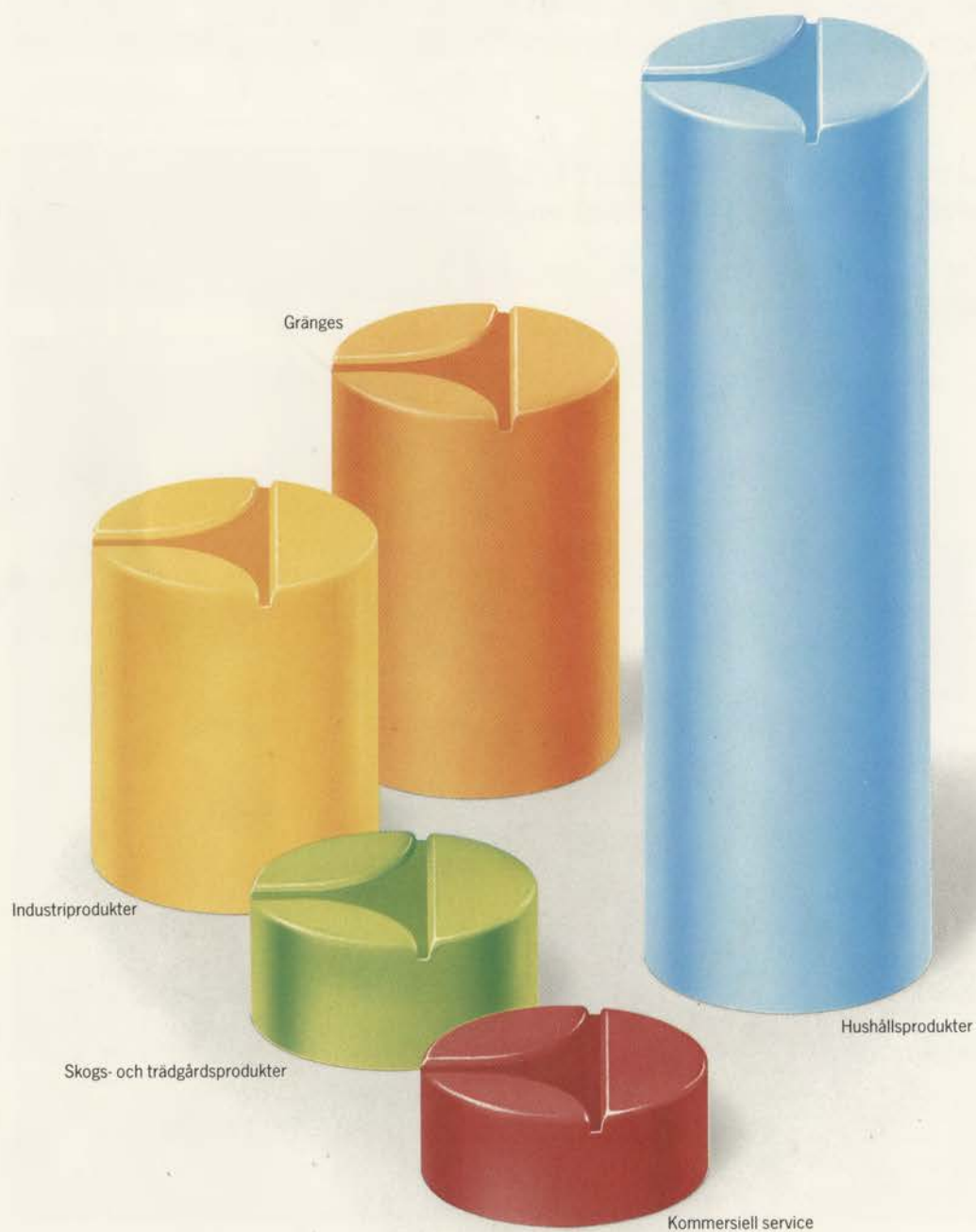


Electrolux Årsredovisning 1985



Koncernens försäljning uppgick 1985 till 39.688 Mkr (34.547), varav nyförvärvade bolag ingick med 4.043 Mkr.

- Resultatet efter finansiella intäkter och kostnader ökade från 2.470 Mkr till 2.576 Mkr.
- Avkastningen på eget kapital efter 50 % schablonskatt var 17,6 % jämfört med 20,9 % under föregående år.
- Zanussi visade en väsentlig resultatförbättring. Fr o m september uppnåddes varje månad positiva nettoresultat. Företaget kommer att konsolideras under 1986.
- I början av mars 1986 lade Electrolux ett bud på White Consolidated, det tredje största vitvaruföretaget i USA. Företagets styrelse har rekommenderat aktieägarna att acceptera budet.
- Per den 1 januari 1986 såldes Gränges Metallverken, Wirsbo Bruk samt Gränges Mark.

	1985	1984
Försäljning, Mkr	39.688	34.547
Rörelseresultat efter planenliga avskrivningar, Mkr	3.137	3.117
Resultat efter finansiella poster inkl. finansiella kursdifferenser, Mkr	2.576	2.470
Resultat före bokslutsdispositioner, Mkr	2.752	2.576
Omräknad vinst i kronor per aktie*	19:60	18:90
Total vinst i kronor per aktie, efter betald skatt*	30:50	25:90
Utdelning i kronor per aktie**	7:50	6:50
Avkastning på nettotillgångar, % *	20,7	22,4
Avkastning efter skatt på eget kapital, % *	17,6	20,9
Total avkastning på eget kapital, % *	22,2	22,9
Investeringar, Mkr	1.808	1.615
Antal anställda totalt	93.600	89.500
varav i Sverige	31.700	30.200

*För definition av använda begrepp hänvisas till sid 40
**För 1985 enligt styrelsens förslag

INNEHÅLLSFÖRTECKNING

Electrolux affärsområden	sid 2
Koncernledningens kommentar	sid 4
Koncernekonomi, inkl förvaltningsberättelse	sid 6
Electrolux-aktien	sid 15
Hushållsprodukter	sid 18



Zanussi	sid 23
Skogs- och trädgårdsprodukter	sid 24



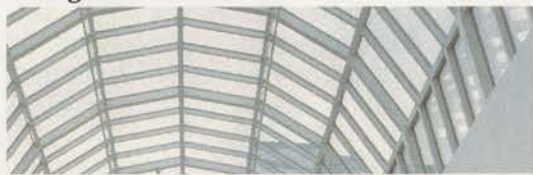
Industriprodukter	sid 26
-------------------	--------



Kommersiell service	sid 30
---------------------	--------



Gränges	sid 32
---------	--------



KONCERNEN

Resultaträkning	sid 35
Balansräkning	sid 36
Finansieringsanalys	sid 38
Kommentarer till koncernens bokslut	sid 39

MODERBOLAGET

Resultaträkning	sid 45
Balansräkning	sid 46
Finansieringsanalys	sid 48
Kommentarer till AB Electrolux bokslut	sid 49
Förslag till vinstdisposition	sid 54
Revisionsberättelse	sid 54
Förädlingsvärdet	sid 55

Styrelse och revisorer	sid 56
Koncernens organisation	sid 57
Koncernbolag	sid 58
10 år i sammandrag	sid 64
Bolagsstämma	sid 65

Electrolux totala försäljning uppgick 1985 till 39.688 Mkr, varav 75% i utlandet. Antalet anställda var 93.600.

Koncernen är en av de ledande på världsmarknaden inom produktområdena vitvaror, dammsugare, motorsågar, kommersiell tvättutrustning och bilbälten.

Våra största marknader är Norden, övriga Västeuropa och Nordamerika.

Verksamheten är indelad i fem affärsområden – hushållsprodukter, skogs- och trädgårdsprodukter, industriprodukter, kommersiell service och Gränges. Cyklarnas höjd anger de olika affärsområdenas försäljning under året.

Hushållsprodukter

Hushållsprodukterna svarar för ungefär hälften av koncernens totala försäljning och rörelseresultat. De största produktlinjerna är vitvaror, dammsugare och specialkylskåp. Försäljningen sker genom egna bolag i ett 40-tal länder och genom agenter i ytterligare ett 20-tal.

Industriprodukter

Koncernen har med sitt kunnande inom hushållsprodukter utvecklat motsvarande produkter för kommersiella användare, d v s utrustning för storkök, tvätterier, städbolag samt kylutrustning för butiker och varuhus. Industriprodukterna svarade 1985 för 18% av den totala försäljningen.

Skogs- och trädgårdsprodukter

Affärsområdet omfattar huvudsakligen motorsågar och annan utrustning för skogsbruk samt gräsklippare och jordfräsar. Skogs- och trädgårdsprodukternas andel av den totala försäljningen var 1985 6%.



ELECTROLUX AFFÄRSOMRÅDEN

Försäljning per affärsområde	1985 Mkr	1984 Mkr	1983 Mkr	Förändr. 1985/84 %	Förändr. 1984/83 %
Hushållsprodukter	19.325	17.724	16.833	9,0	5,3
Skogs- och trädgårdsprodukter	2.552	2.276	2.079	12,1	9,5
Industriprodukter	7.032	4.981	4.879	41,2	2,1
Kommersiell service	2.266	1.979	1.714	14,5	15,5
Gränges	8.513	7.587	6.641	12,2	14,2
TOTALT	39.688	34.547	32.146	14,9	7,5

Rörelseresultat efter avskrivningar per affärsområde	1985 Mkr	1984 Mkr	1983 Mkr	Förändr. 1985/84 %	Förändr. 1984/83 %
Hushållsprodukter	1.589	1.785	1.697	-11,0	5,2
Skogs- och trädgårdsprodukter	344	277	228	24,2	21,5
Industriprodukter	438	385	278	13,8	38,5
Kommersiell service	132	112	88	17,9	27,3
Gränges	634	558	400	13,6	39,5
TOTALT	3.137	3.117	2.691	0,6	15,8

Gränges

Gränges består av verkstadsföretag med inriktning på halvfabrikat, komponenter och specialprodukter i aluminium, koppar och stål. Dessutom ingår Electrolux Autoliv, som är en av världens ledande tillverkare av bilbälten. Gränges var 1985 koncernens näst största affärsområde och svarade för 21 % av den totala försäljningen. I siffrorna för 1985 ingår Gränges Metallverken, Wirsbo och Gränges Mark, som såldes per den 1 januari 1986.

Kommersiell service

Den kommersiella servicen omfattar traditionell städning av kontor och offentliga miljöer, industrisanering samt tvätt och uthyrning av textilier. Electrolux är ett av de få internationellt verksamma företagen inom detta område med bolag i ett 20-tal länder. Servicen svarade 1985 för 6 % av den totala försäljningen.



Grunden till Electrolux nuvarande struktur lades under 1970-talet. Strategin var att i första hand genom företagsförvärv bredda basen för koncernens verksamhet samt att genom volymfördelar skapa en konkurrenskraftig kostnadsstruktur i produktion och distribution.

Den traditionella verksamheten utökades med ett flertal nya affärsområden, tex skogs- och trädgårdsprodukter, kommersiell service, metallprodukter och bilbälten.

Geografiskt inriktades satsningarna framför allt på de nordiska länderna, men större förvärv gjordes även i Europa och USA. Genom egna etableringar lades grunden till dagens framgångsrika verksamhet i Fjärran Östern.

Lönsamheten och tillväxten av det egna kapitalet var god under hela 1970-talet. Genom att den starka expansionen till stor del lånefinansierats, försämrades dock soliditeten. Den lågkonjunktur som inleddes 1980 innebar en minskad efterfrågan för de flesta av koncernens produkter och vårt konjunkturberoende visade sig vara större än vi tidigare räknat med. Samtidigt medförde det höga ränteläget en otillfredsställande avkastning under 1981 och 1982.

Efter expansionen under 1970-talet fanns utrymme för förbättringar inom olika områden. Ett omfattande åtgärdsprogram startades för att bli uppnå en anpassning av koncernens kostnadsnivå, en minskad kapitalbindning och en förbättrad produktkvalitet. Vidare avyttrades ett flertal verksamheter, som inte bedömdes vara utvecklingsbara inom Electrolux. En tillfredsställande lönsamhet och finansiell ställning uppnåddes åter fr o m 1983.

De senaste årens ansträngningar har varit inriktade på att koncentrera resurserna till våra huvudverksamheter. Dessa omfattar idag hushållsprodukter – framför allt vitvaror och dammsugare, motsvarande produkter och tjänster för kommersiellt bruk samt skogs- och trädgårdsprodukter. För dessa verksamheter finns ett tekniskt och kommersiellt samband, vilket i framtiden väntas ge både flexibilitet och utvecklingsmöjligheter. De övriga produktlinjerna med industriell inriktning har alla en

tillfredsställande lönsamhet och goda utvecklingsmöjligheter inom koncernen.

Under senare år har våra huvudverksamheter stärkts genom ett sjuttiofem företagsförvärv. Det mest betydelsefulla är förvärvet av 49 % av det italienska vitvaruföretaget Zanussi. Electrolux och Zanussi kompletterar varandra både produktmässigt och geografiskt. Där vi är starka är Zanussi svaga och tvärtom. Under 1985 inriktades arbetet på att tillsammans med den nya företagsledningen skapa en ny organisation, fastställa den framtida produktionsstrukturen och fatta ett flertal investeringsbeslut. Vi har vidare samordnat våra respektive dotterbolagsorganisationer, ökat komponent- och produktutbytet samt infört gemensamma ekonomi- och rapporteringssystem. Fr o m september 1985 har Zanussi varje månad visat positiva nettoresultat. Under 1986 kommer vi att öka vår ägarandel i Zanussi, som därmed kommer att konsolideras i koncernboksluten.

Flertalet av koncernens produktområden kännetecknas av en svag marknadstillväxt. Detta kommer på de olika huvudmarknaderna att leda till strukturförändringar och en koncentration till större företagsenheter. Vår konkurrenssituation kommer i allt större utsträckning att präglas av krav på storskalig, kostnadseffektiv men ändå flexibel produktion och distribution. Ökade volymer är samtidigt en förutsättning för nödvändiga satsningar på forskning och produktutveckling. Genom att tekniska nyheter i framtiden snabbare kommer att nå internationell spridning och acceptans, minskar skillnaderna mellan olika marknader. I ett längre perspektiv är det därför nödvändigt att vara etablerad på de större marknaderna.

Genom förvärvet av Zanussi har grunden lagts för en stark ställning på marknaden för hushållsprodukter i Europa. För att säkra den långsiktiga lönsamheten bedömer vi det dock nödvändigt att även vara väl etablerade i USA. Koncernen har idag en stark ställning på denna marknad inom områdena dammsugare, utrustning för husvagnar samt motorsågar för professionellt bruk. När det gäller vitvaror är marknadsandelen betydligt mindre. Koncernens dotterbolag Tappan ligger väl

KONCERNLEDNINGENS KOMMENTAR

framme inom områdena spisar och mikro-
vågsugnar, men har inte som de större till-
verkarna ett komplett sortiment.

Mot bakgrund av detta lade Electrolux i
början av mars 1986 ett kontant bud på
samtliga utestående stamaktier i det ameri-
kanska vitvaruföretaget White Consolida-
ted Industries Inc. på 47 dollar per aktie
eller sammanlagt ca 750 miljoner dollar.
Budet gäller tom den 28 mars. En för-
utsättning är att det accepteras av ägare till
mer än 50 % av det totala antalet stamaktier.
Företagets styrelse har rekommenderat
aktieägarna att acceptera budet. White
Consolidated är det tredje största vitvaru-
företaget i USA med en försäljning 1985 på
USD 1.946 milj (cirka 14.000 Mkr) och ett
resultat före skatt på USD 50,9 milj (367
Mkr). Antalet anställda är cirka 18.000. De
viktigaste varumärkena är Frigidaire, Gib-
son, Kelvinator och White- Westinghouse.

Ett förvärv av White Consolidated kom-
mer i ett kortare perspektiv att medföra
en försämrad soliditet. En förstärkning
av det egna kapitalet planeras därför, vil-
ken tillsammans med andra åtgärder be-
räknas återföra koncernens soliditet till
cirka 25 %.

Vår övergripande
målsättning för res-
ten av 1980-talet
är att ytterligare

stärka våra huvudområden. Expansionen
för hushållsprodukter kommer huvudsak-
ligen att baseras på egen tillväxt genom in-
tensifierad produktutveckling och mark-
nadsföring. Inom övriga affärsområden
kommer dessutom kompletterande för-
värv att göras. Det interna åtgärdspro-
grammet för att förbättra lönsamheten
fortsätter. Kostnadsnivån kan ytterligare
sänkas och produkternas kvalitet förbät-
tras. Det finns vidare goda möjligheter att
öka kapitalomsättningshastigheten.

Vår utdelningspolitik avgörs av den
långsiktiga lönsamheten, som efter avdrag
för utdelningen kommer till uttryck i till-
växten av koncernens eget kapital. Denna
tillväxt har under de senaste tio åren i ge-
nomsnitt varit cirka 16 % per år och utdel-
ningen har höjts i motsvarande takt.

Vår målsättning är att den årliga tillväx-
ten i eget kapital över en konjunkturcykel
åtminstone ska motsvara avkastningen på

långfristiga svenska
statspapper och
dessutom ge en risk-
premie på några pro-
cent. Genom fullföl-
jandet av strategin
för koncernens ut-
veckling räknar vi
med att utdelnings-
tillväxten under de
närmaste åren kom-
mer att kunna hållas
på motsvarande
nivå.



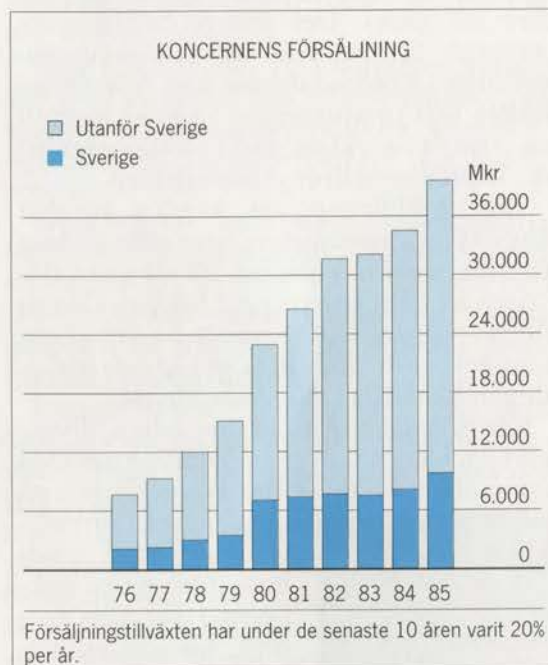
Anders Scharp

Hans Werthén

Gösta Bystedt

Försäljning

Koncernens försäljning uppgick 1985 till 39.688 Mkr (34.547), varav nyförvärvade bolag ingick med 4.043 Mkr.



Försäljningen till kunder i utlandet utgjorde 29.780 Mkr (26.508), motsvarande 75,0% (76,7) av den totala försäljningen.

Exporten från Sverige uppgick till 7.806 Mkr (6.830), varav 3.227 Mkr (3.004) till egna dotterbolag.

De svenska fabrikerna svarade 1985 för 44% (43) av koncernens totala tillverkningsvärde.

Resultat

Koncernens rörelseresultat före avskrivningar uppgick 1985 till 4.351 Mkr (4.150) och efter planenliga avskrivningar till 3.137 Mkr (3.117), motsvarande 7,9% (9,0) av den totala försäljningen.

Resultatet efter finansiella poster uppgick till 2.576 Mkr (2.470). Avkastningen på eget kapital, baserad på detta resultatbegrepp efter 50% schablonskatt och minoritetsintressen, var 17,6% (20,9). Vinsten per aktie beräknad på motsvarande sätt samt efter full konvertering av utestående förlagsbevis var 19:60 kr (18:90).

Extraordinära poster utgjorde en intäkt på 176 Mkr (106) och bestod av den realisationsvinst, som uppkom vid försäljningen av 1.050.000 aktier (motsvarande 4.200.000

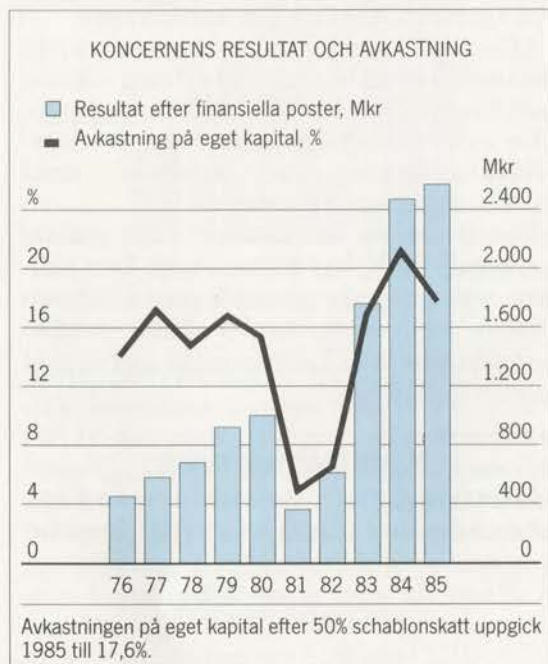
Försäljningen fördelad på länder och länderområden

	1985		1984	
	Mkr	%	Mkr	%
Sverige	9.908	25,0	8.039	23,3
Frankrike	3.870	9,7	3.158	9,1
Storbritannien	3.072	7,7	2.459	7,1
Västtyskland	2.057	5,2	1.681	4,9
Norge	1.482	3,7	1.232	3,6
Danmark	1.470	3,7	1.205	3,5
Schweiz	1.300	3,3	1.217	3,5
Finland	1.112	2,8	1.161	3,4
Övriga	2.812	7,1	2.182	6,3
Europa	27.083	68,2	22.334	64,7
USA	8.677	21,9	8.484	24,6
Kanada	459	1,2	452	1,3
Latinamerika	966	2,4	805	2,3
Asien	1.441	3,6	1.351	3,9
Oceanien	713	1,8	769	2,2
Afrika	349	0,9	352	1,0
Totalt	39.688	100,0	34.547	100,0

KONCERNENS RÖRELSERESULTAT OCH AVKASTNING



st efter split) i Fermenta AB. Denna överlåtelse gjordes i enlighet med ett optionsavtal, där köpeskillingen delats upp på en fast och en rörlig del. Den bokförda realisationsvinsten på 176 Mkr har beräknats på köpeskillingens fasta del. Den eventuella rörliga delen uppkommer vid köparens vidareförsäljning av aktierna och utgör för Electrolux del hälften av skillnaden mellan försäljningskursen och 42:25 kr per aktie.



Resultatet före bokslutsdispositioner och skatter uppgick till 2.752 Mkr (2.576), vilket enligt den sk partialmetoden (dvs efter avdrag för minoritetsintressen och betald skatt, se not 6 sid 42) och efter full konvertering av utestående förlagsbevis motsvarade 30:50 kr (25:90) per aktie. Den totala avkastningen, dvs nämnda resultatbegrepp i relation till eget kapital och obeskattade reserver, var 22,2 % (22,9).

För Electrolux innebär partialmetoden att bokslutsdispositioner inte belastas med någon latent skatteskuld då de sannolikt inte kommer att återföras inom de närmaste åren och därför inte kommer att medföra någon skattebetalning. Den totala avkastningen beaktar den verkliga skattsituationen och ger därigenom en mer rättvisande bild av lönsamheten.

Resultatet före bokslutsdispositioner med avdrag för full skatt och minoritetsintressen samt efter full konvertering av utestående förlagsbevis motsvarade 26:- kr (22:10) per aktie.

För att uppnå en bättre anpassning till svensk och internationell redovisningspraxis har utländska dotterbolags resultaträkningar fr o m 1985 omräknats till genomsnittliga valutakurser, i stället för som tidigare till balansdagskurser. Den minskning av eget kapital, omräknat i svenska kronor, som uppstår i länder med särskilt hög inflation har i sin helhet belastat rörelseresultatet.

Vidare har en ökad restriktivitet tillämpats vid klassificeringen av vad som skall hänföras till extraordinära poster. I rörelseresultatet ingår nu de kostnader och intäkter som är en naturlig konsekvens av Electrolux förvävsstrategi, t ex vinster respektive förluster vid försäljning av anläggningstillgångar och rörelsegrenar samt omstruktureringskostnader. Resultatpåverkan av de poster, som enligt tidigare principer skulle ha redovisats som extraordinära, är ej väsentlig.

Jämförelsetalen för 1984 har omräknats enligt de ändrade redovisningsprinciperna vilket minskat koncernens försäljning med 434 Mkr, ökat resultatet efter finansiella poster med 10 Mkr och minskat resultatet före bokslutsdispositioner med 84 Mkr. (Se vidare "Redovisnings- och värderingsprinciper" på sid 39).

Resultatutveckling – affärsområden

Försäljningen av hushållsprodukter låg volymmässigt i nivå med föregående år, men till följd av en ökad priskonkurrens på flera av de viktigaste marknaderna, bl a USA, Frankrike och Västtyskland, försämrades resultatet. Nyförvärvade enheter gav endast marginella resultatbidrag.

Skogs- och trädgårdsprodukterna visade en fortsatt god resultatutveckling. Förbättringen kan främst hänföras till trädgårdsprodukterna, där de senaste årens omstruktureringar börjat ge effekt.

Industriprodukterna visade en totalt sett god resultatutväxt trots en måttlig försäljningsökning. Utvecklingen var särskilt gynnsam för semi-industriella tvättmaskiner, men även storköksprodukter, kommersiella städmaskiner och materialhantering visade markanta förbättringar. För de kommersiella kylprodukterna försämrades både resultat och lönsamhet, främst till följd av omstruktureringar i samband med ett förvärv i Västtyskland. Köpet av Beijer Byggmaterial ökade affärsområdets försäljning med drygt 1,5 miljard utan att ge något bidrag till 1985 års resultat.

Den kommersiella städ- och tvättserVICEN visade ökat resultat och förbättrad lönsamhet.

Utvecklingen för Gränges var fortsatt god, vilket främst beror på ett förbättrat resultat för Electrolux Autoliv samt att återbetalning erhållits avseende vissa tidigare nedskrivna engagemang i den librianska gruvverksamheten (LAMCO), som administreras av Gränges International Mining. Resultatet för Gränges Aluminium försämrades till följd av fallande metallpriser och en svag efterfrågan från byggnadsindustrin. Även för de övriga Grängesföretag, som främst är inriktade på halvfabrikat, innebar 1985 en resultatförsämring.

Resultatutveckling – geografiska marknader

Electrolux har drygt en tredjedel av sin försäljning i Norden, där efterfrågan under året var i stort sett oförändrad. Resultatet låg i nivå med föregående år.

Vad gäller övriga Europa uppvisade Storbritannien en resultatförbättring, medan utvecklingen i Västtyskland var otillfredsställande beroende på en svag efterfrågan och en stark priskonkurrens.

I Frankrike var lönsamheten fortfarande otillfredsställande. En förbättring väntas dock under 1986, bl a till följd av en uppgörelse avseende omstrukturering av vitvaruverksamheten, som träffades med franska regeringen i slutet av 1985.

Resultatet på koncernens näst största marknad, USA, var fortsatt gott. Den tidigare mycket goda utvecklingen i Fjärran Östern stagnerade under 1985, medan verksamheterna i Latinamerika uppvisade en viss förbättring.

Kapitalbindning

Fortsatta åtgärder i syfte att minska kapitalbindningen i rörelsen har givit resultat.





Varulagren minskade till 20,8% (23,2) medan kundfordringarna ökade till 19,8% (17,2) av omsättningen. De kundfordringar, (få 816 Mkr), som svenska koncernbolag avyttrat till ett tidigare delägt finansbolag ingår fr o m 1985 i koncernens balansräkning. Efter justering för dessa uppgick kundfordringarna 1984 till 19,6% av omsättningen. Den totala kapitalomsättnings hastigheten var 1,34 ggr (1,31).

Koncernens nettotillgångar, dvs totala tillgångar med avdrag för samtliga ej räntebärande skulder inklusive latent skatteskuld på obeskattade reserver, uppgick till 47,9% (48,8) av omsättningen.

Finansiell ställning

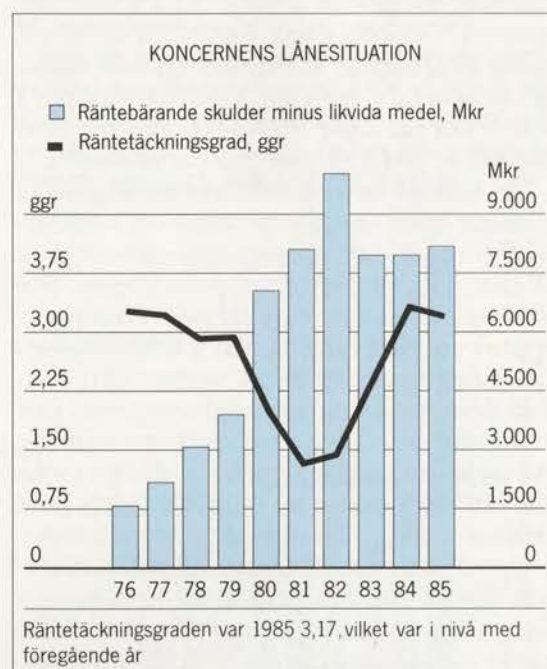
Den internationella räntenivån var under 1985 något lägre än under föregående år. Nettot av finansiella intäkter och kostnader uppgick till -561 Mkr (-647) eller 1,4% av försäljningen jämfört med 1,9% under 1984. Bland räntekostnaderna ingår finansieringen av Zanussi-förvärvet med cirka 110 Mkr.

I slutet av året upplånades på Euromarknaden 250 miljoner FRF (253 Mkr) på 5 år till 11 1/8% p a för att refinansiera annan upplåning i FRF. Vidare arrangerades ett sk Euro-Commercial Paper Program, som

gör att koncernen genom emission av kortfristiga räntebärande instrument kan utnyttja upp till 150 milj USD (1.143 Mkr). Samtidigt utökades ett tidigare program för samma ändamål till 75 milj USD (572 Mkr). Genom programmen får koncernen tillgång till kortfristig finansiering på mycket goda villkor.

Under året genomfördes flera sk swap-arrangemang, som främst innebar att lån i kontinentalvalutor ändrades till USD och GBP. I några fall ändrades även räntan från rörlig till fast.

Koncernen hade per 1985-12-31 totala räntebärande skulder på 10.724 Mkr (9.947), varav PRI-skulden utgjorde 1.376 Mkr. I relation till justerat eget kapital innebar detta en minskning från 1,44 till 1,29 ggr. Av de räntebärande skulderna var 64% (74) långfristiga. Andelen långfristiga skulder med fast ränta uppgick till 64%.



De finansiella kursdifferenserna uppgick netto till 28 Mkr (-13). Liksom tidigare år har kursförluster på långfristiga lån ej periodiserats, utan har i sin helhet belastat resultatet. Kursdifferenser på kortfristiga kommersiella fordringar och skulder i utländsk valuta har inräknats i rörelseresultatet.

KONCERNEKONOMI

Omräkningsdifferenser, som uppkommit vid konsolidering av utländska dotterbolag, uppgick netto till - 219 Mkr (5). Dessa har förts direkt till eget kapital i koncernbalansräkningen och således icke påverkat koncernens årsresultat. Förändringen beror huvudsakligen på det ändrade kursförhållandet mellan svenska kronor och US-dollar. Den omräkningsförlust som är hänförlig till länder med särskilt hög inflationstakt, har belastat rörelseresultatet (se sid 39).

Valutaexponering

Koncernens policy är att söka minimera såväl flödesexponering som omräkningsexponering. Electrolux flödesexponering uppstår främst vid handeln mellan koncernbolag, där de totala valutaflödena under 1985 uppgick till cirka 5.000 Mkr. Den valutaexponering som därigenom uppkommer reduceras genom ett s k netting-system. Genom detta kan valutaflödena också överblickas kontinuerligt och åtgärder omgående vidtagas vid förändringar i positionerna. Den flödesexponering som härutöver finns i koncernen är obetydlig.

De utländska dotterbolagens tillgångar minskat med skulderna utgör en nettoinvestering i utländsk valuta och ger upphov till den s k omräkningsexponeringen. För att skapa ett skydd mot valutasvängningar upptas moderbolagets lån i utländsk valuta i möjligaste mån på samma sätt som fördelningen av nettoinvesteringarna. Det minskade värdet av en nettoinvestering vid en kursnedgång uppvägs därför i viss mån av kursvinster på moderbolagets lån i samma valuta. Genom att nettoinvesteringen i utlandet är större än moderbolagets upplåning och genom att upplåning i vissa valutor är praktiskt sett ogenomförbar är viss nettoexponering dock oundviklig.

Lönsamhet

Electrolux redovisar vinst per aktie efter full konvertering av utestående förlagsbevis och minoritetsintressen, dels baserat

på resultatet efter finansiella poster med avdrag för 50% schablonskatt, dels på resultatet före bokslutsdispositioner med avdrag för full skatt. Med full skatt menas betald skatt samt 50% schablonskatt på bokslutsdispositioner. Sambandet mellan dessa resultatbegrepp och tillväxten i justerat eget kapital per aktie under den senaste tioårsperioden kan beskrivas enligt följande:

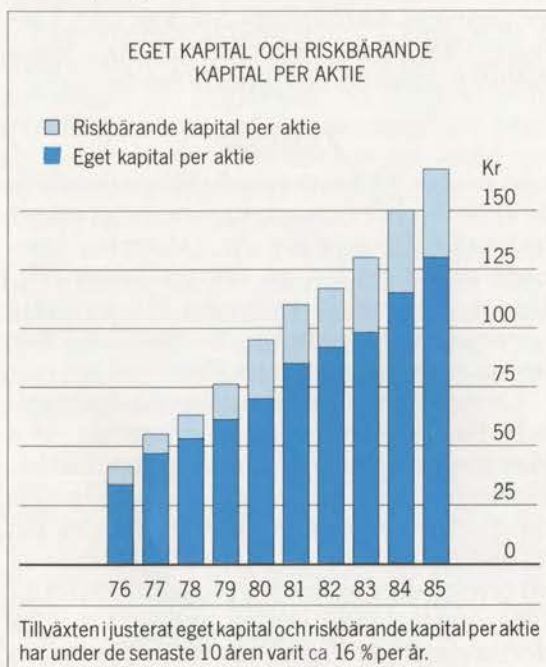
Justerat eget kapital per aktie 1976-01-01	31 kr
Vinst per aktie med avdrag för 50% schablonskatt under 1976-85	93 kr
Utdelning per aktie under 1976-85	-35 kr
Teoretiskt justerat eget kapital per aktie efter 50% schablonskatt	89 kr
Eget kapital har vidare påverkats av:	
● extraordinära poster per aktie under 1976-85	20 kr
● skattebesparingar per aktie genom att betald skatt under 1976-85 varit mindre än den schablommässiga skatten	34 kr
● latent skatt per aktie, som ej föränlett någon skattebetalning, beräknad med 50% på bokslutsdispositioner	-26 kr
Teoretiskt justerat eget kapital per aktie efter extraordinära poster och full skatt	117 kr
Viss påverkan av eget kapital redovisas ej över resultaträkningen:	
● omräkningsdifferenser per aktie	2 kr
● uppskrivningar av anläggningstillgångar per aktie	7 kr
● övrigt (ändrade redovisningsprinciper m m)	5 kr
Verkligt justerat eget kapital per aktie 1985-12-31	131 kr

Tillväxten i justerat eget kapital per aktie uttrycker förmögenhetstillväxten och är därmed, efter tillägg av lämnad utdelning, det mått som ger den mest rättvisande bilden av lönsamheten. Under den senaste tioårsperioden har det egna kapitalet per

aktie haft en högre tillväxt än vad som framgår av de vanligen använda nyckeltalen. Efter avdrag för utbetalade utdelningar, har justerat eget kapital per aktie under de senaste tio åren ökat med 15,5% per år.

Eget kapital

Justerat eget kapital respektive riskbärande kapital per aktie efter full konvertering av utestående förlagsbevis, uppgick vid slutet av året till 131 kr (115) respektive 169 kr (150).



AB Electrolux har fyra utelöpande konvertibla förlagslån på nominellt totalt 283 Mkr. Räntan på lån I-III är 8% och konverteringskursen 43 kronor. På lån IV är räntan 10% och konverteringskursen 60 kronor. Konverteringsrätt förelåg under 1985 för samtliga lån.

Om samtliga per det senaste årsskiftet utestående förlagslån konverteras, ökas antalet aktier med 4.994.242 till 65.487.578 st.

Soliditet

Tillväxten av justerat eget kapital respektive riskbärande kapital innebar att soliditeten förbättrades till 28,1% (26,3). Ande-

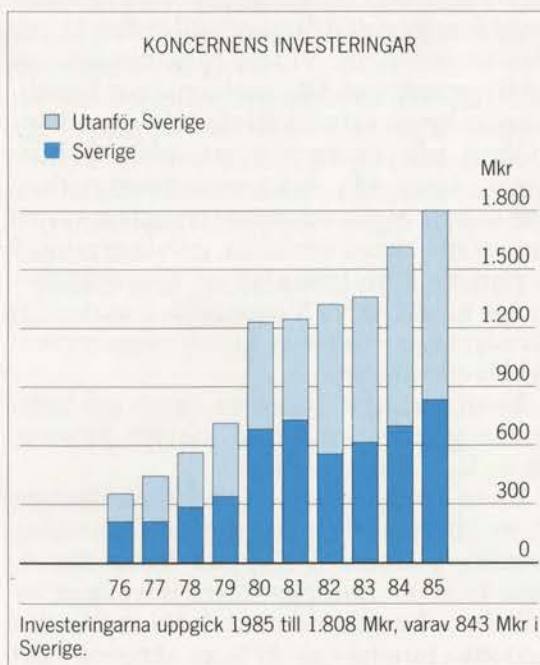
len riskbärande kapital ökade från 35,0% till 36,5%.

Soliditet 1985-12-31 enligt fullskattemetoden	28%
Vid full konvertering av utestående förlagsbevis skulle soliditeten öka med	1%
Försäljningen under 1986 av 70% av aktierna i Gränges Metallverken AB och Wirsbo Bruks AB ökar soliditeten med cirka	2%
Konsolidering av Zanussi under 1986 sänker soliditeten med cirka	-7%
Teoretisk soliditet per 1985-12-31	24%

Investeringar och självfinansiering

Koncernens investeringar, exkl värdet av anläggningstillgångar i under året förvärvade bolag, uppgick till 1.808 Mkr (1.615), motsvarande 4,6% av försäljningen (4,7). 843 Mkr (698) av dessa avsåg Sverige.

Självfinansieringsgraden, uttryckt som internt genererade medel i förhållande till investeringar i fastigheter, inventarier och verktyg (exkl ingångsvärden i förvärvade bolag), uppgick 1985 till 137% (135).



Större förändringar i koncernen

Inom området *hushållsprodukter* förvärvades i början av 1985 det västtyska företaget Zanker GmbH med dotterbolag, som huvudsakligen tillverkar tvättmaskiner och torktumlare, samt verksamheten i det amerikanska företaget Duo-Therm Corporation, som är inriktat på luftkonditionerings- och värmeutrustning för fritidsfordon. Under året övertog Electrolux även försäljningsbolag för Zanussi-produkter i Sverige, Storbritannien och Nederländerna. I början av 1986 förvärvades tillgångarna och verksamheten i The Diamond Cabinet Division, USA, som tillverkar kökssnickerier.

Inom området *skogs- och trädgårdsprodukter* förvärvades per den 1 januari 1985 aktiemajoriteten i Staub S.A., Frankrike, som är en av Europas större tillverkare av jordfräsar samt trädgårdsdivisionen inom Bernard Moteur. Under året förvärvades även två distributionsföretag för skogsprodukter, dels Hyett Adams Ltd. i Storbritannien, dels MATEM S.A. i Frankrike.

Inom området *industriprodukter* förvärvades finska Wärtsilä-koncernens verksamhet avseende semi-industriell tvättutrustning samt det holländska företaget Lalesse Staalbouw B.V., som tillverkar lagerställningssystem. Vidare förvärvades Beijer Byggmaterial AB, som omfattar försäljning av byggmateriel till såväl byggnadsindustrin och andra institutionella förbrukare, som till konsumentmarknaden. Dessutom ingår en entreprenadverksamhet, som främst omfattar golvläggning. I början av 1986 träffades en överenskommelse med Cagiva Motor Italia S.p.A., om försäljning av delar av koncernens motorcykelverksamhet.

Inom området *kommersiell städ- och tvätt-service* gjordes ett flertal mindre förvärv, huvudsakligen i Sverige.

Inom *Gränges* har en rad förändringar skett. I början av året förvärvade Electrolux Autoliv aktierna i Klippan Italia S.p.A. som är en av Europas större tillverkare av bilbälten. I samband med detta avyttrades Autolivs innehav av 49% av aktierna i det

italienska bilbältesföretaget Sabelt S.p.A. Vidare förvärvade Gränges Aluminium det engelska grossistföretaget Righton Ltd. I slutet av året såldes Gränges Hedlunds rörverk i Jordbro till det finska stålföretaget Rautaruukki Oy.

Per den 1 januari 1986 såldes 70% av aktierna i Gränges Metallverken AB och Wirsbo Bruks AB till den statsägda finska metallurgikoncernen Outokumpu Oy. Metallvaruhuset i Stockholm, Göteborg och Malmö ingick inte i försäljningen. Denna verksamhet har i stället övertagits av Gränges Aluminium AB. Per den 1 januari 1986 såldes aktierna i Gränges Mark AB till Fastighets AB Stockholm-Saltsjön.

Zanussi

I december 1984 förvärvade Electrolux 49% av aktierna i det italienska vitvaruföretaget Industrie Zanussi S.p.A. Electrolux lämnade också ett lån på 100 miljarder ITL. Under 1985 har 71 miljarder ITL av detta omvandlats till aktiekapital utan att Electrolux andel av röstetalet ökat.

Övriga ägare är ett italienskt industri- och bankkonsortium inkluderande bl a Fiat samt regionen Friuli-Venezia Giulia. Electrolux kan uppnå en majoritetsställning i Zanussi genom konvertering av lån till aktiekapital eller genom utnyttjande av ett ömsesidigt optionsavtal, som i slutet av 1984 ingicks med övriga aktieägare. Optionsavtalet ger Electrolux rätt att inom sju år från upprättandet förvärva konsortiets aktier. Konsortiet har å sin sida rätt att begära att Electrolux förvärvar aktierna efter fem år.

I början av 1986 inleddes den formella proceduren för att möjliggöra ett övertagande av aktiemajoriteten i företaget under detta år.

Zanussis försäljning uppgick 1985 till 1.677,4 miljarder ITL (7.599 Mkr) jämfört med 1.677,6 miljarder ITL (7.868 Mkr) föregående år. Den konsoliderade nettoförlusten minskade från -154,2 miljarder ITL (-723 Mkr) till -32,6 miljarder ITL (-148 Mkr). Sedan september har företaget varje månad visat positiva nettoresultat.

Lamco

Gränges äger 100% av handelsbolaget Svenska Lamco Syndikatet, som i sin tur äger 75% av Liberian Iron Ore Ltd (LIO). Resterande 25% är fördelade på aktieägare i Kanada, USA mfl länder. LIOs verksamhet är begränsad till innehavet av 50% av aktierna i Lamco. Resterande 50% ägs av liberianska staten. Verksamheten i Liberia bedrivs av konsortiet Lamco Joint Venture. Lamcos andel av konsortiet utgör 75% medan liberianska staten genom ett helägt dotterbolag äger resterande 25%.

Koncernens aktieinnehav i Lamco är i balansräkningen upptaget till noll. Engagemanget är begränsat till borgen och pantförskrivning på sammanlagt 435 Mkr (347). I koncernbalansräkningen ställd reserver bedöms utgöra en betryggande reservering för engagemanget.

Lamco har under 1985 till Gränges och LIO gjort en återbetalning av tidigare nedskrivna preferensaktier med sammanlagt 25,7 milj USD. Denna återbetalning har medfört att 153 Mkr har kunnat föras till koncernens rörelseresultat.

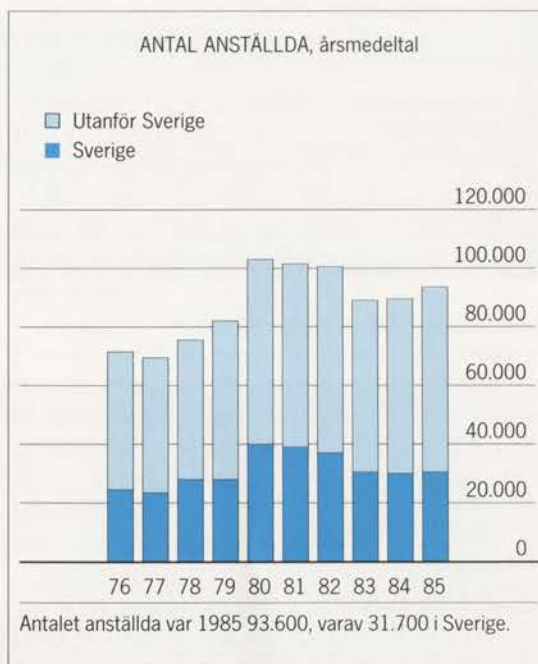
SSAB, Svenskt Stål AB

Genom Gränges äger Electrolux 25% av SSAB. Enligt avtal med staten kan Gränges få sina aktier i SSAB inlösta av staten år 1991 med 875 Mkr. Under 1985 har Gränges erhållit utdelning med 9,3 Mkr (6,3) avseende verksamhetsåret 1984.

Personal

Medelantalet anställda i koncernen ökade under 1985 till 93.624 (89.541).

I förteckningen på sid 58 redovisas antal anställda per land. Kompletterande information, som bilagts den årsredovisning som insänts till Patent- och Registreringsverket, kan kostnadsfritt erhållas från bolaget.



Moderbolaget

Moderbolagets försäljning uppgick 1985 till 3.217 Mkr (3.183), varav 2.400 Mkr (2.402) avsåg försäljning till koncernbolag och 817 Mkr (781) försäljning till utomstående kunder. Exporten uppgick till 1.410 Mkr (1.374), motsvarande 44 % (43) av den totala försäljningen.

Efter bokslutsdispositioner på -92 Mkr och skatter på -40 Mkr, redovisade moderbolaget en vinst på 1.578 Mkr (618). Styrelsen föreslår för 1985 en utdelning med kr 7:50 per aktie (6:50), eller totalt 453,7 Mkr (355,8).

Under året genomfördes en split 2:1 i moderbolagets aktier.

KONCERNEKONOMI

Medeltal anställda i koncernen				
	1985	%	1984	%
Moderbolaget	5.340	5,7	5.540	6,2
Övriga svenska bolag	26.383	28,2	24.621	27,5
I Sverige	31.723	33,9	30.161	33,7
Utomlands	61.901	66,1	59.380	66,3
Totalt	93.624	100,0	89.541	100,0

Löner och ersättningar (Mkr)		
	1985	1984
Moderbolaget	584	555
Övriga svenska bolag	2.563	2.238
I Sverige	3.147	2.793
Utomlands (exkl. Liberia)	5.173	4.490
	8.320	7.283
Sociala omkostnader i Sverige	1.399	1.274
utomlands	1.137	962
Totala personalkostnader	10.856	9.519

ELECTROLUX - AKTIEN

Aktiekapital

Aktiekapitalet i AB Electrolux uppgick per den 31 december 1985 till 1.512 Mkr och var fördelat på A- och B-aktier, båda på nominellt 25 kr, enligt följande:

2.000.000	A-aktier	50,0 Mkr
56.554.185	B-aktier	1.413,8 Mkr
1.939.151	Ännu ej registrerade B-aktier (Konvertering från förlagsbevis)	48,5 Mkr
60.493.336		1.512,3 Mkr

Vid bolagsstämman 1985 beslutades att nominella värdet på bolagets aktier skulle ändras från 50 kr till 25 kr. Genom denna split fördubblades det totala antalet aktier.

Notering på Stockholms Fondbörs till det nya nominella värdet skedde from 10 september 1985.

Genom konvertering av förlagsbevis ökade dessutom antalet B-aktier under 1985 med 5.754.174.

A-aktien berättigar till 1 röst och B-aktien till 1/1000 röst. Alla aktier medför samma rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst.

A- och B-aktierna noteras på Stockholms Fondbörs. B-aktierna noteras dessutom på fondbörserna i London (sedan 1928), Genève (1955), Oslo (1981) och Paris (1983). Under 1983 etablerades ett sk ADR-program (American Depositary Receipts) i USA.

De största aktieägarna per februari 1986

	Antal aktier	% av antal aktier	% av röstetal
ASEA	7.068.976	11,68	48,87
4:e AP-fonden	3.175.788	5,25	0,15
Trygg-Hansa	3.031.604	5,01	0,15
Skandia	2.166.904	3,58	0,11
Investor	1.698.518	2,81	33,39
Custos	1.161.300	1,92	0,06
Export-Invest	808.333	1,34	0,04
Folksam	741.670	1,23	0,04
Hans Werthén	620.076	1,02	0,03
Providentia	367.700	0,61	7,55

Electrolux konvertibla förlagslån per 31 december 1985

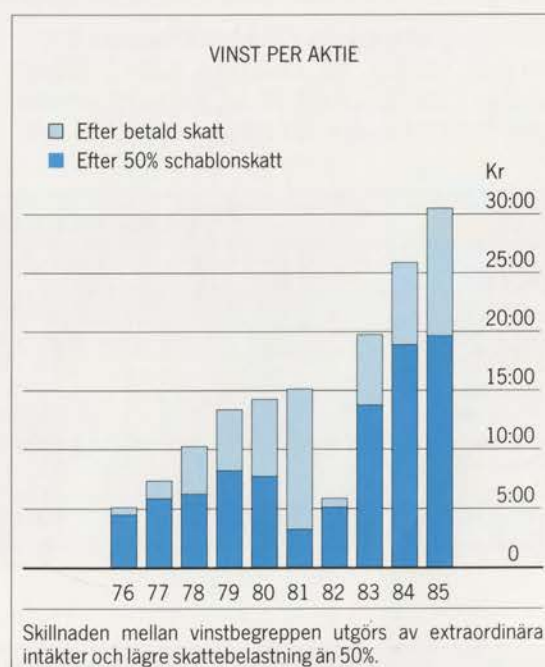
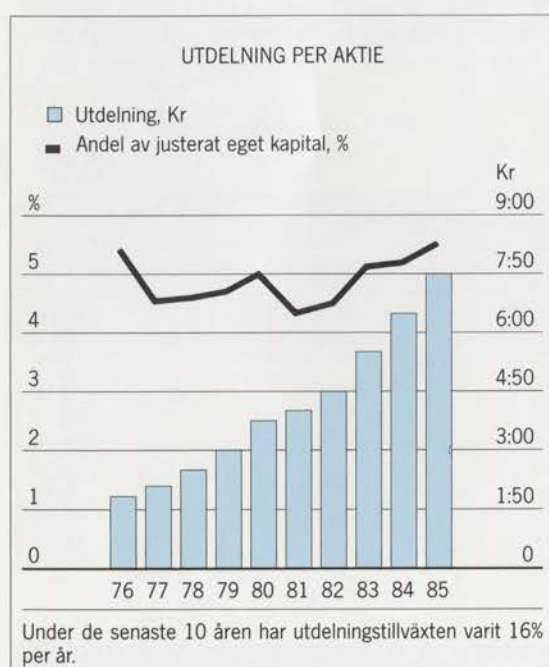
	Emissions- år	Nominellt belopp kr	Ränte- sats	Totalt nom belopp per 31 dec 1985 1000 kr	Ursprungligt nom belopp 1000 kr	Gällande konver- terings- kurs	Vid full konvertering erhålles följande antal aktier
Lån I	1978	120	8%	23.368	95.994	43	543.438
Lån II	1978	120	8%	318	33.000	43	7.395
Lån III	1978	130	8%	19.013	139.273	43	442.163
Lån IV	1980	100	10%	240.075	662.725	60	4.001.246
				282.774	930.992		4.994.242
Lån I	emitterades vid köpet av Husqvarna AB						
Lån II	emitterades till förmån för ASEA						
Lån III	emitterades till förmån för Electrolux aktieägare						
Lån IV	emitterades vid köpet av Gränges						

Lån I, II och III har konverteringsrätt, dvs rätt till utbyte mot aktier, from januari 1980 och lån IV from januari 1982. Den aktieutdelning, som erhålles genom konvertering av samtliga lån är högre än räntan på motsvarande konvertibler. Ägare till förlagslånen bör därför överväga konvertering, vilket kan ske genom inlämning av de konvertibla förlagsbevisen till närmaste bankkontor.

ELECTROLUX - AKTIEN

Innehav av aktier	Antal aktieägare	% av antal aktieägare	Antal aktier 1000-tal	% av antal aktier	Genomsnittligt antal aktier per aktieägare
1-1.000	48.720	93,8	14.771	24,4	303
1.001-10.000	2.957	5,7	7.155	11,8	2.420
10.001-	280	0,5	38.567	63,8	137.700
Totalt	51.957	100,0	60.493	100,0	1.164

Källa utgör offentlig aktiebok för AB Electrolux från Värdepapperscentralen VPC AB. Uppgifterna gäller per februari 1986 med undantag för förvaltarregistrerade aktieinnehav, som i stället fördelats på grundval av data från augusti 1985.



Utdelningspolitik

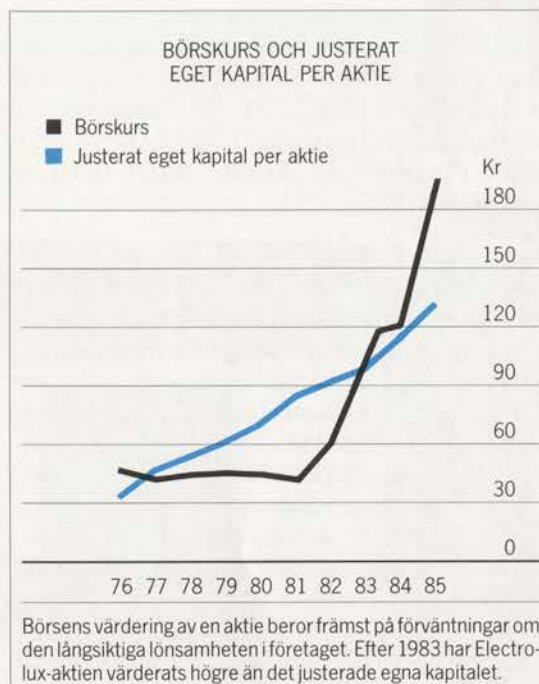
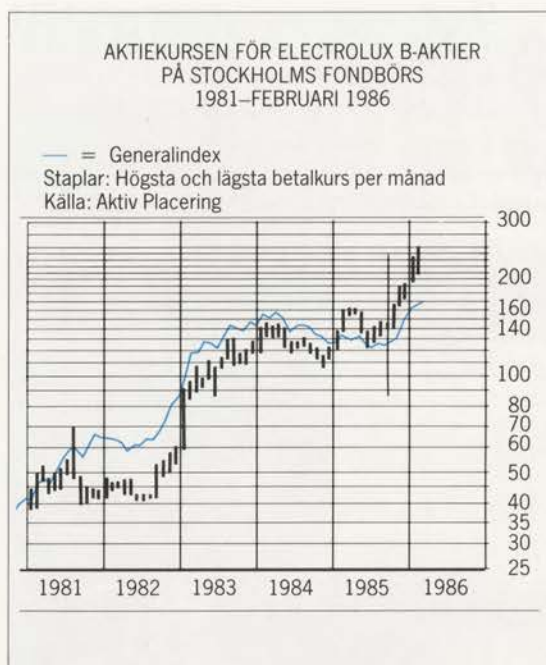
Koncernens politik är att utdelningen till aktieägarna i stort sett skall höjas i takt med tillväxten i eget kapital. Justerat eget kapital per aktie har under de senaste tio åren haft en genomsnittlig tillväxt på 15,5%. Utdelningen har under samma tidsperiod höjts med 16,2% per år.

Omsättningen* av Electrolux-aktier på Stockholms Fondbörs

	Mkr
1981	1.224
1982	1.703
1983	6.246
1984	4.372
1985	4.583

* inkl efteranmälda affärer

ELECTROLUX-AKTIE



Värdering på börsen										
	1976	1977	1978	1979	1980	1981	1982	1983	1984	1985
Börskurs, kr	46	41	44	45	44	41	60	119	121	194
Börskurs/Justerat eget kapital, %	135	87	83	74	63	48	65	121	105	148
Direktavkastning, %	4,0	5,1	5,7	6,7	8,5	9,8	7,5	4,6	5,4	3,9
Kursförändring under året, %	12	-11	7	2	-2	-7	46	98	2	60
P/E-tal*	9,0	5,5	4,3	3,4	3,1	2,7	10,2	6,0	4,7	6,4

*börskurs i relation till total vinst per aktie efter betald skatt

Electrolux Aktiesparfond och Allemansfond

De anställda vid koncernens svenska bolag har sedan juli 1981 erbjudits möjlighet att spara i Electrolux-aktier, först i Electrolux Aktiesparfond och sedan i Electrolux Allemansfond. Vid utgången av 1985 hade Electrolux Aktiesparfond 2.091 andelsägare, som tillsammans representerade 277.854 aktier. Fonden var därmed den 13:e största aktieägaren i bolaget. Electro-

lux Allemansfond, som startades i april 1984, hade vid årets utgång 1.800 andelsägare och representerade 40.000 aktier. Lån till de anställda för aktieförvärv uppgick till 13,6 Mkr.

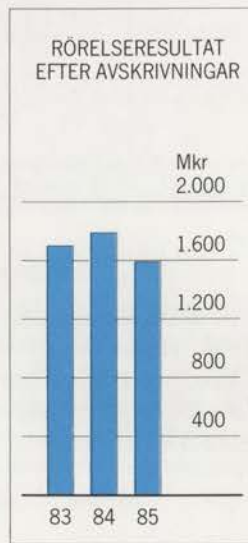
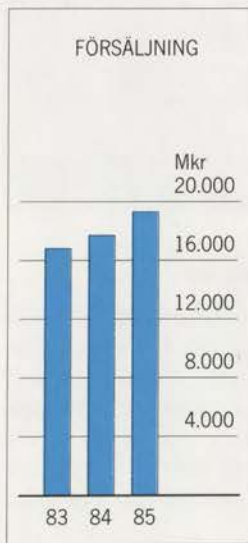
Hushållsprodukterna är det största av Electrolux fem affärsområden med en försäljning 1985 på 19.325 Mkr (17.724). Rörelseresultatet efter avskrivningar var 1.589 Mkr (1.785), vilket i procent av försäljningen motsvarade 8,2% (10,1).

Vitvaror

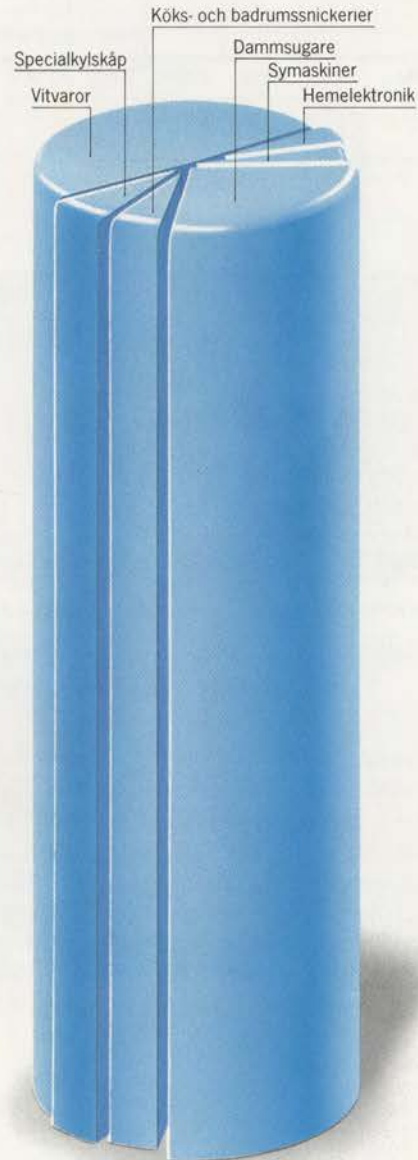
Electrolux är en av världens största tillverkare av vitvaror. Sortimentet omfattar kyl/frysenheter, spisar, disk- och tvättmaskiner, torktumlare, mikrovågsugnar och köksmaskiner. Tyngdpunkten i försäljningen ligger på kyl/frysprodukter och spisar, som tillsammans utgör cirka två tredjedelar av den totala antalsförsäljningen.

Vitvaror är koncernens största produktlinje och svarar för ungefär hälften av omsättningen inom affärsområdet hushållsprodukter och cirka en fjärdedel av koncernens totala omsättning. Geografiskt fördelar sig försäljningen med en tredjedel på vardera Norden, övriga Europa och USA.

Försäljningen uppgick 1985 till 9.738 Mkr (8.877). Försäljningsökningen är huvudsakligen hänförlig till Zanker, som förvärvades under 1985 samt till försäljningsbolag i Sverige, Storbritannien och Nederländerna, som under året övertogs från Zanussi. Lönsamheten var tillfredsställande.



	1983	1984	1985
Försäljning, Mkr	16.833	17.724	19.325
Rörelseresultat efter avskrivningar, Mkr	1.697	1.785	1.589
Rörelseresultat i % av försäljningen	10,1	10,1	8,2



HUSHÅLLSPRODUKTER



Electrolux har ett komplett produktsortiment för det moderna köket – allt från kyl/frysåp, spisar, mikrovågsugnar och diskmaskiner till köksnickier.

Med undantag för en uppgång i USA under de senaste åren har marknaden för vitvaror i västvärlden haft en mycket svag tillväxt sedan början av 1970-talet, då de stora nybyggnadsprogrammen upphörde och den privata köpkraften drogs ned av den första oljekrisen. Samtidigt uppnådde flertalet vitvaror höga täckningsgrader. Med undantag för diskmaskiner och mikrovågsugnar avser efterfrågan idag främst ersättningsköp.



Koncernens mikrovågsugnar tillverkas vid dotterbolaget Tappan i USA.

Som en följd av detta har vitvarubranschen genomgått omfattande strukturförändringar. Antalet tillverkare har minskat väsentligt, framför allt i USA där marknaden idag domineras av ett fåtal finansiellt starka företag, som tillsammans svarar för mer än hälften av det totala utbudet. I Europa har struktureringsprocessen gått långsammare. Ett tiotal större tillverkare svarar här för cirka hälften av det totala utbudet. Ett stort antal små och ofta nationellt verksamma företag svarar för resterande del. Den genomsnittliga lönsamheten är låg.

Electrolux är sedan länge marknadsledande i de nordiska länderna och har en stark ställning i Frankrike och Schweiz. Tillsammans med Zanussi blir koncernen en av de ledande tillverkarna på den europeiska marknaden. I USA har koncernens dotterbolag Tappan en framskjuten position inom produktområdena spisar och mikrovågsugnar.

Under 1985 var utvecklingen på den europeiska marknaden fortsatt svag, med oförändrade försäljningsvolymerna och en hård priskonkurrens. I Frankrike var resultatet fortfarande otillfredsställande. En för-

bättring väntas dock under 1986, främst till följd av att en överenskommelse träffats med franska myndigheter om en nedskärning av antalet anställda samt en omstrukturering av produktionsenheten i Revin. Denna kommer helt att koncentreras på toppmatade tvättmaskiner medan tillverkningen av frontmatade kommer att flyttas till Zanussis fabrik i Pordenone.

I USA, där försäljningen av koncernens vitvaror haft en stark uppgång under de senaste två åren, skedde en viss tillbakagång, framför allt avseende mikrovågsugnar.

Under året inleddes samarbete med Zanussi vad gäller inköp samt administration av försäljningsbolag i flera länder. Flera gemensamma utvecklingsprojekt startades. Under hösten 1985 började även leveranserna till Electrolux av bla italienska tvättmaskiner och torktumlare.

Merparten av vitvarorna tillverkas vid specialiserade fabriker i Sverige, Norge, Schweiz, Frankrike och USA.

Specialkylskåp

Produktlinjens verksamhet omfattar huvudsakligen absorptionskylskåp för husvagnar och hotellrum. Under senare år har sortimentet för fritidsfordon utvidgats med ett flertal andra produkter, tex ventilations- och värmeutrustning.

Försäljningen uppgick 1985 till 1.527 Mkr, en ökning med 14% jämfört med föregående år. Huvuddelen av ökningen hänförs till det i början av året förvärvade amerikanska företaget Duo-Therm Corporation. Resultatet försämrades på grund av en minskad försäljning av kylskåp och annan utrustning för fritidsfordon.

Efterfrågan på husvagnskylskåp minskade väsentligt under 1985 både i Nordamerika och Europa. Koncernen kunde dock behålla sina marknadsandelar, men noterade en ökad priskonkurrens.

Produktlinjens viktigaste marknader är USA, Kanada, Västtyskland, Storbritannien och Frankrike, som tillsammans svarar för cirka 80% av den totala omsättningen. Kunderna är husvagnstillverkare, hotellkedjor, varuhus och postorderföretag. Tillverkningen sker i Sverige, Luxemburg, Västtyskland, Storbritannien och USA.



Absorptionskylskåp används bla som sk minibars på hotellrum.

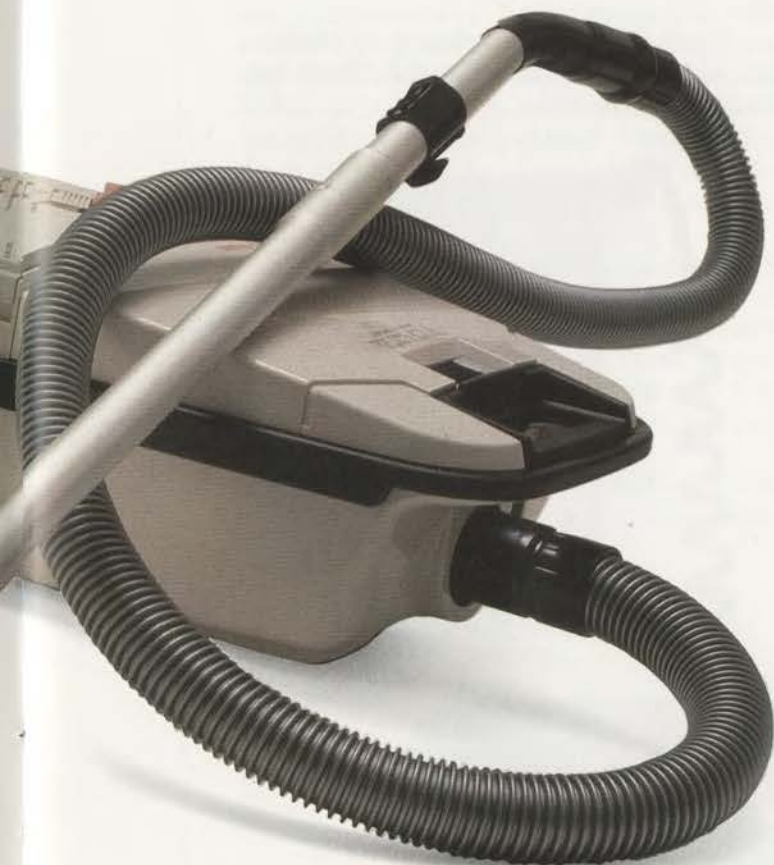
Konkurrensen vad gäller produkter för husvagnar och husbilar har skärpts under senare år. Koncernen ökar därför satsningarna på produktutveckling, både vad gäller kylprodukterna och det övriga sortimentet för fritidsfordon.



Dammsugare

Dammsugare är efter vitvaror koncernens största produktlinje. Försäljningen uppgick 1985 till 5.590 Mkr (5.296). Lönsamheten var fortsatt mycket god.

Världsmarknaden för dammsugare uppskattas till cirka 25 miljoner enheter per år, varav USA svarar för ungefär en tredjedel. Under senare år har efterfrågan i västvärlden stagnerat, vilket medfört att pris-konkurrensen ökat på de flesta av koncernens marknader. Efterfrågan följer den allmänna konjunkturutvecklingen och utrymme för privat konsumtion. Den tillväxt som funnits har huvudsakligen varit hänförlig till Fjärran Östern och i viss mån till USA.



Under 1985 skedde inga större förändringar av koncernens marknadsandelar. I Europa minskade försäljningen något i Norge, Danmark och Västtyskland, medan den ökade i Storbritannien. I Sydostasien stagnerade försäljningen efter en stark tillväxt under en följd av år.

Electrolux är en av världens största tillverkare av dammsugare. Koncernen har traditionellt en stark ställning i de nordiska länderna samt i USA, under varumärket Eureka. Övriga viktiga marknader är Storbritannien, Frankrike, Västtyskland och Schweiz. I Fjärran Östern är Japan och Australien de största marknaderna.

De viktigaste varumärkena förutom Electrolux och Eureka är Progress, Tornado och Volta. Försäljningen sker huvudsakligen via fackhandel och egna butiker. Direktförsäljningens andel utgör idag cirka 15% av den totala antalsförsäljningen.

Huvuddelen av tillverkningen sker i Sverige, Storbritannien, Frankrike och USA. I slutet av året övertog Electrolux Philips dammsugarverksamhet i Brasilien.

Symaskiner

Koncernens produktprogram utgörs av tekniskt avancerade symaskiner i mellan- och övre prisklassen. Cirka 85% av försäljningen går till kunder i utlandet. De viktigaste marknaderna är USA, Frankrike, Norden, Australien och Nederländerna. Varumärkena är Husqvarna, Electrolux, Tornado och Riccar.

Försäljningen uppgick 1985 till 647 Mkr jämfört med 592 Mkr föregående år. Lönsamheten var god.

Världsmarknaden för den typ av symaskiner som koncernen tillverkar uppgår till cirka 15 miljoner enheter. Efter en kraftig nedgång i slutet av 1970-talet har marknaden stabiliserats. Någon nämnvärd tillväxt väntas dock inte. Koncernen är en av de fem största tillverkarna i antal producerade enheter, men har en ledande ställning vad gäller den tekniska utvecklingen. Konkurrensen kommer främst från japanska, tyska och schweiziska tillverkare.

Under 1985 försvarade koncernen väl sina marknadsandelar. Försäljningen var särskilt framgångsrik i Frankrike och Japan.

Symaskinerna säljs huvudsakligen genom fackhandeln och de egna butikerna. Direktförsäljning bedrivs i Sverige, Frankrike, Norge och Japan. Från den 1 januari 1985 övertog koncernen det japanska symaskinsföretaget Riccars försäljningsorganisation i Västtyskland, Österrike och Nederländerna.

Tillverkningen är koncentrerad till fabriken i Huskvarna och bedrivs rationellt med en gynnsam kostnadsstruktur.



Prisma 990 är den mest avancerade av Husqvarnas elektroniska symaskiner. Den kan både sy bokstäver och göra eleganta broderier.

Köks- och badrumssnickerier

Electrolux tillverkar köks- och badrumssnickerier vid dotterbolagen Ballingslöv och Zig-Zag i Sverige samt Tappan i USA.

Försäljningen uppgick 1985 till 1.004 Mkr (909), varav Tappan svarade för 78%. Resultatet förbättrades väsentligt både i Sverige och USA. Lönsamheten var mycket god.

Koncernens försäljning i de skandinaviska länderna låg volymmässigt i nivå med föregående år, trots att efterfrågan på den svenska marknaden minskade något. Skandinavien kännetecknas sedan länge av överetablering och hård pris konkurrens.

I USA låg efterfrågan på en fortsatt hög nivå och försäljningen utvecklades positivt. I början av 1986 förvärvades Diamond Cabinet Division inom Medford Corporation, med en omsättning på cirka 230 Mkr. Diamond tillverkar kökssnickerier vid två fabriker i Oregon, USA. Genom förvärvet befäster Tappan sin ställning som en av landets större tillverkare av köks- och badrumssnickerier.

Hemelektronik

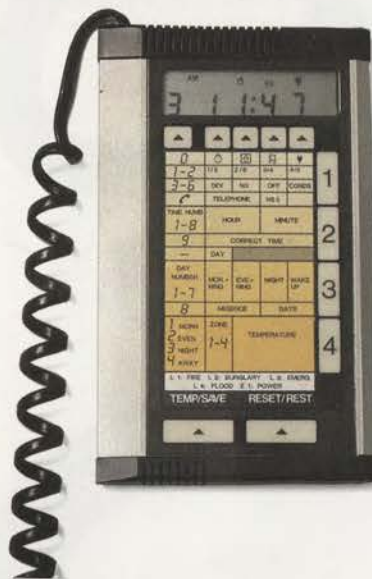
Verksamheten omfattar huvudsakligen tillverkning och försäljning av radio/TV och videoutrustning genom det franska dotterbolaget Océanic. Dessutom tillverkas elektroniska alarm- och säkerhetssystem för bostäder samt elektroniska styrsystem för vissa av koncernens produkter.

Försäljningen uppgick 1985 till 819 Mkr (709). Resultatet och lönsamheten förbättrades.

Försäljningen av radio/TV och videoutrustning är begränsad till den franska marknaden, som var fortsatt svag under 1985. Océanics försäljning ökade dock och resultatet förbättrades väsentligt.

Alarm- och säkerhetssystemen säljs i Frankrike, Sverige och Fjärran Östern. En lansering förbereds nu på flera nya marknader.

Produktlinjens tillverkning är lokaliserad till Océanic i Frankrike och Electrolux Mecatronik i Malmö.



Under 1986 lanseras ett alarm- och säkerhetssystem för hem och företag, som lätt programmeras med hjälp av en handterminal.

I december 1984 förvärvade Electrolux 49% av aktierna i det italienska vitvaruföretaget Zanussi, som då befann sig i en akut finansiell kris. Under 1986 kommer koncernen att öka sin ägarandel så att en majoritetsställning uppnås.

Zanussi är en av Europas större tillverkare av vitvaror. Verksamheten omfattar även storköksprodukter, semi-industriell tvättutrustning samt en omfattande komponenttillverkning.

Vitvarorna är den största produktlinjen och svarade 1985 för cirka 80% av den totala försäljningen. De antalsmässigt största produktgrupperna är kyl/frysåskåp och tvättmaskiner. Försäljningen är koncentrerad till mellersta och södra Europa, där de viktigaste marknaderna förutom Italien är Spanien, Benelux-länderna, Storbritannien och Västtyskland. Företaget har även mindre marknadsandelar i Frankrike och Österrike. Vitvarorna tillverkas i Italien och Spanien.

Storköksprodukter och semi-industriell tvättutrustning svarade 1985 för 10% av den totala försäljningen. De största marknaderna för dessa produkter är Italien och Spanien, där även tillverkningen sker. Övriga viktiga marknader är Storbritannien och Frankrike.

Zanussi har även en omfattande tillverkning av komponenter, bl a plastdetaljer,

gjutgoods och elmotorer. Cirka 50% av produktionen används internt. Den externa försäljningen uppgick 1985 till 856 Mkr.

Försäljningen uppgick 1985 till 1.677,4 miljarder ITL (7.599 Mkr) jämfört med 1.677,6 miljarder ITL (7.868 Mkr) föregående år. Den konsoliderade nettoförlusten minskade från -154,2 miljarder ITL (-723 Mkr) till -32,6 miljarder ITL (-148 Mkr). Från september uppnåddes varje månad positiva nettoresultat.

I slutet av 1984 tillsattes en ny företagsledning och därefter genomfördes en omfattande organisationsförändring. I mars 1985 träffades en överenskommelse med de fackliga organisationerna om en nedskärning av antalet anställda med cirka 4.800 under de närmaste tre åren. Vidare inleddes samarbete vad gäller inköp och produktutveckling. I vissa länder samordnades de båda företagens försäljningsorganisationer.

Inom ramen för planerade investeringar i Zanussi fattades bl a beslut om en kylskåpsfabrik i Susegana för cirka 400 Mkr och en modernisering av spistillverkningen i Forli för cirka 50 Mkr. I slutet av året startade leveranserna till Electrolux av både komponenter och färdigprodukter, vilket ökade kapacitetsutnyttjandet i Zanussis fabriker.



ZANUSSI

Skogs- och trädgårdsprodukterna hade 1985 en försäljning på 2.552 Mkr (2.276). Rörelseresultatet efter avskrivningar förbättrades från 277 Mkr till 344 Mkr. Rörelseresultatet i procent av försäljningen ökade till 13,5% (12,2).

Skogsprodukter

Verksamheten omfattar huvudsakligen motorsågar under varumärkena Husqvarna, Jonsered och Partner, i Nordamerika Pioneer-Partner. De viktigaste marknaderna är USA, Kanada och de nordiska länderna. Huvuddelen av tillverkningen sker i Sverige. Dessutom finns fabriker i Norge, Kanada och Brasilien.

Försäljningen uppgick till 1.798 Mkr (1.762). Lönsamheten var fortsatt mycket god.

Världsmarknaden domineras av ett fåtal stora tillverkare. Electrolux är en av de största vad gäller professionella och semi-professionella sågar. Koncernens marknads-

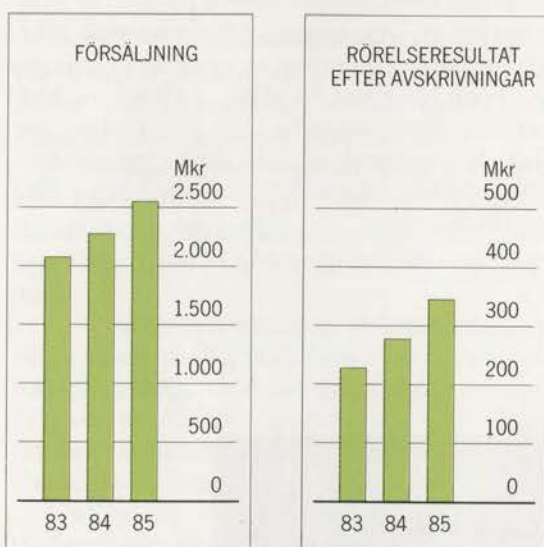
andel för hobbysågar är däremot fortfarande låg. Under senare år har ett antal hobbymodeller introducerats och målsättningen är att öka andelarna i detta segment.

Marknaden minskade något jämfört med föregående år. Försäljningsutvecklingen varierade för koncernens olika produktmärken. Utvecklingen för Pioneer-Partner i Nordamerika motsvarade inte förväntningarna. Avvecklingen av Pioneer-produkterna i övriga länder har också negativt påverkat försäljningen. Totalt sett behöll koncernen sina marknadsandelar.

Försäljningen av tillbehör för skogsarbetare utvecklades väl och produktprogrammet utvidgas successivt.

Under året förvärvades två distributionsföretag för skogsprodukter, ett för Husqvarna i Storbritannien och ett för Partner i Frankrike.

Marknaden bedöms inte uppvisa någon nämnvärd tillväxt under de närmaste åren. Electrolux möjligheter att öka sina marknadsandelar bedöms dock som goda



	1983	1984	1985
Försäljning, Mkr	2.079	2.276	2.552
Rörelseresultat efter avskrivningar, Mkr	228	277	344
Rörelseresultat i % av försäljningen	11,0	12,2	13,5





Electrolux är en av världens ledande tillverkare av motorsågar för professionellt bruk.

mot bakgrund av de stora produktutvecklings- och marknadsinvesteringar som nu genomförs.

Trädgårdsprodukter

Produktprogrammet omfattar gräsklippare och jordfräsar under varumärkena Husqvarna, Flymo, Norlett, Bernard och Staub.



Koncernens sortiment av trädgårdsprodukter omfattar gräsklippare och jordfräsar under bl a varumärkena Husqvarna, Flymo och Norlett.

Försäljningen uppgick till 754 Mkr (514), en ökning med 47% jämfört med föregående år. Huvuddelen av ökningen hänförs till de vid årsskiftet 1984/85 förvärvade franska bolagen Bernard och Staub. Resultatet förbättrades väsentligt främst till följd av genomförda rationaliseringar och en gynnsam utveckling för Flymo-verksamheten i Storbritannien. Lönsamheten var dock ännu inte tillfredsställande.

Marknaden för trädgårdsprodukter i Västeuropa är i sin helhet ostrukturerad med ett betydande antal små tillverkare. Koncernen har en stark ställning i Norden, Storbritannien och Frankrike. Under 1985 ökade efterfrågan i bl a Storbritannien och Västtyskland medan en minskning noterades i bl a Frankrike. Marknaden för jordfräsar visade en fortsatt kraftig tillbakagång i de flesta länder.

Omstruktureringen av produktlinjens verksamhet fortsätter. Målsättningen är att genom egen produktutveckling och kompletterande företagsförvärv uppnå ett komplett produktsortiment.

Till följd av de pågående omstruktureringarna väntas en förbättring av produktlinjens resultat under 1986.

Genom köpet av Beijer Byggmaterial ökade industriprodukternas försäljning under 1985 till 7.032 Mkr, jämfört med 4.981 Mkr under föregående år. Rörelseresultatet efter avskrivningar uppgick till 438 Mkr (385), vilket i procent av försäljningen motsvarade 6,2% (7,7).

Storköksutrustning

Verksamheten omfattar tillverkning och försäljning av storköksutrustning. Ungefär hälften av kunderna är offentliga institutioner typ skolor och sjukhus, resterande är restauranger, hotell och personalmatsalar. Tyngdpunkten ligger på projektförsäljning, som omfattar alla moment från projektering till installation och service.

Försäljningen uppgick 1985 till 793 Mkr (746). Resultatet förbättrades och lönsamheten var tillfredsställande.

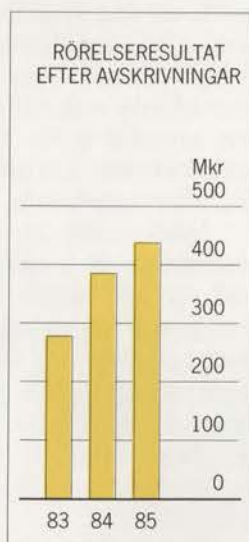
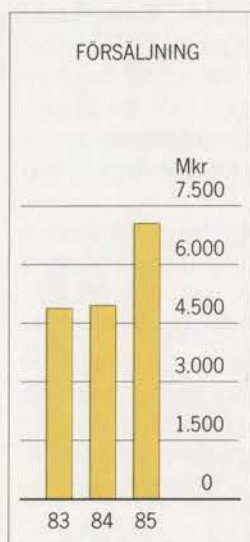
Storköksmarknaden i Västeuropa kännetecknas av stagnerande efterfrågan och överkapacitet. Den dämpade efterfrågan be-



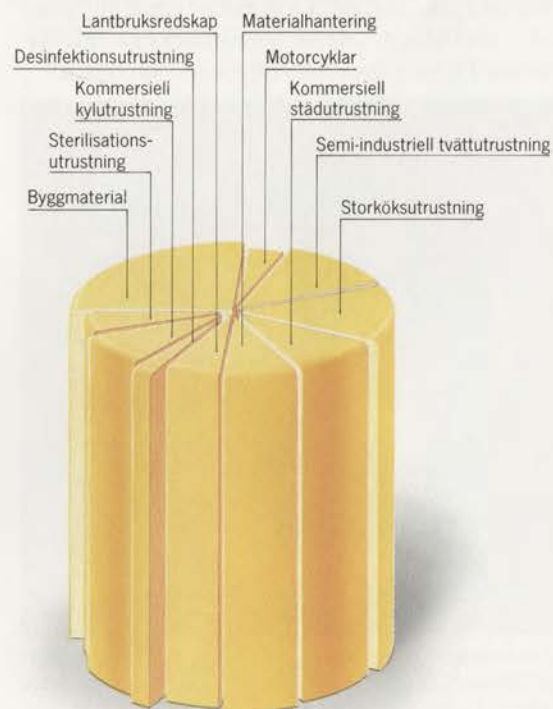
Storköksutrustning levereras ofta i projekt, som omfattar alla moment från projektering till installation och service.

ror till stor del på nedskärningar av de offentliga beställningarna i många länder.

Electrolux är en av de större tillverkarna med en stark ställning i Norden, Nederländerna och Schweiz. Koncernen har även betydande marknadsandelar i Mellersta Östern samt inom området köksutrustning för fartyg. Tillverkningen sker huvudsakligen i Sverige och Schweiz.



	1983	1984	1985
Försäljning, Mkr	4.879	4.981	7.032
Rörelseresultat efter avskrivningar, Mkr	278	385	438
Rörelseresultat i % av försäljningen	5,7	7,7	6,2



Under året ökade försäljningen i Sverige och Schweiz samt i vissa av länderna i Mellersta Östern.

Genom en fortsatt strukturering av verksamheten samt en ökad samordning med Zanussi inom bla inköp och produktutveckling, förväntas en ytterligare förbättring av produktlinjens resultat under 1986.



Electrolux-Wascator är en av världens ledande tillverkare av tvättutrustning för tex fastighetstvättstugor, tvättbarer och mindre tvätterier.

Semi-industriell tvättutrustning

Electrolux-Wascator tillverkar och marknadsför tvättutrustning för bla fastighetstvättstugor, tvättbarer, hotell och institutioner och är en av de ledande tillverkarna i världen med en stark ställning i framför allt Norden, USA och Storbritannien.

Försäljningen uppgick 1985 till 908 Mkr (744), en ökning med 22% jämfört med föregående år. Resultatet förbättrades och lönsamheten var mycket god.

Efterfrågan på kommersiell tvättutrustning har under en följd av år varit relativt konstant. Världsmarknaden uppskattas till cirka 5 miljarder i svenska kronor, varav USA svarar för drygt hälften. Efterfrågan styrs huvudsakligen av nybyggnationen samt aktiviteterna vad gäller renovering och ombyggnad. En trend under senare år är att hotell, restauranger och institutioner i ökad utsträckning börjar tvätta i egen regi.

Under 1985 ökade försäljningen på de tre viktigaste marknaderna Sverige, USA och Storbritannien. En positiv utveckling noterades även i Frankrike, Italien, Österrike och Finland.

Under året slutfördes struktureringen av tillverkningen i Norden. Produktionen av

tvättmaskiner har därmed helt koncentrerats till Sverige, medan torktumlarna tillverkas i Danmark och centrifugerna i Finland.

Marknaden bedöms inte uppvisa någon nämnvärd tillväxt under de närmaste åren. Möjligheterna till en mindre volymexpansion bedöms dock som goda. Den ökade konkurrensen från mindre tvättmaskiner kommer att mötas genom utvecklingen av egna produkter. Samordningen med Zanussi kommer dessutom att skapa förutsättningar för en ytterligare expansion i Centraluropa, där marknadsandelarna fortfarande är små.

Kommersiell städutrustning

Produktprogrammet omfattar huvudsakligen städmaskiner och flytande rengöringsmedel för lokalvård samt aggregat för högttrycksrengöring. Koncernen har en stark ställning i de nordiska länderna, som totalt svarar för cirka hälften av produktlinjens försäljning. Övriga viktiga marknader är USA och Storbritannien.

Försäljningen uppgick 1985 till 690 Mkr (621). Resultatet förbättrades främst till följd av de senaste årens omfattande rationaliseringar, som inneburit en effektivisering av både produktion och försäljningsorganisation i Sverige och Storbritannien. Lönsamheten var tillfredsställande.

Efterfrågan har i stort sett varit konstant under en följd av år. I många länder finns en betydande överkapacitet, framför allt vad gäller högttrycksutrustning, vilket medfört en ökad priskonkurrens.

Tillverkningen sker huvudsakligen i Sverige, Storbritannien och USA.

Målsättningen är att förstärka distributionsledet i ett flertal länder där möjligheterna att öka försäljningen bedöms som goda men där bearbetningen hittills varit svag.

Kommersiell kylutrustning

Electrolux Commercial Refrigeration tillverkar kyl- och frysutrustning för livsmedelsbutiker och storkök. Verksamheten är koncentrerad till den europeiska marknaden där koncernen är marknadsledande i Skandinavien och Storbritannien.

Försäljningen uppgick 1985 till 506 Mkr (431). Resultatet försämrades till följd av omstruktureringskostnader för nyförvärvade enheter i Västtyskland. Lönsamheten var otillfredsställande.

Marknaden i Västeuropa har under en följd av år varit relativt konstant. Någon tillväxt väntas inte mot bakgrund av livsmedelshandelns lönsamhetsproblem och därmed klara inriktning mot renovering av existerande butiker istället för nyetablering. Electrolux är en av Europas fem större tillverkare. Därutöver finns ett stort antal små lokala leverantörer. Den genomsnittliga lönsamheten i branschen är låg.

Under året ökade försäljningen i Skandinavien, medan en minskning skedde i Storbritannien.

Omstruktureringen av den svenska produktionen, som pågått under de senaste åren slutfördes i stort sett under 1985. Fabriken i Ingelstad är nu helt inriktad på större kyl- och frysdiskar för butiker, medan fabriken i Arvika främst producerar mindre enheter, monteringsfärdiga kyl- och frysrum samt kyl- och frysskåp för storkök. Tillverkningen i Västtyskland bedrevs tidigare vid tre enheter, men har nu koncentrerats till fabriken i Stuttgart.

En förbättring av produktlinjens lönsamhet väntas under 1986.

Sterilisationsutrustning

Verksamheten drivs genom Getinge Mekaniska Verkstad samt genom koncernbolag i flera länder. Tyngdpunkten ligger på autoklaver och tillhörande utrustning, som huvudsakligen säljs i projekt till sjukhus och den farmaceutiska industrin. Dessutom tillverkas fermentationsutrustning, som används inom livsmedels- och bioteknisk industri.

Ungefär hälften av produktlinjens försäljning sker i Västeuropa, där de nordiska länderna och Frankrike är de största marknaderna. Övriga viktiga marknader är Nordamerika, Oceanien och Mellersta Östern.

Försäljningen uppgick 1985 till 321 Mkr (288). Lönsamheten var fortsatt god.

Världsmarknaden för sterilisationsutrustning uppskattas till cirka 2 miljarder svenska kronor. Nordamerika svarar för ungefär hälften. Marknaden domineras av

fyra större tillverkare, varav Getinge är den näst största. Därutöver finns ett stort antal mindre tillverkare både i Europa och USA.

Efterfrågan från sjukhussektorn var fortsatt svag, särskilt i USA. Däremot ökade produktlinjens försäljning till den farmaceutiska industrin i flera länder. Ökningen var särskilt markant i Sydostasien, där marknadsandelarna hittills varit små.

Desinfektionsutrustning

Produktlinjen är inriktad på system och utrustning för rengöring och desinfektion inom sjuk- och åldrvården. Verksamheten är huvudsakligen koncentrerad till de nordiska länderna där marknadspositionen är stark.

Omsättningen uppgick 1985 till 130 Mkr (135). Resultatet försämrades på grund av en vikande marknad för de traditionella produkterna samt förseningar och därmed ökade kostnader för utvecklingen av det nya produktprogrammet. Lönsamheten var tillfredsställande.

Efterfrågan på sjukhusprodukter i Norden har minskat väsentligt under en följd av år. Produktlinjen har därför satsat på en ökad internationalisering och på en utveckling av produktprogrammet, främst med inriktning på utrustning för rengöring av laboratoriegods inom sjukvård och industri. En förbättring av lönsamheten väntas under 1986.

Materialhantering

Electrolux Constructor tillverkar och marknadsför lagersystem och arbetsplatsutrustning för verkstäder och kontor. Försäljningen sker huvudsakligen i Europa, där Skandinavien, Västtyskland, Nederländerna och Schweiz är de viktigaste marknaderna. Tillverkningen sker i Sverige, Danmark, Västtyskland och Schweiz.

Försäljningen uppgick till 563 Mkr, en ökning med 14% jämfört med föregående år. En tredjedel av försäljningsökningen hänförs till det i början av 1985 förvärvade holländska företaget Lalesse Staalbouw B.V. Lönsamheten var tillfredsställande.

Den europeiska marknaden har volymmässigt varit relativt konstant under de senaste åren. Efterfrågan på mer tekniskt avancerade system har dock successivt ökat,

vilket gynnar Electrolux. Marknaden kännetecknas av ett fåtal större internationellt verksamma företag samt ett stort antal mindre lokala tillverkare. Överetableringen är betydande och priskonkurrensen hård.

Under året ökade försäljningen framför allt i Sverige, men även i Italien och Västtyskland.

Under 1986 väntas en förbättring av produktlinjens lönsamhet.

Byggmaterial

Beijer Byggmaterial AB, som förvärvades under 1985 är främst inriktat på försäljning av byggmaterial till entreprenörer och andra institutionella förbrukare samt till konsumentmarknaden genom flera byggvaruhus. Dessutom ingår en entreprenadverksamhet, som huvudsakligen omfattar golvläggning.

Försäljningen uppgick till 1.577 Mkr. Lönsamheten var otillfredsställande.

Genom förvärvet får koncernen en egen distributionskanal till byggbranschen och den växande "gör-det-självmarknaden". Förutom vitvaror och kökssnickerier kommer Beijer Byggmaterial även att marknadsföra koncernens skogs- och trädgårdsprodukter samt Gränges byggkomponenter.

Lantbruksredskap

Verksamheten drivs genom Överums Bruk med dotterbolag samt genom koncernbolag i Danmark, Finland och Kanada. Produktprogrammet omfattar plogar, såmaskiner och handelsgödselspridare. Huvuddelen av försäljningen sker i de nordiska länderna.



Överums Bruk är centrum för koncernens tillverkning av lantbruksprodukter.

Övriga viktiga marknader är Storbritannien och Kanada.

Försäljningen uppgick 1985 till 358 Mkr (411). Försäljningsminskningen jämfört med föregående år beror på avyttringen av Strömsholmens Bruk samt att verksamheten avseende Aktiv Fischers skördetröskor överlätits till det finska företaget Oy W. Rosenlew. Lönsamheten var fortsatt god.

Marknaden för lantbruksprodukter i Västeuropa kännetecknas av stagnerande efterfrågan till följd av den låga investeringsnivån inom lantbruket. Överkapaciteten i tillverkningsledet är betydande.

Under 1985 behöll produktlinjen i stort sina marknadsandelar. En markant förbättring noterades vad gäller växelplogar. Under året öppnades ett nytt försäljningsbolag i Storbritannien.

Satsningarna på en breddning av produktprogrammet och på en ökad bearbetning av olika exportmarknader fortsätter.

Motorcyklar

I mars 1986 träffades överenskommelse om försäljning av motorcykelverksamheten till Cagiva Motor Italia S.p.A., Italien. Cagiva, som är Europas största tillverkare av motorcyklar kommer från april 1986 att överta marknadsföring och produktutveckling. Fabriken i Ödeshög kommer att fortsätta tillverkningen av motorcyklar under cirka tre år. Därefter kommer andra koncernprodukter att tillverkas.

Försäljningen uppgick 1985 till 151 Mkr (135).

Elmotorer

Produktlinjen utvecklar och tillverkar elmotorer, som huvudsakligen används i koncernens hushållsprodukter. En mindre del säljs till externa kunder, främst till bilindustrin.

Den externa försäljningen uppgick 1985 till 156 Mkr (161).

Den kommersiella städ- och tvätt-
servicen hade 1985 en försälj-
ning på 2.266 Mkr (1.979). Rö-
relseresultatet efter avskrivningar ökade
från 112 Mkr till 132 Mkr. Rörelseresultatet i
procent av försäljningen motsvarade 5,8%
(5,7).

Städservice

Verksamheten omfattar till 60% traditionell städning av kontor och offentliga miljöer samt sanering och rengöring inom den tyngre industrin. Geografiskt ligger tyngdpunkten i Sverige, men den internationella verksamheten har expanderat starkt under senare år samtidigt som serviceprogrammet successivt utvidgats.

Omsättningen uppgick till 1.480 Mkr (1.305), varav den svenska verksamheten genom ASAB med dotterbolag svarade för 842 Mkr (722). Resultatet förbättrades och lönsamheten var fortsatt mycket god.

Den totala svenska städmarknaden uppskattas till 10-11 miljarder, varav den offentliga sektorns andel uppgår till ungefär hälften. Inom den privata sektorn finns ett

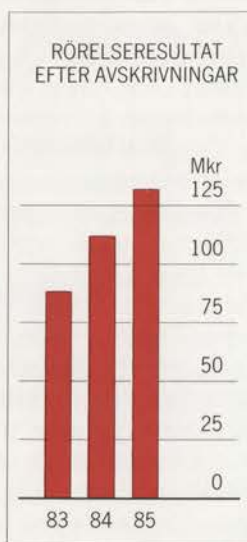
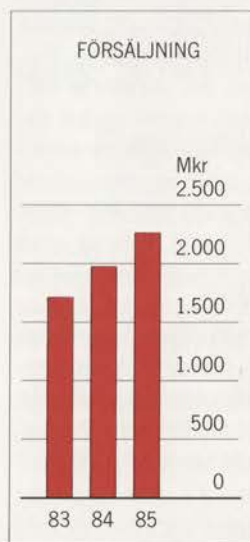
stort antal små lokala städbolag. Koncernens dotterbolag ASAB har en marknadsledande ställning.

Serviceprogrammet har successivt utvidgats till mer avancerade områden med ett högre förädlingsvärde där totallösningar kan erbjudas.

Koncernen har sedan länge en stark position i Sverige. Övriga viktiga marknader är Mellersta Östern, Brasilien, Fjärran Östern, Australien och USA.

Kunderna är huvudsakligen stora och medelstora företag inom den privata sektorn. Antalet uppdrag inom den offentliga sektorn har dock ökat, en trend som ser ut att accentueras under de närmaste åren. I Sverige ökar även antalet uppdrag avseende asbestsanering, där ASAB har en lång erfarenhet.

Under 1985 ökade andelen fastighets-service både i Sverige och utomlands. Betydande kontrakt tecknades i bl a Saudiarabien och Kuwait, där serviceprogrammet omfattar VVS-reparationer samt underhåll av el-, belysnings- och luftkonditionerings-system. I dessa länder ingår även sjukhusstädning och viss cateringverksamhet.



	1983	1984	1985
Försäljning, Mkr	1.714	1.979	2.266
Rörelseresultat efter avskrivningar, Mkr	88	112	132
Rörelseresultat i % av försäljningen	5,1	5,7	5,8





Utöver traditionell kontorsstädning utför ASAB även rengöring av starkt nedsmutsade miljöer, tex asbestsanering.

Tvättservice och godsskydd

Produktlinjen är huvudsakligen inriktad på tvätt och uthyrning av textilier och arbetskläder, som svarar för cirka 70% av den totala försäljningen. Dessutom ingår uthyrning och försäljning av presenningar och lagerhallar. Verksamheten är koncentrerad till norra Europa där Sverige och Holland är de viktigaste marknaderna.



Den kommersiella tvättservicen omfattar tvätt och uthyrning av textilier och arbetskläder till bla industrier, hotell och restauranger.

Försäljningen uppgick 1985 till 786 Mkr (674), en ökning med 17% jämfört med föregående år. Resultatet förbättrades främst till följd av ett högre kapacitetsutnyttjande och ökade ansträngningar att minska kostnaderna i rörelsen. Lönsamheten var god.

Den svenska marknaden för industriell tvätt uppgår till knappt 2 miljarder per år, varav kommun- och landstingsägda tvätterier svarar för ungefär hälften. Inom den privata sektorn finns ett 30-tal mindre och medelstora företag. Koncernens dotterbolag Tvättman har en marknadsledande ställning. Marknaden kännetecknas av en hårdnande konkurrens, framför allt genom att de offentliga tvätteriernas överkapacitet i ökad utsträckning bjuds ut på den privata marknaden.

Under 1985 ökade efterfrågan inom de flesta av produktlinjens verksamhetsområden och koncernens marknadsandelar ökade. Ett undantag utgjorde dock marknaden för uthyrning av presenningar, som var fortsatt svag.

Gränges försäljning uppgick 1985 till 8.513 Mkr (7.587). Försäljningsökningen kan främst hänföras till förvärven av bilbältesföretaget Klippan Italia S.p.A. och det engelska grossistföretaget Righton Ltd. Rörelseresultatet efter avskrivningar uppgick till 634 Mkr (558), vilket i procent av försäljningen motsvarade 7,4% (7,4).

Gränges Aluminium

Gränges Aluminium är ett integrerat aluminiumföretag, där produktionen omfattar alla led från framställning av primäraluminium och återvinning av aluminiummetall till olika slag av färdigprodukter. Företaget omfattar Metallgruppen, Korrugal, SAPA, NordFoil, Komponentgruppen samt ett flertal distributionsföretag. Kunderna finns framför allt inom byggnads-, verkstads-, fordons- och förpackningsindustrierna. Omkring 60% av försäljningen går till utlandet, huvudsakligen Europa.

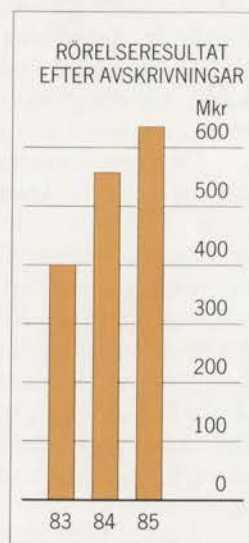
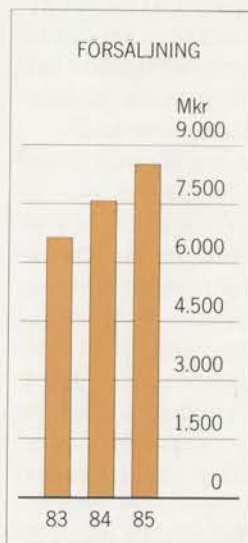
Försäljningen uppgick 1985 till 3.764 Mkr (3.420). Resultatet efter avskrivningar var 241 Mkr (343). Resultatförsämringen be-

ror på de under året fallande metallpriserna och en svag efterfrågan på halvfabrikat.

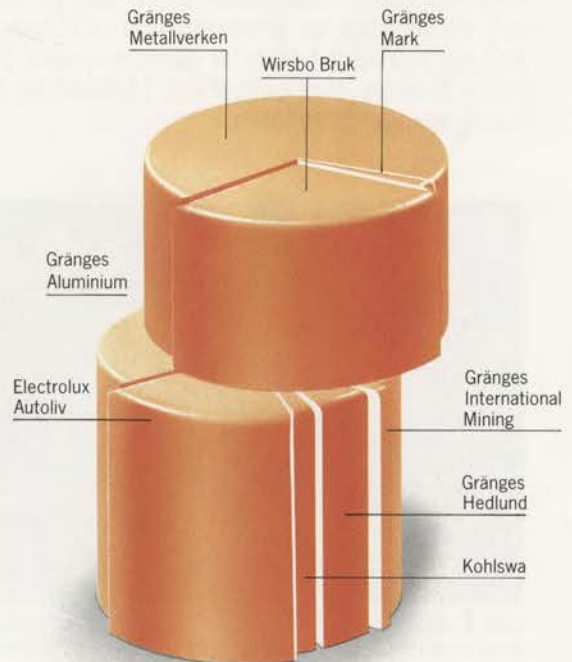
Metallgruppen omfattar Sveriges enda elektrolytverk i Sundsvall samt omsmältverken i Finspång och Avesta. I Sundsvall tillverkas årligen 82.000 ton primäraluminium och i Finspång och Avesta tillsammans cirka 60.000 ton tackor och ämnen från eget och köpt skrot. Ett investeringsprogram i Sundsvall på totalt 250 Mkr kommer att slutföras under 1987. Ny och förbättrad teknik kommer att medföra lägre produktionskostnader, ökad kapacitet och en väsentligt förbättrad arbetsmiljö.

Inom Metallgruppen tillverkas cirka 80% av den metall, som i olika legeringar vidareförädlas inom de övriga enheterna. Gränges Aluminium är därigenom mindre utsatt för konjunktursvängningar än många av de stora råvaruorienterade konkurrenterna.

Prisnivån på råvarorna, aluminiumoxid och -skrot, har under året varit sjunkande. Priset på el, som svarar för en stor del av kostnaderna, följer i stort sett inflationen.



	1983	1984	1985
Försäljning, Mkr	6.641	7.587	8.513
Rörelseresultat efter avskrivningar, Mkr	400	558	634
Rörelseresultat i % av försäljningen	6,0	7,4	7,4





Byggindustrin är Gränges Aluminiums största kund. Här har SAPAs aluminiumprofiler använts för överglasning av ett nybyggt köpcentrum i Malmö.

SAPA är en av Europas ledande tillverkare av strängpressade, bearbetade och ytbehandlade aluminiumprofiler med fabriker i Sverige, Danmark, Storbritannien, Nederländerna och Västtyskland.

Korrugal tillverkar byggplåt för tak och fasader samt plåt och band för olika specialprodukter såsom folie, bilkylare och dryckesburkar. Den svaga efterfrågan från byggnadsindustrin har medfört lägre volym och resultat samt lett till en koncentration på mer avancerade systemprodukter.

NordFoil AB tillverkar folie och förpackningsmaterial i Sverige, Danmark och Finland.

Komponentgruppen tillverkar huvudsakligen detaljer för fordonsindustrin, bla stötfångare, bränsletankar och tryckkärl. Ett program för att höja lönsamheten har inletts.

Distributionsgruppen har under året förstärkts genom förvärvet av det engelska grossistföretaget Righton Ltd. och övertagandet av Metallvaruhuset från Gränges Metallverken. Bakgrunden är en strävan att komma närmare slutkunderna samt att komplettera metallproduktionen med

mindre kapitalintensiva verksamheter. På så sätt kan ett bredare produktsortiment och applikationskunnande erbjudas.

Gränges Metallverken och Wirsbo Bruk

Gränges Metallverken och Wirsbo Bruk har per den 1 januari 1986 sålts till den statsägda finska metallurgikoncernen Outokumpu Oy.

Metallverkens försäljning uppgick 1985 till 2.514 Mkr (2.669) och resultatet efter avskrivningar var 149 Mkr (183). Wirsbos försäljning för 1985 uppgick till 991 Mkr (963) och resultatet efter avskrivningar var 7 Mkr (33).

Electrolux Autoliv

Electrolux Autoliv är nu helt inriktat på säkerhetsbälten för bilar och tillhörande komponenter. Autoliv är idag det ledande bilbältesföretaget i Europa och ett av de största i världen.

Försäljningen uppgick 1985 till 1.107 Mkr jämfört med 486 Mkr föregående år. Ökningen hänför sig främst till Klippan Italia

S.p.A., som förvärvades i början av 1985. Cirka 90% av försäljningen går till kunder i utlandet. Genom förvärvet av Klippan och därigenom uppnådda struktureringsvinster förbättrades resultatet från 18 till 61 Mkr.

I samband med förvärvet av Klippan avyttrades Autoliv's innehav av 49% av aktierna i det italienska bilbältesföretaget Sabelt S.p.A.

Den europeiska marknaden för bilbälten i Europa uppgår till cirka 3 miljarder svenska kronor. Marknaden växer genom att allt fler länder kräver obligatorisk användning av bilbälten även i baksätet.

Produktsortimentet omfattar huvudsakligen konventionella rullbälten. Tillverkningsenheter finns i de flesta bilproducerande länderna i Europa. Förutom den egna produktionen tillverkas Autoliv- och Klippan-produkter av licenstagare i femton länder, bl a i Japan och Sydamerika. I Japan har Autoliv även samarbete vad gäller produktutveckling med ett av de största bältesföretagen.

Under 1985 stärktes resurserna för produktutveckling och investeringarna i maskiner och inventarier ökades väsentligt. Ett stort antal nya komponenter lanserades, t ex en mekanisk försträckare av bälten, anordningar som hindrar bältesutdrag vid kollision etc. Utvecklingen av de automatiska bältena fortsatte och de första leveranserna kommer att ske under 1986.

Kohlsua

Kohlsua driver ett av Sveriges största stål-gjuterier samt dotterbolaget Kohlsua Essem, som är landets enda tillverkare av pulvermetallurgiska komponenter.

Försäljningen sker huvudsakligen på den svenska marknaden och uppgick 1985 till 193 Mkr (185). Resultatet efter avskrivningar var -8 Mkr (-2).

From den 1 januari 1986 övertar Kohlsua slitedelsverksamheten inom Överums Bruk, vilket innebär att produktprogrammet breddas väsentligt inom detta område.

Gränges Hedlund

Försäljningen uppgick 1985 till 339 Mkr (314). Resultatet efter avskrivningar uppgick till -1 Mkr jämfört med -8 under föregående år.

Under 1985 såldes rörverket i Jordbro till det finska stålföretaget Rautaruukki Oy, som fortsätter tillverkningen av grova stålrör för bl a pipe-lines.

I början av 1986 inleddes diskussioner om försäljning av ståldivisionen inom Gränges Hedlund till Svenska Varvs dotterbolag Finnboda Varf.

Gränges Metalock och Gränges Hedlunds utlandsdivision berörs inte av de planerade åtgärderna. Metalock är inriktat på kvalificerad reparations- och underhållsservice till den tyngre industrin och har en stor del av sin verksamhet i utlandet.

Gränges International Mining - GIM

Gränges äger 37% av LAMCO (Liberian American Swedish Minerals Company), som i Liberia driver en av Afrikas största järnmalmgruvor. GIM svarade för uppbyggnaden av gruvanläggningen i slutet av 1950-talet och har sedan dess ansvarat för företagsledning och administration samt för försäljning av järnmalmen.

Under 1985 levererades 6,4 miljoner ton järnmalm till ett saluvärde av cirka 1 miljard svenska kronor. Malmen säljs huvudsakligen till den europeiska stålindustrin.

De nuvarande malmfyndigheterna beräknas vara uttömda 1990. Förhandlingar pågår med de liberianska och guineanska regeringarna om en gemensam exploatering av närliggande malmfyndigheter i bl a Guinea. Lamcos anläggningar skulle därmed kunna användas långt in på 2000-talet.

Gränges Mark

Bolaget har per den 1 januari 1986 överlåtits till Fastighets AB Stockholm-Saltsjön.

ELECTROLUX-KONCERNENS RESULTATRÄKNING

(Belopp i Mkr)		1985	1984*	
RÖRELSENS INTÄKTER OCH KOSTNADER				
Fakturerad försäljning	(Not 1)	39.688		34.547
Tillverknings-, försäljnings- och administrationskostnader	(Not 2)	-35.337		-30.397
Rörelseresultat före avskrivningar		4.351		4.150
PLANENLIGA AVSKRIVNINGAR				
Goodwill	(Not 3)	- 52		- 74
Maskiner, inventarier och verktyg	(Not 4)	-1.049		- 851
Byggnader	(Not 4)	- 109		- 104
Markanläggningar	(Not 4)	- 4	- 1.214	- 4 - 1.033
Rörelseresultat efter avskrivningar		3.137		3.117
FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER				
Utdelning på aktier och andelar		17		26
Ränteutgifter		413		378
Räntekostnader		-1.175		-1.082
Kursdifferenser på ut- och upplåning, netto		28		- 13
Övriga finansiella intäkter och kostnader	(Not 5)	156	- 561	44 - 647
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader	(Not 6)	2.576		2.470
EXTRAORDINÄRA INTÄKTER OCH KOSTNADER				
	(Not 7)	176		106
Resultat före bokslutsdispositioner	(Not 6)	2.752		2.576
BOKSLUTSDISPOSITIONER				
Upplösning av lagerreserver		222		58
Avsättning till förnyelsefonder		- 140		-
Förändring av resultatutjämningsfonder		- 322		2
Avsättning till investeringsfonder		- 44		- 190
Återföring från investeringsfonder etc.		3		1
Avskrivningar utöver planenliga	(Not 4)	- 281		- 470
lanspråktaget belopp från investeringsfonder etc. för avskrivningar		41		144
Förändring av övriga finansiella reserver	(Not 8)	- 72	- 593	- 58 - 513
Resultat före skatter		2.159		2.063
SKATTER				
Vinstdelningsskatt		- 104		- 92
Övriga skatter		- 645	- 749	- 778 - 870
Resultat efter skatter		1.410		1.193
Minoritetsintressen		- 15		- 33
Årets koncernresultat		1.395		1.160

* Siffrorna för 1984 har omräknats enligt beskrivning på sid 39.

ELECTROLUX-KONCERNENS BALANSRÄKNING

TILLGÅNGAR (Belopp i Mkr)	Per 1985-12-31		Per 1984-12-31	
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR				
Kassa och bank	1.292		1.130	
Aktier och andelar	1		1	
Obligationer och andra värdepapper	1.249	2.542	866	1.997
<hr/>				
Växelfordringar	639		438	
Kundfordringar	7.225		5.510	
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	360		311	
Övriga fordringar	848	9.072	1.460	7.719
<hr/>				
Varulager		8.238		8.032
Förskott till leverantörer		31		38
<hr/>				
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		19.883		17.786
<hr/>				
SPÄRRKONTO FÖR INVESTERINGSFONDER ETC.		55		42
<hr/>				
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR				
Aktier och andelar (Not 9)	1.207		927	
Obligationer och andra värdepapper	195	1.402	99	1.026
<hr/>				
Växelfordringar	10		6	
Långfristiga fordringar	1.098	1.108	1.388	1.394
<hr/>				
Hysesrätter, patent m. m.	16		14	
Goodwill (Not 10)	295	311	194	208
<hr/>				
Förskott till leverantörer	50		24	
Pågående nyanläggningar (Not 11)	232		165	
Maskiner, inventarier och verktyg (Not 12)	4.184		3.603	
Byggnader (Not 13)	1.950		1.696	
Mark och markanläggningar (Not 14)	349	6.765	337	5.825
<hr/>				
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		9.586		8.453
<hr/>				
Summa tillgångar		29.524		26.281
<hr/>				
STÄLLDA PANTER				
Fastighetsinteckningar		1.389		1.361
Företagsinteckningar		876		766
Andra ställda panter:				
Fordringar		229		175
Lager		241		199
Övrigt		39		41
<hr/>				
		2.774		2.542

ELECTROLUX-KONCERNENS BALANSRÄKNING

SKULDER OCH EGET KAPITAL (Belopp i Mkr)	Per 1985-12-31		Per 1984-12-31	
KORTFRISTIGA SKULDER				
Växelskulder	223		177	
Leverantörsskulder	3.040		2.408	
Skatteskulder	244		450	
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2.106		1.992	
Övriga kortfristiga skulder	1.484		1.454	
Förskott från kunder	284	7.381	220	6.701
Banklån m. m.		3.865		2.631
SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER		11.246		9.332
LÅNGFRISTIGA SKULDER				
Förlagslån	105		197	
Obligationslån	1.192		1.043	
Inteckningslån, reverslån etc.	3.903	5.200	4.228	5.468
Latenta skatteskulder	382		307	
Negativ goodwill (Not 15)	38		—	
Andra långfristiga skulder	277	697	253	560
Avsatt till pensioner				
PRI-pensioner	1.376		1.234	
Övriga pensioner	313	1.689	321	1.555
SUMMA LÅNGFRISTIGA SKULDER		7.586		7.583
KONVERTIBLA FÖRLAGSLÅN (Not 16)		283		614
OBESKATTADE RESERVER (Not 17)				
Lagerreserver		1.331		1.615
Akkumulerade avskrivningar utöver planenliga (Not 18)		1.415		1.171
Förnyelsefonder (Not 19)		140		—
Resultatutjämningsfonder		335		13
Investeringsfonder (Not 19)		242		241
Övriga finansiella reserver (Not 8)		475		406
SUMMA OBESKATTADE RESERVER		3.938		3.446
MINORITETSINTRESSEN		134		126
EGET KAPITAL (Not 20)				
Bundet eget kapital				
Aktiekapital				
2.000.000 A-aktier à nominellt 25 kr			1.365	
56.554.185 B-aktier à nominellt 25 kr	1.464		4	
Ej registrerat aktiekapital	48			
Bundna reserver	1.328	2.840	1.041	2.410
Fritt eget kapital				
Fria reserver	2.102		1.610	
Årets koncernresultat	1.395	3.497	1.160	2.770
SUMMA EGET KAPITAL		6.337		5.180
Summa skulder och eget kapital		29.524		26.281
ANSVARSFÖRBINDELSER				
Diskonterade växlar		142		88
Borgens- och övriga ansvarsförbindelser		791		854
Kapitalvärde av pensionsåtaganden utöver skuldfört belopp		88		49
		1.021		991

ELECTROLUX-KONCERNENS FINANSIERINGSANALYS

(Belopp i Mkr)	1985		1984	
MEDEL FRÅN ÅRETS VERKSAMHET				
Rörelseresultat före avskrivningar	4.351		4.150	
Finansiella intäkter och kostnader	- 561		- 647	
Insättning spärrkonton	- 13		- 25	
Skatt	- 749		- 870	
Upplösning av negativ goodwill	- 94		- 17	
I rörelseresultatet redovisad realisationsvinst	- 99	2.835	- 120	2.471
Lämnad utdelning		- 356		- 288
FÖRÄNDRING AV RÖRELSEKAPITAL EXKL LIKVIDA MEDEL				
Ökning av kortfristiga fordringar	-1.346		- 546	
Ökning av varulager	- 206		- 514	
Ökning av rörelseskulder	680	- 872	821	- 239
Medel från affärsverksamheten tillgängliga för investeringar		1.607		1.944
INVESTERINGAR				
Maskiner, fastigheter m. m.	-2.401		-1.694	
Långfristiga fordringar	162		- 530	
Aktier och andelar	- 280		- 366	
Försäljning av anläggningstillgångar	402	- 2.117	494	-2.096
Finansieringsunderskott efter investeringar		- 510		- 152
Minskning/Ökning av långfristiga lån	- 599		825	
Ökning av pensionsskuld	134		157	
Ökning/Minskning av övriga långfristiga skulder	99	- 366	- 103	879
Konvertering av förlagsbevis		331		137
Förändring minoritetsandelar, koncernsammansättning, omräkningsdifferens		- 144		53
Förändring av likvida medel och kortfristig upplåning		- 689		917
varav ökning likvida medel		545		472
ökning/minskning kortfristiga lån		-1.234		445

Redovisningsprinciper

Ändrade redovisningsprinciper

De väsentliga ändringarna är att fr o m 1985:

- Utländska dotterbolags resultaträkningar har omräknats till årets genomsnittliga valutakurser, i stället för som tidigare till balansdagskurser.
- Koncernens årsresultat har belastats med den minskning av eget kapital som uppstår i länder med särskilt hög inflation (se vidare nedan).
- En mer restriktiv klassificering av vad som är att hänföra till extraordinära poster har tillämpats.

Med undantag för 1984 års siffror har tidigare års jämförelsetal ej omräknats efter de nya principerna. Förändringarna ger, tillämpade på 1984 års resultaträkning, följande effekter:

Resultaträkning 1984 (Mkr):

	Omräknat	Enligt tidigare redovisning	Förändring
Fakturerad försäljning	34.547	34.981	-434
Rörelseresultat före avskrivningar	4.150	4.139	+ 11
Planenliga avskrivningar	-1.033	-1.029	- 4
Rörelseresultat efter avskrivningar	3.117	3.110	+ 7
Finansiella poster	- 647	- 650	+ 3
Resultat efter finansiella poster	2.470	2.460	+ 10
Extraordinära poster	106	200	- 94
Resultat före bokslutsdispositioner	2.576	2.660	- 84
Bokslutsdispositioner	- 513	- 517	+ 4
Resultat före skatter	2.063	2.143	- 80
Skatter	- 870	- 895	+ 25
Resultat efter skatter	1.193	1.248	- 55
Minoritetsintressen	- 33	- 33	0
Årets koncernresultat	1.160	1.215	- 55

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar AB Electrolux och samtliga företag, i vilka moderbolaget vid årsskiftet direkt eller indirekt ägde mer än 50% av röstetalet för samtliga aktier respektive andelar. Antalet rörelsedrivande bolag i koncernen var vid årsskiftet 395 st (366). Totala antalet bolag var 639 st (605).

Intäkter och kostnader i bolag som förvärvats under året har i koncernens resultaträkning medtagits endast från förvärvsdagen. Under året avyttrade bolag ingår ej i koncernresultaträkningen.

Koncernbokslutet har upprättats enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att koncernens anskaffningsvärden på aktier respektive andelar avräknas mot justerat eget kapital inklusive hälften av obeskattade re-

server i dotterföretagen vid förvärvstidpunkten. Med ledning av tillgänglig dokumentation har dotterbolagens tillgångar och skulder omvärderats. Eventuellt kvarstående skillnadsbelopp redovisas som goodwill eller negativ goodwill.

Avskrivning på goodwill sker med 10% per år och redovisas under "Planenliga avskrivningar".

Negativ goodwill har uppkommit vid förvärv av bolag, som vid förvärvstillfället inte visat tillfredsställande lönsamhet och som bedömts att först efter ett visst antal år uppfylla koncernens lönsamhetskrav. Redovisad negativ goodwill upplöses med belopp svarande mot för respektive dotterbolag vid förvärvstillfället prognostiserat och i köpeskillingen beaktat undernormalt resultat, beräknat utifrån koncernens lönsamhetskrav. Att upplösning sker i förhållande till prognoser och inte i förhållande till verkliga resultatutfall motiveras av att dessa senare, beroende på strukturella ingrepp i förvärvade bolag, kan vara svåra att precisera. Upplösning av negativ goodwill ingår i rörelseresultat före avskrivningar. I de fall förvärvade bolag bedöms uppfylla koncernens lönsamhetskrav från förvärvstidpunkten, används det negativa goodwillbeloppet till nedskrivning av anläggningstillgångarna.

Kvarvarande restvärden avseende goodwill/negativ goodwill redovisas i koncernens balansräkning som separata poster.

Utländska dotterbolags balansräkningar omräknas till svenska kronor efter kursen på balansdagen. Från 1985 har resultaträkningarna omräknats efter de genomsnittliga valutakurserna under året.

Omräkningsdifferensen har för flertalet utländska dotterbolag förts direkt till eget kapital. Moderbolaget har upptagit lån i utländsk valuta för att skydda utländska dotterbolags eget kapital mot valutaväxlingar. Kursdifferenserna på dessa lån har kvittats mot de kursdifferenser som uppstår vid omräkningen av de utländska dotterbolagens netto av tillgångar och skulder.

För utländska dotterbolag i länder med särskilt hög inflation har omräkningsdifferensen samt skillnaden mellan nettovinsten omräknad till genomsnittskurs och balansdagskurs belastat rörelseresultatet före avskrivningar. Inflationskorrigering av anläggningstillgångar har tillgodoräknats rörelseresultatet. Metoden medför således att ökningen/minskningen av eget kapital i länder med särskilt hög inflation i sin helhet redovisas över koncernresultaträkningen. Som minoritetsintressen i balansräkningen redovisas minoritetens andel i beskattat eget kapital.

Electroluxkoncernen beaktar i denna årsredovisning i allt väsentligt de riktlinjer OECD (Organization for Economic Cooperation and Development) utfärdat för internationellt verksamma företag.

Fordringar och skulder i utländsk valuta**Moderbolaget**

Kortfristiga fordringar respektive kort- och långfristiga skulder omräknas med balansdagens kurser. Orealiserade kursförluster och kursvinster avräknas mot varandra. Överskjutande förlust belastar resultatet, medan överskjutande vinst ej gottskrives resultatet.

Långfristiga fordringar i utländsk valuta har upptagits till det lägsta av värdet vid anskaffningstidpunkten och värdet på balansdagen. I de fall ett direkt samband finns mellan långfristig fordran och långfristig skuld har såväl fordran som skuld värderats efter samma kurs.

Koncernen

Svenska dotterbolag behandlar fordringar och skulder i utländsk valuta efter samma princip som moderbolaget. För de utländska dotterbolagen har fordringar och skulder i andra valutor än den egna omräknats enligt lokal lagstiftning och praxis, i allmänhet till balansdagens kurs.

Värdering av varulager

Varulagret har värderats till det lägsta av anskaffningsvärde respektive verkligt värde. Anskaffningsvärdet har beräknats efter den s k först-in, först-ut-principen (FIFO). Erforderliga reserver har ställts för inkurans. Internvinster har eliminerats.

Vissa amerikanska dotterbolag tillämpar vid lagervärderingen den s k LIFO-metoden (sist-in, först-ut). För erhållande av för koncernen enhetliga principer har i koncernredovisningen skillnaden i tillämpningen av LIFO-metoden, jämfört med den av Electrolux tillämpade FIFO-metoden, redovisats som allmän lagerreserv.

Avskrivning på byggnader, maskiner m m

Planenliga avskrivningar grundas på tillgångarnas anskaffningsvärde före nedskrivning mot investeringsfond eller liknande. Avskrivningstiden bestäms av tillgångarnas beräknade ekonomiska livslängder. Följande avskrivningsprocentsatser har i huvudsak tillämpats:

Byggnader	2-4%
Maskiner och inventarier	7-20%
Bilar	20-25%
Produktbundna verktyg	33,3%

I de fall anläggningar vid upprättandet av koncernbalansräkningen omvärderats till beräknad anskaffningskostnad för koncernen har planenliga avskrivningar baserats på de omräknade värdena.

Skillnaden mellan bokföringsmässiga avskrivningar och planenliga avskrivningar redovisas i resultaträkningen som "Avskrivningar utöver planenliga" under rubriken "Bokslutsdispositioner" och i balansräkningen som obeskattad reserv. Ackumulerade överavskrivningar för fastigheter har avkortats mot restvärdet av gjorda uppskrivningar. I "Avskrivningar utöver planenliga" ingår ianspråktaga investeringsfonder etc.

Avskrivning på uppskrivningar av anläggningstillgångar redovisas i resultaträkningen som "Avskrivningar utöver planenliga".

Extraordinära intäkter och kostnader

Som extraordinära poster redovisas från 1985 endast händelser som saknar klart samband med den ordinarie verksamheten, inte kan förväntas inträffa regelbundet och uppgår till väsentliga belopp. Vinster och förluster på avyttring av anläggningstillgångar och rörelsegrenar samt omstruktureringkostnader utgör i flertalet fall en naturlig följd av koncernens förvärvsstrategi och redovisas därför i rörelseresultatet före avskrivningar.

Skatter

Electroluxkoncernens skattebelastning påverkas – förutom av det "normala" resultatet – av avsättningar till allmänna lagerreserver etc och utnyttjande av tidigare uppkomna eller i förvärvade bolag ingående utnyttjade skattemässiga underskott. Detta gäller såväl svenska som utländska koncernbolag.

Betald skatt uppgick för 1985 till 27% och full skatt d v s betald skatt samt 50% schablonskatt på bokslutsdispositionerna till 38% av resultatet före bokslutsdispositioner.

Definitioner till sammandrag – koncernen under 10 år (se sid 64)**Avkastning på nettotillgångar**

Rörelseresultat efter avskrivningar plus finansiella intäkter uttryckt i procent av genomsnittliga totala tillgångar med avdrag för samtliga ej räntebärande skulder inklusive latent skatteskuld på obeskattade reserver.

Räntetäckningsgrad

Rörelseresultat efter avskrivningar plus finansiella intäkter i relation till räntekostnader.

Avkastning på eget kapital (schablonskatt)

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader efter schablonskatt och minoritetsintressen uttryckt i procent av ingående justerat eget kapital ökat med under

KOMMENTARER TILL KONCERNENS BOKSLUT

året konverterade förlagsbevis. Justerat eget kapital är beräknat som summan av redovisat eget kapital och 50% av obeskattade reserver.

Total avkastning på eget kapital (partiell skatt)

Resultat före bokslutsdispositioner efter betald skatt och minoritetsintressen uttryckt i procent av årets ingående eget kapital och obeskattade reserver ökat med under året konverterade förlagsbevis.

Omräknad vinst/Total omräknad vinst i kronor/aktie

Beräkningen framgår av not 6 sid 42. Hänsyn har tagits till full konvertering av utestående förlagsbevis samt s k split och fondemissioner under perioden.

Utdelning per aktie

För 1985 enligt styrelsens förslag. Hänsyn har tagits till s k split och fondemissioner.

Justerat eget kapital (full skatt)

Redovisat eget kapital och 50% av obeskattade reserver.

Riskbärande kapital

Eget kapital, minoritetsintresse, obeskattade reserver samt latent skatteskuld på i förvärvade bolag ingående obeskattade reserver.

Noter till koncernens bokslut (Mkr)

Not 1 Fakturerad försäljning

Med fakturerad försäljning avses försäljning exklusive mervärdesskatt och särskilda varuskatter.

Not 2 Tillverknings-, försäljnings- och administrationskostnader

Upplösning av negativ goodwill ingår i denna post med 94 Mkr (17). Se "Redovisnings- och värderingsprinciper" sid 39.

Häri ingår dessutom följande poster som enligt tidigare redovisningsprinciper redovisats som extraordinära intäkter och kostnader.

	1985	1984
Försäljning av anläggningstillgångar		
Realisationsvinster, fastigheter	109	84
Realisationsförluster, fastigheter	- 33	- 2
Realisationsvinster, aktier	19	56
Realisationsförluster, aktier	- 4	- 17
Kostnader för aktieemissioner	- 9	- 11
Övriga kostnader och intäkter, netto	-	- 16
Totalt	82	94

Omräkningsdifferenser, skillnaden mellan nettovinsten omräknad till genomsnittskurs och balansdagkurs samt inflationskorrigering av anläggningar avseende dotterbolag i länder med särskilt hög inflation ingår i denna post med -138 Mkr (-24).

Not 3 Planenlig avskrivning, goodwill

Goodwill, vilken framkommit genom tillämpningen av förvärvsmetoden, avskrivs med 10% per år.

Not 4 Planenliga avskrivningar/avskrivningar utöver planenliga

Beträffande planenliga avskrivningar se "Redovisnings- och värderingsprinciper" sid 40. Skillnaden mellan planenliga och bokföringsmässiga avskrivningar framgår enligt nedan.

	1985	1984
Maskiner, inventarier och verktyg		
Planenliga avskrivningar	1.049	851
Bokföringsmässiga avskrivningar	-1.225	-1.152
Skillnad	- 176	- 301
Byggnader		
Planenliga avskrivningar	109	104
Bokföringsmässiga avskrivningar	- 159	- 129
Skillnad	- 50	- 25
Mark och markanläggningar		
Planenliga avskrivningar	4	4
Bokföringsmässiga avskrivningar	- 18	- 4
Skillnad	- 14	0
Summa skillnad	- 240	- 326

Dessutom har avskrivning mot investeringsfonder etc. skett enligt följande:

	1985	1984
Investeringsfonder för konjunktur- utjämning		
Maskiner, inventarier och verktyg	- 0	- 1
Byggnader	- 0	- 3
Särskilda investeringsfonder		
Pågående nyanläggningar	- 0	- 5
Maskiner, inventarier och verktyg	- 13	- 99
Byggnader	- 27	- 34
Mark och markanläggningar	- 1	- 2
Summa	- 41	-144
Summa avskrivningar utöver planenliga	-281	-470

Not 5 Övriga finansiella intäkter och kostnader

I beloppet 156 Mkr ingår upplupen del av inlösenbelopp utöver det bokförda värdet på SSAB-aktierna med 49 Mkr (se också Not 8), kursvinst vid återbetalning av preferensaktier i Lamco med 80 Mkr samt ränteintäkter med 138 Mkr och räntekostnader med 135 Mkr avseende s. k. räntearbitrageaffärer. Fordringar respektive skulder avseende räntearbitrage uppgår på balansdagen till 743 Mkr, vilka har nettoredovisats.

KOMMENTARER TILL KONCERNENS BOKSLUT

Not 6 Omräknad vinst i kronor per aktie

	1985	1984
A. Resultat efter finansiella poster (50% schablonskatt)		
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader	2.576	2.470
Minoritetsintressen	- 33	- 51
Justerad vinst före skatt	2.543	2.419
Schablonskatt 50%	-1.271	-1.209
Ränta på konverteringslån efter 50% skatt	13	30
Justerad rörelsevinst efter schablonskatt	1.285	1.240
Vinst per aktie (65.487.578 st) efter full konvertering	19:60	18:90
B. Resultat före bokslutsdispositioner (Partiell skatt)		
Resultat före bokslutsdispositioner	2.752	2.576
Redovisad skatt enligt resultaträkning	- 749	- 870
	2.003	1.706
Korrigerig för minoritetsintressen	- 19	- 37
Ränta på konverteringslån efter 50% skatt	13	30
Justerad total vinst efter betald skatt	1.997	1.699
Vinst per aktie efter full konvertering (65.487.578 st) enligt partialmetoden	30:50	25:90
C. Resultat före bokslutsdispositioner (Full skatt)		
Resultat före bokslutsdispositioner	2.752	2.576
Redovisad skatt enligt resultaträkning	- 749	- 870
Schablonskatt 50% på bokslutsdispositioner	- 296	- 256
	1.707	1.450
Korrigerig för minoritetsintressen	- 17	- 35
Ränta på konverteringslån efter 50% skatt	13	30
Justerad total vinst efter full skatt	1.703	1.445
Vinst per aktie efter full konvertering (65.487.578 st) enligt fullskattemetoden	26:00	22:10

Not 7 Extraordinära intäkter och kostnader

Extraordinära intäkter och kostnader 1985 avser i sin helhet realisationsvinst vid försäljningen av aktier i Fermenta AB. Beloppet 1984 utgörs av diverse realisationsvinster vid försäljning av aktier i främmande företag, bl a Arno S.A., Brasilien, 43 Mkr och Boliden AB, 38 Mkr.

Not 8 Förändring av övriga finansiella reserver

Samtliga bolag inom koncernen tillämpar i princip enhetliga metoder för beräkning av inkurans i varulager, osäkra fordringar, garantiättaganden m.m. oavsett de lokala skattebestämmelserna. I vissa länder är det dock tillåtet att göra ytterligare avsättningar. Dessa redovisas i resultaträkningen för koncernen under ovanstående rubrik.

Enligt avtal med Staten kan Gränges få sina aktier i SSAB inlösta av Staten år 1991 med 875 Mkr, under förutsättning att SSAB alltjämt består. Det skillnadsbelopp som föreligger mellan det nedskrivna bokföringsvärdet på SSAB-aktierna, 375 Mkr, och inlösenbeloppet, 875 Mkr, fördelas, med beaktande av ränteffekt, över tiden fram till inlösendagen. För 1985 redovisas som finansiell intäkt 49 Mkr. Då emellertid beloppet blir tillgängligt först per inlösendagen reserveras detta i balansräkningen via bokslutsdispositioner som övriga finansiella reserver och ingår i dessa med 171 Mkr.

KOMMENTARER TILL KONCERNENS BOKSLUT

Not 9 Aktier och andelar, anläggningstillgångar (Mkr)

	Antal	Procentuellt	Nominellt	Bokfört
Innehav hos AB Electrolux enligt specifikation på sid 52				746
Svenska bolag				
SSAB Svenskt Stål AB	6.250.000	25	625,0	375
Vestator AB	280.000	12	10,0	17
Gotthard Nilsson AB	120.168	30	12,0	12
Industrilackering i Vetlanda AB	225	45	0,0	1
Utländska bolag				
Lamco, Liberia (The Liberian American-Swedish Minerals Company)				
Lamco, Common Stock (Class B)	1.000.000	50	7,6	
Lamco, Capital Obligation		-	98,0	0
Forbach GmbH, Västtyskland	1	50	10,2	9
BKI S.A., Spanien	1.715	49	0,9	7
Air Machine Corporation, USA	1.500.000	39	0,0	6
Eureka Forbes Ltd., Indien	330.000	40	2,5	3
Kotimaiset Kotitalouskoneet Oy, Finland	2.000	50	2,8	3
Mundo Blanco S.A., Venezuela	1	10	3,2	3
C&G Banken A/S, Danmark	-	6	2,5	3
Zanker N.V., Belgien	250	50	4,5	2
Construction and Repair Services Co Ltd., Cypern	1.000	50	2,1	2
Lepper-Dominit Transformatoren GmbH, Västtyskland	1	2	1,8	2
Transition Research Corp., USA	7.000	4	0,0	1
Innkaup HF, Island	25	20	0,1	1
Irvin Sud S.p.A., Italien	75.000	25	3,4	1
Övrigt (Detaljerad specifikation av innehavet har bifogats årsredovisning som insänts till Patent- och Registreringsverket)				13
				1.207

Not 10 Goodwill

	1985	1984
Vid årets början	194	251
Tillkommer för under året förvärvade bolag	155	30
Avskrivning	- 52	- 74
Avgår: Sållda bolag	- 2	- 13
Vid årets slut	295	194

Not 11 Pågående nyanläggningar

	1985	1984
Vid årets början	160	200
Nettoförändring under året inkl. ingångs- värden för nyförvärvade bolag	74	- 37
Korrigerig med anledning av ändrade omräkningskurser, försäljningar etc.	-	2
Planenligt restvärde	232	165
Avskrivning mot särskild investeringsfond	- 0	- 5
Vid årets slut	232	160

Not 12 Maskiner, inventarier och verktyg

	1985	1984
Anskaffningsvärde	9.170	7.961
Ackumulerade planenliga avskrivningar	-4.986	-4.358
Planenligt restvärde	4.184	3.603
Ackumulerade avskrivningar utöver planenliga	-1.347	-1.166
Nettobokföringsvärde	2.837	2.437

Not 13 Byggnader

	1985	1984
Anskaffningsvärde	3.227	2.929
Ackumulerade planenliga avskrivningar	-1.277	-1.258
Planenligt restvärde	1.950	1.671
Ackumulerade avskrivningar utöver planenliga	- 319	- 229
Oavskrivet belopp av uppskrivningar	251	254
Nettobokföringsvärde	1.882	1.696
Taxeringsvärde för byggnader i Sverige	1.424	1.396
Nettobokföringsvärde för byggnader i Sverige	652	539

KOMMENTARER TILL KONCERNENS BOKSLUT

Not 14 Mark och markanläggningar

	1985	1984
Anskaffningsvärde	332	316
Ackumulerade planenliga avskrivningar	- 54	- 47
Planenligt restvärde	278	269
Ackumulerade avskrivningar utöver planenliga	- 7	- 1
Oavskrivet belopp av uppskrivningar	78	69
Nettobokföringsvärde	349	337
Taxeringsvärde för mark i Sverige	162	158
Nettobokföringsvärde för mark i Sverige	134	123

Not 15 Negativ goodwill

	1985	1984
Vid årets början	-	1
Tillkommer för under året förvärvade bolag	132	16
Upplösning enligt not 2	- 94	- 17
Vid årets slut	38	-

Not 16 Konvertibla förlagslån

Se not 13 till AB Electrolux balansräkning.

Not 17 Obeskattade reserver

Utöver i balansräkningen redovisade obeskattade reserver finns i de enskilda dotterbolagen 743 Mkr (919), som har eliminerats vid tillämpning av förvärvsmetoden.

Av redovisade obeskattade reserver utgör Minoritetsintressets andel 24 Mkr (18).

Not 18 Ackumulerade avskrivningar utöver planenliga

Maskiner, inventarier och verktyg

	1985	1984
Vid årets början	1.171	794
Avskrivningar utöver planenliga	176	301
Avskrivningar mot investeringsfonder	13	105
Diverse justeringar	- 13	- 29
Vid årets slut	1.347	1.171

I beloppet 1984 ingår 5 Mkr avseende pågående nyanläggningar.

Byggnader

	1985	1984
Vid årets början	-	-
Avskrivningar utöver planenliga	41	-
Avskrivningar mot investeringsfonder	27	-
Vid årets slut	68	-

Not 19 Investeringsfonder och övriga fonder

Allmän investeringsfond

	1985	1984
Vid årets början	9	8
Avsättning	37	6
Ianspråktaget för avskrivningar	- 0	- 4
Övrigt	1	- 1
Vid årets slut	47	9

Särskilda investeringsfonder

	1985	1984
Vid årets början	232	189
Avsättning	4	183
Ianspråktaget för avskrivningar	- 41	- 140
Vid årets slut	195	232

Förnyelsefonder

	1985	1984
Vid årets början	-	-
Avsättning	140	-
Vid årets slut	140	-

Not 20 Eget kapital

	Aktiekapital	Konv. ej registr. aktiekapital	Bundna reserver	Fria reserver	Årets koncernresultat	Totalt
Vid årets början	1.365	4	1.041	1.610	1.160	5.180
Konvertering av förlagsbevis	-	143	189	-	-	332
Registrering av aktiekapitalhöjning	99	-99	-	-	-	-
Överföring av föregående års vinst	-	-	-	1.160	-1.160	-
Utdelning	-	-	-	- 356	-	- 356
Uppvärdering av anläggningstillgångar	-	-	2	-	-	2
Sålda ej inlösta fondaktier	-	-	3	-	-	3
Överföring mellan reserver	-	-	170	- 170	-	-
Justering för omräkningsdifferenser	-	-	- 77	- 142	-	- 219
Årets koncernresultat	-	-	-	-	1.395	1.395
Vid årets slut	1.464	48	1.328	2.102	1.395	6.337

Av koncernens disponibla vinstmedel, 3.497 Mkr, åtgår 72 Mkr för avsättning till bundna reserver.

AB ELECTROLUX RESULTATRÄKNING

(Belopp i Mkr)	1985	1984
RÖRELSENS INTÄKTER OCH KOSTNADER		
Fakturerad försäljning (Not 1)	3.217	3.183
Tillverknings-, försäljnings- och administrationskostnader (Not 2)	-3.039	-2.934
Rörelseresultat före avskrivningar	178	249
PLANENLIGA AVSKRIVNINGAR		
Patent	- 0	- 0
Maskiner, inventarier och verktyg (Not 3)	-117	-105
Byggnader (Not 3)	- 7	- 7
Markanläggningar (Not 3)	- 0	- 0
	- 124	- 112
Rörelseresultat efter avskrivningar	54	137
FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER		
Utdelning på aktier och andelar i dotterbolag (Not 4)	1.379	611
Utdelning på övriga aktier och andelar	1	0
Koncernbidrag (Not 5)	493	311
Ränteutgifter	240	239
Räntekostnader	-738	-675
Kursdifferenser på ut- och upplåning	113	- 92
Övriga finansiella intäkter och kostnader (Not 6)	- 8	- 7
	1.480	387
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader	1.534	524
EXTRAORDINÄRA INTÄKTER OCH KOSTNADER		
(Not 7)	176	-
Resultat före bokslutsdispositioner	1.710	524
BOKSLUTSDISPOSITIONER		
Upplösning av lagerreserv	87	120
Avsättning till förnyelsefond	- 48	-
Avsättning till resultatutjämningsfond	-110	-
Avsättning till allmän investeringsfond	- 15	-
Avsättning till särskild investeringsfond	-	- 35
Avskrivningar utöver planenliga (Not 3)	- 33	- 77
Ianspråktaget belopp från särskild investeringsfond för avskrivningar (Not 16)	17	82
Upplösning av reserv för ej realiserad vinst i utländska dotterbolags lager (Not 8)	10	11
	- 92	101
Resultat före skatter	1.618	625
SKATTER		
Vinstdelningsskatt	- 31	-
Tillfällig vinstskatt	-	0
Övriga skatter	- 9	- 7
	- 40	- 7
Årets vinst	1.578	618

AB ELECTROLUX BALANSRÄKNING

TILLGÅNGAR (Belopp i Mkr)	Per 1985-12-31		Per 1984-12-31	
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR				
Kassa och bank	454		231	
Statsskuldväxlar och andra värdepapper	801	1.255	779	1.010
Växelfordringar	1		-	
Fordringar				
Dotterbolag	1.363		1.048	
Kunder (Not 20)	27		40	
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	59		58	
Övriga fordringar	77	1.527	812	1.958
Varulager		498		526
Förskott till leverantörer		3		1
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		3.283		3.495
SPÄRRKONTON HOS RIKSBANKEN				
Allmän investeringsfond	0		0	
Särskild investeringsfond	2	2	0	0
SUMMA SPÄRRKONTON HOS RIKSBANKEN		2		0
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR				
Aktier och andelar (Not 9)				
Dotterbolag	6.067		4.862	
Andra aktier och andelar	746	6.813	459	5.321
Övriga värdepapper		40		41
Långfristiga fordringar				
Dotterbolag	727		606	
Övriga	172	899	524	1.130
Patent		-		0
Förskott till leverantörer	20		7	
Pågående nyanläggningar	22		29	
Maskiner, inventarier och verktyg (Not 10)	490		425	
Byggnader (Not 11)	158		152	
Mark och markanläggningar (Not 12)	20	710	20	633
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		8.462		7.125
Summa tillgångar		11.747		10.620
STÄLLDA PANTER				
Fastighetsinteckningar		96		94
(varav ställda till förmån för dotterbolag)		(2)		(4)
Företagsinteckningar		212		202
(varav ställda till förmån för dotterbolag)		(97)		(55)
Fordran		-		23
		308		319

AB ELECTROLUX BALANSRÄKNING

SKULDER OCH EGET KAPITAL (Belopp i Mkr)	Per 1985-12-31		Per 1984-12-31	
KORTFRISTIGA SKULDER				
Skulder				
Dotterbolag	1.309		1.536	
Leverantörer	247		234	
Skatteskuld	43		30	
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	366		363	
Övriga kortfristiga skulder	67		235	
Förskott från kunder	0	2.032	0	2.398
Banklån		835		561
SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER		2.867		2.959
LÅNGFRISTIGA SKULDER				
Skulder till dotterbolag	214		222	
Förlagslån	48		60	
Obligationslån	997		786	
Inteckningslån, reverslån	2.174		2.496	
Andra långfristiga skulder	88	3.521	65	3.629
Avsatt till pensioner				
PRI-pensioner	323		300	
Övriga pensioner	15	338	15	315
SUMMA LÅNGFRISTIGA SKULDER		3.859		3.944
KONVERTIBLA FÖRLAGSLÅN (Not 13)		283		614
OBESKATTADE RESERVER				
Lagerreserv		175		262
Ackumulerade avskrivningar utöver planenliga	(Not 14)	321		288
Förnyelsefond	(Not 17)	48		—
Resultatutjämningsfond		110		—
Allmän investeringsfond	(Not 15)	15		0
Särskild investeringsfond	(Not 16)	5		35
Reserv för ej realiserad vinst i utländska dotterbolags lager	(Not 8)	33		43
SUMMA OBESKATTADE RESERVER		707		628
EGET KAPITAL (Not 18)				
Bundet eget kapital				
Aktiekapital				
2.000.000 A-aktier à nom. 25 kronor			1.365	
56.554.185 B-aktier à nom. 25 kronor	1.464			
Ej registrerat aktiekapital	(Not 19)	48	4	
Reservfond	556	2.068	365	1.734
Fritt eget kapital				
Balanserad vinst	385		123	
Årets vinst	1.578	1.963	618	741
SUMMA EGET KAPITAL		4.031		2.475
Summa skulder och eget kapital		11.747		10.620
BORGENS- OCH ANSVARFÖRBINDELSER (Not 20)				
Till förmån för dotterbolag		420		291
Kapitalvärde av pensionsåtaganden utöver skuldfört belopp		28		15
Övrigt		89		158
		537		464

AB ELECTROLUX FINANSIERINGSANALYS

(Belopp i Mkr)	1985		1984	
MEDEL FRÅN ÅRETS VERKSAMHET				
Rörelseresultat före avskrivningar	178		249	
Finansiella intäkter och kostnader	1.480		387	
I rörelseresultatet redovisad realisationsvinst på sålda anläggningstillgångar	- 4		- 6	
I rörelseresultatet redovisad nedskrivning av anläggningstillgångar	4		0	
Skatt	- 40		- 7	
Insättning spärrkonton	- 15	1.603	- 3	620
Lämnad utdelning		- 356		- 288
FÖRÄNDRING AV RÖRELSEKAPITAL EXKL. LIKVIDA MEDEL				
Minskning av kortfristiga fordringar	202		922	
Minskning av varulager	28		111	
Minskning/Ökning av rörelseskulder	- 139	91	253	1.286
Medel från affärsverksamheten tillgängliga för investeringar		1.338		1.618
INVESTERINGAR				
Maskiner, fastigheter m. m.	- 219		- 160	
Minskning/Ökning av långfristiga lån	- 454		973	
Aktier och andelar	-1.508		-1.300	
Försäljning av anläggningstillgångar	224	-1.957	54	- 433
Finansieringsunder-/överskott efter investeringar		- 619		1.185
FINANSIERING				
Minskning/Ökning av långfristiga fordringar	210		- 479	
Ökning av pensionsskuld	23		30	
Ökning av övriga långfristiga skulder	23	256	65	- 384
Tillfört bundet eget kapital genom konvertering av förlagsbevis sålda ej inlösta fondaktier	331 3	334	138 -	138
Förändring av likvida medel och kortfristig upplåning		- 29		939
varav ökning likvida medel		245		845
ökning/minskning kortfristiga lån		- 274		94

KOMMENTARER TILL AB ELECTROLUX BOKSLUT

(Belopp i Mkr)

Not 1 Fakturerad försäljning och rörelseresultat före avskrivningar

Med fakturerad försäljning avses försäljning exklusive mervärdesskatt.

	1985	1984
Försäljning till utomstående	817	781
Försäljning till koncernbolag	2.400	2.402
Totalt	3.217	3.183

AB Electrolux sammanlagda inköp från koncernbolag har utgjort 34,9% av årets totala inköp.

Not 2 Tillverknings-, försäljnings- och administrationskostnader

Häri ingår följande poster som enligt tidigare redovisningsprinciper redovisats som extraordinära intäkter och kostnader.

	1985	1984
Försäljning av anläggningstillgångar		
Realisationsvinst, fastigheter	2	1
Realisationsförlust, fastigheter	-	- 0
Realisationsvinst, aktier	5	6
Realisationsförlust, aktier	- 3	- 1
Nedskrivning av aktier	- 4	- 0
Kostnad för aktieemissioner	- 7	- 2
Aktieägartillskott	- 1	- 1
Utbetalning under borgensåtaganden för dotterbolag	-62	-34
Totalt	-70	-31

Not 3 Planenliga avskrivningar/Avskrivningar utöver planenliga

Beträffande planenliga avskrivningar se "Redovisnings- och värderingsprinciper" sid 40. Skillnad mellan planenliga och bokföringsmässiga avskrivningar framgår enligt nedan.

	1985	1984
Maskiner, inventarier och verktyg		
Planenliga avskrivningar	117	105
Bokföringsmässiga avskrivningar	- 130	- 96
Skillnad	- 13	9
Byggnader		
Planenliga avskrivningar	7	7
Bokföringsmässiga avskrivningar	- 10	- 11
Skillnad	- 3	- 4
Mark och markanläggningar		
Planenliga avskrivningar	0	0
Bokföringsmässiga avskrivningar	- 0	- 0
Skillnad	- 0	- 0
Summa skillnad	- 16	5

Dessutom har avskrivning mot särskild investeringsfond skett enligt följande:

	1985	1984
Maskiner, inventarier och verktyg	- 3	- 72
Byggnader	- 14	- 10
Summa	- 17	- 82
Summa avskrivningar utöver planenliga	- 33	- 77

Not 4 Utdelningar på aktier och andelar i dotterbolag

Utdelningar från svenska dotterbolag uppgick till 1.189 Mkr (548) varav 666 Mkr avser såsom utdelning mottagna aktier i Gränges Metallverken AB och Wirsbo Bruks AB. Utdelning från utländska dotterbolag uppgick till 190 Mkr (63).

Not 5 Koncernbidrag

Av koncernbidragen har 833 Mkr (311) erhållits från och -340 Mkr (-) lämnats till dotterbolag.

Not 6 Övriga finansiella intäkter och kostnader

I övriga finansiella intäkter och kostnader ingår ränteintäkter med 138 Mkr (72) och räntekostnader med 135 Mkr (70) avseende s.k. räntearbitrageaffärer. Fordringar och skulder avseende räntearbitrage uppgick på balansdagen till 743 Mkr (727). I balansräkningen har beloppen nettoredovisats.

Not 7 Extraordinära intäkter och kostnader

Som extraordinära intäkter och kostnader redovisas realisationsvinsten vid försäljning av aktier i Fermenta AB.

Not 8 Reserv för ej realiserad vinst i utländska dotterbolags lager

Reserven utgörs av skillnaden mellan moderbolagets debiteringspriser och försäljnings- och tillverkningskostnader för sådana produkter som per balansdagen kvarligger i lager hos mottagande utländska dotterbolag, reducerad med hos dessa ställda reserver för ifrågakvarande produkter.

Not 9 Aktier och andelar

Utöver den nedskrivning av aktier som redovisas under Tillverknings-, försäljnings- och administrationskostnader (se not 2) har det bokförda värdet på aktier och andelar i vissa dotterbolag nedskrivits med 233 Mkr. Samtidigt har uppskrivning skett med motsvarande belopp för andra dotterbolag.

KOMMENTARER TILL AB ELECTROLUX BOKSLUT

Bolag	Antal	Procentuellt innehav	Innehavets nominella värde 1.000-tal i respektive valutaslag	Bokfört värde tkr
Dotterbolag i Sverige				
Gränges AB	7 250 000	100	SEK 725 000	717 483
Gränges Metallverken AB	500 000	100	SEK 50 000	625 600
Wirso Bruks AB	8 000 000	100	SEK 40 000	192 400
ASAB Serviceföretaget AB	17 000 000	100	SEK 85 000	147 404
Electrolux Motor AB	1 440 000	100	SEK 72 000	131 218
Husqvarna AB	825 000	100	SEK 82 500	121 400
Beijer Byggmaterial AB	921 660	100	SEK 46 083	88 440
Euroclean AB	40 000	100	SEK 40 000	60 578
Electrolux Storkök AB	500 000	100	SEK 50 000	53 126
AB Tvättman	115 000	100	SEK 11 500	49 820
Elefac Finans AB	225 000	100	SEK 22 500	27 000
Electrolux Constructor AB	500 000	100	SEK 25 000	26 250
Electrolux-Wascator AB	25 000	100	SEK 25 000	25 000
Electrolux Leasing AB	150 000	100	SEK 15 000	15 000
Electrolux Förvaltnings AB	112 500	100	SEK 11 250	14 264
AB Överums Bruk	210 000	100	SEK 21 000	13 641
Electrolux Cleaning Equipment AB	100 000	100	SEK 10 000	10 900
Electrolux Försäkrings AB	100 000	100	SEK 10 000	10 000
Ballingslöv AB	90 000	100	SEK 9 000	10 000
I.A.Z. International Sweden AB	1 800	100	SEK 1 800	8 040
Jonsereds AB	60 000	100	SEK 6 000	8 000
Husqvarna Motorcyklar AB	6 000	100	SEK 6 000	7 080
Jonsereds Godsskydd AB	1 000	100	SEK 100	6 927
Växjö Rostfritt AB	25 000	100	SEK 2 500	6 100
Electrolux Svenska Försäljnings AB	60 000	100	SEK 6 000	6 000
Bröderna Brodd AB	9 000	100	SEK 900	5 491
AB Elektroservice	50 000	100	SEK 5 000	5 069
AB Elektro Helios	50 000	100	SEK 5 000	5 000
Electrolux Mecatronik AB	35 000	100	SEK 3 500	4 199
B. Johanssons Pappersförädling AB	1 100	100	SEK 110	3 641
AB Partner	8 000	100	SEK 800	3 300
Fastighets AB Adam	3 000	100	SEK 3 000	3 004
Zig-Zag Fabriks AB	7 500	100	SEK 750	2 596
Lipori AB	20 000	100	SEK 2 000	2 400
AB Höörs Plåt	2 400	100	SEK 1 200	2 400
Aktiv Fischer AB	13 400	100	SEK 1 340	2 366
Getinge Mekaniska Verkstads AB	50 000	100	SEK 5 000	1 850
Fastighets AB Morgongåva	40 000	100	SEK 2 000	1 463
Electrolux International Sales AB	2 000	100	SEK 1 000	1 035
Björnkälder AB	10 000	100	SEK 1 000	1 000
Pyslingen Förskolor AB	1 000	100	SEK 1 000	850
Husqvarna Licensing AB	8 000	100	SEK 800	800
Husqvarna Sundsvalls Depot AB	500	100	SEK 500	500
Svenska Hemmaskiner AB	250	100	SEK 250	419
Electrolux Fond AB	2 500	100	SEK 250	250
TUVAB Miljö & Konsult AB	300	100	SEK 300	208
ASAB Saneringsteknik AB	2 000	100	SEK 200	200
AB Volta	2 000	100	SEK 200	200
AB ETH	1 000	100	SEK 100	200
Jonsered Motor AB	2 000	100	SEK 200	150
Electrolux Industrial Systems AB	1 000	100	SEK 100	100
Nordwaggon AB	1 000	50,0	SEK 100	100
Sturebadstväten AB	500	100	SEK 50	60
Örebro Fönsterputsnings AB	500	100	SEK 50	60
Bruksartiklar i Sundsvall AB	500	100	SEK 50	50
Lasse Larsson Hushållsservice AB	500	100	SEK 50	50
M.J.-Maskiner AB	500	100	SEK 50	50
International Waste Services AB	250	50,0	SEK 50	50
Svensk Inkassoservice AB	500	100	SEK 50	50
Tammermatic Svenska AB	500	100	SEK 50	36
Finnagro AB	255	51,0	SEK 26	30
Apladalens Städservice AB	500	100	SEK 50	14
Nordfor Training & Consulting AB	500	100	SEK 50	7
Swenova Kök AB	500	100	SEK 50	5
Electrolux Gjuteriprodukter AB (EGAB)	40 000	100	SEK 4 000	0
Osby Tvättutrustningar AB	26 000	100	SEK 2 600	0
Mawajo Hushålls AB	1 000	100	SEK 1 000	0
Gjutal AB	6 000	100	SEK 600	0
TG Development AB	600	100	SEK 60	0

Summa dotterbolag i Sverige

2 430 924

KOMMENTARER TILL AB ELECTROLUX BOKSLUT

Bolag		Antal	Procentuellt innehav	Innehavets nominella värde 1.000-tal i respektive valutaslag		Bokfört värde tkr
Dotterbolag i utlandet						
Europa						
Belgien	Electrolux-Martin S.A.	299 995	100	BEC	400 000	53 000
Danmark	Electrolux Danmark A/S	909	100	DKK	250 000	227 456
	A/S Vestfrost	36 906	50,0	DKK	18 453	10 000
	Handels- og Fabrikationssselskabet DKL A/S	8	100	DKK	500	0
Finland	Oy Electrolux Ab	116 500	100	FIM	116 500	152 350
	Oy Liesimyyniti-Spissförsäljnings Ab	1 204	50,2	FIM	12 040	16 012
Frankrike	S.A. Electrolux	1 999 822	100	FRF	199 982	160 000
	Usines et Fonderies Arthur Martin S.A.	3 810 803	97,9	FRF	228 648	140 000
	ELWA S.A.	899 936	100	FRF	89 994	88 490
	Levin France S.A.	29 940	99,8	FRF	2 994	4 650
	Electrolux CR S.A.	49 198	97,4	FRF	4 920	3 000
Holland	Electrolux Holding B.V.	9 800	100	NLG	9 800	20 692
Italien	Flymo S.p.A.	49 999	100	ITL	499 990	2 327
	Italwascator S.r.l. i likvidation	38 250	100	ITL	38 250	0
Luxemburg	Electrolux Finance Holding S.A.	359 460	100	LUF	3 594 600	457 000
	Electrolux S.à.r.l.	98 888	98,9	LUF	98 888	15 000
	Electrolux Reinsurance (Luxemburg) S.A.	7 994	99,9	LUF	79 940	9 808
Norge	Electrolux Norge A/S	1 000	100	NOK	100 000	99 155
	Electrolux Rengjøringsmaskiner A/S	6 000	100	NOK	4 500	3 600
	Nordisk Metal A/S	5 000	100	NOK	500	0
Portugal	Electrolux Limitada		90,1	PTE	24 324	2 212
Schweiz	Simag AG	12 296	100	CHF	6 148	16 720
	Electrolux AG	3 995	100	CHF	1 998	15 000
Spanien	Electrolux S.A.	6 227	100	ESP	300 000	5 264
	Electrolux Canarias S.A.	8 400	87,5	ESP	42 000	2 090
Storbritannien	Electrolux Ltd.	29 999 500	100	GBP	30 000	373 987
	Electrolux Associated Companies Ltd.	4 433 256	100	GBP	4 433	37 800
Västtyskland	Electrolux Beteiligungs-GmbH		100	DEM	25 000	81 911
	Electrolux Finanz- und Service GmbH		100	DEM	25 000	75 230
	Flymo GmbH		100	DEM	17 527	10 600
	Euroclean GmbH i likvidation		100	DEM	2 500	0
Österrike	Electrolux GmbH		100	ATS	28 000	2 000
Nordamerika						
Kanada	Euroclean Holdings Ltd	502 000	100	Aktier utan parivärde		126 455
USA	Dometic Incorporated	150	100	Aktier utan parivärde		1 291 362
Latinamerika						
Argentina	S A. Electrolux	212 000	100	ARP	2	0
Brasilien	Electrolux S.A.	44 141 093 662	100	BRC	44 141 093	50 165
	Electrolux Comércio e Serviços Ltda.	2 734 330	94,9	BRC	2 734 330	3 400
	Electrolux Motores Ltda.	220 955 000	26,2	BRC	220 955	1 000
	Electrolux Comercial e Serviços Maritimos Ltda.	645 000	29,1	BRC	645 000	300
Colombia	Equilux S.A.	1 400 000	93,3	COP	28 000	0
	Electrolux S.A.	18 194	91,0	COP	1 819	0
Dominikanska Republiken	Electrolux Lagares C. por A.	354	51,0	DOP	35	0

KOMMENTARER TILL AB ELECTROLUX BOKSLUT

Bolag		Antal	Procentuellt innehav	Innehavets nominella värde 1.000-tal i respektive valutaslag		Bokfört värde tkr
Ecuador	Ecualex S.A.	5 880	49,0	ECS	5 880	650
	Electrolux C.A.	3 078	49,0	ECS	3 078	243
Mexico	Electrolux S.A. de C.V.	33 996	100	MXP	33 996	6 075
	Industrias Electrolux S.A.	296	0,3	MXP	296	0
	Distribuidora Electrolux S.A.	246	98,4	MXP	25	0
Uruguay	Electrolux S.A.	2 675	100	UYP	2 000	0
Venezuela	C.A. Electrolux	39 988	100	VEB	39 988	35 000
Övriga områden						
Australien	Nordtec Pty. Ltd.	399 998	100	AUD	400	2 896
Hongkong	Electrolux Services (HK) Ltd.	7 499	100	HKD	750	1 359
	Electrolux (Far East) Ltd.	74 999	100	HKD	750	767
Iran	Electrolux Iran Services Co.Ltd.	5 098	50,9	IRR	5 098	0
Japan	Electrolux Japan Ltd.	450 000	100	JPY	450 000	11 000
	Nesco Ltd.	100 000	50,0	JPY	50 000	100
	Nippon Electrolux F.S.E. Co., Ltd.	20 000	50,0	JPY	10 000	0
Jordanien	Electrolux Jordan Trading Co. Ltd.	40 180	49,0	JOD	40	133
Kuwait	Kuwait Swedish Cleaning Services Co. S.A.K.	28 200	47,0	KWD	28	631
Libanon	Electrolux Middle East S.à.r.l.	880	41,9	LBP	880	0
Malaysia	Electrolux Malaysia Sendirian Berhad	1 000 000	90,0	MYR	1 000	6 065
Nya Zeeland	Electrolux Ltd.	699 986	100	NZD	1 400	12 000
Saudiarabien	Electrolux Saudi Services Ltd.	5 000	50,0	SAR	500	648
Thailand	Electrolux Thailand Co. Ltd.	14 700	49,0	THB	1 470	370
	Electrolux-Ampac Services Co., Ltd.	2 299	23,0	THB	230	78
Totalt aktier och andelar i dotterbolag						6 066 975
Övriga bolag m.m.						
Sverige	ESV Förvaltnings AB, i likvidation	225 000	45,0	SEK	22 500	0
	Fermenta AB	800 000	2,3	SEK	2 000	303
	Handelsbolaget Svenska Dagbladets AB & Co.	100		SEK	100	0
	AB Sukab Finans	2 000	3,9	SEK	200	0
	Innovations AB Projection	1 000	28,6	SEK	100	100
	Innovations AB Projection KB			SEK	20	10
	Diverse aktier och andelar					20
Utlandet						
Iran	Savalux Manufacturing Co.	5 799	6,4	IRR	57 990	0
	Savalux Trading Co.	144	14,4	IRR	1 440	0
Italien	Industrie Zanussi S.p.A.	160 435 596	49,4	ITL	51 339 391	744 743
	FOEMM S.p.A.	(219 933 454 Aktier utan rösträtt)	4,0	ITL	40 000	0
Luxemburg	ADELA Investment Co. S.A.	2 584		Aktier utan parivärde		0
	SIFIDA Investment Co. S.A.	45		USD	225	1 140
Nigeria	Electrolux Mandilas Ltd.	160 000	40,0	NGN	160	0
Peru	Electrolux S.A.	747 190	34,3	PES	747 190	0
	Valinka S.A.	14 375	18,0	PES	14 375	20
Spanien	Wascomat Ibérica S.A.	625	25,0	ESP	625	0
Totalt aktier och andelar i övriga bolag						746 336

KOMMENTARER TILL AB ELECTROLUX BOKSLUT

Not 10 Maskiner, inventarier och verktyg

	1985	1984
Anskaffningsvärde	986	888
Statligt bidrag	- 1	- 1
Akkumulerade planenliga avskrivningar	-495	-462
Planenligt restvärde	490	425
Akkumulerade avskrivningar utöver planenliga	-291	-274
Nettobokföringsvärde	199	151
Årets anskaffning	209	139

Not 11 Byggnader

	1985	1984
Anskaffningsvärde	271	258
Statligt bidrag	- 15	- 15
Akkumulerade planenliga avskrivningar	- 98	- 91
Planenligt restvärde	158	152
Akkumulerade avskrivningar utöver planenliga	- 92	- 80
Oavskrivet belopp av uppskrivningar	62	66
Nettobokföringsvärde	128	138
Årets anskaffning	16	13
Taxeringsvärde för byggnader	327	336

Not 12 Mark och markanläggningar

	1985	1984
Anskaffningsvärde	13	13
Akkumulerade planenliga avskrivningar	- 2	- 2
Planenligt restvärde	11	11
Akkumulerade avskrivningar utöver planenliga	- 1	- 1
Oavskrivet belopp av uppskrivningar	10	10
Nettobokföringsvärde	20	20
Årets anskaffning	1	0
Taxeringsvärde för mark	33	32

Not 13 Konvertibla förlagslån

Här ingår följande lån:

Lån	Belopp	Konverteringskurs	Värde
Lån I	24 Mkr	Konverteringskurs	43 kronor
Lån II	0 Mkr	Konverteringskurs	43 kronor
Lån III	19 Mkr	Konverteringskurs	43 kronor
Lån IV	240 Mkr	Konverteringskurs	60 kronor

Summa 283 Mkr

Lån I, II och III löper med 8% ränta, vilket efter konvertering motsvarar en utdelning av kronor 3:45 per nuvarande aktie, medan lån IV löper med 10% ränta, vilket efter konvertering motsvarar en utdelning av kronor 6:- per nuvarande aktie. Lån I och II förfaller till återbetalning den 15 december 1987, lån III den 15 december 1988, medan lån IV förfaller till återbetalning den 15 december 1990, i den mån innehavare av lånebevisen inte dessförinnan låtit konvertera dem till aktier. Konvertering av bevis avseende lån I, II och III kan ske sedan den 2 januari 1980, medan

konvertering av bevis avseende lån IV kan ske sedan den 2 januari 1982.

Not 14 Akkumulerade avskrivningar utöver planenliga

Maskiner, inventarier och verktyg	291
Byggnader	
Akkumulerade avskrivningar utöver planenliga	92
Oavskrivet belopp av uppskrivningar	- 62
Summa	321

Not 15 Allmän investeringsfond

Vid årets början	0
Avsättning	15
Vid årets slut	15

Not 16 Särskild investeringsfond

Vid årets början	35
Överföring från Lipori AB	2
Överföring till Skurupverken AB	- 15
Ianspråktaget för avskrivning av maskiner, inventarier och verktyg byggnader	- 3
	- 14
Vid årets slut	5

Not 17 Förnyelsefond

Vid årets början	-
Avsättning	48
Vid årets slut	48

Not 18 Eget kapital

	Aktiekapital	Ej reg. aktiekapital	Reservfond	Fritt eget kapital
Vid årets början	1.365	4	365	741
Av bolagsstämma beslutad utdelning				-356
Konvertering av förlagsbevis		143	188	
Sålda ej inlösta fondaktier			3	
Registrerad aktiekapitalhöjning	99	-99		
Årets vinst				1.578
Vid årets slut	1.464	48	556	1.963

Not 19 Ej registrerat aktiekapital

Här redovisas den ännu ej registrerade ökningen av aktiekapitalet avseende sådana konvertibla förlagsbevis, som inlämnats före den 15 december 1985 men som av Patent- & Registreringsverket ännu ej registrerats som aktiekapital på balansdagen. Beloppet motsvarar 1.939.151 st B-aktier, som berättigar till utdelning för 1985.

Not 20 Borgens- och ansvarsförbindelser

Utöver i balansräkningen inom linjen redovisade ansvarsförbindelser har bolaget en återköpskyldighet på totalt 122 Mkr för till Elefac Finans AB överlätna fordringar. Bolagets reserv för osäkra fordringar omfattar eventuella förlustrisker i ovannämnda överlätna fordringar.

För dotterbolagen Electrolux International AB och Elefac Finans AB har lämnats utfästelser innebärande att AB Electrolux garanterar dessa bolags eget kapital.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att årets vinst	Kr 1.578.235.474
jämte från tidigare år balanserade vinstmedel	Kr 384.986.018
tillsammans	Kr 1.963.221.492
disponeras som följer:	
Till aktieägare utdelas Kr 7:50	
per aktie, vartill åtgår	Kr 453.700.020
I ny räkning överföres	Kr 1.509.521.472
Totalt	Kr 1.963.221.492

Stockholm den 19 mars 1986

HANS WERTHÉN

Styrelsens ordförande

PETER WALLEMBERG

Vice ordförande

CLAES DAHLBÄCK

ROLF KARLSSON

SVEN OLVING

HANS SÖDERQVIST

GÖSTA BYSTEDT

Koncernchef och vice ordförande

NILS HOLGERSON

BIRGIT MALMENSTAM-SKYTT

JACOB PALMSTIERNA

STEN WIKANDER

ANDERS SCHARP

Verkställande direktör

REVISIONSBERÄTTELSE

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen, räkenskaperna samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för år 1985. Granskningen har utförts enligt god revisionsred.

Moderbolaget

Årsredovisningen är uppgjord enligt aktiebolagslagen. Vi tillstyrker, att bolagsstämman

- fastställer resultaträkningen och balansräkningen,
- disponerar vinsten i enlighet med styrelsens och verkställande direktörens förslag, innebärande att till aktieägare utdelas Kronor 453.700.020 och i ny räkning överföres Kronor 1.509.521.472 samt
- beviljar styrelseledamöterna och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Koncernen

Koncernredovisningen är uppgjord enligt aktiebolagslagen.

Vi tillstyrker, att bolagsstämman fastställer koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen.

Stockholm den 21 mars 1986

ARNE HOLMÉN

Auktoriserad revisor

JAN NORDENBÄCK

Auktoriserad revisor

FÖRÄDLINGSVÄRDET

Förädlingsvärdet uttrycker ett företags produktionsinsats, dvs den värdeökning, som uppstår genom företagets tillverkning, hantering etc och definieras som försäljningsintäkterna minus kostnader för köpta varor och tjänster.

Under 1985 hade Electrolux-koncernen försäljningsintäkter på totalt 39.688 Mkr. Efter avdrag för köpta varor och tjänster uppgick koncernens förädlingsvärde till 15.383 Mkr, vilket innebär en ökning med 12% jämfört med föregående år. Under den senaste femårsperioden har den årliga ökningen i genomsnitt uppgått till 10% per år.

Under 1985 stannade 2.763 Mkr av förädlingsvärdet kvar i företaget och användes där bl a till investeringar i såväl anläggningar, som produktutveckling och marknadsföring. Utdelningen till aktieägarna utgjorde 1985 3% av förädlingsvärdet eller 4% av koncernens totala löner och sociala kostnader.

Fördelningen av förädlingsvärdet mellan koncernens olika intressenter samt deras relativa andel under de senaste två åren, framgår av nedanstående tabell.

Belopp i Mkr	1985	%	1985 per		1984	%
			anställd	Tkr*		
Totala intäkter	39.688	100	436		34.547	100
Kostnader för inköp av varor och tjänster	-24.305	- 61	-267		-20.772	-60
Förädlingsvärde	15.383	39	169		13.775	40

Belopp i Mkr	1985	%	1985 per		1984	%
			anställd	Tkr*		
Till anställda						
Löner	8.320		91		7.283	
Sociala kostnader	2.536		28		2.236	
	10.856	70	119		9.519	69
Till stat och kommun						
Skatter	749	5	8		870	6
Till långivare						
Räntor m m	561	4	6		647	5
Till aktieägare						
Utdelning (för 1985 förslag)	454	3	5		356	3
Kvar i koncernen						
För förslitning av anläggningar (avskrivningar)	1.214		14		1.033	
För fortsatt expansion	1.549		17		1.350	
	2.763	18	31		2.383	17
Förädlingsvärde	15.383	100	169		13.775	100

* Vid beräkning av förädlingsvärdet per anställd har verksamheten i Liberia exkluderats, eftersom denna ingår i koncernomsättningen. Antalet årsanställda uppgår därför till 91.085 (87.031).

STYRELSE OCH REVISORER



Ordinarie ledamöter

Hans Werthén, ordförande

Född 1919, civ ing, tekn dr. Styrelseordförande i Telefon AB LM Ericsson, Argonaut AB. Styrelseledamot i Förvaltnings AB Providentia, AB Investor, Fastighets AB Stockholm-Saltsjön. Invald 1967.

Peter Wallenberg, vice ordförande

Född 1926, jur kand. Förste vice ordförande i Skandinaviska Enskilda Banken. Styrelseordförande i Atlas Copco AB, AB Investor, Förvaltnings AB Providentia, AB Papyrus, Stora Kopparbergs Bergslags AB, Knut och Alice Wallenbergs Stiftelse. Vice ordförande i ASEA AB, Telefon AB LM Ericsson, AB SKF. Invald 1974.

Gösta Bystedt, koncernchef, vice ordförande

Född 1929, civ ing, civ ekon. Styrelseordförande i Fermenta AB, Instrument AB Scanditronix, Instrument AB Therados. Styrelseledamot i ESAB, AB Export-Invest, A. Johnson & Co. HAB, Skandinaviska Enskilda Banken, AB SKF, SSAB, Sveriges Industriförbund, Swedish Match. Invald 1969.

Claes Dahlbäck

Född 1947, civ ekon. Verkställande direktör i AB Investor. Styrelseledamot i ASEA AB, Broströms Rederi AB, Forsinvest AB, Nordisk Fjer, Fastighets AB Stockholm-Saltsjön, Rederi AB Transatlantic, Skandigen AB, Swedish Match, Åkermans Verkstad AB. Invald 1983.

Nils Holgerson

Född 1923, civ ekon, fil kand. Styrelseledamot i SILA, SPP, Svenska Arbetsgivareföreningen, Svenska Handelsbanken, Svenska Tobaks AB, Sveriges Industriförbund, AB Tipstjänst, AB Volvo. Invald 1978.

Birgit Malmenstam-Skytt

Född 1935, civ ekon. Förbundssekreterare i Sveriges Aktiesparares Riksförbund. Styrelseledamot i AB J.B. Nessim, PKfonder. Invald 1978.

Sven Olving

Född 1928, tekn dr. Rektor vid Chalmers Tekniska Högskola. Styrelseordförande i Volvofinans AB. Styrelseledamot i Boliden AB, Telefon AB LM Ericsson,

Götaverken Energy Systems AB, Svenska Varv AB. Invald 1967.

Jacob Palmstierna

Född 1934, civ ekon. Verkställande direktör i Skandinaviska Enskilda Banken. Styrelseordförande i Piren AB, VBB AB. Styrelseledamot i Nymölla AB, Stora Kopparbergs Bergslags AB. Invald 1974.

Anders Scharp, verkställande direktör

Född 1934, civ ing. Styrelseledamot i Sveriges Mekanismförbund, Piren AB, Mercator AB. Invald 1980.

Sten Wikander

Född 1927, civ ekon. Verkställande direktör i Fjärde AP-Fonden. Styrelseordförande i H&M Hennes & Mauritz AB. Styrelseledamot i Stadshypotekskassan, Teleinvest AB. Invald 1985.

Arbetsstagarledamöter

Ordinarie

Rolf Karlsson

Född 1942. LO-representant. Invald 1978.

Hans Söderqvist

Född 1938. SIF-representant. Invald 1983.

Suppleanter

Per-Olof Edman

Född 1945. LO-representant. Invald 1980.

Torsten Säll

Född 1931. SALF-representant. Invald 1985.

Revisorer

Ordinarie

Arne Holmén, auktoriserad revisor

Jan Nordenbäck, auktoriserad revisor

Suppleanter

Kjell Andersson, auktoriserad revisor

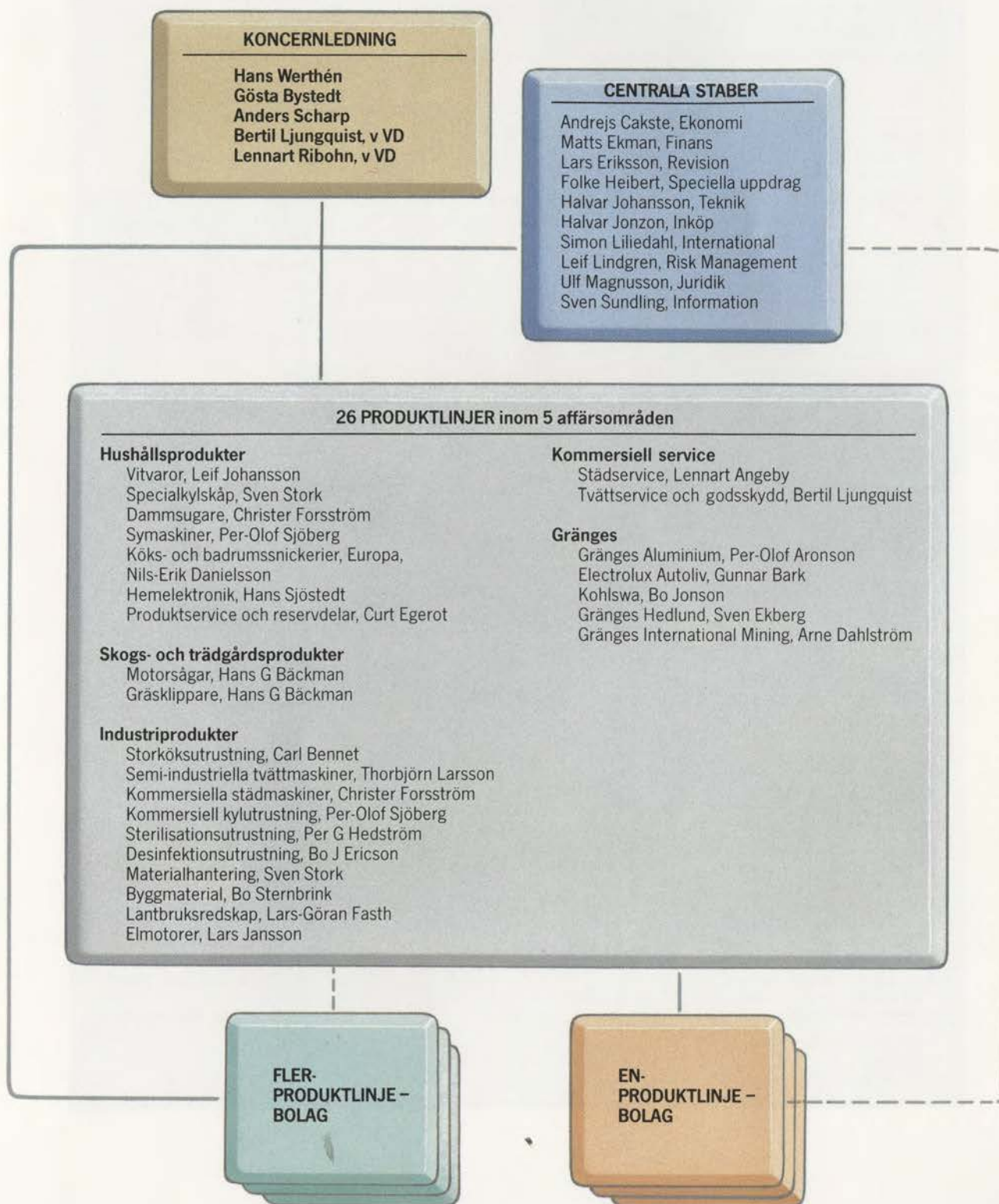
Jörgen Schumacher, auktoriserad revisor

KONCERNENS ORGANISATION

Electrolux är ett av Sveriges största industriföretag med ca 400 rörelse-drivande bolag i ett 40-tal länder. Verksamheten är uppdelad i ett antal produktlinjer inom fem affärsområden.

Ansvaret för en produktlinjes verksamhet delas mellan den produktlinjeansva-

rige och berörda bolagschefer. Bolag som endast är verksamma inom en produktlinje, sk en-produktlinjebolag, rapporterar till respektive produktlinjeansvarig. Bolag vars verksamhet berör flera produktlinjer, sk fler-produktlinjebolag, rapporterar primärt till koncernledningen.



KONCERNBOLAG

<p>Förteckning över vissa koncernbolag med angivande av bolagschefens namn</p> <p>Bolag där utomstående äger mer än 10% av aktiekapitalet är märkta med *.</p> <p>Bolag med produktion är märkta med (P). Förteckningen visar förhållandena i början av 1986.</p>	<p>COLOMBIA Antal anställda: 1.889</p>	<p>DOMINIKANSKA REPUBLIKEN Antal anställda: 59</p>
	<p>Electrolux S.A. (P) Bogotá Sven-Åke Andersson</p>	<p>* Electrolux Lagares C por A Santo Domingo Victor Lagares</p>
<p>AUSTRALIEN Antal anställda: 2.171</p>	<p>DANMARK Antal anställda: 3.067</p>	<p>ECUADOR Antal anställda: 277</p>
<p>Electrolux Pty. Ltd. (P) Glen Waverley Richard M. Scelly Electrolux Finch Pty. Ltd. Vermont Wolfgang Bach Getinge Australia Pty. Ltd. Glen Waverley Richard M. Scelly Husqvarna Pty. Ltd. Sydney Rolf Eklöf Nordtec Pty. Ltd. Sydney Rolf Eklöf</p>	<p>Daekko IPS A/S Lyngby Bo Tillberg Electrolux Constructor A/S Hvidovre Olaf Bredahl Sörensen Electrolux Danmark A/S (P) Lyngby Ib Frölich Electrolux Elmotor A/S (P) Ålborg Øst Jens Ole Fabricius Electrolux Husholdningsapparater A/S Lyngby Kurt Jensen Electrolux-Wascator A/S Glostrup Palle Rosenkilde A/S Ernst Voss Fabrik (P) Fredericia Cai Toft Jacobsen Greenlux A/S Lyngby John A. Madsen Gränges Metalock (P) Köpenhamn Vagn Vestergaard Husqvarna A/S Lyngby J.P. Höiden IWO A/S Ishøj Palle Rosenkilde NordFoil (P) Odense Flexible A.p.S. Odense Svend Poulsen Nyborg Vaskerimaskiner A/S (P) Tommerup Erik Nielsen Ren-Vask A/S (P) Birkerød Bo Tillberg SAPA Grenå A/S (P) Grenå Erik Schultz SKA Storkökken A/S (P) Ishøj J.P. Höiden * A/S Vestfrost (P) Esbjerg Erling Damkjaer</p>	<p>* Electrolux C. A. (P) Quito Stefan Hederström</p>
<p>BARBADOS Antal anställda: 32</p>		<p>FILIPPINERNA Antal anställda: 1.500</p>
<p>Electrolux Ltd. St. Michael Lloyd Seale</p>		<p>Electrolux Philippines, Inc. (P) Metro Manila Björn Eidhagen</p>
<p>BELGIEN Antal anställda: 364</p>		<p>FINLAND Antal anställda: 1.718</p>
<p>Electrolux-Martin S.A. Brüssel Ståffan Lagerwall New Vanden Borre S.A. Brüssel Pierre Jeanmart</p>		<p>Aluma Metalli Helsingfors Torsten Martelin Oy Electrolux Ab (P) Helsingfors Bengt Ohls Bifirmor: Oy Electrolux Ab – AGROLUX Helsingfors Jörgen Fredriksson Oy Electrolux Ab – ASAB Helsingfors Lasse Naumanen Oy Electrolux Ab – Björneborgs-fabriken (P) Björneborg Veikko Wälmä Oy Electrolux Ab – ELECTROLUX-HUSHÅLLSMASKINER Helsingfors Yngve Levander Oy Electrolux Ab – ELEKTRO HELIOS Helsingfors Yngve Levander Oy Electrolux Ab – E-TOOLING Åbo Pentti Jäntti Oy Electrolux Ab – HUOLTO-LUX Björneborg Rabbe Falenius Oy Electrolux Ab – HUSQVARNA Tammerfors Tor Falenius Oy Electrolux Ab – JONSERED Tammerfors Tor Falenius Oy Electrolux Ab – KAHETE Helsingfors Oy Electrolux Ab – PEKO (P) Jakobstad</p>
<p>BRASILIEN Antal anställda: 4.726</p>		
<p>Electrolux S.A. (P) São Paulo Örjan Alneng Electrolux Comercial e Serviços Maritimos Ltda. São Paulo Edmund A. Bosschart Electrolux Comércio e Serviços Ltda. São Paulo Aldo de Avila Jr. Electrolux Motores Ltda. São Paulo Theodoro Scheffer</p>		
<p>CHILE Antal anställda: 89</p>		
<p>Electrolux (Chile) Ltda. Santiago Björn Hörnfeldt</p>		

KONCERNBOLAG

<p>Oy Electrolux Ab – STORKÖKS- OCH SJUKHUSAPPARATER Helsingfors Aulis Eskola Oy Electrolux Ab – TAMMER- MATIC Tammerfors Oy Electrolux Ab – ÖVERUM Helsingfors Jörgen Fredriksson * Oy Liesimyynti-Spifsälj- ning AB Helsingfors Stig Edelman NordFoil (P) Oy Aluma Ab Vanda Ralf Rasmus SAPA Alumiiniprofilit Oy Helsingfors Martin Åström</p>	<p>* Société pour le Nettoyage In- dustriel et Location "S.O.N.I.L." Mouy (Bury) Jean-Pierre Pochebonne * Staub S. A. (P) Courbevoie Olivier Stackler * Tornado S.A. Senlis Claude Seguier Usines & Fonderies Arthur Martin S.A., "UFAM" (P) Senlis Yves Peirottes</p>	<p>JAPAN Antal anställda: 916</p> <p>Electrolux (Japan) Ltd. Tokyo Gunnar Kniberg * Nesco Ltd. Tokyo Katsuhide Aihara</p>
<p>FRANKRIKE Antal anställda: 7.775</p>	<p>GUATEMALA Antal anställda: 31</p>	<p>JORDANIEN Antal anställda: 126</p> <p>* Electrolux Jordan Trading Co.Ltd. Amman</p>
<p>Autoliv & Cie (P) Caudebec Marc Lefèvre Autoliv Klippan S.A. Paris Paul Charlety Autoliv Klippan S.A. (P) Gournay Benoit Marsaud Electrolux S. A. (P) Senlis Anders André Electrolux CR S.A. Vincennes Bernard Teissèdre Electrolux Industrie & Cie. SNC CONSTRUCTOR Groslay Dario Camméo Electrolux Motoculture SNC Cergy Olivier Stackler ELWA & Cie. SNC HUSQVARNA Groslay Michel Ruscon Granges Aluminium S.A. Paris Bernard May Lequeux S.A. (P) Paris François Galtier * Matem Mathay Mandeur Buc Alain Mascart Metropole SNC Boulogne Billancourt Jean-Pierre Pochebonne * Océanic S.A. (P) Romainville Jean Morgan</p>	<p>Electrolux S.A. Guatemala City Carlos Calderón Velásquez</p>	<p>KANADA Antal anställda: 230</p> <p>Euroclean Canada Inc. Cambridge James D. Dixon Division: EMAB Canada Division (P) Huron Park Bengt Andersson (Sverige)</p>
	<p>HOLLAND Antal anställda: 1.216</p>	<p>KUWAIT Antal anställda: 441</p> <p>* Kuwait Swedish Cleaning Services Co. S.A.K. Safat Bo Severed</p>
	<p>Electrolux Constructor B.V. Diemen A. Moulijn Electrolux Holding B.V. Diemen Lennart Ribohn (Sverige) Electrolux Industrie B.V. (P) Diemen R.Gütlich Electrolux Nederland B.V. Diemen J.M. van Midden Lalesse Staalbouw B.V. (P) Zevenaar H.G. Lalesse Neproma B.V. (P) Arnhem Cornelius Pons Scandex Aluminium N.V. (P) Hoogezand Peter Keijzer</p>	<p>LIBANON Antal anställda: 44</p> <p>Electrolux Middle East S.à.r.l. Beirut</p>
	<p>HONG KONG Antal anställda: 1.201</p>	<p>LIBERIA Antal anställda: 2.539</p> <p>* Lamco J.V. Operating Co. (P) Monrovia John L. Pervola</p>
	<p>Electrolux (Far East) Ltd. Hong Kong Göran Carlsson Electrolux Services (HK) Ltd. Kowloon Eric Wong</p>	<p>LUXEMBURG Antal anställda: 315</p> <p>Electrolux S.à.r.l. (P) Vianden Anders Wannborg Electrolux Reinsurance (Luxem- burg) S.A. Vianden Erny Lamborelle</p>
	<p>ITALIEN Antal anställda: 326</p>	<p>MALAYSIA Antal anställda: 1.541</p> <p>* Electrolux Malaysia Sdn. Bhd. Selangor Gunnar Broberg Electrolux (Sarawak) Sdn. Bhd. Sarawak Thomas Jang</p>
	<p>Flymo S.p.A. Brescia Giovanni Cancarini Klippan Italia S.p.A. (P) Turin Tord Kyhlstedt Korrugal Italia S.r.l. Milano Massimo Febelli</p>	

KONCERNBOLAG

MEXICO Antal anställda: 1.341	PERU Antal anställda: 326	SINGAPORE Antal anställda: 408
Electrolux S.A. de C.V. (P) Mexico City Jan Laséen	Electrolux S.A. (P) Lima Per-Axel Ahlberg	Electrolux S.E.A. Private Ltd. (P) Singapore Björn Made
NORGE Antal anställda: 1.267	PORTUGAL Antal anställda: 76	SPANIEN Antal anställda: 892
A/S Drømmekjøkkenet Oslo Arild Lindbæck Electrolux Constructor A/S Oslo Bjørn Molstad Electrolux Industrier A/S Oslo Peter Nicolaus Electrolux Motor A/S (P) Sarpsborg Jan Magnusson Electrolux Norge A/S (P) Oslo Jens H. Gundersen Electrolux Rengjørings- maskiner A/S Oslo Magnus Jensen Electrolux-Wascator A/S Oslo Svein Jacobsen Elektra A/S Oslo Tormod Ekeberg Euroclean A/S Oslo Magnus Jensen Husqvarna A/S Oslo Oscar Støversten Husqvarna Elektro A/S Sarpsborg Viljen Eriksen Husqvarna-Partner A/S Skärer Øyvind B. Johansen Jobu A/S Drobak Per J. Mordt Korrugal A/S Oslo Syver Brattested A/S SAPA Lillestrøm Osvald Hagesaether	Electrolux Ltda Lissabon Clas Herdín (Spanien)	* BKI S.A. (P) Valencia Arturo Lopez Electrolux S.A. (P) Madrid Clas Herdín Electrolux Canarias S.A. Las Palmas Boo Lyth Klippan España S.A. (P) Barcelona Arturo Lopez
	SAUDIARABIEN Antal anställda: 732	
	* Electrolux Saudi Services Ltd. Riyadh Hans Ekbon * Saudi Arabian Construction and Repair Services Ltd. (CON- REP) Jeddah Harald Rohjert	
	SCHWEIZ Antal anställda: 1.880	Cleis AG Sissach Alois Heller Elcalor AG (P) Aarau Friedrich Zweifel Electrolux AG Zürich Kurt Schläpfer ELUX Walter & Bruynzeel AG (P) Balterswil Emil Geisselhardt Gränges Aluminium AG Zug Walter Brack Libo AG (P) Ittigen (Bern) Friedrich Zweifel Märklin AG Liestal Hans-Rudolf Märklin * Prometheus AG (P) Liestal Hans Hofbauer SAPA AG Zug Åke Eriksson Therma AG (P) Schwanden Peter E. Kollbrunner Therma Grossküchen AG (P) Sursee Friedrich Zweifel Unifridge AG Zürich Thorbjörn Laag Widag AG Zürich Arthur Grünig Zanker Haushaltgeräte AG Glattbrugg Werner Roth
NYA ZEELAND Antal anställda: 535		
Electrolux Ltd. (P) Wellington Richard M. Scelly Husqvarna Chainsaws Ltd. Auckland D.I. Bradley		

KONCERNBOLAG

<p>Korrugal Ltd. Caterham Peter Ward Modern Structural Plastics (Scotland) Ltd. (P) Cumbernauld Ian Humphrey Monarch Aluminium Ltd. (P) Cheltenham, Glos. Nyborg Engineering Ltd. Uxbridge, Middlesex Derek Wright Overum Tive Ltd. Stonehouse, Glos. A. A. Hirde Righton Ltd Birmingham Ken Sutton SAPA Ltd. (P) Tibshelf, Derby Robert Greenslade SAPA Holdings Ltd. Cheltenham, Glos. Claes L. Simonson SecuriStyle Ltd. (P) Cheltenham, Glos. The Sterilizing Equipment Company Ltd. (P) Mansfield, Notts. D. A. Canty Swedish Royal Refrigeration Ltd. Watford, Herts. Michael Nicholls Tarpaulins Coverco Ltd. Bedford Thomas Norander</p>	<p>D & C Energibygnader AB Finspång Claes-Göran Mattsson Electrolux Autoliv AB Stockholm Gunnar Bark Electrolux Cleaning Equipment AB (P) Åmål Erik af Ugglas Electrolux Commercial Refrige- ration AB (P) Arvika Börje Närman Electrolux Constructor AB (P) Säffle Karl Henrik Andersson Electrolux Försäkrings AB Stockholm Leif Lindgren Electrolux Gjuteriprodukter AB EGAB (P) Hälleforsnäs Anders Almqvist Electrolux Industrial Systems AB (P) Stockholm Kaj Samlin Electrolux International Sales AB Stockholm Halvar Jonzon Electrolux Mecatronik AB Malmö Hans Sjöstedt Electrolux Motor AB (P) Huskvarna Hans G. Bäckman Electrolux Storkök AB (P) Alingsås Carl Bennet Electrolux Svenska Försälj- nings AB Stockholm Anders Scharp Electrolux-Wascator AB (P) Ljungby Thorbjörn Larsson AB Elektro Helios Stockholm Rainer Alfström AB Elektroservice Stockholm Curt Egerot Euroclean AB (P) Åtvidaberg Peder Westerlund Evert Larsson Skydd AB Kungälv Stig Sjögren * Finnagro AB Överum Christer Rosenberg Getinge Mekaniska Verkstads AB (P) Getinge P.G. Hedström</p>	<p>Gränges AB Stockholm Gösta Bystedt Gränges Aluminium AB Stockholm Per-Olof Aronson <i>Division:</i> Foral (P) Skultuna Gunnar Koch Gränges Aluminium Metall AB (P) Sundsvall Ulf Bohlin Gränges Heatex AB (P) Malmö Sven Persson Gränges Hedlund AB (P) Stockholm Sven Ekberg Gränges International Mining AB Stockholm Arne Dahlström Gränges Metalock AB Göteborg Sven Ekberg Hillareds Konfektions AB (P) Svenljunga Gunnar Andréen Hogstad Aluminium AB Mjölby Bo Wrenninge Husqvarna AB (P) Huskvarna Per-Olof Sjöberg Husqvarna Motorcyklar AB (P) Ödeshög Bengt Andersson Husqvarna Svenska Försälj- nings AB Huskvarna Kurt Ågerup AB Höörs Plåt (P) Höör Lars Börren B. Johanssons Pappersförädling AB (P) Lödöse Cennert Steffen Jonsered Motor AB Partille Håkan Rugfelt Jonsereds Godsskydd AB (P) Partille Lars Norberg Kapellmästarna Försäljnings AB Jönköping Lars Norberg Klippan Automotive Products AB (P) Klippan Greger Svarén Kohlsva Essem AB (P) Kolsva Per Hällqvist Kohlsva Jernverks AB (P) Kolsva Bo Jonson</p>
<p>SVERIGE Antal anställda: 31.723</p>		
<p>ASAB Serviceföretaget AB Stockholm Lennart Angeby Autoliv Development AB Vårgårda Yngve Håland Autoliv Kungälv AB (P) Kungälv Autoliv Stil AB (P) Vårgårda Rolf Helmrich Avesta Aluminium AB (P) Avesta Erik Frid Ballingslöv AB (P) Ballingslöv Nils-Erik Danielsson Beijer Byggmaterial AB Bromma Bo Sternbrink Björnkälder AB Solna Kjell Lundin Bröderna Brodd AB (P) Skänninge Per-Olov Brodd</p>		

KONCERNBOLAG

<p>Korrugal AB (P) Finspång Korrugal Infestor AB Vällingby Lars Oxgård Modul-Fönster AB (P) Trelleborg Nils-Erik Danielsson NordFoil AB Skultuna Dag Lagnerö <i>Divisioner:</i> Skultuna Folie (P) Skultuna Lars-Rune Jansson Skultuna Flexible (P) Skultuna Per-Gunnar Wandfeldt * Nordwaggon AB Stockholm Manfred Matschke NTP (Nordisk Tidningsplåt) AB (P) Spånga Lars Pehrson Pressmetall AB (P) Köping Gunnar Koch AB Ratura Malmö Rolf Larsson SAPA (Skandinaviska Aluminium Profiler AB) (P) Vetlanda Nils H. Bouveng SIA Lustgården AB Landskrona Göran Norström Städningsskåren AB Stockholm Sten Ahlberg AB Tvättman (P) Malmö Gunnar Andréen AB Volta Stockholm Rainer Alfström Växjö Rostfritt AB (P) Växjö Bo J. Ericson Zig-Zag Fabriks AB (P) Malmköping Nils-Erik Danielsson AB Överums Bruk (P) Överum Lars-Göran Fasth AB Överums Fönsterfabrik (P) Överum Nils-Erik Danielsson</p>	<p>THAILAND Antal anställda: 1.343</p>	<p>Appliance Division (P) Mansfield, Ohio James M. Ringler Cabinet Group (Headquarters and Kemper Division) (P) Richmond, Ind. E.L. "Buck" Coveney International Division Mansfield, Ohio T.R. Kay Tecfor, Inc. Itasca Ill. Åke Hammerlid (Sverige)</p>
	<p>* Electrolux Thailand Company Ltd. Bangkok Ulf Persson</p>	
	<p>TRINIDAD Antal anställda: 46</p>	
	<p>Electrolux Ltd. Port-of-Spain Lloyd Seale (Barbados)</p>	
	<p>USA Antal anställda: 9.039</p>	<p>VENEZUELA Antal anställda: 1.246</p>
	<p>Dometic Incorporated Bloomington, Ill. Gösta Bystedt (Sverige) Dometic Sales Corporation Elkhart, Ind. Gerald R. Wannamaker <i>Division:</i> Duo-Therm (P) La Grange, Ind. Gerald R. Wannamaker Getinge International Inc. Lakewood, New Jersey Donald C. Blasius Gränges American Corporation New York Birgitta Armstrong Husqvarna Sewing Machine Co., Inc. Minneapolis, Minn. Bengt Gerborg National Union Electric Corporation Bloomington, Ill. Robert P. Dole <i>Divisioner:</i> The Eureka Company (P) Bloomington, Ill. Robert P. Dole The Kent Company (P) Elkhart, Ind. George Galoozis Napco Plastics Company (P) Napoleon, Ohio James P. Hadsell Swan Services, Inc. Atlanta, Ga. Silas Manspeaker The Tappan Company Mansfield, Ohio Donald C. Blasius (styrelseordförande) James M. Ringler <i>Divisioner:</i> Anaheim Disposer Division (P) Anaheim, Calif. T.A. Dugan</p>	
		<p>VÄSTTYSKLAND Antal anställda: 3.946</p>
		<p>Autoliv GmbH (P) Elmshorn Leif Sköld BOCO Wäschendienst Horst Sieber GmbH (P) Hannover Michael Sperling Deutsche Husqvarna GmbH Schweinfurt Willem de Gier Electrolux GmbH (P) Berlin Gustaf Östergren Electrolux GmbH Hamburg Steffan Lundeberg Electrolux Beteiligungs-GmbH Siegen Sven Stork, Ulrich Hoffmann Electrolux Constructor GmbH (P) Siegen Rolf-Dieter Giesler Electrolux Constructor Export GmbH Siegen Sven Stork Electrolux CR GmbH (P) Leonberg Börje Närman (Sverige) Electrolux Finanz- und Service-GmbH Siegen Ulrich Hoffmann Electrolux Grossküchen GmbH & Co. Hamburg Friedrich Zweifel (Schweiz) Electrolux-Hausgeräte-GmbH Tübingen Klaus Knepper Electrolux-Kern GmbH (P) Göttingen Adolf Kretzer, Otto Vonderschmidt</p>
<p>TAIWAN Antal anställda: 166</p>		
<p>Electrolux (Far East) Ltd. Taiwan Branch Taipei Leonard Duh</p>		

KONCERNBOLAG

<p>Electrolux Küchentechnik GmbH Siegen Adolf Kretzer Electrolux Siegen GmbH (P) Siegen Rolf-Dieter Giesler, Adolf Kretzer Electrolux Wäscherei und Service GmbH (P) Wermelskirchen Günter Wiege ELPRO electro-service GmbH Siegen Jürgen Thielking Flymo GmbH Hamburg Hans Bäckman (Sverige) Gränges Metalock GmbH (P) Hamburg Dietmar von der Fecht Gränges Repair Services GmbH (P) Hamburg Dietmar von der Fecht Husqvarna Vertriebs GmbH Offenbach Rudolf Herkströter Korrugal GmbH Düsseldorf Siegfried Dingel Norlett-Partner GmbH Schweinfurt Willem de Gier Progress-Elektrogeräte Mauz & Pfeiffer GmbH & Co. (P) Nürtingen (Zizishausen) Gunnar Odenram SAPA Aluminium Profile GmbH Offenburg Kåre Wetterberg Sümak GmbH (P) Leonberg Gustaf Östergren Volta Elektrogeräte-Vertriebs GmbH Siegen Ulrich Hoffmann Zanker GmbH (P) Tübingen Gunnar Odenram ZK-Hospital Bedarfs GmbH (P) Oer-Erkenschwick Bo J. Ericson (Sverige)</p>	<p>Husqvarna Gesellschaft mbH Linz Georg Matl Korrugal Ges.mbH Wien Norbert Jelinek Volta Bregenz GmbH (P) Bregenz Friedrich Zweifel (Schweiz) Volta Elektrowaren-Vertriebsgesellschaft mbH Wien Steffan Lundeberg (Västtyskland)</p>
	<p>ÖVRIGA LÄNDER Antal anställda: 567</p>
	<p>SUMMA Antal anställda: 93.624</p>
<p>ÖSTERRIKE Antal anställda: 536</p>	
<p>Electrolux Gesellschaft mbH Wien Steffan Lundeberg (Västtyskland) A. Felber & Co. (P) Wien Rune Carnbring HOGAT Grosskücheneinrichtungen Planung und Vertrieb GmbH Wien Friedrich Zweifel (Schweiz)</p>	

SAMMANDRAG

Koncernen under 10 år (belopp i miljoner kronor, Mkr, där ej annat anges)

	1985	1984	1983	1982	1981	1980	1979	1978	1977	1976
Försäljning och resultat										
Försäljning	39.688	34.547	32.146	31.661	26.595	22.874	15.137	12.023	9.239	7.646
Ökning, %	14,9	7,5	1,5	19,0	16,3	51,1	25,9	30,1	20,8	19,0
Rörelseresultat efter avskrivningar	3.137	3.117	2.691	1.937	1.730	1.728	1.308	945	782	603
Rörelseresultat i % av försäljning	7,9	9,0	8,4	6,1	6,5	7,6	8,6	7,9	8,5	7,9
Avkastning på nettotillgångar, %	20,7	22,4	18,7	14,1	14,6	21,2	20,7	19,3	20,6	18,9
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader	2.576	2.470	1.763	609	355	1.003	915	677	578	454
Räntetäckningsgrad, ggr	3,17	3,29	2,45	1,46	1,35	2,01	2,94	2,92	3,23	3,27
Resultat före bokslutsdispositioner	2.752	2.576	1.863	567	1.127	1.054	934	828	562	443
Lönsamhet										
Avkastning på eget kapital, %	17,6	20,9	16,4	6,2	4,6	15,1	16,6	14,6	17,1	14,1
Omräknad vinst i kronor/aktie efter full konvertering	19:60	18:90	13:70	5:10	3:20	7:70	8:20	6:20	5:80	4:50
Total avkastning på eget kapital, %	22,2	22,9	20,0	6,0	20,1	24,4	23,5	20,9	18,7	13,3
Total vinst i kronor/aktie efter full konvertering efter partiell skatt	30:50	25:90	19:80	5:90	15:10	14:20	13:40	10:20	7:40	5:10
efter full skatt	26:00	22:10	12:60	5:50	15:20	9:90	9:60	8:80	6:90	4:90
Utdelning per aktie i kronor korrigerat för emissioner *	7:50	6:50	5:50	4:50	4:00	3:75	3:00	2:50	2:10	1:83
Utdelning i % av justerat eget kapital	5,5	5,2	5,1	4,5	4,3	5,0	4,7	4,6	4,5	5,4
Finansiell ställning										
Balansomslutning	29.534	26.281	23.527	24.478	21.767	17.832	11.270	9.078	6.965	5.424
Kundfordringar	7.864	5.948	5.603	6.032	4.750	3.976	3.311	2.550	1.824	1.549
Kundfordringar i % av försäljning	19,8	17,2	17,4	19,1	17,9	17,4	21,9	21,2	19,7	20,3
Varulager	8.238	8.032	7.518	8.355	8.048	6.942	4.340	3.373	2.753	2.122
Varulager i % av försäljning	20,8	23,2	23,4	26,4	30,3	30,3	28,7	28,1	29,8	27,8
Riskbärande kapital	10.785	9.210	7.765	6.886	6.407	5.336	3.861	3.171	2.669	1.973
Riskbärande kapital i kronor/aktie	169	150	130	117	110	95	76	63	55	41
Andel riskbärande kapital	36,5	35,0	33,0	28,1	29,4	29,9	34,3	34,9	38,3	36,4
Justerat eget kapital	8.306	6.903	5.651	5.204	4.761	3.697	3.077	2.638	2.243	1.645
Justerat eget kapital i kronor/aktie	131	115	98	92	85	70	61	53	47	34
Soliditet enligt fullskattemetoden	28,1	26,3	24,0	21,3	21,9	20,7	27,3	29,1	32,2	30,3
Övrigt										
Investeringar i fastigheter, inventarier och verktyg, brutto exkl. ingångsvärde för under året förvärvade bolag	2.401	1.694	1.374	1.406	1.514	2.515	863	863	448	452
Investeringar i % av försäljning	4,6	4,7	4,2	4,2	4,7	5,4	4,7	4,6	4,8	4,6
Antal anställda	93.600	89.500	88.800	100.400	101.700	102.900	82.000	75.600	69.500	71.600
Löner och ersättningar	8.320	7.283	6.852	7.195	6.357	5.403	3.936	3.391	2.975	2.345
Antal aktieägare	52.000	52.000	51.000	52.000	51.000	43.000	41.000	41.000	39.000	35.000

* för 1985, styrelsens förslag

För definitioner av använda begrepp hänvisas till sid 40.

BOLAGSSTÄMMA

Ordinarie bolagsstämma äger rum torsdagen den 22 maj 1986 klockan 15.00 i Skandinaviska Enskilda Banken, Kungsträdgårdsgatan 8, Stockholm.

Rätt till deltagande

För att få delta i bolagsstämman måste aktieägare vara registrerad i den av Värdepapperscentralen VPC AB förda aktieboken senast måndagen den 12 maj 1986.

Aktieägare, som låtit förvaltarregistrera sina aktier genom banks notariatavdelning eller enskild fondhandlare måste senast måndagen den 12 maj 1986 tillfälligt hos VPC inregistrera aktierna i eget namn.

Anmälan om deltagande

Förutom den ovannämnda registreringen måste anmälan om deltagande göras till Electrolux senast tisdagen den 20 maj 1986 kl 16.00. Detta kan göras per brev under adress AB Electrolux, Avd C-J, 10545 Stockholm, eller per telefon 08-7386793.

Utbetalning av utdelning

Styrelsen har som avstämningsdag föreslagit den 28 maj 1986. Om bolagsstämman beslutar enligt detta förslag beräknas utbetalning ske från VPC den 4 juni 1986.

Adressändring

Aktieägare, som ändrat namn, adress eller kontonummer, bör snarast anmäla detta till sin förvaltare respektive till Värdepapperscentralen VPC AB, Box 7444, 10391 Stockholm.

UNDER 1986 PUBLICERAR ELECTROLUX FÖLJANDE EKONOMISKA RAPPORTER:

Preliminär bokslutskommuniké	början av februari
Definitiv bokslutskommuniké	slutet av mars
Årsredovisning	början av maj
Rapport 1:a kvartalet	slutet av maj
Halvårsrapport	slutet av augusti
Rapport 3:e kvartalet	slutet av november

Rapporterna kan beställas från AB Electrolux, Informationsavdelningen, 10545 Stockholm.



Lilla Essingen
10545 Stockholm
Telefon 08-738 6000
Telex 11600 Elhead S
Telefax 08-564478 08-566692