

# Kassaflöde

## Operativt kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten och investeringsverksamheten uppgick till 3 206 Mkr (5 330). Jämfört med föregående år återspeglar kassaflödet för 2010 ett mer normalt kassaflödesmönster med ökad produktion, uppbyggnad av lager och investeringar i nya produkter och ny kapacitet. Kassaflödet föregående år reflekterade en mer återhållsam situation med nedskärningar i produktionen och lagernivåer efter en lång period med mycket svaga marknader.

Därutöver, jämfört med föregående år, har högre investeringar påverkat kassaflödet negativt. Investeringarna 2010 ökade från en låg nivå föregående år.

Under fjärde kvartalet 2009 betalades 3 935 Mkr till koncernens pensionsfonder. Betalningarna har reducerat koncernens nettopensionsskuld, begränsat riskexponeringen och volatiliteten i koncernens pensionsåtaganden.

Utlägg för det pågående omstruktureringsprogrammet och kostnadsbesparingsprogrammet uppgick 2010 till cirka 770 Mkr.

### Investeringar per affärsområde

Mkr	2010	2009
<b>Konsumentprodukter</b>		
Europa, Mellanöstern och Afrika	1 454	1 187
% av nettoomsättningen	3,6	2,8
Nordamerika	742	470
% av nettoomsättningen	2,2	1,3
Latinamerika	661	311
% av nettoomsättningen	3,8	2,2
Asien/Stillahavsområdet	208	131
% av nettoomsättningen	2,4	1,3
<b>Professionella Produkter</b>	96	107
% av nettoomsättningen	1,5	1,5
Övrigt	60	17
<b>Totalt</b>	<b>3 221</b>	<b>2 223</b>
% av nettoomsättningen	3,0	2,0

- Starkt kassaflöde genererat av rörelseresultatet.
- Ökade investeringar i nya produkter.
- Investeringarna ökade till 3 221 Mkr, jämfört med 2 223 Mkr föregående år.
- Kostnaderna för forskning och utveckling ökade till 1,9% (1,8) av nettoomsättningen.

## Investeringar

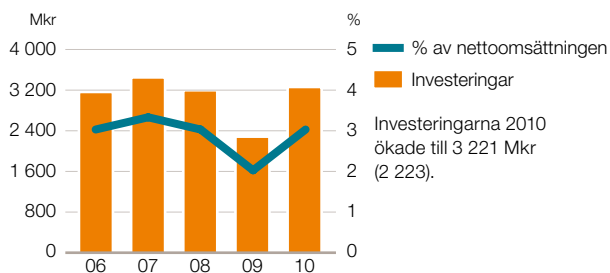
Investeringar i materiella anläggningstillgångar 2010 ökade till 3 221 Mkr (2 223). Investeringarna motsvarade 3,0% (2,0) av nettoomsättningen. Investeringarna under 2010 avsåg främst investeringar för nya produkter i Europa och Nordamerika, reinvesteringar och expansion av tillverkningskapaciteten i Brasilien.

## Kostnader för forskning och utveckling

Kostnaderna för forskning och utveckling, inklusive aktiveringar på 396 Mkr (370), uppgick under året till 1 993 Mkr (1 991), motsvarande 1,9% (1,8) av nettoomsättningen. Forsknings- och utvecklingsprojekt under året avsåg främst nya produkter och designprojekt inom vitvaror i Europa, Nordamerika och Latinamerika samt inom dammsugarverksamheten.

För definitioner, se Not 30 på sidan 73.

Investeringar



Kassaflöde och förändring av nettoupplåning

