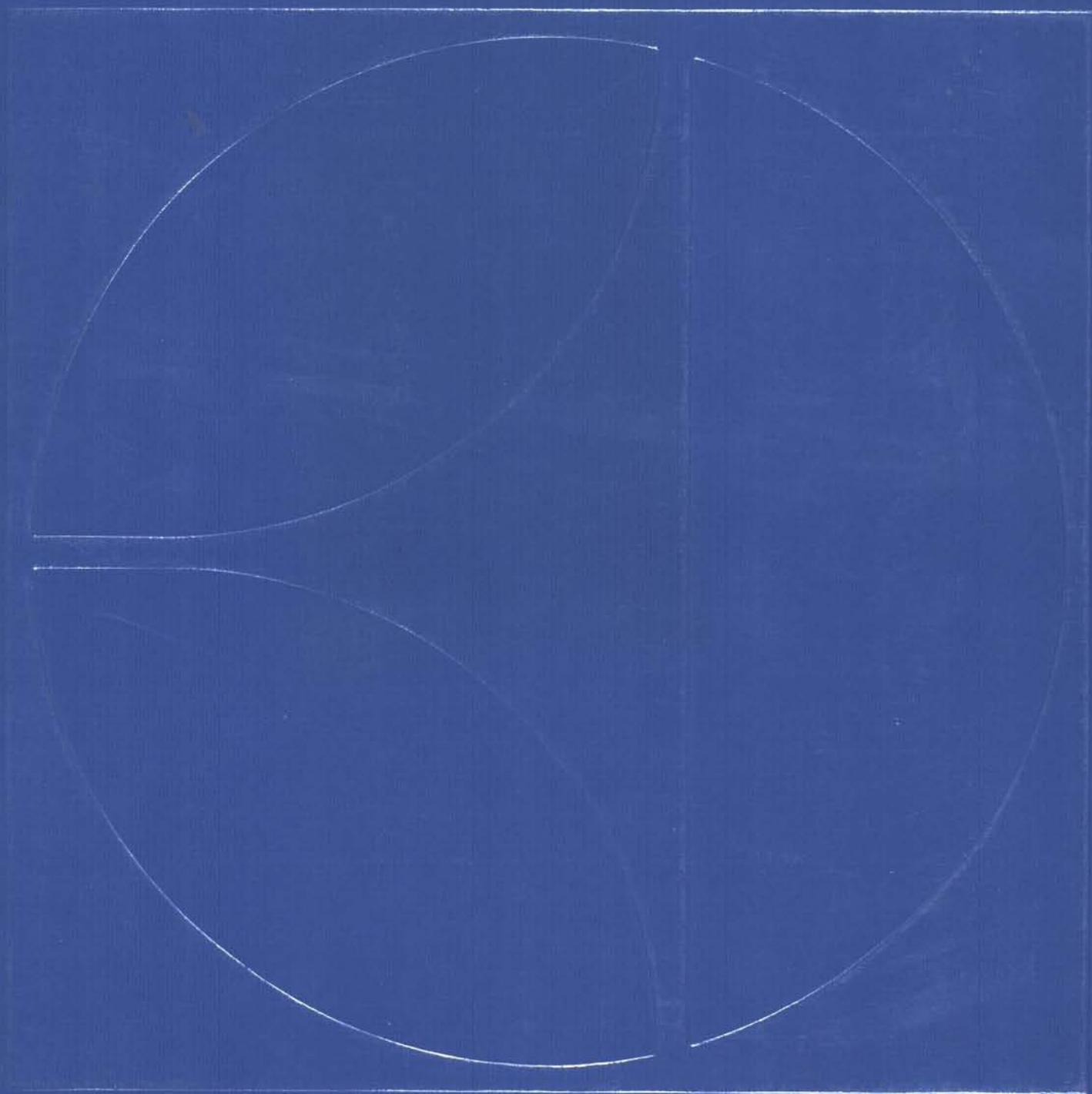
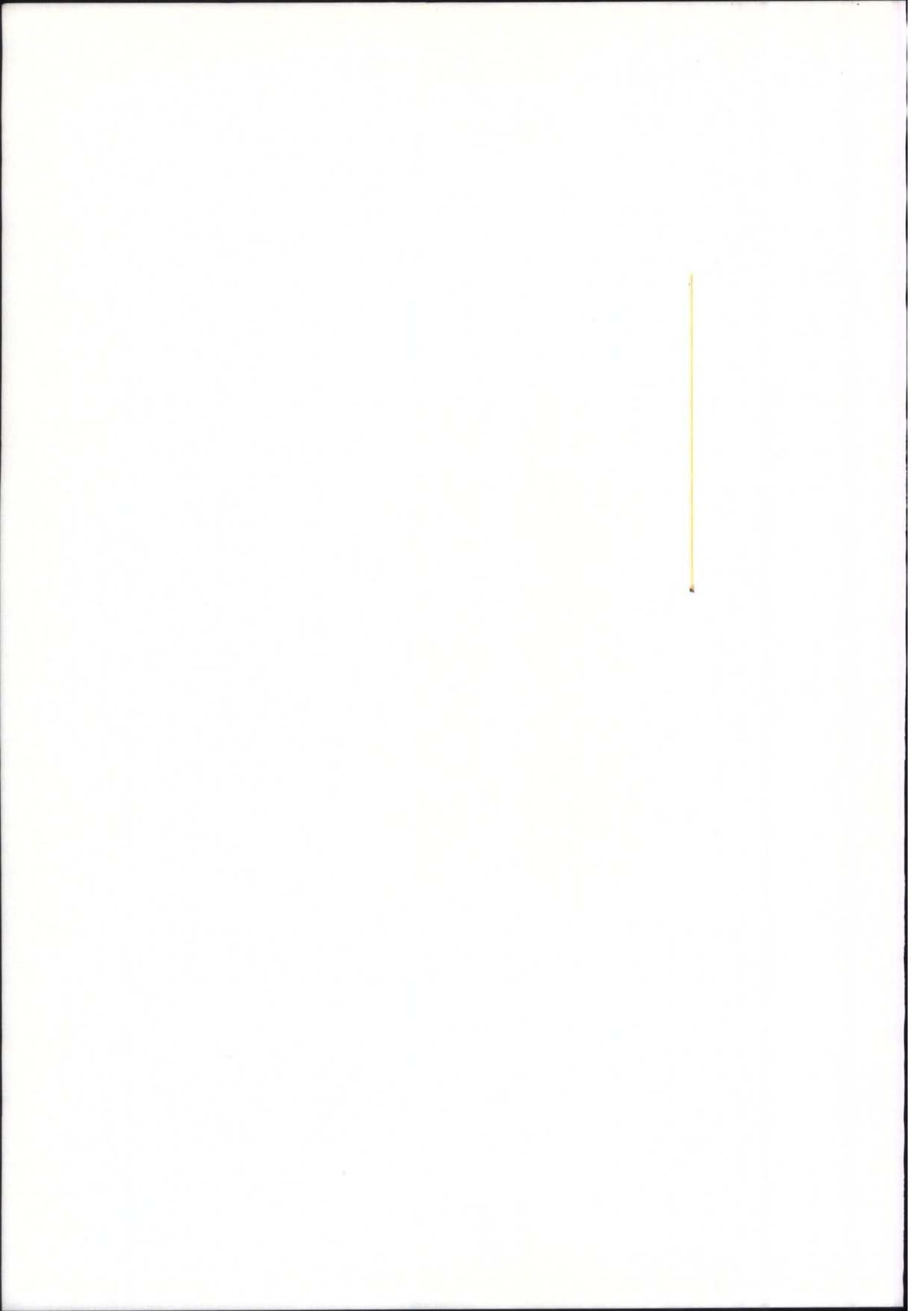


Electrolux 1976





Årsredovisning 1976

Bolagsstämma

Ordinarie bolagsstämma äger rum onsdagen den 25 maj 1977 klockan 10.00 i Industrihuset, Industrisalen, Storgatan 19, Stockholm.

Rätt att delta i bolagsstämman

Bolaget tillämpar lagen om förenklad aktiehantering, vilket innebär att aktieägare, som önskar delta i bolagsstämman, skall vara införd i den av Värdepapperscentralen VPC AB förda aktieboken. Sådan registrering skall ha skett senast fredagen den 13 maj 1977.

Aktieägare, som genom banks notariatavdelning eller enskild fondhandlare låtit förvaltarregistrera sina aktier, måste tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn för att ha rätt att utöva rösträtt på bolagsstämman. Dylig inregistrering måste vara verkställda senast fredagen den 13 maj 1977.

Anmälan om deltagande i bolagsstämman

För rätt till deltagande i bolagsstämman fordras, förutom den ovan angivna registreringen, att anmälan göres till bolagets kontor senast måndagen den 23 maj 1977. Anmälan skall göras per brev under adress AB Electrolux, Avd. HK-J, 105 45 Stockholm, eller under kontorstid per telefon 08-738 67 93 respektive 08-738 67 90.

Utbetalning av utdelning

I bolagsstämmans beslut om utdelning kommer att anges den dag då aktieboken och den i anslutning till aktieboken förda förteckningen över panthavare m.fl. skall avstämmas för fastställande av vilka som äger erhålla utdelning. Styrelsen har som avstämningsdag föreslagit den 27 maj 1977. Under förutsättning att bolagsstämman beslutar i enlighet med detta förslag, beräknas utdelningen komma att utsändas från Värdepapperscentralen VPC AB den 6 juni 1977.

Adressändringar

Aktieägare, som ändrat namn, adress eller kontonummer, bör snarast anmäla detta till sin förvaltare respektive till Värdepapperscentralen VPC AB, Box 7077, 103 82 Stockholm 7.

Förslag till ändring av bolagsordningen för AB Electrolux

Styrelsen och verkställande direktören avser föreslå att vid årets bolagsstämma behandlas fråga om anpassning av gällande bolagsordning till nya aktiebolagslagen.

Innehåll

Sammandrag

- 2 Koncernen under 10 år
- 3 Koncernen under 1976
- 4 Styrelse och revisorer
- 7 Koncernledning och övriga direktörer

Verksamheten 1976

- 8 Allmän översikt
- 13 Utsikter för 1977
- 14 Förslag till vinstdisposition i AB Electrolux

Koncernen

- 15 Redovisningsprinciper
- 17 Resultaträkning
- 18 Balansräkning
- 20 Finansieringsanalys
- 21 Kommentarer till koncernens bokslut

Moderbolaget

- 23 Resultaträkning
- 25 Balansräkning
- 26 AB Electrolux innehav av aktier och andelar
- 29 Kommentarer till AB Electrolux bokslut
- 31 Revisionsberättelse
- 32 Martin-gruppen och Tornado
- 33 Produkter
- 46 Geografisk översikt

Sammandrag

Koncernen under tio år

(Belopp i miljoner kronor, Mkr, där ej annat anges)

	1976 ¹⁾	1975	1974 ²⁾	1973 ³⁾	1972	1971	1970	1969	1968	1967
Försäljning	7.646	6.425	5.536	4.182	2.491	2.122	1.869	1.583	1.327	1.098
Procentuell ökning jämfört med föregående år	19,0	16,1	32,4	67,9	17,4	13,5	18,1	19,3	20,9	2,6
Rörelseresultat efter kalkylmässiga avskrivningar ⁴⁾	603 [609] ⁴⁾	491	556	394	250	160	128	103	93	·
D:o i procent av försäljning	7,9 [8,0] ⁴⁾	7,6	10,0	9,4	10,0	7,6	6,9	6,5	7,0	·
Resultat före bokslutsdispositioner och skatter	443 [451] ⁴⁾	356	469	371	253	152	124	112	105	·
Koncernvinst ⁵⁾	226,3 [238,0] ⁴⁾	103,4	92,6	139,1	95,4	70,2	63,3	45,8	52,9	32,0
Omräknad vinst i kronor per aktie ⁶⁾	13:80 [13:95] ⁴⁾	10:65	13:50	10:90	7:25	4:40	3:45	3:25	3:00	·
Avkastning på arbetande kapital i procent ⁷⁾	12,1 [12,3] ⁴⁾	10,5	13,3	12,3	12,4	9,6	8,2	8,2	8,1	·
Investeringar i fastigheter, maskiner, inventarier och verktyg	452	414	348	260	134	83	111	108	71	72
varav tillhörande under året förvärvade bolag	100	74	17	52	27	7	8	13	10	15
Löner och ersättningar	2.345	2.064	1.778	1.374	798	707	658	554	435	362
Antal anställda, genomsnitt	71.600	65.900	63.500	51.100	35.600	33.600	32.700	29.200	23.300	21.100
Försäljning per anställd, exkl. städbolag (tkr)	135,5	122,2	104,4	94,1	84,9	75,8	66,9	61,1	56,9	52,0
Total utdelning, moderbolaget ⁸⁾	88,4	76,8	68,6	62,4	49,9	38,0	30,4	26,6	22,8	15,2
Utdelning per aktie korrigerat för emissioner ⁸⁾ (kr)	5:50	5:00	4:58	4:17	3:33	2:67	2:13	1:87	1:60	1:07
Antal aktieägare (ca)	35.000	35.000	32.000	29.000	20.000	18.000	18.000	15.000	15.000	14.700

1) Från och med verksamhetsåret 1976 ingår Martin-gruppen och Tornado.

2) Från och med verksamhetsåret 1974 ingår National Union Electric Corporation (NUE), USA.

3) Från och med verksamhetsåret 1973 ingår Facit-gruppen.

4) Från och med 1976 uppgöres koncernbokslut enligt förvärvsmetoden, varvid ingår avskrivningar på de övervärden, som framkommer vid konsolidering av förvärvade företag. Beloppet efter tidigare tillämpad parivärde metod anges inom parentes.

5) Resultat efter bokslutsdispositioner, skatter och minoritetsandelar.

6) Se Not 4, sid. 21.

7) Avkastning på arbetande kapital definieras: Rörelseresultatet efter kalkylmässiga avskrivningar med tillägg av finansiella intäkter, uttryckt i procent av balansomslutningen.

8) För 1976 enligt styrelsens förslag. Utdelningen per aktie för 1975 och tidigare år har justerats för s.k. split och genomförda fondemissioner.

Koncernen under 1976

Koncernens försäljning ökade med 19% till 7.646 Mkr.

Rörelseresultat efter kalkylmässiga avskrivningar uppgick till 603 Mkr jämfört med 491 Mkr för 1975.

Resultatet före bokslutsdispositioner och skatter uppgick till 443 Mkr jämfört med 356 Mkr för 1975.

Den omräknade vinsten per aktie blev 13:80 kr jämfört med 10:65 kr för 1975.

Antalet anställda uppgick i genomsnitt till 71.552 varav 24.758 i Sverige. För 1975 var motsvarande antal 65.914 respektive 24.580.

I löner och ersättningar har under året utbetalats 2.345 Mkr jämfört med 2.064 Mkr under 1975.

Avkastningen på arbetande kapital ökade från 10,5% till 12,1%.

Investeringar i fastigheter, maskiner och verktyg uppgick till 452 Mkr jämfört med 414 Mkr för 1975.

Martin-gruppen med verksamheter i Frankrike, Belgien, Schweiz, Västtyskland och Marocko förvärvades per den 1 januari 1976.

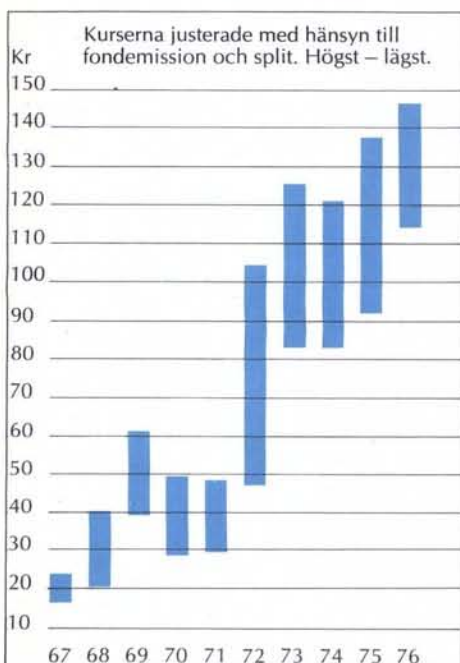
En majoritetspost förvärvades i Tornado S.A., Paris, och samtliga aktier i Excelsior-Tornado B.V., Terneuzen, vilka bolag tillhör de ledande företagen på marknaden för hushållsdammsugare i Frankrike och Holland.

Moderbolagets redovisade vinst efter skatt uppgick till 90,1 Mkr jämfört med 77,3 Mkr för 1975.

Aktiekapitalet ökade under året till 803,5 Mkr genom en riktad nyemission av nominellt 35,5 Mkr mot inbetalning av 78,7 Mkr.

Styrelsen i AB Electrolux föreslår en utdelning av 5:50 kr per aktie (föregående år 5:00 kr), vartill åtgår 88,4 Mkr jämfört med 76,8 Mkr för verksamhetsåret 1975.

Aktiekurser för Electrolux B-aktier på Stockholms fondbörs



Från och med verksamhetsåret 1976 tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen förvärvsmetoden. Tidigare tillämpades parivärde-metoden. Se vidare Redovisningsprinciper sid. 15.

AB Electrolux Styrelse

Ordinarie ledamöter

HANS WERTHÉN, ordförande (heltidsarbetande)

GÖSTA BYSTEDT, verkställande direktör

GUNNAR ENGELLAU, styrelseordförande i AB Volvo

KARL-GUSTAV LAGERSTRÖM, SIF-ordförande i Alingsås*)

JOHNNY NIKLASSON, Metall-ordförande i Motala*)

JACOB PALMSTIERNA, verkställande direktör i Skandinaviska Enskilda Banken

ÅKE T. VRETHEM, vice styrelseordförande i ASEA

PETER WALLENBERG, styrelseordförande i Atlas Copco AB

Suppleanter

SUNE ANDERSSON, SALF-ordförande i Västervik*)

HARRY ERIKSSON, vice verkställande direktör

ARTHUR GRIMBORG, Metall-ordförande i Mariestad*)

SVEN OLVING, rektor vid Chalmers Tekniska Högskola

*) arbetstagarledamöter

Revisorer

Ordinarie

ARNE HOLMÉN, auktoriserad revisor

BRUNO SVENSSON, auktoriserad revisor

Suppleanter

JAN NORDENBÄCK, auktoriserad revisor

STEN LUNDVALL, auktoriserad revisor



HANS WERTHÉN



ÅKE T. VRETHEM

SVEN OLVING



GUNNAR ENGELLAU



HARRY ERIKSSON



PETER WALLENBERG



JACOB PALMSTIERNA



SUNE ANDERSSON

KARL-GUSTAV LAGERSTRÖM



ARTHUR GRIMBORG



JOHNNY NIKLASSON



GÖSTA BYSTEDT



HARRY ERIKSSON

HANS WERTHÉN

GÖSTA BYSTEDT

ANDERS SCHARP

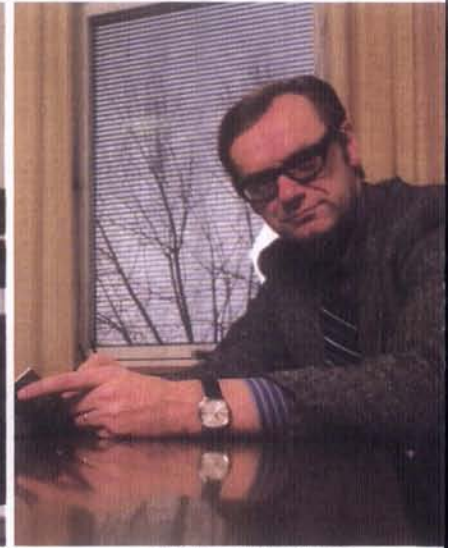


KIM SCHARP

OWE WERNER



NILS ELIASSON



BERTIL LJUNQUIST



LARS EMILSSON



FOLKE HEIBERT

Ledning

I koncernens ledningsgrupp ingår:

HANS WERTHÉN, styrelseordförande

GÖSTA BYSTEDT, verkställande direktör

HARRY ERIKSSON, vice verkställande direktör och ställföreträdare för verkställande direktören

ANDERS SCHARP, vice verkställande direktör

Övriga direktörer är:

NILS ELIASSON, juridik

LARS EMILSSON, Motala- och Strömstadsfabrikerna

GUNNAR ERICSSON, internationell försäljning

FOLKE HEIBERT, storköks- och sjukhusutrustningar m. m.

SIMON LILIEDAHL, internationell försäljning

LEIF LINDGREN, finans

YNGVE LINDHOLM, husvagnskylskåp i USA

BERTIL LJUNGQUIST, personal

LENNART RIBOHN, ekonomi

KIM SCHARF, produkt- och marknadsfrågor

OWE WERNER, utveckling



SIMON LILIEDAHL

GUNNAR ERICSSON



LEIF LINDGREN



LENNART RIBOHN



YNGVE LINDHOLM

Verksamheten 1976

Förvaltningsberättelse för AB Electrolux ingår i redogörelsen för koncernen.

Allmän översikt

I 1975 års årsredovisning lämnades för Electrolux en prognos om fortsatt ökad försäljning och ett förbättrat resultat under 1976. Den begynnande uppgång av konjunkturen, som i början på föregående år kunde iakttas på vissa marknader, beräknades medföra en ökad efterfrågan på koncernens produkter. Inklusivt förvärvade bolag ökade Electrolux försäljning under 1976 med 1.221 Mkr eller 19% till 7.646 Mkr. Under året förvärvade bolag, i huvudsak Martin/Tornado bidrog med 14% av ökningen, medan den tidigare verksamheten svarade för 5%. Denna låga ökning beror till stor del på att försäljningen för flera stora dotterbolag (i Frankrike, Storbritannien och USA m.fl. länder) omräknats till svenska kronor efter lägre valutakurser än föregående år.

Koncernens position som en av världens ledande tillverkare av dammsugare har stärkts. Marknadsandelarna i USA och Storbritannien har ökat liksom i flera andra länder. I Frankrike och Holland har ökningen skett via förvärvet av Tornado. Dessa produkter visar en fortsatt god lönsamhet.

K-produkter (frys, kyl, spisar m.m.) visar en mer oenhetlig utveckling. Försäljning och lönsamhet har påverkats av ökade kostnader och prisreglering på flera viktiga marknader, bl.a. i Storbritannien. En mycket god utveckling för husvagnskylskåp har noterats såväl i USA som i Västeuropa och Australien. Förvärvet av Martin-gruppen har tillfört koncernen goda säljorganisationer i Frankrike, Belgien, Schweiz och Marocko.

För **industriprodukter** har den svaga konjunkturen i Västeuropa inverkat negativt på försäljningen, som dock har ökat bl.a. genom en intensivare marknadsbearbetning. Utvecklingen mot allt större projekt inom sjukvårds- och storköksområdet har fortsatt.

Inom den **kommersiella städ- och serviceverksamheten** finns ett ökande behov av mer differentierad service. Koncernens expansion har fortsatt genom såväl en positiv utveckling av tidigare verksamheter som via under året förvärvade bolag.

Kontorsprodukter kännetecknades av ett fortsatt prisfall på alla typer av räknare och en relativt svag efterfrågan på skrivmaskiner och kontorsmöbler. Det höga kostnadsläget i Sverige har nödvändiggjort förändringar vid de svenska produktionsenheterna. Beslut har fattats om nedläggning av Facits fabrik i Göteborg. Facits svenska säljorganisation har ändrats från egna direktsäljare till fristående återförsäljare.

Den svåra torkan under sommaren 1976 i Västeuropa har inverkat negativt på försäljningen av flera av koncernens **övriga produkter** såsom jordbruksredskap och gräsklippare.

Försäljning

Electrolux fakturerade försäljning under 1976 ökade med 19% och uppgick till 7.646 Mkr (6.425)¹ Mkr. Av ökningen avser 921 Mkr företag förvärvade under året.

Försäljningen fördelad på olika produktgrupper framgår enligt nedan (Mkr):

	1976	1975
Hushållsprodukter och städmaskiner	5.020	3.880
Industriprodukter	693	635
Kontorsprodukter	846	966
Kommersiell städ- och serviceverksamhet	739	591
Övriga produkter	348	353
	<u>7.646</u>	<u>6.425</u>

Försäljningen till kunder i Sverige uppgick till 2.057 Mkr motsvarande 26,9% (29,6) av den totala försäljningen. Anledningen till denna förändring är i huvudsak förvärvet av Martin/Tornado.

Den totala försäljningen fördelad på länderområden framgår av diagram på sid. 47. Inom Europa exklusive Sverige redovisas följande försäljning (Mkr):

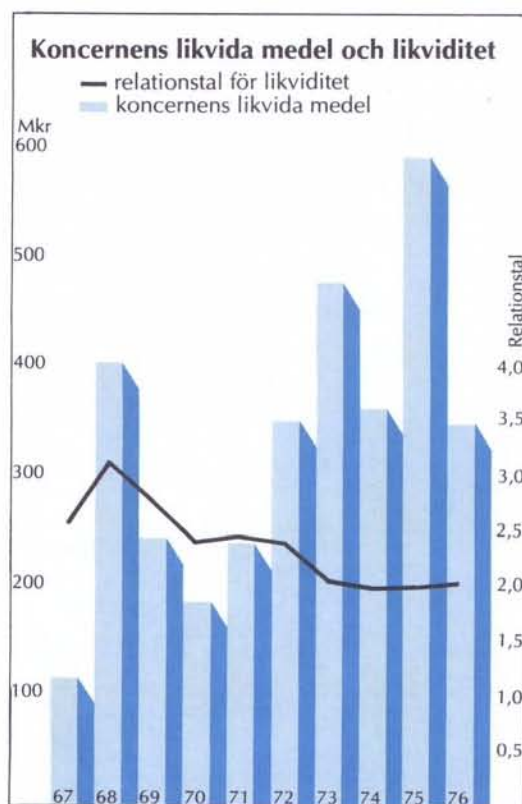
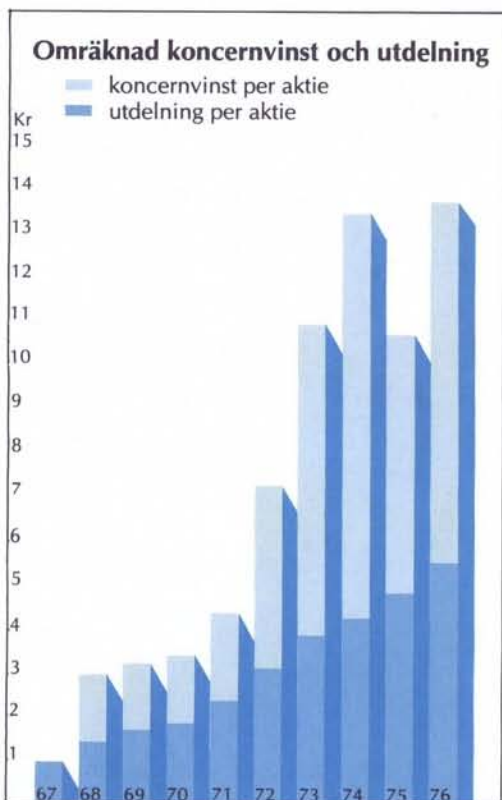
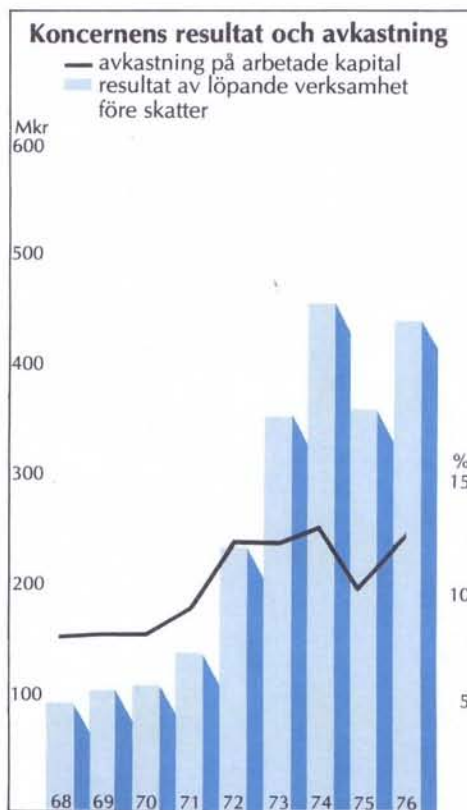
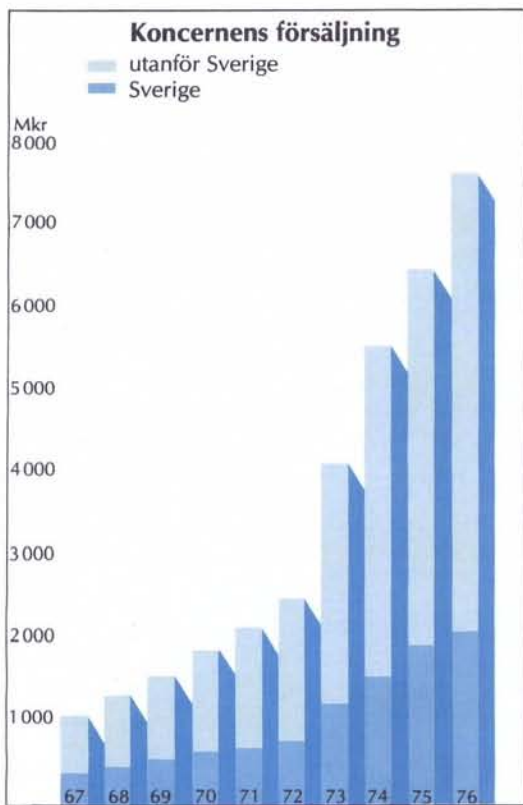
	1976	1975
Frankrike	1.013	367
Storbritannien	470	527
Norge	433	378
Västtyskland	371	321
Danmark	245	215
Finland	205	203
Övriga	<u>794</u>	<u>614</u>
	<u>3.531</u>	<u>2.625</u>

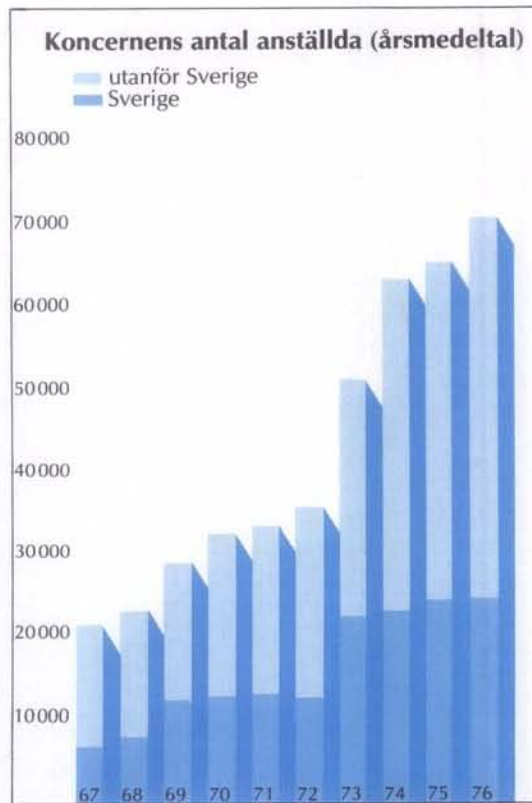
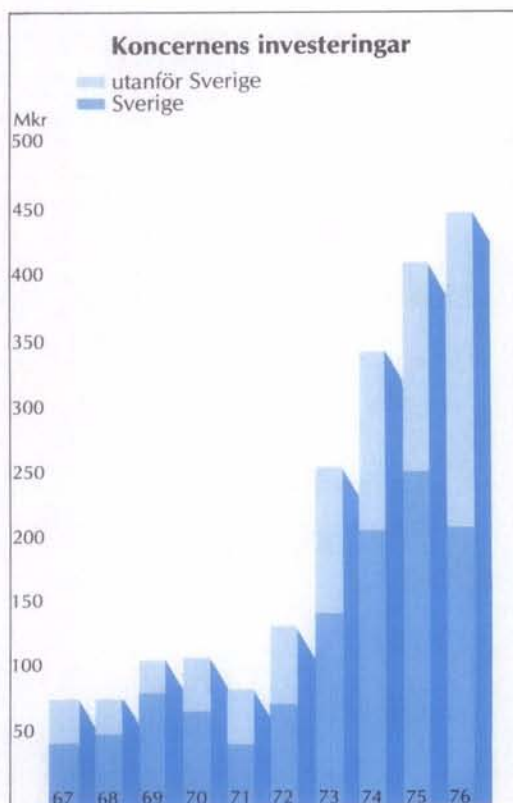
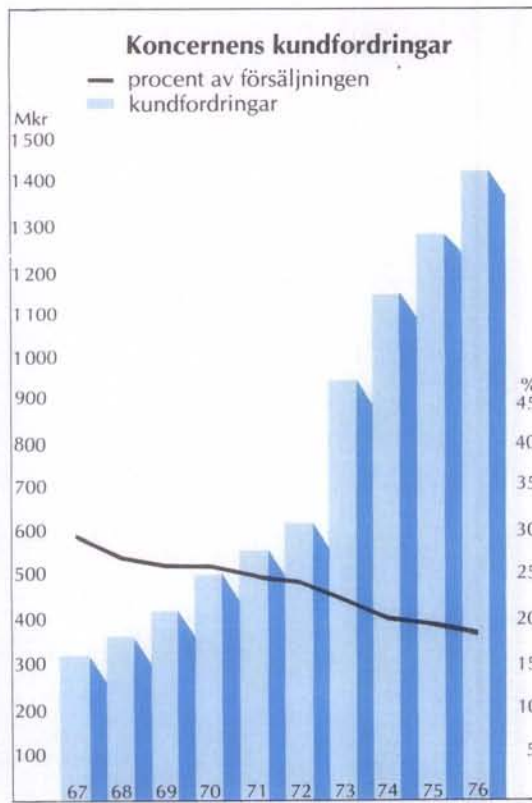
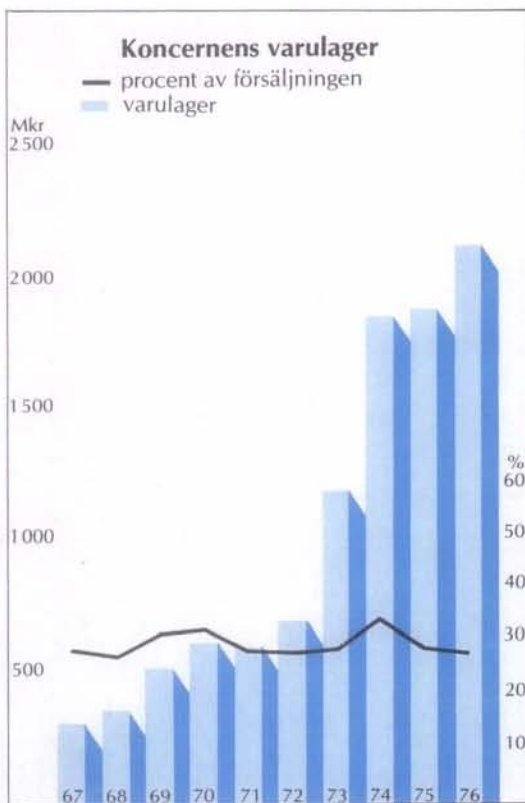
Försäljningen i USA och Kanada under 1976 uppgick till 1.150 Mkr (1.049).

Total export från koncernens bolag i Sverige uppgick till 1.401 Mkr (1.158). Utdelningar, royalties och räntor till Sverige utgjorde 101 Mkr (73).

Moderbolagets, AB Electrolux, försäljning uppgick till 1.306 Mkr (1.237). Produktområdet stälning och materialhanteringsanläggningar överfördes vid årsskiftet 1975/1976 till ett separat bolag, Electrolux Constructor AB och verksamheten i AB Gårdcisterner överfördes genom kommissionärsavtal till Royal Refrigeration Industries AB i Malmö, vilket bolag tidigare hette AB Plåtindustri. Av moderbolagets försäljning gick 1.109 Mkr (920) till concernbolag och 197 Mkr (317) till utomstående kunder. Moderbolagets export uppgick till 777 Mkr och utgjorde 59,5% (42,3) av den totala försäljningen.

¹) Anger motsvarande belopp för 1975.





Resultat

Koncernens rörelseresultat före avskrivningar uppgick till 867 Mkr (709). Efter kalkylmässiga avskrivningar var rörelseresultatet 603 Mkr, motsvarande 7,9% av den totala försäljningen. Motsvarande rörelseresultat blev enligt parivärdemetoden 609 Mkr (491) resp. 8,0% (7,6). Koncernens finansnetto (kostnad) uppgick till 149 Mkr (129). Efter extraordinära intäkter och kostnader uppgick resultatet före bokslutsdispositioner och skatter till 443 Mkr. Motsvarande resultat blev enligt parivärdemetoden 451 Mkr (356).

Resultat efter kalkylmässiga avskrivningar fördelar sig på produktgrupper enligt nedan (Mkr):

	1976
Hushållsprodukter och städmaskiner	505,5*
Industriprodukter	56,5
Kontorsprodukter	3,6
Kommersiell städ- och serviceverksamhet	29,6
Övriga produkter	8,1
	<u>603,3</u>

*) varav 103,5 Mkr avser NUE och 31,9 Mkr Martin/Tornado.

Den omräknade vinsten per aktie blev 13:80 kr (10:65). Avkastningen på arbetande kapital¹⁾ uppgick till 12,1% (10,5).

För Facit-gruppen (se Redovisningsprinciper, sid. 15) blev resultat av löpande verksamhet före skatter enligt förvärvsmetoden en förlust av 14,1 Mkr. Motsvarande resultat blev enligt parivärdemetoden en förlust av 27,8 Mkr (37,1). Resultatet före bokslutsdispositioner och skatter blev 1976 en förlust av 47,0 Mkr. Motsvarande resultat blev enligt parivärdemetoden en förlust av 60,7 Mkr (55,3).

Moderbolagets, AB Electrolux, resultat före bokslutsdispositioner och skatter uppgick till 129,7 Mkr (118,5) Mkr. Efter bokslutsdispositioner av 19,6 Mkr och skatter av 20,0 Mkr redovisas en nettovinst av 90,1 Mkr (77,3).

¹⁾ Definition, se not 7, sidan 2.

Soliditet och likviditet

Soliditeten uttryckt som relationen mellan eget kapital med tillägg av hälften av obeskatade reserver och balansomslutningen har utvecklats enligt nedan (Mkr):

	76-12-31	75-12-31	74-12-31
(enligt förvärvsmetoden)			
Eget kapital + 50% av obeskatade reserver	1.645	1.478	1.305
Balansomslutning	5.424	5.103	4.511
Soliditet %	30,3	29,0	28,9

För att upprätthålla koncernens kreditvärdighet eftersträvas att den enligt ovan uträknade soliditeten ej understiger 25%.

Likviditeten uttryckt såsom relationen mellan omsättningstillgångar och kortfristiga skulder var 2,07 (2,03). Omsättningshastigheten för kundfordringar och varulager har kunnat ökas. Dessa utgjorde tillsammans 46,9% (49,4) av försäljningen.

Kassa- och banktillgodohavanden inklusive finasreverser uppgick vid årets slut till 221 Mkr (450). Mot bakgrund av rådande höga räntesatser för lån i flera länder samt som följd av en utvidgad finasplanering har likvida medel hållits på en lägre nivå än tidigare år. Finansiella intäkter och kostnader, netto, enligt resultaträkningen har försämrats från - 128,9 Mkr under 1975 till - 149,4 Mkr under 1976. Elimineras de nyförvärvade Martin/Tornado-bolagen har dock finansnettot förbättrats med 15,5 Mkr. Vid årets slut hade koncernen utnyttjade låne- och kreditfaciliteter uppgående till ca 300 Mkr.

I januari 1976 genomfördes den under 1975 beslutade riktade nyemissionen till Schweizerische Bankgesellschaft, Zürich, Schweiz, av nominellt 35,5 Mkr mot inbetalning av 78,7 Mkr. Aktiekapitalet i AB Electrolux uppgår därefter till 803,5 Mkr.

Produktion och investeringar

De svenska fabriken svarade under 1976 för 58,6% (58,5) av koncernens totala tillverkningsvärde exklusive Martin-gruppen och Tornado. Inklusivt Martin/Tornado-bolagen utgör den svenska andelen av produktionsvärdet 51,8% för 1976.

Med hänsyn till det låga sysselsättningsläget inom vissa Facit-anläggningar, det höga kostnadsläget i Sverige och den dämpade konjunkturen för vissa produktgrupper har förändringar skett av produktionens fördelning på koncernens svenska fabriker. Efterfrågan på husvagnskylskåp har varit hög, vilket medfört stor belastning på Motalafabriken. För att möta efterfrågan har tillverkning av husvagnskylskåp startats i Strömstad och temporärt även i Mariestadsfabriken. Då även efterfrågan på företagets övriga hushållsprodukter varit stor har en överföring av tillverkning skett till Facit-gruppens fabriker. Således är nu all tillverkning av Facitprodukter avvecklad i Strömstadsfabriken. Fabriken utgör en satellitfabrik till Motalafabriken och tillverkar husvagnskylskåp, spisfläktar och komponenter till andra produkter.

Vidare har detaljtillverkning överförts från Motala till Facits fabrik i Åtvidaberg, där man även parallellt med tillverkningen i Motala har startat tillverkning av diskmaskiner.

Enligt den överenskommelse som i slutet av 1972 träffades mellan å ena sidan Regeringen och Arbetsmarknadsstyrelsen och å andra sidan ledningen för Electrolux skulde Electrolux bl.a. fortsätta verksamheten under 5 år för lägst 880 personer i Facits anläggningar i Göteborg och Strömstad. I gengäld erhöll Electrolux-koncernen utvecklingsstöd från Arbetsmarknadsstyrelsen. Liknande avtal har ingåtts beträffande Facits fabrik i Malmö.

Facitfabriken i Göteborg, som tillverkar bl.a. skivspelare och dataprojekter, har under flera år gått med förlust. Då det icke synes möjligt att uppnå lönsamhet i framtiden med nuvarande produktsortiment och då ej heller annan lönsam verksamhet kunnat uppbringas för denna fabrik har beslut fattats att avveckla verksamheten. Denna avveckling beräknas vara avslutad i början av 1978. Electrolux ovan nämnda sysselsättningsåtagande utgår 1977-12-31. Personalen vid fabriken i Göteborg erbjudes anställning vid andra enheter inom koncernen.

I Frankrike pågår en omfattande rationalisering och modernisering av Martin-gruppens tillverkningsenheter. Den under tidigare år påbörjade överflyttningen av dammsugartillverkningen från Courbevoie (Paris) till Reims har fortsatt. Arthur Martin bedriver redan tidigare tillverkning av spisar m.m. i Reims.

I Storbritannien har fabriken i Aycliffe utbyggts och i en första fas har tillverkning av formsprutade plastdetaljer startats. Vidare har reservdelslaget överförs från Luton till Aycliffe. Under året har Luton-fabrikens produktionskapacitet av dammsugare ökat.

Facits fabrik i Juiz de Fora i Brasilien har under året byggts ut. På grund av förväntad ytterligare expansion av Facits och Electrolux försäljning i Brasilien planeras en fortsatt utbyggnad av denna fabrik, vars program omfattar dels tillverkning av skrivmaskiner, dels viss tillverkning och montering av hushållsdammsugare och golvbonare. Höga tullar och importdepositioner omöjliggör en lönsam import och försäljning av färdiga produkter tillverkade i Sverige.

Koncernens totala investeringar i fastigheter, maskiner, inventarier och verktyg uppgick under 1976 till 452 Mkr (414). Härav avser 100 Mkr (74) under året förvärvade bolag. I Sverige investerades totalt 217 Mkr under 1976.

Förvärvade och nybildade bolag

Skiljedom har den 3 mars 1977 givits beträffande lösenbeloppet för kvarvarande oinlösta aktier i Facit AB. Lösenbeloppet har därvid fastställts till 140 kr per aktie.

I Frankrike förvärvades 76% av aktierna i Usines & Fonderies Arthur Martin S.A., Paris, som med dotterbolagen Sagam i Wasquehal, Saprimo i Reims och Secomam i Revin tillverkar och säljer gasspisar, tvättmaskiner, diskmaskiner m.fl. hushållsprodukter (K-produkter) och utrustningar till storkök. Förstnämnda bolags aktier är noterade på börsen i Paris.

I Belgien förvärvades samtliga aktier i Usines & Fonderies Nestor Martin S.A., Bryssel, som med dotterbolaget Surdiac S.A. bedriver dels tillverkning och försäljning av kaminer, dels försäljning av hushållsprodukter (K-produkter).

I Schweiz förvärvades 74% av aktierna i Menalux S.A., Morat, som med dotterbolaget Bono-Apparate AG, Schlieren, tillverkar och säljer gasspisar och lagerinredningar. Vidare förvärvades en minoritetspost i Arthur Martin Argentina S.A.I.C., Buenos Aires.

I Frankrike förvärvade S.A. Electrolux, Senlis, 60% av aktierna i Techniques et Organisations Nouvelles d'Applications Domestiques S.A., förkortat till Tornado S.A., som säljer dammsugare och golvbonare via fackhandeln. Electrolux Nederland B.V., Diemen, Holland, förvärvade samtliga aktier i Excelsior-Tornado B.V., Terneuzen, som tillverkar dammsugare. Försäljningen sker i Holland och i Frankrike i egen regi via fackhandeln, medan försäljningen i andra länder sker via utomstående representanter.

Det i Holland till hälften ägda städbolaget förvärvade samtliga aktier i B.V. Nederlandse Poetsdoeken Maatschappij, Arnhem, som driver uthyrning och tvättning av arbetskläder samt andra textilier till sjukhus, hotell och industriföretag.

I Sverige förvärvades resterande 50% av aktierna i Plåtindustri AB, Malmö, varvid namnet ändrades till Royal Refrigeration Industries AB. Verksamheten består i tillverkning och försäljning av kommersiella kyl- och frysenheter.

I Danmark förvärvades resterande 50% av aktierna i Royal-Sabroe A/S, Viby och i Västtyskland resterande 50% av aktierna i Royal-Levin Kältetechnik GmbH, Gevelsberg. Båda företagen säljer kommersiella kyl- och frysenheter.

I Sverige förvärvade AB Tvättman samtliga aktier i AB IMA Uthyrningsservice, Sundsvall, samt AB Katrinedalstvetten, Uddelvala, som båda hyr ut skydds- och arbetskläder.

Personal

Medelantalet anställda i koncernen ökade från 65.914 under 1975 till 71.552 under 1976. I antalet för 1976 ingår anställda i under året förvärvade bolag med 6.244.

Kostnadsutvecklingen i bl.a. Sverige har nödvändiggjort en fortsatt rationalisering. Inom den svenska Facit-verksamheten har speciella personalplaneringsåtgärder vidtagits för att underlätta omplacering av berörd personal. Totalt har medelantalet anställda i Sverige ökat under året med 178 personer; detta dels på grund av förvärv av nya bolag, dels genom ökad produktion inom Electrolux-verksamheten, främst i Motala.

Inför den nya svenska arbetsrättsliga lagstiftning som trädde i kraft vid årsskiftet 1976/77, har flertalet medarbetare med underställd personal genomgått kurser i medbestämmandelagen och samarbetsfrågor.

Antalet anställda i medeltal uppgick till:

	1976				1975	
	Arbetare	Övriga	Totalt	%	Totalt	%
Moderbolaget	4.836	1.487	6.323	9	6.767	10
Dotterbolag i Sverige	13.906	4.529	18.435	26	17.813	27
Totalt Sverige	18.742	6.016	24.758	35	24.580	37
Dotterbolag i utlandet	26.720	20.074	46.794	65	41.334	63
Totalt	45.462	26.090	71.552	100	65.914	100

Den kraftiga ökningen av antalet anställda i utländska dotterbolag beror främst på de nyförvärvade Martin/Tornado-bolagen, vilka för 1976 ingår med 5.461 personer. Samordning av den tidigare Electroluxverksamheten i Frankrike med Martin/Tornado har påbörjats och undet 1976 har bl.a. Arthur Martins huvudkontor i centrala Paris avyttrats. Verksamheten har överförts till Electrolux huvudkontor i Senlis strax norr om Paris.

I Storbritannien har beslutats att Flymo Ltd:s huvudkontor i Watford skall överflyttas till Aycliffe, där produktionen är belägen.

I Belgien pågår samordning mellan Nestor Martin och den gamla Electrolux-verksamheten, varvid bl.a. Electrolux lokaler i Zellik utanför Bryssel skall avyttras. Persona-

len har istället beretts arbetsplatser vid Nestor Martins huvudkontor i Bryssel.

Andelen anställda i svenska koncernbolag utgjorde 35% (37). Inom kommersiell städ- och serviceverksamhet var det totala medelantalet anställda 20.560, varav 7.044 eller 34% var anställda i Sverige.

Intjänade löner och ersättningar till i Sverige anställda uppgick till 1.073 Mkr (1.000) motsvarande 46% (48) av i koncernen totalt intjänade löner och ersättningar. För anställda i Moderbolaget och i svenska koncernbolag uppgick de sociala omkostnaderna (ATP, PRI och andra pensioner, arbetsgivaravgifter, grupplivförsäkringar) till 387 Mkr (318).

Intjänade löner och ersättningar har uppgått till (tkr):

Koncernen	1976	1975
Styrelser och företagsledningar	33.223	26.296
Arbetare	1.252.524	1.051.894
Övriga anställda	1.059.232	985.648
	<u>2.344.979</u>	<u>2.063.838</u>
Moderbolaget ¹⁾		
Styrelse och företagsledning	2.045	1.788
Arbetare	190.629	180.091
Övriga anställda	108.705	110.712
	<u>301.379</u>	<u>292.591</u>

¹⁾ En jämförelse mellan 1975 och 1976 är ej relevant, eftersom en del av Moderbolagets verksamhet under 1976 överförts till ett separat bolag.

Utsikter för 1977

Koncernomsättningen 1976 blev något lägre än den prognos, som lämnades i halvårsrapporten 1976. Däremot uppnåddes i det närmaste den resultatförbättring, som förutsågs beträffande resultat av löpande verksamhet före skatter.

Styrelsen bedömer koncernens utsikter för 1977 som relativt gynnsamma och förutser ökad försäljning och fortsatt förbättring av resultatet. Denna bedömning grundas bland annat på följande förhållanden:

- Världskonjunkturen kommer 1977 och även på något längre sikt troligen att uppvisa en splittrad bild med uppgång i vissa länder och stagnation eller nedgång i andra länder. Även valutakurserna kommer sannolikt att få en splittrad utveckling, vars konsekvenser är svåra att förutse. Tack vare koncernens geografiska och produktmässiga spridning sker en viss utjämnning av konjunktur- och kursvariationernas effekter.
- Genom förvärven av National Union Electric Corporation och Tornado har koncernens ställning på dammsugarmarknaden tidigare stärkts avsevärt såväl i Amerika som på kontinenten. Ökande marknadsandelar förväntas dessutom på flera andra marknader.
- Fortsatt stark ställning för koncernens övriga hushållsprodukter förväntas i de nordiska länderna, Storbritannien och Schweiz. Förvärvet av Martin-gruppen har skapat en potential för ytterligare avsättning av produkter från koncernens fabriker utöver de kvantiteter som levererades redan under 1976.
- Efterfrågan på kylskåp för fritidsändamål, inklusive husvagnskylskåp, beräknas öka ytterligare, vilket kommer att förbättra utnyttjandet av fabrikernas kapacitet. Dessa kylskåp baserar sig på absorptionsprincipen, vilken ursprungligen utvecklades av Electrolux. Genom fortsatt ut-

Förslag till vinstdisposition i AB Electrolux

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att årets vinst jämte från tidigare år balanserade vinstmedel	Kr 90.129.680
	<u>Kr 14.384.434</u>
tillsammans	<u>Kr 104.514.114</u>

disponeras som följer:

Till aktieägare utdelas 5:50 kr per aktie, vartill åtgår	Kr 88.385.000
I ny räkning överföres	<u>Kr 16.129.114</u>
Totalt	<u>Kr 104.514.114</u>

Vi begagnar detta tillfälle att tacka alla anställda, både i Sverige och utomlands, för de förnämliga insatser som gjorts under 1976.

Stockholm den 23 mars 1977

GUNNAR ENGELLAU
JACOB PALMSTIERNA

HANS WERTHÉN
Styrelsens ordförande
KARL-GUSTAV LAGERSTRÖM
PETER WALLENBERG
GÖSTA BYSTEDT
Verkställande direktör

JOHNNY NIKLASSON
ÅKE T. VRETHEM

/HARRY ERIKSSON

veckling av denna teknik samt av avancerade produktionsmetoder har koncernen inom detta produktområde uppnått en dominerande ställning, som beräknas kunna bibehållas även i fortsättningen.

- Electrolux-Wascator räknar med fortsatt god efterfrågan i Europa såväl som i oljeländer, turistländer och i öststaterna beträffande utrustningar för storkök och sjukhus, industriella och kommersiella tvättmaskiner m.fl. produkter. Även Electrolux Constructor räknar med ökad efterfrågan på sina produkter: materialhanteringsutrustningar av olika storlekar och automatik.

- Facit-gruppen, som under 1975 och 1976 både konjunktur- och strukturmässigt drabbades betydligt hårdare än förväntat, beräknas 1977 få en resultatmässig förbättring, så att rörelseresultat av löpande verksamhet före skatter upphör att vara negativt.
- Trots stora företagsförvärv under senare år har koncernens soliditet kunnat vidmakthållas, vilket möjliggör ytterligare svensk och internationell upplåning för såväl löpande expansion som för eventuella nyanskaffningar.
- Under 1976 har AB Electrolux från utländska dotterbolag erhållit utdelningar uppgående till

73,6 Mkr. Dessa täcker en stor del av moderbolagets utdelning.

Styrelsens bedömning för 1977 utmynnar i en prognos om ökning av försäljning och resultat med ca 10%. En förutsättning härfor är dock att de för koncernen viktiga valutorna ej försvagas i förhållande till den svenska kronan.

Resultat- och Balansräkningar

Efterföljande Resultat- och Balansräkningar jämte kommentar och kompletterande uppgifter på sid 15-49 utgör en integrerande del av årsredovisningen.

Redovisningsprinciper

Allmänt

Koncernredovisningen omfattar AB Electrolux och samtliga bolag, i vilka AB Electrolux vid årsskiftet direkt eller indirekt ägde mer än 50% av aktiekapitalet respektive andelskapitalet eller eljest koncernförhållande förelåg.

Koncernredovisningen inkluderar Allmänna Svenska Städtings AB (ASAB), Stockholm, Commercial Cleaning Services Ltd., Birmingham, Storbritannien, Servisystem S.A., Bryssel, Belgien, samt ISS Mercurius B.V., Ermelo, Holland, eftersom över hälften av dessa bolags aktiekapital/andelskapital tillhör Electrolux-koncernen. Enligt ursprungligt samarbetsavtal mellan AB Electrolux och ISS International Service System A/S (tidigare Det Danske Rengørings Selskab A/S, DDRS), Köpenhamn, Danmark, skulle Electrolux-koncernen inneha 49% av aktiekapitalet i gemensamt ägda städbolag. Då koncernen emellertid förvärvat mer än 50% av aktiekapitalet i nämnda bolag, har AB Electrolux förbundit sig att inte använda den genom det utökade aktieinnehavet erhållna majoriteten i strid mot samarbetsavtalets anda.

Som en följd av det oklara läget i Libanon har Electrolux Middle East S.a.r.l., Beirut, ej medtagits i koncernredovisningen. Det bokförda värdet av aktierna i samt koncernens fordringar på bolaget har bortskrivits.

Med Facit-gruppen avses dels de verksamheter, som bedrevs vid tidpunkten för Electrolux förvärv av Facit, dels av Facit-bolag efter ingången av 1973 upptagna nya aktiviteter inklusive förvärvade bolag.

Antal rörelsedrivande bolag i koncernen var 220 per 1976-12-31. Totala antalet bolag var vid årsskiftet 357.

Minoritetsintressen fanns per 1976-12-31 i 155 rörelsedrivande dotterföretag.

Bolaget har hittills vid redovisning av koncernens ställning och resultat använt den s.k. parivärde-metoden. Med anledning av den från och med 1977 gällande nya

aktiebolagslagen samt de förslag till rekommendationer, som Föreningen Auktoriserade Revisorer (FAR) lämnat avseende upprättande av koncernredovisning, tillämpas från och med verksamhetsåret 1976 förvärvsmetoden. För erhållande av jämförbarhet presenteras 1976 års koncernresultaträkning såväl enligt den nya metoden som enligt tidigare tillämpad princip.

Förvärvsmetoden

För bolag som förvärvats 1976 eller tidigare har på grundval av tillgänglig dokumentation tillgångar och skulder omvärderats så att de sett från koncernens synpunkt ger uttryck för anskaffningsvärdena vid tidpunkten för Electrolux förvärv av respektive bolag. Efter dessa omvärderingar kvarstående del av skillnad mellan anskaffningsvärdena för aktierna och bolagens egna kapital redovisas som goodwill eller i förekommande fall som negativ goodwill. Dessa värden har där efter framräknats till 1976-01-01 som om förvärvsmetoden tillämpats från och med respektive bolagsförvärv fram till nämnda datum. Vad gäller bolag som förvärvats längre tillbaka i tiden än 10 år har i enlighet med FAR:s förslag till koncernredovisningsrekommendation ett förenklat förfarande använts, innebärande att moderbolagets bokförda värde på aktierna i dessa bolag anses utgöra dessa aktiers anskaffningsvärde och tillika motsvarar det till dessa aktier hänförliga förvärvade egna kapitalet. För Facit AB har, med hänsyn till de speciella omständigheter under vilka förvärvet skedde, omvärdering skett endast av fastigheter, vilka värderats till taxeringsvärden i de fall dessa värden överstiger bokföringsvärdena. Skillnaden mellan anskaffningsvärdet för aktierna (anskaffningen skedde mot aktier i AB Electrolux, värderade till vid tidpunkten för förvärvet ungefärlig gällande börskurs) och eget kapital vid tidpunkten för förvärvet, har behandlats som negativ goodwill. Detta belopp

utgjorde vid förvärvstidpunkten ca 168 Mkr.

Följande redovisningsprinciper har tillämpats vid upprättande av koncernbalansräkning och koncernresultaträkning:

a) Vid tidpunkten för förvärvet redovisat eget kapital hos dotterbolagen har eliminerats.

b) Avskrivning på fastigheter samt maskiner och inventarier har skett på justerade värden, dvs. anskaffningsvärdena sedda från koncernens synpunkt. Se nedan under rubriken "Avskrivningar".

c) På goodwill har avskrivning skett med 10% per år. Negativ goodwill har behandlats på i princip motsvarande sätt, dvs. beloppet upplöses med 1/10-del per år. I koncernens resultaträkning redovisas som avskrivning på goodwill nettot av avskrivning och upplösning.

d) Under året förvärvade bolag har i resultaträkningen medtagits som om de tillhört koncernen hela året, men som särskild avdragspost redovisas vinst under den del av räkenskapsåret, som bolaget ifråga icke tillhört koncernen.

e) Omräkning av utländska dotterbolags balans- och resultaträkningar till svenska kronor har skett efter balansdagens kurs.

f) För obeskattade reserver tillhörande förvärvade bolag har vad gäller latent skatteskuld, beräknad till 50%, s.k. bruttoredovisning tillämpats. Den latent skatteskulden redovisas bland långfristiga skulder.

Beträffande fastigheter, maskiner och inventarier samt goodwill har vad gäller latent skatteskuld den s.k. nettometoden tillämpats.

g) Som minoritetsintresse redovisas minoritetens andel i beskattat eget kapital.

Avskrivningar

Koncernen skiljer i sin redovisning mellan kalkylmässiga och bokföringsmässiga avskrivningar.

Kalkylmässiga avskrivningar för byggnader och markanläggningar samt maskiner och inventarier baseras på återanskaffningsvärden, i

Sverige beräknade på basis av försäkringsbolagens index och i utlandet på liknande sätt.

För byggnader och markanläggningar sker avskrivning med 3% per år. För maskiner och inventarier varierar tillämpade avskrivningsstatser mellan 7% och 20% per år. Bilar avskrivs med 25% per år.

I syfte att eliminera effekten av olika aktiveringsregler i skilda länder sker kalkylmässig avskrivning för produktbundna verktyg enligt enhetliga normer med i huvudsak 33,3% per år.

Bokföringsmässiga avskrivningar utöver kalkylmässiga avskrivningar redovisas som bokslutsdispositioner.

Värdering av varulager

Varulagret har upptagits till det lägsta av anskaffningskostnad enligt den s.k. först-in, först-ut principen (FIFO) respektive återanskaffningskostnad. För inkuransrisker har avsatts erforderliga reserver. Lagrets värde överstiger ej varornas försäljningsvärde efter avdrag för försäljningskostnader. FIFO-metoden innebär att s.k. "inflationsvinster i varulager" inkluderas i rörelseresultatet. Emellertid reduceras betydelsen av dessa vinster för Electrolux-koncernens del på många marknader, dels genom att det råder priskontroll, vinstbegränsning eller andra slag av regleringar, dels genom att konkurrenssituationen där icke medger några större prisökningar utöver faktiskt nedlagda kostnader.

NUE tillämpar vid fastställande av bokförda värdet för nästan alla lager den s.k. LIFO-metoden (sist-in, först-ut). Electrolux koncernbokslut upprättas enligt svensk praxis och för erhållande av för koncernen enhetliga principer har i koncernredovisningen effekten av NUE:s lagervärderingsprincip jämfört med den av Electrolux tillämpade FIFO-metoden behandlats som förändring av allmän lagerreserv.

AB Electrolux

Per 1975-12-31 överfördes från AB Electrolux verksamheten i Säffle, avseende produktområdet stål-inredningar och materialhantlingsanläggningar till ett separat bolag, kallat Electrolux Constructor AB. Kommissionärsavtalet mellan AB Electrolux och AB Gårdscisterner, har under året upphävts med verkan från 1976-01-01.

Electrolux-koncernens resultaträkning

(Belopp i Mkr)	Förvärvsmetoden för år 1976	Parivärdemetoden för år 1976	Parivärdemetoden för år 1975
Rörelsens intäkter och kostnader			
Försäljning (Not 1)	7.645,7	7.645,7	6.425,4
Tillverknings-, försäljnings- och administrationskostnader m.m.	- 6.778,4	- 6.778,4	- 5.716,2
Resultat före avskrivningar	867,3	867,3	709,2
Kalkylmässiga avskrivningar (Not 2)			
Byggnader och markanläggningar	- 35,3	- 35,3	- 30,8
Maskiner, inventarier och verktyg	- 223,1	- 223,1	- 187,8
Goodwill (Not 3)	- 5,6	- 258,4	- 218,6
- 264,0			
Rörelseresultat efter kalkylmässiga avskrivningar	603,3	608,9	490,6
Finansiella intäkter och kostnader			
Utdelning på aktier	0,6	0,6	2,2
Vinstandel i främmande företag	0,4	0,4	-
Räntor:			
Från andra än koncernbolag	50,1	50,1	45,3
Till andra än koncernbolag	- 184,7	- 184,7	- 161,5
På pensionsskuld	- 15,8	- 149,4	- 14,9
- 149,4			
Rörelseresultat av löpande verksamhet före skatter (Not 4)	453,9	459,5	361,7
Extraordinära intäkter och kostnader			
Realisationsvinst vid försäljning av fastigheter, hyresrätter och värdepapper (Not 5)	27,4	30,7	20,2
Övriga extraordinära intäkter (Not 6)	1,0	1,0	14,8
Kostnader för aktieemissioner	- 2,6	- 2,6	- 3,2
Avskrivning av goodwill	-	- 0,3	- 0,1
Övriga extraordinära kostnader (Not 7)	- 37,1	- 8,3	- 37,1
- 11,3			
- 5,4			
Resultat före bokslutsdispositioner och skatter	442,6	451,2	356,3
Bokslutsdispositioner			
Avskrivningar utöver kalkylmässiga (Not 2)	- 6,8	- 5,0	- 19,9
Ökning av allmänna lagerreserver	- 1,1	- 0,7	- 43,3
Ökning av övriga finansiella reserver (Not 8)	- 5,2	- 5,2	- 11,8
Övriga bokslutsdispositioner (Not 9)	- 4,6	- 12,2	- 75,2
- 17,7			
- 0,2			
Resultat före skatter	424,9	439,0	281,1
Skatter	- 187,3	- 189,1	- 171,3
Vinst efter skatter	237,6	249,9	109,8
Avgår: Nettoresultat för under året förvärvade bolags verksamhet hänförligt till tiden före förvärvstillfället (Not 10)			
Minoritetsintresse	- 10,8	- 11,4	- 5,3
- 0,5			
Årets koncernvinst	226,3	238,0	103,4

Electrolux-koncernens

Tillgångar (Belopp i Mkr)	Enligt förvärvsmetoden per 1976-12-31		Enligt parivärdeметoden per 1975-12-31	
Omsättningstillgångar				
Kassa och bank	211,2		442,3	
Finansreverser	10,0		8,0	
Återköpta förlagslånebivis i Moderbolaget	5,0		0,1	
Kundaccepter	87,1		83,6	
Värdepapper	29,0	342,3	58,8	592,8
Kundfordringar	1.462,1		1.294,2	
Diverse fordringar (Not 11)	192,5	1.654,6	158,9	1.453,1
Varulager (Not 12)		2.122,6		1.878,0
		4.119,5		3.923,9
Spärrkonto för investeringsfonder etc.		22,1		57,5
Anläggningstillgångar				
Diverse fordringar (Not 13)		93,9		88,8
Aktier och andelar		17,3		5,3
Maskiner och inventarier (Not 14)	414,9		344,8	
Fabriks-, kontors- och andra fastigheter (Not 15)	620,1		613,6	
Pågående nyanläggningar (Not 16)	76,4	1.111,4	67,2	1.025,6
Hysesrätter	1,7		2,1	
Goodwill (Not 17)	57,8	59,5	-	2,1
		1.282,1		1.121,8
Summa tillgångar		5.423,7		5.103,2
Ställda panter:				
Pantbrev		307,0		338,5
Företagsinteckningar		194,9		150,6
Övrigt		35,4		11,6

Balansräkning

Skulder och eget kapital (Belopp i Mkr)	Enligt förvärvsmetoden per 1976-12-31		Enligt parivärdemetoden per 1975-12-31	
Kortfristiga skulder				
Accepter till leverantörer	101,3		42,7	
Leverantörer	464,8		320,6	
Kunder	52,0		52,3	
Banklån m.m. (Not 18)	451,9		693,4	
Diverse (Not 19)	<u>758,2</u>	1.828,2	<u>682,2</u>	1.791,2
Skatteavsättning		<u>157,7</u>		<u>145,3</u>
		<u>1.985,9</u>		<u>1.936,5</u>
Långfristiga skulder				
Inteckningslån, reverslån	755,4		770,7	
Diverse (Not 20)	164,6		133,5	
Avsatt till pensioner	<u>369,3</u>	1.289,3	<u>330,3</u>	1.234,5
Förlagslån	148,5		85,4	
Obligationslån	<u>35,0</u>	183,5	<u>34,1</u>	119,5
		<u>1.472,8</u>		<u>1.354,0</u>
Obeskattade reserver				
Allmänna lagerreserver	472,2		487,0	
Investeringsfonder för rörelse	14,3		20,3	
Särskilda investeringsfonder	13,9		22,0	
Arbetsmiljöfonder	<u>26,7</u>	527,1	<u>31,0</u>	560,3
Minoritetsintressen		<u>56,8</u>		<u>54,5</u>
Eget kapital (Not 21)				
Aktiekapital	803,5		768,0	
Bundna reserver	<u>343,5</u>	1.147,0	<u>280,9</u>	1.048,9
Fria reserver		7,8		45,6
Årets koncernvinst		<u>226,3*</u>		<u>103,4*</u>
		<u>1.381,1</u>		<u>1.197,9</u>
Summa skulder och eget kapital		<u>5.423,7</u>		<u>5.103,2</u>
Ansvarsförbindelser		189,7		147,9
(varav diskonterade växlar)		<u>(60,1)</u>		<u>(22,9)</u>
*) Härav avgår för avsättning till bundna reserver		5,4		5,9

Electrolux-koncernens Finansieringsanalys

(Belopp i Mkr)	1976	1975	1974
Tillförda medel			
Internt tillförda medel*)	438,2	241,6	369,1
Riktad nyemission	78,7	40,0	–
Försäljning av anläggningstillgångar	86,3	86,9	58,7
Ökning av långfristiga skulder m.m.	125,5	209,3	509,2
Summa	728,7	577,8	937,0
Använda medel			
Investeringar i fastigheter, maskiner, inventarier och verktyg	451,6	413,7	348,3
Investeringar i övriga anläggningstillgångar	16,7	– 64,6	80,5
Ändring i Electrolux-koncernens sammansättning m.m.	114,2	56,0	141,3
Summa	582,5	405,1	570,1
Förändring av rörelsekapitalet	146,2	172,7	366,9
Specifikation av förändring av rörelsekapitalet			
Ökning av varulager	+244,6	+ 10,9	+669,5
Ökning av kortfristiga fordringar	+201,5	+ 89,1	+300,1
Ökning av kortfristiga skulder	– 49,4	–162,6	–481,5
Ökning/minskning av likvida medel	–250,5	+235,3	–121,2
	+146,2	+172,7	+366,9
*) Specifikation			
Vinst före skatter och realisationsvinst	+396,5	+246,1	+216,3
Minoritetsintresse samt nettoresultat hos förvärvade bolag före förvärstillfället	– 11,3	– 6,4	– 17,3
Bokslutsdispositioner	+ 10,9	+ 55,3	+200,1
Avskrivningar av fastigheter, maskiner, inventarier och verktyg	+265,2	+238,5	+175,4
Avskrivningar av immateriella tillgångar	+ 5,6	+ 0,1	+ 0,1
Skatter	–187,3	–171,3	–141,7
Utdelning	– 76,8	– 68,6	– 62,4
Uttag/insättning på spärrkonto för investeringsfond	+ 35,4	– 52,1	– 1,4
	+438,2	+241,6	+369,1

Kommentarer till koncernens bokslut

Not 1 Försäljning

Med försäljning avses fakturerad försäljning exklusive mervärde- och omsättningsskatter.

Not 2 Kalkylmässiga avskrivningar/avskrivningar utöver kalkylmässiga (Mkr)

Beträffande kalkylmässiga avskrivningar se "Redovisningsprinciper" sid. 15. Skillnaden mellan kalkylmässiga och bokföringsmässiga avskrivningar framgår enligt nedan:

	Förvärvs- metoden		Parivärdemetoden	
	1976	1976	1975	1975
Byggnader och markanläggningar				
Kalkylmässiga avskrivningar	35,3	35,3	30,8	
Bokföringsmässiga avskrivningar	-32,2	-30,7	-28,0	
Skillnad	3,1	4,6	2,8	
Maskiner, inventarier och verktyg				
Kalkylmässiga avskrivningar	223,1	223,1	187,8	
Bokföringsmässiga avskrivningar	-233,0	-232,7	-210,5	
Skillnad	-9,9	-9,6	-22,7	

Dessutom har nedskrivning mot investeringsfond för rörelse, särskild investeringsfond samt arbetsmiljöfond gjorts enligt Not 9.

Not 3 Avskrivning, goodwill (Mkr)

Kvarvarande restvärde avseende goodwill, vilket framkommit vid övergången till Förvärvsmetoden (se Redovisningsprinciper sid. 15) avskrivs respektive upplöses med 10% per år och redovisas netto enligt nedan:

Avskrivning på goodwill	22,8
Upplösning av negativ goodwill	-17,2
Avskrivning, netto	5,6

Not 4 Omräknad vinst i kr per aktie

	Förvärvs- metoden	Parivärde- metoden
Rörelseresultat av löpande verksamhet	453,9	459,5
Resultat för under året förvärvade bolags verksamhet hänförligt till tiden före förvärvet	- 1,0	- 1,0
Minoritetens andel av ovanstående resultat	- 15,2	- 15,8
Justerad vinst före skatt	437,7	442,7
Skatt 50%	-218,8	-221,3
Lägre skatt genom Annellavdrag på 1975 och 1976 års nyemissioner	+ 3,0	+ 3,0
Justerad vinst efter skatt (Mkr)	221,9	224,4
Vinst i kr per aktie (16.070.000 st)	13,80	13,95

Not 5 Realisationsvinst vid försäljning av fastigheter, hyresrätter och värdepapper

Realisationsvinster har under 1976 uppstått bl.a. genom försäljning av fastigheter i Frankrike, Sverige och Venezuela.

Not 6 Övriga extraordinära intäkter

Under denna rubrik redovisas slutreglering under 1976 av försäkringsersättning och bokfört restvärde avseende vid branden i Mariestad förstörda fastigheter, maskiner och inventarier.

Not 7 Övriga extraordinära kostnader

Under denna rubrik redovisas dels kostnader avseende nedläggningen av tillverkningen av elektroniska räknare vid Facit AB, dels vissa kostnader för flyttning av produktion m.m. som uppkommit vid försäljning av fastigheter och för vilka realisationsvinster redovisas som extraordinär intäkt.

Not 8 Ökning av övriga finansiella reserver

Samtliga bolag inom koncernen tillämpar i princip enhetliga metoder för beräkning av inkurans i varulager, osäkra fordringar, garantiåtaganden m.m. oavsett de lokala skattebestämmelserna. I vissa länder är det dock tillåtet att göra ytterligare avsättningar. Dessa redovisas i resultaträkningen för koncernen under ovanstående rubrik.

Not 9 Övriga bokslutsdispositioner (Mkr)

lanspråktaga medel från	Maskiner	Fastigheter	Omkostnadsinvesteringar	Totalt
Investeringsfonder för rörelse	0,8	3,4	—	4,2
Särskild investeringsfond	3,1	4,4	0,5	8,0
Arbetsmiljöfond	2,3	0,5	1,1	3,9
	6,2	8,3	1,6	16,1
Nedskrivning mot ovanstående fonder	-6,2	-8,3	—	-14,5
Avsättning till investeringsfonder för rörelsen, netto				- 2,9
"Övriga bokslutsdispositioner" enligt kolumnen parivärdemetoden				- 1,3
Justering på grund av övergång till förvärvsmetoden				- 3,3
"Övriga bokslutsdispositioner" enligt kolumnen förvärvsmetoden				- 4,6

Not 10 Under året förvärvade bolag

"Rörelseresultat av löpande verksamhet före skatter" för under året förvärvade bolag avseende tiden före förvärvet uppgår till 1,0 Mkr. Vid beräkning av vinst per aktie för 1976 har avdrag gjorts för ovan nämnda vinst.

Not 11 Omsättningstillgångar: Diverse fordringar

Här redovisas bl.a. fordringar härrörande från fastighetsförsäljningar och förfallande inom 12 månader, importdepositioner i utlandet, fordringar hos leverantörer och personal samt förutbetalda omkostnader.

Not 12 Varulager

Beträffande varulagervärdering se under "Redovisningsprinciper" sid. 16.

Not 13 Anläggningstillgångar: Diverse fordringar

Här ingår bl.a. efter 12 månader förfallande fordringar, härrörande från fastighetsförsäljningar, reversfordringar på återförsäljare samt s.k. pantebrevsfordringar bl.a. hos A/S Scan-Atlas Husholdningsapparater, Köpenhamn, Danmark; de senare uppkomna vid försäljning av köksinredningar.

Not 14 Maskiner och inventarier (Mkr)

Nettobokföringsvärde 1975-12-31	344,8
Anskaffningar 1976	296,4
Ingångsvärden i under året förvärvade bolag	42,3
Bokfört värde för försålda och utstrangerade maskiner m.m.	- 31,5
Effekt av övergång till förvärvsmetoden	2,1
Bokföringsmässiga avskrivningar 1976 (inklusive avskrivningar mot fonder enligt not 9)	- 239,2
	<u>414,9</u>
Bruttobokföringsvärdet 1976-12-31 utgör	1.425,3
Akkumulerade bokföringsmässiga avskrivningar	-1.010,4
	<u>414,9</u>

Not 15 Fabriks-, kontors- och andra fastigheter (inkl. markanläggningar) (Mkr)

Nettobokföringsvärde 1975-12-31	613,6
Anskaffningar 1976	40,7
Ingångsvärden i under året förvärvade bolag	55,0
Uppvärderingar i samband med fondemissioner m.m.	17,9
Bokfört värde för försålda och utstrangerade fastigheter m.m.	- 79,1
Effekt av övergång till förvärvsmetoden	12,4
Bokföringsmässiga avskrivningar 1976 (inklusive avskrivningar mot fonder enligt not 9)	- 40,4
Nettobokföringsvärde 1976-12-31	<u>620,1</u>
Bruttobokföringsvärdet 1976-12-31 utgör	936,2
Akkumulerade bokföringsmässiga avskrivningar	-316,1
	<u>620,1</u>

Not 16 Pågående nyanläggningar (Mkr)

Nettobokföringsvärde 1975-12-31	67,2
Nettoökning under 1976	14,4
Ingångsvärden i under året förvärvade	
Ingångsvärden i under året förvärvade bolag	2,8
Korrigerings med anledning av sålda verksamheter m.m.	- 8,0
Nettobokföringsvärde 1976-12-31	<u>76,4</u>

Not 17 Goodwill (Mkr)

Kvarvarande restvärde avseende goodwill, vilket framkommit vid övergången till Förvärvsmetoden (se Redovisningsprinciper sid. 15) består av

Goodwill	162,6
Negativ goodwill	-104,8
Goodwill netto	<u>57,8</u>

Not 18 Banklån m.m.

Här ingår även sådana delbelopp av långfristiga lån, som skall erläggas inom ett år.

Not 19 Kortfristiga skulder, Diverse

Här ingår reserver för garantiåtaganden, intjänade semesterersättningar och vid årsskiftet ej utbetalda löner, personalens källskatter, reserver för avskedsersättningar och liknande i utländska dotterbolag, omsättnings- och mervärdeskatter samt diverse upplupna kostnader.

Not 20 Långfristiga skulder, Diverse

Under denna rubrik redovisas lån, för vilka säkerhet i form av in-teckning eller borgen ej behövt ställas. Dessutom ingår långfristiga skulder, som uppkommit i samband med företagsförvärv samt latent skatteskulder.

Not 21 Eget kapital (Mkr)

De från och med 1976 tillämpade principerna avseende koncernredovisningen framgår av "Redovisningsprinciper" sid. 15.

Påverkan på Eget kapital (inkl. årets resultat) med anledning av de ändrade principerna utgör en ökning av 72,6 Mkr med följande fördelning:

Bundna reserver, minskning	- 20,8
Fria reserver, ökning	105,0
Årets resultat, minskning	- 11,6
	<u>72,6</u>

Vid angivandet av Fria reserver och Årets koncernvinst har hänsyn ej tagits till att i vissa fall disponibla medel hos utländska dotterbolag vid överföring till moderbolaget i form av utdelning skulle bli föremål för beskattning i utlandet och/eller i Sverige. Vidare kan valutabestämmelser i vissa länder påverka möjligheterna att transferera vinstmedel till moderbolag.

AB Electrolux Resultaträkning

(Belopp i Mkr)	För år 1976		För år 1975	
Rörelsens intäkter och kostnader				
Försäljning (Not 1)		1.306,0		1.237,0
Tillverknings-, försäljnings- och administrationskostnader m.m. (Not 2)		- 1.125,2		- 1.042,3
Rörelseresultat före avskrivningar		180,8		194,7
Kalkylmässiga avskrivningar (Not 3)				
Byggnader och markanläggningar	- 12,0		- 10,7	
Maskiner, inventarier och verktyg	- 57,8	- 69,8	- 57,1	- 67,8
Rörelseresultat efter kalkylmässiga avskrivningar		111,0		126,9
Finansiella intäkter				
Royalties från dotterbolag	8,2		9,3	
Utdelning på aktier och andelar i dotterbolag	79,1		67,5	
Utdelning på aktier och andelar i främmande företag	0,1		0,0	
Räntor från dotterbolag	5,5		14,2	
Övriga räntor	13,8	106,7	11,8	102,8
Finansiella kostnader				
Räntor till dotterbolag	- 12,3		- 6,3	
Räntor på pensionsskuld	- 6,7		- 6,2	
Övriga räntor	- 44,3	- 63,3	- 53,2	- 65,7
Resultat av löpande verksamhet före skatter		154,4		164,0
Extraordinära intäkter och kostnader				
Realisationsvinst vid försäljning av värdepapper	0,1		0,0	
Realisationsvinst vid försäljning av goodwill	1,6		-	
Övriga extraordinära intäkter (Not 4)	1,0		12,1	
Kostnader för aktieemissioner	- 1,6		- 2,1	
Avskrivning av patent	- 0,9		- 0,7	
Avskrivning av goodwill	- 0,8		- 1,2	
Realisationsförlust vid försäljning av värdepapper (Not 5)	- 3,5		-	
Övriga extraordinära kostnader (Not 6)	- 0,1		-	
Koncernbidrag (Not 7)	- 20,5	- 24,7	- 53,6	- 45,5
Resultat före bokslutsdispositioner och skatter		129,7		118,5
Bokslutsdispositioner				
Avskrivningar utöver kalkylmässiga (Not 3)	- 9,7		- 14,4	
lanspråktaget från arbetsmiljöfond för omkostnadsinvesteringar	0,4		0,2	
lanspråktaget från arbetsmiljöfond för omkostnadsinvesteringar	0,3		-	
Ökning av allmän lagerreserv (Not 8)	- 17,5		-	
Förändring av reserv för ej realiserad vinst i utländska dotterbolags lager (Not 9)	6,9	- 19,6	- 1,3	- 15,5
Resultat före skatter		110,1		103,0
Skatter		- 20,0		- 25,7
Årets vinst		90,1		77,3

AB Electrolux

Tillgångar (Belopp i Mkr)	per 1976-12-31		per 1975-12-31	
Omsättningstillgångar				
Kassa och bank	45,7		225,4	
Finansreverser	10,0		8,0	
Återköpta egna förlagslånebevis	5,0		0,1	
Kundaccepter	<u>7,0</u>	67,7	<u>8,6</u>	242,1
Fordringar				
Kunder	38,5		34,3	
Dotterbolag (Not 10)	450,7		219,8	
Diverse (Not 11)	<u>20,7</u>	509,9	<u>24,2</u>	278,3
Varulager (Not 12)		<u>319,4</u>		<u>300,5</u>
		<u>897,0</u>		<u>820,9</u>
Spärrkonton hos Sveriges Riksbank				
Investeringsfond		2,7		3,1
Särskild investeringsfond		0,1		17,4
Arbetsmiljöfond		<u>10,9</u>		<u>19,5</u>
		<u>13,7</u>		<u>40,0</u>
Anläggningstillgångar				
Fordringar				
Dotterbolag (Not 13)	39,3		28,1	
Diverse	<u>7,5</u>	46,8	<u>8,9</u>	37,0
Aktier och andelar				
Dotterbolag (Not 14)	1.080,0		988,5	
Andra bolag	<u>5,0</u>	1.085,0	<u>10,3</u>	998,8
Maskiner och inventarier (Not 15)	86,0		78,4	
Fabriks-, kontors- och andra fastigheter (Not 16)	205,5		212,1	
Pågående nyanläggningar	<u>47,3</u>	338,8	<u>42,8</u>	333,3
Patent	0,7		0,9	
Goodwill	<u>1,2</u>	1,9	<u>3,6</u>	4,5
		<u>1.472,5</u>		<u>1.373,6</u>
Summa tillgångar		2.383,2		2.234,5
Ställda panter:				
Pantbrev		166,4		168,3
Företagsinteckningar		29,7		19,7

Balansräkning

Skulder och eget kapital (belopp i Mkr)	per 1976-12-31		per 1975-12-31	
Kortfristiga skulder				
Dotterbolag	82,2		75,9	
Leverantörer	120,5		86,2	
Kunder	0,5		2,4	
Banklån m.m. (Not 17)	24,4		64,6	
Avlöningar, semesterersättningar, personalens källskatter m.m.	67,5		61,0	
Diverse (Not 18)	29,0	324,1	34,1	324,2
Skatteavsättning		11,6		16,6
		<u>335,7</u>		<u>340,8</u>
Långfristiga skulder				
Dotterbolag	54,6		47,0	
Inteckningslån, reverslån (Not 19)	374,5	429,1	390,7	437,7
Diverse (Not 20)		11,3		15,2
Avsatt till pensioner: PRI-pensioner	107,9		95,0	
Övriga pensioner	10,5	118,4	11,0	106,0
Förlagslån		146,6		82,6
		<u>705,4</u>		<u>641,5</u>
Obeskattade reserver				
Allmän lagerreserv (Not 8)		191,0		177,5
Reserv för ej realiserad vinst i utländska dotterbolags lager		9,4		16,3
Investeringsfond för rörelse		5,8		5,8
Särskild investeringsfond (Not 21)		11,1		17,4
Arbetsmiljöfond (Not 22)		20,0		22,4
		<u>237,3</u>		<u>239,4</u>
Eget kapital				
Aktiekapital (Not 23)	803,5		768,0	
Reservfond (Not 24)	196,8	1.000,3	152,1	920,1
Balanserade vinstmedel	14,4		15,4	
Årets vinst	90,1	104,5	77,3	92,7
		<u>1.104,8</u>		<u>1.012,8</u>
Summa skulder och eget kapital		2.383,2		2.234,5
Vinstsaldo och Balanserade vinstmedel enligt balansräkningen 1975-12-31 respektive 1974-12-31		92,7		84,0
Avgår: Vid ordinarie bolagsstämma 1976 respektive 1975 beslutad utdelning		76,8		68,6
Avsatt till reservfond		1,5		—
		<u>14,4</u>		<u>15,4</u>
Ansvarsförbindelser: (Not 25) Till förmån för dotterbolag		263,3		299,1
I samband med omstrukturering		—		14,5
Övrigt		32,3		27,8
		<u>295,6</u>		<u>341,4</u>

AB Electrolux innehav

Bolag	Antal	Procentuellt innehav	Innehavets nominella värde 1.000-tal i respektive valutaslag	Bokfört värde tkr	
Dotterbolag i Sverige					
Facit AB, Ätvidaberg	779.014	97,4	Skr 77.901	60.880	
Electrolux-Wascator AB, Alingsås	500.000	100	Skr 50.000	50.000	
Electrolux Constructor AB, Säffle	250.000	100	Skr 25.000	25.000	
AB Ballingslövs Träförädling, Ballingslöv	37.650	100	Skr 3.765	25.000	
AB Original Odhner, Göteborg	150.000	100	Skr 15.000	15.000	
AB Addo, Malmö	112.500	100	Skr 11.250	11.250	
Euroclean AB, Stockholm	73.000	100	Skr 10.000	10.900	
Allmänna Svenska Städning AB, Stockholm	50.116	50,1	Skr 5.012	10.250	
Växjö Rostfritt AB, Växjö	25.000	100	Skr 2.500	6.100	
Electrolux Svenska Försäljnings AB, Stockholm	60.000	100	Skr 6.000	6.000	
AB Elektro Helios, Stockholm	50.000	100	Skr 5.000	5.000	
AB Elektroservice, Stockholm	50.000	100	Skr 5.000	5.000	
AB Flymo, Malmö	40.000	100	Skr 4.000	4.000	
Royal Refrigeration Industries AB, Malmö	3.500	100	Skr 3.500	3.500	
Bröderna Brodd AB, Skänninge	600	100	Skr 60	3.240	
Addos Fastighets AB, Malmö	3.000	100	Skr 3.000	3.000	
B. Johanssons Pappersförädling AB, Nygård	1.100	100	Skr 110	2.868	
Getinge Mekaniska Verkstads AB, Getinge	18.500	100	Skr 1.850	1.850	
Elektro-Helios Fastighets AB, Stockholm	1.500	100	Skr 1.500	1.500	
AB Elektro-Apparat, Alingsås	1.500	100	Skr 750	750	
AB Sollidenverken, Stockholm	6.500	100	Skr 650	650	
AB Håkansson Industri, Åmål	5.500	100	Skr 550	550	
Zig-Zag Fabriks AB, Malmköping	1.000	50	Skr 100	525	
Electrolux Städutensilier AB, Stockholm	2.500	100	Skr 250	250	
A/S Atlas Svenska Försäljnings AB, Stockholm	2.500	100	Skr 250	250	
HDC Fjärrkontroll AB, Stockholm	2.000	100	Skr 200	201	
Försäljnings AB Volta, Stockholm	2.000	100	Skr 200	200	
AB Orwak, Sävsjö	1.000	100	Skr 100	100	
AB Schaub & Co., Stockholm	1.000	100	Skr 100	100	
Centralkassan AB, Stockholm	500	100	Skr 50	50	
Cisternskydd AB, Alstermo	500	100	Skr 50	50	
Evako Pappers AB, Stockholm	500	100	Skr 50	50	
Liljendahl Patenter AB, Stockholm	200	100	Skr 20	20	
AB Lux, Stockholm	200	100	Skr 20	20	
AB Carex, Stockholm	50	100	Skr 5	5	
AB Gårdscisterner, Stockholm	50	100	Skr 5	5	
Nordic Pool AB, Stockholm	50	100	Skr 5	5	
AB Svensk Nivåkontroll, Malmö	50	100	Skr 5	5	
AB Wascator, Stockholm	50	100	Skr 5	5	
Dotterbolag i utlandet					
Europa					
Belgien	Electrolux-Martin S.A., Bryssel	34.975	99,9	Bfrs 139.900	15.568
	Servisystem S.A., Bryssel	558	50,7	Bfrs 636	500
Danmark	A/S Scan-Atlas Husholdingsapparater, Köpenhamn	729	100	Dkr 70.000	58.733
	Electrolux A/S, Köpenhamn	70.000	100	Dkr 7.000	5.700
	A/S Vestfrost, Esbjerg	125	50	Dkr 2.430	5.000
Eire	Electrolux Ltd., Dublin	110	100	£ 0	0

av aktier och andelar

Bolag		Antal	Procentuellt innehav	Innehavets nominella värde 1.000-tal i respektive valutaslag	Bokfört värde tkr	
Finland	Oy Elektro Helios Ab, Helsingfors	119.999	100	Fmk 12.000	14.425	
	Oy Electrolux-Teollisuus Ab, Helsingfors	40.000	100	Fmk 4.000	3.000	
	Oy Electrolux-Kodinkoneet Ab, Helsingfors	20.000	100	Fmk 2.000	2.230	
	Oy Liesimyynä-Spöförsäljnings Ab, Helsingfors	102	51	Fmk 1.020	1.200	
	Oy Electrolux Yhtiöt Ab, Helsingfors	598	99,7	Fmk 600	682	
	Oy Electrolux-Kahete Ab, Helsingfors	9.000	100	Fmk 900	680	
	Suomen Atlas Talouskonemyynä Oy, Helsingfors	118	98,3	Fmk 600	450	
Frankrike	Oy Tammermatic Ab, Tammerfors	40.000	100	Fmk 4.000	0	
	S.A. Electrolux, Paris	539.555	99,9	FF 53.956	51.747	
	Usines et Fonderies Arthur Martin S.A., Senlis	2.517.093	75,7	FF 25.171	32.963	
	Société Electro-Domestique et Grande Cuisine Arthur Martin S.A., Wasquehal	1.000	2	FF 100	104	
	S.A. de Productions Industrielles et de Matériel Electro-Menager, Reims	50	0	FF 4	4	
	Société d'Etudes et de Construction d'Outillages de Machines et d'Applications Mécaniques S.A., Revin	40	0,1	FF 4	4	
	Wascator S.A., Paris	4.470	59,6	FF 447	0	
	Levin France S.a.r.l., Senlis	940	100	FF 100	0	
	Holland	Flymo B.V., Diemen	—	100	Hfl 25	6.400
		Electrolux Nederland B.V., Diemen	—	100	Hfl 4.000	5.700
Electrolux-Quatfass B.V., Diemen		—	56,5	Hfl 1.300	2.100	
J.F. Quatfass B.V., Diemen		—	100	Hfl 200	300	
Elektroheliös B.V., Diemen		—	100	Hfl 200	0	
ISS Mercurius B.V., Ermelo		—	50	Hfl 538	0	
Italien	Flymo S.p.A., Brescia	24.999	100	Lit 24.999	209	
	Electrolux S.p.A., Milano	19.988	99,9	Lit 999.400	0	
	Italwascator S.p.A., Milano	199.999	100	Lit 200.000	0	
Luxemburg	Electrolux-Kreft S.a.r.l., Vianden	34.611	98,9	FLux 34.611	6.460	
Norge	Electrolux Industrier A/S, Oslo	700	100	Nkr 10.500	16.800	
	Electrolux Rengjöringsmaskiner A/S, Oslo	6.000	100	Nkr 3.000	3.600	
	ISS Servisystem A/S, Oslo	2.499	50	Nkr 1.250	965	
	Electrolux Constructor A/S, Oslo	100	100	Nkr 1.000	648	
Portugal	Electrolux Ltda., Lissabon	—	87,3	Esc 18.334	1.600	
Schweiz	Electrolux AG, Zürich	3.995	100	Sfrs 1.998	3.300	
Spanien	Electrolux S.A., Madrid	2.779	97,5	Ptas 58.503	4.300	
	Electrolux Canarias S.A., Las Palmas	500	50	Ptas 2.500	200	
Storbritannien	Electrolux Ltd., Luton	13.997.000	100	£ 13.997	192.500	
	Electrolux (Commercial Equipment) Ltd., Luton	1.449.999	100	£ 1.450	15.720	
	Flymo Ltd., Watford	849.999	100	£ 850	6.000	
	Sterilizing Equipment Ltd., Nottingham	99	99	£ 0	180	
	Euroclean Ltd., Bedford	300.000	100	£ 300	0	
Västtyskland	Electrolux GmbH, Berlin	—	100	DM 10.000	22.842	
	Wilhelm Loh & Co. GmbH, Siegen	—	100	DM 12.980	22.250	
	Electrolux GmbH, Hamburg	—	84,3	DM 5.060	9.400	
	Electrolux Finanz GmbH, Hamburg	—	99,8	DM 4.990	8.310	
	Electrolux Kälte- und Wärmetechnik GmbH, Hamburg	—	100	DM 1.000	1.750	
	Lux GmbH, Berlin	—	100	DM 750	1.200	
	Flymo GmbH, Hamburg	—	100	DM 1.000	0	
	Siegas Verwaltungs GmbH, Siegen	—	100	DM 20	0	
Österrike	Electrolux GmbH, Wien	—	100	ÖS 28.000	4.779	
Nordamerika						
Kanada	Dometic Canada Ltd., Oakville	6.002	100	aktier utan parivärde	2.900	

Bolag		Antal	Procentuellt innehav	Innehavets nominella värde 1.000-tal i respektive valutaslag	Bokfört värde tkr
USA	Dometic Incorporated, New York, N. Y. (äger NUE)	150	100	aktier utan parivärde	237.661
Latinamerika					
Argentina	S.A. Electrolux, Buenos Aires	1.146.000	100	APs 11.460	0
Brasilien	Electrolux S.A., Sao Paulo	16.000.000	100	Cruz 16.000	5.740
	Electrolux Serviços Ltda., Sao Paulo Electrolux Comercial e Serviços Marítimos Ltda., Sao Paulo	4.747	94,9	Cruz 4.747	3.400
		746	82,9	Cruz 746	300
Colombia	Electrolux S.A., Bogotá	18.194	91,0	CPs 1.819	0
Dominikanska Republiken	Electrolux Lagares C. por A., Santo Domingo	102	51,0	RD\$ 10	0
Mexico	Electrolux S.A. de C.V., Mexico City	33.996	100	MPs 33.996	6.075
	Distribuidora Electrolux S.A., Mexico City	246	98,4	MPs 25	0
	Industrias Electrolux S.A., Mexico City	296	98,7	MPs 296	0
Uruguay	Electrolux S.A., Montevideo	2.185	99,8	UPs 30	0
Venezuela	C.A. Electrolux, Caracas	29.994	100	Bol 29.994	30.000
Övriga områden					
Hong Kong	Electrolux (Far East) Ltd., Hong Kong	4.999	100	HK\$ 50	0
	Electrolux Services Ltd., Hong Kong	2.500	50	HK\$ 250	0
Iran	Electrolux Iran Services Co. Ltd., Teheran	5.098	50,9	Rials 5.098	0
	Electrolux Wascator Co. of Iran, Teheran	332	33	Rials 3.320	200
Japan	Electrolux Japan Ltd., Tokyo	80.000	100	Yen 80.000	1.175
	Nesco Ltd., Tokyo	100.000	50	Yen 50.000	100
Malaysia	Electrolux Malaysia Sendirian Berhad, Kuala Lumpur	500.000	50	MAL\$ 500	874
Nya Zeeland	Electrolux Ltd., Wellington	700.000	100	NZ\$ 1.400	7.000
Zambia	Electrolux (Zambia) Ltd., Ndola	4.999	100	Kwa 10	0
Totalt aktier och andelar i dotterbolag					1.080.057
Övriga bolag m.m.					
I Sverige					
	Vakuumsystem AB, Solna	495	24,8	Skr 50	50
	Handelsbolaget Svenska Dagbladets AB & Co., Stockholm	100		Skr 100	0
	Bostadsrättsföreningen Björken 8, Johanneshov			Skr 4	0
	AB Sukab, Stockholm	440	6,3	Skr 2	0
	Svensk Interkontinental Lufttrafik AB (S.I.L.A.), Stockholm	8.000	0,7	Skr 800	0
	Svenska MTM-gruppen AB, Stockholm	1	0,4	Skr 0	0
	Hyresgästernas Sparkasse- och Byggnadsföreningars Riksförbund u.p.a., Säffle, bostadsrätt i Lotten 3			Skr 1	0
	Electrolux Götaverken Global Shipperservices AB, Göteborg	4.000	33	Skr 400	0
I utlandet					
Ecuador	Electrolux C.A., Quito	199	19,9	Sucres 199	0
Finland	Pirkan Puhdistuspalvelu Oy, Tammerfors	24	48	Fmk 24	190
Frankrike	GF75 – Société S.A.R.L., Paris	4		FF 70	0
	La Maison de Suède à Paris S.A., Paris	112		FF 11	0
Iran	Savalux Manufacturing Co., Teheran	5.509	19	Rials 55.090	3.470
	Savalux Trading Co., Teheran	199	20	Rials 1.999	124
Luxemburg	ADELA Investment Co. S.A.	1.292		US\$ 129	618
	SIFIDA Investment Co. S.A.	20		US\$ 100	517
Peru	Electrolux S.A., Lima	28.966	29	Soles 28.966	0
	Valinka S.A., Lima	3.407	18	Soles 3.407	20
Spanien	Wascator Ibérica S.A., Barcelona	625	25	Ptas 625	0
Totalt aktier och andelar i övriga bolag					4.989

Kommentarer till AB Electrolux bokslut

Not 1 Försäljning

Med försäljning avses fakturerad försäljning exklusive mervärdesskatt. Försäljningen omfattar leveranser till såväl dotterbolag som kunder, vilka köpt direkt av moderbolaget.

Not 2 Tillverknings-, försäljnings- och administrationskostnader m.m.

Allmänna förvaltningskostnader har under 1976 uppgått till 4,3 Mkr mot 3,5 Mkr för 1975. Dessa belopp är inkluderade under ovanstående rubrik.

Not 3 Kalkylmässiga avskrivningar/avskrivningar utöver kalkylmässiga (Mkr)

Beträffande kalkylmässiga avskrivningar se "Redovisningsprinciper" sid 15. Skillnaden mellan kalkylmässiga och bokföringsmässiga avskrivningar framgår enligt nedan:

	1976	1975
Byggnader och markanläggningar		
Kalkylmässiga avskrivningar	12,0	10,7
Bokföringsmässiga avskrivningar	-10,7	-10,7
Skillnad	1,3	0,0
Maskiner, inventarier och verktyg		
Kalkylmässiga avskrivningar	57,8	57,1
Bokföringsmässiga avskrivningar	-68,8	-71,5
Skillnad	-11,0	-14,4

Dessutom har nedskrivning mot särskild investeringsfond samt arbetsmiljöfond gjorts enligt följande:

	1976	1975
Särskild investeringsfond, maskiner och inventarier	1,0	—
Särskild investeringsfond, fastigheter	4,4	—
Arbetsmiljöfond, maskiner och inventarier	1,2	—
Arbetsmiljöfond, fastigheter	0,5	0,2
Investeringsfond för rörelse, fastigheter	—	11,5
	7,1	11,7

Not 4 Övriga extraordinära intäkter

Under denna rubrik redovisas slutreglering under 1976 av försäkringsersättning och bokfört restvärde avseende vid branden i Mariestad 1975 skadade fastigheter, maskiner och inventarier.

Not 5 Realisationsförlust vid försäljning av värdepapper

Beloppet avser försäljning av aktier och andelar i dotterbolag till annat bolag inom koncernen.

Not 6 Övriga extraordinära kostnader

Avser utrangering av byggnad.

Not 7 Koncernbidrag

Koncernbidrag har erhållits från: Electrolux Constructor AB, AB Ballingslövs Träförädling, Växjö Rostfritt AB, AB Flymo, Bröderna Brodd AB samt Electrolux Svenska Försäljnings AB med sammanlagt 26,4 Mkr.

Koncernbidrag har lämnats till: Electrolux-Wascator AB, AB Överums Bruk, AB Orwak, HDC Fjärrkontroll AB, Cisternskydd AB, Ing. Firma Göte Andersson AB, AB Formverktyg, Euroclean AB, Addo Försäljnings AB samt Zäta Tryckerierna AB med sammanlagt 46,9 Mkr.

Not 8 Allmän lagerreserv

Den utgående reserven utgör 59,8% av bruttolagervärdet reducerat med reserv för inkurans. Motsvarande procental föregående år uppgick till 59,1%.

Vid överföring av AB Gårdscisterners verksamhet från AB Electrolux har varulagret överförs efter avdrag för allmän varulagerreserv 4,0 Mkr.

Not 9 Förändring av reserv för ej realiserad vinst i utländska dotterbolags lager

Reserven utgöres av skillnaden mellan moderbolagets debiteringspriser och tillverkningskostnader för sådana produkter som vid årsskiftet låg kvar i lager hos mottagande utländska dotterbolag, reducerad med hos dessa ställda lagerreserver för moderbolagstillverkade produkter.

Not 10 Omsättningstillgångar: Fordringar, Dotterbolag

Under denna rubrik redovisas fordringar på dotterbolag med högst ett års ianspråktagen kredit, medan övriga fordringar återfinns under rubriken "Anläggningstillgångar: Fordringar, Dotterbolag".

Not 11 Omsättningstillgångar: Fordringar, Diverse

Här redovisas bl.a. fordringar hos leverantörer, förskott på omsättningstillgångar, à conto-betalningar till Pensionsregistreringsinstitutet (PRI), fordringar på personal samt förutbetalda omkostnader.

Not 12 Varulager

Beträffande värdering av varulager se "Redovisningsprinciper" sid. 15.

Not 13 Anläggningstillgångar: Fordringar, Dotterbolag

Här redovisas dels belopp som moderbolaget ställt till dotterbolags förfogande såsom lån, dels övriga fordringar som övergått till att bli långfristiga.

Not 14 Aktier och andelar i dotterbolag

Ökningen mellan åren beror på förvärv av aktier i nya bolag, förvärv av ytterligare aktier i redan delägda bolag, överföring av aktier i svenska koncernbolag till moderbolaget samt nyemissioner i dotterbolag. Under året har försäljning skett motsvarande ett bokfört värde av 13 Mkr.

Det bokförda värdet på aktier och andelar i vissa dotterbolag har nedskrivits med 27 Mkr. Samtidigt har uppskrivning skett med motsvarande belopp för andra dotterbolag. Totalt bokfört belopp har således ej påverkats av dessa justeringar.

Not 15 Maskiner och inventarier i (Mkr)

Nettobokföringsvärde 1975-12-31	78,4
Anskaffningar 1976	85,4
Bokföringsmässiga avskrivningar 1976 (inklusive avskrivningar mot fonder enligt Not 3)	- 71,0
Till koncernbolag överförda maskiner och inventarier. (Nettobokföringsvärde efter avdrag för rekonditioneringsreserv avseende gårdscisterner)	- 6,8
Nettobokföringsvärde 1976-12-31	<u>86,0</u>

Anskaffningar och bokföringsmässiga avskrivningar 1976 inkluderar 29,6 Mkr avseende produktbundna verktyg.

Moderbolagets maskiner och inventarier var vid årsskiftet brandförsäkrade för 625,9 Mkr.

Not 16 Fabriks-, kontors- och andra fastigheter (inkl. markanläggningar) (Mkr)

Nettobokföringsvärde 1975-12-31	212,1
Anskaffningar 1976	8,8
Bokfört värde av utrangering samt korrigeringar i samband med slutavräkning avseende branden i Mariestad 1975	0,2
Bokföringsmässig avskrivning 1976 (inkl. avskrivningar mot fonder enligt not 3)	- 15,6
	<u>205,5</u>

Moderbolagets fastigheter hade vid årsskiftet ett taxeringsvärde av 226,9 Mkr. Brandförsäkringsvärdet för fastigheterna utgjorde 567,0 Mkr.

Not 17 Banklån m.m.

Beloppet 1976-12-31 utgör i sin helhet kortfristig del av långfristiga in-tecknings-/revers- och förlagslån.

Not 18 Kortfristiga skulder: Diverse

Här ingår bl.a. reserv för garantiåtaganden, upp-lupna omkostnader samt kortfristiga skulder, som upp-kommit i samband med bolagsförvärv.

Not 19 In-teckningslån, reverslån

Här ingår ett under 1974 upptaget s.k. multi-cur-rency lån på US\$ 54 milj. med i första hand 5 års löptid, upptaget i samband med förvärvet av aktier i National Union Electric Corporation.

Not 20 Långfristiga skulder: Diverse

Här ingår bl.a. långfristiga skulder, som upp-kommit i samband med bolagsförvärv.

Not 21 Särskild investeringsfond (Mkr)

lanspråktagande har under 1976 skett enligt följande:

Ingående avsättning	17,4
lanspråktagande för nedskrivning av maskiner, inventarier och fastigheter (se Not 3)	- 5,4
lanspråktagande för omkostnads-investeringar	- 0,3
Överföring av avsättning till Electrolux Constructor AB och Electrolux-Wascator AB	- 0,6
	<u>11,1</u>

Not 22 Arbetsmiljöfond (Mkr)

lanspråktagande har under 1976 skett enligt följande:

Ingående avsättning	22,4
lanspråktagande för nedskrivning av maskiner, inventarier och fastigheter (se Not 3)	- 1,7
lanspråktagande för omkostnads-investeringar	- 0,4
Överföring av avsättning till Electrolux Constructor AB	- 0,3
	<u>20,0</u>

Not 23 Aktiekapital (Mkr)

1.000.000 A-aktier à 50 kr	50,0
15.070.000 B-aktier à 50 kr	753,5
16.070.000 aktier à 50 kr	<u>803,5</u>

Varje A-aktie berättigar till en röst och varje B-aktie till en tusendels röst.

Alla aktier medför samma rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst.

Under året ökade aktiekapitalet med 35,5 Mkr ge-nom en riktad nyemission.

Not 24 Reservfond (Mkr)

Reservfond 1976-01-01	152,1
Ökning genom riktad nyemission under 1976	43,2
Vid ordinarie bolagsstämma 1976 beslutad avsättning	1,5
Reservfond 1976-12-31	<u>196,8</u>

Not 25 Lån och ansvarsförbindelser

AB Electrolux lånefordringar, för vilka uppgifts-skyldighet eventuellt föreligger i förvaltningsberättel-sen enligt aktiebolagslagen, uppgår till för anställda i bolaget 21 tkr.

Ansvarsförbindelser, för vilka uppgiftsskyldighet eventuellt föreligger, uppgår till för anställda i bo-laget 303 tkr.

Då bolaget vid tidpunkten för lagens tillkomst sak-nade möjligheter att bedöma, i vilken omfattning an-ställda och deras anförvanter var aktieägare, har här medtagits samtliga lån och ansvarsförbindelser för an-ställda, lämnade respektive ingångna före lagregelns ikraftträdande.

Revisionsberättelse för Aktiebolaget Electrolux

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen, räkenskaper-
na samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för år 1976.
Granskningen har utförts enligt god revisionssed.

Räkenskaperna har genom stickprov fortlöpande granskats av bolagets
revisionsavdelning, som till oss överlämnat rapporter över sin gransk-
ning.

Moderbolaget

Årsredovisningen är uppgjord enligt 1944 års aktiebolagslag.

I denna lag föreskriven särskild förteckning över lån, ställda panter och
ansvarsförbindelser har upprättats.

Mot de i bokslutet gjorda upp- och nedskrivningarna av aktier har vi
intet att erinra.

Föreslagen utdelning står ej i strid med de bestämmelser i nya aktiebo-
lagslagen, som begränsar utdelningen i moderbolaget med hänsyn till
koncernens förhållanden.

Vi tillstyrker,

- att resultaträkningen och balansräkningen fastställs,
- att vinsten disponeras i enlighet med förslaget i förvaltningsberättel-
sen samt
- att styrelsens ledamöter och verkställande direktören beviljas ansvars-
frihet för år 1976.

Koncernen

Koncernredovisningen är uppgjord enligt 1944 års aktiebolagslag.

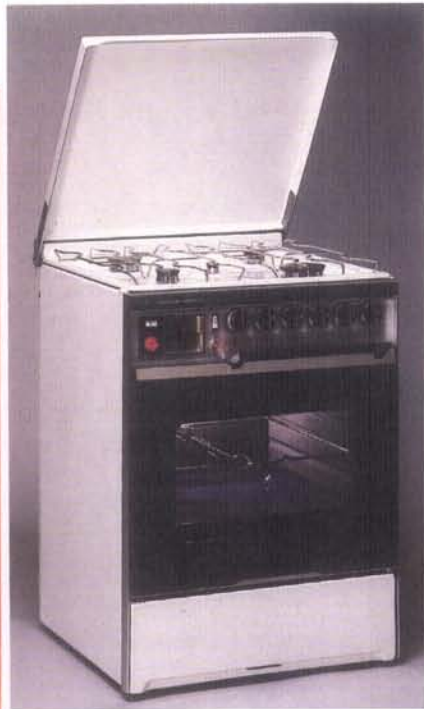
Stockholm den 7 april 1977

Arne Holmén
Auktoriserad revisor

Bruno Svensson
Auktoriserad revisor



Arthur Martin-tvättmaskin.



Arthur Martin-gasspis.

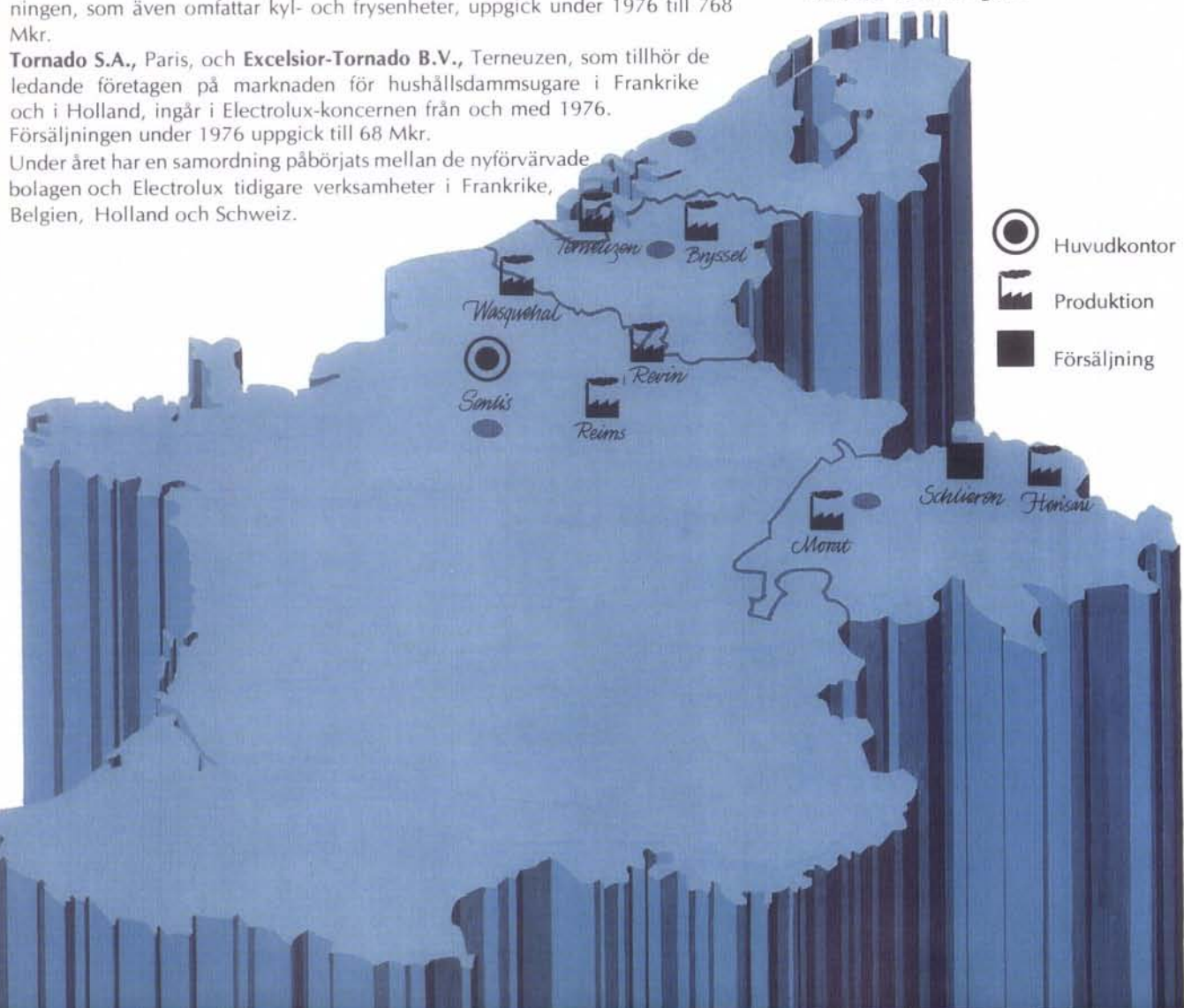


Tornado-dammsugare.

Martin-gruppen, som ingår i Electrolux-koncernen från och med 1976, är i Frankrike en av de ledande tillverkarna av spisar, tvätt- och diskmaskiner. Tillverkning finns även i Belgien och Schweiz av värmekaminer respektive spisar. Försäljningen, som även omfattar kyl- och frysenheter, uppgick under 1976 till 768 Mkr.

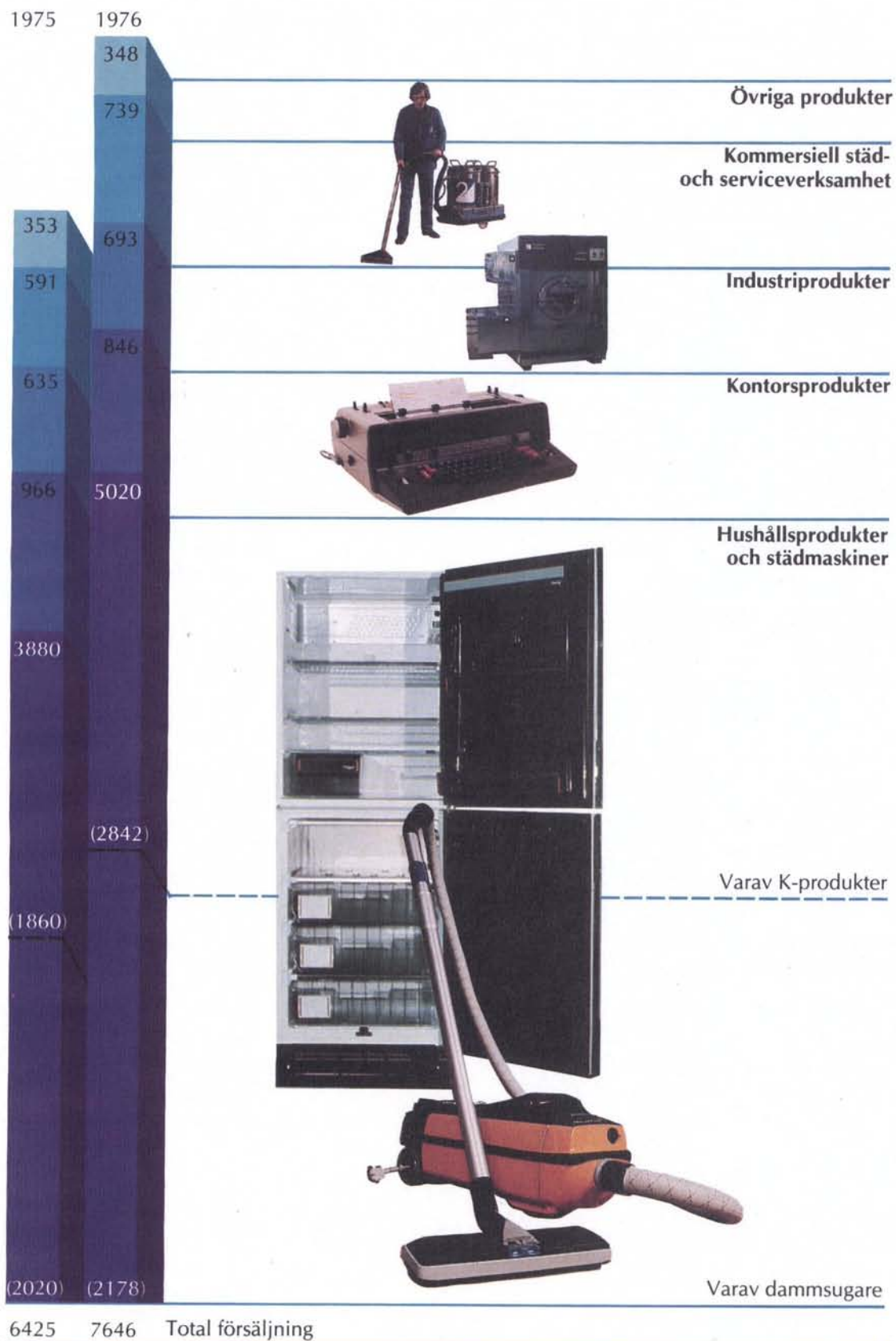
Tornado S.A., Paris, och **Excelsior-Tornado B.V.**, Terneuzen, som tillhör de ledande företagen på marknaden för hushållsdammsugare i Frankrike och i Holland, ingår i Electrolux-koncernen från och med 1976. Försäljningen under 1976 uppgick till 68 Mkr.

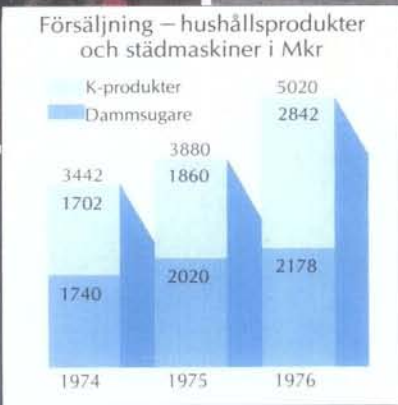
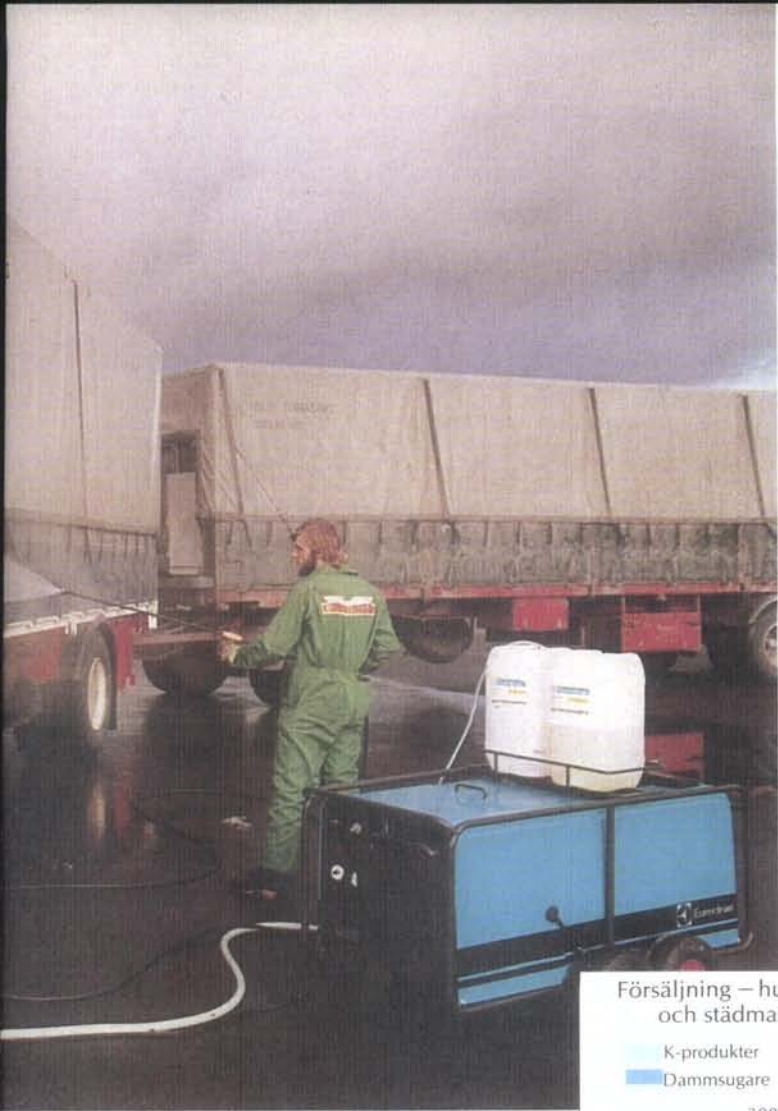
Under året har en samordning påbörjats mellan de nyförvärvade bolagen och Electrolux tidigare verksamheter i Frankrike, Belgien, Holland och Schweiz.



Produkter

Koncernens försäljning fördelad på produktlinjer (i Mkr)





Hushållsprodukter och städmaskiner

Försäljningen av hushållsprodukter och städmaskiner ökade under 1976 med 29,4% och uppgick till 5.020 Mkr (3.880). Av ökningen svarar de under året förvärvade Martin/Tornado-bolagen för 819 Mkr eller 21,1% Rörelseresultatet efter kalkylmässiga avskrivningar uppgick till 505,5 Mkr, motsvarande 10,1% av försäljningen.

Städ- och rengöringsmaskiner

Produktlinjen omfattar hushållsdammsugare, hushållsgolvbonare samt industriella och kommersiella städmaskiner. Försäljningen ökade under 1976 med 7,8% och uppgick till 2.178 Mkr, vilket utgör 28,5% av koncernens totala försäljning.

Under året nådde försäljningen av hushållsdammsugare och hushållsgolvbonare för första gången upp till en total försäljning av över 5 miljoner dammsugare och golvbonare, nämligen 5,2 miljoner enheter (4,6). Koncernen har ytterligare stärkt sin position som en av världens ledande tillverkare av dammsugare. Bakom expansionen ligger bl.a.:

— En kraftig ökning av försäljningen i USA.

— Förnyelse och breddning av fackhandelsortimentet, främst på de europeiska marknaderna.

— Fortsatt satsning på hemförsäljning ger god täckning på flera viktiga marknader.

Euroclean HO 3012 är ett hetvattenaggregat, som användes bl.a. vid tvättning och avväxning av fordon.

BRODDWAY 1900 med anslutning till traktorer är en av de maskiner för utomhusrenhållning, som tillverkas av Bröderna Brodd AB.

Electrolux städutrustning för hushållsbruk inkluderar bl.a. dammsugaren Z 325 kompletterad med motordrivet mattmunstycke ZE 3 och schamponeringsapparat ZS 1.

— Förvärven av Tornado S.A. och Excelsior Tornado B.V. innebär ökade marknadsandelar i Frankrike och Holland.

Speciellt goda försäljningsresultat har redovisats av koncernbolagen i England, Frankrike, Norge och Västtyskland.

Bland nya intressanta marknader kan nämnas Iran som har god köpkraft och ett uppdämt behov av bl.a. hushållsdammsugare. En sammansättningsfabrik i Iran med Electrolux som delägare beräknas starta produktion av dammsugare (och kylskåp) under 1977. Produkterna kommer att säljas under varumärket Electrolux.

På den engelska marknaden har Electrolux kunnat öka sina marknadsandelar och även exporten från koncernens engelska fabriker har ökat kraftigt.

I Sverige har under året en ny dammsugarmodell med höga prestanda, Z 314, lanserats och fått gott mottagande. Denna apparat säljs både genom direktförsäljning och genom Electrolux återförsäljare.

Electrolux har ett brett produktprogram av dammsugare, anpassat till skilda marknader och konsumenters behov. I bassortimentet finns tio cylinderdammsugare, tre "upright"-modeller och en skaftdammsugare. Därtill kommer ett stort tillbehörssortiment som bl.a. omfattar motordrivna munstycken, luftdrivna munstycken och schamponeringsapparater. NUE har ett eget komplett sortiment av modeller anpassade för den nordamerikanska marknaden.

Koncernen tillverkar idag dammsugare för hushållsbruk i ett 20-tal länder. De allt större försäljningsvolymerna ger möjlighet till rationellare produktion i långa serier. Dock har bl.a. det höga svenska kostnadsläget försvårat export av svensktillverkade apparater.

I USA tillverkas och marknadsföres hushållsdammsugare och golvbonare av National Union Electric Corporation (NUE) och i Kanada av NUE:s dotterbolag Onward Manufacturing Company

Ltd. Produkterna marknadsföres under varumärket EUREKA. Sortimentet omfattar modeller av dels cylinderdammsugare kombinerade med motordrivna mattmunstycken, dels "upright"- och skaftdammsugare, som svarar för mer än hälften av antalet sålda enheter. Tillverkningen är förlagd till Bloomington i Illinois, omkring 200 km sydväst om Chicago.

För 1976 redovisar NUE en försäljning av US dollar 180 miljoner (159) en ökning med 13%.

Produktlinjen industriella och kommersiella städmaskiner omfattar maskiner och utrustning för städning och rengöring av större lokaler, sop- och städmaskiner för utomhusrenhållning, vidare såväl fasta som mobila anläggningar för högtrycksrengöring inom industri och för tvättning av bilar m.m.

Inom sektorn för högtrycksrengöring lanserades ett nykonstruerat vatten- och energisnålt aggregat för rengöring och avväxning av entreprenadmaskiner och transportfordon. Stora satsningar har gjorts på miljöförbättrande produkter och under året introducerades svetsrök-sugare, slipdammsugare, sotsugare m.m. Med hänsyn till ökade krav på förbättrad arbetsmiljö fyller dessa produkter ett angeläget behov och har därför rönt ett stort intresse.

Industriella och kommersiella städmaskiner tillverkas av Euroclean AB i Åmål, med undantag av maskiner för utomhusrenhållning, som tillverkas av Bröderna Brodd AB i Skänninge.

NUE har för USA-marknaden vidareutvecklat städmaskiner med förbättrade prestanda som marknadsföres under varumärket "KENT". Effektiv produktion och uppbyggnad av ett nytt distributionssystem ger ökade möjligheter till en framgångsrik försäljning av kommersiella städmaskiner i USA.

K-produkter

K-produkter omfattar ett brett sortiment av hushållskapitalvaror samt kylskåp för husvagnar. Försäljningen av dessa produkter ökade under 1976 med 982 Mkr och uppgick till 2.842 Mkr, vilket utgör 32,2% av koncernens totala försäljning.

För 1976 ingår Martin-gruppen, som på den europeiska kontinenten är en välkänd tillverkare av hushållsprodukter framför allt gasspisar.

Koncernens sortiment av hushållskapitalvaror innehåller bl.a. kyl- och frysskåp, frysboxar, tvättmaskiner, torktumlare, torkskåp, kallmanglar, spisar, diskmaskiner, köksfläktar, köksinredningar, köksmaskiner samt värmeapparater. Försäljningen visar totalt en god utveckling, framförallt beträffande spisar och kyl/frysprodukter. Speciellt goda försäljningsresultat har redovisats av bolagen i Skandinavien och i Frankrike. Prisregleringar på flera viktiga marknader har dock i kombination med ökade kostnader påverkat lönsamheten negativt.

På de nordiska marknaderna kan Electrolux idag erbjuda kompletta kök anpassade för skilda kunders behov. Försäljningen i Sverige har utvecklats tillfredsställande. Stagnation på den traditionella byggmarknaden har mer än väl kompenseras av expansion på vil-lamarknaden och utbytesmarknaden.

Försäljningen i Storbritannien har stagnerat. Svensktillverkade kyl- och frysprodukter har beroende på den låga pundkursen haft svårt att konkurrera prismässigt på den brittiska marknaden. En viss stabilisering av marknaden i slutet av 1976 väntas få positiva effekter på exporten till Storbritannien. Koncernens export från Storbritannien har ökat kraftigt under 1976.

Förvärvet av Martin-gruppen har gett koncernen tillgång till starka säljorganisationer främst i Frankrike och i Belgien, till vilka produkter exporteras från bl.a. koncernens svenska fabriker. Härigenom har

Electrolux stärkt sin ställning som ett av Europas största företag i branschen. Redan under 1976 exporterades ca 65.000 kyl- och frysenheter från koncernens nordiska fabriker till Martin-gruppen. Även från den brittiska organisationen har kylskåp levererats till Frankrike.

Kyl- och frysskåpsserien "EUROPE 80" har kompletterats med ytterligare modeller. Bland annat har en serie utvecklats speciellt för de franska och belgiska marknaderna. Dessa produkter, som tillverkas i Mariestadsfabriken, öppnar möjligheter till fortsatt utveckling av försäljningen på flera europeiska marknader.

Electrolux sålde under 1976 mer än 800.000 absorptionskylskåp och torde vara världens största tillverkare av dessa produkter. Speciellt har utvecklingen för de absorptionskylskåp, som användes i husvagnar, varit mycket god under 1976 både vad avser försäljning och resultat.

Electrolux har ökat sina marknadsandelar på samtliga marknader. Den nordamerikanska marknaden är den största och mest expansiva. Goda resultat redovisas av bolagen i Frankrike, Kanada, Tyskland och USA.

Försäljningen i antal framgår av följande sammanställning:

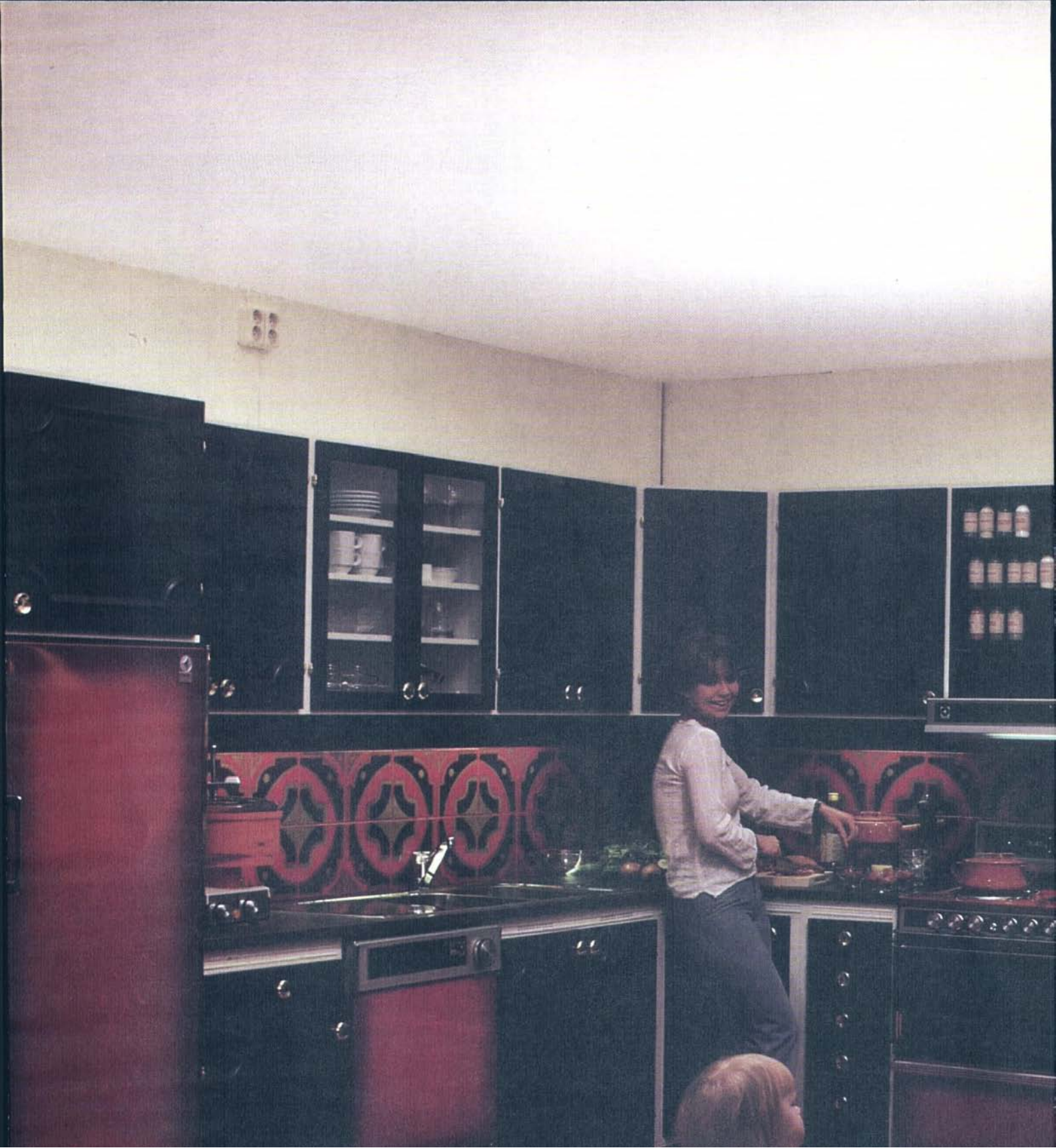
	1976	1975
Kyl- och frys	1.760.000	1.349.000
Elspisar	414.000	284.000
Gasspisar	204.000	4.000
Tvättmaskiner, torkskåp, strykmanglar	328.000	85.000
Diskmaskiner	79.000	45.000
Hushållsmaskiner	54.000	45.000
Elvärmepaneler	203.000	223.000

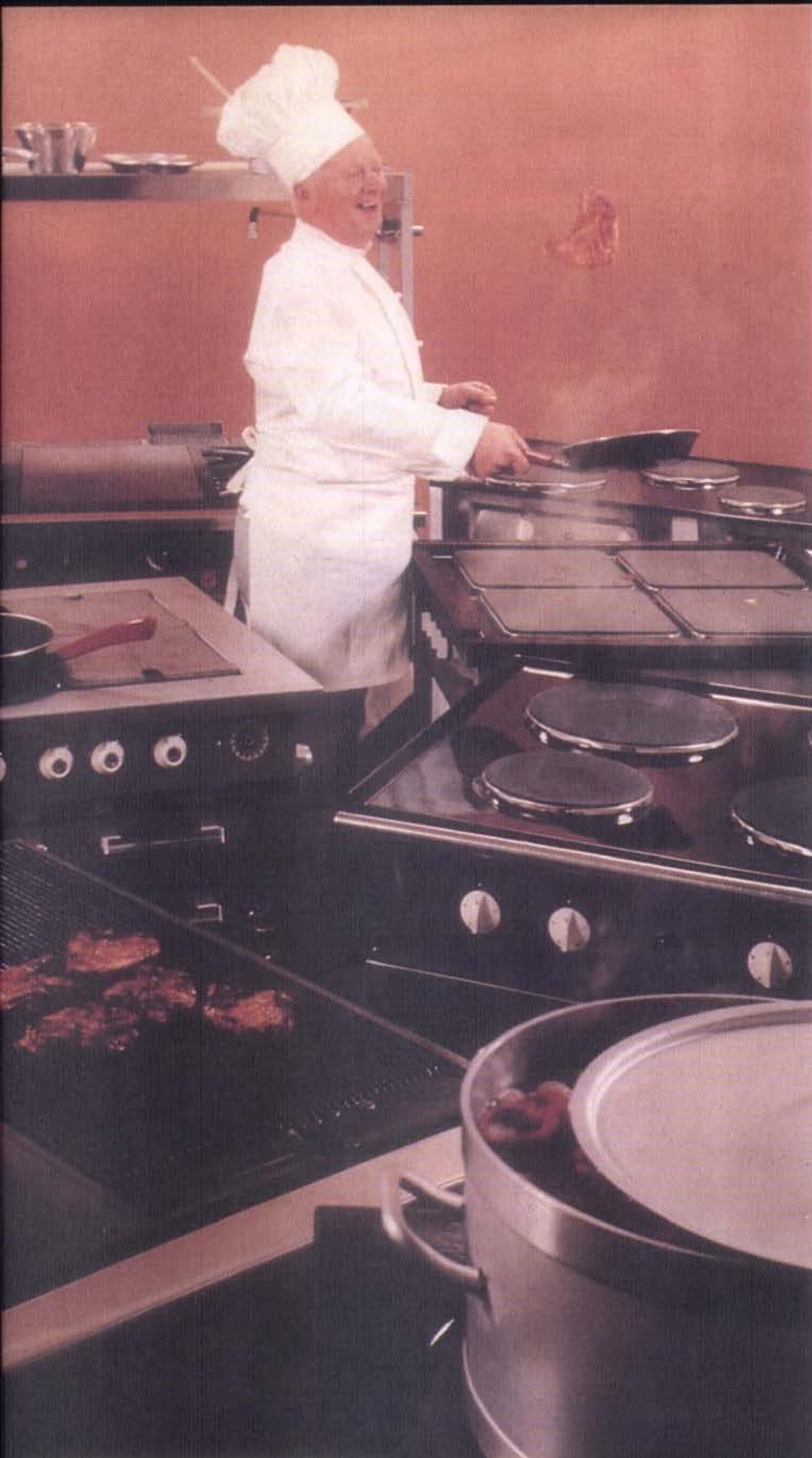
Husvagnskylskåpen marknadsföres i Europa under varumärket ELECTROLUX och i Nordamerika under varumärket DOMETIC. Större delen av kylskåpen säljs direkt till husvagnstillverkare. Under 1976 har Electrolux framgångsrikt gått in på den s.k. eftermarknaden, dvs. försäljning till konsument via återförsäljare. Även försäljningen av små kylskåp och -boxar för annan fritidsverksamhet, t.ex. camping, utvecklas snabbt.

Genom investeringar och strukturrationaliseringar har koncernen byggt upp en effektiv och högme-kaniserad produktionsapparat för husvagnskylskåp. Åtgärder har satts in för att ytterligare höja produktionskapaciteten.

Koncernen marknadsför ett stort sortiment absorptionskylskåp för installation i husvagnar. Sammanlagt finns 10 grundmodeller i storlekar från 30 till 200 liter. Många av dessa skåp finns i flera varianter. Genom aktiv produktutveckling har Electrolux goda möjligheter att även på lång sikt behålla sin dominerande ställning på den expansiva marknaden för husvagnskylskåp.

Electrolux sortiment av K-produkter är dimensionerat efter internationell måttstandard och anpassat för internationell försäljning. Här är färgen vallmoröd. Snickerier är tillverkade av Ballingslövs Träförädling.





Produktgruppens försäljning under 1976 uppgick till 693 Mkr (635). Rörelseresultatet efter kalkylmässiga avskrivningar uppgick till 56,5 Mkr, motsvarande 8,2% av försäljningen.

Storköks-, sjukhus- och tvätteritrustningar

Electrolux-Wascator AB utvecklar, tillverkar och marknadsför produkter för storkök, kommersiell tvätt, desinfektion och sterilisering. Under året har tillkommit produkter för destillation av vatten.

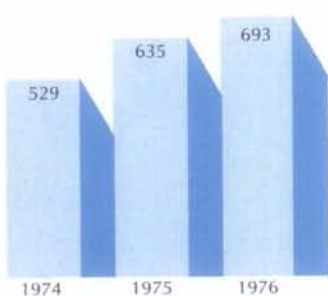
Försäljningen under 1976 uppgick till 452 Mkr (413). Trots minskad investeringsvilja kunde ökad försäljning uppnås dels genom en intensivare marknadsbearbetning på tidigare marknader och dels genom expansion på nya marknader både i och utanför Europa. Avsättningen på den svenska marknaden har haft en gynnsam utveckling, medan det ekonomiska klimatet och förändringar i valutakurser försvårat en ökning av exporten till vissa länder. Tidigare uppnådda marknadsandelar har dock kunnat behållas.

Bland intressanta produkter lanserade under året kan nämnas en datorstyrd autoklav, som är konstruerad för den farmaceutiska industrin. Den bygger på principen att laboriemässigt framställda processer direkt skall kunna appliceras i en kontinuerlig produktion. Vidare har nya produkter utvecklats för såväl sterilisering som desinfektion. Genom en ny teknik för styrning av ångströmmar erhålles en minskad energiförbrukning. För anslutning till kommersiella tvättmaskiner har konstruerats en automatisk doseringsutrustning, som eliminerar risken för felaktig dosering av tvätt-, skölj- och desinfektionsmedel.

Under året startades en avdelning för försäljning av sjukhusutrustning. Avsikten är att komplettera det egna produktsortimentet med

Electrolux-Wascator AB marknadsför kompletta storkök till restauranger, sjukhus, skolor och fartyg.

Försäljning – industriprodukter i Mkr



Industriprodukter

inköp från andra tillverkare och därmed offerera kompletta funktionsenheter till sjukhus.

Inom området fermentation, dvs. kemiska processer genererade av mikroorganismer, har en avancerad datorstyrd fermentor utvecklats. Anläggningen, som ger ökade möjligheter att effektivt styra och utvärdera kemiska processer, har rönt stor uppmärksamhet. En komplett anläggning levererades till Universitetet i Moskva.

Till den nya utrikeshallen på Arlanda flygplats levererade Electrolux-Wascator AB alla serveringsdiskar samt en central diskanläggning för betjäning av fyra serveringslokaler. Till ett hotellbygge i Leningrad levererades en komplett köksutrustning. Order erhöles på komplett storköks- och tvätteritrustning, inklusive köksventilation, kyl- och frysanläggningar, avfalls-komprimatorer samt serveringsautomater för leverans till 8 oljeplattformer och en hotellplattform att användas utanför norska kusten. Dessutom inkom beställningar på kompletta utrustningar för storkök och tvätt till två nya kryssningsfartyg tillhörande Cunard Line.

Antalet bearbetade sjukhusprojekt har ökat, vilket under 1977 för-

väntas resultera i en ökad ordergång, bl.a. från länder i Syd- och Mellanamerika samt Sydostasien. Verksamheten i Japan har utökats.

Produktlinjens tillverkning är förlagd till flera anläggningar i Sverige samt till Holland och Frankrike. Ökade kostnader i Sverige med nödvändiga prishöjningar som följd försvårar avsättningen av produkt-sortimentet. Dock förväntas antalet nya projekt öka på den internationella marknaden. Genom samtidig introduktion av nya produkter förväntas en ökad försäljning av kompletta anläggningar till storkök, sjukhus och tvättnrättningar.

Stålinredningar och materialhanteringsanläggningar

Electrolux Constructor AB svarar för tillverkning och försäljning av stationära anläggningar och tillhörande funktionskomponenter för olika former av förvaring i lager och på kontor.

Försäljningen under 1976 uppgick till 165 Mkr, en ökning med 8,1% jämfört med föregående år. Försäljningen i Sverige utvecklades positivt, medan expansionstakten på vissa utländska marknader be-

gränsades på grund av vikande konjunkturer.

Under året slutlevererades en större lagerhanteringsanläggning till SAAB. Genom det finska försäljningsbolaget har en order erhållits på arkivutrustning till stadsarkivet i Moskva. Vidare har avtal tecknats om leverans av ett omfattande s.k. höglager till en kund i Väst-Berlin.

En ny väggkonstruktion introducerades, vilken jämte nykonstruerade pallställ och arbetsplatsutrustningar mottogs väl av marknaden. Tillverkning och försäljning är förlagd, förutom till Säffle i Sverige, till Kramme & Zeuthen A/S i Danmark, Siegas Metallwarenfabrik KG i Västtyskland samt till Menalux S.A. i Schweiz.

Fabrikerna i Danmark och Sverige har byggts ut för att klara en ökad produktion av ett mer rationellt sortiment av utrustningar för kundernas lagerhållning.

Elektriska småmotorer

Elektriska småmotorer tillverkas i Sverige vid fabriken i Västervik och av AB Överums Bruk för montering i koncernens färdigprodukter såsom dammsugare, mattmunstycken, diskmaskiner, butik- och kontorsmaskiner, hushållsmaskinen Assistent samt i luftkuddegräsklippare.

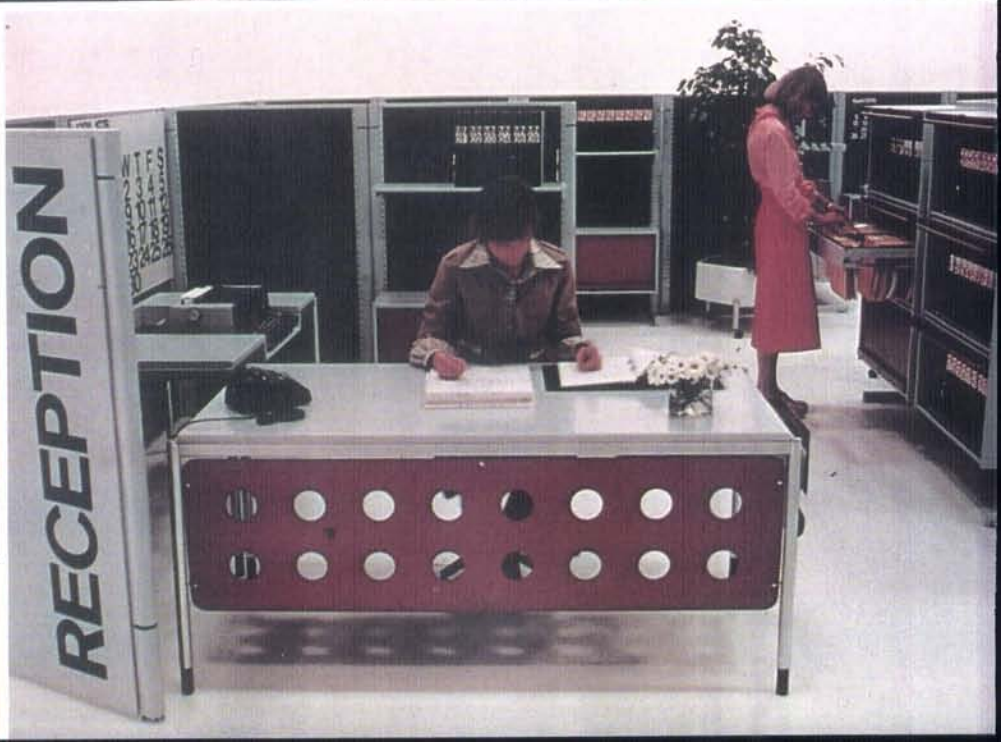
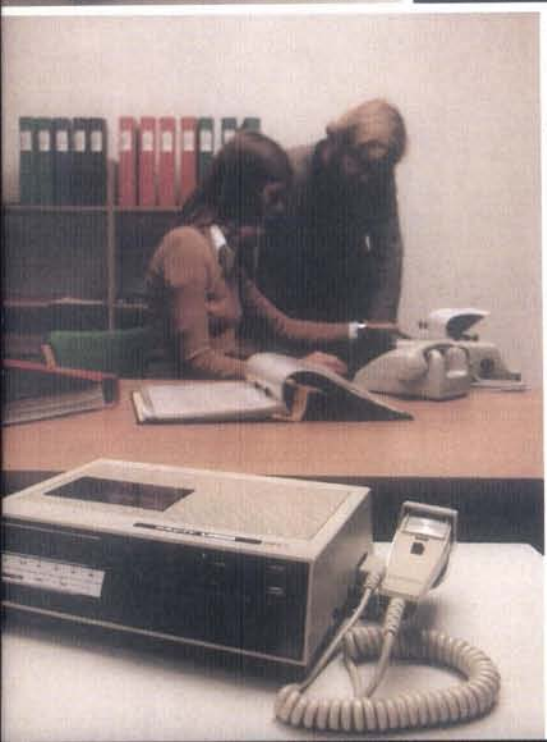
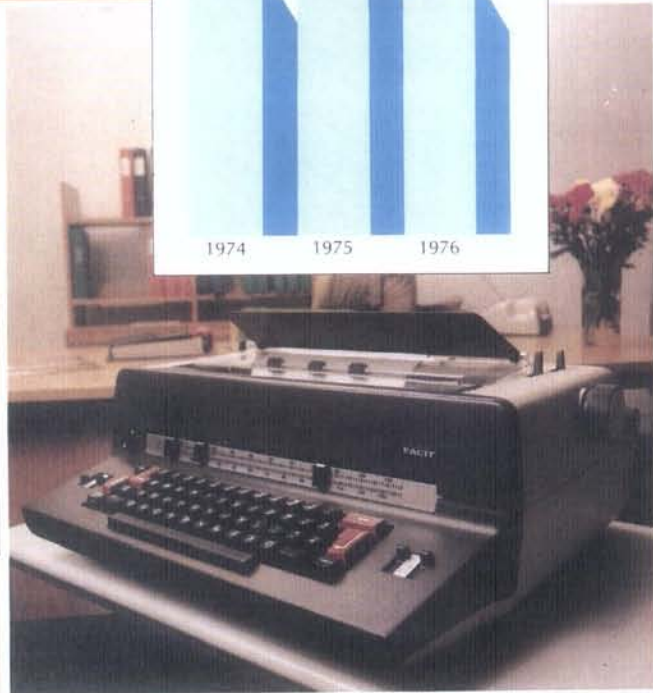
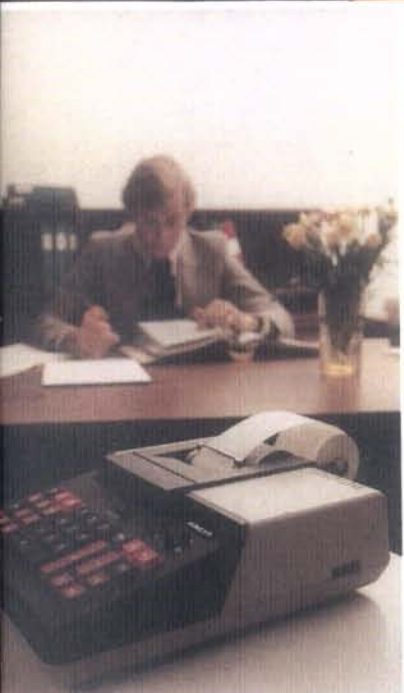
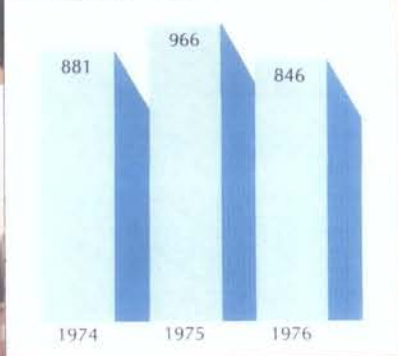
Till externa kunder levereras motorer för användning i bilelektriska utrustningar, såsom vindrutetorkare, strålkastar rengörare, värmare, luftkonditioneringsutrustningar och kylarfläktar samt i symaskiner. Som en följd av ökade miljökrav har efterfrågan på motorer till fläktaggregat och ventilationsanläggningar ökat. Den externa försäljningen uppgick till 76 Mkr (69). Avsättningssvårigheter för svenska personbilstillverkare har påverkat leveranserna till bilindustrin.



Det mobila kontoret, för användning i verkstäder och lager samt på tillfälliga arbetsplatser, tillverkas av Electrolux Constructor AB.



Försäljning – kontorsprodukter i Mkr



Kontorsprodukter

Produktgruppens försäljning under 1976 uppgick till 846 Mkr (966). Rörelseresultatet efter kalkylmässiga avskrivningar uppgick till 3,6 Mkr.

Den olönsamma produktionen av elektronräknare har starkt försämrat gruppens resultat. Den egna tillverkningen i Sverige av dessa räknare har avslutats under första kvartalet 1977. En rad andra produkter av äldre modell har under 1976 sluttillverkats. Avvecklingen har skett med förluster på grund av nödvändiga prissänkningar på ifrågavarande produkter. Det höga kostnadsläget i Sverige och den dåliga konjunkturen i många länder har medfört avsättningsproblem även för andra Facitprodukter såsom skrivmaskiner och kontorsmöbler.

Under året påbörjades en ändring av den svenska försäljningsorganisationen från egen direktförsäljning till försäljning via återförsäljare. Denna förändring beräknas vara slutförd under andra halvåret 1977.

Personalen i Sverige minskades med ca 300 tjänstemän och ca 700 arbetare. Vidare fattades beslut om avveckling av Facitfabriken i Göteborg.

Kontorsmaskiner

Kontorsmaskiner är det sammanfattande namnet för räkne-, skriv-, dikterings- och bokföringsmaskiner. Försäljningen av dessa produkter uppgick till 553 Mkr (632).

Marknaden för räknemaskiner har under 1976 karakteriserats av fortsatt prisfall på alla typer av räknare. Trenden går mot större användning av maskiner med remsa. Fallande priser på tryckverk liksom en fortsatt överproduktion har medfört allt lägre marknadspriser. Det

svaga konjunkturläget har också bidragit till att försäljningen liksom resultatet inte nått upp till ställda förväntningar. I antal har försäljningen av räknemaskiner för kontor kunnat ökas, men denna ökning har inte kunnat kompensera intäktsbortfallet på grund av sänkta priser. De nya räknemaskiner, som introducerats under året – dels av egen tillverkning, dels genom produktionssamarbete med utomstående tillverkare – har rönt ett gott mottagande.

Genom ett kvalificerat kunnande i fråga om funktions- och kvalitetskrav och genom tillgången till en världsomspännande försäljningsorganisation är utsikterna goda att med en förbättrad lönsamhet kunna marknadsföra ett komplett räknemaskinssortiment.

Skrivmaskinsproduktionen, som till stor del är förlagd till svenska fabriker, har under det gångna året haft problem med ökande kostnader jämfört med konkurrerande tillverkarländer. Detta i kombination med rådande lågkonjunktur i viktiga avsättningsländer har försvårat exportförsäljningen, som är volymmässigt större än försäljningen i Sverige, och resulterat i att total produktion och försäljning minskat något jämfört med 1975.

Facits skrivsektor introducerade under senare delen av 1975 en kul-skrivmaskin benämnd modell 1850. Under 1976 har produktion och försäljning av denna ökat kraftigt.

Skrivsektorns produktprogram har under året breddats genom att ett ord-behandlingssystem, kallat 6610, lanserats på ett flertal marknader. Detta system, som är helt svensktillverkat, täcker med sitt program en bred del av den växande marknaden och har därför rönt uppmärksamhet.

Dataprodukter

Försäljningen av s.k. perifera dataprodukter uppgick under 1976 till 189 Mkr (240). Försäljningen har påverkats av den låga ekonomiska aktiviteten i många länder, speciellt i Västtyskland blev försäljningen betydligt lägre än förväntat.

Hålrämsprodukterna, av vilka FACIT 4070 är dominerande, svavade även under 1976 för den större delen av försäljningen. Två nya produkter, en hålrämsläsare FACIT 4030 och en radskrivare FACIT 4540, introducerades.

Facit datorstyrda system FACIT Kollaflex, som bl.a. klarar tidsregistrering när flexibel arbetstid tillämpas, kompletterades med en förenklad version avsedd för mindre företag. Försäljningen av dessa produkter förväntas öka alltefter som flera företag övergår till flexibel arbetstid.

Kontorsmöbler

Försäljningen till kunder uppgick till 83 Mkr (71). Utomlands avsattes 33% av produktionen, vilket är en ökad exportandel jämfört med 1975.

Under fjärde kvartalet stagnerade efterfrågan både på export och på den svenska marknaden, varför tidigare kapacitetsbrist mot årets slut övergick i undersysselsättning.

Under året har inletts ett omfattande investeringsprogram, vilket syftar till sänkning av produktionskostnader, förbättring av arbetsmiljö samt ökad leveransförmåga vid kommande konjunkturuppgång. Produktutvecklingsarbetet har under året bedrivits med ökad intensitet.

Tryckeriprodukter

ZätaTryckerierna AB producerar och marknadsför dels blankettryck av olika slag med produktion i Ätvidaberg och dels reklamtryck med produktionslokaler i Linköping.

Försäljningen uppgick totalt till 21 Mkr (23).

Under året har maskinparken ytterligare förnyats, både avseende blankettryck och reklamtryck.

cits sortiment av kontorsprodukter omfattar elektroniska räknemaskiner, elektriska skrivmaskiner, dikteringsutrustningar och kontorsmöbler samt perifera dataprodukter och system för registrering av flexibel arbetstid.

Kommersiell städ- och serviceverksamhet

Den kommersiella städ- och serviceverksamheten har fortsatt att expandera såväl i Sverige som internationellt. Försäljningen under 1976 uppgick till 739 Mkr, en ökning med 148 Mkr jämfört med föregående år. Rörelseresultatet efter kalkylmässiga avskrivningar uppgick till 29,6 Mkr, motsvarande 4,0% av försäljningen. Antalet i medeltal anställda uppgick till 20.560 (18.105) varav i Sverige 7.044 (5.798).

Städservice

Städservice bedrivs delvis i samarbete med ISS International Service System A/S, Köpenhamn. Förutom i Sverige och Norge finns gemensamt ägda bolag i Belgien, Frankrike, Holland och Storbritannien. I egen regi eller i samarbete med lokala intressenter bedrivs städservice i Australien, Brasilien, Colombia, Dominikanska Republiken, Hong Kong, Japan, Kanarieöarna, Singapore samt Sydafrika.

ASAB

I Sverige bedrivs städservice i det av ISS och AB Electrolux gemensamt ägda ASAB, som under 1976 haft en fortsatt positiv expansion. Försäljningen 1976 uppgick till 333 Mkr, en ökning med 57 Mkr eller 21% jämfört med 1975.

ASAB har målmedvetet satsat på tekniskt kvalificerad rengöring inom industrins produktionslokaler och detta har resulterat i fortsatt expansion för ASAB:s industriservice.

Under året förvärvade ASAB hälften av aktierna i Perete Serveringssystem AB, som försäljer och hyr ut automater för mat och dryck. Vidare övertogs Sellbergs Städservice AB, vars verksamhet successivt överförts och integrerats med ASAB. Genom förvärv av Martins Gardinservice AB utökades verksamheten med gardintvätt och gardinförsäljning.

För att möta näringslivets allt större behov av differentierad service utvecklas kontinuerligt nya servicegrenar av miljöfrämjande karaktär.

Tvättservice

Tvättservice bedrivs av AB Tvättman. Försäljningen 1976 uppgick till 113 Mkr, vilket är en ökning med 25 Mkr eller 28%. Av ökningen avser 11 Mkr under året förvärvade bolag.

Verksamheten omfattar uthyrning av textilier, linne, skydds- och arbetskläder och entrémattor till hotell, kontor och industriföretag. Uthyrda produkter avhämtas regelbundet för tvättning och reparation. Förutom att sortimentet omfattar ett antal basprodukter kan varje kund få produkterna anpassade efter egna specifika önskemål. Antalet arbetsställen för tvättning och reparation uppgår till 14, fördelade över större delen av landet.

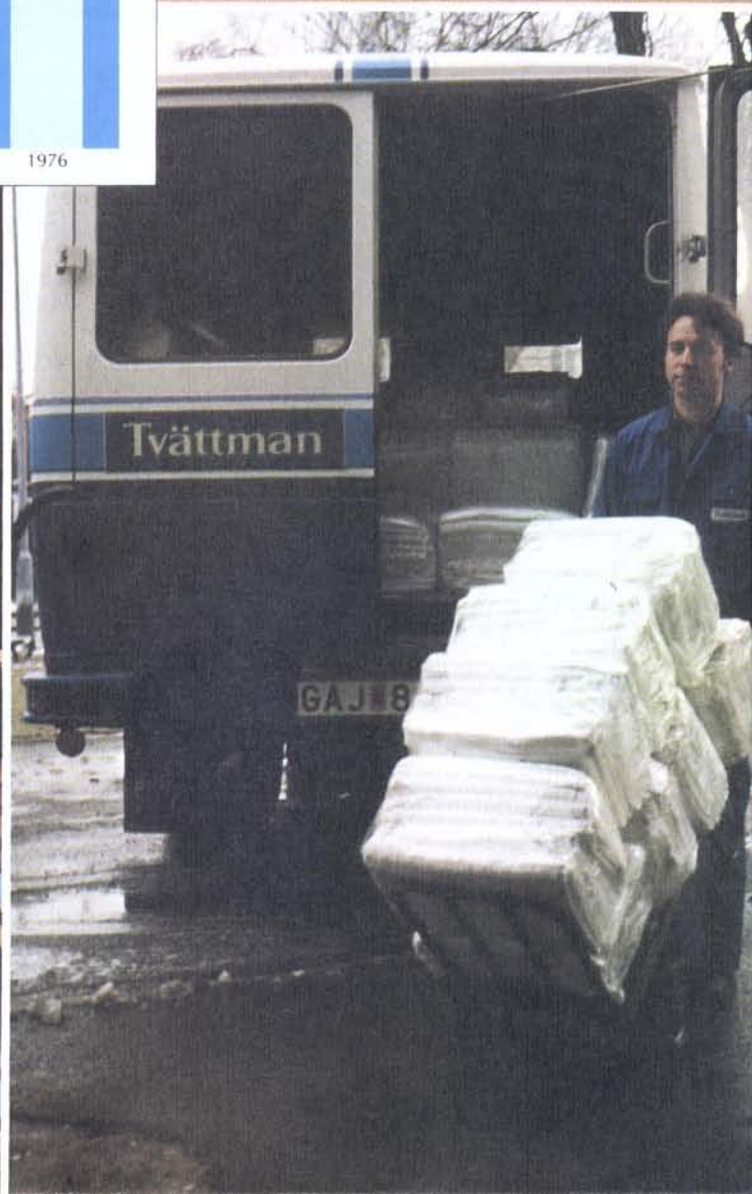
En ny form av uthyrning introducerades under hösten, där kunden hyr såväl tvättmaskinsutrustning som textilier och där kundens egen personal ombesörjer tvättningen.

Under året förvärvades två företag, vars verksamhet består i uthyrning av arbets- och skyddskläder, nämligen IMA Uthyrningsservice AB, Sundsvall, med verksamheten förlagd till norra delen av landet, och Katrinedalstvädden AB i Uddevalla.

ASAB Industriservice använder industrisugare av olika storlekar för rengöring i bl.a industrins produktionslokaler

ASAB:s dotterföretag, Perete Serveringssystem AB, säljer och hyr ut automater för mat och dryck

AB Tvättman tvättar och hyr ut textilier linne, skydds- och arbetskläder till hotell, kontor och industriföretag



Övriga produkter

Försäljningen under 1976 uppgick till 348 Mkr (353). Rörelseresultatet efter kalkylmässiga avskrivningar uppgick till 8,1 Mkr, motsvarande 2,3% av försäljningen.

Lantbruksredskap, gjutgods och fönster

Tillverkningen av lantbruksredskap, gjutgods och fönsternickerier är i huvudsak förlagd till Överum. Under 1975 förvärvades AB Skurup-Verken, Skurup, som bedriver tillverkning och försäljning av konstgödselspridare, sånings- och slättermaskiner. Vidare förvärvades den av AB Bröderna Anderssons Gjuteri, Skurup, bedrivna verksamheten bestående av tillverkning och försäljning av främst tallriksplogar och höpressar. Försäljningen under 1976 uppgick till 158 Mkr.

Verksamhetens internationella inriktning har ytterligare utökats. Sålunda har en satsning gjorts på den nordamerikanska marknaden för lantbruksredskap. Den svåra torkan i bl.a. Frankrike och Västtyskland har dock negativt påverkat försäljningen av lantbruksredskap i dessa länder.

Tillverkningen av fönster har omstrukturerats, varvid en tillverkningsenhet avyttrades.

Gräsklippare

Flymo-gruppen tillverkar och säljer luftkuddegräsklippare. Sortimentet består av 9 olika modeller med elektriska eller bensindrivna motorer och med klippbredder mellan 30 och 75 cm. Den svåra torkan i Västeuropa under sommaren 1976 samt den svaga ekonomiska konjunkturen har inverkat negativt på försäljningen, vilket uppgick till 78 Mkr. En positiv utveckling av försäljningen har noterats för dels mindre eldrivna gräsklippare, dels den åkbara gräsklipparen FLYMO 75.

Den största tillverkningsenheten är belägen i Aycliffe, Storbritannien, och därifrån exporteras

komponenter och färdiga produkter till mer än 70 länder. Tillverkning eller montering sker dessutom i Australien, Nya Zeeland och Sydafrika.

Sågverksprodukter

Efterfrågan på sågade varor har varit låg under 1976. Utbudet i Västeuropa från ryska och kanadensiska sågverk har skett till sådana priser att skandinaviska sågverk inte kunnat konkurrera. Produktionen 1976 stannade vid 14.300 m³ (18.700) sågat virke. Utleveranserna uppgick emellertid till 20.500 m³ (10.200), varför lagret reducerats.

För att anpassa verksamheten till de yttre förändringar som inträffat med bl.a. begränsad råvarutillgång har en omstrukturering som syftar till ökad förädlingsgrad, påbörjats.

Industrirobotar

Utveckling och tillverkning av industrirobotar har utvidgats till att även omfatta försäljning av kompletta produktionsstyrningssystem. Electrolux Industrial Systems, Stockholm, säljer fyra robotmodeller av egen konstruktion och innehar dessutom den europeiska generalagenturen för det amerikanska robotmärket "Unimate". Tillverkning sker såväl för koncernens egna fabriker som för större externa kunder, vilka återfinns inom den tunga verkstadsindustrin. Utlandsmarknaderna täcks in genom agenter i flertalet europeiska länder samt genom en licenstillverkare i Japan.

Badrumsinredningar

Zig-Zag Fabriks AB, Malmköping, tillverkar och marknadsför inredningar för badrum. Försäljning-

AB Överums Bruk och Skurup-Verken AB tillverkar ett brett sortiment av lantbruksredskap. Tillverkningen av plogar har gamla anor och påbörjades i slutet av 1800-talet.

en sker i huvudsak genom varuhuskedjor och stormarknader. Produkterna är anpassade till svenska byggnadsnormer. Under året togs en ny fabriksanläggning i bruk.

Nivåkontroll och larmsystem

AB Svensk Nivåkontroll i Malmö tillverkar och levererar elektronisk nivåregleringsautomatik för petroleumprodukter samt system för fartygsnavigering.

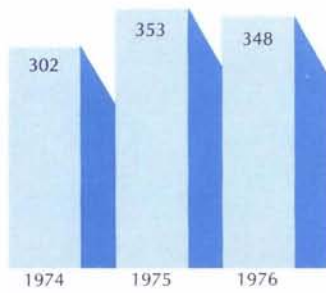
En kraftig ökning av antalet pensionärer under kommande decennier ställer helt nya krav på samhällets resurser inom åldringsvården. Nya tekniska hjälpmedel intar här en central plats och HDC-Fjärrkontroll AB har i nära samarbete med Socialstyrelsen utvecklat ett fjärrkontrollerat larmsystem.

Avfallskomprimering

AB Orwak i Sävsjö tillverkar komprimatorer för hantering av avfallsprodukter. Den sammanpressar de flesta typer av avfall till ca 20% av den ursprungliga avfallsvolymen, vilket förutom lägre transportkostnader och bättre hygien även medför minskat behov av förvaringsutrymme för sopor. Komprimatorn är avsedd för användning i exempelvis restauranter, varuhus, storkök, hotell, kontor och industrier.

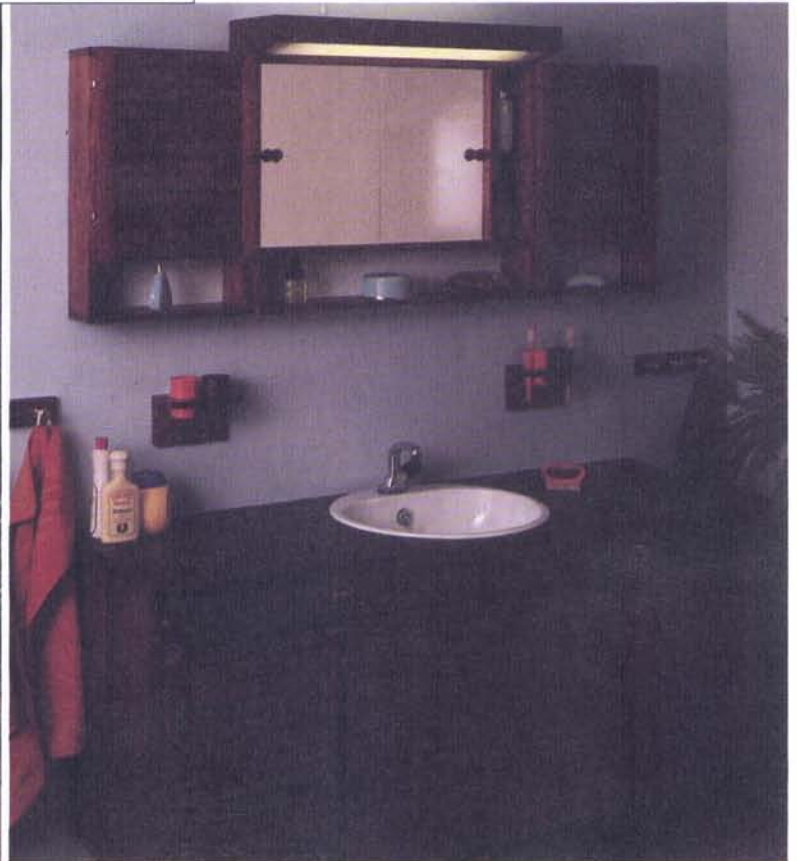


Försäljning – övriga produkter i Mkr

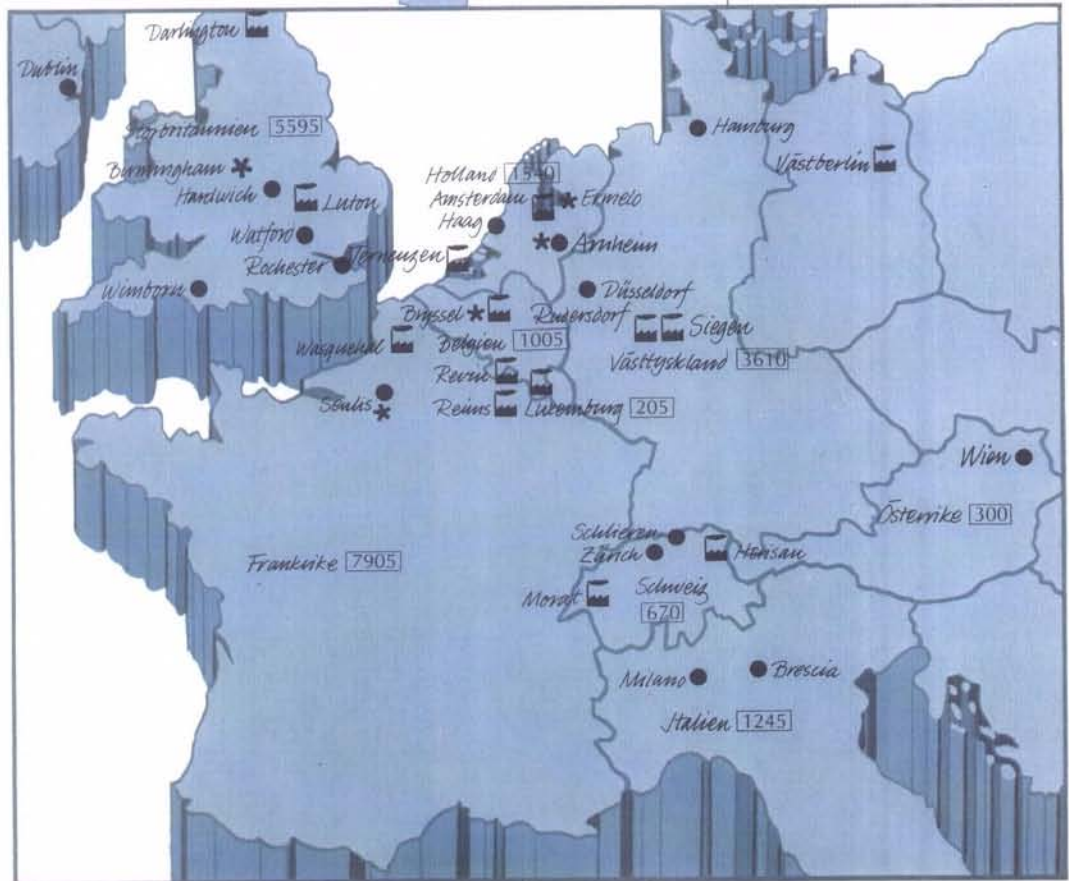


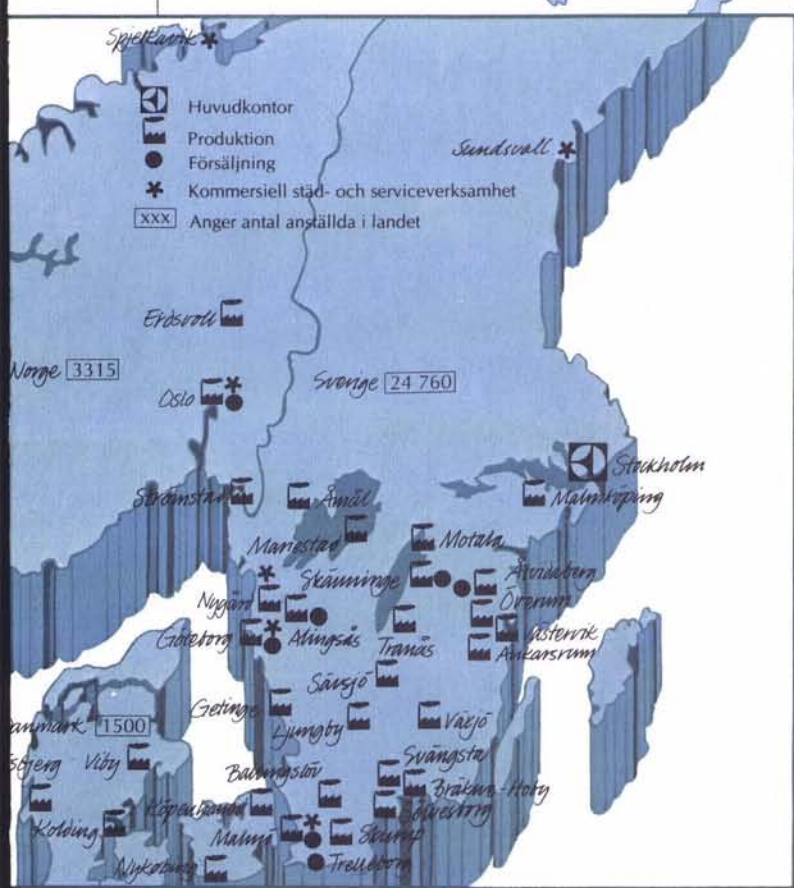
Flymo-gruppen tillverkar luftkuddegräsklippare med elektriska eller bensindrivna motorer.

Badrumsinredningar tillverkas av Zig-Zag Fabriks AB.



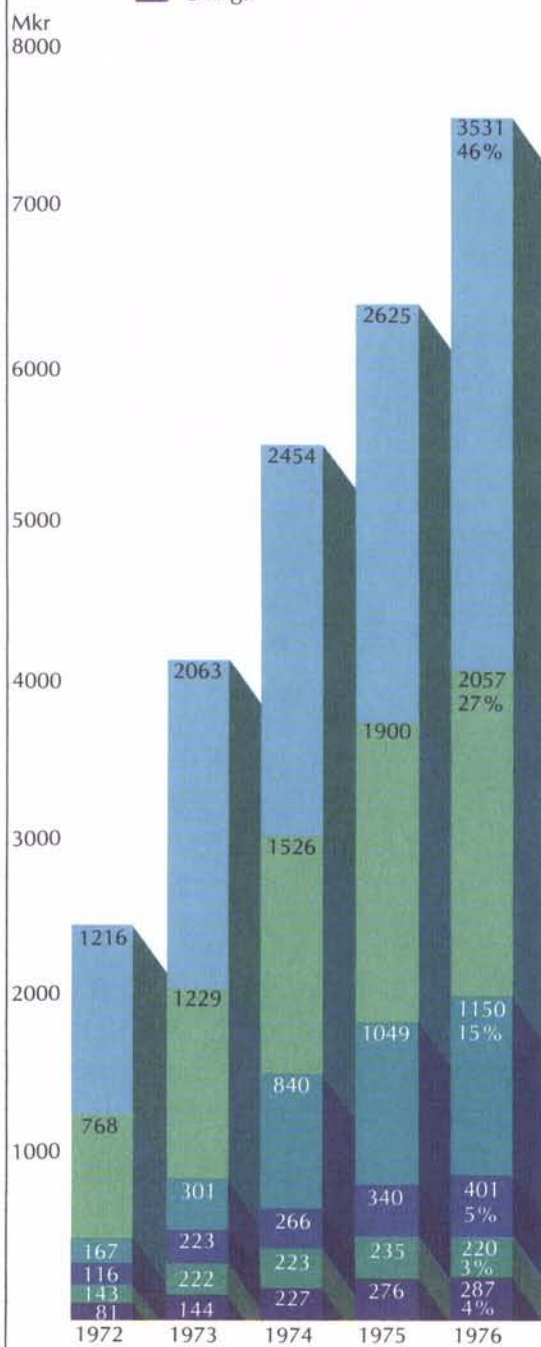
Electrolux på världsmarknaden





Koncernförsäljningens fördelning på områden

- Europa exklusive Sverige
- Sverige
- Nordamerika
- Mellan-och Sydamerika
- Australien och Nya Zeeland
- Övriga



Förteckning över vissa koncernbolag med angivande av bolagschefens namn

Bolag märkta * är delägda (joint-ventures).

Argentina

S.A. Electrolux
Buenos Aires
Carl-Gustav Wennerholm

Australien

Electrolux Pty. Ltd.
Melbourne
Morris Coath
Utility Holdings Pty. Ltd.
Carlton South
Len Matthews

Barbados

Electrolux Ltd.
St. Michael
Lloyd Seale

Belgien

Electrolux-Martin S.A.
Bryssel
Christian Barnekow
Facit-Addo S.A.
Bryssel
Staffan Lagerwall
*Servisystem S. A.
Bryssel
L. van der Schelden

Brasilien

Electrolux S.A.
Sao Paulo
Örjan Alneng
Electrolux-Servicos Soc.
Commercial Ltda.
Sao Paulo
Edmund A. Bosschart
Facit S.A.
Sao Paulo
Mário José Lambert

Colombia

Electrolux S.A.
Bogota
Poul V. Jensen

Danmark

Electrolux A/S
Lyngby
Otto Meyer
Electrolux-Wascator A/S
Rødovre
Ole Engers
Facit A/S
Lyngby
Erik Larsen

Flymo A/S

Lyngby
Bjarne Mørz
Royal-Sabroe A/S
Viby
Kaj Toft
A/S Scan-Atlas
Husholdningsapparater
Lyngby
Ib Frølich

Dominikanska Republiken

*Electrolux Lagares C.por A.
Santo Domingo
Victor Lagares

Ecuador

*Electrolux C.A.
Quito
Gunnar Ehn

Finland

Oy Electrolux-Yhtiöt Ab
Helsingfors
Matti Mutikainen
Oy Facit-Addo Ab
Helsingfors
Bo-Erik Wiberg
Oy Tammermatic Ab
Tammerfors
Kalevi Kärkönen

Frankrike

Electrolux S.A.
Senlis
Anders André
Facit Addo S.A.
Colombes
Staffan Lagerwall
Flymo S.A.
Courbevoie
Ulf Kronlund
*Tornado S.A.
Senlis
Anders André
Usines & Fonderies
Arthur Martin S.A.
"UFAM"
Senlis
Anders André
*Wascator S.A.
Paris
Louis Gutzwiller
Volta S.A.
Senlis
Anders André
*Clarté S.A.
Paris
Jaques Pommier

Guatemala

Cia Comercial e Industrial
Electrolux S.A.
Guatemala City
Carlos Calderón-Velásquez

Holland

Addo Nederland B.V.
Haag
Staffan Lagerwall
Electrolux Nederland B.V.
Diemen
John Meyer
Electrolux-Quatfass B.V.
Diemen
W. Krecthing
Excelsior-Tornado B.V.
Terneuzen
John Meyer
*ISS Mercurius B.V.
Ermelo
J. E. Zweers

Hong Kong

*Electrolux Services
(Hong Kong) Ltd.
Hong Kong
Alexander Lawson

Iran

*Electrolux Wascator
Company of Iran
Teheran
Leif Johansson

Italien

Electrolux S.p.A.
Milano
Jan Lindblad
Facit Data Products S.p.A.
Milano
Jan Lindblad
Flymo S.p.A.
Brescia
Giovanni Cancarini
Italwascator S.p.A.
Milano
Jan Lindblad

Japan

Electrolux Japan Ltd.
Tokyo
Gunnar Kniberg
*Nesco Ltd.
Tokyo
Yasuhiro Ishii

Kanada

Dometic Canada Ltd.
Oakville, Ontario
Gerald R. Wannamaker

Onward Manufacturing
Co. Ltd.
Kitchener, Ontario
James D. Dixon

Libanon

Electrolux Middle East S.a.r.l.
Beirut
Fouad Lammam

Luxemburg

Electrolux-Kreft S.a.r.l.
Vianden
Anders Wannborg

Malaysia

*Electrolux Malaysia
Sdn. Bhd.
Kuala Lumpur
Raymond Wong

Mexico

Electrolux S.A. de C.V.
Mexico City
Jan Laséen
Facit S.A. de C.V.
Mexico City
Jan Laséen

Norge

Electrolux Constructor A/S
Oslo
Hans Danielssen
Electrolux Industrier A/S
Oslo
Ivar Aakhus
Electrolux
Rengjøringsmaskiner A/S
Oslo
Magnus Jensen
*Euroclean A/S
Oslo
Jan G. Stenstad
Facit A/S
Oslo
Per-Gunnar Heedman
*ISS Servisystem A/S
Oslo
Hans Jörgen Groll

Nya Zeeland

Electrolux Ltd.
Wellington
Richard M. Scelly

Peru

Electrolux S.A.
Lima
Jan-Eric Boman
Facit S.A.
Lima
Carl Gösta Burénus

Portugal

Electrolux Ltda.
Lissabon
Clas Herdin

Schweiz

Electrolux
Betriebsverwaltung AG
Zürich
Kurt Schläpfer
Facit-Addo AG
Zürich
Hans Koch
Menalux S.A.
Morat
Kurt Schläpfer
Royal-Levin AG
Zürich
Hugo Dreher

Singapore

*Electrolux S.E.A. Private Ltd.
Singapore
Gunnar Broberg

Spanien inkl. Kanarieöarna

Electrolux S.A.
Madrid
Clas Herdin
Electrolux Canarias S.A.
Las Palmas de Cran Canaria
Bengt Nordman
Electrolux Servicios S.L.
Las Palmas de Gran Canaria
Bengt Nordman

Storbritannien

Electrolux Ltd.
Luton
John B. Redman
Euroclean Ltd.
Kempston Hardwick
John J.M. Glasse
Facit-Addo Ltd.
Luton
A.E. Grist
Flymo Ltd.
Watford
Kim Scharf
The Sterilizing Equipment
Company Ltd.
Ravenshead
Ken Henfrey
Swedish Royal
Refrigeration Ltd.
Welwyn Garden City
Edmond Prior
*Commercial Cleaning
Services Ltd.
Birmingham
Anthony S. Lane

Sverige

Addo Försäljnings AB
Åtvidaberg
Lennart Gustafsson
AB Ballingslövs Träförädling
Ballingslöv
Bertil Albinsson
Bröderna Brodd AB
Skänninge
Lars Emilsson
Electrolux Constructor AB
Säfte
Sven Stork
Electrolux Svenska
Försäljnings AB
Stockholm
Gösta Bystedt
Electrolux-Wascator AB
Alingsås
Folke Heibert
AB Elektro Helios
Stockholm
Rainer Alfström
AB Elektroservice
Stockholm
Leif Axén
Euroclean AB
Stockholm
Fredrik Schumacher
Facit AB
Åtvidaberg
Anders Scharp
AB Formverktyg
Hägersten
Ingemar Persson
AB Gårdscisterner
Stockholm
Hans Rosander
HDC Fjärrkontroll AB
Malmö
Georg Matz
B. Johanssons
Pappersförädling AB
Nygård
Owe Werner
AB Orwak
Sävsjö
Nils Eliasson
Royal Refrigeration
Industries AB
Malmö
Hans Ljung
AB Svensk Nivåkontroll
Malmö
Georg Matz
AB Tvättman
Malmö
John-Jacob Engellau

Försäljnings AB Volta
Stockholm
Olle Vrang
Växjö Rostfritt AB
Växjö
Ivar Johansson
*Zig-Zag Fabriks AB
Malmköping
Sven Johansson
ZätaTryckerierna AB
Linköping
Bo Sternbrink
*Allmänna Svenska
Städning AB (ASAB)
Stockholm
Lennart Angeby

Sydafrika

Electrolux Pty. Ltd.
Johannesburg
Paul Cronelid
Electrolux Supervision
Cleaning
Services Pty. Ltd.
Durban
Anthony Stiebel

Trinidad

Electrolux Ltd.
Port-of-Spain
John A. Crowhurst

Uruguay

Electrolux S.A.
Montevideo
Rafael Barrenechea

USA

Dometic Sales Corp.
Elkhart, Indiana
Yngve Lindholm
Facit-Addo Inc.
Greenwich, Conn.
Tom Jahn
National Union
Electric Corp.
Greenwich, Conn.
Joseph V. McKee Jr.

Venezuela

C.A. Electrolux
Caracas
Ingvar Marklund

Västtyskland

Electrolux GmbH
Hamburg
Steffan Lundeberg

Electrolux
Constructor GmbH
Wilnsdorf-Rudersdorf
Rune Malm
Electrolux
Küchentechnik GmbH
Siegen
Adolf Kretzer
Electrolux Kälte- und
Wärmetechnik GmbH
Hamburg
Steffan Lundeberg
Euroclean GmbH
Hamburg
Rolf Madel
Facit GmbH
Düsseldorf
Walther Christoffersen
Royal-Wascator GmbH
Düsseldorf
Walther Christoffersen
Siegas Metallwarenfabrik
Wilhelm Loh KG
Siegen
Sven Stork
Volta Vertriebs GmbH
Hamburg
Steffan Lundeberg

Zambia

Electrolux (Zambia) Ltd.
Ndola
Jean Mooney

Österrike

Electrolux Bodenpflegegeräte
Vertriebsgesellschaft mbH
Wien
Steffan Lundeberg
Electrolux Gesellschaft mbH
Wien
Magnus Stenberg
Facit-Addo Büromaschinen
Vertriebsgesellschaft mbH
Wien
Magnus Stenberg
Volta Elektrowaren
Vertriebsgesellschaft mbH
Wien
Magnus Stenberg

