

# Förvaltningsberättelse 2010

- Nettoomsättningen uppgick till 106 326 Mkr (109 132) och periodens resultat till 3 997 Mkr (2 607), motsvarande 14,04 kronor (9,18) per aktie.
- I jämförbara valutor ökade nettoomsättningen med 1,5%.
- Stark tillväxt i Latinamerika och Asien/Stillahavsområdet kompenserade för lägre försäljningsvolym i Europa och Nordamerika.
- Rörelseresultatet ökade till 5 430 Mkr (3 761), motsvarande en marginal på 5,1% (3,4).
- Rörelsemarginalen uppgick till 6,1% (4,9), exklusive jämförelsestörande poster.
- Alla affärsområden överträffade föregående års rörelseresultat.
- Förbättringar av produktmixen och kostnadsbesparingar motverkade ökade kostnader för råmaterial och prispress på marknaden.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten och investeringsverksamheten uppgick till 3 206 Mkr (5 330).
- Styrelsen föreslår en utdelning för 2010 på 6,50 kronor (4,00) per aktie.
- Styrelsen föreslår årsstämman ett nytt återköpsmandat av egna aktier.

Innehåll	sida
Nettoomsättning och resultat	6
Koncernens resultaträkning	7
Utveckling per affärsområde	10
Finansiell ställning	14
Koncernens balansräkning	15
Förändring av koncernens eget kapital	17
Kassaflöde	18
Koncernens kassaflödesanalys	19
Aktiekapital och ägande	20
Utdelning av medel till aktieägarna	21
Risker och osäkerhetsfaktorer	22
Anställda	23
Övrigt	25
Moderbolaget	27
Noter	31

## Nyckeltal

Mkr	2010	Förändring	2009
Nettoomsättning	106 326	-3%	109 132
Rörelseresultat	5 430	44%	3 761
Marginal, %	5,1		3,4
Resultat efter finansiella poster	5 306	52%	3 484
Periodens resultat	3 997	53%	2 607
Resultat per aktie, kr	14,04		9,18
Utdelning per aktie, kr	6,50 <sup>1)</sup>		4,00
Skuldsättningsgrad	-0,03		0,04
Avkastning på eget kapital, %	20,6		14,9
Genomsnittligt antal anställda	51 544		50 633
<b>Exklusive jämförelsestörande poster</b>			
Jämförelsestörande poster	-1 064		-1 561
Rörelseresultat	6 494	22%	5 322
Marginal, %	6,1		4,9
Resultat efter finansiella poster	6 370	26%	5 045
Periodens resultat	4 739	23%	3 851
Resultat per aktie, kr	16,65		13,56
Avkastning på nettotillgångar, %	31,0		26,2

1) Enligt styrelsens förslag.