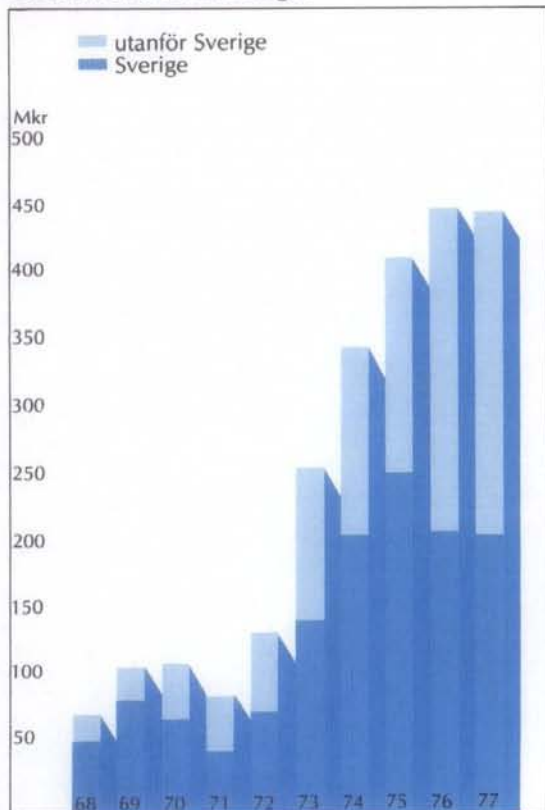
Koncernens varulager



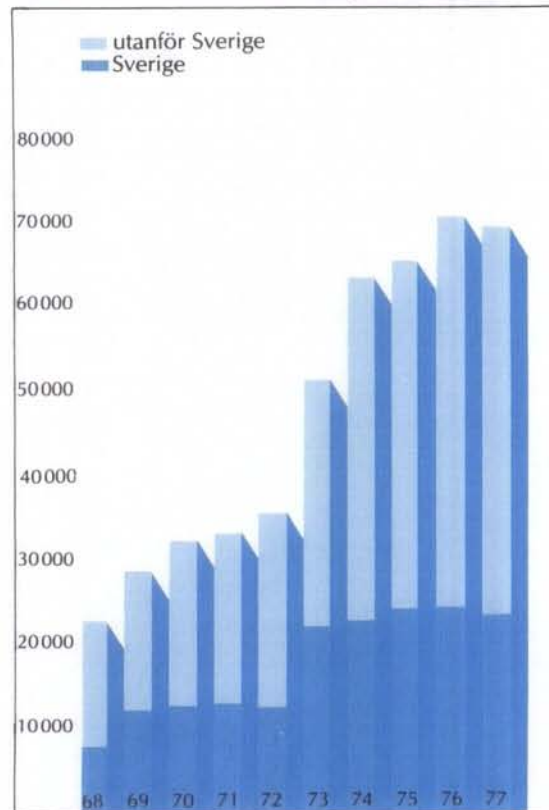
Koncernens kundfordringar



Koncernens investeringar



Koncernens antal anställda (årsmedeltal)



Resultat

Koncernens rörelseresultat före avskrivningar uppgick till 1.054 Mkr (867). Efter kalkylmässiga avskrivningar var rörelseresultatet 733 Mkr (603), motsvarande 7,9% (7,9) av den totala försäljningen. Koncernens kostnader för upplånat kapital med avdrag för motsvarande intäkter, finansnetto, uppgick till 204 Mkr (149). Efter extraordinära intäkter och kostnader uppgick resultat före bokslutsdispositioner och skatter till 514 Mkr (443).

Resultat efter kalkylmässiga avskrivningar fördelar sig på produktgrupper enligt nedan (Mkr):

	1977	1976
Hushållsprodukter och städmaskiner	586	505
Industriprodukter	50	56
Kontorsprodukter	50	4
Kommersiell städ- och serviceverksamhet	37	30
Övriga produkter	10	8
	733	603

De under 1977 avyttrade städbolagen i Belgien, Frankrike, Holland och Sydafrika ingick i 1976 års resultat med 2 Mkr.

Den omräknade vinsten per aktie ökade till kr 16:15 (13:80). Avkastningen på arbetande kapital¹⁾ uppgick till 11,9% (12,1) och avkastningen på eget kapital¹⁾ blev 15,8% (15,0).

Moderbolaget, AB Electrolux, redovisar ett resultat före bokslutsdispositioner och skatter med 154,5 Mkr (129,7). Efter bokslutsdispositioner av 12,5 Mkr (19,6) och skatter av 24 Mkr (20,0) redovisas en nettovinst av 118,0 Mkr (90,1).

Finansiering, likviditet och soliditet

Under året internt tillförda medel uppgick för 1977 till 541 Mkr (438).

¹⁾ Definition, se sid. 1.

De långfristiga skulderna ökade med 157 Mkr (126) och genom försäljning av anläggningstillgångar tillfördes 45 Mkr (86). Investeringar i fastigheter, maskiner, inventarier och verktyg uppgick till 448 Mkr (452). Självfinansieringsgraden, dvs. internt tillförda medel i relation till summa investeringar, utgjorde 121% (97).

Rörelsekapitalet exklusive likvida medel och kortfristiga placeringar ökade med 354 Mkr (397). Omsättningshastigheten för kundfordringar ökade, medan den minskade för varulagret. Vid årets slut utgjorde kundfordringarna 18,4% (19,1) av försäljningen, medan motsvarande relation för varulagret uppgick till 29,8% (27,8).

Omsättningshastigheten för totalt kapital uttryckt såsom relationen mellan försäljningen och balansomslutningen uppgick till 1,39 (1,41).

Kassa- och banktillgodohavanden uppgick vid årets slut till 192 Mkr (211). Som ett resultat av koncernens finansplanering har likvida medel kunnat hållas på en genomgående lägre nivå än under tidigare år. Finansiella kostnader minskat med finansiella intäkter, finansnetto, har som en följd av verksamhetens expansion ökat till 204 Mkr (149). Vid årets slut hade koncernen beviljade, outnyttjade låne- och kreditfaciliteter uppgående till ca 300 Mkr (300).

Likviditeten uttryckt såsom relationen mellan omsättningstillgångar och kortfristiga skulder var 1,98 (2,07). Den förändrade relationen beror på att en ökad andel av upplåningen skett i form av kortfristiga lån, då räntesatsen för dessa lån på den internationella lånemarknaden oftast varit lägre än för långfristiga lån.

Soliditeten uttryckt som relationen mellan eget kapital, med tillägg av hälften av obesattade reserver, och balansomslutningen var 1977 32,0% jämfört med 30,3% för 1976.

Koncernens målsättning är att soliditeten uträknad enligt ovan alltid skall överstiga 25%, varvid effekten av konvertibla lån, som i framtiden

kan komma att få en ökad omfattning, bör beaktas.

Förvärvade, nybildade och avyttrade bolag

Enligt beslut av styrelsen i AB Electrolux i november 1977 har aktieägarna i Husqvarna AB erbjudits att utbyta sina aktier, varvid de för 1 aktie i Husqvarna AB skulle erhålla ett av AB Electrolux utfärdat konvertibelt förlagsbevis på nominellt kr 120, löpan- de med 8% årlig ränta och med rätt till konvertering till B-aktier i AB Electrolux. Förlagsbevisen kan konverteras från och med januari 1980, varvid nominellt kr 130 av förlagsbevisen gäller såsom likvid för 1 aktie av serie B i AB Electrolux. Erbjudandet gällde bl.a. under förbehåll, att det accepterades i sådan utsträckning att AB Electrolux blir ägare till mer än 90% av samtliga aktier i Husqvarna AB. När anmälningstiden utgick den 28 februari 1978 hade aktieägare i Husqvarna AB representerande mer än 90% av samtliga aktier accepterat erbjudandet.

Som bakgrund till det därmed beslutade samgåendet kan nämnas, att det mellan Electrolux och Husqvarna föreligger goda möjligheter till samordning vad gäller bl.a. inköp, produktion och marknadsföring. Båda har produkter av hög kvalitet, vilka till stor del avsättes utanför Sverige. Ett samgående ger utökade möjligheter att effektivare möta den rådande konkurrensen inom områdena hushållsprodukter och kommersiella kyl- och frysenheter.

Via en samordning av tillverkningen erhålles längre serier för i första hand de komponenter som ingår i båda bolagsgruppernas produkter.

Electrolux har en omfattande internationell försäljningsorganisation med egna dotterbolag i mer än 40 länder samt försäljningsagenter, licensinnehavare och andra representeranter runt om i världen. Husqvarna har en stark försäljningsorganisation i de nordiska länderna men är inte lika

väl etablerad som Electrolux på övriga marknader. Genom samgåendet kan Husqvarnas produkter lanseras på nya marknader samtidigt som Electrolux befintliga försäljningsorganisation får möjlighet att marknadsföra helt nya produkter såsom exempelvis symaskiner och motorsågar. Electrolux och Husqvarna har var för sig sökt åstadkomma en riskspridning genom diversifiering av produktprogrammet och genom en ökad geografisk spridning. Genom samgåendet uppnås en betydande effekt även i detta avseende. En redogörelse för Husqvarnas verksamhet och resultat under 1977 lämnas på sid. 15.

Efter den under 1977 meddelade skiljedomen beträffande värdet på oinlösta aktier i Facit AB har ytterligare 15.252 aktier inlösts. Den lämnade domen har av utomstående aktieägare överklagats. Antalet oinlösta aktier uppgick vid årets slut till 5.734 motsvarande 0,7% av aktiekapitalet i Facit AB.

I serviceföretaget ASAB, Stockholm, tidigare ägt till 50,1%, förvärvades ytterligare 44,9% av aktierna. Resterande 5% förvärvades i början av 1978. ASAB är Sveriges största privatägda serviceföretag med verksamhet över hela landet. Försäljningen under 1977 uppgick till 343 Mkr.

Med uppgift att tjänstgöra som återförsäkringsbolag för försäkringar av byggnader, maskiner etc. i koncernens utländska dotterbolag bildades Electrolux Återförsäkringsaktiebolag.

AB Tvättman, som bedriver tvättning och uthyrning av bl.a. textilier och skyddskläder, förvärvade i början av 1978 samtliga aktier i Stockholms Ångtvätt AB och i Råckstatvätten AB, vilka under 1977 redovisade en försäljning av 8 Mkr.

I Zig-Zag Fabriks AB, Malmköping, tidigare ägt till 50%, förvärvades ytterligare 41% av aktierna. Bolaget, som tillverkar och marknadsför inredningar för badrum, redovisade för 1977 en försäljning av 10 Mkr.

I Sverige förvärvades 50% av aktierna i vardera Örebro Värmeindustri

AB och Autoterm Villavärme AB, Örebro, som bedriver tillverkning och försäljning av värmepumpar och elpannor för uppvärmning av egna hem. Försäljningen under 1977 uppgick till 19 Mkr.

Med ASEA träffades avtal om förvärv av 38,42% av stamaktierna i Arno S.A. Industria e Comércio, Sao Paulo, Brasilien. Bolagets verksamhet består av tillverkning och försäljning av hushållsdammsugare, mixers, fläktar, hårtorkar m.m., bilelektriska utrustningar samt elektriska motorer. Afären är ett led i omstruktureringen av Electrolux och ASEA:s aktiviteter i Brasilien. Förvärvet genomfördes under 1978.

I Schweiz träffades avtal om förvärv av ca 84% av aktierna i Therma AG, Schwanden, Schweiz. Bolaget, som tillverkar och marknadsför bl.a. elektriska hushållsspisar, vattenvärmare, utrustning för eluppvärmning av villor och hyreshus, köksinredningar, storköksutrustningar samt kylutrustningar avsedda för hotellkök, livsmedelsaffärer m.fl., förvärvades vid ingången av 1978. Kvarvarande aktieägare har erbjudits att försälja sina aktier i Therma till Electrolux på samma villkor som avtalats med majoritetsägarna. Försäljningen under 1977 uppgick till Sfrs 103 milj.

Vidare förvärvades samtliga aktier i Walter & Bruynzeel AG, Blaterswil, Schweiz, med tillverkning och försäljning av lagerinredningar av stål. För 1977 redovisades en försäljning av 16 Mkr.

Tillsammans med lokala intressenter har försäljningsbolag bildats i Nigeria, Jordanien samt i Thailand.

Som en följd av förvärvet av aktiemajoriteten i Tornado S.A., Frankrike, under 1976 övertogs under 1977 50% av aktierna i Tornado-Ibérica S.A., Spanien, som bedriver försäljning av dammsugare till fackhandeln. Försäljningen under 1977 uppgick till 27 Mkr.

Under året förvärvades tre städbolag i Belgien, vilka senare under året tillsammans med redan tidigare ägda

städbolag i Belgien, Holland och Frankrike avyttrades, dock med undantag av ett 50% innehav i ISS-Neproma B.V., Holland, som bedriver tvättning och uthyrning av bl.a. textilier och skyddskläder.

I Sydafrika avyttrades till lokala intressenter samtliga aktier i Electrolux (Pty) Ltd., Johannesburg, och ca 81% av aktierna i städbolaget Supervision Cleaning Services (Pty) Ltd., Durban.

Produktion och investeringar

Produktionskapaciteten hos de större svenska fabrikena har under året kunnat utnyttjas i ungefär samma utsträckning som under 1976. Trots att flera marknader minskade under året har produktionen och försäljningen kunnat bibehållas på en hög nivå genom att ökade marknadsandelar uppnåddes på flertalet marknader. Inom vissa fabriker har en omfördelning och en ökad mekanisering av produktionen genomförts för att motverka effekten av det höga kostnadsläget i Sverige.

Koncernens totala investeringar i fastigheter, maskiner, inventarier och verktyg uppgick under 1977 till 448 Mkr (452). Härav avser 9 Mkr (100) tillfört genom under året förvärvade bolag. Investeringar i Sverige uppgick till 213 Mkr (217).

Under året har större investeringar gjorts i utrustningar för en utökad mekanisering av tillverkning bl.a. av spisar och husvagnskylskåp i Motala liksom vid fabrikena i Västervik och Säffle för tillverkning av elektriska småmotorer och motorfläktaggregat respektive förräds- och lagerinredningar. Fabriken i Mariestad har utrustats med minidatorsystem för kvalitetskontroll.

Av de medel som 1974 avsattes för miljöbefrämjande investeringar har 23 Mkr utnyttjats.

Den under tidigare år påbörjade rationaliseringen och moderniseringen av Martin-gruppens tillverkningsenheter i Frankrike har fortsatt. Vid fabri-

ken i Revin har sålunda en ny målningensanläggning installerats för lackering av tvätt- och diskmaskiner.

I Senlis utanför Paris färdigställdes i slutet av 1977 en kontorsbyggnad, som möjliggjort att administration och även viss lagerhantering för Martinbolagen och för Tornado har kunnat samordnas med den därvarande Electrolux-verksamheten.

För att tillgodose behovet av ökad kapacitet för den lokala tillverkningen i Spanien av dammsugare och golvbönare har i anslutning till den hittillsvarande fabriken i Madrid ytterligare en fabriksbyggnad förvärvat, varigenom ytan för tillverkningen fördubblats till 3.700 m².

De svenska fabriken svarade under 1977 för 46% (51,8) av koncernens totala tillverkningsvärde.

I januari 1978 avyttrades koncernens huvudkontor på Lilla Essingen i Stockholm. Köpeskillingen uppgick till 130 Mkr. Samtidigt med försäljningen tecknades för samma lokaler ett 20-årigt hyresavtal, med möjlighet till förlängning.

Personal

Medelantalet anställda i koncernen minskade under 1977 från 71.552 till 69.495. I antalet för 1977 ingår anställda i under året förvärvade bolag med 888, medan i antalet anställda för 1976 under 1977 avyttrade bolag ingick med 3.568.

Den tidigare ingångsatta utbildningen avseende den nya svenska lagstiftningen beträffande samarbetsfrågor har fortsatt. Syftet med dessa aktiviteter är att på sikt öka produktiviteten.

Antalet anställda i medeltal uppgick till:

	1977	%	1976	%
Moderbolaget	6.548	9	6.323	9
Koncernbolag i Sverige	17.112	25	18.435	26
Totalt i Sverige	23.660	34	24.758	35
Koncernbolag i utlandet	45.835	66	46.794	65
	69.495	100	71.552	100

Minskningen av antalet anställda i utländska koncernbolag beror i huvudsak på att städbolagen i Belgien, Frankrike, Holland och Sydafrika avyttrades. Antal anställda i medeltal under 1976 i dessa bolag var 3.087. Vidare har en fortsatt samordning av förvärvade bolags aktiviteter med redan tidigare ägda bolag medfört en minskning av sammanlagda antalet anställda i såväl Sverige som i utlandet.

Andelen anställda i svenska koncernbolag utgjorde 34% (35). Inom

kommersiell städ- och serviceverksamhet var det totala medelantalet anställda 18.184 varav 6.710 eller 37% var anställda i Sverige.

Intjänade löner och ersättningar till i Sverige anställda uppgick till 1.329 Mkr (1.073) motsvarande 45% (46) av i koncernen totalt intjänade löner och ersättningar. För anställda i Moderbolaget och i svenska koncernbolag uppgick de sociala omkostnaderna (ATP, PRI och andra pensioner, arbetsgivaravgifter, grupplivförsäkringar) till 453 Mkr (387).

Intjänade löner och ersättningar har uppgått till (tkr):

	1977	1976
Koncernen		
Styrelse, verkställande direktör och vice verkställande direktörer	3.070	2.270
Övriga anställda	2.972.055	2.342.709
	2.975.125	2.344.979
Moderbolaget		
Styrelse, verkställande direktör och vice verkställande direktörer ¹⁾	2.398	2.045
Övriga anställda	324.157	299.334
	326.555	301.379

Antal arbetsställen i Sverige med mer än 20 anställda var 1977 49 st.²⁾ Kompletta lagstadgade specifikationer har bilagts årsredovisningen som insänts till Patent- och Registreringsverket.

¹⁾ Här ingår vinstandelslöner med 0.

²⁾ Fördelningen av löner och antal anställda på respektive land framgår av karta på sidan 50.

Utsikter för 1978

Styrelsen bedömer, att koncernens fortsatta utveckling kommer att bli gynnsam. Denna bedömning grundas bland annat på följande förhållanden:

1. Genom förvärven av Husqvarna och Therma har koncernens geografiska och produktmässiga spridning ökat, vilket ger större möjligheter till fortsatt expansion av försäljning och förbättring av det ekonomiska resultatet samtidigt som eventuell effekt av konjunktur- och kursvariationer mildras.
2. Omstruktureringen av Facit är nu i huvudsak genomförd, vilket gör att viss vinst kan förväntas ernås av denna verksamhet i fortsättningen.
3. Koncernens kommersiella serviceverksamhet har expanderat, dels genom ökad volym och dels genom förvärv av nya verksamhetsgrenar, vilket utgör en bas för ytterligare resultatförbättringar.
4. Samgåendet med Huqvarna betyder på sikt en förstärkning av koncernens ställning på marknaden för hushållsprodukter och kommersiella kyl- och frysenheter. Husqvarna beräknas kunna uppvisa ett betydligt förbättrat resultat av löpande verksamhet under 1978, samtidigt som nödvändiga omstrukturingskostnader förväntas kunna täckas av extraordinära intäkter.
5. Kapital för koncernens fortsatta expansion kan uppbringas, trots att en del av koncernens finansiella utrymme tages i anspråk av förvärvade bolag.
6. Under 1977 har AB Electrolux från utländska dotterbolag erhållit utdelningar uppgående till 112 Mkr, vilket mer än väl täcker den av styrelsen föreslagna utdelningen.

För 1978 förutses en ökning av koncernens försäljning till närmare 12 miljarder kronor, inklusive Husqvarna och Therma. Då dessa nyförvärvade bolag inte förväntas ge några väsentliga vinstbidrag före 1979, uppskattas resultatförbättringen för 1978 till cirka 10%.

Förslag till vinstdisposition i AB Electrolux

Aktiekapitalet i AB Electrolux uppgår till kr 803.500.000 motsvarande 16.070.000 aktier, vilka registrerats såsom tillfullo inbetalda. Eftersom bolaget beräknas behöva skaffa ytterligare rörelsekapital såväl i Sverige som på den internationella kapitalmarknaden, där låntagarens Eget kapital

tillmätes stor betydelse, och då bolagets aktiekapital även eljest bör anpassas till den expanderande verksamheten, föreslår Styrelsen, att bolagsstämman måtte besluta, att bolagets aktiekapital ökas till kr 964.200.000 genom en fondemission av kr 160.700.000.

Fondemissionen föreslås bli genomförd på följande sätt:

a) Överföring av den under 1977 bokförda uppskrivningsfonden	Kr 25.000.000
b) Överföring av överskott i reservfonden	Kr 3.952.000
c) Överföring av balanserade vinstmedel	Kr 16.048.000
d) Uppskrivning av bolagets innehav av aktier/andelar i	
Electrolux Ltd., Luton	Kr 70.700.000
Dometic Inc., New York	Kr 30.000.000
Electrolux GmbH och Lux GmbH, Berlin	Kr 15.000.000
	<hr/>
	Kr 160.700.000

Bolaget har under 1977 skrivit upp byggnadernas bokförda värde med 25 Mkr, som avsatts till uppskrivningsfond och som kan användas för ökning av bolagets aktiekapital. Bolagets byggnader hade vid årsskiftet ett taxeringsvärde av 200,3 Mkr.

Nettobokföringsvärdet efter nämnda uppskrivning utgör 189,3 Mkr.

Reservfonden uppgick 1977-12-31 till kr 196.792.000. Efter föreslagen fondemissions genomförande erfordras en reservfond av 20% av det nya aktiekapitalet eller kr 192.840.000. Således finns ett överskott av kr 3.952.000.

Electrolux Limited, Luton, som äger bl.a. Electrolux-bolaget i Australien, har under senare år uppnått goda resultat. Bolaget inklusive egna dotterbolag ingår i koncernbalansräkningen per 1977-12-31 med ett Eget kapital av cirka 387 Mkr.

Aktierna i Electrolux Limited har i bolagets balansräkning per 1977-12-31 upptagits till ett värde av kr 192.500.000. Efter ovan föreslagna uppskrivning skulle dessa aktier få ett bokfört värde av kr 263.200.000.

Gruppen Dometic Inc., i vilken ingår bl.a. National Union Electric Corporation (NUE), hade per 1977-

12-31 ett Eget kapital av US\$ 62 miljoner, som efter en kurs av kr 4:60 per dollar motsvarar 285 Mkr (=substansvärde). Aktierna i Dometic Inc. har i bolagets nsräkning per 1977-12-31 upptagits till 237,6 Mkr. Efter föreslagen uppskrivning skulle dessa aktier få ett bokfört värde av 267,6 Mkr. På grund av att Dometic-gruppen uppnått mycket goda resultat är avkastningsvärdet betydligt högre än substansvärdet.

Electrolux GmbH och Lux GmbH i Berlin har tillsammans ett Eget kapital av DM 20,5 milj., som efter en kurs av kr 2:22 per DM motsvarar 45,5 Mkr. Hänsyn har därvid inte tagits till att den av Lux GmbH ägda fastigheten har ett betydligt högre marknadsvärde än det bokförda värdet.

Andelarna i nämnda bolag hade per 1977-12-31 ett bokfört värde hos AB Electrolux av 22,9 Mkr, som efter föreslagen uppskrivning ökar till 37,9 Mkr. En dold reserv skulle alltså fortfarande finnas förutom övervärdet på fastigheten.

Därest ovan nämnda förslag vinner bolagsstämmans gillande skall 3.214.000 nya aktier, vardera à nominellt kr 50:– utges, varvid aktieägarna, utan betalning, för varje fem-

tal gamla aktier à nominellt kr 50:– erhåller en ny aktie à nominellt kr 50:–. Gamla aktier av serie A berättigar till nya aktier av serie B (ej serie A).

De nya fondaktierna skall vara likaberättigade med förutvarande aktier av serie B och medföra rätt till andel i vinst från och med för verksamhetsåret 1978.

Lagstadgad stämpelskatt för de nya aktierna betalas av bolaget.

Efter genomförandet av föreslagen fondemission kommer bolagets aktiekapital, kr 964.200.000, att vara fördelat på 1.000.000 aktier av serie A och 18.284.000 aktier av serie B, dvs totalt 19.284.000 aktier.

Styrelsen föreslår vidare att efter ovannämnda fondemission till bolagsstämmans förfogande stående

dels från föregående år kvarstående vinstmedel	Kr 81.113
och dels nettovinst för 1977	Kr 117.959.892
eller tillsammans	Kr 118.041.005
disponeras på följande sätt	
till aktieägarna utdelas totalt	Kr 101.241.000
vilket motsvarar kr 5:25 per aktie efter genomförd fondemission eller kr. 6:30 per nuvarande aktie (föregående år kr 5:50)	
samt i ny räkning överföres	Kr 16.800.005
	Kr 118.041.005

Av tekniska skäl kommer utdelningen att utbetalas på de gamla aktierna.

Vi begagnar detta tillfälle att tacka alla anställda, både i Sverige och i utlandet för de förnämliga insatser som gjorts under 1977.

Stockholm den 15 mars 1978

HANS WERTHÉN
Styrelsens ordförande

GUNNAR ENGELLAU

KARL-GUSTAV LAGERSTRÖM

JOHNNY NIKLASSON

JACOB PALMSTIERNA

PETER WALLENBERG

ÅKE T. VRETHEM

GÖSTA BYSTEDT
Verkställande direktör

/HARRY ERIKSSON

Husqvarna

Försäljning, resultat

Husqvarna-koncernens försäljning uppgick under 1977 till 1.310 Mkr (1.259), en ökning med 4% jämfört med 1976.

Rörelseresultatet efter planliga avskrivningar blev 2,7 Mkr (53,6), medan resultatet efter finansiella poster blev en förlust av 35,2 Mkr (vinst 25,8). Resultatet har då belastats med kursförluster på långa lån med 6,1 Mkr.

Extraordinära kostnader uppgick netto till 9,0 Mkr, varav kostnad för förtidspensionering av tjänstemän 6,0 Mkr.

För att täcka förlusten har lagerreserver upplösts med 56,7 Mkr.

Resultatsammandrag:

Koncernen, Mkr	1977	1976
Rörelseresultat före avskrivningar	35,7	82,3
Avskrivningar, planenliga	-32,9	-28,7
Finansiella poster, netto	-31,8	-27,8
Kursförluster långa lån	- 6,1	-
	-35,2	25,8
Extraordinära poster netto	- 9,0	1,2
Avskrivningar utöver plan	- 8,1	-12,3
Förändring av lagerreserv	+56,7	- 1,8
Övriga boksluts-dispositioner	0,0	4,4
Skatt	- 3,2	- 6,4
Minoritetsandel	-	- 0,8
Nettovinst	1,2	10,1

Personal

Antalet anställda uppgick 1977-12-31 till 6.574 jämfört med 6.894 per 1977-01-01. Fördelningen framgår av nedanstående uppställning:

	1977	1976
Tjänstemän		
Sverige	1.446	1.587
Utländet	884	933
Summa	2.330	2.520
Arbetare		
Sverige	3.569	3.632
Utländet	675	742
Summa	4.244	4.374
Totalt	6.574	6.894

Produkter, marknad

Koncernens operativa verksamhet är uppdelad på fyra divisioner.

Division Symaskiner

Produktprogrammet omfattar ett sortiment av moderna, tekniskt avancerade symaskiner för hushållsbruk.

På den svenska marknaden har Husqvarna en mycket stark position och höga marknadsandelar noteras även på övriga nordiska marknader. Australien, Frankrike, USA och Västtyskland är andra viktiga marknader för Husqvarnas symaskiner.

Tillverkningen sker till största delen i Sverige men en fabrik finns även i Västtyskland.





Division Motor

De viktigaste produkterna är motorsågar, motorcyklar och gräsklippare.

I första hand motorsågar har visat god utveckling med höga marknadsandelar i Norden. En betydande försäljning sker även i Japan, Kanada och USA. Husqvarna har under året lanserat sina motorsågar på nya marknader, t.ex. Malaysia, Västafrika och Österuropa.

Motorcyklarna är avsedda för tävling och terrängkörning. USA är den dominerande marknaden.

Husqvarna marknadsför både hand- och motorgräsklippare.

Division Hushåll

Produktprogrammet omfattar elspisar, kylskåp, frysskåp, diskmaskiner, tvättmaskiner, köksfläktar och små elapparater, som marknadsföres huvudsakligen i de nordiska länderna. Försäljningen har påverkats negativt av den svaga konjunkturen, främst på nybyggnadsmarknaden. Hård konkurrens bl.a. på den svenska marknaden har lett till låg prisnivå och pressad lönsamhet.

Tillverkning sker i Sverige och i Norge.

Division K

Kyl- och frysdiskar för kommersiellt bruk samt mikrovågsugnar marknadsföres av Division K, som har en stark ställning främst i Skandinavien. Tillverkning sker i Sverige och i Frankrike.



Redovisningsprinciper

Allmänt

Koncernredovisningen omfattar AB Electrolux och samtliga bolag, i vilka AB Electrolux vid årsskiftet direkt eller indirekt ägde mer än 50% av röstetalet för samtliga aktier respektive andelar samt två bolag där på annat sätt ett bestämmande inflytande anses föreligga.

Därutöver ingår följande bolag, inklusive i förekommande fall dessas dotterbolag, vilka till 50% ägdes av koncernen: Thomées Lantbruksmaskiner AB, Malmö, ISS Servisystem A/S, Norge, Euroclean A/S, Norge, ISS-Neproma B.V., Holland, Tornado-Ibérica S.A., Spanien, Electrolux Services Ltd., Hongkong, Nesco Ltd., Japan, Electrolux Malaysia Sendirian Berhad, Malaysia. Dessa bolags rörelseresultat utgör 1,8% av koncernens rörelseresultat efter avskrivningar.

Koncernredovisningen inkluderar även Commercial Cleaning Services Ltd., Birmingham, Storbritannien, där mer än hälften av röstetalet tillhör Electrolux-koncernen. Emellertid har AB Electrolux förbundit sig att inte använda rösträttsmajoriteten i strid mot ett med ägarparten ISS International Service System A/S, Köpenhamn, Danmark, slutet samarbetsavtal.

Antal rörelsedrivande bolag i koncernen var 216 (220) per 1977-12-31. Totala antalet bolag var vid årsskiftet 366 (357).

Minoritetsintressen fanns per 1977-12-31 i 86 (85) rörelsedrivande dotterföretag.

Förvärvsmetoden

Från och med 1976 tillämpas förvärvsmetoden vid upprättandet av koncernredovisningen. Metoden tillämpas enligt följande:

För bolag, som förvärvats 1977 eller tidigare, har på grundval av tillgänglig dokumentation tillgångar och skulder omvärderats så att de sett ur koncernens synpunkt ger uttryck för

anskaffningsvärdena vid tidpunkten för förvärvet av respektive bolag. Efter dessa omvärderingar kvarstående del av skillnad mellan anskaffningsvärdena för aktierna och bolagens egna kapital redovisas som goodwill, i förekommande fall negativ. Dessa värden har därefter justerats för avskrivningar till 1976-01-01, dvs som om förvärvsmetoden tillämpats från och med respektive bolagsförvärv fram till nämnda datum. För bolag som förvärvats tidigare än för 10 år sedan har i enlighet med Föreningen Auktoriserade Revisorers (FAR) koncernredovisningsrekommendation ett förenklat förfarande använts, vilket innebär att moderbolagets bokförda värde på aktierna i dessa bolag anses utgöra dessa aktiers anskaffningsvärde och tillika motsvarar det till dessa aktier hänförliga förvärvade egna kapitalet. För Facit AB har, med hänsyn till de speciella omständigheter under vilka förvärvet skedde, omvärdering skett endast av fastigheter, vilka värderats till taxeringsvärden i de fall dessa värden överstiger bokföringsvärdena. Skillnaden mellan anskaffningsvärdet för aktierna (anskaffningen skedde mot aktier i AB Electrolux, värderade till vid tidpunkten för förvärvet ungefärlig gällande börskurs) och Facits eget kapital vid tidpunkten för förvärvet, har behandlats som negativ goodwill.

Följande redovisningsprinciper har tillämpats vid upprättande av koncernbalansräkning och koncernresultaträkning:

- Vid tidpunkten för förvärvet redovisat eget kapital hos dotterbolagen har eliminerats.
- Avskrivning på fastigheter samt maskiner och inventarier har skett på justerade värden, dvs anskaffningsvärdena sedda från koncernens synpunkt. Se nedan under rubriken "Avskrivningar".

- Avskrivningar på goodwill har skett med 10% per år. Negativ goodwill har behandlats på motsvarande sätt, dvs beloppet upplöses med 1/10-del per år. I koncernens resultaträkning redovisas som avskrivning på goodwill nettot av dessa avskrivningar och upplösningar.
- Under året förvärvade bolag har i resultaträkningen medtagits som om de tillhört koncernen hela året, men som särskild avdragspost redovisas vinst under den del av räkenskapsåret, som bolaget ifråga icke tillhört koncernen.
- Omräkning av utländska dotterbolags balans- och resultaträkningar till svenska kronor har skett efter balansdagens kurs.
- För obeskattade reserver tillhörande förvärvade bolag har vad gäller latent skatteskuld, beräknad till 50%, s.k. bruttoredovisning tillämpats. Den latent skatteskulden redovisas bland långfristiga skulder. Beträffande fastigheter, maskiner och inventarier samt goodwill har vad gäller latent skatteskuld den s.k. nettometoden tillämpats.
- Som minoritetsintresse redovisas minoritetens andel i beskattat eget kapital.

Avskrivningar

Koncernen skiljer i sin redovisning mellan kalkylmässiga och bokföringsmässiga avskrivningar.

Kalkylmässiga avskrivningar för byggnader och markanläggningar samt maskiner och inventarier baseras på återanskaffningsvärden, i Sverige uträknade på basis av försäkringsbolagens index och i utlandet på liknande sätt.

För byggnader och markanläggningar sker i normalfallet avskrivning med 3% per år. För maskiner och inventarier varierar tillämpade avskrivningssatser mellan 7% och 20% per år. Bilar avskrives med 25% per år.

I syfte att eliminera effekten av olika aktiveringsregler i skilda länder sker kalkylmässig avskrivning för produktbundna verktyg enligt enhetliga normer med i huvudsak 33,3% per år.

Bokföringsmässiga avskrivningar utöver kalkylmässiga avskrivningar redovisas som bokslutsdispositioner.

Värdering av varulager

Varulagret har värderats till det lägsta av anskaffningskostnad enligt den s.k. först-in, först-ut principen (FIFO) respektive återanskaffningskostnad eller verkligt värde. För inkuransrisker har avsatts erforderliga reserver.

NUE tillämpar vid fastställande av bokförda värdet för nästan alla lager den s.k. LIFO-metoden (sist-in, först-ut). Electrolux koncernbokslut upprättas där så är möjligt enligt svensk redovisningspraxis och för erhållande av för koncernen enhetliga principer har i koncernredovisningen effekten av NUE:s lagervärderingsprincip jämfört med den av Electrolux tillämpade FIFO-metoden behandlats som förändring av allmän lagerreserv.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Moderbolaget

Kortfristiga fordringar respektive skulder har omräknats till balansdagens kurs, varvid orealiserade kursförluster och -vinster avräknats mot varandra. Överskjutande förlust har belastat resultatet.

Långfristiga skulder har omräknats till den högsta av anskaffningsdagens och balansdagens kurser. Från och med 1977 har till skillnad mot tidigare år kursförluster på långfristiga lån ej fördelats på lånets återstående löptid utan i sin helhet belastat årets resultat. Om periodisering av kursförlusterna skulle gjorts i enlighet med tidigare tillämpad princip, skulle årets belastning för kursförluster i AB Electrolux ha varit 30,7 Mkr lägre.

Långfristiga fordringar i utländsk valuta har upptagits till den lägsta av anskaffningsdagens och balansdagens kurser.

Koncernen

Svenska dotterbolag behandlar fordringar och skulder i utländsk valuta efter samma princip som Moderbolaget, se ovan.

För de utländska dotterbolagen har fordringar och skulder i andra valutor än den egna omräknats enligt lokal praxis, i allmänhet till balansdagens kurs.

Av de i AB Electrolux uppkomna kursförlusterna avser 34,3 Mkr det i samband med förvärvet av NUE upptagna US\$-lånet. Då emellertid det egna kapitalet i NUE ökat i motsvarande mån under 1977 genom att omräkning av dotterbolagens balansräkningar gjorts till balansdagens kurs, har nämnda kursdifferens eliminerats vid konsolideringen.

Kursförluster på externa långfristiga lån har under 1977 totalt för koncernen uppgått till 52,3 Mkr.

Resultat- och Balansräkningar

Efterföljande Resultat- och Balansräkningar jämte kommentarer och kompletterande uppgifter utgör en integrerad del av årsredovisningen.

Electrolux-koncernens resultaträkning

(Belopp i Mkr)

För år 1977

För år 1976

Rörelsens intäkter och kostnader

Försäljning (Not 1)		9.238,8		7.645,7
Tillverknings-, försäljnings- och administrationskostnader m.m.		<u>-8.185,3</u>		<u>-6.778,4</u>
Rörelseresultat före avskrivningar		1.053,5		867,3
Kalkylmässiga avskrivningar (Not 2)				
Byggnader och markanläggningar	- 42,7		- 35,3	
Maskiner, inventarier och verktyg	-276,2		-223,1	
Goodwill (Not 3)	- 1,2	<u>-320,1</u>	- 5,6	<u>-264,0</u>
Rörelseresultat efter kalkylmässiga avskrivningar (Not 4)		733,4		603,3

Finansiella intäkter och kostnader

Utdelning på aktier		0,5		0,6
Resultatandel i främmande företag	- 0,7		0,4	
Ränteintäkter		56,1		50,1
Räntekostnader		-240,2		-184,7
Ränta på pensionskulld	- 19,2	<u>-203,5</u>	- 15,8	<u>-149,4</u>
Rörelseresultat av löpande verksamhet före skatter (Not 5)		529,9		453,9

Extraordinära intäkter och kostnader

Realisationsvinster/-förluster (Not 6)		0,8		27,4
Övriga extraordinära intäkter och kostnader (Not 7)	- 16,9	<u>- 16,1</u>	- 38,7	<u>- 11,3</u>
Resultat före bokslutsdispositioner och skatter		513,8		442,6

Bokslutsdispositioner

Avskrivningar utöver kalkylmässiga (Not 2)	- 9,7		- 6,8	
Minskning/Ökning av lagerreserver	30,5		- 1,1	
Ökning av övriga finansiella reserver (Not 8)	- 11,8		- 5,2	
Övriga bokslutsdispositioner (Not 9)	- 9,0	<u>0,0</u>	- 4,6	<u>- 17,7</u>
Resultat före skatter		513,8		424,9
Skatter		<u>-197,2</u>		<u>-187,3</u>
Vinst efter skatter		316,6		237,6
Avgår: Nettoresultat för under året förvärvade bolags verksamhet hänförligt till tiden före förvärvstillfället (Not 10)		- 2,8		- 0,5
Minoritetsintresse		- 6,4		- 10,8
Årets koncernvinst		<u>307,4</u>		<u>226,3</u>

Electrolux-koncernens

Tillgångar (Belopp i Mkr)	per 1977-12-31		per 1976-12-31	
Omsättningstillgångar				
Kassa och bank	192,2		211,2	
Finansreverser	25,3		10,0	
Återköpta förlagslånebevis i Moderbolaget	0,5		5,0	
Värdepapper	35,1		29,0	
Växelfordringar	127,8	380,9	87,1	342,3
Kundfordringar	1.696,3		1.462,1	
Diverse fordringar (Not 11)	264,9	1.961,2	192,5	1.654,6
Varulager (Not 12)		2.753,7		2.122,6
		5.095,8		4.119,5
Spärrkonto för investeringsfonder etc.		19,1		22,1
Anläggningstillgångar				
Diverse fordringar (Not 13)		112,4		93,9
Aktier och andelar (Not 14)		15,3		17,3
Maskiner och inventarier (Not 15)	550,0		414,9	
Fabriks-, kontors- och andra fastigheter (Not 16)	741,6		620,1	
Pågående nyanläggningar (Not 17)	38,0	1.329,6	76,4	1.111,4
Hysesrätter	2,2		1,7	
Goodwill (Not 18)	52,1	54,3	57,8	59,5
		1.511,6		1.282,1
Summa tillgångar		6.626,5		5.423,7
Ställda panter:				
Fastighetsinteckningar		316,5		307,0
Företagsinteckningar		216,0		194,9
Övrigt		20,9		35,4
varav: (Obligationer och värdepapper m.m.)		(0,3)		(1,1)
(Fordringar)		(16,4)		(30,1)
(Aktier)		(4,2)		(4,2)

Balansräkning

Skulder och eget kapital (Belopp i Mkr)	per 1977-12-31		per 1976-12-31	
Kortfristiga skulder				
Växelskulder	124,5		101,3	
Leverantörer	570,2		464,8	
Kunder	59,7		52,0	
Banklån m.m. (Not 19)	793,5		451,9	
Diverse (Not 20)	861,4	2.409,3	758,2	1.828,2
Skatteavsättning		160,9		157,7
		<u>2.570,2</u>		<u>1.985,9</u>
Långfristiga skulder				
Inteckningslån, reverslån	853,5		755,4	
Diverse (Not 21)	197,1		164,6	
Avsatt till pensioner	431,6	1.482,2	369,3	1.289,3
Förlagslån	136,1		148,5	
Obligationslån	29,7	165,8	35,0	183,5
		<u>1.648,0</u>		<u>1.472,8</u>
Obeskattade reserver				
Lagerreserver	449,7		472,2	
Investeringsfonder för rörelse	20,8		14,3	
Särskilda investeringsfonder	1,6		13,9	
Arbetsmiljöfonder	19,7	491,8	26,7	527,1
Minoritetsintressen		<u>44,6</u>		<u>56,8</u>
Eget kapital				
Bundet eget kapital				
Aktiekapital	803,5		803,5	
Bundna reserver (Not 22)	440,3	1.243,8	343,5	1.147,0
Fritt eget kapital				
Fria reserver (Not 23)		320,7		7,8
Årets koncernvinst		307,4*)		226,3*)
		<u>1.871,9</u>		<u>1.381,1</u>
Summa skulder och eget kapital		<u>6.626,5</u>		<u>5.423,7</u>
Borgens och ansvarsförbindelser (Not 24)		229,0		189,7
(varav diskonterade växlar)		(62,9)		(60,1)
*) Härav avgår för avsättning till bundna reserver		3,0		5,4

Electrolux-koncernens Finansieringsanalys

(Belopp i Mkr)	1977	1976
Tillförda medel		
Internt tillförda medel*)	541,3	438,2
Riktad nyemission	–	78,7
Försäljning av anläggningstillgångar	44,7	86,3
Ökning av långfristiga skulder m.m.	157,1	125,5
	743,1	728,7
Använda medel		
Investeringar i fastigheter, maskiner, inventarier och verktyg	448,5	451,6
Investeringar i övriga anläggningstillgångar	17,0	16,7
Ändring i Electrolux-koncernens sammansättning m.m.	–114,4	114,2
	351,1	582,5
Förändring av rörelsekapitalet	392,0	146,2
Specifikation av förändring av rörelsekapitalet		
Ökning av varulager	+631,1	+244,6
Ökning av kortfristiga fordringar	+306,6	+201,5
Ökning av kortfristiga skulder	–584,3	–49,4
Ökning/minskning av likvida medel etc.	+38,6	–250,5
	+392,0	+146,2
*) Specifikation		
Vinst före skatter och realisationsvinst	+503,8	+385,2
Bokslutsdispositioner	0,0	+17,7
Kalkylmässiga avskrivningar av fastigheter, maskiner, inventarier och verktyg	+318,9	+258,4
Avskrivningar av immateriella tillgångar	+1,2	+5,6
Skatter	–197,2	–187,3
Utdelning	–88,4	–76,8
Insättning på/uttag från spärrkonto för investeringsfonder	+3,0	+35,4
	+541,3	+438,2

Kommentater till koncernens bokslut

(Belopp i Mkr)

Not 1 Försäljning

Med försäljning avses fakturerad försäljning exklusive mervärde- och omsättningskatt.

Not 2 Kalkylmässiga avskrivningar/avskrivningar utöver kalkylmässiga

Beträffande kalkylmässiga avskrivningar se "Redovisningsprinciper" sid. 17. Skillnaden mellan kalkylmässiga och bokföringsmässiga avskrivningar framgår enligt nedan:

	1977	1976
Byggnader och markanläggningar		
Kalkylmässiga avskrivningar	42,7	35,3
Bokföringsmässiga avskrivningar byggnader	- 39,1	- 31,6
mark och andra anläggningar	- 0,7	- 0,6
Skillnad	2,9	3,1

Maskiner, inventarier och verktyg

Kalkylmässiga avskrivningar	276,2	223,1
Bokföringsmässiga avskrivningar	-288,8	-233,0
Skillnad	- 12,6	- 9,9

Dessutom har nedskrivning mot investeringsfond för rörelse, särskild investeringsfond samt arbetsmiljöfond gjorts enligt Not 9.

Not 3 Avskrivning, goodwill

Goodwill, vilken framkommit vid övergången till förvärvsmetoden (se "Redovisningsprinciper" sid. 17) avskrivs respektive upplöses med 10% per år enligt nedan:

	1977	1976
Avskrivning på goodwill	18,2	22,8
Upplösning av negativ goodwill	- 17,0	- 17,2
Avskrivning, netto	1,2	5,6

Not 4 Rörelseresultat efter kalkylmässiga avskrivningar

Resultat efter kalkylmässiga avskrivningar fördelar sig på produktgrupper enligt nedan:

	1977	1976
Hushållsprodukter och städmaskiner	586,2	505,5
Industriprodukter	50,0	56,5
Kontorsprodukter	50,3	3,6
Kommersiell städ- och serviceverksamhet	36,8	29,6
Övriga produkter	10,1	8,1
	733,4	603,3

Not 5 Omräknad vinst i kr per aktie

	1977	1976
Rörelseresultat av löpande verksamhet	529,9	453,9
Resultat för under året förvärvade bolags verksamhet hänförligt till tiden före förvärvet	- 7,2	- 1,0

trp.

Minoritetens andel	- 10,0	- 15,2
Justerad vinst före skatt	512,7	437,7
Skatt 50%	-256,3	-218,8
Lägre skatt genom Annellavdrag på 1975 och 1976 års nyemissioner	+ 3,0	+ 3,0
Justerad vinst efter skatt	259,4	221,9
Vinst i kr per aktie (16.070.000 st)	16:15	13:80

Not 6 Realisationsvinster/-förluster

Realisationsvinster på totalt 9,8 Mkr har under 1977 uppstått bl.a. genom försäljning av fastigheter i Sverige och Schweiz, medan realisationsförlusterna vid försäljning av värdepapper uppgår till 9,0 Mkr, huvudsakligen genom försäljning av Electrolux (Pty) Ltd., Sydafrika.

Not 7 Övriga extraordinära intäkter och kostnader

Under denna rubrik redovisas 1977 kostnader som uppstått vid Facit AB:s fabrik i Göteborg som en följd av den pågående nedläggningen, 13,7 Mkr, vissa eftersläpande kostnader för avveckling av räknartillverkningen, 2,6 Mkr, samt kostnader för aktieemissioner, 0,6 Mkr.

Not 8 Ökning av övriga finansiella reserver

Samtliga bolag inom koncernen tillämpar i princip enhetliga metoder för beräkning av inkurans i varulager, osäkra fordringar, garantiåtaganden m.m. oavsett de lokala skatbestämmelserna. I vissa länder är det dock tillåtet att göra ytterligare avsättningar. Dessa redovisas i resultaträkningen för koncernen under ovanstående rubrik. I balansräkningen ingår dessa avsättningar till hälften i eget kapital och till hälften i diverse långfristiga skulder.

Not 9 Övriga bokslutsdispositioner

lansspråktagna medel från:	Maskiner	Fastigheter	Omkostnadsinvesteringar	Totalt
Investeringsfonder för rörelse	0,3	3,7	—	4,0
Särskilda investeringsfonder	1,6	10,6	—	12,2
Arbetsmiljöfonder	1,6	4,2	1,2	7,0
	3,5	18,5	1,2	23,2
Använt för nedskrivning	-3,5	-19,0	—	-22,5
Avsättning till investeringsfonder för rörelsen, netto	—	—	—	- 9,7
Övriga bokslutsdispositioner	—	—	—	- 9,0

Not 10 Under året förvärvade bolag

"Rörelseresultat av löpande verksamhet före skatter" för under året förvärvade bolag avseende tiden före förvärvet uppgår till 7,2 Mkr. Vid beräkning av vinst per aktie för 1977 har avdrag gjorts för ovan nämnda vinst.

Not 11 Omsättningstillgångar: Diverse fordringar

Här redovisas bl.a. fordringar härrörande från fastighetsförsäljningar och förfallande inom 12 månader, importdepositioner i utlandet samt fordringar hos leverantörer och personal. Dessutom ingår förutbetalda kostnader med 56,0 Mkr.

Not 12 Varulager

Beträffande varulagervärdering se under "Redovisningsprinciper" sid. 17.

Not 13 Anläggningstillgångar: Diverse fordringar

Här ingår bl.a. efter 12 månader förfallande fordringar, härrörande från fastighetsförsäljningar, reversfordringar på återförsäljare samt s.k. "pantebrevsfordringar" bl.a. hos A/S Scan-Atlas Husholdningsapparater, Köpenhamn, Danmark; de senare uppkomna vid försäljning av köksinredningar.

Not 14 Aktier och andelar

	Procentuellt innehav	Nominellt värde	Bokfört värde
Innehav hos AB Electrolux enligt specifikation på sidan 29.			5,2
Koncernmässig uppvärdering av ovanstående genom tillämpning av andelsmetoden			0,8
Facit Asia Ltd. Indien	39,2	2,3	1,0
Koncernmässig uppvärdering av ovanstående genom tillämpning av andelsmetoden			1,3
Lepper-Dominit Transformatorn GmbH, Västtyskland	2,0	1,3	1,8
Société des HLM, Frankrike	22,0	0,7	0,7
Övrigt			4,5
			15,3

Not 15 Maskiner och inventarier

Nettobokföringsvärde 1976-12-31	414,9
Anskaffningar 1977	404,4
Anskaffningar genom bolagsförvärv 1977	4,3
Korrigerig för försålda och uttrangerade maskiner, ändrade omräkningskurser m.m.	18,7
Bokföringsmässiga avskrivningar 1977 (inklusive avskrivningar mot fonder enligt Not 9)	- 292,3
	550,0
Anskaffningsvärdet 1977-12-31 utgör	1.618,8
Akkumulerade bokföringsmässiga avskrivningar	-1.068,8
	550,0

Not 16 Fabriks-, kontors- och andra fastigheter (inkl. markanläggningar)

Nettobokföringsvärde 1976-12-31	620,1
Anskaffningar 1977	78,2
Anskaffningar genom bolagsförvärv 1977	4,6
Uppvärderingar i samband med fondemissioner m.m.	50,3
Korrigerig för försålda och uttrangerade fastigheter, ändrade omräkningskurser m.m.	47,2
Bokföringsmässiga avskrivningar 1977 (inklusive avskrivningar mot fonder enligt not 9)	- 58,8
Nettobokföringsvärde 1977-12-31 (varav mark och markanläggningar 122,6)	741,6
Anskaffningsvärdet 1977-12-31 utgör	1.123,3
Akkumulerade bokföringsmässiga avskrivningar	- 381,7
	741,6
Kvarvarande oavskrivet belopp av gjorda uppskrivningar	276,2

Not 17 Pågående nyanläggningar

Nettobokföringsvärde 1976-12-31	76,4
Nettominskning under 1977	- 43,0
Korrigerig med anledning av ändrade omräkningskurser	4,6
Nettobokföringsvärde 1977-12-31	38,0

Not 18 Goodwill

Kvarvarande restvärde avseende goodwill, vilket framkommit vid övergången till Förvärvsmetoden (se Redovisningsprinciper sid. 17) består av

Goodwill	139,5
Negativ goodwill	- 87,4
Goodwill, netto	52,1

Not 19 Banklån m.m.

Här ingår även sådana delbelopp av långfristiga lån som skall erläggas inom ett år.

Not 20 Kortfristiga skulder; Diverse

Här ingår reserver för garantiåtaganden, intjänade semesterersättningar och vid årsskiftet ej utbetalda löner, personalens källskatter, reserver för avskedsersättningar och liknande i utländska dotterbolag samt omsättnings- och mervärdeskatter. Totalt ingår upplupna kostnader med 438,3 Mkr.

Not 21 Långfristiga skulder; Diverse

Under denna rubrik redovisas lån, för vilka säkerhet i form av inteckning eller borgen ej behövt ställas. Dessutom ingår Långfristiga skulder, som uppkommit i samband med företagsförvärv samt latent skatteskulder.

Not 22 Bundna reserver

Bundna reserver 1976-12-31	343,5
Avsättningar från/återföringar till fria reserver	17,0
Uppskrivning av anläggningstillgångar	52,6
Överfört till aktiekapital	- 9,6
Ändrade omräkningskurser och diverse justeringar	36,8
Bundna reserver 1977-12-31	440,3

Not 23 Fria reserver

Fria reserver 1976-12-31	7,8
Koncernvinst 1976	226,3
Avsättningar till/återföringar från bundna reserver	- 17,0
Urdelning i moderbolaget enligt beslut av 1977 års bolagsstämma	- 88,4
Ändrade omräkningskurser och diverse justeringar	192,0
Fria reserver 1977-12-31	320,7

Vid angivandet av Fria reserver och Årets koncernvinst har hänsyn ej tagits till att i vissa fall disponibla medel hos utländska dotterbolag vid överföring till moderbolaget i form av utdelning skulle bli föremål för beskattning i utlandet och/eller i Sverige. Vidare kan valutabestämmelser i vissa länder påverka möjligheterna att transferera vinstmedel till moderbolag.

Not 24 Borgens och ansvarsförbindelser

Bland borgensförbindelser ingår 38,4 Mkr (för Moderbolaget 15,8 Mkr) till förmån för en utländsk agent vars ställning är sådan att engagemanget kan innebära en förlustrisk.

AB Electrolux resultaträkning

(Belopp i Mkr)

För år 1977

För år 1976

Rörelsens intäkter och kostnader

Försäljning (Not 1)		1.496,4		1.306,0
Tillverknings-, försäljnings- och administrationskostnader m.m.		<u>-1.314,1</u>		<u>-1.123,2</u>
Rörelseresultat före avskrivningar		182,3		182,8
Kalkylmässiga avskrivningar (Not 2)				
Byggnader och markanläggningar	- 14,4		- 12,0	
Maskiner, inventarier och verktyg	<u>- 69,8</u>	<u>- 84,2</u>	<u>- 57,8</u>	<u>- 69,8</u>
Rörelseresultat efter kalkylmässiga avskrivningar		98,1		113,0

Finansiella intäkter

Royalties från dotterbolag	10,7		8,2	
Utdelning på aktier och andelar i dotterbolag (Not 3)	115,3		79,1	
Utdelning på aktier och andelar i främmande företag	0,1		0,1	
Räntor från dotterbolag	10,1		5,5	
Övriga räntor	<u>10,2</u>	<u>146,4</u>	<u>13,8</u>	106,7

Finansiella kostnader

Räntor till dotterbolag	- 14,0		- 12,3	
Räntor på pensionskulld	- 8,9		- 6,7	
Övriga räntor	- 62,1		- 44,3	
Kursförlust på långfristiga lån (Not 4)	<u>- 74,1</u>	<u>-159,1</u>	<u>- 3,7</u>	<u>- 67,0</u>
Resultat av löpande verksamhet före skatter		85,4		152,7

Extraordinära intäkter och kostnader

Realisationsvinster/-förluster (Not 5)	6,9		- 1,8	
Nedskrivning av aktier i dotterbolag (Not 6)	- 9,4		-	
Övriga extraordinära intäkter/kostnader (Not 7)	- 4,4		- 0,7	
Koncernbidrag från respektive till svenska dotterbolag (Not 8)	<u>76,0</u>	<u>69,1</u>	<u>- 20,5</u>	<u>- 23,0</u>
Resultat före bokslutsdispositioner och skatter		154,5		129,7

Bokslutsdispositioner

Avskrivningar utöver kalkylmässiga (Not 2)	- 4,4		- 9,7	
lanspråktaget från arbetsmiljöfond för omkostnadsinvesteringar	0,2		0,4	
lanspråktaget från särskild investeringsfond för omkostnadsinvesteringar	-		0,3	
Ökning av lagerreserv	- 5,0		- 17,5	
Förändring av reserv för ej realiserad vinst i utländska dotterbolags lager (Not 9)	<u>- 3,3</u>	<u>- 12,5</u>	<u>6,9</u>	<u>- 19,6</u>
Resultat före skatter		142,0		110,1
Skatter		<u>- 24,0</u>		<u>- 20,0</u>
Årets vinst		118,0		90,1

AB Electrolux

Tillgångar (Belopp i Mkr)	Per 1977-12-31		Per 1976-12-31	
Omsättningstillgångar				
Kassa och bank	24,5		45,7	
Finansreverser	—		10,0	
Återköpta egna förlagslånebevis	0,5		5,0	
Växelfordringar	<u>11,6</u>	36,6	<u>7,0</u>	67,7
Fordringar				
Kunder	55,8		38,5	
Dotterbolag (Not 10)	600,1		450,7	
Förutbetalda kostnader	3,6		4,6	
Diverse (Not 11)	<u>44,7</u>	704,2	<u>16,1</u>	509,9
Skattefordran		8,1		—
Varulager (Not 12)		<u>384,3</u>		<u>319,4</u>
		<u>1.133,2</u>		<u>897,0</u>
Spärrkonton hos Sveriges Riksbank				
Investeringsfond		2,7		2,7
Särskild investeringsfond		0,1		0,1
Arbetsmiljöfond		<u>8,6</u>		<u>10,9</u>
		<u>11,4</u>		<u>13,7</u>
Anläggningstillgångar				
Fordringar				
Dotterbolag (Not 13)	10,1		39,3	
Diverse	<u>14,8</u>	24,9	<u>7,5</u>	46,8
Aktier och andelar				
Dotterbolag (Not 14)	1.149,6		1.080,0	
Andra bolag	<u>5,2</u>	1.154,8	<u>5,0</u>	1.085,0
Maskiner och inventarier (Not 15)	102,4		86,0	
Fabriks, kontors- och andra byggnader (Not 16)	189,3		169,6	
Mark och andra anläggningar (Not 17)	36,5		35,9	
Pågående nyanläggningar	<u>16,5</u>	344,7	<u>47,3</u>	338,8
Patent	0,4		0,7	
Goodwill	0,7	1,1	1,2	1,9
		<u>1.525,5</u>		<u>1.472,5</u>
Summa tillgångar		<u>2.670,1</u>		<u>2.383,2</u>
Ställda panter:				
Fastighetsinteckningar		163,4		166,4
(varav ställda till förmån för dotterbolag)		(20,1)		(21,4)
Företagsinteckningar		40,0		29,7
(varav ställda till förmån för dotterbolag)		(30,3)		(20,0)

Balansräkning

Skulder och eget kapital (Belopp i Mkr)	per 1977-12-31		per 1976-12-31	
Kortfristiga skulder				
Dotterbolag	134,8		82,2	
Leverantörer	118,5		120,5	
Kunder	1,5		0,5	
Banklån m.m. (Not 18)	71,5		24,4	
Upplupna kostnader/förutbetalda intäkter	76,8		71,0	
Diverse	<u>29,0</u>	<u>432,1</u>	<u>25,5</u>	324,1
Skatteavsättning		—		11,6
		<u>432,1</u>		<u>335,7</u>
Långfristiga skulder				
Dotterbolag	169,3		54,6	
Inteckningslån, reverslån (Not 19)	<u>402,7</u>	<u>572,0</u>	<u>374,5</u>	429,1
Diverse (Not 20)		5,1		11,3
Avsatt till pensioner: PRI-pensioner	125,7		107,9	
Övriga pensioner	<u>9,9</u>	<u>135,6</u>	<u>10,5</u>	118,4
Förlagslån		<u>135,0</u>		<u>146,6</u>
		<u>847,7</u>		<u>705,4</u>
Obeskattade reserver				
Lagerreserv		196,0		191,0
Reserv för ej realiserad vinst i utländska dotterbolagslager		12,7		9,4
Investeringsfond för rörelse		5,7		5,8
Särskild investeringsfond (Not 21)		0,8		11,1
Arbetsmiljöfond (Not 22)		<u>15,7</u>		<u>20,0</u>
		<u>230,9</u>		<u>237,3</u>
Eget kapital				
Bundet eget kapital				
Aktiekapital (Not 23): 1.000.000 A-aktier à nominellt 50 kr				
15.070.000 B-aktier à nominellt 50 kr	803,5		803,5	
Reservfond	196,8		196,8	
Uppskrivningsfond (Not 16)	<u>25,0</u>	<u>1.025,3</u>	—	1.000,3
Fritt eget kapital				
Balanserade vinstmedel	16,1		14,4	
Årets vinst	<u>118,0</u>	<u>134,1</u>	<u>90,1</u>	104,5
		<u>1.159,4</u>		<u>1.104,8</u>
Summa skulder och eget kapital		2.670,1		2.383,2
Vinstsaldo och Balanserade vinstmedel enligt balansräkningen 1976-12-31 respektive 1975-12-31		104,5		92,7
Avgår: Vid ordinarie bolagsstämma 1977 respektive 1976 beslutad utdelning		88,4		76,8
Avsatt till reservfond		—		1,5
		<u>16,1</u>		<u>14,4</u>
Borgens och ansvarsförbindelser (Not 24): Till förmån för dotterbolag		312,1		263,3
Övrigt		<u>50,8</u>		<u>32,3</u>
		<u>362,9</u>		<u>295,6</u>

AB Electrolux Finansieringsanalys

(Belopp i Mkr)	1977	1976
Tillförda medel		
Internt tillförda medel*)	131,9	131,5
Riktad nyemission	–	78,7
Försäljning av anläggningstillgångar	14,5	18,8
Ökning av långfristiga skulder m.m.	142,3	63,9
	288,7	292,9
Använda medel		
Investeringar i fastigheter, maskiner, inventarier och verktyg	84,7	89,3
Investeringar i övriga anläggningstillgångar	64,3	114,8
	149,0	204,1
Förändring av rörelsekapitalet	139,7	88,8
Specifikation av förändring av rörelsekapitalet		
Ökning av varulager	+ 64,9	+ 18,9
Ökning av kortfristiga fordringar	+202,3	+238,3
Ökning/minskning av kortfristiga skulder	– 96,4	+ 6,0
Minskning av likvida medel	– 31,1	–174,4
	+139,7	+ 88,8
*) Specifikation		
Vinst före skatter och realisationsvinst/-förlust	+135,1	+110,9
Nedskrivning av dotterbolagsaktier	+ 9,4	–
Bokslutsdispositioner	+ 12,5	+ 19,6
Kalkylmässiga avskrivningar av fastigheter, maskiner, inventarier och verktyg	+ 84,2	+ 69,8
Avskrivningar av immateriella tillgångar	+ 0,8	+ 1,7
Skatter	– 24,0	– 20,0
Utdelning	– 88,4	– 76,8
Uttag från spärrkonto för investeringsfonder	+ 2,3	+ 26,3
	+131,9	+131,5

AB Electrolux innehav av aktier och andelar

Bolag	Antal	Procentuellt innehav	Innehavets nominella värde 1.000-tal i respektive valutaslag	Bokfört värde tkr	
Dotterbolag i Sverige					
Facit AB, Åtvidaberg	794.266	99,3	Skr 79.427	63.022	
Electrolux-Wascator AB, Alingsås	500.000	100	Skr 50.000	50.000	
ASAB Serviceföretaget, Stockholm	123.500	95	Skr 12.350	34.736	
AB Ballingslövs Träförädling, Ballingslöv	90.000	100	Skr 9.000	25.200	
Electrolux Constructor AB, Säffle	500.000	100	Skr 25.000	25.000	
AB Original Odhner, Göteborg	150.000	100	Skr 15.000	15.000	
AB Addo, Malmö	112.500	100	Skr 11.250	11.250	
Euroclean AB, Stockholm	100.000	100	Skr 10.000	10.900	
Electrolux Återförsäkrings AB, Stockholm	100.000	100	Skr 10.000	10.000	
Royal Refrigeration Industries AB, Malmö	8.000	100	Skr 8.000	8.000	
Växjö Rostfritt AB, Växjö	25.000	100	Skr 2.500	6.100	
Electrolux Svenska Försäljnings AB, Stockholm	60.000	100	Skr 6.000	6.000	
AB Elektro Helios, Stockholm	50.000	100	Skr 5.000	5.000	
AB Elektroservice, Stockholm	50.000	100	Skr 5.000	5.000	
AB Flymo, Malmö	40.000	100	Skr 4.000	4.000	
Bröderna Brodd AB, Skänninge	9.000	100	Skr 900	3.690	
B. Johanssons Pappersförädling AB, Nygård	1.100	100	Skr 110	2.868	
Örebro Värmeindustri AB, Örebro	451	50,1	Skr 45	2.370	
Getinge Mekaniska Verkstads AB, Getinge	18.500	100	Skr 1.850	1.850	
Elektro-Helios Fastighets AB, Stockholm	1.500	100	Skr 1.500	1.500	
Zig-Zag Fabriks AB, Malmköping	6.825	91	Skr 683	1.377	
Marcustrac AB, Kristinehamn	100	100	Skr 10	1.352	
AB Elektro-Apparat, Alingsås	1.500	100	Skr 750	750	
A/S Atlas Svenska Försäljnings AB, Stockholm	2.500	100	Skr 250	250	
HDC Fjärrkontroll AB, Stockholm	2.000	100	Skr 200	201	
Försäljnings AB Volta, Stockholm	2.000	100	Skr 200	200	
AB Orwak, Sävsjö	1.000	100	Skr 100	100	
Centralkassan AB, Stockholm	500	100	Skr 50	50	
Autoterm Villavärme AB, Örebro	251	50,2	Skr 25	25	
Cisternskydd AB, Alstermo	500	100	Skr 50	7	
AB Carex, Stockholm	50	100	Skr 5	5	
AB Gårdscisterner, Stockholm	50	100	Skr 5	5	
AB Svensk Nivåkontroll, Malmö	50	100	Skr 5	5	
Dotterbolag i utlandet					
Europa					
Belgien	Electrolux-Martin S.A., Bryssel	40.975	99,9	Bfrs 179.890	18.172
Danmark	A/S Scan-Atlas Husholdningsapparater, Köpenhamn	729	100	Dkr 70.000	58.733
	Electrolux A/S, Köpenhamn	70.000	100	Dkr 7.000	5.700
	A/S Vestfrost, Esbjerg	125	50	Dkr 2.430	5.000
Eire	Electrolux Ltd., Dublin	110	100	£ 0	0

Bolag		Antal	Procentuellt innehav	Innehavets nominella värde 1.000-tal i respektive valutaslag	Bokfört värde tkr
Finland	Oy Elektro Helios Ab, Helsingfors	119.999	100	Fmk 12.000	14.425
	Oy Electrolux-Teollisuus Ab, Helsingfors	40.000	100	Fmk 4.000	3.000
	Oy Liesimyynti-Spissförsäljnings Ab, Helsingfors	204	51	Fmk 2.040	2.384
	Oy Electrolux-Kodinkoneet Ab, Helsingfors	20.000	100	Fmk 2.000	2.230
	Oy Electrolux Yhtiöt Ab, Helsingfors	598	99,7	Fmk 600	682
	Oy Electrolux-Kahete Ab, Helsingfors	9.000	100	Fmk 900	680
	Oy Tammermatic Ab, Tammerfors	40.000	53,3	Fmk 4.000	0
Frankrike	S.A. Electrolux, Paris	539.555	99,9	FF 53.956	51.747
	Usines et Fonderies Arthur Martin S.A., Senlis	5.136.279	64,4	FF 51.363	44.614
	S.A. de Productions Industrielles et de Matériel Electro-Menager, Reims	50	0	FF 4	4
	Société d'Etudes et de Construction d'Outillages de Machines et d'Applications Mécaniques S.A., Revin	40	0,1	FF 4	4
	Société Electro-Domestique et Grande Cuisine Arthur Martin S.A., Wasquehal	50.995	100	FF 5.100	0
	Wascator S.A., Paris	4.470	59,6	FF 447	0
	Levin France S.a.r.l., Senlis	940	94	FF 100	0
Holland	Flymo B.V., Diemen		100	Hfl 25	6.400
	Electrolux Nederland B.V., Diemen		100	Hfl 4.000	5.700
	Electrolux-Quatfass B.V., Diemen		56,5	Hfl 1.300	2.100
	J.F. Quatfass B.V., Diemen		100	Hfl 200	300
	Elektroheliolux B.V., Diemen		100	Hfl 200	0
Italien	Flymo S.p.A., Brescia	24.999	100	Lit 24.999	209
	Electrolux S.p.A., Milano	29.988	100	Lit 1.499.400	0
	Italwascator S.p.A., Milano	199.999	100	Lit 200.000	0
Luxemburg	Electrolux-Kreft S.a.r.l., Vianden	49.444	98,9	FLux 49.444	6.460
Norge	Electrolux Industrier A/S, Oslo	700	100	Nkr 10.500	16.800
	Electrolux Rengjøringsmaskiner A/S, Oslo	6.000	100	Nkr 4.500	3.600
	ISS Servisystem A/S, Oslo	2.499	50	Nkr 1.250	965
	Electrolux Constructor A/S, Oslo	100	100	Nkr 1.000	648
Portugal	Electrolux Ltda., Lissabon		87,3	Esc 18.334	1.600
Schweiz	Electrolux AG, Zürich	3.995	100	Sfrs 1.998	3.300
Spanien	Electrolux S.A., Madrid	2.779	97,5	Ptas 58.503	4.300
	Electrolux Canarias S.A., Las Palmas	500	50	Ptas 2.500	200
Storbritannien	Electrolux Ltd., Luton	13.996.500	100	£ 13.997	192.500
	Electrolux (Commercial Equipment) Ltd., Luton	1.449.999	100	£ 1.450	15.720
	Flymo Ltd., Watford	849.999	100	£ 850	6.000
	Sterilizing Equipment Ltd., Nottingham	99	99	£ 0	180
	Euroclean Ltd., Bedford	300.000	100	£ 300	0
Västtyskland	Electrolux-Loh GmbH, Siegen		100	DM 14.600	25.301
	Electrolux GmbH, Berlin		100	DM 10.000	22.842
	Electrolux GmbH, Hamburg		84,3	DM 5.060	9.400
	Electrolux Finanz GmbH, Hamburg		99,8	DM 4.990	8.310
	Electrolux Kälte- und Wärmetechnik GmbH, Hamburg		100	DM 1.000	1.750
	Lux GmbH, Berlin		100	DM 750	89
	Euroclean GmbH, Hamburg		100	DM 2.500	0
	Flymo GmbH, Hamburg		100	DM 1.500	0
	Siegas Verwaltungs GmbH, Siegen		100	DM 20	0
Österrike	Electrolux GmbH, Wien		100	ÖS 28.000	2.000
Nordamerika					
Kanada	Dometic Canada Ltd., Oakville	30.002	100	Aktier utan parivärde	12.812
USA	Dometic Incorporated, New York, N.Y. (äger Nue)	150	100	Aktier utan parivärde	237.661

Bolag		Antal	Procentuellt innehav	Innehavets nominella värde 1.000-tal i respektive valutaslag	Bokfört värde tkr
Latinamerika					
Argentina	S.A.Electrolux, Buenos Aires	13.000.000	100	APs 130.000	0
Brasilien	Electrolux S.A., Sao Paulo	42.000.000	100	Cruz 42.000	7.098
	Electrolux Servicos Ltda., Sao Paulo	4.746	94,9	Cruz 4.746	3.400
	Electrolux Comercial e Servicos Maritimos Ltda., Sao Paulo	746	82,9	Cruz 746	300
Colombia	Electrolux S.A., Bogotá	18.194	91	CPs 1.819	0
Dominikanska Republiken					
	Electrolux Lagares C. por A., Santo Domingo	102	51	RD\$ 10	0
Mexico	Electrolux S.A. de C.V., Mexico City	33.996	100	MPs 33.996	6.075
	Distribuidora Electrolux S.A., Mexico City	246	98,4	MPs 25	0
	Industrias Electrolux S.A., Mexico City	296	98,7	MPs 296	0
Uruguay	Electrolux S.A., Montevideo	2.355	100	UPs 200	0
Venezuela	C.A. Electrolux, Caracas	29.994	100	Bol 29.994	30.000
Övriga områden					
Hong Kong	Electrolux (Far East) Ltd., Hong Kong	4.999	100	HK\$ 50	0
	Electrolux Services Ltd., Hong Kong	3.250	50	HK\$ 325	0
Iran	Electrolux Wascator Co. of Iran, Teheran	332	33	Rials 3.320	200
	Electrolux Iran Services Co. Ltd., Teheran	5.098	50,9	Rials 5.098	0
Japan	Electrolux Japan Ltd., Tokyo	220.000	100	Yen 220.000	3.765
	Nesco Ltd., Tokyo	100.000	50	Yen 50.000	100
Jordanien	Electrolux Jordan Trading Co. Ltd., Amman	10.045	49	J.D. 10	133
Malaysia	Electrolux Malaysia Sendirian Berhad, Kuala Lumpur	500.000	50	MAL\$ 500	874
Nya Zeeland	Electrolux Ltd., Wellington	700.000	100	NZ\$ 1.400	7.000
Thailand	Electrolux Thailand Ltd., Bangkok	14.700	49	Bath 1.470	357
Zambia	Electrolux (Zambia) Ltd., Ndola	4.999	100	Kwa 10	0
Totalt aktier och andelar i dotterbolag					1.149.637
Övriga bolag m.m.					
I Sverige					
Vakuumsystem AB, Solna		495	24,8	Skr 50	50
Bostadsrättsföreningen Gullvivan, Mariestad				Skr 8	8
Handelsbolaget Svenska Dagbladets AB & Co., Stockholm		200		Skr 200	0
Bostadsrättsföreningen Björken 8, Johanneshov				Skr 4	0
AB Sukab, Stockholm		440	7,3	Skr 44	0
Svensk Interkontinental Lufttrafik AB (S.I.L.A.), Stockholm		8.000	0,7	Skr 800	0
Svenska MTM-gruppen AB, Stockholm		1	0,4	Skr 0	0
Hyresgästernas Sparkasse- och Byggnadsföreningars Riksförbund u.p.a., Säftele, bostadsrätt i Lotten 3				Skr 1	0
Electrolux Götaverken Global Shipperservices AB, Göteborg		4.000	33	Skr 400	0
I utlandet					
Ecuador	Electrolux C.A., Quito	199	19,9	Sucres 199	0
Filippinerna	Technolux, Manila	150.000	30	Pesos 150	102
Finland	P.P. Palvelut Oy, Tammerfors	24	48	Fmk 24	190
Frankrike	GF75 – Sociéte S.A.R.L., Paris	4		FF 70	0
Iran	Savalux Manufacturing Co., Teheran	5.799	14,5	Rials 57.990	3.640
	Savalux Trading Co., Teheran	144	14,5	Rials 1.440	54
Luxemburg	ADELA Investment Co. S.A.	1.292		US\$ 129	618
	SIFIDA Investment Co. S.A.	20		US\$ 100	517
Peru	Electrolux S.A., Lima	34.686	34,3	Soles 34.686	0
	Valinka S.A., Lima	3.407	18	Soles 3.407	20
Spanien	Wascator Ibérica S.A., Barcelona	625	25	Ptas 625	0
Totalt aktier och andelar i övriga bolag					5.199

Kommentarer till AB Electrolux bokslut

(Belopp i Mkr)

Not 1 Försäljning exkl. mervärdesskatt

	1977	1976
Försäljning till utomstående	244,0	197,1
Försäljning till koncernbolag	1.252,4	1.108,9

Not 2 Kalkylmässiga avskrivningar/avskrivningar utöver kalkylmässiga

Beträffande kalkylmässiga avskrivningar se "Redovisningsprinciper" sid. 17. Skillnaden mellan kalkylmässiga och bokföringsmässiga avskrivningar framgår enligt nedan:

	1977	1976
Byggnader och markanläggningar		
Kalkylmässiga avskrivningar	14,4	12,0
Bokföringsmässiga avskrivningar byggnader	-10,3	-10,5
markanläggningar	- 0,2	- 0,2
Netto	3,9	1,3
Maskiner, inventarier och verktyg		
Kalkylmässiga avskrivningar	69,8	57,8
Bokföringsmässiga avskrivningar	-78,1	-68,8
Netto	- 8,3	-11,0

Dessutom har nedskrivning mot särskild investeringsfond samt arbetsmiljöfond gjorts enligt följande:

	1977	1976
Särskild investeringsfond, maskiner och inventarier	-	1,0
Särskild investeringsfond, fastigheter	10,3	4,4
Arbetsmiljöfond, maskiner och inventarier	0,8	1,2
Arbetsmiljöfond, fastigheter	3,4	0,5
	14,5	7,1

Not 3 Utdelning på aktier och andelar i dotterbolag

Från utländska dotterbolag erhöles i utdelning 111,5 Mkr och från svenska dotterbolag 3,8 Mkr.

Not 4 Kursförlust på långfristiga lån

Se "Redovisningsprinciper" på sid. 17.

Not 5 Realisationsvinster/-förluster

	1977	1976
Realisationsvinst		
fastigheter	1,4	-
värdepapper	5,5	0,1
goodwill	-	1,6
Realisationsförlust		
värdepapper	-0,0	-3,5
	6,9	-1,8

Not 6 Nedskrivning av aktier i dotterbolag

Nedskrivning har skett av aktier i Electrolux GmbH, Wien, Österrike, Electrolux S.p.A., Milano, Italien, Euroclean GmbH, Hamburg, Västtyskland, Flymo GmbH, Hamburg, Västtyskland, och Electrolux Services (Hong Kong) Ltd., Hongkong.

Not 7 Övriga extraordinära intäkter/kostnader

	1977	1976
Extraordinära intäkter	-	1,0
Kostnader för aktieemissioner	-0,0	-1,6
Nedskrivning av fordran i samband med koncernens försäljning av aktieinnehavet i Electrolux Pty. Ltd., Johannesburg, Sydafrika	-4,4	-
Övriga extraordinära kostnader	-	-0,1
	-4,4	-0,7

Not 8 Koncernbidrag från respektive till svenska dotterbolag

Koncernbidrag har erhållits från Electrolux-Wascator AB, AB Electroservice, Facit AB, Euroclean AB, Växjö Rostfritt AB, Electrolux Constructor AB, AB Ballingslövs Träförädling, Bröderna Brodd AB och B. Johanssons Pappersförädling AB. Vidare ingår aktieägartillskott till Electrolux Göta-Verken Global Shipperservices AB.

Not 9 Förändring av reserv för ej realiserad vinst i utländska dotterbolags lager

Reserven utgörs av skillnaden mellan moderbolagets debiteringspriser och tillverkningskostnader för sådana produkter som vid årsskiftet låg kvar i lager hos mottagande utländska dotterbolag, reducerad med hos dessa ställda lagerreserver för moderbolagstillverkade produkter.

Not 10 Omsättningstillgångar: Fordringar hos dotterbolag

Under denna rubrik redovisas fordringar på dotterbolag med högst ett års ianspråktagen kredit, medan övriga fordringar återfinns under rubriken "Anläggningstillgångar: Fordringar hos dotterbolag".

Not 11 Omsättningstillgångar: Fordringar, Diverse

Här redovisas bl.a. fordran som uppstått i samband med bolagsförvärv, mervärdesskattefordran, fordringar hos leverantörer, à conto-betalningar till pensionsregistreringsinstitutet (PRI) samt fordringar på personal.

Not 12 Varulager

Beträffande värdering av varulager se "Redovisningsprinciper" sid. 17.

Not 13 Anläggningstillgångar: Fordringar hos dotterbolag
Här redovisas dels belopp som moderbolaget ställt till dotterbolags förfogande såsom lån, dels övriga fordringar som övergått till att bli långfristiga.

Not 14 Aktier och andelar i dotterbolag

Ökningen mellan åren beror på förvärv av aktier i nya bolag, förvärv av ytterligare aktier i redan delägda bolag, överföring av aktier i koncernbolag till moderbolaget samt nyemissioner i dotterbolag.

Not 15 Maskiner och inventarier

Årets anskaffningar har varit 61,6 Mkr.
Anskaffningsvärde kvarvarande tillgångar 327,5
Ackumulerade avskrivningar (inkl. avskrivningar mot fonder) -225,1

Nettobokföringsvärde 102,4

Anskaffningsvärdet avseende tillgångar anskaffade före 1977 har delvis baserats på skäliga uppskattningar.

I ovanstående ingår ej produktbundna verktyg. Anskaffningar och bokföringsmässiga avskrivningar av dessa har 1977 varit 33,8 Mkr.

Not 16 Byggnader

Årets anskaffningar har varit 21,9 Mkr. Dessutom har uppskrivning skett med 25,0 Mkr mot uppskrivningsfond.

Anskaffningsvärde kvarvarande tillgångar 221,6
Ackumulerade avskrivningar (inkl. avskrivningar mot fonder) -137,3
84,3
Uppskrivningar 120,3
Avskrivet belopp på uppskrivningar - 15,3

105,0
Nettobokföringsvärde 189,3

Taxeringsvärdet vid årsskiftet uppgick till 200,3 Mkr.

Not 17 Mark och andra anläggningar

Årets anskaffningar har varit 0,9 Mkr.
Anskaffningsvärde kvarvarande tillgångar 14,4
Ackumulerade avskrivningar (inkl. avskrivningar mot fonder) - 1,2
13,2
Uppskrivningar 23,3

36,5

Taxeringsvärdet vid årsskiftet uppgick till 34,1 Mkr.

Not 18 Banklån m.m.

Beloppet 1977-12-31 utgörs av kortfristiga banklån, utnyttjad checkräkningskredit samt kortfristiga delar av långfristiga intecknings-/revers- och förlagslån.

Not 19 Inteckningslån, reverslån

Här ingår US\$ 49 milj. utgörande kvarvarande långfristig del av ett under 1974 upptaget s.k. multi-currency lån på totalt US\$ 54 milj. med i första hand 5 års löptid, upptaget i samband med förvärvet av aktier i National Union Electric Corporation.

Not 20 Långfristiga skulder: Diverse

Här ingår bl.a. långfristiga skulder, som uppkommit i samband med bolagsförvärv.

Not 21 Särskild investeringsfond

lanspråktagande har under 1977 skett enligt följande:

Ingående avsättning 11,1
lanspråktagande för nedskrivning av fastigheter (se Not 2) -10,3

0,8

Not 22 Arbetsmiljöfond

lanspråktagande har under 1977 skett enligt följande:

Ingående avsättning 20,0
lanspråktagande för nedskrivning av maskiner, inventarier och fastigheter (se Not 2) - 4,2
lanspråktagande för omkostnadsinvesteringar - 0,2

15,6

Not 23 Aktiekapital

Varje A-aktie berättigar till en röst och varje B-aktie till en tusendels röst.

Alla aktier medför samma rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst.

Not 24 Lån och ansvarsförbindelser

AB Electrolux lånefordringar, för vilka uppgiftsskyldighet eventuellt föreligger enligt aktiebolagslagen, uppgår till för anställda i bolaget 12 tkr.

Ansvarsförbindelser, för vilka uppgiftsskyldighet eventuellt föreligger, uppgår till för anställda i bolaget 251 tkr.

Då bolaget vid tidpunkten för lagens tillkomst saknade möjligheter att bedöma, i vilken omfattning anställda och deras anförvanter var aktieägare, har här medtagits samtliga lån och ansvarsförbindelser för anställda, lämnade respektive ingångna före lagregelns ikraftträdande.

Not 25 Inköp från koncernbolag

Electrolux sammanlagda inköp från koncernbolag har utgjort 14,9% av årets totala inköp.

Vår revisionsberättelse har den 7 april 1978 avgivits beträffande denna årsredovisning och koncernredovisning.

Arne Holmén
Auktoriserad revisor

Bruno Svensson
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse för Aktiebolaget Electrolux

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen, räkenskaperna samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för år 1977. Granskningen har utförts enligt god revisionssed. Räkenskaperna har genom stickprov fortlöpande granskats av bolagets revisionsavdelning, som till oss överlämnat rapporter över sin granskning.

Moderbolaget

Årsredovisningen är uppgjord enligt aktiebolagslagen.

I denna lag föreskriven särskild förteckning över lån, ställda panter och ansvarsförbindelser har upprättats.

Vi tillstyrker,

- att resultaträkningen och balansräkningen fastställs,
- att vinsten disponeras i enlighet med förslaget i förvaltningsberättelsen samt
- att styrelsens ledamöter och verkställande direktören beviljas ansvarsfrihet för år 1977.

Koncernen

Koncernredovisningen är uppgjord enligt aktiebolagslagen.

Vi tillstyrker, att koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen fastställs.

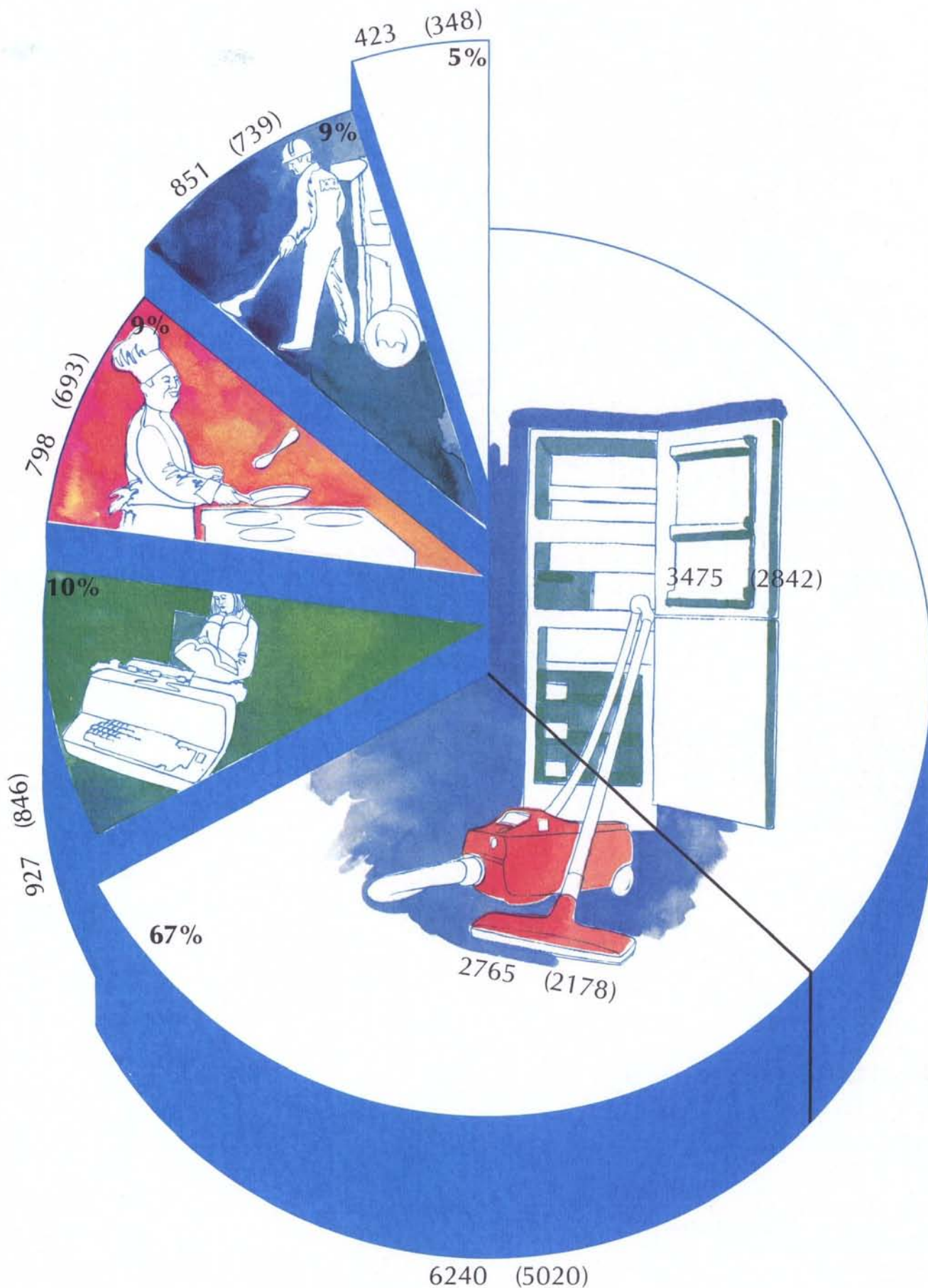
Stockholm den 7 april 1978

Arne Holmén
Auktoriserad revisor

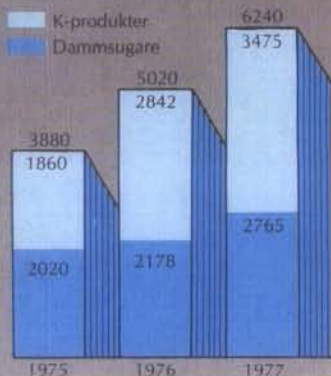
Bruno Svensson
Auktoriserad revisor

Produkter

Koncernens försäljning fördelad på produktlinjer (i Mkr)



Försäljning – hushållsprodukter
och städmaskiner i Mkr



Försäljningen av hushållsprodukter och städmaskiner ökade under 1977 med 24,3% (29,4) och uppgick till 6.240 Mkr (5.020). Rörelseresultatet efter kalkylmässiga avskrivningar uppgick till 586,2 Mkr (505,5), motsvarande 9,4% (10,1) av försäljningen.

Städ- och rengöringsmaskiner

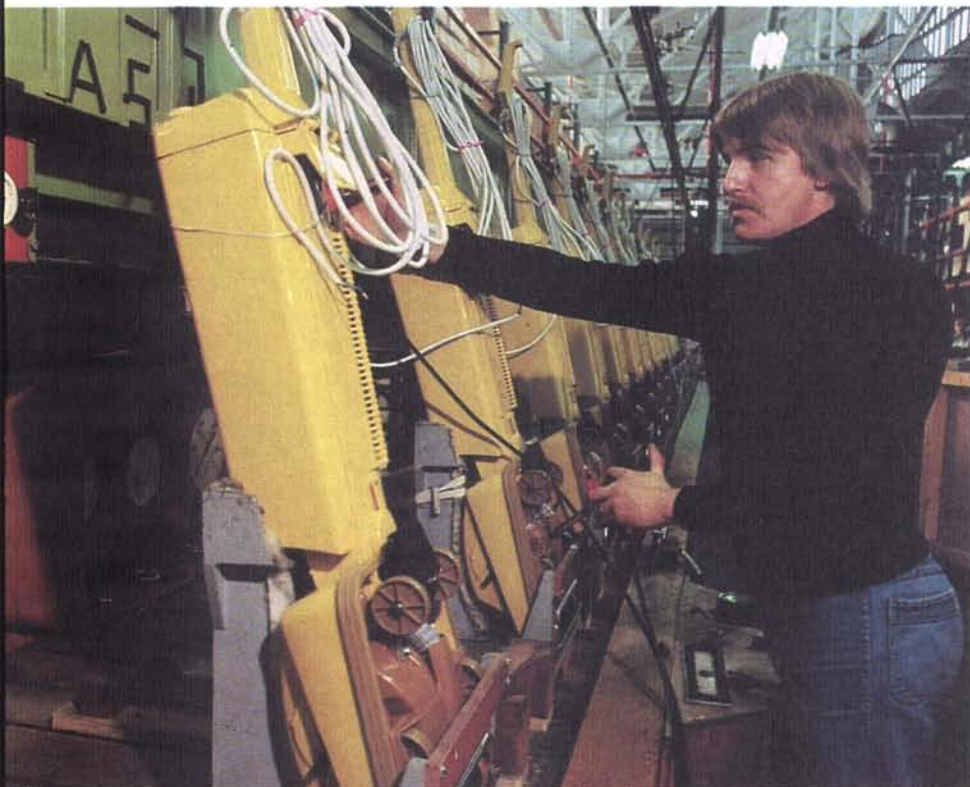
Produktlinjen omfattar hushållsdammsugare, hushållsgolvbonare samt industriella och kommersiella städmaskiner. Försäljningen ökade under 1977 med 27,0% (7,8) och uppgick till 2.765 Mkr (2.178), vilket utgör 29,9% (28,5) av koncernens totala försäljning.

Electrolux-koncernen har under året nått goda försäljningsresultat och sålde sammanlagt 5,3 milj. (5,2) dammsugare och golvbonare. Koncernen har försvarat sin ställning som ett internationellt ledande företag på dammsugarområdet bl.a. genom fortsatt modernisering och breddning av fackhandelssortimentet, expanderande hemförsäljning på flera marknader samt väl utbyggda internationella försäljnings- och distributionssystem.

På många marknader arbetar koncernen med både fackhandels- och direktförsäljning. Detta är möjligt genom att Electrolux utvecklar och tillverkar skilda sortiment för respektive kanaler. Koncernens försäljning genom fackhandel har visat en fortsatt god utveckling.

Under 1977 lanserade Electrolux "Städtrumman". Denna dammsugare är avsedd både för större bostäder och för professionell användning i butiker, kontor, sjukhus m m.

Hushållsprodukter och städmaskiner



Hemförsäljning, som svarar för en betydande del av koncernens omsättning av dammsugare, bedrivs bl.a. i Sverige, Australien, Finland, Frankrike, Italien, Norge, Nya Zeeland, Schweiz, Spanien, Västtyskland och i ett flertal latinamerikanska länder. Utvecklingsmöjligheterna för denna säljform bedöms som goda. Koncernen har under 1977 inlett ett program för att ytterligare aktivera hemförsäljningen.

I produktprogrammet finns ett brett sortiment av hushållsdammsugare. Electrolux 10 basmodeller har anpassats för skilda marknadens behov. I Europa marknadsförs ett 40-tal varianter av hushållsdammsugare. Även tillbehörssidan utvecklas och breddas kontinuerligt. Konsumenterna kan idag erbjudas olika typer av motor- och luftdrivna munstycken samt schamponeringsapparater. Hushållsgolvbonare säljs främst i Latinamerika.

Koncernen har med framgång etablerat sig på nya köpstarka marknader i Mellersta Östern och i Bortre Asien samt i Sydostasien. I Iran är Electrolux det dominerande märket på dammsugarmarknaden.

Tillverkning och montering av hushållsdammsugare bedrivs i ett 20-tal länder.

I USA tillverkas och marknadsförs hushållsdammsugare och golvbonare av National Union Electric Corporation (NUE) och i Kanada av NUE:s dotterbolag Onward Manufacturing Company Ltd., i båda länderna under varumärket EUREKA. Produktionen är i huvudsak förlagd till Bloomington i Illinois, USA. Vissa motorfläktaggregat för Eurekadammsugaren tillverkas numera av fabriken i Västervik.

NUE marknadsför ett komplett sortiment av hushållsdammsugare och tillbehör genom mer än 30.000 försäljningsställen över hela USA och Kanada. Den stora användningen av heltäckningsmattor gör, att kunderna efterfrågar såväl upright- som släddammsugare med allt större effekt.



Avsugning och slutkontroll av dammsugare vid Luton-fabriken i England. Electrolux tillverkar hushållsdammsugare i ett 20-tal länder.

Designavdelningen arbetar bl a med träattrapper vid formgivning av dammsugare.

Vid centrlaboratoriet i Stockholm finns stora resurser för utveckling och provning av dammsugare. Dammupptagningsförmågan på olika golvmaterial provas i en automatisk testanläggning.

NUE har ett komplett produktsortiment väl anpassat till marknaden.

För 1977 redovisade NUE en försäljning av US dollar 199 miljoner (180) – en ökning med 11% (13).

Produktlinjen *industriella och kommersiella städmaskiner* omfattar maskiner och utrustning för städning och rengöring av större lokaler, sop- och städmaskiner för utomhusrengöring samt anläggningar för högtrycksrengöring inom industrin, för tvättning av bilar m.m.

Euroclean AB i Åmål tillverkar städutrustningar för användning inom industrin. Under året har bl.a. lanserats en utrustning för högtrycksrengöring av lantbruksredskap och en maskin för uppsugning av grövre skräp såväl inom- som utomhus.

Bröderna Brodd AB i Skänninge tillverkar och marknadsför maskiner för utomhusstädning. Utvecklingen har varit gynnsam och företaget har under året kunnat redovisa en god försäljning även utanför Norden.

Automatiska anläggningar för biltvätt tillverkas av Tammermatic Ab i Tammerfors, Finland.

I USA tillverkas städmaskiner, som marknadsförs under varumärket KENT. En ny produktserie av "upright"-typ har introducerats under 1977. Dessa dammsugare, som kan utrustas med upp till ca en meter breda munstycken, marknadsförs under varumärket Sanitair.

BRODDWAY ARMBORST ingår i det stora programmet av maskiner tillverkade av Bröderna Brodd AB för utomhusstädning.

En ny produkt i Eurocleans sortiment av kommersiella rengöringsmaskiner: Starke Karl avsedd speciellt för användning inom lantbruk.



K-produkter

K-produkter omfattar ett brett sortiment av hushållskapitalvaror, bl.a. kyl- och frysskåp, fryssboxar, tvättmaskiner, torktumlare, torkskåp, kallmanglar, spisar, diskmaskiner, köksfläktar, köksinredning, köksmaskiner, värmeapparater samt kylskåp för husvagnar. Försäljningen av dessa produkter ökade under 1977 med 633 Mkr (982) och uppgick till 3.475 Mkr (2.842), motsvarande 37,6% (37,2) av koncernens totala försäljning.

Electrolux är ett av Europas ledande företag i denna bransch med stora marknadsandelar bl.a. i Norden, England, Frankrike och Schweiz. Förvärvet av Therma-gruppen i Schweiz har ytterligare stärkt koncernens marknadsposition på den europeiska kontinenten.

Therma tillverkar och marknadsför bl.a. elektriska hushållsspisar, vattenvärmare, utrustning för eluppvärmning av bostäder, köksinredningar, storköksutrustningar samt kommersiella kylutrustningar.

I vissa länder har totalmarknaden för hushållskapitalvaror stagnerat under 1977 bl.a. beroende på en svag konjunktur och konsumtionsdämpande åtgärder. Totalt sett har koncernen dock haft en tillfredsställande försäljningsutveckling på hushållskapitalvaror. Electrolux har trots hård konkurrens försvarat och på vissa marknader ökat sina marknadsandelar. Goda försäljningsresultat har noterats bl.a. av bolagen i Sverige, England och Norge.

Överproduktion har lett till hård konkurrens på hushållskapitalvaror på flera europeiska marknader. Stort produktutbud från mindre tillverkare har pressat priserna. Detta har tillsammans med prisregleringar negativt påverkat koncernens resultat på hushållsproduktområdet.

Produktionen är i huvudsak förlagd till Sverige, Danmark, England, Frankrike, Norge och Schweiz. De mest betydande produktionsanläggningarna finns i Mariestad och Motala, i



Spisen DATALUX, som introducerades i början av 1978, har elektroniska styrfunktioner och minne. Det är också världens första spis med automatisk elektronisk överkokningskontroll.

MICROLUX är en ny spis med inbyggd mikrovågsfunktion i ugnen. Kombinationen av värme och mikrovågor ger förkortad tillagningstid.

Luton, England, samt i Reims och Revin, Frankrike. För att öka konkurrenskraften har koncernen under 1977 fortsatt att mekanisera produktionen, bl.a. med hjälp av industrirobotar. Den rådande marknadssituationen gör det nödvändigt att fortsätta denna satsning för att ytterligare dämpa ökningen av tillverkningskostnaderna.

Electrolux stora satsning på utveckling har resulterat i produkter med ytterligare förbättrad funktion och kvalitet. Produkter med väsentligt sänkt ljudnivå och förbättrad driftsekonomi har under året börjat marknadsföras. Genom förvärvet av Facit-gruppen har Electrolux tillförts ett kunnande inom elektronikområdet, som fått en allt större betydelse vid utvecklingen av hushållsapparater. I början av 1978 har koncernen påbörjat försäljningen av en spis med elektroniska styrfunktioner. Denna spis är världens första med automatisk, elektronisk kokkontroll.

Koncernen kan i Norden, Storbritannien och i ett flertal kontinentländer erbjuda konsumenten ett komplett sortiment av hushållsprodukter, varvid marknadsandelarna i Italien, Spanien och Västtyskland dock är betydligt mindre än i de övriga länderna.

Electrolux sålde under 1977 mer än 830.000 *absorptionskylskåp och -boxar*. Dessa produkter används främst till fritidsändamål, bl.a. i husvagnar. I Nordamerika säljs dessa kylskåp under varumärket DOMETIC och i övriga världen under varumärket ELECTROLUX.

Under 1977 visade den europeiska marknaden för husvagnskylskåp en god utveckling, som dock stagnerade i slutet av året. Försäljningen i Nordamerika var oförändrad jämfört med 1976. En ny serie av absorptionskåp för husvagnar har fått ett gott mottagande på marknaden. Koncernen har under 1977 väl försvarat sin ställning som världens ledande tillverkare av absorptionskylskåp.

Inom koncernen tillverkas *köksinredningar*, i Sverige av AB Ballingslövs Träförädling i Danmark av A/S Scan-Atlas.

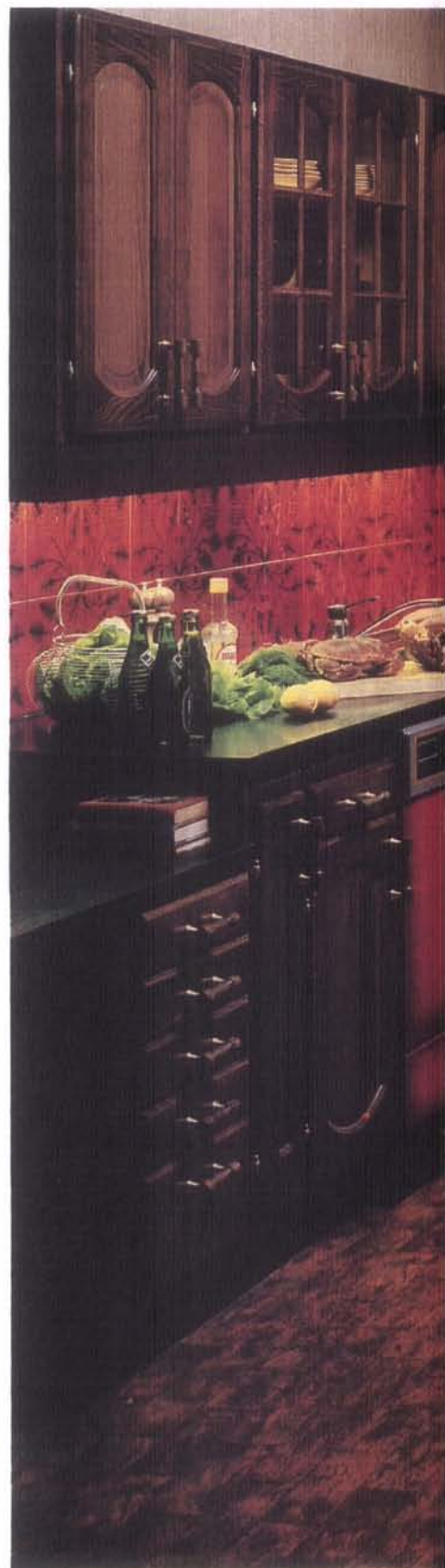
Luftkonditioneringsapparater tillverkas av Emerson Quiet Kool Company i Woodbridge, New Jersey. Sortimentet består av apparater för såväl privat som kommersiellt bruk. Verksamheten visar en positiv utveckling.

Electrolux är en av Europas större tillverkare av *frysdiskar* och liknande produkter för kommersiell användning. Lönsamheten på dessa produkter är för närvarande pressad. Genom ett förnyat sortiment och ytterligare effektiviserad produktionsapparat beräknas resultatet kunna förbättras.

Electrolux marknadsför ett komplett sortiment av hushållskapitalvaror. Detta moderna villakök är utrustat med Electrolux-produkter i vallmorött, bl a den nya spisen DATALUX. Snickerierna är tillverkade av Ballingslövs Träförädling AB, som ingår i Electrolux-koncernen.

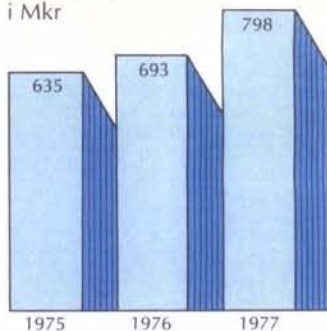
Försäljning i antal framgår av följande sammanställning:

	1977	1976
Kyl och frys	1.761.000	1.760.000
Elspisar	477.000	414.000
Gasspisar	194.000	204.000
Tvättmaskiner, torkskåp, strykmaskiner	342.000	328.000
Diskmaskiner	75.000	79.000
Köksmaskiner	76.000	54.000
Värmeapparater	227.000	203.000





Försäljning – industriprodukter
i Mkr



Produktgruppens försäljning under 1977 uppgick till 798 Mkr (693). Rörelseresultatet efter kalkylmässiga avskrivningar uppgick till 50,0 Mkr (56,5), motsvarande 6,3% (8,2) av försäljningen.

Storköks-, sjukhus- och tvätter- utrustningar

Electrolux-Wascator AB utvecklar, tillverkar och marknadsför produkter för storkök, kommersiell tvätt, desinfektion och sterilisering. Försäljningen uppgick 1977 till 535 Mkr (452).

Electrolux-Wascator är en av Europas största tillverkare av storköksutrustningar och kan erbjuda kompletta anläggningar i ett stort antal utföranden. Den huvudsakliga tillverkningen är förlagd till Alingsås, men fabriker finns även i Frankrike och Holland.

I Sverige har marknaden för storköksprodukter utvecklats positivt när det gäller daghem, servicecentraler, pensionärshotell och personalseveringar. En svagare efterfrågan har noterats från sjukhus, skolor och restauranger.

En viss stagnation på nybyggnadsidan kompenseras av ökad försäljning på utbytesmarknaden. Antalet bearbetade projekt var oförändrat jämfört med 1976. Electrolux-Wascator har under året väl försvarat sina marknadsandelar på storkökssidan i Sverige.

Utvecklingen på exportmarknaderna har varit god. Projekten har blivit allt mer omfattande och ordena inkluderar ofta även kompletta el- och VVS-installationer.

Electrolux-Wascator är en av världens största tillverkare av semiindustriell tvättutrustning (medelstora maskiner med kapacitet upp till 50 kg tvätt). Även kompletta anläggningar för industriell tvätt levereras. Tillverkningen är förlagd till Ljungby.

Försäljningsutvecklingen har varit god, bl.a. i Sverige, England och Nordamerika.

Industriprodukter



Försäljningen av naturvårdsprodukter, i första hand vakuumploppssystem, ökade under året. Utvecklingen har varit god både för fartygs- och landinstallationer.

Electrolux-Wascator har med framgång bearbetat de köpstarka marknaderna i Mellersta Östern, framförallt Irak och Saudiarabien. Order har erhållits för leverans av 9 st kompletta tvätterier till Saudiarabien. Steriliseringsanläggningar har levererats till medicinska fakulteten vid universitetet i Riyadh. Bland andra större projekt kan nämnas leveranser till hotell i Bagdad, Dubai och i Abu Dhabi samt till ett sjukhus i Bangkok. Electrolux-Wascator har även etablerat sig på den japanska marknaden.

Lager-, verkstads- och arkivinredningar

Electrolux Constructor AB tillverkar lager- och arkivinredningar samt arbetsplatsutrustning för verkstäder. Produktionsanläggningarna ligger i Säffle, Köpenhamn, Rudersdorf (Västtyskland) samt i Herisau och Balzerswil (Schweiz).

Försäljning sker genom egen organisation i de flesta västeuropeiska länder och uppgick 1977 till 203 Mkr (165), en ökning med 23,0% (8,1) jämfört med 1976. Försäljningsökningar noterades på den europeiska kontinenten samt i Norge, medan den svenska marknaden under året försvagades.

Under året färdigställdes arkivutrustning till det norska Riksarkivet i Oslo. Anläggningen är en av de största tätpackningsanläggningar för arkiv, som någonsin installerats i världen.

Ett nytt plocklager för Saab-Scania's Personbilsdivision färdigställdes under första halvåret 1977. Anläggningen innehåller pallställ, hyllställ, godstransportörer och 17 st fast installerade kranar. Ingen annan lageranläggning i Sverige torde vara utrustad med fler kranar.

Under året såldes ett stort antal större anläggningar. Bland dessa kan nämnas kranlageranläggningar till Tetrapak AB i Lund, FFV i Karlstad samt hyllställsinredningar för Volkswagens nya centralreservdelslager i England och för Nordisk Bokförlag i Danmark.

Den 1 juli 1977 förvärvades Walter & Bruynzeel AG i Balzerswil, Schweiz. Electrolux Constructor är därmed världens största tillverkare av tätpackningssystem för lager och arkiv.

Under året installerades ytterligare hel- och halvautomatiska maskiner i de egna fabrikerna. Genom denna mekanisering samt strukturrationaliseringar har konkurrenskraften avsevärt stärkts.

Elektriska småmotorer

Elektriska småmotorer tillverkas i Sverige vid fabrikerna i Västervik och Överum. Större delen av tillverkningen säljs till externa kunder, men även till koncernens fabriker levereras varje år ett allt större antal motorer, som ingår i olika Electrolux-tillverkade produkter. Inom koncernen är National Union Electric Corp., (NUE) numera den största avnämaren.

På grund av den svaga personbilsmarknaden har leveranserna till bilindustrin minskat. Elmotorsektorn har dock med framgång satsat på försäljning till andra externa kunder, bl.a. tillverkare av oljeeldningsaggregat, svetsaggregat och ventilationsanläggningar.

Försäljningsvolymen till externa kunder uppgick under 1977 till 60 Mkr.

Elektriska småmotorer levereras både till externa kunder och för användning i Electrolux-tillverkade produkter.

Electrolux Constructor tillverkar bl a lagerinredningar för industrin.

Electrolux-Wascator är en av världens största tillverkare av semiindustriella tvättmaskiner.

Kompletta utrustningar för storkök tillverkas och marknadsföres av Electrolux-Wascator.

Kontorsprodukter

Dessa produkter marknadsförs av Facit-gruppen och försäljningen uppgick 1977 till 927 Mkr (846). Rörelseresultatet efter kalkylmässiga avskrivningar uppgick till 50,3 Mkr (3,6). I produktgruppen ingår kontorsmaskiner, dataprodukter, kontorsmöbler samt tryckeriprodukter.

Det förbättrade resultat som uppnått under 1977 är en följd av under senare år vidtagna omstruktureringar och rationaliseringar. Sålunda har den olönsamma tillverkningen av elektronräknare lagts ned och Odhner-fabriken i Göteborg avvecklats.

Försäljningen i Sverige har omstrukturerats och sker nu främst genom återförsäljare. Personalen i Sverige minskade 1977 med ca 500 arbetare och ca 200 tjänstemän.

Strukturförändringar, ökad mekanisering i produktionen och ytterligare satsning på exportmarknader via Facits väl utbyggda internationella marknadsföringsorganisation väntas på sikt öka konkurrensförmågan på Facits kontorsprodukter.

Kontorsmaskiner

Kontorsmaskiner är det sammanfattande namnet för räkne-, skriv-, dikterings- och bokföringsmaskiner. Försäljningen av dessa produkter uppgick till 627 Mkr (553). Priserna på elektroniska räknemaskiner har under året stabiliserats efter ett par års kraftiga prisfall.

Genom samarbete med utomstående tillverkare kan Facit erbjuda ett fullt sortiment av räknare. Nya modeller har under året fått ett gott mottagande.

Dotterbolagens försäljning av räknare till kontor har ökat på många marknader bl.a. i Skandinavien, Frankrike och USA. Även flera agentmarknader har visat positiv utveckling.

Facit är en av Europas stora tillverkare av skrivmaskiner. I det breda och moderna sortimentet ingår bl.a. avancerade ordbehandlingsystem.

Försäljningen av Facits skrivmaskiner, som till stor del exporteras har påverkats av den svaga internationella konjunkturen. Antalet sålda enheter har dock kunnat hållas på samma nivå som under 1976.

Under 1977 har försäljningen av elskrivmaskiner ökat markant. Kulmaskinen Facit 1850 har svarat för större delen av volymökningen. Denna maskin säljs nu i ett utförande med korrektionsanordning som blivit mycket väl mottagen.

Efterfrågan på manuella skrivmaskiner tenderar att sjunka.

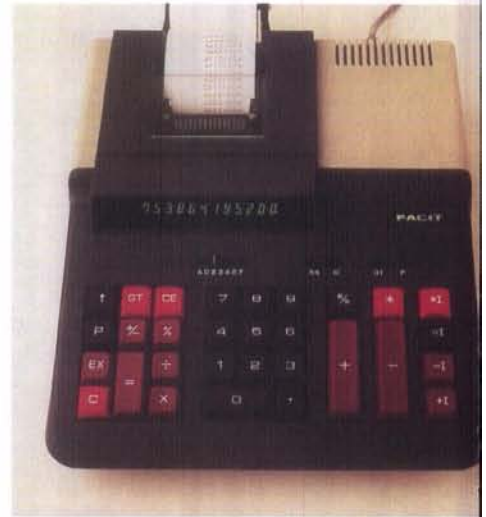
Dataprodukter

Försäljningen av s.k. perifera dataprodukter uppgick under 1977 till 209 Mkr (189). Försäljningen under året har utvecklats enligt planerna och speciellt goda försäljningsresultat har noterats på de stora marknaderna i Frankrike, England och Västtyskland.

Hållremsprodukterna svarade även under 1977 för den större delen av faktureringen. Facit 4040, en ny kombinerad hållremsläsare och stans, har introducerats under året.

Introduktionen av seriematris skrivaren Facit 4540 väntas öka Facits möjligheter till inbrytning på den snabbt expanderande skrivarmarknaden. En internationell introduktionskampanj för Facit 4540 påbörjades på ett flertal marknader i slutet av året.

Försäljningsframgångar för tidsregistreringssystemet Facit Kollaflex noterades i Sverige och Norge. Den förenklade versionen Kollaflex Junior har introducerats även på utlandsmarknader med gott resultat, bl.a. i Frankrike.



Facit 2251, skrivande och visande bordsräknare.

Skrivhuvudet till Facits nya seriematris skrivare 4540. Tecknen byggs upp av punkter från de nio skrivarmarna. Dessa skriver ca 16 000 punkter i sekunden, vilket motsvarar ca 250 tecken.

Kontorsmöbler

Facit tillverkar och marknadsför ett stort system av utrustning för kontorsarbetsplatser, t.ex. skrivbord, förvaringsmöbler, stolar och skärmväggar. Systemen är flexibla och kan anpassas för alla typer av kontorsmiljöer.

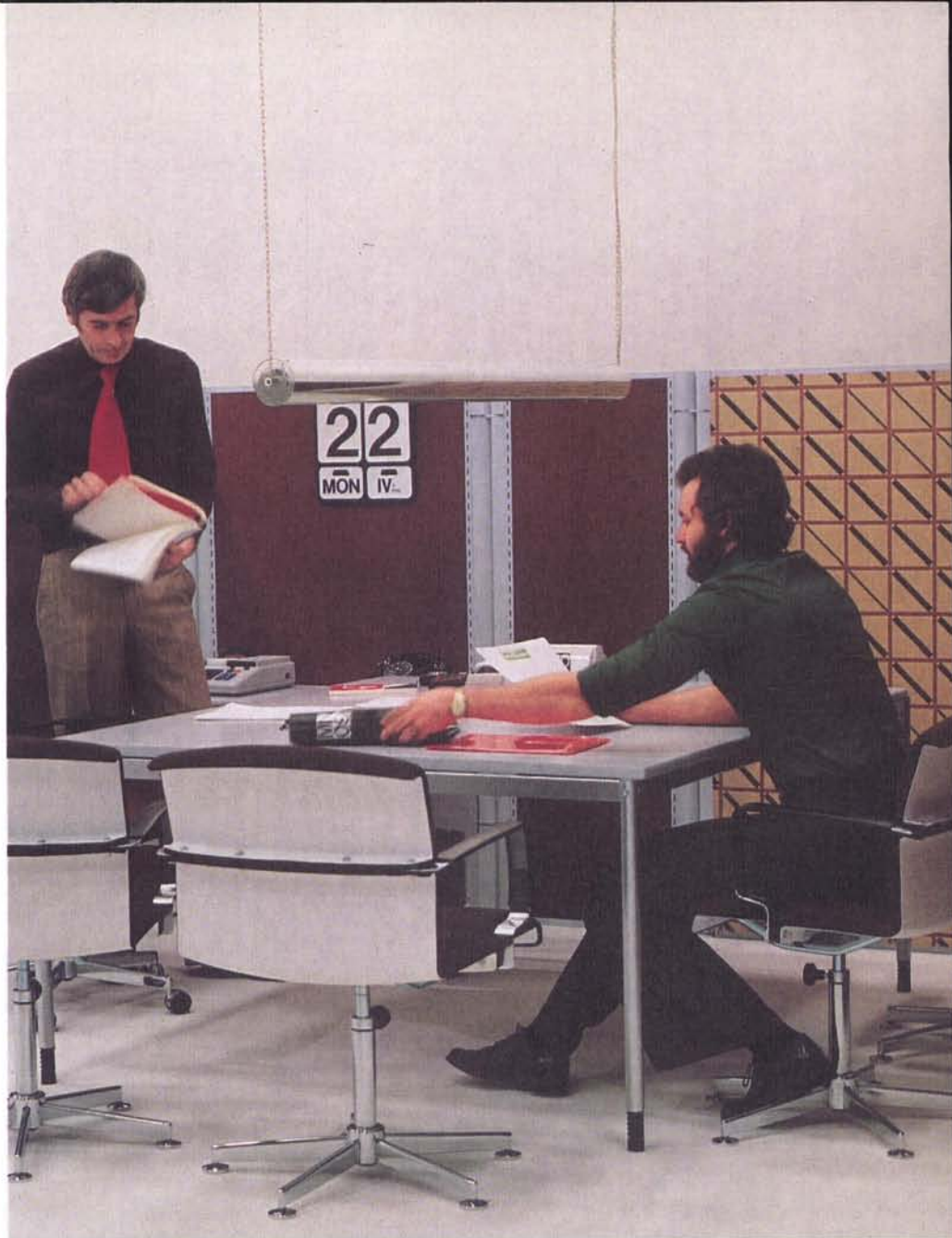
Under 1977 har den svenska marknaden varit svag, medan utlandsbolagen uppnått planerad försäljning.

Tryckeriprodukter

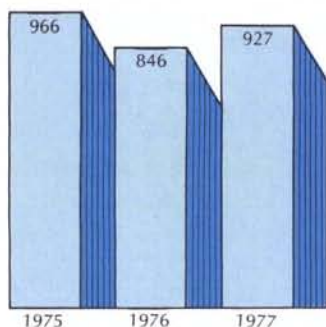
Zäta Tryckerierna AB producerar blankett- och reklamtryck. Under året har påbörjats uppbyggnad av ett förpackningstryckeri, ZÄTAPACK, i Ätvidaberg.

Moderniseringen av produktionsapparaten har fortsatt under 1977 både på tryck- och reproduktionen.

Den totala försäljningen har utvecklats väl och uppgick under året till 33 Mkr (29), en ökning med 14%.



Försäljning – kontorsprodukter
i Mkr



Facit 80 är ett av Facits system för moderna kontorsmöbler.

Kulskrivmaskinen Facit 1850 med korrigeringsanordning har fått ett gott mottagande på marknaden.

Kommersiell städ- och serviceverksamhet



Proclean AB, dotterföretag till ASAB, är specialister på målningsarbeten i industrilokaler.

ASAB har alltmer breddat sitt serviceprogram. Städning är dock fortfarande en viktig del av verksamheten.

Leasing av arbetskläder fortsätter att visa god utveckling.

Sonny Lööf AB, dotterbolag till ASAB, arbetar med snöröjning, maskinsopning och lövsugning.

Den kommersiella städ- och serviceverksamheten har under året expanderat både i Sverige och på utlandsmarknaderna genom såväl expansion av tidigare verksamhet som förvärv av nya bolag.

Försäljningen under 1977 uppgick till 851 Mkr (739). Rörelseresultatet efter kalkylmässiga avskrivningar uppgick till 36,8 Mkr (29,6), som motsvarar 4,3% (4,0) av försäljningen. Under året avyttrade bolag svarade under 1976 för en försäljning av 66 Mkr med ett resultat efter kalkylmässiga avskrivningar av 2,1 Mkr. Med jämförbara belopp ökade försäljningen med 26,4% och rörelseresultatet efter kalkylmässiga avskrivningar ökade med 33,8%. Antalet i medeltal anställda uppgick till 18.184, varav i Sverige 6.710.

Städservice

Koncernen har företag för kommersiell städning bl.a. i Sverige, Australien, Brasilien, Hongkong och Japan. I Norge och Storbritannien bedriver koncernen städverksamhet i samarbete med ISS, International Service System A/S, Köpenhamn.

Electrolux är ett av världens största företag inom kommersiell städning.

ASAB

I Sverige bedrivs serviceverksamhet med inriktning på underhåll av yttre och inre miljö av ASAB. Försäljningen har varit god och uppgick 1977 inklusive dotterbolag till 343 Mkr (333), en ökning med 10 Mkr eller 3% (21) jämfört med 1976. Omsättningen 1977 har påverkats av att dess franska dotterföretag under året sålts.

I slutet av året ökade Electrolux genom förvärv från ISS sitt aktieinnehav i ASAB från 50% till 95% och i början av 1978 förvärvades även resterande 5%.

ASAB har vid sidan av den traditionella städverksamheten byggt upp ett brett serviceprogram på andra områden. Dotterföretaget Perete Serve-

ringssystem AB arbetar t.ex. med uthyrning och försäljning av automater för mat och dryck.

Genom flera företagsförvärv har ASAB under året breddat sitt serviceprogram och sina resurser:

- Royal Plast AB marknadsför växter för offentlig miljö.
- Sonny Lööf AB är specialiserat på maskinsopning av gator och snöröjning.
- Allfix AB driver en verksamhet inriktad på kvalificerade saneringsarbeten, t.ex. efter bränder, och hantering av miljöfarligt avfall.

I början av 1978 förvärvade ASAB Städningsskåren AB i Stockholm.

ASAB:s starka marknadsposition och kunskaper inom servicesektorn skapar goda förutsättningar för en fortsatt breddning av serviceprogrammet.

Tvättservice

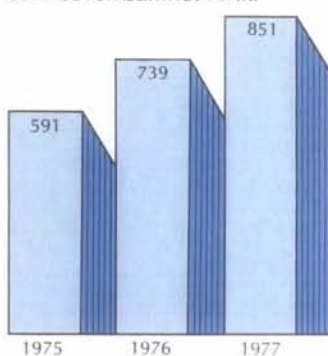
Tvättservice, uthyrning och tvättning av textilier, främst arbetskläder och linne, bedrivs av AB Tvättman, som är Sveriges största privata tvätteriföretag, samt dess dotterbolag ISS Neproma B.V., Holland. Försäljningen 1977 uppgick till 177 Mkr (151).

Leasing av arbetskläder har haft en fortsatt expansion under 1977. De ökade kraven på hygien inom industrin påverkar positivt marknaden för uthyrning av arbetskläder. I flera länder för de fackliga organisationerna fram krav på fria arbetskläder.

Expansionen under 1977 har dock bromsats något av den svaga konjunkturen, som bl.a. medfört personalnedskärningar inom industrin och viss stagnation inom hotell- och restaurangbranschen.

I början av 1978 förvärvade AB Tvättman två tvätterier i Stockholm, Råckstatvätten AB och Stockholms Ångtvätt AB. För 1977 redovisade dessa bolag en försäljning av 8 Mkr.

Försäljning – städ- och serviceverksamhet i Mkr







Försäljningen under 1977 uppgick till 423 Mkr (348). Rörelseresultatet efter kalkylmässiga avskrivningar uppgick till 10,1 Mkr (8,1), motsvarande 2,4% (2,3) av försäljningen.

Utöver de produktområden som mer utförligt redovisas nedan kan nämnas bl.a. sågverksprodukter och avfallskomprimatorer.

Gräsklippare

Flymo-gruppen tillverkar och marknadsför ett brett sortiment av gräsklippare med elektriska eller bensindrivna motorer, främst luftkuddeklippare. Produkterna säljs i mer än 70 länder. Utvecklingen har varit god under 1977, speciellt för försäljning av elektriskt drivna gräsklippare. I England har försäljningen totalt gått upp med 50% och Flymo har därigenom ökat sina marknadsandelar. Försäljningen ökade under 1977 med 41% från 77 Mkr till 109 Mkr.

Under 1977 har Flymo-gruppens verksamhet koncentrerats till den europeiska huvudproduktionsanläggningen i Aycliffe, England.

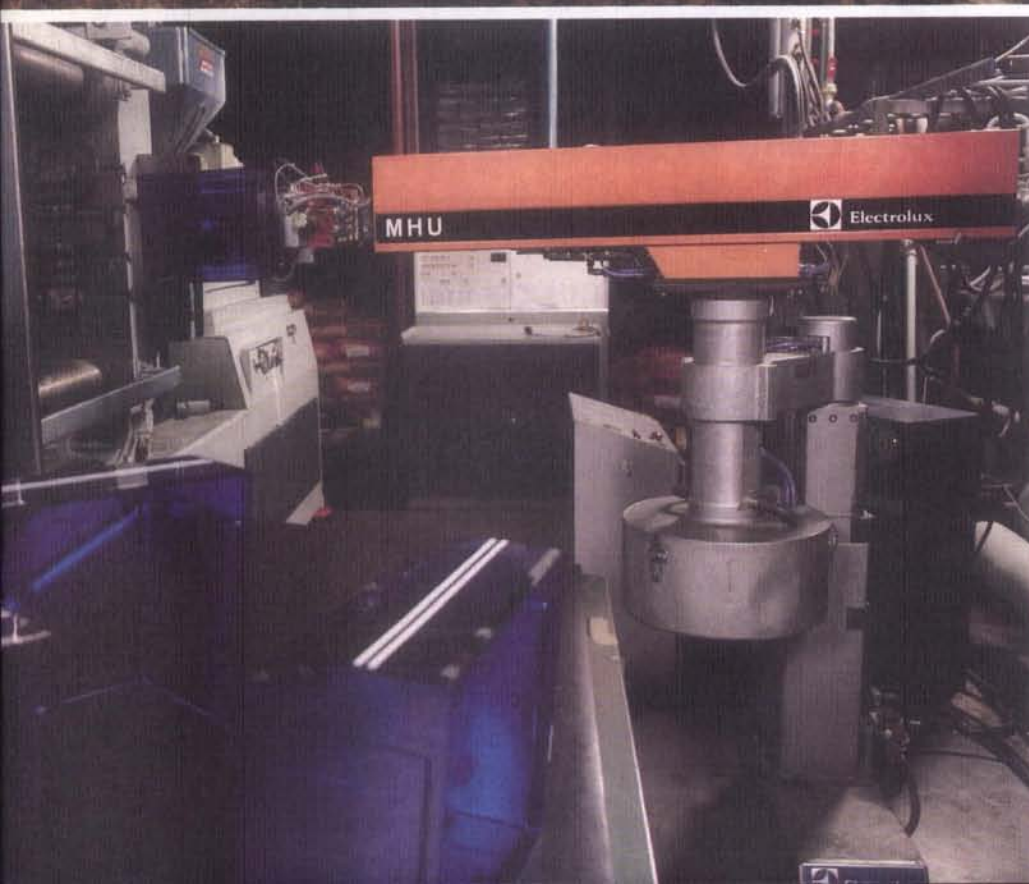
Mot bakgrund av etablerad marknadsposition och satsning på fortsatt produktutveckling har Flymo-gruppen goda möjligheter till fortsatt expansion.

Lantbruksredskap, gjutgods och fönster

Tillverkningen av lantbruksredskap, främst plogar, sånings- och slättermaskiner, gjutgods samt fönster är i huvudsak förlagd till Överum. Under året har Överums-gruppen förvärvat SW Hydraulik AB i Tranås. Produktionsresurserna har samordnats med dotterföretaget Strömsholmens Mekaniska Verkstad AB, Tranås, vars produktsortiment därmed breddats.

Försäljningen uppgick 1977 till 162 Mkr (158).

AB Överums Bruk är en av Europas största tillverkare av plogar. Försäljningen av lantbruksredskap har på-



Övriga produkter



Badrumsinredningar i trä tillverkas av Zig-Zag Fabriks AB.

Flymogruppen tillverkar och säljer avancerade gräsklippare, främst luftkuddeklippare. Sortimentet omfattar både mindre gräsklippare och större modeller för professionellt bruk.

Flexplogen med upp till 12 skär är en av de nya plogmodellerna från AB Överums Bruk.

Efterfrågan på industrirobotar ökade under 1977.

verkats negativt av lagerneddragningar hos återförsäljare. Importrestriktioner har starkt försvårat försäljningsmöjligheterna i Finland. På övriga marknader har försäljningsvolymerna i stort kunnat upprätthållas.

Plogprogrammet har under året utökats med en växelplog. Denna plogtyp användes i stor omfattning på den europeiska kontinenten. Även en specialplog med upp till 12 skär för mycket starka traktorer, "Flexplogen", lanserades under året.

De senaste årens snabba kostnadsökningar i Sverige har minskat gjuteriets konkurrenskraft och lönsamhet. Importkonkurrensen på gjutgodsmarknaden är för närvarande hård.

Fönsterfabriken har haft god beläggning under året och lönsamheten för produkterna har förbättrats.

Badrumsinredningar

Zig-Zag Fabriks AB i Malmköping tillverkar och marknadsför inredningar för badrum. Företaget har bl.a en stor tillverkning av jalusidörrar.

Försäljningen i Sverige har under 1977 varit ungefär oförändrad, medan exportförsäljningen visar en kraftig ökning.

Industrirobotar

Electrolux Industrial Systems i Stockholm utvecklar, tillverkar och marknadsför industrirobotar, kringutrustning och produktionsstyrningssystem både till externa kunder och till koncernens egna fabriker. Under året introducerades ett nytt elektroniskt styrsystem för robotar som komplement till befintligt sortiment.

Efterfrågan på industrirobotar ökade kraftigt under året och resulterade i en ca 50-procentig volymökning.

Uthyrning och försäljning av cisterner

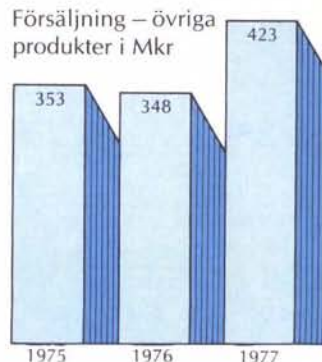
AB Gårdscisterner, ABG, bedriver försäljning och uthyrning av gårdscister-

ner, mobila cisterner för förvaring av bränsle och drivmedel. Kunder är framförallt lantbrukare men även industrier och entreprenadföretag.

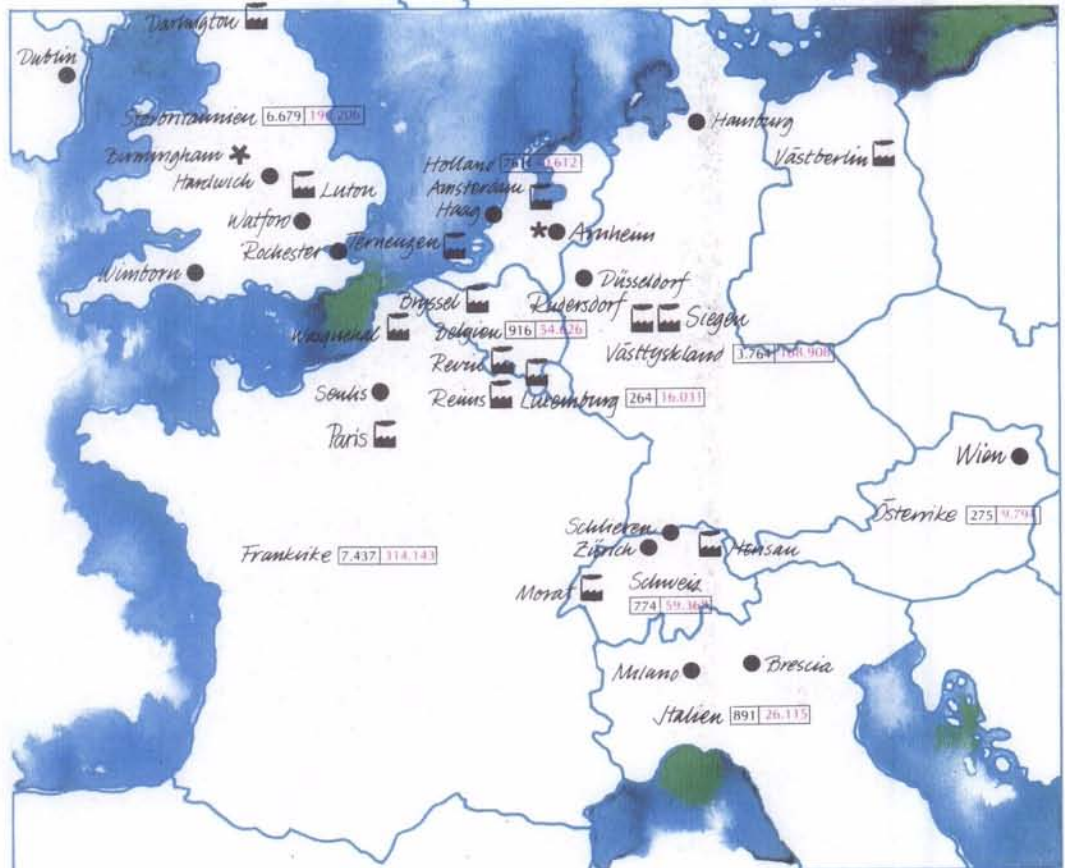
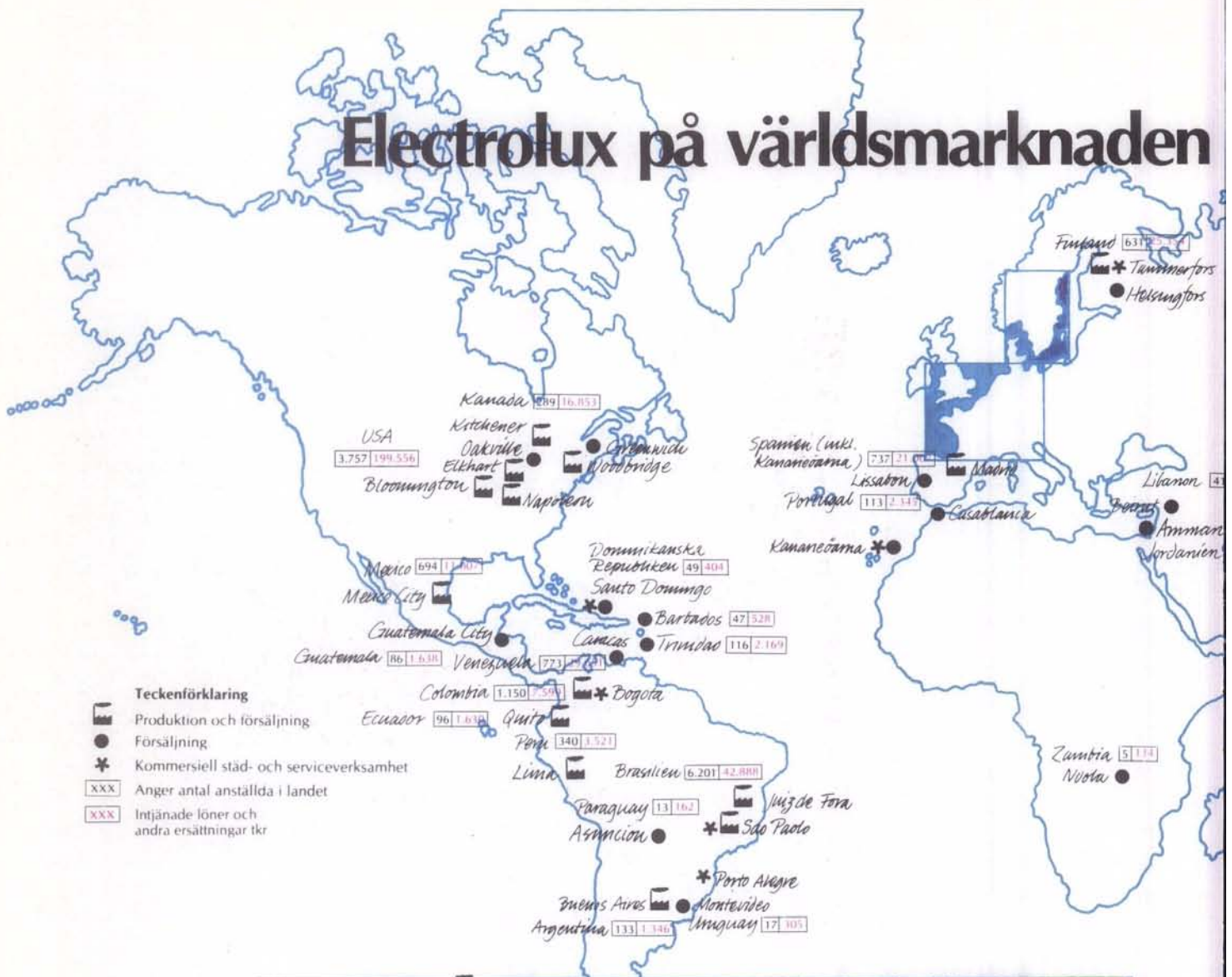
Under 1977 började företaget marknadsföra även större fristående oljecisterner på upp till 25 kubikmeter.

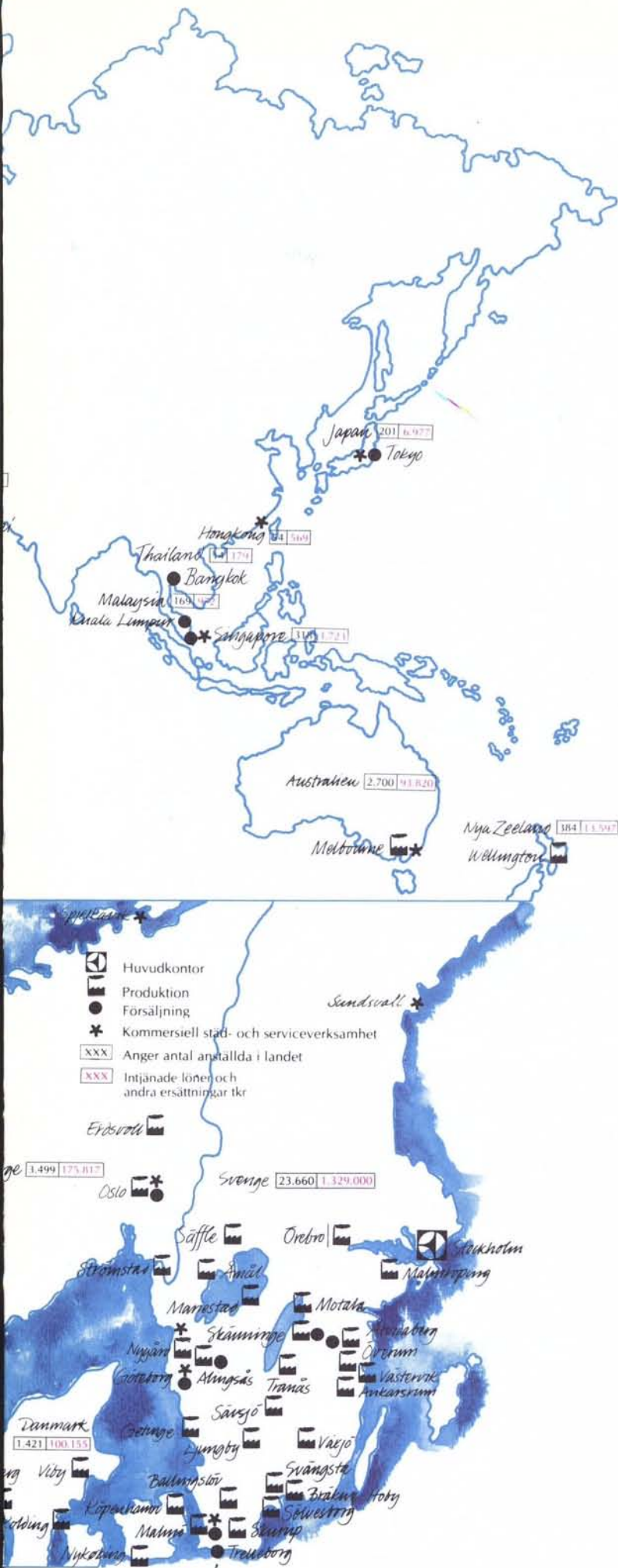
Senare års lagstiftning ställer stora krav på cisternernas underhåll och utrustning. ABG har byggt upp en riks-täckande organisation för renovering och underhåll av cisterner.

Försäljning – övriga produkter i Mkr

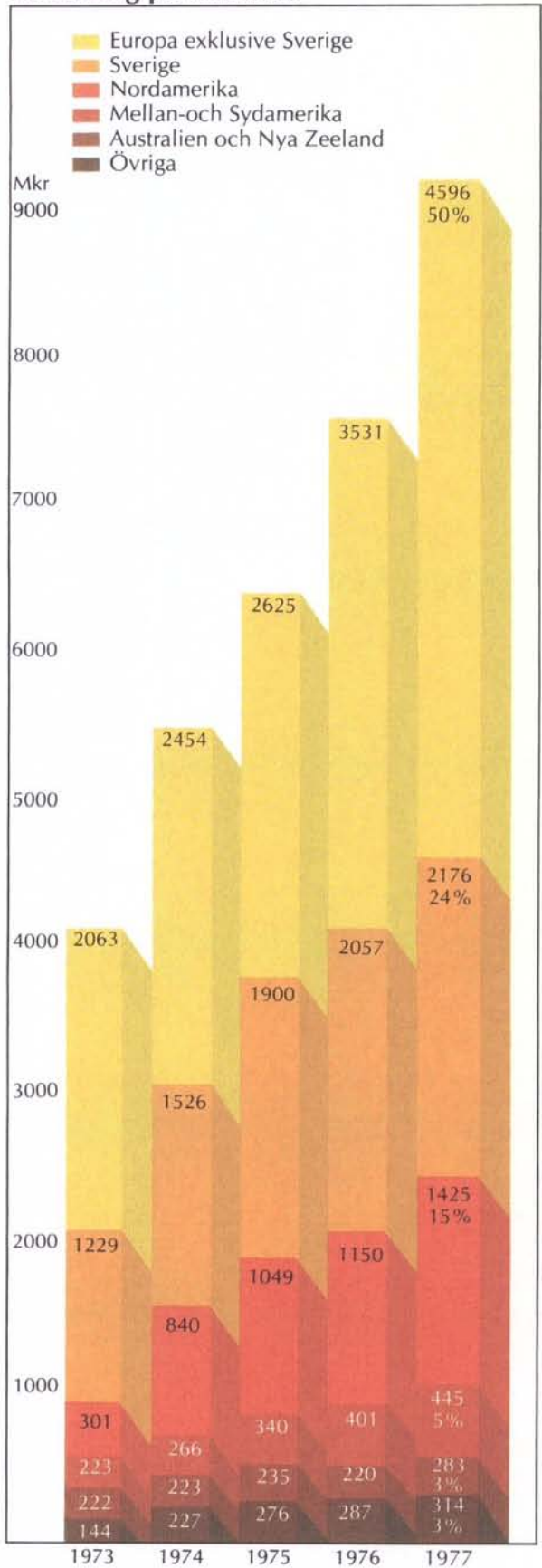


Electrolux på världsmarknaden





Koncernförsäljningens fördelning på områden



Förteckning över vissa koncernbolag med angivande av bolagschefens namn

Bolag där utomstående äger mer än 10% av aktiekapitalet är märkta *.

Argentina

S.A. Electrolux
Buenos Aires
Carl-Gustav Wennerholm

Australien

Electrolux Pty. Ltd.
Melbourne
Morris Coath

Utility Services Pty. Ltd.
Collingwood
Len Matthews

Barbados

Electrolux Ltd.
St. Michael
Lloyd Seale

Belgien

Electrolux-Martin S.A.
Bryssel
Christian Barnekow

Facit S.A.
Bryssel
Staffan Lagerwall

Brasilien

Electrolux S.A.
Sao Paulo
Örjan Alneng

Electrolux-Servicos Soc.
Commercial Ltda.
Sao Paulo
Edmund A. Bosschart

Facit S.A.
Sao Paulo
Örjan Alneng

Colombia

Electrolux S.A.
Bogotá
Poul V. Jensen

Danmark

Electrolux A/S
Lyngby
Otto Meyer

Electrolux-Wascator A/S
Rødovre
Ole Engers

Facit A/S
Lyngby
Erik Larsen

Flymo A/S
Lyngby
Bjarne Mørz

Royal-Sabroe A/S
Viby
Kaj Toft

A/S Scan-Atlas
Husholdningsapparater
Lyngby
Ib Frølich

Dominikanska Republiken

*Electrolux Lagares C. por A.
Santo Domingo
Victor Lagares

Ecuador

*Electrolux C.A.
Quito
Gunnar Ehn

Finland

Oy Electrolux-Yhtiöt Ab
Helsingfors
Matti Mutikainen

Oy Facit-Addo Ab
Helsingfors
Bo-Erik Wiberg

Oy Tammermatic Ab
Tammerfors
Kalevi Kärkönen

Frankrike

Electrolux S.A.
Senlis
Anders Andrén

Facit Addo S.A.
Colombes
Staffan Lagerwall

Flymo S.A.
Colombes
Ulf Kronlund

*Tornado S.A.
Senlis
Anders Andrén

Usines et Fonderies
Arthur Martin S.A. "UFAM"
Senlis

Anders Andrén
*Wascator S.A.
Paris
Louis Gutzwiller

Volta S.A.
Senlis
Anders Andrén

Guatemala

Cia Comercial e Industrial
Electrolux S.A.
Guatemala City
Carlos Calderón-Velásquez

Holland

Addo Nederland B.V.
Haag
Staffan Lagerwall

Electrolux Nederland B.V.
Diemen
John Meyer

Electrolux-Quatfass B.V.
Diemen
W. Krechting

Excelsior-Tornado B.V.
Terneuzen
John Meyer

Hong Kong

*Electrolux Services
(Hong Kong) Ltd.
Hong Kong
David W. Thomas

Iran

*Electrolux Wascator Company
of Iran
Teheran
Leif Johansson

Italien

Electrolux S.p.A.
Milano
Jan Lindblad

Facit Data Products S.p.A.
Milano
Jan Lindblad

Flymo S.p.A.
Brescia
Giovanni Cancarini

Japan

Electrolux Japan Ltd.
Tokyo
Gunnar Kniberg

*Nesco Ltd.
Tokyo
Yasuhiro Ishii

Jordanien

*Electrolux Jordan Trading
Company Ltd.
Amman
Fouad Lammam

Kanada

Dometic Canada Ltd.
Oakville, Ontario
Gerald R. Wannamaker

Onward Manufacturing Co. Ltd.
Kitchener, Ontario
James D. Dixon

Libanon

Electrolux Middle East S.a.r.l.
Beirut
Fouad Lammam

Luxemburg

Electrolux-Kreft S.a.r.l.
Vianden
Anders Wannborg

Malaysia

*Electrolux Malaysia Sdn. Bhd.
Kuala Lumpur
Raymond Wong

Mexico

Electrolux S.A. de C.V.
Mexico City
Jan Laséen

Facit Manufacturera S.A. de C.V.
Mexico City
Jan Laséen

Norge

Electrolux Constructor A/S
Oslo
Björn Molstad

Electrolux Industrier A/S
Oslo
Ivar Aakhus

Electrolux Rengjøringsmaskiner A/S
Oslo
Magnus Jensen

*Euroclean A/S
Oslo
Jan G. Stenstad

Facit A/S
Oslo
Per-Gunnar Heedman

*ISS Servisystem A/S
Oslo
Hans Jörgen Groll

Nya Zeeland

Electrolux Ltd.
Wellington
Richard M. Scelly

Peru

Electrolux S.A.
Lima
Jan-Eric Boman

Facit S.A.
Lima
Carl Gösta Burénus

Portugal

Electrolux Ltda.
Lissabon
Clas Herdin

Schweiz

Electrolux AG
Zürich
Kurt Schläpfer

Facit-Addo AG Zürich Hans Koch	ASAB Serviceföretaget Stockholm Lennart Angeby	Växjö Rostfritt AB Växjö Bo Ericsson	Facit GmbH Düsseldorf Walther Christoffersen
Menalux S.A. Morat Kurt Schläpfer	AB Ballingslövs Träförädling Ballingslöv Bertil Albinsson	Zig-Zag Fabriks AB Malmköping Sven Johansson	Royal-Wascator GmbH Düsseldorf Walther Christoffersen
Royal-Levin AG Zürich Hugo Dreher	Bröderna Brodd AB Skänninge Lars Emilsson	Zäta Tryckerierna AB Linköping Bo Sternbrink	Electrolux-Loh GmbH Siegen Sven Stork
Therma AG Schwanden Friedrich Zweifel	Electrolux Constructor AB Säffle Sven Stork	Thailand *Electrolux Thailand Ltd. Bangkok Adolfo Benedetti	Volta Vertriebs GmbH Hamburg Steffan Lundeberg
Walter & Bruynzeel Balterswil Kurt Pfenninger	Electrolux Svenska Försäljnings AB Stockholm Gösta Bystedt	Trinidad Electrolux Ltd. Port-of-Spain John A. Crowhurst	Zambia Electrolux (Zambia) Ltd. Ndola Jean Mooney
Singapore *Electrolux S.E.A. Private Ltd. Singapore Gunnar Broberg	Electrolux-Wascator AB Alingsås Folke Heibert	Uruguay Electrolux S.A. Montevideo Rafael Barrenechea	Österrike Electrolux Bodenpflegegeräte Vertriebsgesellschaft mbH Wien Steffan Lundeberg
Spanien inkl. Kanarieöarna Electrolux S.A. Madrid Clas Herdin	AB Elektro Helios Stockholm Rainer Alfström	USA Dometic Sales Corp. Elkhart, Indiana Yngve Lindholm	Electrolux Gesellschaft mbH Wien Magnus Stenberg
Electrolux Canarias S.A. Las Palmas de Gran Canaria Bengt Nordman	AB Elektroservice Stockholm Leif Axén	Facit-Addo Inc. Greenwich, Conn. Tom Jahm	Facit-Addo Büromaschinen Vertriebsgesellschaft mbH Wien Magnus Stenberg
Electrolux Servicios S.L. Las Palmas de Gran Canaria Bengt Nordman	Euroclean AB Stockholm Fredrik Schumacher	National Union Electric Corp. Greenwich, Conn. Joseph V. McKee Jr.	Volta Elektrowaren Vertriebsgesellschaft mbH Wien Magnus Stenberg
Storbritannien Electrolux Ltd. Luton John B. Redman	Facit AB Åtvidaberg Anders Scharp	Venezuela C.A. Electrolux Caracas Ingvar Marklund	
Euroclean Ltd. Kempston Hardwick John J.M. Glasse	AB Formverktyg Hägersten Ingemar Persson	Västtyskland *Electrolux GmbH Hamburg Steffan Lundeberg	
Facit-Addo Ltd. Rochester A.E. Grist	AB Gårdscisterner Stockholm Hans Rosander	Electrolux GmbH Berlin Sven Stork	
Flymo Ltd. Newton Aycliffe Peter Bullock	HDC Fjärrkontroll AB Malmö Georg Matz	Electrolux Constructor GmbH Wilnsdorf-Rudersdorf Rune Malm	
The Sterilizing Equipment Company Ltd. Ravenshead, Nottingham Ken Henfrey	B. Johanssons Pappersförädling AB Nygård Owe Werner	Electrolux Küchentechnik GmbH Siegen Adolf Kretzer	
Swedish Royal Refrigeration Ltd. Watford Edmond Prior	AB Orwak Sävsjö Sune Johansson	Electrolux Kälte- und Wärmetechnik GmbH Hamburg Steffan Lundeberg	
*Commercial Cleaning Services Ltd. Birmingham Anthony S. Lane	Royal Refrigeration Industries AB Malmö Hans Ljung	Euroclean GmbH Hamburg Bengt Tillberg	
Sverige Addo Försäljnings AB Åtvidaberg Lennart Gustafsson	AB Svensk Nivåkontroll Malmö Georg Matz		
	AB Tvättman Malmö John-Jacob Engellau		
	Försäljnings AB Volta Stockholm Rainer Alfström		



Luxbacken 1, Lilla Essingen · 105 45 Stockholm · Telefon 08/738 60 00 · Telex 11600 Elhead S