

Resultat
Prestation
Hållbarhet
Bolagsstyrning



Thinking of you
Electrolux

Innehåll

VD-kommentar till bokslutet	2
Förvaltningsberättelse	5
Noter	31
Definitioner	74
Förslag till vinstdisposition	75
Revisionsberättelse	76
Elva år i sammandrag	78
Kvartalsuppgifter	80
Bolagsstyrningsrapport	82
Styrelse och revisorer	88
Koncernledning	94
Fokusområden för hållbarhet	100
Årsstämma	104
Händelser och rapporter	105

Kontakt

Peter Nyquist
Chef, Investor Relations och
Finansiell Information
Tel. 08 738 67 63

Investor Relations
Tel. 08 738 60 03
Fax 08 738 74 61
E-post ir@electrolux.se



Koncept, text och produktion av
Electrolux Investor Relations och
Solberg.



Under tuffa marknadsförhållanden lyckades vi uppnå ett underliggande rörelseresultat på närmare 4 miljarder kronor. Samtidigt genererade vi ett starkt underliggande kassaflöde som ett resultat av våra ansträngningar att minska rörelsekapitalet, vilket medfört att vi lyckats bibehålla en stark balansräkning.

VD-kommentar till bokslutet ▶▶ 2

Rörelseresultatet för 2011 minskade jämfört med 2010. Svag efterfrågan på Electrolux största marknader, lägre försäljningspriser och ökade kostnader för råmaterial hade en negativ inverkan på rörelseresultatet. Därutöver har engångskostnader för att minska bemanningen påverkat rörelseresultatet negativt.

Förvaltningsberättelse ▶▶ 5



Effektiva produkter är avgörande för fortsatt framgång i verksamheten. Varje år fastställer Electrolux nya kriterier för produkter med bästa miljöprestanda i sitt utbud. Varje marknad har en Green Range av energi- och vattneffektiva produkter baserade på dessa kriterier.

Fokusområden för hållbarhet ▶▶ 100

Verksamhet och strategi



Resultat



Hållbarhet



Electrolux rapporterar resultatet av hållbarhetsarbetet i enlighet med GRI. Informationen finns på Electrolux hemsida www.electrolux.com/sustainability

Sammanfattning av 2011

- Nettoomsättningen ökade med 1,9% i jämförbara valutor.
- Rörelsemarginalen exklusive jämförelsestörande poster och kostnader av engångskaraktär uppgick till 3,9% (6,1).
- Prispress och ökade kostnader för råmaterial hade en negativ inverkan på rörelseresultatet.
- Förvärv av vitvaruföretagen Olympic Group i Egypten och CTI i Chile.
- Arbetet med att minska rörelsekapitalet har bidragit till en solid balansräkning.
- Styrelsen föreslår en utdelning för 2011 på 6,50 kronor (6,50) per aktie.
- Styrelsen föreslår ett förnyat mandat på årsstämman för återköp av egna aktier.

Nyckeltal

Belopp i Mkr, MEUR, MUSD om ej annat anges	2011	2010	2011 MEUR	2011 MUSD
Nettoomsättning	101 598	106 326	11 264	15 679
Rörelseresultat	3 017	5 430	334	466
Marginal, %	3,0	5,1		
Resultat efter finansiella poster	2 780	5 306	308	429
Periodens resultat	2 064	3 997	229	319
Resultat per aktie ¹⁾ , SEK, EUR, USD	7,25	14,04	0,80	1,12
Utdelning per aktie ²⁾	6,50	6,50		
Genomsnittligt antal anställda	52 916	51 544		
Skuldsättningsgrad	0,31	-0,03		
Avkastning på eget kapital, %	10,4	20,6		
Avkastning på nettotillgångar, %	13,7	27,8		

Exklusive jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster	-138	-1 064	-15	-21
Rörelseresultat	3 155	6 494	350	487
Marginal, %	3,1	6,1		
Resultat efter finansiella poster	2 918	6 370	324	450
Periodens resultat	2 148	4 739	238	331
Resultat per aktie ¹⁾ , kr	7,55	16,65	0,84	1,17
Avkastning på nettotillgångar, %	13,5	31,0		

Engångskostnader Kv4 2011

Rörelseresultat exklusive engångskostnader och jämförelsestörande poster	3 980	6 494		
Marginal, %	3,9	6,1		

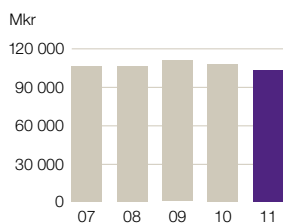
1) Genomsnittligt antal aktier 284,7 miljoner (284,6).

2) Enligt styrelsens förslag.

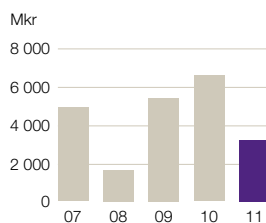
Nettoomsättning och anställda

10 största länder	Mkr	Anställda
USA	26 637	7 914
Brasilien	14 633	10 755
Tyskland	5 474	1 740
Australien	5 285	1 606
Sverige	4 210	2 184
Italien	4 092	5 804
Kanada	4 037	1 264
Schweiz	4 027	834
Frankrike	3 809	1 105
Storbritannien	2 544	404
Övriga	26 850	19 306
Totalt	101 598	52 916

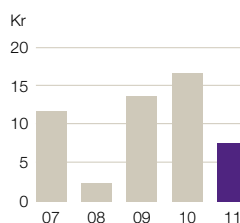
Nettoomsättning



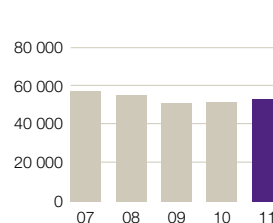
Rörelseresultat¹⁾



Resultat per aktie¹⁾



Antal anställda²⁾



1) Exklusive jämförelsestörande poster

2) Genomsnittligt antal anställda

Manövrera på en tuff marknad

Marknaden för vitvaror fortsatte att vara mycket konkurrensutsatt under fjärde kvartalet 2011. Motvinden med ökad prispress, högre kostnader för råmaterial och försvagad efterfrågan blev allt starkare under årets gång. Under dessa utmanande marknadsförhållanden lyckades vi uppnå ett underliggande rörelseresultat på 4 miljarder kronor för 2011. Samtidigt vidtog vi åtgärder för att höja försäljningspriserna och minska kostnaderna. Vi förvärvade företag på tillväxtmarknader och anpassade organisationen för att stärka koncernens ställning inför 2012.

Efterfrågan på vitvaror började försvagas redan i slutet av 2010, samtidigt som kostnaderna för råmaterial ökade och priserna på våra produkter började minska. Denna nedåtgående trend med ökade kostnader för råmaterial och lägre priser förstärktes under året, vilket negativt påverkat resultatet med mer än 3 miljarder kronor för 2011. Under dessa tuffa marknadsförhållanden lyckades vi uppnå ett rörelseresultat på närmare 4 miljarder kronor, vilket är bättre än de nivåer vi uppnått under tidigare år med liknande förutsättningar som under 2011. Samtidigt genererade vi ett starkt underliggande kassaflöde som ett resultat av våra intensifierade ansträngningar att minska rörelsekapitalet, vilket medfört att vi lyckats bibehålla en stark balansräkning.

Under 2011 initierade och genomförde vi ett antal aktiviteter. Vi slutförde förvärven av det egyptiska bolaget Olympic Group och det chilenska bolaget CTI. Dessa förvärv har i kombination med en stark organisk tillväxt för Electrolux verksamheter i Latinamerika, Sydostasien och Östeuropa medfört att pro-formaförsäljningen på tillväxtmarknaderna uppgick till cirka 35 procent av den totala omsättningen för 2011.

Beslut togs om att ytterligare anpassa vår tillverkningskapacitet i Nordamerika och Västeuropa för att

Electrolux strategi att utveckla innovativa produktlösningar, designade med omtanke och kundinsikt, stärktes under 2011 genom att den så kallade Innovationstriangeln etablerades inom koncernledningen.

Fotograf: Victor Brott



35%

Proformaförsäljningen på tillväxtmarknaderna uppgick till cirka 35 procent av den totala omsättningen för 2011.

öka kapacitetsutnyttjandet. Åtgärder vidtogs även för att minska overheadkostnader till rådande marknadsförhållanden. Därutöver fortsätter vi att öka våra satsningar för att förbättra effektiviteten och ytterligare minska kostnaderna genom att dra fördel av koncernens globala styrka och räckvidd. Dessa ansträngningar kommer att ge resultat i en allt snabbare takt.

Electrolux strategi att utveckla innovativa produktlösningar, designade med omtanke och kundinsikt, stärktes under 2011 genom att den så kallade Innovationstriangeln etablerades inom koncernledningen. De nya och förstärkta rollerna för FoU, Marknadsföring och Design kommer att leda till synergier och nära samverkan under hela produktutvecklingsprocessen, med ett ännu tydligare fokus på kunder och konsumenter. Detta kommer att göra det möjligt för Electrolux att i snabbare takt lansera mer relevanta och innovativa produktlösningar på marknaden.

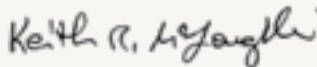
Vi fortsätter att lansera nya produkter och introduktionen av nya och innovativa produkter under varumärket AEG har fått ett starkt mottagande på marknaden. I Latinamerika började vi skörda frukterna av de nya produkter som lanserades under tidigt 2011. 2012 kommer att bli ett intensivt lanseringsår, med ökade investeringar inom produktutveckling och marknadsföring.

Även om vi förväntar oss att trenden framöver ska förändras i en mer positiv riktning genom successiva förbättringar av försäljningspriserna och mixen samt genom lägre kostnader, förväntar vi oss inte någon återhämtning av efterfrågan på de mogna marknaderna under första halvåret 2012. Däremot kan det ske en viss återhämtning på marknaden i USA mot slutet av året som ett resultat av en viss förbättring av bostadsmarknaden.

Eftersom vi befinner oss i en mer fördelaktig råvarumarknad tror vi inte att kostnaderna för råmaterial ska överstiga 2011-års nivå med mer än 500 Mkr, med huvuddelen av kostnadsökningarna under första halvåret. Under 2012 kommer även kostnaderna för sourcadede produkter och transporter att öka, något som gör det ännu viktigare att vi lyckas genomföra våra prishöjningar.

Resultatet för 2011, som uppnått under en kännbar konjunkturduggång, visar att vår strategi att öka takten för nya produkterbjudanden, investera i lönsamma tillväxtområden samt effektivisera tillverkningen, är framgångsrik. Under 2012 ska vi ytterligare stärka ställningen för varumärket Electrolux. Vi ska fortsätta att utveckla innovativa produkter som konsumenter föredrar. Vi ska förbättra vår kostnadseffektivitet ytterligare och vi ska upprätthålla en stark balansräkning för att kunna hantera såväl osäkra omvärldsförutsättningar som nya möjligheter.

Stockholm den 2 februari 2012,
i samband med presentationen av det fjärde kvartalet och helårsresultatet för 2011.



Keith McLoughlin
Verkställande direktör och koncernchef

Electrolux strategi

I vitvarubranschen är Electrolux den mest globala tillverkaren, med starka positioner i alla regioner. Electrolux är även den enda aktör som erbjuder lösningar för såväl konsumenter som professionella användare. All produktutveckling inom koncernen baseras på konsumentinsikt. Med innovativa produkter under ett starkt varumärke i premiumsegmentet och genom att utnyttja koncernens globala styrka och räckvidd ska Electrolux skapa förutsättningar för lönsam tillväxt.



Produkter och tjänster

Electrolux process för konsumentbaserad produktutveckling används för alla nya produkter. Under de senaste åren har en del förändringar genomförts i processen för att ytterligare höja ambitionsnivån för vad som levereras till konsumenterna.

Varumärke

Lanseringarna av innovativa, Electrolux-märkta produkter i Europa, Nordamerika och på andra marknader i världen har stärkt koncernens position inom det globala premiumsegmentet. Att ta en betydande position i premiumsegmentet är avgörande i koncernens strategi för lönsam tillväxt.

Effektiva verksamheter

Electrolux fortsätter anpassa sin tillverkningsstruktur och genomföra effektiviseringar för ökad produktivitet. Fokus ligger på global optimering av verksamheten för att ytterligare minska kostnaderna och öka tillväxttakten.

Medarbetare

Med en innovativ kultur och anställda med olika bakgrund skapas ideala förutsättningar för att utveckla innovativa produkter, finna nya sätt att arbeta, lösa problem och prestera utöver vad som förväntas.

Hållbarhet

För att bli ledande i sin bransch avser Electrolux att visa hur företaget förbättrar människors liv genom att förstå deras nya behov och leverera smartare, mer resurseffektiva lösningar.

Finansiella mål över en konjunkturcykel

Electrolux finansiella mål ska stärka koncernens ledande, globala position i branschen och bidra till att ge en god totalavkastning till Electrolux aktieägare. Fokus ligger på tillväxt med bibehållen lönsamhet. Samtliga nyckeltal är exklusive jämförelsestörande poster.

Rörelsemarginal på minst 6 procent

> 6%

Kapitalomsättningshastighet på minst 4 gånger

> 4

Avkastning på nettotillgångar på minst 25 procent

> 25%

Tillväxt på minst 4 procent per år

> 4%

Förvaltningsberättelse 2011

- Nettoomsättningen uppgick till 101 598 Mkr (106 326) och periodens resultat till 2 064 Mkr (3 997), motsvarande 7,25 kronor (14,04) per aktie.
- I jämförbara valutor ökade nettoomsättningen med 1,9%. Förvärv har påverkat nettoomsättningen med 1,7%.
- Svag efterfrågan på mogna marknader medan efterfrågan på tillväxtmarknader visade stark tillväxt.
- Rörelseresultatet minskade till 3 017 Mkr (5 430), motsvarande en marginal på 3,0% (5,1).
- Lägre försäljningspriser och ökade kostnader för råmaterial hade en negativ inverkan på rörelseresultatet.
- Kostnader av engångskaraktär uppgick till 825 Mkr avseende åtgärder för att minska bemanningen och WEEE-relaterade kostnader för tidigare år.
- Rörelseresultatet uppgick till 3 980 Mkr (6 494), motsvarande en marginal på 3,9% (6,1), exklusive jämförelsestörande poster och kostnader av engångskaraktär.
- Förvärv av vitvaruföretagen Olympic Group i Egypten och CTI i Chile.
- Styrelsen föreslår en utdelning för 2011 på 6,50 kronor (6,50) per aktie.
- Styrelsen föreslår årsstämman ett förnyat mandat för återköp av egna aktier.

Innehåll	sida
Nettoomsättning och resultat	6
Koncernens resultaträkning	7
Utveckling per affärsområde	9
Finansiell ställning	12
Koncernens balansräkning	13
Förändring av koncernens eget kapital	15
Kassaflöde	16
Koncernens kassaflödesanalys	17
Strukturåtgärder och förvärv	18
Aktiekapital och ägande	20
Utdelning av medel till aktieägarna	21
Risker och osäkerhetsfaktorer	22
Anställda	23
Övrigt	25
Moderbolaget	27
Noter	31

Nyckeltal

Mkr	2011	Förändring, %	2010
Nettoomsättning	101 598	-4	106 326
Rörelseresultat	3 017	-44	5 430
Marginal, %	3,0		5,1
Resultat efter finansiella poster	2 780	-48	5 306
Periodens resultat	2 064	-48	3 997
Resultat per aktie, kr	7,25		14,04
Utdelning per aktie, kr	6,50 ¹⁾		6,50
Skuldsättningsgrad	0,31		-0,03
Avkastning på eget kapital, %	10,4		20,6
Genomsnittligt antal anställda	52 916		51 544

Exklusive jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster	-138		-1 064
Rörelseresultat	3 155	-51	6 494
Marginal, %	3,1		6,1
Resultat efter finansiella poster	2 918	-54	6 370
Periodens resultat	2 148	-55	4 739
Resultat per aktie, kr	7,55		16,65
Avkastning på nettotillgångar, %	13,5		31,0

Engångskostnader under fjärde kvartalet 2011

Engångskostnader under fjärde kvartalet 2011	-825		-
Rörelseresultat exklusive engångskostnader och jämförelsestörande poster	3 980	-39	6 494
Marginal, %	3,9		6,1

1) Enligt styrelsens förslag.

Nettoomsättning och resultat

Nettoomsättning

Koncernens nettoomsättning för 2011 uppgick till 101 598 Mkr jämfört med 106 326 Mkr föregående år. Förändringar av valutakurser påverkade nettoomsättningen negativt. Fövärven av Olympic Group i Egypten och CTI i Chile hade en positiv påverkan på nettoomsättningen med 1,7%. Nettoomsättningen var något positiv i jämförbara valutor, exklusive förvärv.

Stark försäljningstillväxt i Latinamerika och Asien/Stillhavsområdet kompenserade för lägre försäljning i Europa och Nordamerika. Olympic Group och CTI är inkluderade i Electrolux konsoliderade räkenskaper för 2011 från och med september respektive oktober månad, se sidorna 18 och 19.

Förändring av nettoomsättning

%	2011
Förändringar i koncernens struktur	1,7
Förändringar av valutakurser	-6,3
Förändringar av volym/pris/mix	0,2
Totalt	-4,4

Rörelseresultat

Rörelseresultatet för 2011 minskade till 3 017 Mkr (5 430), motsvarande 3,0% (5,1) av nettoomsättningen. Svag efterfrågan på Electrolux huvudmarknader, lägre försäljningspriser och ökade kostnader för råmaterial hade en negativ inverkan på rörelseresultatet för 2011.

Bidraget från de förvärvade bolagen Olympic Group och CTI inklusive relaterade förvävsjusteringar var något negativt. Utgifter relaterade till förvärven uppgick för 2011 till 99 Mkr, se sidorna 18 och 19.

Electrolux har märkbart påverkats av den försiktighet som konsumenterna på de mogna marknaderna visar. För att öka kostnadseffektiviteten har ett antal besparingsåtgärder initierats, se sidan 18. Åtgärder för att minska bemanningen i alla regioner påbörjades under fjärde kvartalet 2011 och kommer att fortsätta under 2012. Engångskostnader för dessa åtgärder har belastat rörelseresultatet med 635 Mkr, se tabell nedan. Därutöver har engångskostnader avseende historiska WEEE¹⁾-relaterade kostnader i Ungern för perioden 2005–2007 på 190 Mkr belastat rörelseresultatet, se tabell nedan.

- Nettoomsättningen 2011 ökade med 1,9% i jämförbara valutor. Förvärv hade en påverkan på nettoomsättningen med 1,7%.
- Försäljningstillväxt i Asien/Stillhavsområdet, Latinamerika och inom Dammsugare och småapparater kompenserade för lägre försäljning i Europa och Nordamerika.
- Rörelseresultatet uppgick till 3 155 Mkr (6 494) motsvarande en marginal på 3,1% (6,1), exklusive jämförelsestörande poster.
- Rörelseresultatet minskade framförallt på grund av lägre försäljningspriser och ökade kostnader för råmaterial.
- Periodens resultat uppgick till 2 064 Mkr (3 997).
- Resultat per aktie uppgick till 7,25 kronor (14,04).

Engångskostnader

Mkr	2011
Minskning av bemanning, Europa	500
WEEE-relaterade kostnader, Europa	190
Minskning av bemanning, Nordamerika	15
Minskning av bemanning, Asien/Stillhavsområdet	20
Minskning av bemanning, Dammsugare och småapparater	45
Minskning av bemanning, koncernstaben	55
Totalt	825

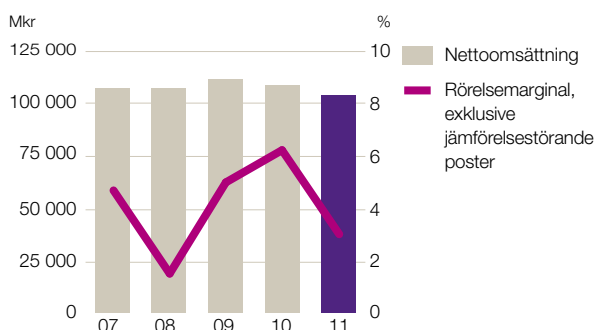
1) Producentansvar relaterat till WEEE-direktivet (Waste Electrical and Electronic Equipment).

Jämförelsestörande poster

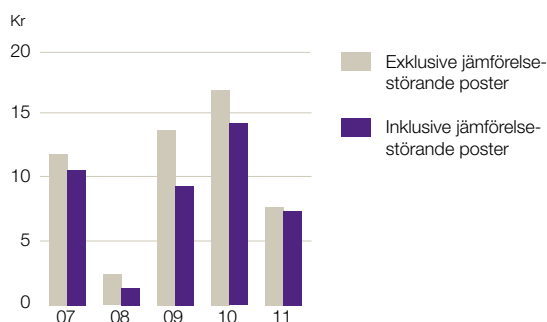
Rörelseresultatet för 2011 innehåller jämförelsestörande poster uppgående till -138 Mkr (-1 064) avseende avsättningar för strukturåtgärder, se tabell på sidan 18.

Exklusive jämförelsestörande poster och posterna av engångskaraktär beskrivna ovan, uppgick rörelseresultatet för 2011 till 3 980 Mkr (6 494), motsvarande en marginal på 3,9% (6,1).

Nettoomsättning och rörelsemarginal



Resultat per aktie



Koncernens resultaträkning

Mkr	Not	2011	2010
Nettoomsättning	3,4	101 598	106 326
Kostnad för sålda varor		-82 840	-82 697
Bruttoresultat		18 758	23 629
Försäljningskostnader		-10 821	-11 698
Administrationskostnader		-4 972	-5 428
Övriga rörelseintäkter	5	230	14
Övriga rörelsekostnader	6	-40	-23
Jämförelsestörande poster	3,7	-138	-1 064
Rörelseresultat	3,4,8	3 017	5 430
Finansiella intäkter	9	337	332
Finansiella kostnader	9	-574	-456
Finansiella poster, netto		-237	-124
Resultat efter finansiella poster		2 780	5 306
Skatt	10	-716	-1 309
Periodens resultat		2 064	3 997
Finansiella tillgångar tillgängliga för försäljning	11,29	-91	77
Kassflödessakringar	11	111	-117
Valutakursdifferenser	11	-223	-1 108
Inkomstskatt relaterat till övrigt totalresultat		-104	-30
Övriga poster i totalresultat, netto efter skatt		-307	-1 178
Periodens totalresultat		1 757	2 819
Periodens resultat hänförligt till:			
Innehavare av aktier i moderbolaget		2 064	3 997
Minoritetsintressen		-	-
Periodens totalresultat hänförligt till:			
Innehavare av aktier i moderbolaget		1 752	2 819
Minoritetsintressen		5	-
Resultat per aktie	20		
Avseende resultat hänförligt till innehavare av aktier i moderbolaget			
Före utspädning, kr		7,25	14,04
Efter utspädning, kr		7,21	13,97
Genomsnittligt antal aktier	20		
Före utspädning, miljoner		284,7	284,6
Efter utspädning, miljoner		286,1	286,0

Finansnetto

Finansnettot minskade till -237 Mkr (-124). Minskningen beror på högre räntor och ökad nettoskuld. Förvärven av Olympic Group och CTI har påverkat nettoskulden.

Resultat efter finansiella poster

Resultatet efter finansiella poster minskade till 2 780 Mkr (5 306), motsvarande 2,7% (5,0) av nettoomsättningen.

Skatt

Den totala skatten för 2011 uppgick till -716 Mkr (-1 309), motsvarande en skattesats på 25,7% (24,7).

Periodens resultat och resultat per aktie

Periodens resultat uppgick till 2 064 Mkr (3 997), motsvarande 7,25 kronor (14,04) i resultat per aktie före utspädning.

Påverkan av valutakursförändringar

Förändringar av valutakurser, det vill säga omräknings- och transaktionseffekter samt effekter av valutasäkringskontrakt, påverkade rörelseresultatet positivt för helåret 2011 med cirka 150 Mkr jämfört med föregående år.

Effekterna av valutakursförändringarna avsåg framförallt verksamheterna i Europa, Latinamerika och Asien/Stillahavsområdet. Resultatet har påverkats positivt av att euron försvagats mot flera valutor och av att den australiensiska dollarn och brasilianska realen förstärkts mot den amerikanska dollarn. Transaktionseffekterna uppgick till cirka 400 Mkr. Resultatet från avräkning av valutasäkringskontrakt påverkade rörelseresultatet positivt med cirka 75 Mkr jämfört med föregående år.

Jämfört med föregående år har effekterna av omräkning av dotterbolags resultaträkningar haft en negativ påverkan på rörelseresultatet med cirka -325 Mkr, framförallt på grund av försvagningen av euron och den amerikanska dollarn gentemot den svenska kronan.

För ytterligare information om påverkan av valutakursförändringar, se avsnitt Valutarisk i Not 2.

Marknadsöversikt

För helåret var efterfrågan på den europeiska marknaden i linje med föregående år. Efterfrågan i Västeuropa minskade med 3% och minskade på för Electrolux viktiga marknader i Sydeuropa.

Efterfrågan i Östeuropa ökade med 9%. Efterfrågan i Nordamerika minskade med 4%. Marknaden i Brasilien ökade och de flesta andra marknader i Latinamerika visade också tillväxt.

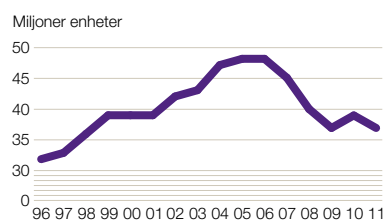
Efterfrågan på vitvaror i Europa förväntas vara oförändrad eller minska med upp till 2%. Efterfrågan i Nordamerika förväntas vara oförändrad eller öka med upp till 2%.

Utveckling per affärsområde

Mkr ¹⁾	2011	2010
Vitvaror Europa, Mellanöstern och Afrika		
Nettoomsättning	34 029	36 596
Rörelseresultat	709	2 297
Rörelsemarginal, %	2,1	6,3
Vitvaror Nordamerika		
Nettoomsättning	27 665	30 969
Rörelseresultat	250	1 442
Rörelsemarginal, %	0,9	4,7
Vitvaror Latinamerika		
Nettoomsättning	17 810	16 260
Rörelseresultat	820	951
Rörelsemarginal, %	4,6	5,8
Vitvaror Asien/Stillahavsområdet		
Nettoomsättning	7 852	7 679
Rörelseresultat	736	793
Rörelsemarginal, %	9,4	10,3
Dammsugare och småapparater		
Nettoomsättning	8 359	8 422
Rörelseresultat	543	802
Rörelsemarginal, %	6,5	9,5
Professionella Produkter		
Nettoomsättning	5 882	6 389
Rörelseresultat	841	743
Rörelsemarginal, %	14,3	11,6
Övrigt		
Nettoomsättning	1	11
Koncerngemensamma kostnader m.m.	-744	-534
Total nettoomsättning	101 598	106 326
Rörelseresultat	3 155	6 494
Marginal, %	3,1	6,1

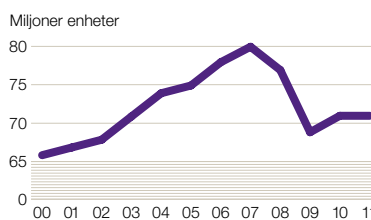
1) Exklusive jämförelsestörande poster.

Leveranser av vitvaror i Nordamerika



Totalt såldes cirka 37 miljoner vitvaror i Nordamerika under 2011, vilket motsvarar en minskning med 4% jämfört med 2010.

Leveranser av vitvaror i Europa, exkl. Turkiet



Totalt såldes cirka 71 miljoner vitvaror i Europa under 2011, vilket var i linje med föregående år. Efterfrågan i Västeuropa minskade med 3% medan efterfrågan i Östeuropa ökade med 9%.

Utveckling per affärsområde

Koncernens verksamheter inkluderar produkter för såväl konsumenter som professionella användare. Konsumentprodukterna omfattar främst vitvaror, det vill säga kylskåp, frysar, spisar, torktumlare, tvätt- och diskmaskiner, utrustning för luftkonditionering, mikrovågsugnar samt dammsugarprodukter och små hushållsapparater. Verksamheten inom Professionella Produkter omfattar storköksutrustning för hotell, restauranger och institutioner samt tvättutrustning för fastighetstvättstugor, myntbarer, hotell och andra professionella användare.

Under 2011 svarade vitvaruverksamheten för 86% (86) av nettoomsättningen, professionella produkter för 6% (6) och dammsugare och småapparater för 8% (8).

Vitvaror Europa, Mellanöstern och Afrika

Mkr ¹⁾	2011	2010
Nettoomsättning	34 029	36 596
Rörelseresultat exklusive engångskostnader	1 399	2 297
Rörelseresultat	709	2 297
Rörelsemarginal, %	2,1	6,3
Nettotillgångar	9 450	6 813
Avkastning på nettotillgångar, %	8,1	31,4
Investeringar	1 199	1 409
Genomsnittligt antal anställda	20 847	19 245

1) Exklusive jämförelsestörande poster.

Engångskostnader

Mkr	2011	2010
Minskning av bemanning	500	—
WEEE-relaterade kostnader	190	—

Efterfrågan på den europeiska marknaden 2011 var oförändrad jämfört med föregående år. Marknaden i Västeuropa minskade med 3%. Efterfrågan sjönk på för Electrolux viktiga marknader i Sydeuropa, såsom Italien. Efterfrågan i Östeuropa steg med 9% framförallt tack vare ökad efterfrågan i Ryssland.

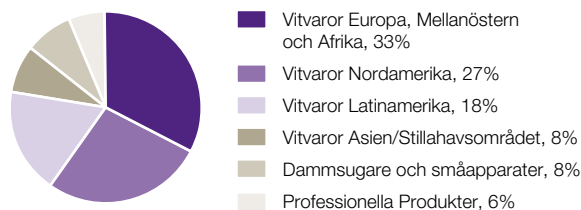
Koncernens försäljning i Europa minskade under 2011, framförallt på grund av lägre försäljningspriser och en negativ landsmix. Ökad försäljning i Östeuropa och lägre försäljning i Västeuropa hade en

- Fortsatt svag efterfrågan på viktiga marknader för Electrolux under 2011.
- Den nordamerikanska marknaden minskade med 4%, den europeiska marknaden var oförändrad.
- I jämförbara valutor ökade nettoomsättningen med 1,9%. Förvärv hade en påverkan på nettoomsättningen med 1,7%.
- Volymtillväxt påverkade försäljningen positivt på tillväxtmarknader, medan lägre försäljningspriser hade en negativ påverkan på nettoomsättningen.
- Lägre försäljningspriser och högre kostnader för råmaterial hade en negativ påverkan på rörelseresultatet.
- Stabila resultat under tuffa omvärldsförhållanden för verksamheterna i Latinamerika, Asien/Stillahavsområdet, Dammsugare och småapparater och för Professionella Produkter.
- Genomsnittligt antal anställda ökade till 52 916 (51 544).

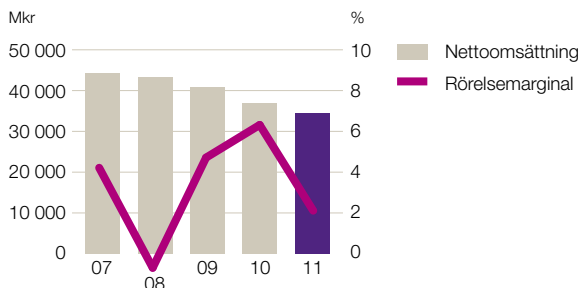
negativ påverkan på koncernens försäljningsmix. Det förvärvade bolaget Olympic Group i Egypten bidrog till en ökad försäljning.

Rörelseresultatet minskade för 2011. Kostnader för åtgärder för att reducera overheadkostnader i Europa uppgick till 500 Mkr, och WEEE-relaterade kostnader i Ungern uppgick till 190 Mkr, vilket belastat rörelseresultatet för 2011. Därutöver har lägre försäljningspriser, en negativ landsmix och ökade kostnader för råmaterial påverkat rörelseresultatet negativt. Däremot har produktmixen förbättrats som ett resultat av lyckade lanseringar av nya premiumprodukter.

Andel av försäljningen per affärsområde



Vitvaror Europa, Mellanöstern och Afrika



Bidraget från förvärvet av Olympic Group inklusive relaterade förvärvsjusteringar var något negativt. Läs mer om förvärvet av Olympic Group på sidan 19 och i Not 26.

Vitvaror Nordamerika

Mkr ¹⁾	2011	2010
Nettoomsättning	27 665	30 969
Rörelseresultat exklusive engångskostnader	265	1 442
Rörelseresultat	250	1 442
Rörelsemarginal, %	0,9	4,7
Nettotillgångar	5 316	7 012
Avkastning på nettotillgångar, %	4,8	21,8
Investeringar	700	692
Genomsnittligt antal anställda	11 174	11 727

1) Exklusive jämförelsestörande poster.

Engångskostnader

Mkr	2011	2010
Minskning av bemanning	15	–

Marknadens efterfrågan på vitvaror i Nordamerika minskade med 4% under året. Vitvaror, inklusive luftkonditioneringsutrustning och mikrovågsugnar minskade med 1%. Efterfrågan på luftkonditioneringsutrustning visade stark tillväxt under året och ökade med nästan 20%.

Koncernens försäljning i Nordamerika minskade jämfört med föregående år på grund av lägre försäljningsvolym.

Rörelseresultatet försämrades framförallt beroende på lägre försäljningsvolym och minskat kapacitetsutnyttjande inom tillverkningen. Därutöver har ökade kostnader för råmaterial, sourcade produkter och transporter haft en negativ påverkan på rörelseresultatet.

Nettoomsättning och rörelseresultat 2011 jämfört med 2010¹⁾

Förändring jämfört med samma period föregående år, %	Nettoomsättning	Nettoomsättning i jämförbara valutor	Rörelseresultat	Rörelseresultat i jämförbara valutor
Vitvaror:				
Europa, Mellanöstern och Afrika	-7,0	-2,2	-69,1	-67,2
Nordamerika	-10,7	-1,3	-82,7	-81,1
Latinamerika	9,5	16,5	-13,8	-8,1
Asien/Stillahavsområdet	2,3	3,2	-7,2	-7,9
Dammsugare och småapparater	-0,7	6,0	-32,3	-29,5
Professionella Produkter	-7,9	-3,7	13,2	18,5
Total förändring	-4,4	1,9	-51,4	-48,9

1) Exklusive jämförelsestörande poster.

Kostnader för åtgärder för att minska overheadkostnaderna uppgående till 15 Mkr belastade rörelseresultatet för 2011.

Vitvaror Latinamerika

Mkr ¹⁾	2011	2010
Nettoomsättning	17 810	16 260
Rörelseresultat	820	951
Rörelsemarginal, %	4,6	5,8
Nettotillgångar	7 468	3 146
Avkastning på nettotillgångar, %	21,2	30,4
Investeringar	526	650
Genomsnittligt antal anställda	11 537	11 246

1) Exklusive jämförelsestörande poster.

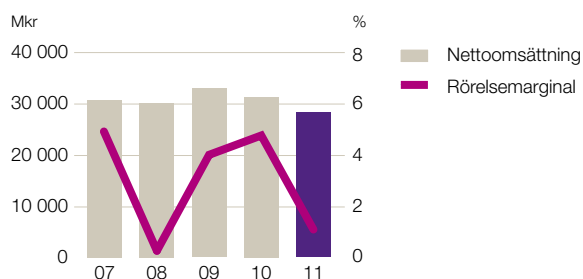
Marknadens efterfrågan på vitvaror i Brasilien bedöms ha ökat under 2011 jämfört med föregående år. Flera andra marknader i Latinamerika visade fortsatt god tillväxt under året.

Koncernens försäljning ökade som en följd av högre försäljningsvolym och Electrolux fortsatte att ta marknadsandelar i Brasilien och på andra marknader i Latinamerika. Av koncernens försäljning i Latinamerika under 2011 stod övriga latinamerikanska marknader för cirka 22%. Försäljningen har påverkats positivt av förvärvet av den chilenska vitvarutillverkaren CTI.

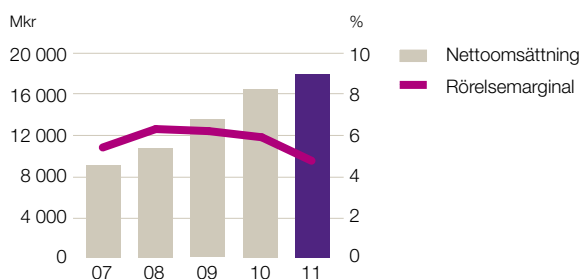
Rörelseresultatet minskade jämfört med föregående år på grund av en försämrad kundmix och ökade kostnader för råmaterial. Den konsolidering som skett bland flera återförsäljare på den brasilianska marknaden har påverkat kundmixen negativt jämfört med 2010, men i mindre omfattning under andra halvåret 2011.

Förvärvet av CTI inklusive relaterade förvärvsjusteringar bidrog positivt till resultatet. Läs mer om förvärvet av CTI på sidan 18 och i Not 26.

Vitvaror Nordamerika



Vitvaror Latinamerika



Vitvaror Asien/Stillahavsområdet

Mkr ¹⁾	2011	2010
Nettoomsättning	7 852	7 679
Rörelseresultat exklusive engångskostnader	756	793
Rörelseresultat	736	793
Rörelsemarginal, %	9,4	10,3
Nettotillgångar	2 040	2 020
Avkastning på nettotillgångar, %	37,5	40,6
Investeringar	286	198
Genomsnittligt antal anställda	3 296	3 165

1) Exklusive jämförelsestörande poster.

Engångskostnader

Mkr	2011	2010
Minskning av bemanning	20	—

Marknadens efterfrågan på vitvaror i Australien bedöms ha ökat under 2011 jämfört med föregående år.

Koncernens försäljning sjönk, framförallt som ett resultat av prispress på marknaden. Den starka australiensiska dollarn har medfört att producenter som importerar produkter kunnat sänka sina priser.

Rörelseresultatet minskade för 2011 framförallt som en effekt av lägre försäljningspriser, ökade kostnader för råmaterial och sourcede produkter.

Efterfrågan på marknaderna i Sydostasien och Kina uppskattas ha ökat under 2011 i jämfört med föregående år. Electrolux försäljning på marknaderna i Sydostasien och Kina visar stark tillväxt och Electrolux marknadsandelar uppskattas ha ökat. Verksamheten i Sydostasien visade god lönsamhet under 2011.

Åtgärder för att minska overheadkostnaderna uppgående till 20 Mkr har belastat rörelseresultatet negativt för hela regionen.

Dammsugare och småapparater

Mkr ¹⁾	2011	2010
Nettoomsättning	8 359	8 422
Rörelseresultat exklusive engångskostnader	588	802
Rörelseresultat	543	802
Rörelsemarginal, %	6,5	9,5
Nettotillgångar	2 210	1 723
Avkastning på nettotillgångar, %	31,1	48,3
Investeringar	118	116
Genomsnittligt antal anställda	2 572	2 625

1) Exklusive jämförelsestörande poster.

Engångskostnader

Mkr	2011	2010
Minskning av bemanning	45	—

Marknadens efterfrågan på dammsugare i Europa och Nordamerika minskade under 2011 jämfört med föregående år.

Koncernens försäljning ökade i jämförbara valutor jämfört med föregående år, framförallt som ett resultat av högre försäljningsvolymer och en förbättrad produktmix. Förvärvet av CTI:s dotterbolag Somela, som tillverkar mindre hushållsapparater i Chile, har positivt bidragit till försäljningen.

Rörelseresultatet minskade, framförallt som en effekt av ökade kostnader för sourcede produkter och lägre försäljningspriser. En förbättrad produktmix och försäljningstillväxt för små hushållsapparater hade dock en positiv påverkan på rörelseresultatet.

Åtgärder för att minska overheadkostnaderna uppgående till 45 Mkr belastade rörelseresultatet för 2011.

Professionella Produkter

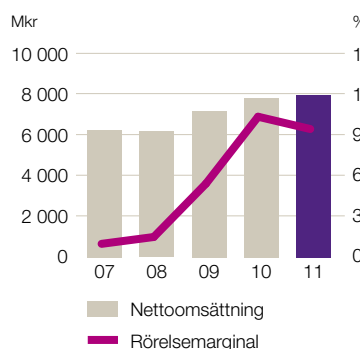
Mkr ¹⁾	2011	2010
Nettoomsättning	5 882	6 389
Rörelseresultat	841	743
Rörelsemarginal, %	14,3	11,6
Nettotillgångar	932	874
Avkastning på nettotillgångar, %	91,8	82,8
Investeringar	287	96
Genomsnittligt antal anställda	2 581	2 671

1) Exklusive jämförelsestörande poster.

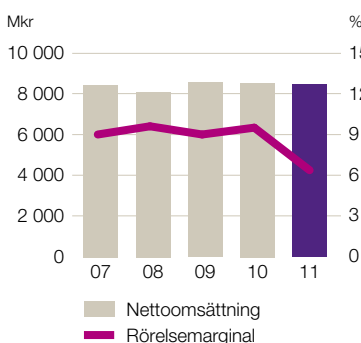
Marknadens efterfrågan på storköksutrustning i Europa bedöms ha minskat under 2011 jämfört med motsvarande period föregående år. Rörelseresultatet för storköksutrustning försämrades som en följd av lägre försäljningsvolymer framförallt i Sydeuropa där Electrolux har en stark position samt av ökade kostnader för råmaterial. Prisökningar har till stor del motverkat de högre råmaterialkostnaderna.

Efterfrågan på marknaden för professionell tvättutrustning bedöms ha minskat något på Electrolux huvudmarknader i Väst-europa och försäljningsvolymerna sjönk. En hög andel av efterfrågan på marknaden består idag av ersättningsprodukter samtidigt som efterfrågan på reservdelar ökar. Rörelseresultatet för professionell tvättutrustning förbättrades däremot jämfört med 2010 som ett resultat av prishöjningar och högre försäljningsvolymer, vilket kompenserat för ökade kostnader för råmaterial.

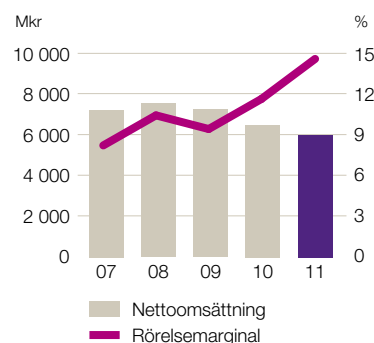
Vitvaror Asien/Stillahavsområdet



Dammsugare och småapparater



Professionella Produkter



Finansiell ställning

Rörelsekapital och nettotillgångar

Mkr	31 dec. 2011	1 % av annuali- serad nettoom- sättning	31 dec. 2010	1 % av annuali- serad nettoom- sättning
Varulager	11 957	10,5	11 130	10,2
Kundfordringar	19 226	17,0	19 346	17,7
Leverantörsskulder	-18 490	-16,3	-17 283	-15,8
Avsättningar	-9 776		-10 009	
Förutbetalda och upplupna intäkter och kostnader	-6 598		-7 095	
Skatt och övriga tillgångar och skulder	-1 499		-1 991	
Rörelsekapital	-5 180	-4,6	-5 902	-5,4
Materiella anläggningstillgångar	15 613		14 630	
Goodwill	6 008		2 295	
Övriga immateriella anläggningstillgångar	8 717		6 706	
Uppskjutna skatteskulder och -tillgångar	1 853		2 175	
Nettotillgångar	27 011	23,8	19 904	18,2
Genomsnittliga nettotillgångar	22 091	21,7	19 545	18,4
Avkastning på nettotillgångar, %	13,7		27,8	
Avkastning på nettotillgångar, exklusive jämförelsestörande poster, %	13,5		31,0	

Nettotillgångar och rörelsekapital

De genomsnittliga nettotillgångarna för perioden uppgick till 22 091 Mkr (19 545). Nettotillgångarna uppgick per den 31 december 2011 till 27 011 Mkr (19 904). Nettotillgångarna har påverkats av förvärven av Olympic Group och CTI med 7 544 Mkr.

Justerat för jämförelsestörande poster ökade de genomsnittliga nettotillgångarna till 23 354 Mkr (20 940), motsvarande 23,0% (19,7) av nettoomsättningen.

Rörelsekapitalet per den 31 december 2011 uppgick till -5 180 Mkr (-5 902), motsvarande -4,6% (-5,4) av den annualiserade nettoomsättningen.

Avkastningen på nettotillgångarna var 13,7% (27,8) och 13,5% (31,0) exklusive jämförelsestörande poster.

Nettoupplåning

Nettoupplåningen uppgick till 6 367 Mkr (-709). Skuldsättnings-

- Soliditeten uppgick till 30,1% (33,9).
- Avkastningen på eget kapital var 10,4% (20,6).
- Åtgärder för att reducera rörelsekapitalet har bidragit till en solid balansräkning.
- Nettotillgångar har påverkats av förvärven av Olympic Group och CTI med 7 544 Mkr.
- Nettoupplåningen uppgick till -6 367 Mkr (-709).

graden var 0,31 (-0,03). Soliditeten uppgick till 30,1% (33,9).

Under 2011 tog Electrolux upp lån på obligationsmarknaden på totalt 3 500 Mkr under EMTN-programmet.

Under 2011 amorterades långfristiga lån med 1 161 Mkr. Långfristiga lån, inklusive långfristiga lån med en förfallotid inom 12 månader, uppgick per den 31 december 2011 till 11 669 Mkr med en genomsnittlig löptid på 3,0 år, jämfört med 9 590 Mkr och 3,3 år vid utgången av 2010. En betydande andel av långfristiga skulder har tagits upp på den europeiska och den svenska obligationsmarknaden. Under 2011 förlängdes ett bilateralt lån på 1 000 Mkr med förfall 2013 till 2017.

Under 2012 och 2013 kommer långfristiga lån uppgående till cirka 4 100 Mkr att förfalla till betalning. Per den 31 december 2011 uppgick likvida medel, exklusive kortsiktiga kreditfaciliteter, till 7 839 Mkr (12 805), se sidan 14.

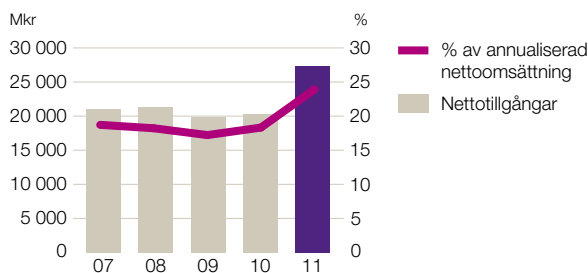
Nettoupplåning

Mkr	31 dec. 2011	31 dec. 2010
Räntebärande skulder	14 206	12 096
Likvida medel	7 839	12 805
Nettoupplåning	6 367	-709
Skuldsättningsgrad	0,31	-0,03
Eget kapital	20 644	20 613
Eget kapital per aktie, kr	72,52	72,41
Avkastning på eget kapital, %	10,4	20,6
Avkastning på eget kapital, exklusive jämförelsestörande poster, %	10,8	24,4
Soliditet, %	30,1	33,9

Förändring av nettotillgångar

Mkr	Netto- tillgångar
1 januari 2011	19 904
Förvärv av verksamheter	7 544
Avyttring av verksamheter	-614
Förändring av strukturresev	-68
Nedskrivning av tillgångar	-137
Förändringar av valutakurser	-697
Investeringar	3 163
Avskrivningar	-3 173
Förändringar av anläggningstillgångar och rörelsekapital, etc.	1 089
31 december 2011	27 011

Nettotillgångar



Nettotillgångarna uppgick per den 31 december 2011 till 27 011 Mkr, motsvarande 23,8% av annualiserad nettoomsättning.

Koncernens balansräkning

Mkr	Not	31 december 2011	31 december 2010
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	12	15 613	14 630
Goodwill	13	6 008	2 295
Övriga immateriella tillgångar	13	5 146	3 276
Innehav i intresseföretag	29	18	17
Uppskjutna skattefordringar	10	2 980	2 981
Finansiella anläggningstillgångar	18	517	577
Övriga anläggningstillgångar	14	3 036	2 836
Summa anläggningstillgångar		33 318	26 612
Omsättningstillgångar			
Varulager	15	11 957	11 130
Kundfordringar	17,18	19 226	19 346
Skattefordringar		666	367
Derivatinstrument	18	252	386
Övriga omsättningstillgångar	16	3 662	3 569
Kortfristiga placeringar	18	337	1 722
Kassa och bank	18	6 966	10 389
Summa omsättningstillgångar		43 066	46 909
Summa tillgångar		76 384	73 521
Eget kapital och skulder			
Eget kapital som kan hänföras till moderbolagets aktieägare			
Aktiekapital	20	1 545	1 545
Övrigt tillskjutet kapital	20	2 905	2 905
Andra reserver	20	324	636
Balanserade vinstmedel	20	15 761	15 527
		20 535	20 613
Minoritetsintresse		109	—
Summa eget kapital		20 644	20 613
Långfristiga skulder			
Långfristig upplåning	18	9 639	8 413
Uppskjutna skatteskulder	10	1 127	806
Avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser	22	2 111	2 486
Övriga avsättningar	23	5 300	5 306
Summa långfristiga skulder		18 177	17 011
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder	18	18 490	17 283
Skatteskulder		1 717	1 868
Övriga skulder	24	10 497	10 907
Kortfristig upplåning	18	4 170	3 139
Derivatinstrument	18	324	483
Övriga avsättningar	23	2 365	2 217
Summa kortfristiga skulder		37 563	35 897
Totala skulder		55 740	52 908
Summa eget kapital och skulder		76 384	73 521
Ställda säkerheter	19	94	70
Ansvarsförbindelser	25	1 276	1 062

Koncernens målsättning är att den långfristiga upplåningen ska ha en genomsnittlig förfallotid på minst två år, en jämn förfalloprofil och en genomsnittlig räntebindningstid på ett år. Den genomsnittliga räntebindningstiden för den långfristiga upplåningen uppgick vid årsskiftet till 1,2 år (0,9).

Den genomsnittliga räntesatsen för koncernens räntebärande lån uppgick vid årsskiftet till 3,7% (3,2).

Likvida medel

Likvida medel vid årsskiftet uppgick till 7 839 Mkr (12 805). Likvida medel motsvarade 6,9% (11,7) av annualiserad nettoomsättning. Förvärven av Olympic Group och CTI har negativt påverkat likvida medel för 2011.

Electrolux har två outnyttjade back-up kreditfaciliteter. Under 2011 ersattes en existerande garanterad kreditfacilitet med en ny garanterad 500 MEUR multi-currency revolving credit facility som förfaller 2016, med möjlighet till förlängning upp till två år. Electrolux har också ytterligare en outnyttjad garanterad kreditfacilitet på 3 400 Mkr som förfaller 2017.

Likviditetsprofil

Mkr	31 dec. 2011	31 dec. 2010
Likvida medel	7 839	12 805
% av annualiserad nettoomsättning ¹⁾	13,9	18,9
Nettolikviditet	3 272	9 122
Räntebindningstid, dagar	18	34
Effektiv årlig avkastning, %	3,6	2,8

1) Likvida medel inklusive en outnyttjad garanterad kreditfacilitet på 500 MEUR och en garanterad kreditfacilitet på 3 400 Mkr i procent av annualiserad nettoomsättning.

För ytterligare information om likviditetsprofil, se Not 18.

Rating

Electrolux har så kallad Investment Grade rating från Standard & Poor's. Under 2010 uppgraderades Investment Grade-ratingen för långfristiga skulder från BBB till BBB+.

Rating

	Långfristig upplåning	Framtids-utsikt	Kortfristig upplåning	Kortfristig upplåning Norden
Standard & Poor's	BBB+	Stabil	A-2	K-1

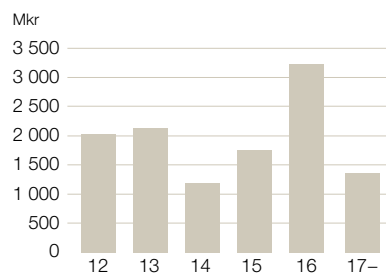
Skuldsättningsgrad och soliditet

Skuldsättningsgraden uppgick till 0,31 (-0,03). Soliditeten minskade till 30,1% (33,9).

Eget kapital och avkastning på eget kapital

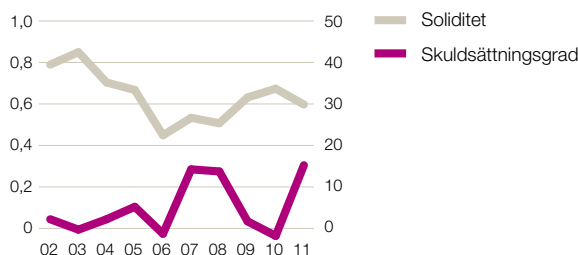
Koncernens totala egna kapital uppgick per den 31 december 2011 till 20 644 Mkr (20 613), vilket motsvarar 72,52 kronor (72,41) per aktie. Avkastningen på eget kapital var 10,4% (20,6). Exklusive jämförelsestörande poster var avkastningen på eget kapital 10,8% (24,4).

Förfalloprofil för långfristig upplåning



Under 2012 och 2013 kommer långfristiga lån uppgående till cirka 4 100 Mkr att förfalla till betalning. För information om upplåning, se Not 18.

Skuldsättningsgrad och soliditet



Skuldsättningsgraden ökade till 0,31 (-0,03) och soliditeten minskade till 30,1% (33,9) under 2011.

Förändring av koncernens eget kapital

Mkr	Hänförligt till moderbolagets aktieägare						Summa eget kapital
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Övriga reserver	Balanserade vinstmedel	Totalt	Minoritets-intresse	
Ingående balans 1 januari 2010	1 545	2 905	1 814	12 577	18 841	—	18 841
Periodens resultat	—	—	—	3 997	3 997	—	3 997
Finansiella tillgångar tillgängliga för försäljning	—	—	77	—	77	—	77
Kassaflödessäkringar	—	—	-117	—	-117	—	-117
Valutakursdifferenser	—	—	-1 108	—	-1 108	—	-1 108
Inkomstskatt relaterat till övrigt totalresultat	—	—	-30	—	-30	—	-30
Övrigt totalresultat, netto efter skatt	—	—	-1 178	—	-1 178	—	-1 178
Periodens totalresultat	—	—	-1 178	3 997	2 819	—	2 819
Aktierelaterad ersättning	—	—	—	73	73	—	73
Försäljning av aktier	—	—	—	18	18	—	18
Utdelning 4,00 kr per aktie	—	—	—	-1 138	-1 138	—	-1 138
Totala transaktioner med aktieägare	—	—	—	-1 047	-1 047	—	-1 047
Utgående balans 31 december 2010	1 545	2 905	636	15 527	20 613	—	20 613
Periodens resultat	—	—	—	2 064	2 064	—	2 064
Finansiella tillgångar tillgängliga för försäljning	—	—	-91	—	-91	—	-91
Kassaflödessäkringar	—	—	111	—	111	—	111
Valutakursdifferenser	—	—	-228	—	-228	5	-223
Inkomstskatt relaterat till övrigt totalresultat	—	—	-104	—	-104	—	-104
Övrigt totalresultat, netto efter skatt	—	—	-312	—	-312	5	-307
Periodens totalresultat	—	—	-312	2 064	1 752	5	1 757
Aktierelaterad ersättning	—	—	—	29	29	—	29
Försäljning av aktier	—	—	—	—	—	—	—
Utdelning 6,50 kr per aktie	—	—	—	-1 850	-1 850	—	-1 850
Förvärv av minoritetsintresse	—	—	—	-9	-9	105	96
Utdelning till minoritetsägare	—	—	—	—	—	-1	-1
Totala transaktioner med aktieägare	—	—	—	-1 830	-1 830	104	-1 726
Utgående balans 31 december 2011	1 545	2 905	324	15 761	20 535	109	20 644

För mer information om aktiekapital, antal aktier och resultat per aktie, se Not 20.

För information om respektive post i övrigt totalresultat som ingår i Övriga reserver, se Not 11.

Kassaflöde

Operativt kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten och investeringsverksamheten för helåret 2011 uppgick till -4 650 Mkr (3 206). Förvärven av CTI och Olympic Group har påverkat kassaflödet med -5 855 Mkr. Exklusive förvärv och avyttringar uppgick kassaflödet från den löpande verksamheten och investeringsverksamheten till 906 Mkr (3 199). Minskningen beror främst på försämringen av resultatet.

Koncernens pågående strukturella arbete med att minska kapitalbindningen har bidragit till kassaflödet från rörelsekapitalet.

Utlägg för det pågående omstruktureringsprogrammet och kostnadsbesparingsprogrammet uppgick till cirka -660 Mkr under 2011.

Investeringarna under året avsåg i huvudsak investeringar inom tillverkningen för nya produkter och produktionskapacitet.

Investeringar per affärsområde

Mkr	2011	2010
Vitvaror:		
Europa, Mellanöstern och Afrika	1 199	1 409
% av nettoomsättningen	3,5	3,9
Nordamerika	700	692
% av nettoomsättningen	2,5	2,2
Latinamerika	526	650
% av nettoomsättningen	3,0	4,0
Asien/Stillahavsområdet	286	198
% av nettoomsättningen	3,6	2,6
Dammsugare och småapparater		
	118	116
% av nettoomsättningen	1,4	1,4
Professionella Produkter		
	287	96
% av nettoomsättningen	4,9	1,5
Övrigt	47	60
Totalt	3 163	3 221
% av nettoomsättningen	3,1	3,0

- Kassaflödet påverkades negativt av förvärv och försämringen av resultatet.
- Investeringarna låg på samma nivå som föregående år och uppgick till 3 163 Mkr jämfört med 3 221 Mkr under 2010.
- Kostnaderna för forskning och utveckling ökade till 2,0% (1,9) av nettoomsättningen.

Investeringar

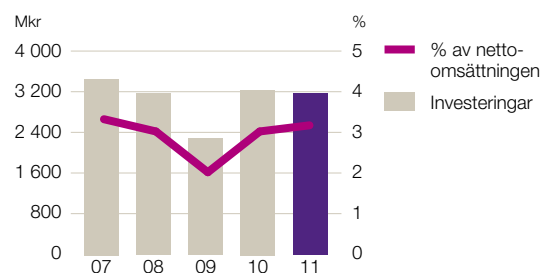
Investeringar i materiella anläggningstillgångar under 2011 uppgick till 3 163 Mkr (3 221). Investeringarna motsvarade 3,1% (3,0) av nettoomsättningen. Investeringarna under 2011 avsåg främst investeringar inom tillverkningen för effektiviseringar, nya produkter och produktionskapacitet.

Kostnader för forskning och utveckling

Kostnaderna för forskning och utveckling, inklusive aktiveringar på 374 Mkr (396), uppgick under året till 2 043 Mkr (1 993), motsvarande 2,0% (1,9) av nettoomsättningen.

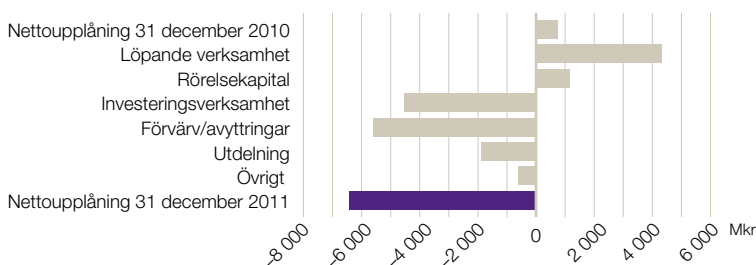
För definitioner, se Not 30.

Investeringar



Investeringarna 2011 uppgick till 3 163 Mkr (3 221).

Kassaflöde och förändring av nettouplåning



Koncernens kassaflödesanalys

Mkr	Not	2011	2010
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		3 017	5 430
Avskrivningar		3 173	3 328
I rörelseresultatet redovisad realisationsvinst/–förlust		–207	4
Omstruktureringsreserver		110	294
Aktierelaterad ersättning		29	73
Betalda finansiella poster, netto		–214	–72
Betald skatt		–1 625	–1 316
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		4 283	7 741
Förändringar av rörelsekapital			
Förändring av varulager		269	–1 755
Förändring av kundfordringar		244	–216
Förändring av övriga omsättningstillgångar		200	–977
Förändring av leverantörsskulder		1 379	2 624
Förändring av övriga rörelseskulder och avsättningar		–976	263
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital		1 116	–61
Kassaflöde från den löpande verksamheten		5 399	7 680
Investeringsverksamheten			
Förvärv av verksamhet	26	–6 377	–
Avyttring av verksamhet	26	821	7
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	12	–3 163	–3 221
Aktivering av produktutveckling	13	–374	–396
Aktivering av mjukvaror	13	–744	–688
Övrigt		–212	–176
Kassaflöde från investeringsverksamheten		–10 049	–4 474
Kassaflöde från den löpande verksamheten och investeringsverksamheten		–4 650	3 206
Finansieringsverksamheten			
Förändring av kortfristiga placeringar		1 444	1 306
Förändring av kortfristiga lån		–619	–1 768
Långfristig nyupplåning	18	3 503	380
Amortering av långfristiga lån	18	–1 161	–1 039
Utdelning		–1 850	–1 138
Försäljning av aktier		–	18
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		1 317	–2 241
Periodens kassaflöde		–3 333	965
Kassa och bank vid periodens början		10 389	9 537
Kursdifferenser i kassa och bank		–90	–113
Kassa och bank vid periodens slut		6 966	10 389

Strukturåtgärder och förvärv

Åtgärder för att öka kostnadseffektiviteten

Vid Electrolux kapitalmarknadsdag i november 2011 presenterade ledningen koncernens strategi för att generera en uthållig lönsamhetsnivå. Detta ska ske genom att ta vara på lönsamma tillväxtmöjligheter, snabba upp innovationstakten för nya produkter och fortsätta att förbättra kostnadseffektiviteten inom verksamheten.

För att öka kostnadseffektiviteten genomförs ett antal besparingsåtgärder. Electrolux har märkbart påverkats av den försiktighet som konsumenterna på de mogna marknaderna visar. För att anpassa kapacitetsutnyttjandet inom tillverkningen kommer ytterligare strukturåtgärder att genomföras vilka beräknas ge årliga besparingar på cirka 1,6 miljarder kronor från och med 2016. Kostnaderna för dessa åtgärder uppgår till cirka 3,5 miljarder kronor.

Samtidigt ska de fasta kostnaderna minska med cirka 680 Mkr. Åtgärder för att minska bemanningen i alla regioner initierades under fjärde kvartalet 2011 och kommer att fortsätta under 2012. Kostnaderna för dessa åtgärder på 635 Mkr har belastat rörelseresultatet under fjärde kvartalet, se tabell på sidan 6.

Aktiviteter för att ta till vara koncernens globala styrka och bredd och i allt snabbare takt utnyttja synergier, öka modulariseringen och optimera inköpen genomförs. Kostnaderna för dessa aktiviteter uppgår till totalt cirka 1 miljard kronor för 2011 och 2012. De årliga besparingarna beräknas till cirka 3 miljarder kronor från och med 2015.

Sammantaget beräknas dessa effektiviseringsåtgärder ge årliga besparingar på 5,3 miljarder kronor. Kostnaderna för dessa åtgärder uppgår till 5,1 miljarder kronor.

Förbättringar av effektiviteten inom diskmaskinstillverkningen

För att globalt optimera och förbättra effektiviteten och kapacitetsutnyttjandet inom koncernens diskmaskinstillverkning kommer en tillverkningslinje för diskmaskiner i Kinston, North Carolina i USA, att läggas ned. Produktionen kommer att flyttas till en av koncernens befintliga fabriker i Europa. Kostnaderna för dessa aktiviteter, uppgående till 104 Mkr, belastade rörelseresultatet för 2011 inom jämförelsestörande poster. Fabriken i Kinston kommer att fortsätta att tillverka diskmaskiner för den nordamerikanska marknaden.

Förvärvet av chilenska vitvarutillverkaren CTI

Under det fjärde kvartalet avslutade Electrolux förvärvet av det chilenska vitvaruföretaget Compañía Tecno Industrial S.A. (CTI) och dess dotterbolag. I Chile tillverkar och säljer CTI-koncernen kylskåp, spisar, tvättmaskiner och varmvattenberedare under varumärkena Fensa och Mademsa, och är den ledande tillverkaren med en volymmarknadsandel på 36%. CTI-koncernen har också en ledande position i Argentina under varumärket GAFA och i Chile är Somela den största leverantören av mindre hushållsapparater. CTI-koncernen har 2 200 anställda och två produktionsanläggningar i Chile och en i Argentina.

Förvärvet är ett led i Electrolux strategi att växa på tillväxtmarknader och gör Electrolux till den största vitvaruleverantören i Chile och Argentina och stärker ytterligare Electrolux position som ett ledande vitvaruföretag på den snabbt växande latinamerikanska marknaden.

CTI-koncernen ingår i Electrolux konsoliderade redovisning från och med den 1 oktober 2011 inom affärsområdena Vitvaror Latinamerika och Dammsugare och småapparater. Den totala köpeskillingen för förvärvet av aktierna i CTI-koncernen uppgick till 3 804 Mkr och betalades kontant i oktober 2011. Den preliminära

Jämförelsestörande poster

Avsättningar för strukturåtgärder och nedskrivningar	2011	2010
Mkr		
Vitvarufabriken i Kinston, North Carolina, USA	-104	—
Vitvarufabriken i L'Assomption, Canada	—	-426
Reduktion av bemanning inom tillverkningen, Europa	-54	-356
Vitvarufabriken i Revin, France	—	-71
Vitvarufabriken i Forli, Italien	—	-136
Vitvarufabriken i Motala, Sverige	—	-95
Återföring av outnyttjad reserv för strukturåtgärder	20	20
Totalt	-138	-1 064

förvärvsanalysen innebär att goodwill uppgår till ett värde av 2 104 Mkr. Kostnader för förvärvet uppgick till 56 Mkr under 2011 och har redovisats som administrationskostnader i Electrolux resultaträkning för 2011. Förvärvet beskrivs mer i Not 26.

Förvärvet av Olympic Group

Under tredje kvartalet genomförde Electrolux förvärvet av den egyptiska vitvarutillverkaren Olympic Group for Financial Investments S.A.E. (Olympic Group). Olympic Group är en ledande tillverkare av vitvaror i Mellanöstern, med en volymandel av den egyptiska marknaden på cirka 30%. Olympic Group har 7 100 anställda och tillverkar tvättmaskiner, kylskåp, spisar och varmvattenberedare. Förvärvet är en del i Electrolux strategi att växa på tillväxtmarknader såsom Mellanöstern och Afrika.

Olympic Group ingår i Electrolux konsoliderade redovisning från och med den 1 september 2011 inom affärsområdet Vitvaror Europa, Mellanöstern och Afrika.

Den totala köpeskillingen för förvärvet av aktierna i Olympic Group uppgick till 2 556 Mkr och kontant betalning erlades i början av september 2011. Förvärvsanalysen innebär att goodwill uppgår till ett värde av 1 495 Mkr. Kostnader för förvärvet uppgick till 24 Mkr för 2010 och 43 Mkr för 2011 och har redovisats som administrationskostnader i Electrolux resultaträkning. Förvärvet beskrivs mer i detalj i Not 26.

Förvärvslikvid

Mkr	Olympic Group	CTI	Totalt
Kontant betalning	2 556	3 804	6 360
Totalt	2 556	3 804	6 360

Förvärvade tillgångar och skulder till verkligt värde

Mkr			
Materiella anläggningstillgångar	555	382	937
Övriga immateriella tillgångar	516	1 012	1 528
Varulager	577	734	1 311
Kundfordringar	195	763	958
Övriga omsättnings- och anläggningstillgångar	236	310	546
Leverantörsskulder	-223	-189	-412
Övriga rörelseskulder	-574	-886	-1 460
Omsättningstillgångar klassificerade som att de innehas för försäljning	537	—	537
Förvärvade nettotillgångar, totalt	1 819	2 126	3 945
Kassa och bank	34	114	148
Upplåning	-723	-499	-1 222
Förvärvad nettoskuld	-689	-385	-1 074
Minoritetsintresse	-69	-41	-110
Goodwill	1 495	2 104	3 599
Totalt	2 556	3 804	6 360

Olympic Group och CTI är inkluderade i Electrolux konsoliderade räkenskaper från och med september respektive oktober månad.

Flytt av tillverkning, jämförelsestörande poster, omstruktureringar

Fabriksnedläggningar och nedskärningar			Nedläggning
Torsvik	Sverige	Kompakta vitvaror	Kv1 2007
Nürnberg	Tyskland	Diskmaskiner, tvättmaskiner och torktumlare	Kv1 2007
Adelaide	Australien	Diskmaskiner	Kv2 2007
Fredericia	Danmark	Spisar	Kv4 2007
Adelaide	Australien	Tvättmaskiner	Kv1 2008
Spennymoor	Storbritannien	Spisar	Kv4 2008
Changsha	Kina	Kylskåp	Kv1 2009
Scandicci	Italien	Kylskåp	Kv2 2009
S:t Petersburg	Ryssland	Tvättmaskiner	Kv2 2010
Motala ¹⁾	Sverige	Spisar	Kv1 2011
Webster City	USA	Tvättmaskiner	Kv1 2011
Alcalá	Spanien	Tvättmaskiner	Kv1 2011

1) Avyttring

Beslutade fabriksnedläggningar			Beräknad stängning
L'Assomption	Kanada	Spisar	Kv4 2013

Investeringar

Porcia	Italien	Tvättmaskiner	Kv4 2010
Memphis	USA	Spisar	Kv2 2012

Under 2004 lanserade Electrolux ett omstruktureringsprogram för att skapa en långsiktigt konkurrenskraftig produktion. Programmet är i en avslutande fas och har hitintills givit årliga besparingar på cirka 3 Mdr kr. Cirka 35% av tillverkningen i högkostnadsregioner har flyttats, vilket innebär att drygt 60% av koncernens vitvaror idag tillverkas i lågkostnadsregioner, med närhet till snabbt växande marknader för hushållsprodukter. Under 2011 presenterades ytterligare åtgärder för att anpassa produktionskapaciteten till lägre efterfrågan på de mogna marknaderna. De totala kostnaderna för hela programmet beräknas uppgå till cirka 12 Mdr kr och besparingarna till cirka 5 Mdr kr per år från 2016. Avsättningar för strukturåtgärder redovisas som jämförelsestörande poster inom rörelseresultatet.

Aktiekapital och ägande

Aktiekapital och ägarstruktur

AB Electrolux aktiekapital uppgick per den 1 februari 2012 till 1 545 Mkr, motsvarande 308 920 308 aktier. Aktiekapitalet i Electrolux består av A-aktier och B-aktier. En A-aktie berättigar till en röst och en B-aktie till en tiondels röst. Samtliga aktier medför samma rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst och berättigar till lika stor utdelning. I enlighet med den svenska aktiebolagslagen föreskriver Electrolux bolagsordning dessutom att vissa särskilda rättigheter tillkommer innehavare av aktier av olika slag om bolaget skulle ge ut nya aktier och vissa andra instrument.

I enlighet med Electrolux bolagsordning har ägare av A-aktier rätt att omvandla dessa till B-aktier. Syftet med omvandlingsklausulen är att ge innehavare av A-aktier möjlighet att uppnå förbättrad likviditet i sina aktieinnehav. Omvandlingen minskar det totala antalet röster i bolaget. Under 2011 konverterades på uppdrag av aktieägare 850 400 A-aktier till B-aktier. Totalt antal röster uppgår därefter till 38 283 483.

Totalt antal aktier i bolaget uppgår till 308 920 308, av vilka 8 212 725 är A-aktier och 300 707 583 är B-aktier, se tabell på sidan 21.

Största aktieägarna

	Andel av kapital, %	Andel av röster, %
Investor AB	15,5	29,9
Alecta pensionsförsäkring, ömsesidigt	9,0	8,4
Swedbank Robur fonder	4,8	3,9
Nordea fonder	3,1	2,5
AMF Försäkring & Fonder	2,4	2,0
SEB fonder	1,9	1,5
Didner & Gerge fonder	1,4	1,1
SHB fonder	1,2	1,0
Norska staten	1,1	0,9
Carnegie fonder	1,0	0,8
Totalt tio största ägarna	41,4	52,0
Styrelse och koncernledning sammanlagt	0,12	0,10

Källa: SIS Ägarservice per den 31 december 2011 och Electrolux.

Enligt det av Euroclear Sweden AB förda ägarregistret hade Electrolux per den 31 december 2011 cirka 58 840 aktieägare. Investor AB är största ägare med 15,5% av kapitalet och 29,9% av rösterna. Information om aktieägare och aktieägande uppdateras varje kvartal på koncernens hemsida www.electrolux.com.

En av koncernens pensionsstiftelser ägde per den 1 februari 2012 450 000 B-aktier i AB Electrolux.

Bolagsordning

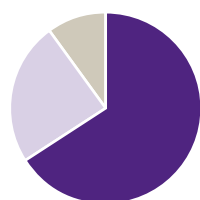
AB Electrolux bolagsordning anger att val av styrelse alltid ska äga rum på årsstämman. Frånsett detta innehåller inte bolagsordningen några bestämmelser om hur styrelseledamöter tillsätts eller avsätts eller om ändring av bolagsordningen.

En aktieägare kan rösta för det fulla antalet av honom eller henne ägda och företrädna aktierna på bolagsstämma i Electrolux. De utgivna aktierna är fritt överlåtbara, utan begränsningar, till följd av lag eller Electrolux bolagsordning. Electrolux känner inte till några avtal mellan aktieägare som kan medföra begränsningar i rätten att överlåta aktier i bolaget. Electrolux bolagsordning finns på www.electrolux.com.

Effekter av större ägarförändringar på långsiktig finansiering

Koncernens långfristiga finansiering innehåller villkor som innebär att långgivare kan begära förtida lösen av lånen om kontrollen över bolaget förändras på ett väsentligt sätt. En sådan väsentlig kontrollförändring kan äga rum till följd av ett offentligt uppköpserbjudande av Electrolux aktier.

Ägarstruktur



- Svenska institutioner och fonder, 66%
- Utländska investerare, 24%
- Svenska privatpersoner, 10%

Av det totala aktiekapitalet vid årets slut ägdes cirka 24% av utländska investerare.

Källa: SIS Ägarservice per den 31 december 2011.

Fördelning av aktieinnehav

Innehav av aktier	Ägarandel, %	Antal aktieägare	Antal aktieägare, %
1–1 000	4,5	51 201	87,0
1 001–10 000	5,9	6 671	11,3
10 001–20 000	1,7	353	0,6
20 001–	87,9	617	1,0
Totalt	100	58 842	100

Källa: SIS Ägarservice per den 31 december 2011.

Utdelning av medel till aktieägarna

Förslag till utdelning

Styrelsen föreslår för 2011 en utdelning på 6,50 kronor (6,50) per aktie, motsvarande en utbetalning på totalt cirka 1 850 Mkr (1 850). Den föreslagna utdelningen motsvarar cirka 85% (40) av periodens resultat, exklusive jämförelsestörande poster. Fredagen den 30 mars 2012 föreslås som avstämningsdag för utdelningen.

Koncernens målsättning är att utdelningen ska motsvara minst 30% av årets resultat, exklusive jämförelsestörande poster. Historiskt har Electrolux utdelningsnivå varit betydligt högre än 30%. Electrolux har även en lång tradition med höga utdelningar av medel till aktieägarna inklusive återköp och inlösen av aktier.

Återköp av egna aktier

Electrolux har tidigare förvärvat egna aktier, i enlighet med bemyndigande från årsstämman. Syftet med återköpsprogrammen har varit att kunna anpassa koncernens kapitalstruktur för att därmed bidra till ökat aktieägarvärde och att kunna använda återköpta aktier för att finansiera eventuella företagsförvärv samt som säkringsåtgärd för bolagets aktierelaterade incitamentsprogram.

I enlighet med styrelsens förslag beslutade årsstämman 2011 att bemyndiga styrelsen att under tiden intill årsstämman 2012 besluta om förvärv av högst så många B-aktier att bolaget efter varje förvärv innehar högst 10% av det totala antalet aktier i bolaget.

Förslag till förnyat mandat för återköp av egna aktier

Styrelsen gör bedömningen att det allttjämt är till fördel för bolaget att kunna anpassa bolagets kapitalstruktur och därmed bidra till ökat aktieägarvärde samt att även fortsättningsvis kunna använda återköpta aktier i anledning av eventuella företagsförvärv och för bolagets aktierelaterade incitamentsprogram.

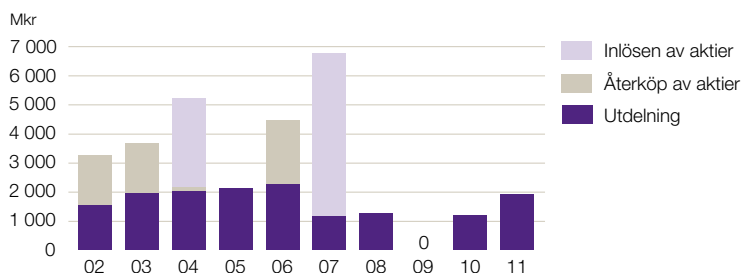
Styrelsen föreslår att årsstämman 2012 beslutar om ett förnyat återköpsmandat av aktier motsvarande det tidigare.

Den 1 februari 2012 ägde Electrolux 24 255 085 B-aktier i Electrolux, motsvarande 7,9 procent av totalt antalet utestående aktier i bolaget.

Antal aktier

	Utestående A-aktier	Utestående B-aktier	Utestående aktier totalt	Aktier ägda av Electrolux	Aktier ägda av övriga aktieägare
Antal aktier den 1 januari 2011	9 063 125	299 857 183	308 920 308	24 255 085	284 665 223
Aktier sålda till ledande befattningshavare enligt reglerna i personaloptionsprogrammen	—	—	—	—	—
Aktier tilldelade ledande befattningshavare enligt långsiktiga incitamentsprogram	—	—	—	—	—
Omvandling av A-aktier till B-aktier	-850 400	850 400	—	—	—
Totalt antal aktier per den 31 december 2011	8 212 725	300 707 583	308 920 308	24 255 085	284 665 223
I % av antalet aktier				7,9%	92,1%

Total utbetalning till aktieägarna



Electrolux utdelningar av medel till aktieägarna inkluderar återköp, inlösen av aktier och utdelningar. Under 2006 delades koncernens utomhusverksamhet, Husqvarna ut till aktieägarna. Ingen utdelning lämnades för 2008 som en konsekvens av det svaga resultatet och osäkerheten om marknadsutvecklingen för 2009.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Electrolux förmåga att öka lönsamheten och avkastningen till aktieägarna bygger på tre grundstenar: innovativa produkter, starka varumärken och en kostnadseffektiv verksamhet. För att lyckas krävs ett effektivt och kontrollerat risktagande.

Riskerna i koncernens verksamhet kan generellt delas in i operativa risker relaterade till affärsverksamheten och risker relaterade till finansverksamheten. De operativa riskerna hanteras normalt av de operativa enheterna i koncernen medan finansiella risker hanteras av den centrala finansavdelningen.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Electrolux agerar på konkurrensutsatta marknader som i de flesta fall är relativt mogna. Efterfrågan på vitvaror varierar med det allmänna konjunkturläget och priskonkurrensen är hård inom flertalet produktkategorier. Electrolux förmåga att öka lönsamheten och avkastningen för aktieägarna är till stor del beroende av hur väl koncernen lyckas utveckla innovativa produkter och upprätthålla en kostnadseffektiv tillverkning. Hanteringen av prisförändringar på råmaterial och komponenter samt strukturåtgärder är väsentliga faktorer för att bibehålla och öka konkurrenskraften. Utöver dessa operativa risker är koncernen utsatt för risker relaterade till finansverksamheten som exempelvis ränterisker, finansieringsrisker, valutarisker och kreditrisker. Utvecklingen inom Electrolux påverkas starkt av ett antal omvärldsfaktorer, där de väsentligaste riskfaktorerna att hantera för närvarande är:

Variationer i efterfrågan

Efterfrågan på vitvaror påverkas av det allmänna konjunkturläget. En försämring av konjunkturläget kan medföra förutom lägre försäljningsvolymerna också att efterfrågan förskjuts till produkter med lägre priser där marginalerna generellt är lägre. På kort sikt minskar också kapacitetsutnyttjandet i tillverkningen. Under 2011 minskade efterfrågan på koncernens största marknader medan efterfrågan ökade på tillväxtmarknader som Asien/Stillahavsområdet. Den fortsatta utvecklingen av den globala ekonomin är en osäkerhetsfaktor för utvecklingen framöver.

Priskonkurrens

På ett flertal av de marknader som Electrolux är verksam på är priskon-

kurrensen stark. På flera av koncernens marknader rådde stark prispress under 2011. Electrolux strategi, som är baserad på produktinnovation och varumärkesbyggande, strävar bland annat till att minimera och motverka priskonkurrens för de produkter som säljs. En fortsatt nedgång i konjunkturen ökar risken för ytterligare prispress.

Prisförändringar på råmaterial och komponenter

De råvaror som koncernen främst är exponerad mot är stål, plaster, koppar och aluminium. Marknadspriserna på råmaterial steg i början av 2011. Bilateral avtal används för att säkra prisriskerna på råvaror. En del av inköpen av råvaror sker på löpande basis. Det råder betydande osäkerhet om den framtida utvecklingen av priserna på råvaror.

Exponering mot kunder och leverantörer

Electrolux har en omfattande process för att utvärdera krediter och för att spåra återförsäljares finansiella situation. Hantering av krediter samt ansvar och befogenheter för att godkänna kreditbeslut regleras i koncernens kreditpolicy. Kreditförsäkringar används i specifika fall för att reducera kreditriskerna. Den svaga utvecklingen på Electrolux huvudmarknader under 2011 har påverkat koncernens återförsäljare som upplevt tuffare affärsförhållanden men detta har inte inneburit någon ökning av kreditförlusterna för Electrolux.

Tillgång till finansiering

Electrolux har en låneförfallprofil som innebär att cirka 4 100 Mkr kommer att förfalla till betalning under 2012 och 2013.

Därutöver har Electrolux två outnyttjade back-up faciliteter. Under 2011 ersatte Electrolux en existerande multi-currency revolving credit facility med en garanterad 500 MEUR multi-currency revolving credit facility som förfaller 2016, med möjlighet till förlängning upp till två år. Electrolux har också ytterligare en outnyttjad garanterad kreditfacilitet på 3 400 Mkr som förfaller 2017.

Risker, riskhantering och riskexponering beskrivs mer i detalj i:

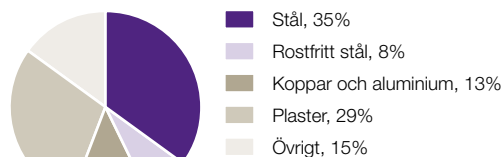
- Redovisningsprinciper för finansiella instrument, se Not 1.
- Finansiell riskhantering, se Not 2.
- Finansiella instrument, se Not 18.

Känslighetsanalys 2011

Risk	Förändring	Påverkan på resultat före skatt Mkr
Råmaterial		
Stål	10%	+/-900
Plaster	10%	+/-600
Valutor¹⁾ och räntor		
USD/SEK	-10%	+810
EUR/SEK	-10%	+410
BRL/SEK	-10%	-300
AUD/SEK	-10%	-260
GBP/SEK	-10%	-180
Räntenivå	1 procentenhet	+/-60

1) Inklusive omräknings- och transaktionseffekter.

Råvaruexponering 2011



Electrolux köpte råvaror för cirka 20 Mdr kronor under 2011. Inköp av stål var den största enskilda kostnaden.

Anställda

Medarbetarvision

Electrolux företagskultur utgör tillsammans med starka värderingar fundamentet i koncernens verksamhet. Medarbetarnas passion för innovation, deras konsumentinsikt och drivkraft att uppnå resultat är utmärkande för verksamheten idag. Respekt, mångfald, integritet, etik, säkerhet och miljö är grundläggande för alla anställdas förhållningssätt i kontakterna med kolleger och kunder över hela världen.

Oavsett var i världen koncernen bedriver verksamhet gäller samma höga standarder och principer för uppförande.

Under 2011 initierades ett utbildningsprogram inom etik och ett "whistleblowing system" – the Electrolux Helpline – startades.

Electrolux har flera verktyg för anställda och ledning, såsom ledarskapsutveckling på alla chefsnivåer, ledarskapsprogrammet Talent Management, successionsplanering, den interna annonsplatsen Open Labor Market och det nätbaserade utvärderingsverktyget Employee Engagement Index.

Uppförandekod

Koncernen har en uppförandekod för arbetsplatsen som definierar högt ställda krav på arbetsförhållanden för alla Electrolux-anställda i samtliga länder och affärssektorer. Koden omfattar frågor såsom barn- och tvångsarbete, hälsa och säkerhet, anställas rättigheter samt uppfyllande av miljökrav.

Antal anställda

Det genomsnittliga antalet anställda 2011 ökade till 52 916 (51 544), varav 2 184 (2 296) i Sverige. Vid årets slut ökade det totala antalet anställda till 57 860 (50 920) på grund av förvärv.

Löner och ersättningar uppgick under året till 13 137 Mkr (12 678), varav i Sverige 1 076 Mkr (1 053).

Förslag till ersättningsprinciper för koncernledningen

Styrelsen föreslår följande riktlinjer för ersättningar och andra anställningsvillkor för VD och koncernchef samt övriga medlemmar av Electrolux koncernledning till årsstämman 2012. Koncernledningen består för närvarande av tretton medlemmar. De föreslagna riktlinjerna för 2012 är i allt väsentligt i enlighet med de riktlinjer som antogs av årsstämman 2011.

Riktlinjerna ska tillämpas på anställningsavtal som ingås efter årsstämman 2012 samt även på ändringar i gällande anställningsavtal som görs därefter.

Ersättningar till VD och koncernchef beslutas av styrelsen i AB Electrolux baserat på rekommendation av Electrolux ersättningsutskott. Ändringar i ersättningar till övriga medlemmar i koncernledningen beslutas av Electrolux ersättningsutskott och rapporteras till styrelsen.

Electrolux ska sträva efter att erbjuda en total ersättning som är rimlig och konkurrenskraftig i förhållande till det som gäller i respektive koncernledningsmedlems anställningsland eller region. Ersättningsvillkoren ska betona "betalning efter prestation" och variera i förhållande till den enskildes prestationer och koncernens resultat. Den totala ersättningen för koncernledningen kan bestå av de komponenter som anges nedan.

För en detaljerad beskrivning av ersättningar till koncernledningen och därtillhörande kostnader, se Not 27.

Fast ersättning

Den årliga grundlönen ("Grundlönen") ska vara konkurrenskraftig på den relevanta marknaden och avspegla det ansvar som arbetet medför. Lönenivåerna ska ses över regelbundet (vanligen årligen) för att säkerställa fortsatt konkurrenskraft och för att belöna individuella prestationer.

Rörlig ersättning

Enligt principen "betalning efter prestation" ska den rörliga lönen utgöra en betydande del av den totala ersättningen för koncernledningen. Rörlig lön ska alltid mätas mot förutbestämda mål samt ha en maximnivå över vilken ingen ersättning utfaller.

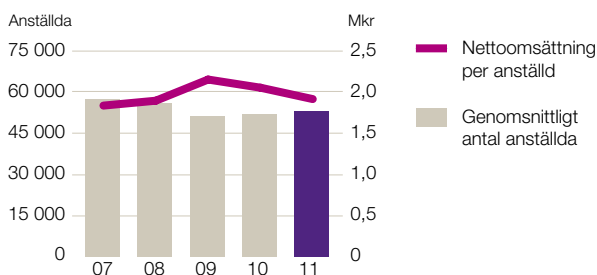
Rörlig lön ska huvudsakligen relatera till finansiella mål, såväl till kortsiktiga prestationsmål (upp till 1 år) som till långsiktiga prestationsmål (3 år eller längre).

Prestationerna kan också mätas mot icke-finansiella mål för att därigenom uppnå fokus på aktiviteter i enlighet med Electrolux strategiska planer eller för att förtydliga att en egen investering i Electrolux-aktier eller annat åtagande krävs. Målen ska vara specifika, tydliga, mätbara och tidsbundna och ska fastställas av styrelsen.

Antal anställda

Antal anställda 2010	50 920
Antal anställda i förvärvade verksamheter	9 400
Strukturprogram	-1 870
Övriga förändringar	-590
Antal anställda 2011	57 860

Anställda



Genomsnittligt antal anställda ökade 2011 till 52 916 (51 544).

Kortsiktiga incitament (STI)

Medlemmar av koncernledningen ska delta i en STI-plan (short term incentive) enligt vilken de kan erhålla rörlig lön. Målen i STI-planen ska huvudsakligen vara finansiella. Dessa ska utformas baserade på det årliga finansiella resultatet för koncernen och, vad avser sektorcheferna, resultatet för den sektor för vilken han eller hon är ansvarig.

Storleken på det möjliga STI-utfallet ska vara beroende av position och får uppgå till högst 100% av grundlönen. Med beaktande av rådande marknadsförhållanden får det möjliga STI-utfallet för en medlem av koncernledningen i USA uppgå till högst 150% av grundlönen vid uppnående av maximinivå.

STI som intjänas under 2012 beräknas¹⁾ variera mellan noll vid utfall under miniminivån och 56,3 Mkr vid maximinivån.

Långsiktiga incitament

Styrelsen kommer att på årlig basis utvärdera huruvida ett långsiktigt incitamentsprogram ska föreslås bolagsstämman eller inte. Långsiktiga incitamentsprogram ska alltid utformas med syftet att ytterligare stärka deltagarnas samt Electrolux aktieägares gemensamma intresse av en god långsiktig utveckling för Electrolux.

För en detaljerad beskrivning av samtliga program och därtillhörande kostnader, se Not 27.

Förslag till ett prestationsbaserat långsiktigt aktieprogram 2012

Styrelsen kommer att föreslå årsstämman 2012 att ett prestationsbaserat, långsiktigt aktieprogram införs för 2012. Programmet föreslås baseras på prestationsmål för koncernens genomsnittliga årliga ökning av vinst per aktie och föreslås omfatta högst 180 ledande befattningshavare och nyckelpersoner. För att delta i programmet ska deltagarna spara pengar under 2012 för att förvärva Electrolux B-aktier. Förutom prestationsbaserade aktier kommer 2012-års aktieprogram också att ge deltagaren matchningsaktier utan kostnad för de aktier som förvärvats förutsatt att deltagaren fortfarande är anställd i bolaget den sista dagen av mätperioden och har full äganderätt till aktierna som förvärvats enligt programmet. För varje förvärvat aktie erhåller deltagaren under 2015 ytterligare en aktie utan kostnad. Detaljerad information om programmet lämnas inför årsstämman 2012.

Kostnaden för LTI under 2012 beräknas¹⁾ variera mellan 15 Mkr vid utfall vid miniminivå och 195 Mkr vid maximinivån.

Detaljerad information om programmet lämnas inför årsstämman 2012.

1) Beräkning baserad på förutsättningen att koncernledningen är oförändrad.

Extraordinära arrangemang

Ytterligare rörlig ersättning kan utgå vid extraordinära omständigheter, förutsatt att sådana extraordinära arrangemang, utöver vad som anges ovan om mål, har till syfte att rekrytera eller behålla personal, att sådana arrangemang enbart görs på individnivå, att de aldrig överstiger tre (3) gånger grundlönen och att de ska intjänas och/eller betalas ut i delbetalningar under en period om minst två (2) år.

Kostnaden för extraordinära arrangemang under 2011 uppgår till 3,2 Mkr. Extraordinära arrangemang som ännu inte har betalats ut beräknas uppgå till cirka 12 Mkr.

Försäkringsbara förmåner

Ålderspension, sjukförmåner och medicinska förmåner ska utformas så att de återspeglar regler och praxis i hemlandet. Om möjligt ska pensionsplanerna vara avgiftsbestämda. I individuella fall, beroende på de skatte- och/eller socialförsäkringslagar som gäller för personen, kan andra pensionsplaner eller pensionslösningar tillämpas.

Andra förmåner

Andra förmåner kan tillhandahållas enskilda medlemmar eller hela koncernledningen. Dessa förmåner ska inte utgöra en väsentlig del av den totala ersättningen.

Uppsägningstid och avgångsvederlag

Uppsägningstiden ska vara tolv månader vid uppsägning på Electrolux initiativ och sex månader vid uppsägning på koncernledningsmedlemmens initiativ.

I individuella fall kan avgångsvederlag utgå utöver nämnd uppsägningstid. Avgångsvederlag kan enbart komma att betalas ut efter uppsägning från Electrolux sida eller när en medlem i koncernledningen säger upp sig på grund av en väsentlig förändring i sin arbetssituation, vilken får till följd att han eller hon inte kan utföra ett fullgott arbete. Detta kan till exempel vara fallet vid en väsentlig ägarförändring i Electrolux i kombination med förändringar i organisationen och/eller förändringar av ansvarsområde.

Avgångsvederlag kan för individen innebära en förlängning av grundlönen för en period upp till tolv månader efter anställningsavtalets upphörande; inga andra förmåner ska ingå. Sådana utbetalningar ska reduceras med ett värde motsvarande den inkomst som personen under en period av upp till tolv månader tjänar från andra inkomstkällor, antingen från anställning eller från annan fristående verksamhet.

Avvikelser från riktlinjerna

Styrelsen ska vara berättigad att avvika från dessa riktlinjer om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Övrigt

Förändringar i koncernledningen

Stefano Marzano har utsetts till Chief Design Officer

Stefano Marzano har utsetts till Chief Design Officer, en ny roll i Electrolux. Stefano Marzano är sedan januari 2012 chef för en ny koncernstab som samordnar alla designrelaterade kompetenser i koncernen. Samordningen möjliggör för Electrolux att i en allt snabbare takt ta fram mer relevanta och innovativa produktlösningar. Stefano Marzano har haft en lång karriär i Royal Philips Electronics, under de senaste 20 åren som Chief Design Officer.

I januari 2011 erhöll Jan Brockmann och MaryKay Kopf nya roller i koncernledningen som Chief Technology Officer respektive Chief Marketing Officer. I och med utnämningen av Stefano Marzano har Electrolux nu den formella strukturen på plats som inom koncernen benämns innovationstriangeln. Den innebär att FoU-, marknadsförings- och designfunktionerna ska samverka nära under hela produktutvecklingsprocessen med ett tydligt kund- och konsumentfokus.

Lars Worsøe Petersen, ny personaldirektör

Lars Worsøe Petersen är sedan oktober ny chef för koncernstab Personal och organisationsutveckling. Han efterträdde Carina Malmgren Heander som är chef för en ny affärsenhet för kombinerade professionella produkter och hushållslösningar. Lars Worsøe Petersen har varit chef för koncernstab Personal i Husqvarna AB.

CFO Jonas Samuelson, ny chef för Vitvaror Europa, Mellanöstern och Afrika

Jonas Samuelson är sedan oktober 2011 ny chef för Vitvaror Europa, Mellanöstern och Afrika. Samuelson var tidigare ekonomi- och finansdirektör och chef för Global Operations inom Vitvaror. Han efterträdde Enderson Guimarães, som lämnat Electrolux.

Tomas Eliasson, ny CFO

Tomas Eliasson har utsetts till ny ekonomi- och finansdirektör. Tomas Eliasson börjar sin anställning i mitten av februari 2012. Eliasson var tidigare ekonomi- och finansdirektör i ASSA ABLOY AB.

Jack Truong, ny chef för Vitvaror Nordamerika

Jack Truong är sedan augusti 2011 ny chef för Vitvaror Nordamerika. Jack Truong har tidigare innehaft flera ledande befattningar inom 3M-koncernen i USA, Europa och Asien. Jack Truong efterträdde Kevin Scott, som lämnat Electrolux.

Asbestmål i USA

Koncernen är involverad i pågående rättsprocesser i USA avseende asbest. Nästan alla målen hänför sig till externt inköpta komponenter som använts i industriella produkter tillverkade före tidigt 1970-tal i verksamheter som inte längre ägs av Electrolux. Målen involverar käranden som framställt likartade krav mot ett flertal andra bolag som inte ingår i Electrolux-koncernen.

Per den 31 december 2011 uppgick antalet pågående mål till 2 714 (2 800) med totalt cirka 2 843 (cirka 3 050) käranden. Under 2011 tillkom 1 005 nya mål med 1 006 käranden och 1 091 mål med cirka 1 211 käranden avfördes.

Koncernen träffade 2007 ett avtal med flera av försäkringsbolagen som har utfärdat allmän ansvarsförsäkring till vissa tidigare ägda bolag som tillverkat industriella produkter varav några påstås ha innehållit asbest. Enligt avtalet ska försäkringsbolagen ersätta koncernen för en del av de historiska och framtida kostnaderna för asbestrelaterade stämningar som hänför sig till de aktuella produkterna. Avtalsperioden är inte begränsad men avtalet kan sägas upp med 60 dagars uppsägningstid. Om avtalet upphör att gälla återgår parterna till de rättigheter och skyldigheter de har under de berörda försäkringarna.

Ytterligare stämningar mot Electrolux kan tillkomma i framtiden. Det är inte möjligt att förutsäga vare sig antalet framtida mål eller antalet käranden som framtida mål kan innebära. Utgången av asbestkrav är dessutom i sig osäker och alltid svår att förutse. Electrolux kan inte lämna någon försäkran om att utgången av denna typ av krav inte kan komma att ha en väsentligt negativ inverkan på verksamheten eller framtida resultat.

Miljöarbete

Vid årets slut 2011 bedrev Electrolux tillverkning vid 61 anläggningar i 19 länder. Tillverkningen består huvudsakligen av montering av komponenter från underleverantörer. Övriga processer omfattar bearbetning av plåt, formning av plast, lackering och emaljering.

Kemikalier, såsom smörj- och rengöringsmedel, används som processhjälpmedel. Kemikalier som ingår i produkterna omfattar isoleringsmaterial samt färg och emalj. Miljöpåverkan från produktionsprocesserna sker via användning av energi och vatten, samt i form av utsläpp till vatten och luft, fast avfall samt buller.

Studier av den totala miljöpåverkan av koncernens produkter över livscykeln, det vill säga från produktion och användning till återvinning, visar att den största miljöpåverkan sker under användningen av produkterna. Electrolux strategi är att utveckla och aktivt medverka till att öka försäljningen av produkter med mindre miljöpåverkan.

Tillstånd och anmälningsplikt i Sverige och andra länder

Electrolux driver fyra fabriker i Sverige. För dessa anläggningar, som totalt svarar för cirka 2% av det totala tillverkningsvärdet, krävs myndighetstillstånd. För tre av dem krävs anmälningsplikt. Tillstånden avser till exempel maxvärden eller gränsvärden för utsläpp till luft och vatten samt bullernivåer. Inga väsentliga förelägganden enligt Miljöbalken har förekommit under 2011.

Tillverkande enheter i andra länder anpassar verksamheten, ansöker om nödvändiga tillstånd och rapporterar till myndigheter i enlighet med lokal lagstiftning. Koncernen tillämpar en försiktighetspolicy när det gäller förvärv av nya fabriker och pågående verksamheter. Risker för avvikelser, tvister eller händelser som kan utgöra en materiell finansiell risk rapporteras till koncernnivå enligt koncernens policy. Dessa säkerhetsrutiner har under året inte påvisat några väsentliga händelser 2011.

Electrolux produkter påverkas av lagstiftning på olika marknader, främst i form av energiförbrukning, producentansvar för återvinning samt begränsning och hantering av farliga ämnen. Electrolux bevakar kontinuerligt förändringar i lagstiftning och produktutveckling och tillverkningen anpassas till dessa förändringar.

Moderbolagets resultaträkning

Resultaträkning

Mkr	Not	2011	2010
Nettoomsättning		6 660	5 989
Kostnad för sålda varor		-5 023	-4 506
Bruttoresultat		1 637	1 483
Försäljningskostnader		-1 109	-923
Administrationskostnader		-295	-620
Övriga rörelseintäkter	5	298	379
Övriga rörelsekostnader	6	-10	-106
Rörelseresultat		521	213
Finansiella intäkter	9	2 727	3 478
Finansiella kostnader	9	-344	-58
Finansiella poster, netto		2 383	3 420
Resultat efter finansiella poster		2 904	3 633
Bokslutsdispositioner	21	32	55
Resultat före skatt		2 936	3 688
Skatt	10	-191	-335
Årets resultat		2 745	3 353

Rapport över totalresultat

Mkr	Not	2011	2010
Årets resultat		2 745	3 353
Övrigt totalresultat			
Finansiella tillgångar tillgängliga för försäljning		-91	77
Kassafördessäkringar		-23	-7
Inkomstskatt relaterad till övrigt totalresultat		6	7
Övrigt totalresultat, netto efter skatt		-108	77
Periodens totalresultat		2 637	3 430

I moderbolaget ingår huvudkontorets funktioner och fem bolag som bedriver verksamhet i kommission för AB Electrolux.

Moderbolagets nettoomsättning 2011 uppgick till 6 660 Mkr (5 989), varav 3 266 Mkr (3 396) avsåg försäljning till koncernbolag och 3 394 Mkr (2 593) försäljning till utomstående kunder. Större delen av moderbolagets försäljning gick till kunder inom Europa. Efter bokslutsdispositioner på 32 Mkr (55) och skatter på -191 Mkr (-335) uppgick årets resultat till 2 745 Mkr (3 353).

Fritt eget kapital i moderbolaget uppgick vid årets slut till 15 938 Mkr.

De finansiella kursdifferenserna uppgick netto till 247 Mkr (497).

I koncernen uppstår normalt ingen resultat effekt genom händelserna ovan eftersom kursdifferenserna förs mot den omräknings-

differens, det vill säga förändring av övrigt totalresultat, som uppkommer när de utländska dotterbolagens nettotillgångar omräknas till svenska kronor till balansdagens kurs.

Koncernbidrag under 2011 uppgick till 165 Mkr (198). Koncernbidrag och skatt avseende koncernbidrag redovisas i resultaträkningen. Inkomstskatt avseende kassafördessäkringar redovisas inom övrigt totalresultat med 6 Mkr (7).

För uppgifter om antal anställda samt löner och ersättningar, se Not 27. Beträffande koncernens innehav av aktier och andelar, se Not 29.

Moderbolaget rapporterar koncernbidrag i resultaträkningen från och med det fjärde kvartalet 2011. Resultaträkningen för 2010 har omräknats.

Moderbolagets balansräkning

Mkr	Not	31 december 2011	31 december 2010
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	13	1 828	1 630
Materiella anläggningstillgångar	12	272	262
Uppskjutna skattefordringar		125	3
Finansiella anläggningstillgångar	14	31 022	26 622
Summa anläggningstillgångar		33 247	28 517
Omsättningstillgångar			
Varulager	15	51	140
Fordringar hos koncernföretag		10 841	11 378
Kundfordringar		558	404
Derivatinstrument inom koncernen		658	1 059
Derivatinstrument		235	386
Övriga fordringar		68	226
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		126	87
Kortfristiga placeringar		90	998
Kassa och bank		2 206	5 266
Summa omsättningstillgångar		14 833	19 944
Summa tillgångar		48 080	48 461
Eget kapital och skulder			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	20	1 545	1 545
Reservfond		3 017	3 017
		4 562	4 562
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst		13 193	11 736
Årets resultat		2 745	3 353
		15 938	15 089
Summa eget kapital		20 500	19 651
Obeskattade reserver	21	597	629
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	22	395	370
Övriga avsättningar	23	337	246
Summa avsättningar		732	616
Långfristiga skulder			
Obligationslån		6 168	4 686
Övriga långfristiga lån		3 052	3 150
Summa långfristiga skulder		9 220	7 836
Kortfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag		12 338	16 044
Leverantörsskulder		597	502
Skatteskuld		181	160
Övriga skulder		107	79
Kortfristig upplåning		2 056	960
Derivatinstrument inom koncernen		627	444
Derivatinstrument		314	458
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	811	1 082
Summa kortfristiga skulder		17 031	19 729
Summa skulder och avsättningar		26 983	28 181
Summa eget kapital och skulder		48 080	48 461
Ställda säkerheter	19	5	5
Ansvarsförbindelser	25	1 428	1 608

Moderbolagets förändring av eget kapital

Mkr	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Fond för verkligt värde	Balanserade vinstmedel	
Ingående balans 1 januari 2010	1 545	3 017	20	12 674	17 256
Periodens resultat	—	—	—	3 353	3 353
Finansiella tillgångar tillgängliga för försäljning	—	—	77	—	77
Kassaflödessäkringar	—	—	-7	—	-7
Inkomstskatt relaterat till övrigt totalresultat	—	—	7	—	7
Övrigt totalresultat, netto efter skatt	—	—	77	—	77
Periodens totalresultat	—	—	77	3 353	3 430
Aktierelaterad ersättning	—	—	—	85	85
Försäljning av aktier	—	—	—	18	18
Utdelning 4,00 kr per aktie	—	—	—	-1 138	-1 138
Totala transaktioner med aktieägare	—	—	—	-1 035	-1 035
Utgående balans 31 december 2010	1 545	3 017	97	14 992	19 651
Periodens resultat	—	—	—	2 745	2 745
Finansiella tillgångar tillgängliga för försäljning	—	—	-91	—	-91
Kassaflödessäkringar	—	—	-23	—	-23
Inkomstskatt relaterat till övrigt totalresultat	—	—	6	—	6
Övrigt totalresultat, netto efter skatt	—	—	-108	—	-108
Periodens totalresultat	—	—	-108	2 745	2 637
Aktierelaterad ersättning	—	—	—	62	62
Försäljning av aktier	—	—	—	—	—
Utdelning 6,50 kr per aktie	—	—	—	-1 850	-1 850
Totala transaktioner med aktieägare	—	—	—	-1 788	-1 788
Utgående balans 31 december 2011	1 545	3 017	-11	15 949	20 500

Moderbolagets kassaflödesanalys

Mkr	2011	2010
Den löpande verksamheten		
Resultat efter finansiella poster	2 904	3 633
Avskrivningar	265	255
I rörelseresultatet redovisad realisationsvinst/–förlust	–31	66
Betald skatt	–285	–5
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	2 853	3 949
Förändringar av rörelsekapital		
Förändring av varulager	89	–38
Förändring av kundfordringar	–154	–85
Förändring av koncernfordringar	934	861
Förändring av övriga omsättningstillgångar	270	–124
Förändring av övriga rörelseskulder och avsättningar	–176	473
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital	963	1 087
Kassaflöde från den löpande verksamheten	3 816	5 036
Investeringsverksamheten		
Förändring av aktier och andelar	–3 661	–1 441
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	–402	–448
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	–81	–114
Övrigt	–789	–21
Kassaflöde från investeringsverksamheten	–4 933	–2 024
Kassaflöde från den löpande verksamheten och investeringsverksamheten	–1 117	3 012
Finansieringsverksamheten		
Förändring av kortfristiga investeringar	908	1 936
Förändring av kortfristiga lån	–56	–628
Förändring av koncerninterna lån	–3 519	–868
Nya långfristiga lån	3 495	–
Amortering av långfristiga lån	–960	–1 014
Utdelning	–1 850	–1 138
Försäljning av aktier	39	97
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	–1 943	–1 615
Årets kassaflöde	–3 060	1 397
Likvida medel vid årets början	5 266	3 869
Likvida medel vid årets slut	2 206	5 266

Noter

Not		Sida
Not 1	Redovisnings- och värderingsprinciper	32
Not 2	Finansiell riskhantering	40
Not 3	Redovisning per segment	43
Not 4	Nettoomsättning och rörelseresultat	44
Not 5	Övriga rörelseintäkter	44
Not 6	Övriga rörelsekostnader	44
Not 7	Jämförelsestörande poster	45
Not 8	Leasing	45
Not 9	Finansiella intäkter och finansiella kostnader	45
Not 10	Skatt	46
Not 11	Övrigt totalresultat	47
Not 12	Materiella anläggningstillgångar	47
Not 13	Goodwill och övriga immateriella anläggningstillgångar	48
Not 14	Övriga anläggningstillgångar	50
Not 15	Varulager	50
Not 16	Övriga tillgångar	50
Not 17	Kundfordringar	50
Not 18	Finansiella instrument	51
Not 19	Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut	58
Not 20	Aktiekapital, antal aktier och resultat per aktie	58
Not 21	Obeskattade reserver, moderbolaget	59
Not 22	Ersättningar efter avslutad anställning	59
Not 23	Övriga avsättningar	64
Not 24	Övriga skulder	64
Not 25	Ansvarsförbindelser	65
Not 26	Förvärvade och avyttrade verksamheter	65
Not 27	Anställda och ersättningar	67
Not 28	Arvoden till revisorer	72
Not 29	Aktier och andelar i intressebolag	72
Not 30	Definitioner	74
	Förslag till vinstdisposition	75
	Revisionsberättelse	76

Noter

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Grunder för upprättande av redovisningen

Koncernredovisningen upprättas med tillämpning av International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av EU. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärde-metoden förutom vad beträffar omvärderingen av finansiella tillgångar som kan säljas samt finansiella tillgångar och skulder (inklusive derivatinstrument) värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Vissa ytterligare tilläggsupplysningar lämnas i enlighet med Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 samt Årsredovisningslagen. I enlighet med IAS 1 tillämpar Electrolux-koncernens bolag enhetliga redovisningsprinciper, oavsett lokal lagstiftning. De beskrivs i Electrolux redovisningsmanual, som i alla avseenden uppfyller IFRS krav. Nedanstående principer har genomgående tillämpats för samtliga år som årsredovisningen omfattar med undantag för vid nya redovisningsstandarder där tillämpningen följer reglerna i respektive standard. För mer information om nya standarder, se avsnittet om nya eller ändrade redovisningsstandarder på sidan 37.

Moderbolagets redovisning är upprättad enligt samma redovisningsprinciper som för koncernen med undantag för vad som beskrivs i avsnittet Moderbolagets redovisningsprinciper.

Årsredovisningen godkändes för utfärdande av styrelsen den 1 februari 2012. Balansräkningarna och resultaträkningarna kommer att fastställas av årsstämman den 27 mars 2012.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen är upprättad med tillämpning av förvärvs-metoden. Metoden innebär att de tillgångar och skulder samt eventulförpliktelser som förvärvade bolag äger vid förvärvstillfället värderas för att fastställa deras koncernmässiga anskaffningsvärde.

Anskaffningskostnaden för ett förvärv utgörs av verkligt värde på tillgångar som lämnats som ersättning, emitterade egetkapital-instrument och uppkomna eller övertagna skulder per överlåtelse-dagen. Förvärvslikviden inkluderar verkligt värde av tillgångar eller skulder till följd av avtal om tilläggsköpeskilling. Utgifter direkt hänförliga till förvärvet kostnadsförs löpande. Minoritetsintressen i det förvärvade bolaget redovisas antingen till verkligt värde eller som minoritetens proportionerliga andel av det förvärvade bolagets nettotillgångar. Metoden för redovisning av minoriteten väljs förvärv för förvärv.

Om förvärvskostnaden och värdet av minoritetsintresset samt verkligt värde vid förvärvstidpunkten av tidigare ägd andel överstiger verkligt värde på de förvärvade nettotillgångarna redovisas skillnaden som goodwill. Om verkligt värde på de förvärvade nettotillgångarna överstiger förvärvskostnaden ska förvärvaren på nytt identifiera och värdera de förvärvade tillgångarna. Eventuellt kvarstående överskott vid en omvärdering ska omedelbart resultatföras.

Koncernens konsoliderade finansiella rapporter inkluderar de finansiella rapporterna för moderbolaget och dess direkt eller indirekt ägda dotterbolag efter:

- eliminering av koncerninterna transaktioner och orealiserade koncerninterna vinster i lager och
- avskrivning av förvärvade övervärden.

Definition av koncernbolag

Koncernens finansiella rapporter omfattar AB Electrolux och samtliga bolag där moderbolaget har rätt att utforma bolagets finansiella och operativa strategier, vilket normalt innebär att moderbolaget äger mer än 50% av röstetalet för samtliga aktier och andelar. När koncernen upphör att ha kontroll eller bestämmande inflytande över en enhet värderas resterande innehav till verkligt värde och förändringen i värdet redovisas i resultaträkningen.

Vad avser bolag som tillkommit eller avyttrats under året gäller följande:

- Bolag som förvärvats under året har medtagits i koncernens resultaträkning från och med att kontroll erhållits.
- Bolag som avyttrats under året ingår i koncernens resultaträkning fram till dess att Electrolux kontroll upphört.

Antalet rörelsedrivande enheter i koncernen uppgick vid årsskiftet till 226 (230). Det totala antalet bolag vid samma tidpunkt var 160 (149).

Intressebolag

Alla bolag där koncernen har betydande inflytande, men som inte kontrolleras av koncernen, i allmänhet sådana bolag där koncernen äger mellan 20% och 50% av röstetalet, betraktas som intressebolag och redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Metoden innebär att koncernens andel av intressebolagets resultat efter skatt redovisas såsom en del av koncernens resultat. Koncernens andel i intressebolagets övriga totalresultat redovisas såsom en del av koncernens övriga totalresultat. Investeringar i intressebolag upptas initialt till anskaffningskostnad och därefter ökat eller minskat med koncernens andel i intressebolagets resultat efter förvärvsdagen. Om koncernens andel av förlusten i ett intressebolag motsvarar eller överstiger andelen i intressebolaget redovisas ytterligare förluster i koncernredovisningen endast i den mån koncernen har åtaganden för intressebolaget, eller har gjort utbetalningar för intressebolagets räkning. Eventuell vinst eller förlust vid transaktioner med intressebolag redovisas i den mån utomstående investerare har intressen i bolaget.

Transaktioner med närstående

Alla transaktioner med närstående sker till marknadspriser.

Omräkning av utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta har omräknats till funktionell valuta till transaktionsdagens kurs.

Finansiella tillgångar och skulder denominerade i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Kursdifferenser som uppstår redovisas i periodens resultat, förutom den del som utgör en effektiv säkring av nettoinvesteringar, där redovisning sker mot övrigt totalresultat.

Koncernredovisningen är upprättad i svenska kronor (SEK), som är moderbolagets funktionella valuta och presentationsvaluta.

Balansräkningarna i utländska dotterbolag har omräknats till SEK till balansdagens kurs. Resultaträkningarna har omräknats till årets genomsnittskurs. Den omräkningsdifferens som uppkommer i samband med valutaomräkningen förs till övrigt totalresultat.

Koncernen använder terminskontrakt och lån i utländska valuta för att säkra vissa utländska nettoinvesteringar. Kursdifferenser som uppstår på dessa förs till koncernens övriga totalresultat till den del de motsvaras av omräkningsdifferenser.

Vid avyttring, helt eller delvis, av en utlandsverksamhet redovisas valutakursdifferenser, som tidigare förts till övrigt totalresultat, i periodens resultat som en del av vinst eller förlust på avyttringen.

Goodwill och justeringar till verkligt värde som uppstår vid förvärv av ett utländskt bolag behandlas som tillgångar och skulder i det utländska bolaget och omräknas till balansdagens kurs.

Segmentsrapportering

Koncernen har sex rörelsesegment. Segmenten är identifierade utifrån koncernens två huvudsakliga affärsområden, Konsumentprodukter och Professionella Produkter. Konsumentprodukter är indelade i fem segment som alla är separata rörelsesegment. För professionella produkter har två segment slagits samman till ett rörelsesegment i enlighet med reglerna för sammanslagning. Segmenten följs regelbundet upp av verkställande direktör och koncernchef som är koncernens högsta verkställande beslutsfattare.

Segmenten ansvarar för rörelseresultat och de nettotillgångar som används i deras verksamheter, medan finansnetto och skatter liksom nettoupplåning och eget kapital inte rapporteras per segment. Rörelseresultat och nettotillgångar för segmenten konsolideras enligt samma principer som för koncernen totalt. Segmenten består av separata bolag och divisioner inom bolag med flera segment. I de senare sker viss allokering av kostnader och nettotillgångar. Rörelsekostnader som inte ingår i segmenten redovisas under posten Koncerngemensamma kostnader och omfattar koncerngemensamma funktioner inklusive koncernledning och centrala staber.

Försäljning mellan segment sker på marknadsmässiga villkor och till marknadspriser.

Intäktsredovisning

Försäljningsintäkter redovisas med avdrag för mervärdesskatt, särskilda varuskatter, returer och rabatter. Intäkter härrör från försäljning av färdiga produkter och service. Försäljningsintäkter redovisas när de väsentliga riskerna och förmånerna som medföljer äganderätten till varan övergått till köparen och när koncernen inte längre är i besittning av eller har kontroll över varan och intäkten kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Detta innebär att intäkterna redovisas när varan ställts till kundens förfogande i enlighet med överenskomna leveransvillkor. Intäkter från utförda tjänster, såsom

installation eller reparation av produkter, redovisas när tjänsterna utförts. Intäkter från försäljning av förlängda garantier redovisas linjärt över kontraktperioden.

Jämförelsestörande poster

Under denna rubrik redovisas händelser och transaktioner, vilkas resultat effekter är viktiga att uppmärksamma när periodens finansiella resultat jämförs med tidigare perioder, bland annat:

- Realisationsvinster och -förluster vid avyttringar av produktgrupper eller större enheter
- Nedläggningar av eller väsentlig nedskärning vid större enheter och verksamheter
- Omstruktureringar med åtgärdsplaner i syfte att omforma en större struktur eller process
- Väsentliga nedskrivningar
- Övriga väsentliga ej återkommande kostnader och intäkter

Låneutgifter

Låneutgifter som är direkt hänförliga till inköp, uppförande eller produktion av en kvalificerad tillgång aktiveras som en del av den tillgångens anskaffningsvärde. Övriga låneutgifter belastas resultatet som kostnad för den period till vilken de hänförs och redovisas i finansnettot.

Skatter

Uppskjutna skatt redovisas i sin helhet, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Den uppskjutna skatten redovisas emellertid inte om den uppstår som en följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjutna skatter beräknas enligt beslutade eller i praktiken beslutade skattesatser på balansdagen. Electrolux skattebelastning påverkas av de bokslutsdispositioner och andra skattemässiga dispositioner som görs i de enskilda bolagen. Härtill kommer utnyttjandet av tidigare uppkomna eller i förvärvade bolag ingående skattemässiga underskott. Uppskjutna skattefordringar på underskottsavdrag och temporära skillnader redovisas som tillgång i den mån det är sannolikt att de kommer att kunna utnyttjas i framtiden. Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder netto redovisas när de är hänförliga till samma skattemyndighet och när ett bolag eller en grupp av bolag, genom till exempel koncernbidrag, har en legal rätt att kvitta skattefordringar mot skatteskulder.

Uppskjutna skatter beräknas på temporära skillnader som uppkommer på andelar i dotterföretag och intresseföretag, förutom där tidpunkten för återföringen av den temporära skillnaden kan styras av Electrolux och det är sannolikt att den temporära skillnaden inte kommer att återföras inom överskådlig framtid.

Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill

Goodwill redovisas som en immateriell anläggningstillgång med obestämd nyttjandeperiod till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerad nedskrivning.

forts. Not 1

Varumärken

Varumärken redovisas till anskaffningskostnad med avdrag för avskrivningar och nedskrivningar. Rättigheten att i Nordamerika använda varumärket Electrolux, som förvärvades i maj 2000, anses ha en obestämd nyttjandeperiod och avskrivs inte. En av koncernens nyckelstrategier är att utveckla Electrolux till ett ledande varumärke för de produktkategorier där företaget är verksam. Detta förvärv har givit Electrolux rätten att använda varumärket Electrolux världen över. Rätten att använda varumärket gällde tidigare endast utanför Nordamerika. Övriga varumärken skrivs av över nyttjandeperioden, som beräknas vara 5 till 10 år, enligt den linjära metoden.

Utvecklingskostnader

Electrolux aktiverar kostnader för vissa egenutvecklade nya produkter, under förutsättning att sannolikheten för framtida ekonomisk nytta och ekonomisk livslängd bedöms som hög. En immateriell tillgång redovisas endast i den mån produkten kan säljas på befintliga marknader och resurser finns för att fullfölja utvecklingen. Endast de kostnader som är direkt hänförliga till utvecklingen av den nya produkten aktiveras. Aktiverade utvecklingskostnader skrivs av över nyttjandeperioden, som bedöms vara mellan 3 och 5 år, enligt den linjära metoden.

Programvaror

Förvärvade programvarulicenser aktiveras med utgångspunkt från förvärvs- och implementeringsutgifter. Utgiften skrivs av över nyttjandeperioden, som bedöms vara mellan 3 och 5 år, enligt den linjära metoden, med undantag för utvecklingskostnaderna för koncernens gemensamma affärssystem där avskrivningen baseras på nyttjande och idrifttagande för respektive dotterbolag. Den tillämpade principen ger en ungefärlig avskrivningstid för systemet på 12 år.

Kundrelationer

Kundrelationer aktiveras till verkligt värde i samband med förvärv. Värdena av dessa kundrelationer amorteras över nyttjandeperioden, som bedöms vara mellan 5 och 15 år, enligt den linjära metoden.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till historiskt anskaffningsvärde med avdrag för linjära, ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Historiskt anskaffningsvärde omfattar kostnader som är direkt hänförliga till förvärvet inklusive kvalificerande upplåningskostnader. Kostnader som uppstår efter förvärvet inkluderas i det redovisade värdet på tillgången endast i den mån det är troligt att koncernen får väsentlig framtida ekonomisk nytta av tillgången och att beloppen är väsentliga. Varje del av en materiell anläggningstillgång med ett anskaffningsvärde som är betydande i relation till tillgångens sammanlagda anskaffningsvärde, skrivs av separat. Detta omfattar huvudsakligen komponenter för maskinutrustning. Övriga reparationer och underhåll belastas resultaträkningen när kostnaden uppstår. Mark är inte föremål för avskrivning, eftersom den bedöms ha obegränsad ekonomisk livslängd, men i övrigt beräknas avskrivningarna enligt den linjära metoden och grundar sig på följande förväntade nyttjandeperioder:

Byggnader och markanläggningar	10–40 år
Maskiner och tekniska anläggningar	3–15 år
Övrig utrustning	3–10 år

Nedskrivning av anläggningstillgångar

Koncernen bedömer per varje balansdag om det finns någon indikation på att en anläggningstillgång har minskat i värde. Om så är fallet gör koncernen en bedömning av tillgångens återvinningsvärde. Med återvinningsvärde avses det högsta av en tillgångs verkliga värde, med avdrag för försäljningskostnader, och dess tillgångens redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. Diskonteringsräntorna speglar kapitalkostnaden och andra finansiella parametrar i det land eller den region där tillgången nyttjas. För att kunna fastställa nedskrivningsbehovet grupperas tillgångarna i kassagenererande enheter, som är den minsta grupp av tillgångar som ger upphov till kassaflöden som i allt väsentligt är oberoende av kassaflöden från andra tillgångar eller grupper av tillgångar.

Goodwill och övriga immateriella anläggningstillgångar med obestämd nyttjandeperiod följs löpande och prövas årligen med avseende på nedskrivningsbehov, eller oftare om det finns indikationer på att tillgången kan ha minskat i värde. Goodwill fördelas på de kassagenererande enheter som förväntas ha nytta av förvärvet.

Vid varje balansdag prövas nedskrivna icke-finansiella/kortfristiga tillgångar för eventuell uppskrivning.

Klassificering av finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar i koncernen indelas i följande kategorier:

- Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen
- Lånefordringar och kundfordringar
- Investeringar som hålls till förfall
- Finansiella tillgångar som kan säljas

Syftet med förvärvet av det finansiella instrumentet ligger till grund för klassificeringen. Klassificeringen görs av företagsledningen vid första redovisningstillfället. Se även Not 18 på sidan 51 där verkligt värde samt bokfört värde av finansiella tillgångar och skulder listas utefter klassificering.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Denna kategori indelas i två underkategorier: finansiella tillgångar som innehas för handel och sådana som vid förvärvstillfället klassificeras som finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen. En finansiell tillgång förs till denna kategori om den förvärvats med huvudsyfte att säljas på kort sikt eller klassificerats som sådan av företagsledningen. Även derivat klassificeras som att de innehas för handel och redovisas som derivat i balansräkningen, förutsatt att de inte definieras som säkringar. Tillgångar som faller under denna kategori klassificeras som omsättningstillgångar om de innehas för handel eller förväntas bli realiserade inom 12 månader från balansdagen.

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte betecknas som derivat och som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte noteras på en aktiv marknad. Fordringarna redovisas i omsättningstillgångar med undantag för fordringar med förfalldag senare än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Lånefordringar och kundfordringar omfattar kundfordringar och övriga fordringar samt kassa och bank.

Investeringar som hålls till förfall

Investeringar som hålls till förfall är finansiella tillgångar som inte är derivat med fastställda eller fastställbara betalningar och fastställd löptid som företagsledningen har för avsikt och förmåga att hålla till förfall. Under 2011 och 2010 har inga investeringar som faller inom denna kategori förekommit i koncernen.

Finansiella tillgångar som kan säljas

Finansiella tillgångar som kan säljas är sådana tillgångar som inte är derivat där tillgångarna klassificeras i denna kategori eller inte klassificeras i någon av de övriga kategorierna. Tillgångarna inkluderar i anläggningstillgångar om inte företagsledningen avser att avyttra investeringen inom 12 månader från balansdagen.

Redovisning och värdering av finansiella tillgångar

Löpande förvärv och avyttringar av finansiella tillgångar redovisas per transaktionsdagen, det vill säga samma dag som koncernen har ett bindande åtagande att köpa eller sälja tillgången. Alla finansiella tillgångar som inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen redovisas vid första redovisningstillfället till verkligt värde plus transaktionskostnader. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från tillgången har upphört eller överförs och samtliga risker och fördelar som är förknippade med ägandet har överförts från koncernen. Finansiella tillgångar som kan säljas och finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas löpande till verkligt värde. Lånefordringar och kundfordringar, liksom investeringar som hålls till förfall, redovisas till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden. Realiserade och orealiserade vinster och förluster som uppkommer på grund av förändringar i verkligt värde i kategorin "finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen" redovisas i resultaträkningen när de uppstår. Orealiserade vinster och förluster som uppkommer på grund av förändringar i verkligt värde på finansiella tillgångar som klassificeras som tillgångar som kan säljas redovisas i övrigt totalresultat. Vid försäljning eller nedskrivning av värdepapper som klassificerats som tillgångar som kan säljas, inkluderar ackumulerade justeringar av verkligt värde i periodens resultat som vinster eller förluster på investeringar i värdepapper.

Verkligt värde på investeringar med ett noterat marknadspris baseras på gällande köpkurser. I avsaknad av en aktiv marknad för en investering tillämpar koncernen olika värderingstekniker för att fastställa det verkliga värdet, bland annat med utgångspunkt från aktuella marknadspriser eller andra i allt väsentligt likvärdiga transaktioner, beräkning av nuvärdet enligt kassaflödesmodeller och optionsvärderingsmodeller som anpassats för att avspejla särskilda förhållanden hos utfärdaren.

Koncernen bedömer per varje balansdag om det föreligger någon objektiv indikation på värdenedgång av en finansiell tillgång eller en grupp finansiella tillgångar. Om det finns en sådan indikation i kategorin finansiella tillgångar som kan säljas redovisas den ackumulerade förlusten i resultaträkningen. Nedskrivningar som redovisats i resultaträkningen återförs via resultaträkningen, förutom för egetkapitalinstrument.

Leasing

Med finansiell leasing avses ett leasingavtal vari de ekonomiska risker och fördelar som förknippas med ägandet av en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Äganderätten kan, men behöver inte, slutligen övergå till leasetagaren. Med operationell leasing avses all annan leasing än finansiell leasing. Tillgångar som innehas enligt finansiella leasingavtal redovisas i balansräkningen och framtida leasingavgifter redovisas som lån. Periodens kostnader utgörs av avskrivningar för den leasade tillgången och räntekostnader för lånet. Koncernen har inga betydande åtaganden som leasegivare.

Koncernen äger normalt sina produktionsanläggningar. Koncernen hyr en del lager- och kontorsfastigheter liksom en del kontorsutrustning. De flesta hyresavtal i koncernen är operationella leasingavtal och kostnaderna redovisas direkt i resultaträkningen under respektive period. När finansiella leasingavtal ingås redovisas de till det lägsta av den hyrda fastighetens marknadsvärde och nuvärdet av minimileasingavgifterna.

Tillgångar som innehas enligt leasingavtal skrivs av över nyttjandeperioden. Om det inte med rimlig grad av säkerhet kan fastställas att äganderätten övergår till leasetagaren vid slutet av hyresperioden skrivs tillgången av i dess helhet över den kortare av hyresperioden och återstående nyttjandeperiod.

Varulager

Varulager och pågående arbeten värderas till det lägsta av anskaffningsvärde, vid normalt kapacitetsutnyttjande, och nettoförsäljningsvärde. Med nettoförsäljningsvärde avses beräknat försäljningsvärde vid normala affärstransaktioner med avdrag för beräknad kostnad för färdigställande och beräknad kostnad för försäljning till marknadsvärde. Anskaffningsvärde för varulager och pågående arbete inkluderar utvecklingskostnad, direkt material, direkt lön, verktygskostnad, övrig direkt kostnad samt relaterad tillverkningsomkostnad. Anskaffningskostnaden beräknas enligt metoden vägda genomsnittspriser. Utgift för varulager som kostnadsförts ingår i posten kostnad för sålda varor. Reserv för inkurans ingår i värdet för varulager.

Kundfordringar

Kundfordringar redovisas vid första redovisningstillfället till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden med avdrag för avsättning för värdenedgång. Avsättning för värdenedgång görs när det är uppenbart att koncernen inte kommer att kunna inkassera det totala utestående beloppet enligt ursprungliga villkor. Avsättningens storlek motsvarar skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av beräknade framtida kassaflöden diskonterat till effektivräntan. Förändring i avsättningen redovisas via resultaträkningen i försäljningskostnader.

forts. Not 1

Kassa och bank

Kassa och bank består av kontanta medel, banktillgodohavanden och övriga kortfristiga placeringar med hög likviditet och med en löptid om högst 3 månader.

Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har ett åtagande som en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Det belopp som redovisas som avsättning är det belopp som enligt bästa bedömning beräknas utgå för att reglera åtagandet per balansdagen. I det fall pengars tidsvärde är av betydelse har beloppet redovisats till nuvärdet av beräknade utgifter.

Garantireserver redovisas vid tidpunkten för försäljningen av de produkter som garantin avser och beräknas på historik för motsvarande åtaganden.

Omstruktureringsreserver redovisas när koncernen både har beslutat om en detaljerad omstruktureringsplan och genomförandet påbörjats eller huvuddragen har tillkännagivits berörda parter.

Ersättningar efter avslutad anställning

Ersättningar efter avslutad anställning klassificeras antingen som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda planer.

För avgiftsbestämda planer betalar företaget en bestämd avgift till en separat juridisk enhet och har ingen rättslig skyldighet att betala ytterligare avgifter om denna enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla förmåner. Avgifterna kostnadsförs när de förfaller till betalning.

Alla andra typer av ersättningar efter avslutad anställning är förmånsbestämda planer. Företaget använder den så kallade Projected Unit Credit Method för att fastställa nuvärdet av sina förpliktelser och kostnader. Beräkningar görs årligen och baseras på aktuariella antaganden som fastställs i anslutning till balansdagen. Förändringar i förpliktelsernas nuvärde som beror på ändrade aktuariella antaganden behandlas som aktuariella vinster eller förluster och fördelas över de anställdas genomsnittliga återstående anställningstid enligt den så kallade korridormetoden. Skillnader mellan förväntad och verklig avkastning på planens tillgångar behandlas som aktuariella vinster eller förluster. Den del av ackumulerade aktuariella vinster och förluster i respektive plan som överstiger 10% av det högsta av förpliktelser eller förvaltningstillgångar redovisas i resultatet och fördelas över den förväntade genomsnittliga kvarvarande anställningstiden för de anställda som omfattas av planerna.

Den nettoskuld för ersättningar efter avslutad anställning som redovisas i balansräkningen utgörs av nuvärdet av koncernens förpliktelser på balansdagen med avdrag för förvaltningstillgångarnas marknadsvärde, oredovisade aktuariella vinster eller förluster och oredovisade förmåner för tidigare tjänstgöring.

Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen, om inte förändringarna i pensionsplanen är villkorade av att de anställda kvarstår i tjänst under en angiven period (intjänandeperiod). I sådana fall fördelas kostnaden avseende tjänstgöring under tidigare perioder linjärt över intjänandeperioden.

Lån

Lån redovisas vid första redovisningstillfället till verkligt värde av de medel som influtit efter avdrag för transaktionskostnader. Efter anskaffningstidpunkten värderas lånen till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder redovisas vid första redovisningstillfället till verkligt värde. Efter anskaffningstidpunkten värderas leverantörsskulder till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Derivatinstrument och säkringsåtgärder

Derivatinstrument redovisas vid första redovisningstillfället till verkligt värde vid tidpunkten för kontraktets ingående och värderas därefter till verkligt värde. Metoden för redovisning av vinst eller förlust är beroende av om derivatinstrumentet klassificeras som ett säkringsinstrument och i så fall av den säkrade postens karaktär. I koncernen klassificeras derivat antingen som säkring av verkligt värde på redovisade tillgångar eller skulder eller av ett bindande åtagande (säkring av verkligt värde), som säkring av prognosticerade transaktioner (kassaflödessäkring) eller som säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter.

När säkringen ingås dokumenteras i koncernen förhållandet mellan säkringsinstrument och säkrade poster samt företagets mål för riskhantering och riskhanteringsstrategi för säkringen. Koncernen dokumenterar även, såväl när säkringen ingås som fortlöpande, sin bedömning av huruvida de derivat som används vid säkringstransaktioner förväntas vara mycket effektiva i att uppnå motverkande förändringar i verkligt värde eller kassaflöden som är hänförliga till den säkrade risken.

Förändringar i säkringsreserveringen redovisas inom övrigt totalresultat i koncernens resultaträkning.

Säkring av verkligt värde

Förändringar i verkligt värde av derivat som klassificeras som säkring av verkligt värde redovisas som finansiella poster i resultaträkningen, liksom förändringar i verkligt värde av den tillgång eller skuld som är hänförlig till den säkrade risken. I koncernen tillämpas säkringsredovisning till verkligt värde endast för säkring av ränterisker i lån till fast ränta. Vinsten eller förlusten som hänförs till förändringar i verkligt värde av en ränteswap för säkring av lån till fast ränta redovisas i resultaträkningen som en finansiell kostnad. Förändringar i verkligt värde av säkring av lån till fast ränta som hänförs till ränterisken redovisas i resultaträkningen som en finansiell kostnad.

Om säkringen inte längre uppfyller kriterierna för säkringsredovisning eller omklassificeras, periodiseras justeringen av det redovisade värdet på den säkrade posten i resultaträkningen över kvarvarande löptid enligt effektivräntemetoden.

Kassaflödessäkring

Den del av förändringar i verkligt värde av derivat som klassificeras som en effektiv kassaflödessäkring redovisas i övrigt totalresultat. Den ineffektiva delen av vinsten eller förlusten redovisas direkt i periodens resultat som finansiella poster.

Belopp som rapporterats i övrigt totalresultat återförs och redovisas i periodens resultat när den säkrade posten påverkar resultatet till exempel när en säkrad prognosticerad försäljning inträffar. Om resultatet av en säkrad prognosticerad transaktion redovisas som en icke-finansiell tillgång, till exempel som lager eller som en skuld, överförs dock uppskjuten vinst eller förlust som tidigare redovisats i övrigt totalresultat och inräknas i den ursprungliga anskaffningskostnaden för tillgången eller skulden.

När ett säkringsinstrumentet förfaller eller säljs, avvecklas eller löses in, eller när säkringen inte längre uppfyller kriterierna för säkringsredovisning, behålls den ackumulerade vinsten eller förlusten i övrigt totalresultat tills den säkrade posten slutligen redovisas i periodens resultat. När den prognosticerade transaktionen inte längre bedöms inträffa, redovisas den ackumulerade vinsten eller förlusten, som tidigare redovisats i övrigt totalresultat, omedelbart i periodens resultat under finansiella poster eller i kostnad för sålda varor beroende på avsikten med transaktionen.

Säkring av nettoinvesteringar

Säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter redovisas på liknande sätt som kassaflödessäkringar. Den vinst eller förlust som är hänförlig till den effektiva delen av säkringen redovisas i övrigt totalresultat. Vinst eller förlust hänförlig till den ineffektiva delen av säkringen redovisas direkt i periodens resultat som en finansiell post.

Ackumulerad vinst eller förlust inom övrigt totalresultat redovisas i periodens resultat när utlandsverksamheten, eller del av verksamheten, avyttras.

Derivat som inte säkringsredovisas

Vissa derivatinstrument kvalificerar ej för säkringsredovisning. Förändringar i verkligt värde av ett derivatinstrument som inte säkringsredovisas redovisas direkt i resultaträkningen bland finansiella poster eller som kostnad för sålda varor beroende på avsikten med transaktionen.

Aktierelaterade ersättningar

Instrument som utfärdas under koncernens aktierelaterade ersättningsprogram utgörs av aktier. Den beräknade kostnaden för utfärdade instrument, som baseras på instrumentens verkliga värde vid tilldelningstillfället och det beräknade antalet tilldelade instrument, redovisas i resultaträkningen fördelat över intjänandeperioden. Aktiernas verkliga värde utgörs av marknadspriset vid tilldelningstillfället med justering för diskonterat värde av framtida utdelningar som anställda inte kommer att ta del av. Electrolux klassificerar de aktierelaterade ersättningsprogrammen som transaktioner reglerade med egetkapitalinstrument, och instrumentens verkliga värde vid tilldelningstidpunkten redovisas över intjänandeperioden på 2,5 år. Vid varje bokslut revideras det förväntade antalet tilldelade aktier. Resultateffekten av en eventuell förändring av tidigare estimat påverkar då resultaträkningen med en motsvarande justering av eget kapital.

Utöver detta gör koncernen avsättningar för beräknade sociala kostnader för de aktierelaterade ersättningsprogrammen. Dessa kostnader redovisas i resultaträkningen över intjänandeperioden. Avsättningarna omvärderas regelbundet baserat på instrumentens verkliga värde per varje balansdag.

Statliga stöd

Statliga stöd avser ekonomiska bidrag från stater, myndigheter och liknande lokala, nationella eller internationella organ. Dessa redovisas till verkligt värde när det föreligger rimlig säkerhet att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidragen och att bidragen kommer att erhållas. Statliga stöd redovisas i balansräkningen som förutbetalda intäkter och intäktsförs så att de möter kostnaden som stödet avser.

Nya eller ändrade redovisningsstandarder 2011

The International Accounting Standards Board (IASB) har inte gett ut några standarder eller ändringar av materiell art med tillämpning under 2011.

Nya eller ändrade redovisningsstandarder efter 2011

Följande standarder eller ändringar har utgivits av IASB men är ej tillämpliga för räkenskapsåret som börjar den 1 januari 2012 och kommer inte att förtdistillämpas. Ingen materiell inverkan på Electrolux resultat eller finansiella ställning förväntas vid den slutliga tillämpningen med undantag för IAS 19 som beskrivs nedan.

IAS 1 Utformning av finansiella rapporter: Ändring rörande övrigt totalresultat. (Ändring)¹⁾ Ändringen föreskriver hur poster som redovisas i övrigt totalresultat ska presenteras fördelat på två grupper baserat på om posterna kan komma att omklassificeras till resultaträkningen eller ej. Standarden förväntas inte ha någon inverkan på Electrolux resultat eller finansiella ställning. Standarden avser perioder som börjar den 1 juli 2012 eller senare.

IAS 19 Ersättningar till anställda (Ändring)¹⁾ IAS 19 föreskriver hur företag ska redovisa och presentera ersättningar till anställda. Standarden kräver att ett företag regelbundet bestämmer nuvärdet av förmånsbestämda pensionsplaner och det verkliga värdet av pensionsmedel och redovisar nettot av dessa som en avsättning för ersättningar efter avslutad anställning (nettopensions-skuld). Möjligheten att använda den så kallade korridormetoden (se sidan 36 för en beskrivning) som Electrolux använder idag tas bort. Standarden föreskriver att finansieringskostnaden för nettopensionsskulden beräknas med hjälp av diskonteringsräntan för pensionsavsättningen. Detta innebär att metoden med förväntad avkastning på plantillgångarna tas bort. Alla ändringar i nettopensionsavsättningen ska redovisas när de uppstår som: (i) kostnad för tjänstgöring samt finansieringskostnad i periodens resultat (ii) effekter av omvärderingar i övrigt totalresultat.

Standarden kommer preliminärt att ha följande påverkan på presentationen av Electrolux resultat och balansräkning: Alla historiska oredovisade aktuariella vinster och förluster kommer att inkluderas i redovisningen av nettopensionsskulden. Detta kommer inledningsvis att öka pensionsskulden och minska eget kapital i koncernen. Framtida ändringar i nettopensionsskulden från till exempel ändrad diskonteringsränta eller ändrade livslängdsantaganden kommer att redovisas direkt i övrigt totalresultat. Avskaffandet av den förväntade avkastningen kommer att innebära att koncernens räntekostnad ökar med skillnaden mellan förväntad avkastning och diskonteringsräntan som appliceras på plantillgångarna. Electrolux avser att klassificera nettopensionsavsättningen som en finansiell skuld och redovisa räntekostnaden

forts. Not 1

i finansnettot. För 2011 skulle ändringarna ha inneburit att netto-pensionsavsättningen skulle ha ökat med 3 500 Mkr och att eget kapital skulle ha minskat med cirka 2 800 Mkr efter redovisning av uppskjuten skattefordran. Den ändrade ränteberäkningen och borttagandet av amorteringen på aktuariella vinster och förluster skulle ha minskat periodens resultat med cirka 200 Mkr. Standarden kommer att tillämpas från och med Kv 1 2013 med full retrospektiv tillämpning.

IFRS 10 Consolidated Financial Standards¹⁾, **IFRS 11** Joint Arrangements¹⁾ och **IFRS 12** Disclosure of Interests in Other Entities¹⁾. IFRS 10 innehåller en enda modell för konsolidering och fastställer kontroll som grund för konsolidering.

IFRS 10 ersätter IAS 27 Koncernredovisning och separata finansiella rapporter samt SIC – 12 När skall ett företag för särskilda ändamål, ett SPE, omfattas av koncernredovisningen?

IFRS 11 Joint Arrangements anger principer för finansiell rapportering av deltagarna i så kallade joint arrangements.

IFRS 11 ersätter IAS 31 Andelar i Joint Ventures samt SIC – 13 Överföring av icke-monetära tillgångar från en samägare till ett joint venture i form av ett gemensamt styrt företag.

IFRS 12 omfattar upplysningskrav för dotterföretag, joint arrangements, intresseföretag och ej konsoliderade strukturerade enheter. Standarderna förväntas inte ha någon inverkan på Electrolux resultat eller finansiella ställning men kan komma att påverka redovisningen vid konsolidering i framtiden. Standarderna träder i kraft i januari 2013.

IFRS 7 Finansiella instrument: Upplysningar – transferering av finansiella tillgångar (Ändring). Ändringen kommer att resultera i mer information om företags exponering för risker i transfererade finansiella tillgångar, särskilt för värdepapperiserade tillgångar. Standarden förväntas inte ha någon inverkan på Electrolux resultat eller finansiella ställning. Standarden avser perioder som börjar den 1 juli 2011 eller senare.

IFRS 9 Finansiella instrument¹⁾. Standarden hanterar klassificering och mätning av finansiella instrument och kommer troligen att påverka Electrolux redovisning av finansiella tillgångar och skulder. Electrolux har ännu ej utrett den fullständiga påverkan av IFRS 9. Ursprungligen avsågs standarden gälla för perioder som börjar den 1 januari 2013 eller senare. Under 2011 gav IASB ut en ändring som flyttar fram tillämpningsdatumet för IFRS 9 till den 1 januari 2015. Förtida tillämpning tillåts.

Nya tolkningar av redovisningsstandarder

International Financial Reporting Standards Committee (IFRIC) gav inte ut några tolkningar som är tillämpliga för Electrolux.

1) Denna ändring eller nya standard är ännu ej antagen av EU.

Viktiga redovisningsprinciper och osäkerhetsfaktorer vid uppskattade värden

Användning av uppskattade värden

Vid upprättandet av årsredovisningen enligt IFRS har koncernledningen använt uppskattningar och antaganden i redovisningen av tillgångar och skulder, liksom i upplysningar avseende eventualtillgångar och eventualförpliktelser. Verkligt utfall kan avvika från dessa uppskattningar.

Redogörelser för koncernens resultat och ställning baseras på koncernredovisningen, som är upprättad i enlighet med IFRS sådana de antagits av EU. Vid upprättandet av redovisningen ska vissa redovisningsmetoder och principer användas, vilkas tillämpning kan vara baserad på svåra, komplexa och subjektiva bedömningar från företagsledningens sida, eller på tidigare erfarenheter och antaganden som med hänsyn till omständigheterna bedöms som rimliga och realistiska. Användningen av sådana uppskattningar och antaganden påverkar redovisade belopp för tillgångar och skulder, liksom upplysningar avseende eventualtillgångar och eventualförpliktelser per balansdagen och redovisad nettoomsättning och kostnader under perioden. Verkligt utfall kan med andra antaganden och under andra omständigheter avvika från dessa uppskattningar. Nedan följer en sammanfattning av de redovisningsprinciper som vid sin tillämpning kräver mer omfattande subjektiva bedömningar från företagsledningens sida vad gäller uppskattningar och antaganden i frågor som till sin natur är svårbedömbara.

Nedskrivning av tillgångar

Anläggningstillgångar liksom goodwill prövas varje år med avseende på behovet av eventuell nedskrivning eller när händelser och förändringar inträffar som tyder på att det redovisade värdet av en tillgång inte kan återvinnas. En tillgång som minskat i värde skrivs ned till marknadsvärdet baserat på bästa tillgängliga information. Olika bedömningsgrunder har använts beroende på tillgången till information. Om ett marknadsvärde kan fastställas har detta använts och nedskrivningsbeloppet redovisats när indikation finns att det redovisade värdet på en tillgång inte kan återvinnas. I de flesta fall har marknadsvärdet dock inte kunnat fastställas och en uppskattning av verkligt värde har gjorts med tillämpning av nuvärdesberäkning av kassaflöden baserad på förväntat framtida utfall. Skillnader i uppskattningen av förväntat framtida utfall och de diskonteringsräntor som använts kan resultera i avvikelser vid värderingen av tillgångarna.

Materiella anläggningstillgångar avskrivs linjärt över beräknad livslängd. Nyttjandeperioden för materiella tillgångar beräknas för byggnader och markanläggningar till 10–40 år, för maskiner, tekniska installationer och övrig utrustning till 3–15 år. Värde enligt balansräkningen den 31 december 2011 för materiella tillgångar uppgick till 15 613 Mkr. Värde enligt balansräkningen den 31 december 2011 för goodwill uppgick till 6 008 Mkr. Företagsledningen gör regelbundet en omvärdering av nyttjandeperioden för alla tillgångar av väsentlig betydelse. Det är företagsledningens uppfattning att rimliga förändringar av de faktorer som utgör grunden för uppskattningen av tillgångarnas återvinningsvärde inte skulle medföra att det redovisade värdet överstiger återvinningsvärdet.

Uppskjutna skatter

Vid upprättandet av de finansiella rapporterna gör Electrolux en beräkning av inkomstskatten för varje skattejurisdiktion där koncernen är verksam, liksom av uppskjutna skatter hänförliga till temporära skillnader. Uppskjutna skattefordringar som huvudsakligen är hänförliga till förlustavdrag, energiskattekrediter och temporära skillnader redovisas om skattefordringarna kan förväntas återvinnas genom framtida beskattningsbara intäkter. Förändringar i antaganden om prognosticerade framtida beskattningsbara intäkter, liksom förändringar av skattesatser, kan resultera i

betydande skillnader i värderingen av uppskjutna skatter. Electrolux redovisar per den 31 december 2011 uppskjutna skattefordringar överstigande uppskjutna skatteskulder till ett nettobelopp om 1 853 Mkr. Koncernen hade per den 31 december 2011 förlustavdrag och andra avdragsgilla temporära skillnader uppgående till 6 739 Mkr, som inte beaktats vid beräkningen av uppskjuten skattefordran.

Inkomstskatter

Electrolux avsättningar för osäkra utfall gällande skatterevisjoner och skatteprocesser är baserade på ledningens bedömningar och redovisade i balansräkningen. Dessa uppskattningar kan skilja sig från det verkliga utfallet och det går normalt sett inte att beräkna när Electrolux kassaflöde kommer att påverkas.

Under senare år har skattemyndigheter intensifierat fokus på internprissättningsfrågor. Internprissättningsfrågor är normalt sett mycket komplexa, omfattar stora belopp och kan ta flera år att lösa.

Kundfordringar

Fordringar redovisas netto efter reservering för osäkra fordringar. Nettovärdet speglar de belopp som förväntas kunna inkasseras baserat på omständigheter som är kända på balansdagen. Ändrade förhållanden, till exempel att uteblivna betalningar ökar i omfattning eller att förändringar inträffar i en betydande kunds ekonomiska ställning, kan medföra väsentliga avvikelser i värderingen. Vid 2011 års slut uppgick kundfordringarna netto, efter reserveringar för osäkra fordringar, till 19 226 Mkr. Reserveringar för osäkra fordringar uppgick vid årets slut till 904 Mkr.

Ersättningar efter avslutad anställning

Electrolux har förmånsbestämda pensionsplaner för en del anställda i vissa länder. Beräkningen av pensionskostnaden grundas på antaganden om förväntad avkastning på förvaltningstillgångar, diskonteringsränta, dödlighet och framtida löneökningar. Ändrade antaganden har direkt inverkan på nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen, kostnader för tjänstgöring under innevarande period, räntekostnader och förväntad avkastning på förvaltningstillgångar. Vinst eller förlust, som uppstår när verklig avkastning på förvaltningstillgångar avviker från den förväntade och aktuariellt beräknade förpliktelsen justeras på grund av att antagandena erfarenhetsmässigt ändras, periodiseras över de anställdas förväntade genomsnittliga återstående arbetsliv enligt den så kallade korridorometoden. Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar uppgick 2011 i genomsnitt till 6,5% baserad på historiskt utfall. Diskonteringsräntan som tillämpats vid uppskattningen av förpliktelseerna vid utgången av 2010 och kostnadsberäkningen för 2011 var i genomsnitt 4,9%.

Omstruktureringskostnader

I omstruktureringskostnader ingår erforderlig nedskrivning av tillgångar och övriga poster som inte påverkar kassaflödet, liksom beräknade kostnader för uppsägning av personal samt övriga direkta kostnader relaterade till avslutande av verksamheter. Kostnadsberäkningen baseras på detaljerade åtgärdsplaner som förväntas förbättra koncernens kostnadsstruktur och produktivitet. För att minimera osäkerhetsfaktorn ligger normalt historiskt utfall

från liknande händelser i tidigare åtgärdsplaner till grund för beräkningen. Reserveringar för omstrukturering uppgick vid årets slut till 1 723 Mkr.

Garantier

Som brukligt i den bransch där Electrolux är verksamt omfattas många produkter av en garanti som ingår i priset och som gäller under en i förväg fastställd period. Avsättningar för garantier beräknas på grundval av historiska uppgifter om omfattningen av åtgärder, reparationskostnader och liknande. Därutöver görs avsättningar för garantier av goodwillkaraktär och utökade garantier. Även om förändringar i antaganden kan resultera i andra värderingar är det osannolikt att detta skulle väsentligt påverka koncernens resultat eller ekonomiska ställning. Electrolux avsättning för garantiåtaganden uppgick per den 31 december 2011 till 1 518 Mkr. Intäkter från utökade garantier redovisas linjärt över avtalsperioden om det inte finns indikationer på att andra metoder bättre motsvarar fullgörandet.

Långsiktiga incitamentsprogram

Electrolux redovisar en reservering för förväntade sociala avgifter som uppstår vid tilldelning av aktier enligt 2009–2011 års aktierelaterade incitamentsprogram. De sociala avgifterna beräknas baserat på värdet av de förmåner de anställda erhåller vid tilldelning av aktier. För reserveringen krävs en beräkning av värdet av de anställdas förväntade framtida förmån. Electrolux beräknar förmånsvärdet enligt en värderingsmodell, innebärande att antaganden måste göras i frågor som till sin natur är svårbedömbara. Osäkerhetsfaktorn utgörs av att priset för aktien när aktier enligt incitamentsprogrammen tilldelas inte är känt. Åtagandet är ett marknadsvärderat åtagande och en omvärdering görs därför per varje balansdag.

Twister

Electrolux är inblandat i tvister i den normala affärsverksamheten. Tvisterna rör bland annat produktansvar, påstådda fel i leveranser av varor och tjänster, patent- och andra rättigheter och övriga frågor om rättigheter och skyldigheter i anslutning till Electrolux verksamhet. Sådana tvister kan visa sig kostsamma och tidskrävande och kan störa den normala verksamheten. Resultaten av komplicerade tvister är dessutom svåra att förutse. Det kan inte uteslutas att en ofördelaktig utgång i en tvist kan visa sig ha en väsentlig negativ inverkan på koncernens resultat och finansiella ställning.

Redovisningsprinciper för moderbolaget

Moderbolagets årsredovisning är upprättad enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporteringsrekommendation RFR 2, Redovisning för juridisk person. RFR 2 innebär att moderbolaget ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från IFRS och tillägg som ska göras. Moderbolaget rapporterar koncernbidrag i resultaträkningen för första gången 2011. 2010-års räkningar har omräknats. Finansiella instrument redovisas i moderbolaget enligt IAS 39, Financial Instruments.

forts. Not 1

Andelar i dotterbolag

Andelar i dotterbolag redovisas enligt anskaffningsvärdeметoden. Prövning av värdet på andelarna görs när indikationer finns att värdet minskat.

Anteciperad utdelning

Utdelningar från koncernföretag redovisas i resultaträkningen efter att beslut om utdelning fattats på respektive dotterbolags årsstämma. Anteciperad utdelning redovisas i de fall moderbolaget ensidigt har rätt att besluta om storleken på utdelningen samt att moderbolaget har beslutat om utdelningens storlek innan moderbolaget har publicerat årsredovisning eller kvartalsrapporter.

Skatter

Moderbolaget redovisar obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatt i förekommande fall. I koncernredovisningen däremot delas obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Koncernbidrag som har lämnats eller mottagits av moderbolaget, i syfte att minimera koncernens totala skatt, redovisas som finansiella poster i resultaträkningen. Av moderbolaget lämnade aktieägartillskott redovisas i aktier och andelar och prövas för nedskrivning enligt ovanstående.

Pensioner

Moderbolaget redovisar pensioner i enlighet med FAR 4, Redovisning av pensionskuld och pensionskostnad, från Föreningen Auktoriserade Revisorer. Enligt RFR 2 ska upplysningar lämnas avseende tillämpliga delar av reglerna i IAS 19.

Immateriella anläggningstillgångar

Moderbolaget skriver av varumärken i enlighet med RFR 2. Electrolux-varumärket i Nordamerika skrivs av linjärt över 40 år. Alla övriga varumärken skrivs av linjärt över nyttjandeperioden som är estimerad till 10 år.

Den centrala utvecklingskostnaden för koncernens gemensamma affärssystem är aktiverad i moderbolaget. Avskrivningen baseras på nyttjande och idrifttagande för respektive dotterbolag som estimerats till 5 år per bolag med linjär avskrivning. Den tillämpade principen ger en ungefärlig total avskrivningstid för systemet på 12 år.

Materiella anläggningstillgångar

Moderbolaget redovisar de ytterligare avskrivningar som krävs enligt svensk skattelagstiftning som bokslutsdispositioner i resultaträkningen. I balansräkningen inkluderas de i obeskattade reserver.

Presentation i årsredovisningen

Resultat- och balansräkningarna i moderbolagets årsredovisning har uppställts i enlighet med Årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2.

Not 2 Finansiell riskhantering

Finansiell riskhantering

Koncernen är utsatt för risker relaterade till likvida medel, kundfordringar, kundfinansiering, leverantörsskulder, lån, råvaror och derivatinstrument. Riskerna är främst:

- Ränterisker avseende likvida medel och lån
- Finansieringsrisker avseende koncernens kapitalbehov
- Valutarisker på kommersiella flöden och nettoinvesteringar i utländska dotterbolag
- Råvaruprisrisker som påverkar kostnaden för råvaror och insatskomponenter i tillverkade produkter
- Kreditrisker hänförliga till finansiella och kommersiella aktiviteter

Styrelsen i Electrolux har antagit en finanspolicy och en kreditpolicy för hela koncernen, som reglerar hur dessa risker ska hanteras och kontrolleras. (Samtliga riktlinjer benämns i fortsättningen finanspolicy). Riskhanteringen utförs bland annat med hjälp av derivatinstrument i enlighet med fastställda limiter i finanspolicy. Av finanspolicyen framgår även hur riskhanteringen av pensionsstiftelsernas tillgångar ska ske.

Den finansiella riskhanteringen har i huvudsak centraliserats till koncernens finansavdelning i Stockholm (Group Treasury). Finansiella aktiviteter på nationell nivå hanteras av tre regionala finansenheter i Singapore, Nordamerika och Latinamerika. En särskild riskkontrollfunktion inom Group Treasury bedömer dagligen finansförvaltningens riskexponering. Metoden som används för riskmätning är parametrisk Value-at-Risk (VaR). Metoden visar maximal förlust som kan uppstå under en dag med en sannolikhet på 97,5%. Metoden baseras på statistik över valuta- och ränterörelser under de senaste 150 arbetsdagarna. För att understryka betydelsen av närliggande kursrörelser, minskar kursernas vikt ju längre ifrån värderingsdagen som kursen hämtas. Genom att använda VaR kan Group Treasury kontrollera och följa upp koncernens risker på olika marknader. Den huvudsakliga svagheten med metoden är att det som inte finns med i statistiken inte heller vägs in i risken. Ytterligare en svaghet är att det på grund av konfidensnivån är 2,5% sannolikhet att förlusten kan bli större än vad VaR-siffran visar. I koncernens policy finns vidare riktlinjer för hur operativa risker förknippade med hanteringen av finansiella instrument ska hanteras, till exempel genom en tydlig ansvars- och uppgiftsfördelning samt tilldelning av fullmakter.

Handel i valutor, råvaror och räntebärande instrument är tillåten inom ramen för finanspolicyen. Denna handel syftar främst till att erhålla kvalitativ marknadsinformation och upprätthålla en hög marknadskunskap, vilket krävs för en aktiv hantering av koncernens finansiella risker.

Ränterisker avseende likvida medel och upplåning

Ränterisk hänför sig till risken att koncernens exponering för förändringar i marknadsräntan kan påverka nettoresultatet negativt. Räntebindningstiden är en av de mer betydande faktorerna som inverkar på ränterisken.

Likvida medel

Likvida medel enligt koncernens definition består av kontanta medel, förutbetalda räntekostnader, upplupna ränteintäkter och övriga kortfristiga placeringar. För Electrolux är målsättningen att likvida medel plus garanterade kreditfaciliteter ska uppgå till minst 2,5% av nettoomsättningen. Vidare ska koncernens nettolikviditet, det vill säga likvida medel med avdrag för kortfristig upplåning, överstiga 0 med beaktande av att svängningar kan förekomma beroende på förvärv, avyttringar och säsongsvariationer. I enlighet med finanspolicyn sker placeringar av likvida medel huvudsakligen i räntebärande instrument med hög likviditet och som utges av emittenter med en kreditvärdering om minst A-, enligt Standard & Poor's eller liknande institut.

Ränterisker avseende likvida medel

Group Treasury hanterar ränterisken i dessa placeringar i enlighet med den placeringsnorm som definierats. Avvikelser från denna norm är begränsade genom ett riskmandat. Derivatinstrument såsom terminer och Forward Rate Agreements (FRA) används för att hantera ränterisken. Placeringarna är till största delen kortfristiga. Löptiden för huvuddelen av placeringarna ligger på mellan 0 och 3 månader. En förändring nedåt i avkastningskurvan med 1 procentenhet skulle minska koncernens ränteresultat med cirka 70 Mkr (110). Se Not 18 på sid 51 för närmare information.

Upplåning

Koncernens skuldhantering sköts av Group Treasury för att säkerställa effektivitet och riskkontroll. Lån upptas huvudsakligen på moderbolagsnivå och överförs till dotterbolag i form av interna lån eller kapitaltillskott. Olika derivatinstrument används i denna process för att omvandla medlen till lämplig valuta. Kortfristig finansiering sker även lokalt i dotterbolag i länder med kapitalrestriktioner. Koncernens upplåning innehåller inte några särskilda villkor, så kallade covenants, vad gäller förtida lösen på grund av ändrad kreditvärdering eller andra finansiella nyckeltal. Se Not 18 på sid 51 för närmare information.

Ränterisk avseende upplåning

Electrolux jämförelsenorm för den långfristiga skuldportföljens genomsnittliga räntebindningsperiod är 12 månader. Med stöd av ett riskmandat från styrelsen kan Group Treasury välja att avvika från denna jämförelsenorm. Dock ska den maximala genomsnittliga räntebindningsperioden vara högst 3 år. Derivatinstrument som till exempel ränteswapkontrakt används för att hantera ränterisken, varvid räntan kan förändras från bunden till rörlig och vice versa. Med utgångspunkt från 2011-års volymer och räntebindningstid på 1,2 år (0,9) för den långfristiga upplåningen skulle en förändring av marknadsräntan med 1 procentenhet påverka koncernens resultat år 2012 med cirka +/-60 Mkr (60). Denna beräkning baseras på ett antagande om att en simultan parallellförskjutning med 1 procentenhet sker av samtliga räntekurvor. Beräkningen är approximativ och tar inte hänsyn till att räntesatserna för olika löptider och att räntor i olika valutor kan ändras på olika sätt.

Kapital och kreditrating

Kapital definieras i Electrolux som eget kapital inklusive minoritetsandel i enlighet med vad som visas i balansräkningen. Det innebär att kapitalet per den 31 december 2011 uppgick till

20 644 Mkr (20 613). Electrolux målsättning är att ha en kapitalstruktur som resulterar i en effektiv, vägd kapitalkostnad och en kreditvärdighet där hänsyn till verksamhetens behov samt framtida förvärv säkerställs.

För att uppnå och upprätthålla en effektiv kapitalstruktur framgår det i finanspolicyn att Electrolux målsättning ska vara att med marginal bibehålla en långsiktig rating motsvarande så kallad Investment Grade rating från Standard & Poor's. Den senaste förändringen av Electrolux rating skedde i november 2010, då Standard & Poor's höjde ratingen för långfristig upplåning från BBB till BBB+.

Rating

	Långfristig upplåning	Framtids-utsikter	Kortfristig upplåning	Kortfristig upplåning, Nordisk
Standard & Poor's	BBB+	Stable	A-2	K-1

Vid uppföljning av kapitalstrukturen använder Electrolux nyckeltal framtagna med samma metoder som ratinginstitut och banker använder. Electrolux ser över kapitalstrukturen och gör ändringar när ekonomiska förutsättningar förändras. För att bibehålla eller ändra kapitalstrukturen kan Electrolux justera utdelningsnivån till aktieägarna, göra en extra utdelning, köpa tillbaka egna aktier eller göra en aktieemission eller sälja tillgångar för att minska skulden.

Finansieringsrisk

Med finansieringsrisk avses risken att finansieringen av koncernens kapitalbehov samt refinansieringen av utestående lån försvåras eller fördyras. Genom att hålla en jämn förfalloprofil för upplåningen samt genom att undvika att den kortfristiga upplåningen överstiger likviditetsgränserna kan finansieringsrisken minskas. Oaktat säsongsvariationer ska nettoupplåningen, summan av räntebärande skulder med avdrag för likvida medel, enligt finanspolicyn vara långfristig. Electrolux har som målsättning att långfristiga skulders genomsnittliga tid till förfall inte ska understiga två år samt ha en jämnt fördelad förfalloprofil. Högst 5 000 Mkr av upplåningen får i normalfallet ha kortare förfallotid än 12 månader. Se Not 18 på sid 51 för närmare information.

Valutarisk

Electrolux är exponerad för valutarisker på grund av att ogynnsamma förändringar i valutakurser kan påverka resultat och eget kapital negativt. I syfte att hantera dessa effekter säkrar Electrolux valutariskerna inom ramen för finanspolicyn. Electrolux övergripande valutariskexponering hanteras centralt.

Transaktionsexponering från kommersiella flöden

Enligt Electrolux finansiella riktlinjer ska säkring av prognosticerad framtida försäljning ske i utländsk valuta. Med hänsyn tagen till prisbindningsperioder, affärsmässiga förhållanden och konkurrenssituation, kan de olika affärssektorerna ha en säkringshorisont på upp till 8 månader gällande prognosticerade flöden. För säkringshorisonter utanför dessa perioder krävs ett godkännande från Group Treasury. Affärssektorerna får säkra fakturerade flöden från 75% till 100% och prognosticerade flöden från 60% till 80%. Dotterbolagen täcker riskexponeringen i de kommersiella valutaflödena med hjälp av koncernens finansenheter. Group Treasury övertar därmed valutarisken och täcker riskerna externt genom valutaderivat.

forts. Not 2

Den geografiskt utspridda tillverkningen minskar effekterna av valutafluktuationer. Resterande transaktionsexponering är antingen relaterad till intern försäljning från produktionsbolag till säljbolag, eller extern exponering vid inköp av komponenter och produktionsmaterial som betalas i utländsk valuta. Dessa externa importörer är till stor del prissatta i USD. Electrolux globala närvaro leder dock till att signifikant netta bort transaktionsexponeringen. För närmare information om valutaexponering och säkring, se Not 18 på sid 51.

Omräkningsexponering vid konsolidering av enheter utanför Sverige

Valutakursförändringar påverkar även Electrolux resultat i samband med omräkningen av resultaträkningar i utländska dotterbolag till SEK. Electrolux säkrar inte denna risk och följaktligen är omräkningsdifferensen som uppstår vid omräkning av utländska dotterbolags resultaträkningar medräknad i den känslighetsanalys som redovisas nedan.

Valutakänslighet i transaktions- och omräkningsexponering

Electrolux största exponeringar är i valutorna USD, EUR, BRL samt AUD. Andra större valutaexponeringar är till exempel i RUB, GBP och CHF. Dessa valutor representerar tillsammans en majoritet av Electrolux exponering, men den nettas till stor del bort då olika valutor representerar nettoinflöden och -utflöden. Till exempel skulle vid en samtidig 10-procentig förändring uppåt eller nedåt av värdet på varje valuta påverka koncernens resultat på ett år med cirka +/-330 Mkr (550), allt annat lika. Kalkylen bygger på intäkter och kostnader i bokslutet för 2011 och tar inte hänsyn till dynamiska effekter såsom ändrade konkurrensmönster eller konsumentbeteenden, vilka kan uppkomma till följd av valutakursförändringar.

Känslighetsanalys för större valutor

Risk	Förändring	Resultatpåverkan, 2011	Resultatpåverkan, 2010
Valuta			
BRL/SEK	-10%	-304	-314
AUD/SEK	-10%	-257	-273
GBP/SEK	-10%	-180	-202
CHF/SEK	-10%	-164	-134
RUB/SEK	-10%	-155	-164
CAD/SEK	-10%	-118	-97
DKK/SEK	-10%	-66	-72
HUF/SEK	-10%	82	-15
EUR/SEK	-10%	411	319
USD/SEK	-10%	810	601

Exponering i nettoinvesteringar (omräkningsexponering i balansräkningen)

De utländska dotterbolagens tillgångar med avdrag för skulderna utgör en nettoinvestering i utländsk valuta, som vid konsolideringen ger upphov till en omräkningsdifferens. För att begränsa effekterna av omräkningsdifferenser på Electrolux eget kapital, och därigenom koncernens kapitalstruktur, sker säkring genom lån och valutaderivatkontrakt i enlighet med finanspolicyn. Finanspolicyn anger i vilken utsträckning säkring kan ske av nettoinvesteringarna, liksom även riktlinjer för riskbedömningen. Från den 1 januari 2011 har säkringspolicyn ändrats med innebörden att nettoinvesteringar i utländsk valuta inte ska säkras förutom i följande fall; 1) för att skydda nyckeltal viktiga för koncernens kreditrating

och 2) finansiella klausuler (om sådana finns) och 3) för att skydda nettoinvesteringar motsvarande finansiella investeringar såsom överskottslikviditet. Group Treasury kan med stöd av ett särskilt utfärdat riskmandat göra avvikelser från angivna riktlinjer. Riktlinjerna för säkringarna bestäms av revisionsutskottet för punkt 1 och 2 och för punkt 3 sätts riktlinjerna av Treasury Board. Säkring av Electrolux nettoinvesteringar sker i det svenska moderbolaget.

En samtidig 10-procentig förändring uppåt eller nedåt av värdet på respektive valuta gentemot den svenska kronan skulle påverka koncernens egna kapital med cirka +/- 2 980 Mkr (2 740), allt annat lika. De finansiella derivat som används för säkring skulle med samma värdeförändring påverka koncernens egna kapital med cirka +/- 0 Mkr (570). Vid årsskiftet hade koncernen inga sådana instrument utestående.

För 2011 var riktlinjen för säkring av nettoinvesteringar att endast nettoinvesteringar med ett eget kapital överstigande 60% skulle säkras om inte exponeringen ansågs för hög.

Råvaruprisrisk

Råvaruprisrisk avser risken för att kostnaderna för direkta och indirekta material stiger när underliggande råvarupriser stiger på världsmarknaden. Electrolux påverkas av förändringar i råvarupriser på grund av ingångna leveransavtal, där priserna är kopplade till råvarupriset på världsmarknaden. Riskexponeringen kan delas upp i direkt råvaruprisrisk, som innebär full exponering, och indirekt råvaruprisrisk, som innebär en exponering som avser råvaruprisrisken inbäddad i en insatskomponent. Råvaruprisrisk hanteras i huvudsak genom avtal med leverantörerna. En förändring med 10% på stålpriset påverkar koncernens resultat med cirka +/- 900 Mkr (900) och på plaster med cirka +/- 600 Mkr (500) baserat på volymerna under 2011.

Kreditrisk

Kreditrisk i finansiell verksamhet

Kreditriskexponering uppstår vid placering av likvida medel, men även som en motpartsrisk hänförlig till handel med derivatinstrument. För att begränsa kreditriskerna har en motpartslista upprättats som fastställer maximal exponering gentemot varje enskild godkänd motpart. Electrolux strävar efter att ingå ramavtal om nettning (ISDA) med sina motparter för transaktioner i derivatinstrument och har även upprättat ISDA-avtal med de flesta motparterna, det vill säga att om en motpart går i konkurs nettas fordringar och skulder. För att minska motpartsrisken vid betalning av valutaaffärer gjorda med banker använder Group Treasury Conti nuos Linked Settlement (CLS). CLS eliminerar temporär motpartsrisk då båda benen i en valutatransaktion regleras samtidigt.

Kreditrisk i kundfordringar

Electrolux säljer till ett stort antal kunder, till exempel större återförsäljare, inköpsgrupper och oberoende butiker samt till yrkesmässiga och professionella slutanvändare. För försäljningen gäller normala leverans- och betalningsvillkor. Electrolux kreditpolicy definierar hur kreditprocessen ska ske för att uppnå en konkurrenskraftig och professionell kreditförsäljning, minska kreditförlusterna, förbättra kassaflödet och optimera vinsten. På mer detaljerad nivå anges även en miniminivå för utvärdering av kund- och kreditrisker, klargörande av

ansvarsområden och ramverk för kreditbeslut. Beslutsprocessen kombinerar parametrarna risk/ersättning, betalningsvillkor/säkerheter för att säkerställa en så hög betald försäljning som möjligt. På vissa marknader använder Electrolux kreditförsäkringar som skydd. Kreditlimer över 300 Mkr beslutas av styrelsen. Electrolux har under många år använt Electrolux Rating Model (ERM) för en enhetlig och objektiv bedömning av kreditrisker. ERM-modellen medför en mer standardiserad och systematisk kreditutvärdering för att minimera inkonsekvens i besluten. ERM är baserad på risk/ersättning och är basen för utvärdering av kunder. Modellen består av tre delar; kund- och marknadsinformation, varningssignaler och kreditriskklassificering. Risken på en kund bestäms av den kreditriskklassificering som kunden tilldelas.

Det föreligger en viss koncentration av kreditriskexponering till ett mindre antal kunder, huvudsakligen i USA, Latinamerika och Europa. Se Not 17 på sid 50 för närmare information.

Not 3 Redovisning per segment

Rörelsesegment – Affärsområden

Koncernen har sex rörelsesegment. Konsumentprodukter, som bland annat omfattar vitvaror och dammsugare, rapporteras i fem rörelsesegment, det vill säga Vitvaror Europa, Mellanöstern och Afrika, Vitvaror Nordamerika, Vitvaror Latinamerika, Vitvaror Asien/Stillahavsområdet samt Dammsugare och småapparater. Konsumentprodukter avser främst kylskåp, frysar, spisar, torktumlare, tvättmaskiner, diskmaskiner, utrustning för luftkonditionering och mikrovågsugnar. Professionella Produkter rapporteras i ett eget rörelsesegment. Från och med 2011 rapporteras Dammsugare och småapparater som ett eget rörelsesegment. Den finansiella informationen för 2010 för de berörda segmenten har omräknats.

	Nettoomsättning		Rörelseresultat	
	2011	2010	2011	2010
Vitvaror Europa, Mellanöstern och Afrika	34 029	36 596	709	2 297
Vitvaror Nordamerika	27 665	30 969	250	1 442
Vitvaror Latinamerika	17 810	16 260	820	951
Vitvaror Asien/Stillahavsområdet	7 852	7 679	736	793
Dammsugare och småapparater	8 359	8 422	543	802
Professionella Produkter	5 882	6 389	841	743
	101 597	106 315	3 899	7 028
Koncerngemensamma poster	1	11	-744	-534
Jämförelsestörande poster	–	–	-138	-1 064
Totalt	101 598	106 326	3 017	5 430
Finansiella poster, netto	–	–	-237	-124
Resultat efter finansiella poster	–	–	2 780	5 306

Jämförelsestörande poster inkluderas inte i rörelsesegmenten i den interna rapporteringen och har därför inte fördelats. Tabellen visar till vilka segment de hänför sig.

Jämförelsestörande poster

	Nedskrivningar/ omstruktureringar	
	2011	2010
Vitvaror Europa, Mellanöstern och Afrika	-34	-658
Vitvaror Nordamerika	-104	-406
Vitvaror Latinamerika	–	–
Vitvaror Asien/Stillahavsområdet	–	–
Dammsugare och småapparater	–	–
Professionella Produkter	–	–
Totalt	-138	-1,064

Försäljning mellan segment förekommer med följande fördelning:

	2011	2010
Vitvaror Europa, Mellanöstern och Afrika	349	310
Vitvaror Nordamerika	908	1 169
Vitvaror Asien/Stillahavsområdet	339	94
Elimineringar	1 596	1 573

Segmenten ansvarar för förvaltningen av de operativa tillgångarna och deras resultat beräknas på denna nivå, medan Group Treasury ansvarar för finansieringen på concern- och landnivå. Följaktligen fördelas inte likvida medel, räntebärande fordringar, räntebärande skulder och eget kapital till segmenten.

	Tillgångar 31 december		Skulder och eget kapital 31 december		Nettotillgångar 31 december	
	2011	2010	2011	2010	2011	2010
Vitvaror Europa, Mellanöstern och Afrika	29 877	27 481	20 427	20 668	9 450	6 813
Vitvaror Nordamerika	8 138	9 072	2 822	2 060	5 316	7 012
Vitvaror Latinamerika	11 634	7 228	4 166	4 082	7 468	3 146
Vitvaror Asien/Stillahavsområdet	4 293	3 920	2 253	1 900	2 040	2 020
Dammsugare och småapparater	4 951	4 057	2 741	2 334	2 210	1 723
Professionella Produkter	2 643	2 492	1 711	1 618	932	874
Övrigt ¹⁾	6 892	6 462	6 294	6 507	598	-45
Jämförelsestörande poster	117	4	1 120	1 643	-1 003	-1 639
	68 545	60 716	41 534	40 812	27 011	19 904
Likvida medel	7 839	12 805	–	–	–	–
Räntebärande fordringar	–	–	–	–	–	–
Räntebärande skulder	–	–	14 206	12 096	–	–
Eget kapital	–	–	20 644	20 613	–	–
Totalt	76 384	73 521	76 384	73 521	–	–

1) Omfattar koncerngemensamma funktioner och skatteposter.

forts. Not 3

	Avskrivningar		Investeringar i anläggnings-tillgångar		Kassaflöde ¹⁾	
	2011	2010	2011	2010	2011	2010
Vitvaror Europa, Mellanöstern och Afrika	1 460	1 397	1 199	1 409	-1 099	1 910
Vitvaror Nordamerika	809	1 061	700	692	1 794	1 363
Vitvaror Latinamerika	314	266	526	650	-3 116	825
Vitvaror Asien/ Stilla-havs-området	173	188	286	198	725	773
Dammsugare och småapparater	139	147	118	116	-13	525
Professionella Produkter	104	116	287	96	760	863
Övrigt ²⁾	174	153	47	60	-1 278	-1 290
Jämförelse-störande poster	—	—	—	—	-585	-375
Finansiella poster	—	—	—	—	-214	-72
Betald skatt	—	—	—	—	-1 625	-1 316
Totalt	3 173	3 328	3 163	3 221	-4 651	3 206

1) Kassaflöde från den löpande verksamheten och investeringsverksamheten.

2) Koncerngemensamma funktioner.

Geografisk information

	Nettoförsäljning ¹⁾	
	2011	2010
USA	26 637	29 782
Brasilien	14 633	14 231
Tyskland	5 474	5 974
Australien	5 285	5 514
Sverige (koncernens hemland)	4 210	3 353
Italien	4 092	4 609
Kanada	4 037	4 390
Schweiz	4 027	3 667
Frankrike	3 809	4 223
Storbritannien	2 544	2 898
Övriga	26 850	27 685
Totalt	101 598	106 326

1) Nettoomsättningen per land är baserad på kundens landstillhörighet.

Värdet på koncernens anläggningstillgångar och immateriella tillgångar i Sverige, som är koncernens hemland, uppgick till 2 361 Mkr (2 093). Värdet på koncernens anläggningstillgångar och immateriella tillgångar utanför Sverige uppgick till 24 406 Mkr (18 107). Enskilda länder med störst värde på anläggningstillgångar och immateriella tillgångar är Italien med 2 958 Mkr (2 877), USA med 3 012 Mkr (2 836) och Egypten med 2 734 Mkr (0).

Not 4 Nettoomsättning och rörelseresultat

Koncernens nettoomsättning i Sverige uppgick till 4 210 Mkr (3 353). Exporten från Sverige uppgick under året till 3 863 Mkr (4 379), varav 3 124 Mkr (3 664) till egna dotterbolag. Försäljning av produkter stod för den övervägande delen av koncernens intäkter. Koncernens intäkter från serviceverksamhet uppgick till 1 258 Mkr (1 247).

Koncernens rörelseresultat inkluderar kursdifferenser som netto uppgick till -53 Mkr (71). De svenska fabriken svarade för 1,6% (2,4) av det totala tillverkningsvärdet. Koncernens kostnader för forskning och utveckling uppgick till 1 669 Mkr (1 597) och redovisas under kostnad för sålda varor.

Årets avskrivningar uppgick till 3 173 Mkr (3 328). Löner, ersättningar och sociala avgifter uppgick till 16 237 Mkr (16 375) och kostnad för ersättningar efter avslutad anställning uppgick till 425 Mkr (741).

Statliga stöd hänförliga till kostnader har redovisats i resultaträkningen som en minskning av motsvarande kostnader med 156 Mkr (96). Statliga stöd som ingår i balansräkningen redovisas som förutbetalda intäkter och kommer att intäktsredovisas över tillgångens nyttjandeperiod. Sådana stöd uppgick 2011 till 121 Mkr (220).

Not 5 Övriga rörelseintäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Vinst vid försäljning				
Materiella anläggningstillgångar	198	14	—	—
Verksamheter och aktier	32	—	32	—
Övrigt	—	—	266	379
Totalt	230	14	298	379

Not 6 Övriga rörelsekostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Förlust vid försäljning				
Materiella anläggningstillgångar	-40	-23	-1	-1
Verksamheter och aktier	—	—	-9	-10
Övrigt	—	—	—	-95
Totalt	-40	-23	-10	-106

Not 7 Jämförelsestörande poster

	Koncernen	
	2011	2010
Omstruktureringar och nedskrivningar		
Vitvarufabriken i Kinston, North Carolina, USA	-104	—
Vitvarufabriken i L'Assomption, Kanada	—	-426
Personalneddragningar inom Vitvaror, Europa	-54	-356
Vitvarufabriken i Revin, Frankrike	—	-71
Vitvarufabriken i Forlì, Italien	—	-136
Vitvarufabriken i Motala, Sverige	—	-95
Återföring av outnyttjad reserv för strukturåtgärder	20	20
Totalt	-138	-1 064

Klassificering per funktion i resultaträkningen

	Koncernen	
	2011	2010
Kostnad för sålda varor	-138	-1 062
Försäljningskostnader	—	—
Administrationskostnader	—	-2
Övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader	—	—
Totalt	-138	-1 064

Jämförelsestörande poster 2011 avser kostnader för flytt av diskmaskinstillverkning från fabriken i Kinston, North Carolina i USA samt ett tillägg till neddragningsprogrammet i Europa från år 2010. Jämförelsestörande poster 2010 avser utfasning av spistillverkningen i Motala-fabriken i Sverige och neddragningar i ett flertal övriga anläggningar inom Vitvaror Europa. I kostnaderna för 2010 ingår också stängningen av anläggningen för spistillverkning i L'Assomption i Kanada, som aviserades i december 2010.

Not 8 Leasing

Finansiell leasing

Koncernens finansiella leasingavtal per den 31 december 2011, redovisade som anläggningstillgångar, uppgick till 4 Mkr (149). Fastigheten med det nordamerikanska huvudkontoret i Charlotte, North Carolina, som tidigare leasades förvärvades under året. Framtida minimileasavgifter i koncernen uppgår till 5 Mkr.

Operationell leasing

Framtida minimileasavgifter i koncernen fördelar sig enligt följande:

	Operationell leasing
2012	733
2013–2016	1 638
2017–	583
Totalt	2 954

Leasingkostnaderna för 2011 (minimileaseavgifter) uppgick till 839 Mkr (807). I koncernens operationella leasingavtal finns inga variabla avgifter av materiellt värde. Avtalen innehåller inga restriktioner.

Not 9 Finansiella intäkter och finansiella kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Finansiella intäkter				
Ränteintäkter				
från dotterbolag	—	—	328	641
från övriga	336	329	31	48
Utdelning från dotterbolag	—	—	2 150	2 560
Koncernbidrag från dotterbolag	—	—	217	227
Övriga finansiella intäkter	1	3	1	2
Totalt	337	332	2 727	3 478
Finansiella kostnader				
Räntekostnader				
till dotterbolag	—	—	-23	-233
till övriga	-598	-404	-474	-275
Koncernbidrag till dotterbolag	—	—	-52	-29
Valutakursdifferenser				
på lån och derivatkontrakt avsedda för säkring av dotterbolagens eget kapital	—	—	284	218
på övriga lån och derivat	74	-16	-58	279
Övriga finansiella kostnader	-50	-36	-21	-18
Totalt	-574	-456	-344	-58

Ränteintäkter från övriga, för koncern och moderbolag, inkluderar vinster och förluster på finansiella instrument till verkligt värde via resultaträkningen. Räntekostnader till övriga, för koncern och moderbolag, inkluderar vinster och förluster på derivat som använts för att justera räntebindningen samt premier på terminskontrakt för skydd av dotterbolagens eget kapital, vilka har resultatförts som ränta med -37 Mkr (-109). Se Not 18 på sid 51 för information om finansiella instrument.

Not **10** Skatt

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Aktuell skatt	-973	-1 779	-307	-165
Uppskjuten skatt	257	470	116	-170
Skatt inkluderad i periodens resultat	-716	-1 309	-191	-335
Uppskjuten skatt relaterad till övrigt totalresultat	-104	-30	6	7
Skatt inkluderad i periodens totalresultat	-820	-1 339	-185	-328

Uppskjuten skatt under 2011 inkluderar en positiv effekt av ändrade skattesatser uppgående till 7 Mkr (-16). Koncernbokslutet innehåller 157 Mkr (165) i uppskjutna skatteskulder hänförliga till obeskattade reserver i moderbolaget.

Avstämning av effektiv skattesats

%	2011	2010
Teoretisk skattesats	31,2	31,3
Icke-skattepliktiga/ej avdragsgilla resultatposter, netto	-2,5	2,6
Ej aktiverade förlustavdrag	2,9	2,1
Utnyttjade ej tidigare aktiverade förlustavdrag	-5,0	-6,7
Övriga förändringar i estimat relaterade till uppskjuten skatt	6,5	-11,2
Källskatt	1,3	1,0
Övrigt	-8,6	5,6
Effektiv skattesats	25,8	24,7

Koncernens teoretiska skattesats beräknas utifrån en viktning av koncernens totala nettoomsättning per land multiplicerat med lokal bolagsskattesats.

Ej aktiverade avdragsgilla temporära skillnader

Koncernen hade per den 31 december 2011 förlustavdrag och andra avdragsgilla temporära skillnader uppgående till 6 739 Mkr (4 461), som inte beaktats vid beräkning av uppskjuten skattefordran. De ej aktiverade avdragsgilla temporära skillnaderna förfaller enligt följande:

	31 december 2011
2012	277
2013	281
2014	237
2015	13
2016	348
Och senare	4 328
Utän tidsbegränsning	1 255
Totalt	6 739

Förändringar i uppskjutna skattefordringar och skatteskulder

Tabellen visar uppskjutna skattefordringar och -skulder netto. Uppskjutna skatte tillgångar och uppskjutna skatteskulder summeras till netto uppskjutna skattefordringar och skatteskulder i balansräkningen.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder

	Överavskrivningar	Avsättning för garantier	Avsättning för pensioner	Avsättning för omstrukturering	Inkuransavdrag	Orealiserade internvinster i lager	Skattedel i förlustavdrag	Övrigt	Totalt uppskjutna skattefordringar och skulder	Kvittning av skatt	Netto uppskjutna skattefordringar och skulder
Ingående balans 1 januari 2010	-676	274	404	228	107	47	315	1 175	1 874	-	1 874
Redovisat i periodens totalresultat	200	-30	-155	259	-16	3	-73	252	440	-	440
Valutakursdifferenser	37	-12	-19	-25	-5	-7	-9	-99	-139	-	-139
Utgående balans 31 december 2010	-439	232	230	462	86	43	233	1 328	2 175	-	2 175
Varav uppskjutna skattefordringar	82	258	535	462	95	43	233	2 173	3 881	-900	2 981
Varav uppskjutna skatteskulder	-521	-26	-305	-	-9	-	-	-845	-1 706	900	-806
Ingående balans 1 januari 2011	-439	232	230	462	86	43	233	1 328	2 175	-	2 175
Redovisat i periodens totalresultat	65	-33	-162	-13	-1	2	228	67	153	-	153
Förvärv av verksamheter	-36	5	-	-	5	-	-	-339	-365	-	-365
Övrigt	-	-	-	-	-	-	-	-43	-43	-	-43
Valutakursdifferenser	11	2	21	-2	2	-1	16	-116	-67	-	-67
Utgående balans 31 december 2011	-399	206	89	447	92	44	477	897	1 853	-	1 853
Varav uppskjutna skattefordringar	109	256	515	447	100	44	477	2 092	4 040	-1 060	2 980
Varav uppskjutna skatteskulder	-508	-50	-426	-	-8	-	-	-1 195	-2 187	1 060	-1 127

I posten Övriga uppskjutna skattefordringar ingår skattekrediter relaterade till produktion av energieffektiva produkter med 331 Mkr (1 036).

Not 11 Övrigt totalresultat

	2011	2010
Finansiella tillgångar tillgängliga för försäljning		
Ingående balans 1 januari	114	37
Vinst/förlust till övrigt totalresultat	-91	77
Överförd till resultatet	—	—
Utgående balans 31 december	23	114
Kassafödessäkringar		
Ingående balans 1 januari	-147	-30
Vinst/förlust till övrigt totalresultat	-36	-147
Överförd till resultatet	147	30
Utgående balans 31 december	-36	-147
Valutakursdifferenser		
Ingående balans 1 januari	699	1 807
Säkring av nettoinvesteringar	284	218
Valutakursdifferenser	-507	-1 326
Utgående balans 31 december	476	699
Inkomstskatt	-104	-30
Övrigt totalresultat, netto efter skatt	-307	-1 178

Inkomstskatter avseende övrigt totalresultat uppgick till -34 Mkr (29) för finansiella instrument för kassafödessäkringar och till -70 Mkr (-59) för finansiella instrument för säkring av omräkningsexponering på aktier i utländska dotterbolag.

Not 12 Materiella anläggningstillgångar

Koncernen	Mark och markanlägg- ningar	Byggnader	Maskiner och andra tek- niska anlägg- ningar	Inventarier	Pågående nyanlägg- ningar och förskott	Totalt
Anskaffningskostnader						
Ingående balans 1 januari 2010	1 073	8 714	31 131	1 972	900	43 790
Årets anskaffningar	25	320	1 294	284	1 451	3 374
Överföring av pågående arbeten och förskott	—	79	832	1	-912	—
Försäljningar, utrangeringar m m	-10	-64	-871	-337	-56	-1 338
Kursdifferenser	-87	-689	-2 285	-133	-132	-3 326
Utgående balans 31 december 2010	1 001	8 360	30 101	1 787	1 251	42 500
Årets anskaffningar	77	128	1 057	325	1 576	3 163
Förvärv av verksamheter	224	268	288	38	119	937
Avyttring av verksamheter	-26	-108	-25	-1	—	-160
Överföring av pågående arbeten och förskott	1	81	494	34	-610	—
Försäljningar, utrangeringar m m	-31	-209	-2 218	-211	-12	-2 681
Kursdifferenser	-19	-296	-587	-16	-41	-959
Utgående balans 31 december 2011	1 227	8 224	29 110	1 956	2 283	42 800
Akkumulerade avskrivningar						
Ingående balans 1 januari 2010	202	4 246	22 515	1 514	-2	28 475
Årets avskrivningar	10	235	2 268	160	—	2 673
Överföring av pågående arbeten och förskott	-2	-40	46	-6	2	—
Försäljningar, utrangeringar m m	-10	-48	-867	-334	—	-1 259
Nedskrivningar	7	41	148	—	—	196
Kursdifferenser	-16	-353	-1 741	-105	—	-2 215
Utgående balans 31 december 2010	191	4 081	22 369	1 229	—	27 870
Årets avskrivningar	8	214	2 008	190	—	2 420
Avyttring av verksamheter	—	-73	-23	-1	—	-97
Överföring av pågående arbeten och förskott	2	9	-242	-1	232	—
Försäljningar, utrangeringar m m	-23	-213	-2 192	-183	—	-2 611
Nedskrivningar	—	3	64	—	—	67
Kursdifferenser	-4	-79	-366	-13	—	-462
Utgående balans 31 december 2011	174	3 942	21 618	1 221	232	27 187
Värde enligt balansräkningen 31 december 2010	810	4 279	7 732	558	1 251	14 630
Värde enligt balansräkningen 31 december 2011	1 053	4 282	7 492	735	2 051	15 613

forts. Not 12

Materiella anläggningstillgångar ökade i värde under 2011 med 555 Mkr på grund av förvärvet av Olympic Group i Egypten och med 382 Mkr på grund av förvärvet av CTI i Chile. Materiella anläggningstillgångar minskade med 43 Mkr på grund av avyttringen av en fastighet i Australien, och med 15 Mkr på grund av avyttringen av Electrolux Professional AG – Components i Schweiz samt med

5 Mkr på grund av avyttringen av en fastighet i Sverige. Totala nedskrivningar för byggnader och mark under 2011 uppgick till 3 Mkr (236), för maskiner och övriga inventarier till 64 Mkr (386), varav 62 Mkr (192) är relaterade till omstruktureringskostnader för fabriken i Kinston i North Carolina, USA.

Materiella anläggningstillgångar

Moderbolaget	Mark och markanläggningar	Byggnader	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier	Pågående nyanläggningar och förskott	Totalt
Anskaffningskostnader						
Ingående balans 1 januari 2010	4	57	874	363	7	1 305
Årets anskaffningar	—	—	44	10	60	114
Överföring av pågående arbeten och förskott	—	—	1	—	-1	—
Försäljningar, utrangeringar m m	—	—	-1	-93	—	-94
Utgående balans 31 december 2010	4	57	918	280	66	1 325
Årets anskaffningar	—	—	36	25	20	81
Överföring av pågående arbeten och förskott	—	—	31	23	-54	—
Försäljningar, utrangeringar m m	—	—	-160	-12	—	-172
Utgående balans 31 december 2011	4	57	825	316	32	1 234
Accumulerade avskrivningar						
Ingående balans 1 januari 2010	2	54	666	305	—	1 027
Årets avskrivningar	—	—	56	18	—	74
Försäljningar, utrangeringar m m	—	—	56	-94	—	-38
Utgående balans 31 december 2010	2	54	778	229	—	1 063
Årets avskrivningar	—	—	41	20	—	61
Försäljningar, utrangeringar m m	—	—	-152	-10	—	-162
Utgående balans 31 december 2011	2	54	667	239	—	962
Värde enligt balansräkningen 31 december 2010	2	3	140	51	66	262
Värde enligt balansräkningen 31 december 2011	2	3	158	77	32	272

Not 13 Goodwill och övriga immateriella anläggningstillgångar

Immateriella tillgångar med obestämd livslängd

Goodwill per den 31 december 2011 uppgick till ett bokfört värde av 6 008 Mkr. Vidare har rättigheten att i Nordamerika använda varumärket Electrolux, förvärvat år 2000, åsatts en obestämd livslängd. Rättigheten ingår i posten Övrigt på nästa sida med ett bokfört värde på 410 Mkr. Fördelningen mellan kassaflödesgenererande enheter med betydande belopp visas i nedanstående tabell. Det bokförda värdet på goodwill, allokerat till Vitvaror Latinamerika, Vitvaror Europa, Mellanöstern och Afrika samt Vitvaror Asien/Stillahavsområdet, är betydande i jämförelse med det totala bokförda goodwillvärdet.

Alla immateriella tillgångar med obestämd livslängd testas minst varje år mot att värdet inte avviker negativt från aktuellt bokfört värde. Enskilda tillgångar kan testas oftare om det finns indikationer på en värdeminskning. Återvinningsvärdet av de kassaflödesgenererande enheterna har bestämts med hjälp av nyttjandevärdet. De kassaflödesgenererande enheterna utförs av affärsområdena.

Nyttjandevärdet har beräknats med hjälp av diskonterade kassaflöden och baseras på treårsprognoser gjorda av koncernled-

ningen. Prognoserna har byggts upp från estimat i respektive bolag i affärsområdena för respektive kassaflödesgenererande enhet under den kommande treårsperioden. När prognosen utarbetas läggs ett antal huvudentaganden avseende till exempel volym, pris och produktmix som bas för framtida tillväxt och bruttomarginal. Dessa siffror sätts i relation till historiska siffror samt externa rapporter angående marknadens tillväxt. Kassaflödet för det tredje året används för det fjärde och de därpå följande åren. Kalkylräntan som används baseras bland annat på de ingående ländernas inflationstakt, räntenivåer samt landsrisk. Kalkylräntan före skatt som använts under 2011 varierade till huvuddelen mellan 8,7% och 15,8%. För beräkningen av slutvärdet av kassaflöden används den så kallade Gordons modell. Enligt Gordons modell beräknas evighetsvärdet av ett växande kassaflöde som startkassaflödet dividerat med kapitalkostnad minus tillväxt. Kapitalkostnad minus tillväxt har satts till 6% för alla marknader. Detta motsvarar en vägd genomsnittlig kapitalkostnad för koncernen om 11% minus en genomsnittlig nominell tillväxt om 5%. Kapitalkostnaden och tillväxten antas vara högre än genomsnittet i "emerging markets" och lägre i "developed markets", men den

Goodwill, värde av varumärke samt diskonteringsränta

	2011			2010		
	Goodwill	Varumärket Electrolux	Kalkylränta %	Goodwill	Varumärket Electrolux	Kalkylränta %
Vitvaror Europa, Mellanöstern och Afrika	1 971	—	12,9	368	—	9,9
Vitvaror Nordamerika	379	410	9,5	374	410	10,1
Vitvaror Asien/Stillahavsområdet	1 488	—	9,7	1 468	—	10,8
Vitvaror Latinamerika	1 873	—	15,8	32	—	19,4
Övrigt	297	—	8,7–10,9	53	—	8,5–11,4
Totalt	6 008	410	—	2 295	410	—

Goodwill och övriga immateriella anläggningstillgångar

	Koncernen Övriga immateriella anläggningstillgångar				Moder- bolaget	
	Goodwill	Produktut- veckling	Programvaror	Övrigt	Totalt övriga immateriella anläggnings- tillgångar	Varumärken, programva- ror, m m
Anskaffningskostnader						
Ingående balans 1 januari 2010	2 274	3 099	1 533	1 019	5 651	1 859
Årets anskaffningar	—	—	107	2	109	—
Intern utveckling	—	396	581	—	977	448
Omklassificering	—	—	-2	2	—	—
Årets försäljningar	—	—	—	—	—	—
Fullt avskrivna	—	-775	—	—	-775	-24
Nedskrivningar	—	-1	—	—	-1	—
Kursdifferenser	21	-276	-63	-11	-350	—
Utgående balans 31 december 2010	2 295	2 443	2 156	1 012	5 611	2 283
Årets anskaffningar	—	—	84	11	95	—
Förvärv av verksamheter	3 599	—	46	1 482	1 528	—
Intern utveckling	—	374	660	—	1 034	402
Omklassificering	—	—	3	-3	—	—
Årets försäljningar	—	—	—	—	—	—
Fullt avskrivna	—	-264	-30	-32	-326	-3
Nedskrivningar	—	-11	-14	-6	-31	—
Kursdifferenser	114	-34	-18	11	-41	—
Utgående balans 31 december 2011	6 008	2 508	2 887	2 475	7 870	2 682
Akkumulerade avskrivningar						
Ingående balans 1 januari 2010	—	1 736	409	507	2 652	496
Årets avskrivningar	—	434	191	30	655	181
Årets förvärv och försäljningar	—	—	—	—	—	—
Fullt avskrivna	—	-775	—	—	-775	-24
Nedskrivningar (+)/återföring av nedskrivningar (-)	—	—	—	—	—	—
Kursdifferenser	—	-158	-29	-10	-197	—
Utgående balans 31 december 2010	—	1 237	571	527	2 335	653
Årets avskrivningar	—	420	268	65	753	204
Årets förvärv och försäljningar	—	—	—	—	—	—
Fullt avskrivna	—	-264	-30	-32	-326	-3
Nedskrivningar (+)/återföring av nedskrivningar (-)	—	—	—	—	—	—
Kursdifferenser	—	-17	-1	-20	-38	—
Utgående balans 31 december 2011	—	1 376	808	540	2 724	854
Värde enligt balansräkningen 31 december 2010	2 295	1 206	1 585	485	3 276	1 630
Värde enligt balansräkningen 31 december 2011	6 008	1 132	2 079	1 935	5 146	1 828

resultaterande differensen antas vara lika för alla marknader över tiden. Företagsledningen anser inte att någon rimligen möjlig förändring i antagandena skulle kunna reducera återvinningsvärdet under dess bokförda värde. 2011-års anskaffningar av goodwill avser goodwill som redovisas i samband med förvärven av Olympic Group och CTI. För närmare information, se Not 26 på sidan 65.

I posten Övrigt ingår varumärken med 851 Mkr (473) och kundrelationer med mera med 1,084 Mkr (12). Avskrivningar på immateriella tillgångar är i resultaträkningen inkluderade i posten Kostnad för sålda varor med 435 Mkr (439), i posten Administrationskostnader med 247 Mkr (184) samt i posten Försäljningskostnader med 71 Mkr (32). Electrolux kapitaliserade inga upplåningskostnader under 2011.

Not **14** Övriga anläggningstillgångar

	Koncernen 31 december		Moderbolaget 31 december	
	2011	2010	2011	2010
Aktier i dotterbolag	—	—	27 042	23 256
Andelar i övriga bolag	—	—	209	293
Långfristiga fordringar i dotterbolag	—	—	3 758	3 057
Övriga fordringar	1 212	1 307	13	16
Pensionstillgångar	1 824	1 529	—	—
Totalt	3 036	2 836	31 022	26 622

Not **15** Varulager

	Koncernen 31 december		Moderbolaget 31 december	
	2011	2010	2011	2010
Råmaterial	3 023	2 453	31	57
Produkter i arbete	213	231	1	2
Färdiga varor	8 619	8 406	19	81
Förskott till leverantörer	102	40	—	—
Totalt	11 957	11 130	51	140

Den utgift för varulagret som kostnadsförts ingår i posten Kostnad för sålda varor och uppgick till 72 799 Mkr (73 603) för koncernen.

Reserv för inkurans ingår i varulagrets värde. Nedskrivningsbeloppet under året uppgick till 118 Mkr och återfört belopp från tidigare år uppgick till 121 Mkr för koncernen. Beloppen ingår i resultaträkningen inom Kostnad för sålda varor.

Not **16** Övriga tillgångar

	Koncernen 31 december	
	2011	2010
Övriga fordringar	2 557	2 512
Avsättningar för osäkra fordringar	-5	-29
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	823	778
Förutbetalda räntekostnader och upplupna räntointäkter	287	308
Totalt	3 662	3 569

I posten Övriga fordringar ingår mervärdesskatt samt övrigt.

Not **17** Kundfordringar

	2011	2010
Kundfordringar	20 130	20 129
Avsättningar för osäkra fordringar	-904	-783
Kundfordringar, netto	19 226	19 346
Avsättningar i förhållande till kundfordringar, %	4,5	3,9

Per den 31 december 2011 uppgick koncernens avsättning för osäkra fordringar till 904 Mkr (783). Koncernens policy är att reservera 50% av kundfordringar som är förfallna med mer än 6 månader men mindre är 12 månader och att reservera 100% av kundfordringar som är förfallna med 12 månader eller mer. Om avsättningarna anses otillräckliga beroende på individuella omständigheter som konkurs, känd insolvens eller dylikt, utökas avsättningarna till att täcka de bedömda förlusterna.

Avsättningar för osäkra kundfordringar

	2011	2010
Avsättningar 1 januari	-783	-869
Förvärv av verksamheter	-63	—
Nya avsättningar	-132	-143
Kundförluster	57	147
Valutakursdifferenser och övriga förändringar	17	82
Avsättningar 31 december	-904	-783

Det bokförda värdet på fordringarna är lika med det verkliga värdet, eftersom effekten av diskontering inte är väsentlig. Electrolux har en väsentlig koncentrationsexponering visavi ett fåtal större kunder, huvudsakligen i USA, Latinamerika och Europa. Fordringar på kunder med utestående krediter överstigande 300 Mkr och däröver utgör 31,5% (36,9) av totala kundfordringar. Avsättningar och ianspråktagande av reserven för osäkra kundfordringar har tagits över resultaträkningen och är inkluderade i försäljningskostnaderna.

Tidsanalys av förfallna kundfordringar

	2011	2010
Kundfordringar som inte förfallit	18 030	18 393
Upp till 2 månader förfallna	795	625
2-6 månader förfallna	281	216
6-12 månader förfallna	87	112
Mer än 1 år förfallna	33	—
Förfallna kundfordringar, ej nedskrivna	1 196	953
Nedskrivna kundfordringar	904	783
Kundfordringar totalt	20 130	20 129
Andel förfallna kundfordringar, inklusive nedskrivna, %	10,4	8,6

Tilläggsinformation återfinns i följande noter till årsredovisningen: I Not 1, Redovisnings- och värderingsprinciper, anges de fastställda redovisnings- och värderingsprinciperna. I Not 2, Finansiell riskhantering, redovisas koncernens risk- och finanspolicy generellt och mer detaljerat med avseende på Electrolux viktigaste finansiella instrument.

I Not 17 beskrivs kundfordringar och kreditrisker förknippade med dessa.

I denna not beskrivs koncernens viktigaste finansiella instrument med avseende på huvudsakliga villkor, där så anses relevant, liksom riskexponering och verkligt värde vid årets slut.

Nettoupplåning

Vid slutet av 2011 uppgick koncernens nettoupplåning till 6 367 Mkr (-709). Tabellen nedan visar hur Electrolux beräknar nettoupplåning.

Nettoupplåning

	31 december	
	2011	2010
Kortfristiga lån	1 301	894
Kortfristig del av långfristiga lån	2 030	1 177
Kundfordringar med regressrätt	839	1 068
Kortfristiga lån	4 170	3 139
Derivat till verkligt värde	314	476
Upplupna räntekostnader/ förutbetalda ränteintäkter	83	68
Kortfristiga lån totalt	4 567	3 683
Långfristiga lån	9 639	8 413
Total upplåning	14 206	12 096
Placeringar med löptid upp till 3 månader	6 966	10 389
Placeringar med mer än 3 månaders löptid	337	1 722
Derivat till verkligt värde	249	386
Förutbetalda räntekostnad/ upplupen ränteintäkt	287	308
Likvida medel	7 839	12 805
Nettoupplåning	6 367	-709
Kreditfacilitet (500 MEUR, 3 400 Mkr) ¹⁾	7 865	7 907

1) Kreditfaciliteterna är inte inkluderade i nettoupplåningen. Kreditfaciliteterna kan dock användas för kort- och långfristig upplåning.

Likvida medel

Likvida medel, såsom definierat i Electrolux, består av kontanta medel, derivat till verkligt värde, förutbetalda räntekostnader, upplupna ränteintäkter och övriga kortfristiga placeringar med hög likviditet. Av nedanstående tabell framgår nyckeltal avseende likvida medel. Det bokförda värdet av likvida medel motsvarar ungefär verkligt värde.

Likviditetsprofil

	31 december	
	2011	2010
Placeringar med löptid upp till 3 månader	6 966	10 389
Placeringar med mer än 3 månaders löptid	337	1 722
Derivat till verkligt värde	249	386
Förutbetalda räntekostnad/ upplupen ränteintäkt	287	308
Likvida medel	7 839	12 805
% av annualiserad nettoomsättning ¹⁾	13,9	18,9
Nettolikviditet	3 272	9 122
Fast räntebindningstid, dagar	18	34
Effektiv ränta, % (årsgenomsnitt)	3,6	2,8

1) Likvida medel plus den outnyttjade kreditfaciliteten på 500 MEUR och 3 400 Mkr dividerat med omsättningen på årsbasis.

Under 2011 uppgick likvida medel, inklusive en garanterad kreditfacilitet på 500 MEUR och 3 400 Mkr, till 13,9% (18,9) av omsättningen på årsbasis. Nettolikviditet, i tabellen ovan, definieras som likvida medel minus kortfristiga lån.

Räntebärande skulder

Under 2011 förföll eller amorterades långfristiga lån med 1 161 Mkr. Förfallen har refinansierats med 1 500 Mkr och ytterligare 2 000 Mkr har lånats upp. Utöver detta har ett bilateralt lån på 1 000 Mkr med förfall under 2013 förlängts till 2017.

Per den 31 december 2011 uppgick koncernens totala räntebärande skulder till 12 970 Mkr (10 484), varav 11 669 Mkr (9 590) avser långfristig upplåning inklusive förfall under de kommande 12 månaderna. Långfristig upplåning med förfall inom ett år uppgår till 2 030 Mkr (1 177). Huvuddelen av den utestående långfristiga upplåningen har skett via det svenska och det europeiska Medium-Term Note-programmet samt via bilaterala lån. Majoriteten av den långfristiga upplåningen, 11 250 Mkr (8 796), har skett på moderbolagsnivå. Electrolux har sedan 2010 en outnyttjad garanterad kreditfacilitet på 3 400 Mkr med förfall 2017. I december 2011 ersattes en outnyttjad garanterad kreditfacilitet från 2005, på 500 MEUR, med förfall 2012. Den nya garanterade kreditfaciliteten på 500 MEUR har förfall 2016 med option att förlängas med ytterligare två år. Dessa två faciliteter kan användas som kort- och långfristig upplåning. Electrolux förväntas dock fylla eventuella framtida behov av kortfristig upplåning genom bilaterala bankkrediter och kapitalmarknadsprogram, till exempel certifikatprogram.

Vid årsslutet 2011 var den genomsnittliga räntebindningstiden för långfristig upplåning 1,2 år (0,9). I beräkningen av genomsnittlig räntebindningstid ingår de effekter som härrör från räntederivatinstrument som utnyttjas för att hantera ränterisken i upplåningsportföljen. Räntan på total upplåning var vid årsskiftet 3,7% (3,2).

Verkligt värde på räntebärande lån var 12 993 Mkr. Verkligt värde på räntebärande lån, inklusive swaptransaktioner för att hantera räntebindningen, uppgick till 12 981 Mkr. Lån och ränteswap har marknadsvärderats för att verkligt värde ska kunna redovisas. Electrolux kreditvärdering har tagits i beaktande vid värdering av lån.

forts. Not 18

Av följande tabell framgår bokförda värden på koncernens räntebärande skulder.

Upplåning

Emitterat/löptid	Typ av lån	Räntesats, %	Valuta	Nominellt värde (i valuta)	Bokfört värde totalt 31 december	
					2011	2010
Obligationslån¹⁾						
2007–2012	SEK MTN Program	4,500	SEK	2 000	—	2 057
2008–2013	Euro MTN Program	Rörlig	EUR	85	756	762
2008–2014	Euro MTN Program	Rörlig	USD	42	290	286
2008–2016	Euro MTN Program	Rörlig	USD	100	690	680
2009–2014	Euro MTN Program	Rörlig	EUR	100	893	901
2011–2013	Euro MTN Program	Rörlig	SEK	1 000	1 000	—
2011–2016	Euro MTN Program	Rörlig	SEK	1 000	999	—
2011–2016	Euro MTN Program	Rörlig	SEK	1 500	1 540	—
Obligationslån totalt					6 168	4 686
Övriga långfristiga lån¹⁾						
1996–2036	Lån till fast ränta i Tyskland	7,870	EUR	42	355	362
2007–2013	Långfristigt banklån i Sverige	Rörlig	SEK	300	300	300
2008–2017	Långfristigt banklån i Sverige	Rörlig	SEK	1 000	1 000	1 000
2008–2015	Långfristigt banklån i Sverige	Rörlig	EUR	120	1 071	1 082
2008–2015	Långfristigt banklån i Sverige	Rörlig	PLN	338	680	768
2010–2021	Lån till fast ränta i USA	6,000	USD	22	—	150
Övriga långfristiga lån					65	65
Övriga långfristiga lån totalt					3 471	3 727
Långfristiga lån totalt					9 639	8 413
Kortfristig del av långfristiga lån²⁾						
2007–2011	SEK MTN Program	5,250	SEK	250	—	255
2007–2012	SEK MTN Program	4,500	SEK	2 000	2 030	—
2008–2011	Lån till fast ränta i Thailand	6,290	THB	965	—	217
2008–2011	Långfristigt banklån i Sverige	Rörlig	USD	45	—	306
2009–2011	SEK MTN Program	4,250	SEK	399	—	399
Kortfristig del av långfristiga lån totalt					2 030	1 177
Övriga kortfristiga lån						
	Kortfristiga lån i Egypten	Rörlig	EGP	634	726	—
	Kortfristiga lån i USA	Rörlig	USD	51	—	345
	Övriga kortfristiga lån				575	549
Övriga kortfristiga lån totalt					1 301	894
Kundfordringar med regressrätt					839	1 068
Kortfristiga lån totalt					4 170	3 139
Derivat till verkligt värde, skuld					314	476
Upplupna räntekostnader och förutbetalda ränteintäkter					83	68
Total upplåning					14 206	12 096

1) Räntebindningsstrukturen för lån har justerats med ränteswapar.

2) Långfristiga lån med förfallotid inom 12 månader har tagits upp som kortfristiga lån i koncernbalansräkningen.

Kortfristiga lån avser huvudsakligen länder med kapitalrestriktioner. Den genomsnittliga löptiden för koncernens långfristiga upplåning, inklusive långfristiga lån med förfall inom 12 månader, upp-

gick till 3,0 år (3,3) vid slutet av 2011. Av nedanstående tabell framgår återbetalningsplanen för den långfristiga upplåningen.

Återbetalningsplan för långfristig upplåning per den 31 december

	2012	2013	2014	2015	2016	2017–	Totalt
Förlags- och obligationslån	—	1 756	1 183	—	3 229	—	6 168
Banklån och andra lån	—	365	—	1 751	—	1 355	3 471
Kortfristig del av långfristiga lån	2 030	—	—	—	—	—	2 030
Totalt	2 030	2 121	1 183	1 751	3 229	1 355	11 669

Övriga räntebärande placeringar

Räntebärande fordringar avseende kundfinansieringar till ett belopp om 85 Mkr (82) ingår i posten Övriga fordringar i koncernbalansräkningen. Koncernens kundfinansieringsverksamhet bedrivs som säljstöd och riktar sig huvudsakligen till oberoende återförsäljare i Skandinavien. Större delen av finansieringen sker för löptider kortare än 12 månader. Det finns ingen väsentlig koncentration av kreditrisken inom kundfinansieringen. Säkerheter och rätt att återta lager minskar också kreditrisken i denna finansieringsverksamhet. En viss ränterisk föreligger vad avser intäkterna från kundfinansieringen. Denna risk är dock inte av väsentlig betydelse för koncernen.

Transaktionsexponering

Tabellen nedan visar prognosticerat transaktionsflöde, import och export, på helårsbasis för 2012 liksom ingångna säkringar vid bokslutet 2011.

Säkrade belopp är beroende av säkringspolicyn för varje enskilt flöde med beaktande av riskexponeringen. Marknadsvärdet på säkringar med förfall överstigande 12 månader uppgick per 31 december 2011 till 0 Mkr (-14). Säkringseffekten på rörelsens intäkter uppgick 2011 till -412 Mkr (-489). I årsbokslutet uppgick de icke-realiserade valutakursförlusterna på terminskontrakt som bokats mot övrigt totalresultat till -11 Mkr (-122).

Prognosticerat transaktionsflöde och säkringar

	BRL	AUD	RUB	GBP	CHF	CAD	THB	HUF	EUR	USD	Övrigt	Totalt
Valutainflöde, lång position	2 650	2 310	1 560	1 650	1 560	950	530	3 500	11 460	1 510	11 550	39 230
Valutautflöde, kort position	-120	-240	—	-40	-30	—	-1 190	-4 300	-15 470	-9 290	-8 550	-39 230
Transaktionsflöde, brutto	2 530	2 070	1 560	1 610	1 530	950	-660	-800	-4 010	-7 780	3 000	—
Säkring	-180	-1 230	-330	-860	-810	-480	420	410	1 240	2 430	-610	—
Transaktionsflöde, netto	2 350	840	1 230	750	720	470	-240	-390	-2 770	-5 350	2 390	—

Verkligt värdeestimat

Marknadsvärdering av finansiella instrument har utförts med ledning av de mest tillförlitliga marknadspriser som finns att tillgå. Detta innebär att alla instrument som är marknadsnoterade, till exempel på de största obligations- och ränteterminsmarknaderna är marknadsvärderade med aktuella avistakurser. Därefter har konvertering av marknadsvärdet till SEK skett till avistakurs. När det gäller instrument där ett tillförlitligt pris inte finns tillgängligt på marknaden har kassaflöden diskonterats med hjälp av deposit/swapkurvan för kassaflödesvalutan. I det fall det inte finns någon riktig kassaflödesplan, vilket till exempel är fallet med Forward-Rateavtal, har underliggande plan använts för värderingen. I den mån optionsinstrument förekommer har värderingen gjorts enligt Black & Scholes formel.

Bokfört värde minskat med nedskrivningar utgör ett approximativt verkligt värde för kundfordringar och leverantörsskulder. Verkligt värde för skulder, i noterna, är beräknat genom att framtida kassaflöden har diskonterats med aktuella marknadsräntor för liknande finansiella instrument. Koncernens finansiella tillgångar och skulder är värderade till verkligt värde i enlighet med följande verkligt värdehierarki.

Nivå 1: Noterade priser på en aktiv marknad för identiska tillgångar eller skulder.

Nivå 2: Andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt, det vill säga som prisnoteringar eller indirekt, det vill säga erhållna från prisnoteringar.

Nivå 3: Data för tillgången eller skulden som inte i sin helhet baseras på observerbara marknadsdata.

forts. Not 18

Tabellen nedan visar koncernens tillgångar och skulder värderade till verkligt värde enligt verkligt värdehierarkin.

Verkligt värdehierarki

	2011				2010			
	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Totalt	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Totalt
Finansiella tillgångar								
Finansiella tillgångar	517	—	—	517	577	—	—	577
Finansiella tillgångar till verkligt värde via resultaträkningen	315	—	—	315	284	—	—	284
Finansiella tillgångar som kan säljas	202	—	—	202	293	—	—	293
Derivatinstrument	—	252	—	252	—	386	—	386
Derivat då säkringsredovisning ej är tillämplig, dvs innehav för handel	—	40	—	40	—	118	—	118
Derivat då säkringsredovisning tillämpas	—	212	—	212	—	268	—	268
Kortfristiga investeringar och kassa och bank	514	—	—	514	2 411	—	—	2 411
Finansiella tillgångar till verkligt värde via resultaträkningen	514	—	—	514	2 411	—	—	2 411
Finansiella tillgångar totalt	1 031	252	—	1 283	2 988	386	—	3 374
Finansiella skulder								
Derivatinstrument	—	324	—	324	—	483	—	483
Derivat då säkringsredovisning ej är tillämplig, dvs innehav för handel	—	115	—	115	—	57	—	57
Derivat då säkringsredovisning tillämpas	—	209	—	209	—	426	—	426
Finansiella skulder totalt	—	324	—	324	—	483	—	483

Förändringar inom Nivå 3

	2011	2010
	Finansiella tillgångar som kan säljas	Finansiella tillgångar som kan säljas
Finansiella tillgångar		
Ingående balans	—	217
Vinst/förlust till periodens resultat	—	—
Vinst/förlust till övrigt totalresultat	—	29
Omklassificerat till Nivå 1	—	-246
Utgående balans	—	—
Summa periodens vinst/förlust till resultatet	—	—
Summa periodens vinst/förlust till resultatet för tillgångar som innehas vid utgången av perioden	—	—

Finansiella derivatinstrument

Tabellerna nedan visar verkligt värde på koncernens finansiella derivatinstrument för hantering av finansiella risker och handel för egen räkning.

Derivatinstrument till verkligt värde

	31 december 2011		31 december 2010	
	Tillgångar	Skulder	Tillgångar	Skulder
Ränteswapar	101	94	88	63
Kassaflödessäkringar	—	68	5	51
Säkringar av verkligt värde	93	—	75	—
Innehav för handel	8	26	8	12
Valutaränteswapar	—	—	—	—
Kassaflödessäkringar	—	—	—	—
Säkringar av verkligt värde	—	—	—	—
Innehav för handel	—	—	—	—
FRA och ränteterminer	—	—	22	21
Kassaflödessäkringar	—	—	—	—
Säkringar av verkligt värde	—	—	—	—
Innehav för handel	—	—	22	21
Valutaderivat (terminer och optioner)	151	230	274	399
Kassaflödessäkringar	119	141	86	331
Säkringar av nettoinvesteringar	—	—	102	44
Innehav för handel	32	89	86	24
Råvaruderivat	—	—	2	—
Kassaflödessäkringar	—	—	—	—
Säkringar av verkligt värde	—	—	—	—
Innehav för handel	—	—	2	—
Totalt	252	324	386	483

Löptidsprofil över finansiella skulder och derivat

I tabellen nedan återfinns de odiskonterade kassaflöden som kommer av koncernens skulder i form av finansiella instrument, baserat på de vid årsbokslutet kontrakterade återstående löptiderna. Rörliga ränteflöden med framtida räntesättningsdagar esti-

meras med marknads vid årsskiftet förväntade ränteläge för varje affärs- respektive räntesättningsdag. Alla kassaflöden i utländsk valuta är konverterade till SEK med vid årsbokslutet gällande avistakurs.

Löptidsprofil över finansiella skulder och derivat — odiskonterade kassaflöden

	Upp till 1 år	1–2 år	2–5 år	5 år—	Totalt
Lån	-3 682	-2 398	-6 552	-1 355	-13 987
Nettoreglerade derivat	37	-24	1	—	14
Bruttoreglerade derivat	-104	—	—	—	-104
varav utflöde	-19 171	-20	—	—	-19 191
varav inflöde	19 067	20	—	—	19 087
Leverantörsskulder	-18 490	—	—	—	-18 490
Finansiella garantier	-1 276	—	—	—	-1 276
Totalt	-23 515	-2 422	-6 551	-1 355	-33 843

Nettovinst/-förlust, verkligt värde samt bokfört värde för finansiella instrument

Tabellerna nedan visar nettovinst/-förlust, effekten i resultat och eget kapital, samt verkligt värde och bokförda värden för finansiella instrument. Nettovinst/-förlust kan inkludera både valutakursdifferenser och vinst/förlust hänförliga till förändring av räntnivåer.

Specifikation av vinster och förluster från säkringar av verkligt värde

	2011	2010
Säkringar av verkligt värde, netto	—	—
varav räntederivat	9	-69
varav justering av verkligt värde på lån	-9	69

forts. Not 18

Vinst/förlust, intäkter och kostnader på finansiella instrument

	2011				2010			
	Vinst/ förlust i resultat- räkningen	Vinst/ förlust i övrigt total- resultat	Ränte- intäkter	Ränte- kost- nader	Vinst/ förlust i resultat- räkningen	Vinst/ förlust i övrigt total- resultat	Ränte- intäkter	Ränte- kost- nader
Rapporterat i rörelseresultatet								
Finansiella tillgångar och skulder till verkligt värde via resultaträkningen	-408	—	—	—	-487	—	—	—
Derivat då säkringsredovisning ej är tillämplig, dvs innehav för handel	4	—	—	—	2	—	—	—
Valutaderivat relaterade till kommersiella flöden då säkringsredovisning tillämpas, dvs kassaflödessäkringar	-412	—	—	—	-489	—	—	—
Lånefordringar och kundfordringar	359	—	—	—	559	—	—	—
Kundfordringar/leverantörsskulder	359	—	—	—	559	—	—	—
Finansiella tillgångar som kan säljas	1	-91	—	—	2	77	—	—
Övriga aktier och andelar	1	-91	—	—	2	77	—	—
Nettovinst/-förlust, intäkter och kostnader	-48	-91	—	—	74	77	—	—
Rapporterat i finansnettot								
Finansiella tillgångar och skulder till verkligt värde via resultaträkningen	-72	395	24	-6	-675	101	53	-57
Derivat då säkringsredovisning ej är tillämplig, dvs innehav för handel	-77	—	—	—	-465	—	—	—
Ränterelaterade derivat då säkringsredovisning av verkligt värde tillämpas	9	—	—	46	-69	—	—	81
Ränterelaterade derivat då säkringsredovisning av kassaflöden tillämpas	—	-23	—	-15	—	-7	—	-29
Valutaderivat relaterade till kommersiella flöden då säkringsredovisning tillämpas, dvs kassaflödessäkringar	13	134	—	—	-10	-110	—	—
Säkring av nettoinvesteringar då säkringsredovisning tillämpas	—	284	—	-37	—	218	—	-109
Övriga finansiella tillgångar till verkligt värde	-17	—	24	—	-131	—	53	—
Lånefordringar och kundfordringar	-37	—	316	—	52	—	293	—
Övriga finansiella skulder	164	—	—	-626	640	—	—	-430
Övriga finansiella skulder då säkringsredovisning ej är tillämplig	163	—	—	-423	291	—	—	-222
Övriga finansiella skulder då säkringsredovisning är tillämplig	1	—	—	-203	349	—	—	-208
Nettovinst/-förlust, intäkter och kostnader	55	395	340	-632	17	101	346	-487

Verkligt värde och bokfört värde på finansiella tillgångar och skulder

	2011 ¹⁾		2010 ¹⁾	
	Verkligt värde	Bokfört värde	Verkligt värde	Bokfört värde
Finansiella tillgångar				
Finansiella tillgångar	517	517	577	577
Finansiella tillgångar till verkligt värde via resultaträkningen	315	315	284	284
Finansiella tillgångar som kan säljas	202	202	293	293
Kundfordringar	19 226	19 226	19 346	19 346
Lånefordringar och kundfordringar	19 226	19 226	19 346	19 346
Derivatinstrument	252	252	386	386
Finansiella tillgångar till verkligt värde via resultaträkningen:				
Derivat då säkringsredovisning ej är tillämplig, dvs innehav för handel	40	40	118	118
Ränterelaterade derivat då säkringsredovisning av verkligt värde tillämpas	93	93	75	75
Ränterelaterade derivat då säkringsredovisning av kassaflöden tillämpas	—	—	5	5
Valutaderivat relaterade till kommersiella flöden då säkringsredovisning tillämpas, dvs kassaflödessäkringar	119	119	86	86
Säkring av nettoinvesteringar då säkringsredovisning tillämpas	—	—	102	102
Kortfristiga investeringar	337	337	1 722	1 722
Finansiella tillgångar till verkligt värde via resultaträkningen	203	203	1 089	1 089
Lånefordringar och kundfordringar	134	134	633	633
Kassa och bank	6 966	6 966	10 389	10 389
Finansiella tillgångar till verkligt värde via resultaträkningen	311	311	1 322	1 322
Lånefordringar och kundfordringar	3 409	3 409	5 529	5 529
Kassa	3 246	3 246	3 538	3 538
Finansiella tillgångar totalt	27 298	27 298	32 420	32 420
Finansiella skulder				
Långfristig upplåning	9 656	9 639	8 455	8 413
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	8 925	8 892	6 157	6 101
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde då säkringsredovisning av verkligt värde tillämpas	731	747	2 298	2 312
Leverantörsskulder	18 490	18 490	17 283	17 283
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	18 490	18 490	17 283	17 283
Kortfristig upplåning	4 177	4 170	3 261	3 139
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	2 140	2 140	3 261	3 139
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde då säkringsredovisning av verkligt värde tillämpas	2 037	2 030	—	—
Derivatinstrument	324	324	483	483
Finansiella skulder till verkligt värde via resultaträkningen:				
Derivat då säkringsredovisning ej är tillämplig, dvs innehav för handel	115	115	57	57
Ränterelaterade derivat då säkringsredovisning av verkligt värde tillämpas	—	—	—	—
Ränterelaterade derivat då säkringsredovisning av kassaflöden tillämpas	68	68	51	51
Valutaderivat relaterade till kommersiella flöden då säkringsredovisning tillämpas, dvs kassaflödessäkringar	141	141	331	331
Säkring av nettoinvesteringar då säkringsredovisning tillämpas	—	—	44	44
Finansiella skulder totalt	32 647	32 623	29 482	29 318
	2011 ¹⁾		2010 ¹⁾	
	Verkligt värde	Bokfört värde	Verkligt värde	Bokfört värde
Per kategori				
Finansiella tillgångar till verkligt värde via resultaträkningen	1 081	1 081	3 081	3 081
Finansiella tillgångar som kan säljas	202	202	293	293
Lånefordringar och kundfordringar	22 769	22 769	25 508	25 508
Kassa	3 246	3 246	3 538	3 538
Finansiella tillgångar totalt	27 298	27 298	32 420	32 420
Finansiella skulder till verkligt värde via resultaträkningen	324	324	483	483
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	32 323	32 299	28 999	28 835
Finansiella skulder totalt	32 647	32 623	29 482	29 318

1) Inga omklassificeringar mellan kategorier har skett.

Not **19** Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut

	Koncernen 31 december		Moderbolaget 31 december	
	2011	2010	2011	2010
Fastighetsinteckningar	84	60	—	—
Övrigt	10	10	5	5
Totalt	94	70	5	5

Huvuddelen av fastighetsinteckningarna avser Brasilien. I processen att fastställa slutlig beskattning intecknas ibland fastigheter

som säkerhet för beräknade skulder till den brasilianska skattemyndigheten.

Not **20** Aktiekapital, antal aktier och resultat per aktie

Aktiekapitalet som är hänförligt till moderbolagets aktieägare fördelar sig på följande sätt:

Aktiekapital

AB Electrolux aktiekapital består av 8 212 725 A-aktier och 300 707 583 B-aktier med ett kvotvärde på 5 kr per aktie. Alla aktier är fullt betalda. A-aktien har en röst och B-aktien en tiondels röst. Samtliga aktier berättigar innehavaren till samma proportion av tillgångar och intäkter och ger lika rätt till utdelning. Under 2011 konverterades 850 400 A-aktier till B-aktier på uppdrag av aktieägare.

Aktiekapital

	Kvotvärde
Aktiekapital 31 december 2011	
8 212 725 A-aktier, med kvotvärde 5 kr	41
300 707 583 B-aktier, med kvotvärde 5 kr	1 504
Totalt	1 545
Aktiekapital 31 december 2010	
9 063 125 A-aktier, med kvotvärde 5 kr	46
299 857 183 B-aktier, med kvotvärde 5 kr	1 499
Totalt	1 545

Antal aktier

	Ägda av bolaget	Ägda av andra aktieägare	Totalt
Aktier 31 december 2010			
A-aktier	—	9 063 125	9 063 125
B-aktier	24 255 085	275 602 098	299 857 183
Omvandling av A-aktier till B-aktier			
A-aktier	—	-850 400	-850 400
B-aktier	—	850 400	850 400
Sålda aktier			
A-aktier	—	—	—
B-aktier	—	—	—
Aktier 31 december 2011			
A-aktier	—	8 212 725	8 212 725
B-aktier	24 255 085	276 452 498	300 707 583

Övrigt tillskjutet kapital

Övrigt tillskjutet kapital avser kapital tillskjutet från ägare och inkluderar betalda överkurser i samband med emissioner.

Övriga reserver

Övriga reserver inkluderar följande poster: Finansiella tillgångar tillgängliga för försäljning vilka avser förändringar av verkligt värde för Electrolux aktieinnehav i Videocon Industries Ltd. i Indien, kassafördessäkringar vilka avser värdeförändringar av valuta-säkringskontrakt för framtida valutatransaktioner samt valutakursdifferenser vilka avser effekter av valutakursförändringar vid omräkning av nettoinvesteringar i utländska dotterbolag till svenska kronor. Beloppet redovisas netto efter avräkning för säkringskontrakt. Slutligen innehåller övriga reserver skatt relaterad till ovanstående poster.

Balanserade vinstmedel

Balanserade vinstmedel inklusive periodens resultat inkluderar resultatet för moderbolaget och dess del av resultat i dotterbolag och intressebolag. Balanserade vinstmedel inkluderar även reversering av kostnad för aktiebaserade betalningar som redovisats i resultaträkningen, resultat från försäljning av egna aktier samt belopp för aktieutdelning.

Resultat per aktie

	2011	2010
Periodens resultat	2 064	3 997
Resultat per aktie, kr		
Före utspädning	7,25	14,04
Efter utspädning	7,21	13,97
Genomsnittligt antal aktier, miljoner		
Före utspädning	284,7	284,6
Efter utspädning	286,1	286,0

Resultat per aktie före utspädning är beräknat genom att dividera periodens resultat med genomsnittligt antal aktier. Genomsnittligt antal aktier är vägt antal utestående aktier under året efter återköp av egna aktier.

Resultat per aktie efter utspädning är beräknat genom att justera genomsnittligt antal aktier till att omfatta all potentiell utspädning av aktier. Aktieprogram inkluderas i beräkningen av utspädningen från och med starten av varje program. Utspädningen från Electrolux incitamentsprogram är hänförlig till 2009-års aktieprogram.

Per den 31 december 2011 hade Electrolux sålt och levererat 0 (243 756) B-aktier till ett sammanlagt nominellt belopp om 0 Mkr (1) till deltagare i Electrolux långsiktiga incitamentsprogram. Genomsnittligt antal aktier uppgick under året till 284 665 223 (284 598 306) och efter utspädning till 286 125 044 (286 017 584).

Not 21 Obeskattade reserver, moderbolaget

	31 december 2011	Boksluts- dispositioner	31 december 2010
Akkumulerade avskrivningar utöver plan			
Varumärken	377	-42	419
Licenser	101	19	82
Maskiner och inventarier	93	5	88
Byggnader	2	—	2
Övrigt	24	-14	38
Totalt	597	-32	629

Not 22 Ersättningar efter avslutad anställning

Ersättningar efter avslutad anställning

Koncernen finansierar pensionsplaner i många av de länder där den har verksamheter av betydelse. Pensionsplanerna kan vara avgiftsbestämda eller förmånsbestämda eller en kombination av båda. Förmånsbestämda planer innebär att bolaget har en pensionsförpliktelse som grundar sig på en eller flera faktorer där utfallet i nuläget är okänt. Till exempel kan ersättningar vara beroende av slutlön, genomsnittlig lön eller ett fast belopp per år av anställning. Avgiftsbestämda pensionsplaner innebär att bolaget gör periodiska inbetalningar till separata myndigheter eller fonder och ersättningsnivån är beroende av den uppnådda avkastningen på dessa investeringar. Vissa planer kombinerar löften om att göra periodiska inbetalningar med ett löfte om garanterad minimi-avkastning på investeringarna. Även denna typ av planer definieras som förmånsbestämda.

I vissa länder gör bolagen avsättningar för obligatoriska ersättningar efter avslutad anställning. Dessa avsättningar täcker koncernens förpliktelse att betala avgångsvederlag till anställda som slutar sin anställning på grund av uppnådd pensionsålder, avskedande eller egen uppsägning. Dessa planer är specificerade nedan i posten Övriga ersättningar efter avslutad anställning.

Utöver pensionsförmåner och obligatoriska ersättningar täcker koncernen sjukvårdsförmåner för en del av sina anställda i vissa länder, huvudsakligen i USA.

Koncernens väsentligaste förmånsbestämda planer avser anställda i USA, Storbritannien, Schweiz, Tyskland, Frankrike, Italien och Sverige. De italienska och franska planerna är ofonderade, medan resterande planer är fonderade.

Utöver åtaganden för ålderspension finns i Sverige även åtaganden för familjepension som flertalet av de anställda omfattas av. Detta åtagande är en förmånsbestämd plan som administreras av Alecta. Det har inte varit möjligt att få den information som krävs för att redovisa denna som en förmånsbestämd plan och redovisningen har därför skett som för en avgiftsbestämd plan.

Av tabellerna nedan framgår förpliktelseerna i Electrolux-koncernens planer, de åtaganden som ligger till grund för beräkningarna av dessa förpliktelser, förvaltningstillgångar relaterade till de förmånsbestämda planerna samt de belopp som redovisats i resultaträkningen och balansräkningen. Tabellerna inkluderar även en avstämning av förändringen av nettoavsättningar, en avstämning av förändringen av nuvärdet av förpliktelseerna under året samt en avstämning av förändringen av värdet på förvaltningstillgångarna.

Avsättningar för ersättningar efter avslutad anställning uppgick till 287 Mkr (957). Minskningen på 670 Mkr förklaras huvudsakligen av lägre inbetalningar till pensionsstiftelserna samt lägre pensionskostnad. De oredovisade aktuariella förlusterna i planerna för ersättning efter avslutad anställning ökade med 2 159 Mkr till 3 492 Mkr (1 333). Ökningen av förlusterna beror främst på kraftiga fall av diskonteringsräntor för samtliga planer samt en ogynnsam utveckling av förvaltningstillgångarna.

forts. Not 22

Redovisning i balansräkningen

	31 december 2011				31 december 2010			
	Pensions- förmåner	Sjukvårds- förmåner	Övriga ersättningar efter avslutad anställning	Totalt	Pensions- förmåner	Sjukvårds- förmåner	Övriga ersättningar efter avslutad anställning	Totalt
Nuvärde av fonderade förpliktelse	19 973	2 249	—	22 222	18 332	2 068	—	20 400
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	-18 468	-1 331	—	-19 799	-18 069	-1 340	—	-19 409
Överskott/underskott	1 505	918	—	2 423	263	728	—	991
Nuvärde av ofonderade förpliktelse	739	—	638	1 377	666	—	657	1 323
Oredovisade aktuariella vinster och förluster	-3 360	-87	-45	-3 492	-1 532	232	-33	-1 333
Oredovisade kostnader avseende tjänstgöring under tidigare år	—	—	-21	-21	-1	1	-24	-24
Effekt av begränsningar i förvaltningskostnader	—	—	—	—	—	—	—	—
Avsättningar för ersättningar efter avslutad anställning	-1 116	831	572	287	-604	961	600	957
varav redovisad som								
Förtbetalda pensionskostnader i övriga anläggningstillgångar ¹⁾	1 824	—	—	1 824	1 529	—	—	1 529
Avsättningar för ersättningar efter avslutad anställning	708	831	572	2 111	925	961	600	2 486

1) Pensionstillgångar är hänförliga till Kanada, Norge, Sverige, Schweiz och Storbritannien.

Förändring i nettoavsättningar för ersättningar efter avslutad anställning

	Pensions- förmåner	Sjukvårds- förmåner	Övriga ersättningar efter avslutad anställning	Totalt
Nettoavsättning för ersättningar efter avslutad anställning 1 januari 2010				
Kostnad för förmånsbestämda ersättningar efter avslutad anställning	226	37	51	314
Inbetalningar av arbetsgivaren	-626	-192	-72	-890
Valutakursdifferenser och övrigt	8	-43	-90	-125
Nettoavsättning för ersättningar efter avslutad anställning 31 december 2010	-604	961	600	957
Kostnad för förmånsbestämda ersättningar efter avslutad anställning	-9	-5	43	29
Inbetalningar av arbetsgivaren	-479	-143	-65	-687
Valutakursdifferenser och övrigt	-24	18	-6	-12
Nettoavsättning för ersättningar efter avslutad anställning 31 december 2011	-1 116	831	572	287

Redovisning i resultaträkningen

	31 december 2011				31 december 2010			
	Pensions- förmåner	Sjukvårds- förmåner	Övriga ersättningar efter avslutad anställning	Totalt	Pensions- förmåner	Sjukvårds- förmåner	Övriga ersättningar efter avslutad anställning	Totalt
Kostnad för tjänstgöring under innevarande år	198	1	4	203	312	1	4	317
Räntekostnad	865	93	28	986	957	114	35	1 106
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	-1 099	-88	—	-1 187	-1 140	-90	—	-1 230
Periodisering av aktuariella vinster eller förluster	29	-8	—	21	92	-10	—	82
Periodisering av kostnad för tjänstgöring under tidigare år	-2	-1	1	-2	5	-6	2	1
Effekt av eventuella reduceringar och regleringar	2	-2	10	10	15	28	10	53
Effekt av begränsning i förvaltningstillgångar	-2	—	—	-2	-15	—	—	-15
Kostnad för förmånsbestämda ersättningar efter avslutad anställning	-9	-5	43	29	226	37	51	314
Kostnad för avgiftsbestämda planer	—	—	—	396	—	—	—	427
Kostnad för ersättningar efter avslutad anställning	—	—	—	425	—	—	—	741
Verklig avkastning på förvaltningstillgångar	-735	—	—	-735	-1 864	—	—	-1 864

Den totala kostnaden för pensioner, sjukvårdsförmåner och övriga ersättningar efter avslutad anställning redovisas i koncernen som rörelsekostnad och klassificeras som kostnad för sålda varor,

försäljnings- eller administrationskostnad, beroende på de anställdas arbetsuppgifter. I moderbolaget har en liknande klassificering skett.

**Avstämning av förändring i nuvärdet av förmånsbestämd förpliktelse
avseende fonderade och ofonderade förpliktelser**

	2011				2010			
	Pensions- förmåner	Sjukvårds- förmåner	Övriga ersättningar efter avslutad anställning	Totalt	Pensions- förmåner	Sjukvårds- förmåner	Övriga ersättningar efter avslutad anställning	Totalt
Ingående balans 1 januari	18 998	2 068	657	21 723	19 610	2 055	734	22 399
Kostnad för tjänstgöring under innevarande år	198	1	4	203	312	1	4	317
Räntekostnad	865	93	28	986	957	114	35	1 106
Inbetalningar av deltagare i planen	41	16	—	57	41	21	—	62
Aktuariella förluster/vinster	1 458	190	16	1 664	222	150	26	398
Periodisering av kostnad för tjänstgöring under tidigare år	-3	—	-2	-5	—	—	15	15
Effekt av reduceringar	6	-2	—	4	10	32	12	54
Effekt av regleringar	-5	—	6	1	-2	—	-3	-5
Valutakursdifferenser	215	38	-6	247	-1 054	-117	-94	-1 265
Utbetalda förmåner	-1 062	-168	-65	-1 295	-1 098	-199	-72	-1 369
Övrigt	1	13	—	14	—	11	—	11
Utgående balans 31 december	20 712	2 249	638	23 599	18 998	2 068	657	21 723

Avstämning av förändring i verkligt värde av förvaltningstillgångar

	2011				2010			
	Pensions- förmåner	Sjukvårds- förmåner	Övriga ersättningar efter avslutad anställning	Totalt	Pensions- förmåner	Sjukvårds- förmåner	Övriga ersättningar efter avslutad anställning	Totalt
Ingående balans 1 januari	18 069	1 340	—	19 409	17 749	1 259	—	19 008
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	1 099	88	—	1 187	1 140	90	—	1 230
Aktuariella vinster/förluster	-344	-108	—	-452	581	53	—	634
Regleringar	—	—	—	—	—	—	—	—
Inbetalningar av arbetsgivaren	479	143	65	687	626	192	72	890
Inbetalningar av deltagare i pensionsplaner	41	16	—	57	41	21	—	62
Valutakursdifferenser	185	17	—	202	-974	-76	—	-1 050
Utbetalda förmåner	-1 062	-168	-65	-1 295	-1 098	-199	-72	-1 369
Övrigt	1	3	—	4	4	—	—	4
Utgående balans 31 december	18 468	1 331	—	19 799	18 069	1 340	—	19 409

Förvaltningstillgångarna innehåller aktier utgivna av AB Electrolux till ett verkligt värde av 49 Mkr (86). Under 2012 beräknar koncernen att göra inbetalningar till stiftelserna och utbetalningar av

förmåner direkt till de anställda med sammanlagt 763 Mkr. Under 2011 uppgick inbetalningarna till 687 Mkr, varav 380 Mkr avsåg inbetalningar till koncernens pensionsstiftelser.

forts. Not 22

**Specifikation av förvaltningstillgångar
i procent av totala förvaltningstillgångar**

%	31 december	
	2011	2010
Europeiska aktier	10	16
Nordamerikanska aktier	15	16
Övriga aktier	10	10
Europeiska obligationer	19	19
Nordamerikanska obligationer	24	22
Övriga obligationer	4	—
Alternativa investeringar ¹⁾	12	13
Fastigheter	5	3
Kassa och bank	1	1
Totalt	100	100

1) Inkluderar hedgefonder och investeringar i infrastruktur.

**Aktuariella antaganden uttryckta
som vägt genomsnitt**

%	31 december	
	2011	2010
Diskonteringsränta	4,1	4,9
Förväntad långsiktig avkastning på förvaltningstillgångar	6,5	6,8
Förväntade löneökningar	3,7	3,8
Årlig ökning av sjukvårdskostnader, innevarande år	8,0	8,0

- För att bestämma diskonteringsräntan använder koncernen AA-klassificerade företagsobligationer som motsvarar längden av pensionsförpliktelsen. Om det inte finns några företagsobligationer används i stället statsobligationer som grund för att bestämma diskonteringsräntan. I Sverige används bostadsobligationer för att bestämma diskonteringsräntan.
- Förväntad långsiktig avkastning på förvaltningstillgångarna beräknas utifrån antagandet att räntebärande tillgångar avkastar i linje med 10-åriga företagsobligationer. Aktieinnehav antas avkasta en riskpremie på 5% över nivån för 10-åriga statsobligationer. Alternativa tillgångsslag beräknas årligen avkasta 4% mer än tremånaders Libor. Vad gäller allokeringen mellan tillgångsslagen används benchmarkallokeringen i beräkningen då denna anses representera den långsiktiga allokeringen.
- Förväntade löneökningar baseras på lokala förhållanden i respektive land.
- Den förväntade framtida utvecklingen av sjukvårdskostnader har en signifikant påverkan på beloppen redovisade i resultaträkningen. En förändring med 1 procentenhet avseende öknings-takten av framtida sjukvårdskostnader skulle ha följande effekt:

Sjukvårdskostnader – Känslighetsanalys

	2011		2010	
	Ökning med 1%-enhet	Minskning med 1%-enhet	Ökning med 1%-enhet	Minskning med 1%-enhet
Effekt på kostnad för tjänstgöring och räntekostnad	9	-8	11	-9
Effekt på den förmånsbestämda förpliktelsen	245	-209	210	-181

Sammandrag för perioderna

	31 december				
	2011	2010	2009	2008	2007
Förmånsbestämd förpliktelse	-23 599	-21 723	-22 399	-23 185	-20 597
Verkligt värde av förvaltningstillgångarna	19 799	19 409	19 008	13 989	14 008
Överskott/underskott	-3 800	-2 314	-3 391	-9 196	-6 589
Förändringar av pensionsförpliktelsema baserade på erfarenhet	208	425	222	217	-221
Förändringar av förvaltningstillgångarna baserade på erfarenhet	-452	634	1 130	-1 665	-38

Moderbolaget

I enlighet med svenska redovisningsprinciper som tillämpas i moderbolaget är beräkningarna för förmånsbaserade skulder baserade på officiellt tillhandahållna förutsättningar, vilka skiljer sig från de förutsättningar som använts i enlighet med IFRS. Förmånerna säkras genom inbetalning till en separat pensionsstiftelse eller redovisas som en skuld i balansräkningen. Redovisningsprinciperna som tillämpas i moderbolagets resultat- och balansräkning skiljer sig från IFRS främst avseende:

- Beräkningen av pensionskulden enligt svenska redovisningsprinciper tar inte hänsyn till framtida löneökningar.
- Diskonteringsräntan för den svenska skuldberäkningen bestäms av PRI och var för 2011 4,0% (4,0) och är densamma för alla svenska företag.
- Förändringar i diskonteringsräntan eller övriga aktuariella antaganden redovisas direkt i resultat- och balansräkningen.
- Underskott måste antingen återställas genom inbetalningar eller redovisas som skuld i balansräkningen.
- Överskott kan inte redovisas som tillgång men kan i vissa fall gottgöras företaget för att minska pensionskostnaderna.

Förändring av kapitalvärdet av förmånsbestämda pensionsförpliktelser för fonderade och ofonderade förpliktelser

	Fonderat	Ofonderat	Totalt
Ingående balans 1 januari 2010	1 217	374	1 591
Kostnader för tjänstgöring innevarande år	31	13	44
Räntekostnad	62	19	81
Övrig förändring av kapitalvärdet	—	—	—
Utbetalda förmåner	-44	-36	-80
Utgående balans 31 december 2010	1 266	370	1 636
Kostnader för tjänstgöring innevarande år	118	43	161
Räntekostnad	60	17	77
Övrig förändring av kapitalvärdet	—	—	—
Utbetalda förmåner	-49	-35	-84
Utgående balans 31 december 2011	1 395	395	1 790

Förändring av verkligt värde på förvaltningstillgångarna

	Fonderat
Ingående balans 1 januari 2010	1 587
Verklig avkastning på förvaltningstillgångarna	110
Inbetalningar och gottgörelse till/från stiftelsen	61
Utgående balans 31 december 2010	1 758
Verklig avkastning på förvaltningstillgångarna	-38
Inbetalningar och gottgörelse till/från stiftelsen	7
Utgående balans 31 december 2011	1 727

Redovisning i balansräkningen

	31 december	
	2011	2010
Kapitalvärde av pensionsförpliktelser	-1 790	-1 636
Verkligt värde av förvaltningstillgångar	1 727	1 758
Överskott/underskott	-63	122
Begränsning av tillgångsvärdet i enlighet med svenska redovisningsprinciper	-332	-492
Nettoavsättning för pensionsförpliktelser	-395	-370
varav redovisat som avsättning för pensioner	-395	-370

Redovisning i resultaträkningen

	2011	2010
Kostnad för tjänstgöring innevarande år	161	44
Räntekostnad	77	81
Kostnad för förmånsbestämda pensionsplaner	238	125
Försäkringspremier	69	74
Kostnad för avgiftsbestämda pensionsplaner	69	74
Särskild löneskatt/avkastningsskatt	63	46
Försäkringskostnad FPG	1	1
Pensionskostnad	371	246
Gottgörelse från stiftelsen	-43	—
Redovisad pensionskostnad	328	246

Electrolux svenska pensionsstiftelse

Sedan 1998 har pensionskulden för koncernens moderbolag och svenska dotterbolag avseende PRI-pension tryggats genom en pensionsstiftelse. Marknadsvärdet på stiftelsens tillgångar uppgick per den 31 december 2011 till 2 048 Mkr (2 086) och skulderna till 1 657 Mkr (1 505). I de svenska bolagen redovisades per den 31 december 2011 sammanlagt 152 Mkr (58) som skuld till pensionsstiftelsen. Inbetalningar till stiftelsen uppgick under 2011 till 58 Mkr (73) avseende pensionskulden per den 31 december 2010. Gottgörelse från stiftelsen under 2011 uppgick till 52 Mkr (0).

Not **23** Övriga avsättningar

	Koncernen					Moderbolaget			
	Omstrukturering	Garantiåtaganden	Ersättningar	Övriga	Totalt	Omstrukturering	Garantiåtaganden	Övriga	Totalt
Ingående balans 1 januari 2010	1 684	1 796	1 016	2 783	7 279	29	140	41	210
Gjorda avsättningar	878	852	223	1 178	3 131	44	—	19	63
lanspråktagna avsättningar	-588	-921	-211	-538	-2 258	-15	-8	-4	-27
Återförda outnyttjade belopp	-22	-65	—	-71	-158	—	—	—	—
Valutakursdifferenser	-161	-107	-46	-157	-471	—	—	—	—
Utgående balans 31 december 2010	1 791	1 555	982	3 195	7 523	58	132	56	246
varav kortfristiga avsättningar	1 044	739	—	434	2 217	55	17	—	72
varav långfristiga avsättningar	747	816	982	2 761	5 306	3	115	56	174
Ingående balans 1 januari 2011	1 791	1 555	982	3 195	7 523	58	132	56	246
Förvärv av verksamheter	—	56	—	396	452	—	—	—	—
Gjorda avsättningar	695	744	272	721	2 432	31	97	16	144
lanspråktagna avsättningar	-684	-794	-225	-711	-2 414	-14	-6	-17	-37
Återförda outnyttjade belopp	-66	-38	—	-90	-194	-16	—	—	-16
Valutakursdifferenser	-13	-5	13	-129	-134	—	—	—	—
Utgående balans 31 december 2011	1 723	1 518	1 042	3 382	7 665	59	223	55	337
varav kortfristiga avsättningar	1 004	754	—	607	2 365	44	30	5	79
varav långfristiga avsättningar	719	764	1 042	2 775	5 300	15	193	50	258

Avsättningar för omstrukturering omfattar de kostnader som beräknas uppstå under de kommande åren som en följd av koncernens beslut att stänga vissa fabriker, rationalisera produktionen samt minska personal, både i enheter som nyligen förvärvats och i enheter som ingår i koncernen sedan tidigare. Avsättningar för omstrukturering görs först när Electrolux per balansdagen har en detaljerad formell plan för omstruktureringen och även har informerat berörda om planens innehåll. Beloppen har beräknats utifrån företagsledningens bästa uppskattningar och justeras när ändringar av dessa uppskattningar sker. Huvuddelen av omstrukturingsavsättningarna förväntas vara utnyttjade under 2012 och 2013.

Avsättningar för garantiåtaganden redovisas på grund av koncernens policy att bära kostnaderna för att reparera felaktiga produkter. Garantier lämnas vanligen för ett eller två år efter försäljningen. Avsättningar för ersättningar avser koncernens försäkringsbolag. Övriga avsättningar omfattar huvudsakligen avsättningar för indirekt skatt, miljöåtaganden, ersättningskrav relaterade till asbestexponering samt andra åtaganden av vilka ingen avsättning är av materiell storlek för koncernen. Tidpunkten för kassaflöden relaterade till avsättningarna för ersättningskrav och övriga avsättningar är osäker.

Not **24** Övriga skulder

	Koncernen 31 december		Moderbolaget 31 december	
	2011	2010	2011	2010
Semesterlöneskuld	796	812	146	153
Övriga upplupna personalkostnader	974	1 390	110	229
Upplupna räntekostnader	83	68	81	52
Förutbetalda intäkter	363	286	—	—
Övriga upplupna kostnader	5 288	5 385	474	648
Övriga skulder	2 993	2 966	—	—
Totalt	10 497	10 907	811	1 082

I posten Övriga upplupna kostnader ingår upplupna kostnader för avgifter, annonsering och sales promotion, bonus, förlängda garantier samt övrigt. I posten Övriga skulder ingår mervärdesskatt samt övrigt.

Not 25 Ansvarsförbindelser

	Koncernen 31 december		Moderbolaget 31 december	
	2011	2010	2011	2010
Kundfordringar med regressrätt	—	—	—	—
Borgens- och övriga ansvarsförbindelser				
till förmån för dotterbolag	—	—	1 265	1 448
till förmån för externa motparter	1 276	1 062	155	154
Kapitalvärde av pensionsåtaganden utöver skuldfört belopp	—	—	8	6
Totalt	1 276	1 062	1 428	1 608

Av totala borgens- och övriga ansvarsförbindelser till förmån för externa motparter återfinns den största delen i ett åtagande i samband med försäljning till amerikanska återförsäljare via ett externt finansieringsprogram med en reglerad återtagandeklausul av Electrolux produkter i händelse av återförsäljares konkurs.

Utöver ovan angivna ansvarsförbindelser förekommer som ett led i koncernens normala affärsverksamhet garantier för fullgörande av olika kontraktssenliga åtaganden. Ingen indikation fanns vid årsskiftet att lämnade kontraktsgarantier kommer att medföra någon utbetalning.

Asbestmål i USA

Koncernen är involverad i pågående rättsprocesser i USA avseende asbest. Nästan alla målen hänför sig till externt inköpta komponenter som använts i industriella produkter tillverkade före tidigt 1970-tal i verksamheter som inte längre ägs av Electrolux. Målen involverar käranden som framställt likartade krav mot ett flertal andra bolag som inte ingår i Electrolux-koncernen.

Per den 31 december 2011 uppgick antalet pågående mål till 2 714 (2 800) med totalt cirka 2 843 (cirka 3 050) käranden. Under 2011 tillkom 1 005 nya mål med 1 006 käranden och 1 091 mål med cirka 1 211 käranden avfördes.

Koncernen träffade 2007 ett avtal med flera av försäkringsbolagen som har utfärdat allmän ansvarsförsäkring till vissa tidigare ägda bolag som tillverkat industriella produkter varav några påstås ha innehållit asbest. Enligt avtalet ska försäkringsbolagen ersätta koncernen för en del av de historiska och framtida kostnaderna för asbestrelaterade stämningar som hänför sig till de aktuella produkterna. Avtalsperioden är inte begränsad men avtalet kan sägas upp med 60 dagars uppsägningstid. Om avtalet upphör att gälla återgår parterna till de rättigheter och skyldigheter de har under de berörda försäkringarna.

Ytterligare stämningar mot Electrolux kan tillkomma i framtiden. Det är inte möjligt att förutsäga vare sig antalet framtida mål eller antalet käranden som framtida mål kan innebära. Utgången av asbestkrav är dessutom i sig osäker och alltid svår att förutse. Electrolux kan inte lämna någon försäkran om att utgången av denna typ av krav inte kan komma att ha en väsentligt negativ inverkan på verksamheten eller framtida resultat.

Electrolux försäkringsgivare för Husqvarna Belgium S.A.

En gasexplosion inträffade i juli 2004 på Husqvarna Belgium S.A:s ("Husqvarna") fabrik i Ghislenghien, Belgien, och resulterade i 24 dödsfall, mer än 100 skadade personer och omfattande materiella skador. Olyckan orsakades av ett brott på en underjordisk industriell gasledning. Husqvarna-koncernen delades ut till Electrolux aktieägare 2006.

I ett domslut från juni 2011 fann hovrätten i Mons, Belgien, efter flera års rättegångar, att Husqvarna och fem andra parter är skyldiga till olyckan och solidariskt ansvariga för de skadestånd som kan komma i fråga. Husqvarna har överklagat domen till den belgiska högsta domstolen, som väntas ta ställning till frågan under 2012.

En tillförlitlig uppskattning av de totala skadeståndsbeloppen för olyckan kan ännu inte göras. Såsom tidigare dotterbolag till Electrolux omfattas Husqvarna av Electrolux försäkringsprogram för 2004. Dessa program är återförsäkrade av externa försäkringsbolag. Electrolux bedömning är att de skador som Husqvarna kan ha försäkringskydd för under Electrolux försäkringsprogram är täckta av de externa återförsäkringsprogrammen.

Not 26 Förvärvade och avyttrade verksamheter

Förvärv 2011

	Olympic Group	CTI	Totalt
Förvärvslikvid			
Kontant betalning ¹⁾	2 556	3 804	6 360
	2 556	3 804	6 360
Förvärvade tillgångar och skulder till verkligt värde			
Materiella anläggningstillgångar	555	382	937
Övriga immateriella tillgångar	516	1 012	1 528
Varulager	577	734	1 311
Kundfordringar	195	763	958
Övriga omsättnings- och anläggningstillgångar	236	310	546
Leverantörsskulder	-223	-189	-412
Övriga rörelseskulder	-574	-886	-1 460
Omsättningstillgångar klassificerade som att de innehas för försäljning	537	—	537
Förvärvade nettotillgångar, totalt	1 819	2 126	3 945
Kassa och bank	34	114	148
Upplåning	-723	-499	-1 222
Förvärvad nettoskuld	-689	-385	-1 074
Minoritetsintresse	-69	-41	-110
Goodwill	1 495	2 104	3 599
Totalt	2 556	3 804	6 360

1) Före försäljning av tillgångar som innehas för försäljning i Olympic Group.

forts. Not 26

Förvärv av Olympic Group

Den 8 september 2011 avslutade Electrolux sitt offentliga uppköpserbudande avseende aktierna i Olympic Group och förvärvade då totalt 59 074 122 aktier, motsvarande 98,33% av aktierna och rösterna i bolaget. Uppköpserbudandet offentliggjordes i juli 2011 efter att avtal träffats med Paradise Capital om att förvärva dess majoritetspost om 52% i Olympic Group. Totalt har Electrolux erlagt ett belopp om 2 556 Mkr för de förvärvade aktierna i Olympic Group, vilket erlades kontant i början av september 2011.

Olympic Group är en ledande tillverkare av vitvaror i Mellanöstern, med en volymandel av den egyptiska marknaden på cirka 30%. Olympic Group har 7 100 anställda och tillverkar tvättmaskiner, kylskåp, spisar och varmvattenberedare.

Förvärvet är en del i Electrolux strategi att växa på tillväxtmarknader som Mellanöstern och Afrika. Electrolux och Olympic Group har under närmare 30 år utvecklat ett framgångsrikt affärs-samarbete i regionen, vilket idag omfattar teknologi, komponentförsörjning, distribution och varumärkeslicensiering.

Försäljningen för Olympic Group, exklusive de två intressebolagen Namaa och B-Tech som ej tillhör kärnverksamheten och som avyttrats efter förvärvet, uppgick för 2010 till cirka 2,3 miljarder EGP (2,5 miljarder kronor) och det underliggande rörelseresultatet till cirka 265 miljoner EGP (280 Mkr). Detta motsvarar en marginal på 11% och ett nettoresultat på cirka 190 miljoner EGP (200 Mkr).

Olympic Group ingår i Electrolux konsoliderade redovisning från och med den 1 september 2011 inom affärsområde Vitvaror Europa, Mellanöstern och Afrika.

Efter förvärvet har Electrolux sålt Olympic Groups aktier i bolagen Namaa and B-Tech samt vissa andra tillgångar till Paradise Capital för ett totalt belopp om 522 Mkr eftersom de inte hör till Olympic Groups kärnverksamhet. Enligt avtalet med Paradise Capital kommer ytterligare tillgångar att säljas under 2012. Olympic Groups avsikt är att offentliggöra ett uppköpserbudande avseende de aktier som innehas av minoritetsägarna i Olympic Groups dotterbolag Delta Industrial-Ideal S.A.E. till ett pris av 21,4 egyptiska pund (EGP) per aktie. Den totala köpeskillingen för dessa aktier beräknas inte överstiga 116 Mkr. Den slutliga köpeskillingen beror på hur många som accepterar erbjudandet.

Efter genomförandet av ovanstående transaktioner kommer den totala erlagda nettoköpeskillingen för Electrolux innehav om 98,33% i Olympic Group att uppgå till cirka 2 135 Mkr.

Kostnaderna för förvärvet uppgick till 24 Mkr för 2010 och 43 Mkr för 2011 och har rapporterats som administrationskostnader i Electrolux resultaträkning.

Förvärvsanalysen fastställer att goodwill uppgår till ett värde av 1 495 Mkr. Goodwill hänför sig i huvudsak till synergier inom produktutveckling, tillverkning och försäljning samt till ökad marknads närvaro i den nordafrikanska regionen, vilken förväntas visa ekonomisk tillväxt framöver. Ingen av goodwillposterna förväntas kunna användas för skatteavdrag. Goodwilltillgångarna har testats för nedskrivning inom affärsområde Vitvaror Europa, Mellanöstern och Afrika.

Olympic Group har ingått ett sjuårigt managementavtal med

Paradise Capital för att säkra fortsatt teknik och management-support till Olympic Group mot en årlig avgift på 2,5% av Olympic Groups nettoomsättning. Avgiften redovisas som administrationskostnader.

Förvärvsavtalet med Paradise Capital innehåller sedvanliga skadeståndsbestämmelser som ger Electrolux rätt till ersättning under vissa omständigheter beskrivna i avtalet.

Minoritetsägandet i Olympic Group uppgår till 6,1% inklusive de aktier i Olympic Groups dotterbolag som för närvarande innehas av minoritetsaktieägare och uppgår till ett värde av 69 Mkr i förvärvsbalansen. Värdet på minoritetsandelen är baserat på minoritetsägarnas proportionella andel av Olympic Groups totala nettotillgångar.

Förvärv av CTI

Den 14 oktober 2011 förvärvade Electrolux 7 005 564 670 aktier i Compañia Tecno Industrial S.A. (CTI) genom ett offentligt uppköpserbudande på Santiago Stock Exchange. Electrolux förvärvade även 127 909 232 aktier, motsvarande 96,90% av rösterna i dotterbolaget Somela S.A., genom ett offentligt uppköpserbudande på Santiago Stock Exchange.

I Chile tillverkar och säljer CTI-koncernen kylskåp, spisar, tvättmaskiner och varmvattenberedare under varumärkena Fensa och Mademsa, och är den ledande tillverkaren med en volymmarknadsandel på 36%. I Argentina har CTI-koncernen en ledande position under varumärket GAFA och i Chile är Somela den största leverantören av mindre hushållsapparater. CTI har 2 200 anställda och två produktionsanläggningar i Chile och en produktionsanläggning i Argentina. Under 2010 uppgick CTI:s koncernförsäljning till 203 miljarder chilenska pesos (cirka 2,9 miljarder kronor). Förvärvet är ett led i Electrolux strategi att växa på tillväxtmarknader och medför stora försäljnings- och tillväxtsynergier.

De förvärvade aktierna representerar 97,79% av rösträtterna i CTI och gav Electrolux kontroll över företaget. Kontanterbudandet föregicks av ett avtal med Sigdo Koppers och vissa närstående parter om att köpa deras majoritetspost i CTI, uppgående till 64% av utestående aktier i bolaget, i budet. CTI-koncernen ingår i Electrolux konsoliderade redovisning från och med oktober 2011 inom affärsområdena Vitvaror Latinamerika samt Dammsugare och småapparater. Electrolux resultaträkning inkluderar 3 månaders försäljning och resultat från CTI-koncernen.

Den totala köpeskillingen för förvärvet av aktierna i CTI-koncernen uppgick till 3 804 Mkr och kontant betalning erlades under oktober månad 2011. Den preliminära förvärvsanalysen innebär att goodwill uppgår till ett värde av 2 104 Mkr. Goodwillvärdet kan komma att justeras efter att förvärvsanalysen har slutförts och den slutliga värderingen av till exempel byggnader och land har fastställts. Goodwill hänför sig i huvudsak till synergier inom produktutveckling, tillverkning och försäljning samt till ökad marknads närvaro i södra delen av Latinamerika vilken förväntas visa ekonomisk tillväxt framöver. Ingen av goodwillposterna förväntas kunna användas för skatteavdrag. Goodwilltillgångarna har testats för nedskrivning inom affärsområdena Vitvaror Latinamerika och Dammsugare och småapparater.

Förvärvsavtalet med Sigdo Koppers innehåller sedvanliga skadeståndsbestämmelser som ger Electrolux rätt till ersättning för vissa miljö- och skatterisker under vissa omständigheter beskrivna i avtalet.

Minoritetsandelen i CTI-koncernen uppgår till 2,36% och uppgår till ett värde av 41 Mkr. Värdet på minoritetsandelen är baserat på minoritetsägarnas proportionella andel av CTI-koncernens totala nettotillgångar. Efter förvärvet har Electrolux köpt ytterligare 22 143 092 aktier från minoritetsägare för totalt 17 Mkr.

Kostnader för förvärvet uppgick till 56 Mkr under 2011 och har rapporterats som administrationskostnader i Electrolux resultaträkning.

Försäljning och resultat från förvärvade bolag

Försäljning och rörelseresultat för förvärvade bolag var 1 690 Mkr respektive -24 Mkr. Resultatet inkluderar förvärvsrelaterade effekter som till exempel effekten av omvärdering av varulager. Konsoliderad försäljning för Electrolux och förvärvade bolag skulle ha varit 104 910 Mkr om förvärven skett per den 1 januari 2011. Beräkningen av kombinerat resultat från årets början visas ej eftersom beräkningen försvåras av att bolagen hade olika redovisningsregler före förvärven.

Avyttrade företag

	Avyttringar	
	2011	2010
Anläggningstillgångar	63	3
Varulager	13	—
Kundfordringar	20	31
Övriga omsättningstillgångar	522	11
Övriga skulder och avsättningar	-4	-19
Nettotillgångar	614	26
Utbetald köpeskilling	821	7
Nettoupplåning i förvärvad/såld verksamhet	—	—
Påverkan på koncernens likvida medel	821	7

I sålda verksamheter under 2011 ingår avyttringen av aktieinnehavet i de egyptiska bolagen Namaa och B-Tech enligt den överenskommelse som gjordes i samband med förvärvet av den egyptiska Olympic-koncernen. Elementdivisionen med bas i Schweiz, ingående i segmentet Professionella Produkter, såldes under första kvartalet 2011. Vidare avyttrades fastigheter i Australien, Schweiz, Sverige och Egypten under året.

Den 9 september 2010 slöts avtal om att avyttra Baring Industries Division i USA som ingått i Professionella Produkter. Försäljningen genomfördes nära bokfört värde. Ytterligare 11 Mkr erhöles under 2011 som köpeskilling för denna avyttring.

Not 27 Anställda och ersättningar

Anställda och ersättningar

Genomsnittligt antal anställda under 2011 uppgick till 52 916 (51 544) personer. Av dessa var 36 590 (33 748) män och 16 326 (17 796) kvinnor.

En detaljerad specifikation över antalet anställda per land har sänts till Bolagsverket och kan beställas från AB Electrolux, Investor Relations och Finansiell Information. Den finns även tillgänglig på koncernens hemsida

www.electrolux.com/employees-by-country

Genomsnittligt antal anställda per geografiskt område

	Koncernen	
	2011	2010
Europa	21 667	23 030
Nordamerika	9 178	10 076
Övriga världen	22 071	18 438
Totalt	52 916	51 544

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2011			2010		
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Totalt	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Totalt
Moderbolaget	857	387	1 244	831	575	1 406
(varav pensionskostnader)	—	(103) ¹⁾	(103) ¹⁾	—	(246) ¹⁾	(246) ¹⁾
Dotterbolag	12 280	2 713	14 993	11 847	3 122	14 969
(varav pensionskostnader)	—	(322)	(322)	—	(495)	(495)
Koncernen totalt	13 137	3 100	16 237	12 678	3 697	16 375
(varav pensionskostnader)	—	(425)	(425)	—	(741)	(741)

1) Inkluderar kostnader enligt lokala redovisningsregler med 13 Mkr (12) avseende tidigare verkställande direktörer (nuvarande VD:s kostnad redovisas i hemlandet).

forts. Not 27

Löner och andra ersättningar till styrelse, ledande befattningshavare och övriga anställda

	2011			2010		
	Styrelseledamöter och ledande befattningshavare	Övriga anställda	Totalt	Styrelseledamöter och ledande befattningshavare	Övriga anställda	Totalt
Moderbolaget	33	824	857	44	787	831
Övriga	185	12 095	12 280	198	11 649	11 847
Koncernen totalt	218	12 919	13 137	242	12 436	12 678

Av styrelsemedlemmar i koncernen var 120 män och 37 kvinnor, varav 5 män och 4 kvinnor i moderbolaget. Ledande befattningshavare i koncernen utgjordes av 178 män och 52 kvinnor, varav 8 män och 3 kvinnor i moderbolaget. Koncernens totala pensionskostnader för styrelsemedlemmar och ledande befattningshavare uppgick för 2011 till 34 Mkr (33).

Ersättning till styrelsen

Årsstämman fattar beslut om den totala ersättningen till styrelsen för en period av ett år fram till nästa årsstämma. Ersättningen fördelas mellan ordförande, vice ordförande, övriga styrelseledamöter samt ersättning för utskottsarbete. Styrelsen beslutar om hur mycket av arvudet som ska avsättas för utskottsarbete. Arvudet utbetalas i förskott varje kvartal. Därmed avser utbetalt arvode för 2011 1/4 av beslutat arvode vid årsstämman 2010 och 3/4 av beslutat arvode vid årsstämman 2011. Totalt kontant utbetalda ersättningar under 2011 uppgick till 5,4 Mkr, varav 4,8 Mkr avsåg ordinarie ersättning och 0,6 Mkr ersättning för utskottsarbete.

Ersättning till styrelsen 2011

Tkr	Ersättning för		
	Ordinarie ersättning	utskottsarbete	Ersättning totalt
Marcus Wallenberg, ordförande	1 600	55	1 655
Peggy Bruzelius, vice ordförande	550	200	750
Lorna Davis	475	37	512
Hasse Johansson	475	57	532
John S. Lupo	475	—	475
Keith McLoughlin, VD	—	—	—
Johan Molin (t o m årsstämman 2011)	119	18	137
Torben Ballegaard Sørensen	475	85	560
Ulrica Saxon (fr o m årsstämman 2011)	356	—	356
Caroline Sundewall (t o m årsstämman 2011)	119	28	147
Barbara Milian Thoralfsson	475	120	595
Ola Bertilsson	—	—	—
Gunilla Brandt	—	—	—
Ulf Carlsson	—	—	—
Total ersättning 2011	5 119	600	5 719
Omvärdering av syntetiska aktier från föregående styrelseperiod	-3 027	—	-3 027
Total ersättningskostnad 2011 inklusive omvärdering av syntetiska aktier	2 092	600	2 692

Syntetiska aktier

Årsstämmorna 2008, 2009 och 2010 beslutade att en del av arvudet till styrelsen skulle kunna utgå i form av så kallade syntetiska aktier. En syntetisk aktie ger rätt att i framtiden få betalning motsvarande börsvärdet vid utbetalningstillfället av en B-aktie i Electrolux. Den beslutade arvodesmodellen innebär att styrelseledamöterna för mandatperioderna 2008/2009, 2009/2010 och 2010/2011 har kunnat välja mellan att få 25% eller 50% av arvudet för styrelseuppdraget i syntetiska aktier. Resterande del av arvudet utbetalas kontant. Utländska styrelseledamöter har dock kunnat välja att få 100% av arvudet kontant. De syntetiska aktierna medför rätt att femte året efter stämmans beslut få betalning i ett kontant belopp per syntetisk aktie som motsvarar aktiekursen för Electrolux B-aktie vid respektive utbetalningstidpunkt. Om ledamotens styrelseuppdrag upphört senast fyra år efter tilldelningstillfället kan kontantavräkning i stället ske under året efter det att uppdraget upphört. Vid utgången av 2011 fanns 35 923 (34 465) syntetiska aktier utestående till ett sammanlagt värde av 3,9 Mkr (6,6). Det upplupna värdet på de utestående syntetiska aktierna är beräknat som produkten av antalet syntetiska aktier gånger det volymvägda genomsnittspriset av en Electrolux B-aktie per den 31 december 2011. Intäkten från omräkning av syntetiska aktier under 2011 var 3,0 Mkr. Inga aktier kontantavräknades under 2011.

Ersättningsutskottet

Styrelsens arbetsordning föreskriver att ersättningen till VD ska föreslås av ersättningsutskottet. Utskottet består av styrelsens ordförande och ytterligare två ledamöter. Under 2011 bestod utskottet av Barbara Milian Thoralfsson (ordförande), Marcus Wallenberg och Johan Molin. Efter april ersattes Johan Molin av Lorna Davis.

Ersättningsutskottet lämnar förslag till årsstämman på principer för ersättning till VD och andra medlemmar i koncernledningen. Ersättningsutskottet lämnar därvid förslag till styrelsen avseende ersättning till VD omfattande mål för rörlig lön, förhållandet mellan fast och rörlig lön, förändring i fast och rörlig lön, grunder för beräkning av rörlig lön, pensionsvillkor och andra förmåner. Ersättningsutskottet beslutar avseende ovanstående frågor rörande koncernledningen på förslag av VD.

Minst två möten hålls per år men ytterligare möten kan hållas vid behov. Under 2011 sammanträdde utskottet åtta gånger.

Allmänna principer för ersättning till koncernledningen

Årsstämman 2011 godkände de föreslagna principerna för ersättning. Dessa principer och ersättning till medlemmarna i koncernledningen under 2011 beskrivs nedan.

Electrolux övergripande principer för ersättning lägger stor vikt vid befattning, individuell prestation, gruppens prestation och att ersättningen ska vara konkurrenskraftig i medlemmens anställningsland eller region.

Det sammanlagda ersättningspaketet till högre chefer består av fast lön, rörlig lön baserat på årliga prestationsmål, långsiktiga aktierelaterade program samt pensions- och försäkringsförmåner.

Electrolux strävar efter att erbjuda en skäligen och konkurrenskraftig sammanlagd ersättningsnivå med tyngdpunkt på "betalning efter prestation". Den rörliga ersättningen utgör därmed en betydande andel av den sammanlagda ersättningen till ledande befattningshavare. Den sammanlagda ersättningen blir lägre när målen inte nås.

Koncernen har en enhetlig modell för rörlig lön till chefer och högre befattningshavare. Rörlig lön är baserad på finansiella mål och kan inkludera icke-finansiella mål för vissa positioner. För varje befattning har det fastställts en miniminivå och en maxnivå för rörlig lön. Den maximala nivån kan inte överskridas.

Under 2004 införde Electrolux ett prestationsbaserat, långsiktigt aktieprogram som ersättning för de tidigare optionsprogrammen. Programmet omfattar nästan 160 ledande befattningshavare inom koncernen. För mer information, se sidan 70.

Ersättning till och anställningsvillkor för verkställande direktören

Den sammanlagda ersättningen till VD utgörs av fast lön, rörlig lön baserat på årliga mål, långsiktiga aktierelaterade program samt pensions- och försäkringsförmåner.

För den nya verkställande direktören sattes grundlönen för 2011 till 9 878 000 kr (1 450 000 USD). Grundlönen kommer inte att revideras före den 1 januari 2013.

Den rörliga lönen baseras på årliga finansiella mål för koncernen. För varje år sätts finansiella mål med ett spann från miniminivå till maxnivå. Om utfallet understiger miniminivån för ett år utgår ingen rörlig lön. Om utfallet överstiger maxnivån är den rörliga lönen maximalt 100% av den årliga grundlönen. Om utfallet är mellan miniminivå och maxnivå beräknas betalningen linjärt i intervallet.

VD omfattas av koncernens långsiktiga aktierelaterade program. För mer information om programmen, se nedan.

Uppsägningstiden från bolagets sida är 12 månader och från VD:s sida 6 månader. VD är berättigad till 12 månaders avgångsvederlag baserat på fast lön vid uppsägning. Avgångsvederlag är tillämpligt om anställningen avslutas av företaget. Det är även tillämpligt om anställningen avslutas av VD vid allvarligt avtalsbrott från företagets sida eller om det har skett en större ändring i ägarstrukturen kombinerat med ändringar i ledningen och individuellt ansvar.

VD är anställd enligt amerikanskt anställningskontrakt och tjänstgör i Sverige. VD omfattas av ett speciellt förmånspaket enligt koncernens policy för internationella uppdrag som bland annat inkluderar flyttstöd, deklarationshjälp såväl som diverse övriga förmåner som omfattar utlandsanställda i koncernen.

Pensionsvillkor för verkställande direktören

VD omfattas av pensionsplaner enligt anställningen i USA, som omfattar ersättning för ålderspension, sjukpension samt efterlevandepension. Pensionsåldern för VD är 65 år. VD är berättigad till en årlig inbetalning om 5 185 000 kr (800 000 USD) till arbetsgivarens avgiftsbestämda pensionsplaner (401(k), excess 401(k) samt Supplemental Defined Contribution Plan.

Det sammanlagda kapitalvärdet av pensionsåtaganden för nuvarande VD, tidigare verkställande direktörer och deras efterlevande uppgår till 245 Mkr (155).

Ersättningar till och anställningsvillkor för övriga medlemmar i koncernledningen

Den sammanlagda ersättningen till övriga medlemmar i koncernledningen består, i likhet med ersättningen till VD, av fast lön, rörlig lön baserad på årliga mål, långsiktiga aktierelaterade program samt pensions- och försäkringsförmåner.

Grundlönen revideras årligen per den 1 januari. Den genomsnittliga löneökningen för övriga medlemmar i koncernledningen 2011 var 5,4% (3,5).

Sektorchefernas rörliga lön under 2011 baserades på finansiella mål på sektor- och koncernnivå. Rörlig lön för sektorchefer varierar mellan minimum som är 0% och ett maximum på 100% (maximal utbetalning 100%) av den årliga grundlönen. För cheferna i USA är maximum på 150% (maximal utbetalning 150%) av den årliga grundlönen.

Koncernens stabschefer har en rörlig lön som varierar mellan minimum som är 0% och ett maximum uppgående till 80% av grundlönen.

Under 2011 betalades ingen rörlig ersättning för inläsning. Det finns inga ytterligare extraordinära arrangemang för inläsning. Enskilda medlemmar i koncernledningen är berättigade till ytterligare rörlig kompensation i samband med rekrytering. Kompensation utbetalas delvis under förutsättning att medlemmen är fortsatt anställd i slutet av 2012 respektive 2013. Under 2012 ska 6,0 Mkr utbetalas inom ramen för liknande rekryterings kompensationsarrangemang. Under 2011 har 3,2 Mkr utbetalats inom ramen för liknande rekryterings kompensationsarrangemang.

Övriga medlemmar i koncernledningen omfattas av koncernens långsiktiga aktierelaterade program, som består av det prestationsbaserade aktieprogrammet som lanserades 2004 och tidigare optionsprogram. För mer information om programmen, se nedan. Några medlemmar i koncernledningen är berättigade till 12 månaders avgångsvederlag baserat på fast lön vid uppsägning. Avgångsvederlag är tillämpligt om anställningen avslutas av företaget. Det är även tillämpligt om anställningen avslutas av den anställda vid allvarligt avtalsbrott från företagets sida eller om det har skett en större förändring i ägarstrukturen kombinerat med förändringar i ledningen och i individuellt ansvar.

De svenska medlemmarna i koncernledningen är inte berättigade till några förmåner såsom bil. För medlemmar i koncernledningen som är anställda utanför Sverige kan olika förmåner och villkor förekomma beroende på anställningsland.

forts. Not 27

Betalad ersättning till koncernledningen

Tkr	2011					2010				
	Fast lön ¹⁾	Rörlig lön betald 2011 ²⁾	Total lön	Långsiktiga aktieprogram	Andra ersättningar ³⁾	Fast lön ¹⁾	Rörlig lön betald 2010 ²⁾	Total lön	Långsiktiga aktieprogram	Andra ersättningar ³⁾
Verkställande direktör ⁴⁾	9 878	10 503	20 380	—	2 340	9 593	9 460	19 053	—	—
Övriga medlemmar i koncernledningen ⁵⁾	43 641	31 066	74 707	—	7 443	49 928	47 694	97 622	—	22 901
Totalt	53 519	41 569	95 088	—	9 783	59 521	57 154	116 675	—	22 901

- 1) Beloppet inkluderar semesterlön, betalda semesterdagar samt reseersättning.
- 2) Utbetalad rörlig lön ett år avser föregående års utfall av rörlig kompensation. VD:s rörliga lön under 2011 hänför sig till hans tjänst som Chief Operations Officer Vitvaror.
- 3) Beloppet inkluderar villkorlig rörlig kompensation, övriga ersättningar och ytterligare förmåner såsom bostad och bil.
- 4) VD från och med den 1 januari 2011 var Keith McLoughlin och före det Hans Stråberg.
- 5) Från och med februari 2011 bestod övriga medlemmar i koncernledningen av 11 personer efter att teknik- och utvecklingsdirektören och marknadsdirektören anställdes. Under 2010 bestod övriga medlemmar i koncernledningen av 11 personer.

Intjänad ersättning till koncernledningen

Tkr	2011						2010					
	Fast lön	Rörlig lön intjänad 2011 men betalas 2012	Långsiktiga aktieprogram ¹⁾	Andra ersättningar ²⁾	Total pensionskostnad	Sociala kostnader	Fast lön	Rörlig lön intjänad 2010 men betald 2011	Långsiktiga aktieprogram ¹⁾	Andra ersättningar ²⁾	Total pensionskostnad ³⁾	Sociala kostnader
Verkställande direktör	9 878	1 654	1 415	1 183	5 185	1 458	9 593	9 680	-891	—	5 795	6 014
Övriga medlemmar i koncernledningen	43 641	8 805	1 236	6 993	16 333	9 358	50 144	52 425	11 781	—	66 820	10 586
Totalt	53 519	10 459	2 651	8 175	21 518	10 816	59 737	62 105	10 890	—	72 615	16 600

- 1) Kostnaden för långsiktiga aktieprogram beräknas i enlighet med IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar. Om den förväntade kostnaden avseende ett program reduceras, återförs tidigare bokade kostnader och visas som en intäkt i resultaträkningen. Kostnaden inkluderar sociala kostnader för programmet.
- 2) Beloppet inkluderar villkorlig rörlig kompensation och ytterligare förmåner såsom bostad och bil.
- 3) Beloppet inkluderar 45 Mkr i engångspensionsinsättning för Keith McLoughlin avseende hans tjänst som Chief Operations Officer Vitvaror och tidigare chef för Vitvaror Nordamerika. Inbetalningen är ett resultat av ändrade ersättningsvillkor avseende Keith McLoughlins tjänst före tillträdet som verkställande direktör.

Pensionsvillkor för övriga medlemmar i koncernledningen

Den lägsta pensionsåldern för övriga medlemmar i koncernledningen är 60 år.

Medlemmar i koncernledningen anställda i Sverige omfattas av den alternativa ITP-planen samt en tilläggsplan.

Den alternativa ITP-planen är en avgiftsbestämd pensionsplan där avgiften ökar med stigande ålder. Avgiften varierar mellan 20% och 35% av den pensionsgrundande lönen mellan 7,5 och 30 inkomstbasbelopp. Förutsatt att medlemmen är i tjänst till 60 års ålder slutbetalar företaget utestående avgifter i den alternativa ITP-planen. Avgiften till tilläggsplanen uppgår till 35% av pensionsgrundande lön överstigande 20 inkomstbasbelopp.

En medlem omfattas av en stängd avgiftsbestämd tilläggsplan där avgiften uppgår till 35% av pensionsgrundande lön. Därutöver utgår en individuell tilläggsavgift.

Electrolux tillhandahåller sjukpension uppgående till 70% av pensionsgrundande lön inkluderande andra sjukpensionsförmåner. Electrolux tillhandahåller även efterlevandepension. Efterlevandepensionen motsvarar det ackumulerade ålderspensionskapitalet, dock minst 250 inkomstbasbelopp.

Pensionsgrundande lön beräknas som innevarande års fasta lön inklusive semesterersättning plus genomsnittet för de tre

senaste årens rörliga lön. Intjänad pension uppräknas årligen med en realränta om 3,5%.

För medlemmar i koncernledningen som är anställda i utlandet gäller olika pensionsvillkor beroende på anställningsland.

Aktierelaterade ersättningar

Electrolux har flera långsiktiga incitamentsprogram som erbjudits ledande befattningshavare. Målsättningen är att kunna erbjuda förmåner i form av långsiktiga incitament kopplade till bolagets aktiekurs för att attrahera, motivera och behålla chefer. Programmen är utformade så att chefernas incitament överensstämmer med aktieägarnas intressen. Alla program regleras med eget kapitalinstrument.

Långsiktiga incitamentsprogram 2009, 2010 och 2011

Årsstämman godkände ett långsiktigt incitamentsprogram för 2011. Aktieprogrammet är i linje med Electrolux principer om ersättning efter prestation och utgör en integrerad del av det totala ersättningspaketet för koncernledningen och andra ledande befattningshavare. Programmen är till nytta för bolagets aktieägare samt bidrar till att underlätta rekrytering och att motivera och behålla kompetenta medarbetare. Programmen förenar led-

ningens intressen med aktieägarnas eftersom deltagarna investerar i Electrolux B-aktier.

Tilldelningen av aktier i 2010- och 2011-års program är kopplad till två huvudfaktorer. Den första är att deltagaren ska investera i Electrolux B-aktier genom inköp på den öppna marknaden. Den personliga investeringen ska motsvara ett värde om 10% till 15% av det maximala programvärdet. Varje inköpt aktie kommer att matchas med en aktie från företaget i slutet av programmet. Den andra faktorn är att tilldelningen bestäms utifrån den genomsnittliga tillväxten i vinst per aktie under programmets löptid. Om miniminivån nås för 2010-års program kommer 25% eller 17% för 2011-års program av det maximala antalet aktier att tilldelas. Nås maxnivån tilldelas 100% av antalet aktier. Hamnar den genomsnittliga vinsttillväxten mellan minimi- och maxnivåerna sker en proportionerlig tilldelning. Tilldelningen sker vederlagsfritt efter tre år.

Deltagarna kan sälja aktier i samband med tilldelning för att täcka den förmånsbeskattning som uppstår. För programmet 2009 måste resterande aktier behållas i två år. Den restriktionen gäller inte för 2010- eller 2011-års program.

Om en programdeltagare lämnar sin anställning inom Electrolux under programmets treåriga prestationsperiod kommer rätten att erhålla en allokering av aktier, enligt huvudregeln, att förfalla per det datum anställningen upphör. Planen tillåter dock en reducerad allokering om anställningens upphörande härrörs till deltagares bortgång eller försäljning av den anställdas enhet samt vid tjänstledighet.

Programmen omfattar omkring 160 ledande befattningshavare och nyckelpersoner i cirka 20 länder. Deltagarna i programmen delas in i fem grupper: verkställande direktören, övriga medlemmar i koncernledningen samt tre grupper av övriga ledande befattningshavare och nyckelpersoner. Programmen avser B-aktier.

Antal potentiella aktier per kategori och år

	2011 Max antal B-aktier ¹⁾	2010 Max antal B-aktier ¹⁾	2009 Max antal B-aktier ¹⁾	2011 Maxvärde, kr ^{2),3)}	2010 Maxvärde, kr ^{2),3)}	2009 Maxvärde, kr ^{2),3)}
Verkställande direktör	34 825	29 654	54 235	5 000 000	5 000 000	5 000 000
Övriga medlemmar i koncernledningen	12 537	10 676	19 525	1 800 000	1 800 000	1 800 000
Övriga chefer, kat. C	9 403	8 007	14 644	1 350 000	1 350 000	1 350 000
Övriga chefer, kat. B	6 269	5 338	9 763	900 000	900 000	900 000
Övriga chefer, kat. A	4 702	4 004	7 322	675 000	675 000	675 000

1) Varje maxvärde har räknats om till ett antal aktier. Antal aktier baseras på ett pris per aktie om 92,19 kr för 2009, 168,62 kr för 2010 samt 143,58 kr för 2011, beräknat som den genomsnittliga sista betalkursen på Electrolux B-aktie på Nasdaq OMX Stockholm under en period av tio handelsdagar före den dag erbjudande lämnas om deltagande i programmet reducerat med nuvärdet av förväntad utdelning under perioden innan aktier tilldelas. Det viktade genomsnittliga tilldelningsvärdet för alla program är 129,22 kr.

2) Det sammanlagda maxvärdet för samtliga deltagare vid tilldelning är 146 Mkr för 2009-års program och 168 Mkr för 2010- och 2011-års program.

3) 2009-års program förväntas nå upp till maxnivån. Nuvarande förväntning är att utfallet för 2010- och 2011-års program inte kommer att nå miniminivå.

Kostnaden för 2011-års program under en treårsperiod beräknas vid ett resultat mellan minimum och maximum uppgå till cirka 125 Mkr, inklusive sociala avgifter. Om den maximala nivån uppnås beräknas kostnaden maximalt uppgå till 242 Mkr. Tilldelning av aktier enligt programmet kommer att medföra en maximal ökning av antalet utestående aktier på högst 0,6%.

För 2011 medförde de långsiktiga incitamentsprogrammen en kostnad i resultaträkningen på 17 Mkr (inklusive en inkomst på 4 Mkr för sociala avgifter), jämfört med en kostnad på 85 Mkr för år 2010 (inklusive 25 Mkr i sociala kostnader). Den totala reserven för sociala kostnader i balansräkningen uppgår till 31 Mkr (37).

Återköpta aktier till långsiktiga incitamentsprogram

För att uppfylla bolagets åtaganden i enlighet med optionsprogrammen och aktieprogrammet använder bolaget återköpta B-aktier. Aktierna säljs till de optionsinnehavare som vill lösa in sina rättigheter enligt optionsavtalen samt tilldelas deltagarna i aktieprogrammet om prestationsmålen uppnås. För att täcka betalningen av sociala avgifter har Electrolux för avsikt att sälja ytterligare aktier på marknaden.

Tilldelning inom 2008-års aktieprogram

Resultatet för 2008-års aktieprogram nådde inte miniminivån och inga aktier tilldelades.

Not **28** Arvoden till revisorer

PricewaterhouseCoopers (PwC) är valda revisorer för perioden fram till årsstämman 2014.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
PwC				
Revisionsarvoden ¹⁾	44	46	7	8
Arvoden för revisionsnära konsulttjänster ²⁾	4	1	3	1
Arvoden för skattekonsultationer ³⁾	5	6	—	1
Alla övriga arvoden	6	22	3	19
Totala arvoden till PwC	59	75	13	29
Revisionsarvoden till övriga revisionsfirmor	—	1	—	—
Totala arvoden till revisorer	59	76	13	29

- 1) Revisionsarvoden består av arvoden för det årliga revisionsuppdraget och andra revisionstjänster som är av den karaktären att de enbart kan utföras av den årsstämmevalde revisorn, inkluderandes granskning av koncernredovisningen, lagstadgad revision av moder- och dotterbolag, revisorsintyganden samt attestuppdrag.
- 2) Arvoden för revisionsnära konsulttjänster består av arvoden för utlåtanden och andra uppdrag som är i relativt hög grad förknippade med revisionen av koncernens och bolagens årsredovisningar och bokföring och som traditionellt utförs av externrevisorn, inkluderandes konsultationer beträffande redovisnings- och rapporteringskrav, granskning av internkontroll samt revision av pensionsplaner. I arvoden för revisionsnära konsulttjänster ingår granskning av delårsrapport.
- 3) Arvoden för skattekonsultationer består av debiterande för skattetjänster, inkluderandes upprättande av deklarationer, skattekonsultationer, skatterådgivning i samband med företagsförvärv och fusioner, transferprissättning, begäran om förhandsbesked eller andra utlåtanden från skattemyndigheter, skatteplanering samt skattetjänster relaterade till utlandspersonal.

Not **29** Aktier och andelar i intressebolag

Innehav i intressebolag

	2011	2010
Ingående balans 1 januari	17	19
Förvärv	—	—
Rörelseresultat	1	—
Utdelningar	—	—
Skatt	—	—
Avyttringar	—	—
Övrigt	—	-2
Kursdifferenser	—	—
Utgående balans 31 december	18	17

Bolag klassificerade som innehav tillgängliga för försäljning

Videocon Industries Ltd., Indien	Innehav, %	Bokfört värde
2011	2,9	202
2010	2,9	293

I posten Intressebolag är goodwill inkluderad med 2 Mkr (2) per den 31 december 2011.

Koncernens andel av och relation till intressebolagen, vilka samtliga är onoterade, var per den 31 december 2011 enligt nedan:

Intressebolag

	2011									
	Innehav, %	Bokfört värde	Relation till Electrolux ¹⁾				Resultaträkning		Balansräkning	
			Fordringar	Skulder	Försäljning	Inköp	Intäkter	Nettoresultat	Totala tillgångar	Totala skulder
Sidème, Frankrike	39,3	14	31	—	185	1	482	2	157	127
European Recycling Platform, ERP, Frankrike	24,5	4	—	—	—	—	27	1	—	—
Totalt		18	31	0	185	1	509	3	157	127

1) Ur Electrolux synvinkel.

Koncernens andel av och relation till intressebolagen, vilka samtliga är onoterade, var per den 31 december 2010 enligt nedan:

	2010						Resultaträkning		Balansräkning	
	Innehav, %	Bokfört värde	Relationer till Electrolux ¹⁾		Försäljning	Inköp	Intäkter	Nettoresultat	Totala tillgångar	Totala skulder
			Fordringar	Skulder						
Sidème, Frankrike	39,3	13	44	—	241	3	525	-1	182	151
European Recycling Platform, ERP, Frankrike	24,5	4	—	51	—	83	23	3	246	232
Totalt	—	17	44	51	241	86	548	2	428	383

1) Ur Electrolux synvinkel.

Dotterbolag

Större bolag som ingår i koncernen

		Innehav, %
Argentina	Frimetal S.A.	100
Australien	Electrolux Home Products Pty. Ltd.	100
Belgien	Electrolux Home Products Corporation N.V.	100
	Electrolux Belgium N.V.	100
Brasilien	Electrolux do Brasil S.A.	100
Chile	Compañía Tecno Industrial S.A.	98,08
	Somela S.A.	98,17
Danmark	Electrolux Home Products Denmark A/S	100
Egypten	Olympic Group Financial Investment S.A.E.	98,33
Finland	Oy Electrolux Ab	100
Frankrike	Electrolux France SAS	100
	Electrolux Home Products France SAS	100
	Electrolux Professionnel SAS	100
Italien	Electrolux Appliances S.p.A.	100
	Electrolux Professional S.p.A.	100
	Electrolux Italia S.p.A.	100
Kanada	Electrolux Canada Corp.	100
Kina	Electrolux (Hangzhou) Domestic Appliances Co. Ltd.	100
	Electrolux (China) Home Appliance Co. Ltd.	100
Luxemburg	Electrolux Luxembourg S.à r.l.	100
Mexiko	Electrolux de Mexico, S.A. de C.V.	100
Nederländerna	Electrolux Associated Company B.V.	100
	Electrolux Home Products (Nederland) B.V.	100
Norge	Electrolux Home Products Norway AS	100
Polen	Electrolux Poland Spolka z.o.o.	100
Schweiz	Electrolux AG	100
Spanien	Electrolux Home Products España S.A.	100
	Electrolux Home Products Operations España S.L.	100
Storbritannien	Electrolux Plc	100
	Electrolux Professional Ltd.	100
Sverige	Electrolux Laundry Systems Sweden AB	100
	Electrolux HemProdukter AB	100
	Electrolux Professional AB	100
	Electrolux Floor Care and Small Appliances AB	100
Tyskland	Electrolux Deutschland GmbH	100
	Electrolux Rothenburg GmbH Factory and Development	100
Ungern	Electrolux Lehel Kft	100
USA	Electrolux Home Products, Inc.	100
	Electrolux North America, Inc.	100
	Electrolux Professional Inc.	100
Österrike	Electrolux Hausgeräte GmbH	100
	Electrolux CEE Ges.m.b.H.	100

En detaljerad specifikation över bolag inom koncernen har sänts till Bolagsverket och kan beställas från AB Electrolux, Investor Relations och Finansiell Information.

Not **30** Definitioner

Kapitalbegrepp

Annualiserad nettoomsättning

Vid beräkning av nyckeltal där kapitalbegrepp sätts i förhållande till nettoomsättning används en annualiserad nettoomsättning omräknad till balansdagskurs som justeras för förvärv och avyttringar av verksamheter.

Nettotillgångar

Summa nettotillgångar exklusive likvida medel och räntebärande finansiella fordringar minskat med rörelseskulder och ej räntebärande avsättningar.

Rörelsekapital

Omsättningstillgångar exklusive likvida medel och räntebärande finansiella fordringar minskat med rörelseskulder och ej räntebärande avsättningar.

Likvida medel

Likvida medel består av kontanta medel, derivat till verkligt värde, förutbetalda räntekostnader och upplupna ränteintäkter och övriga kortfristiga placeringar med hög likviditet. Löptiden för huvuddelen är tre månader eller kortare.

Räntebärande skulder

Räntebärande skulder består av kort- och långfristiga lån.

Total upplåning

Total upplåning består av räntebärande skulder, derivat till verkligt värde, upplupna räntekostnader och förutbetalda ränteintäkter samt kundfordringar med regressrätt.

Nettolikviditet

Likvida medel minskat med kortfristiga lån, derivat till verkligt värde, upplupna räntekostnader och förutbetalda ränteintäkter samt kundfordringar med regressrätt.

Nettoupplåning

Total upplåning minskat med likvida medel.

Skuldsättningsgrad

Nettoupplåning i förhållande till eget kapital.

Soliditet

Eget kapital i procent av totala tillgångar minus likvida medel.

Resultat per aktie

Resultat per aktie

Periodens resultat dividerat med genomsnittligt antal aktier efter återköp.

Övriga nyckeltal

Organisk tillväxt

Försäljningstillväxt justerad för förvärv, avyttringar och valutakurs-effekter.

EBITDA-marginal

Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar i procent av nettoomsättning.

Operativt kassaflöde

Totalt kassaflöde från den löpande verksamheten och investeringsverksamheten exklusive förvärv och avyttringar av verksamheter.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av nettoomsättning.

Avkastning på eget kapital

Periodens resultat i procent av genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på nettotillgångar

Rörelseresultat i procent av genomsnittliga nettotillgångar.

Räntetäckningsgrad

Rörelseresultat plus finansiella intäkter i relation till totala räntekostnader.

Kapitalomsättningshastighet

Nettoomsättning dividerad med genomsnittliga nettotillgångar.

Förslag till vinstdisposition

Tusen kronor

Styrelsen föreslår att årets vinst jämte balanserade vinstmedel disponeras som följer:	15 938 484
Till aktieägarna utdelas 6,50 kronor per aktie ¹⁾	1 850 324
I ny räkning överföres	14 088 160
Totalt	15 938 484

1) Beräknat på antal utestående aktier per den 1 februari 2012. Som avstämningsdag för rätt till kontantutdelning föreslås den 30 mars 2012.

Styrelsen har föreslagit att årsstämman 2012 beslutar om utdelning med 6,50 kronor per aktie. Med anledning av förslaget får styrelsen härmed avge följande yttrande enligt 18 kap. 4 § aktiebolagslagen.

Styrelsen finner att full täckning finns för bolagets bundna egna kapital efter föreslagen utdelning.

Enligt styrelsens bedömning kommer bolagets och koncernens egna kapital efter föreslagen utdelning att vara tillräckligt stort i förhållande till verksamhetens art, omfattning och risker. Styrelsen har i detta beaktat bland annat bolagets och koncernens historiska utveckling, budgeterad utveckling och konjunkturläget. Eget kapital i bolaget hade varit 45,3 Mkr lägre om finansiella instrument som värderats till verkligt värde enligt 4 kap. 14 § a årsredovisningslagen i stället värderats efter lägsta värdets princip, inklusive kumulativ omvärdering av externt aktieinnehav.

Bolagets och koncernens soliditet bedöms även efter den föreslagna utdelningen vara god i förhållande till den bransch koncernen är verksam inom. Utdelningen kommer inte att påverka bolagets och koncernens förmåga att infria sina betalningsförpliktelser.

Styrelsen bedömer att bolaget och koncernen har god beredskap att hantera såväl förändringar med avseende på likviditeten som oväntade händelser.

Styrelsen anser att bolaget och koncernen har förutsättningar att ta framtida affärsrisker och även tåla eventuella förluster. Föreslagen utdelning kommer inte att negativt påverka bolagets och koncernens förmåga att göra ytterligare affärsmässigt motiverade investeringar i enlighet med styrelsens planer.

Styrelsen försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 1 februari 2012

Marcus Wallenberg
Styrelsens ordförande

Peggy Bruzelius
Vice ordförande

Lorna Davis
Styrelseledamot

Hasse Johansson
Styrelseledamot

John S. Lupo
Styrelseledamot

Ulrika Saxon
Styrelseledamot

Torben Ballegaard Sørensen
Styrelseledamot

Barbara Milian Thoralfsson
Styrelseledamot

Ola Bertilsson
*Styrelseledamot,
arbetstagarrepresentant*

Gunilla Brandt
*Styrelseledamot,
arbetstagarrepresentant*

Ulf Carlsson
*Styrelseledamot,
arbetstagarrepresentant*

Keith McLoughlin
Verkställande direktör och koncernchef

Revisionsberättelse

Till årsstämman i

AB Electrolux (publ)

Organisationsnummer 556009-4178

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har reviderat årsredovisningen och koncernredovisningen för AB Electrolux för år 2011. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 5–75.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt internationella redovisningsstandarder IFRS, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar

också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2011 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen, och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2011 och av dess resultat och kassaflöden enligt internationella redovisningsstandarder, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även reviderat förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för AB Electrolux för år 2011.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att

kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 24 februari 2012
PricewaterhouseCoopers AB

Anders Lundin
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig

Björn Irlé
Auktoriserad revisor

Elva år i sammandrag

Mkr	2011	2010	2009	2008	2007
Nettoomsättning och resultat					
Nettoomsättning	101 598	106 326	109 132	104 792	104 732
Organisk tillväxt, %	0,2%	1,5%	-4,8%	-0,9%	4,0
Avskrivningar	3 173	3 328	3 442	3 010	2 738
Jämförelsestörande poster	-138	-1 064	-1 561	-355	-362
Rörelseresultat	3 017	5 430	3 761	1 188	4 475
Resultat efter finansiella poster	2 780	5 306	3 484	653	4 035
Periodens resultat	2 064	3 997	2 607	366	2 925
Kassaflöde					
EBITDA	6 328	9 822	8 764	4 553	7 575
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	4 283	7 741	6 378	3 446	5 498
Förändringar av rörelsekapital	1 116	-61	1 919	1 503	-152
Kassaflöde från den löpande verksamheten	5 399	7 680	8 297	4 949	5 346
Kassaflöde från investeringsverksamheten varav investeringar	-10 049	-4 474	-2 967	-3 755	-4 069
Kassaflöde från den löpande verksamheten och investeringsverksamheten	-4 650	3 206	5 330	1 194	1 277
Operativt kassaflöde ²⁾	906	3 199	5 326	1 228	1 277
Utdelningar, inlösen och återköp av aktier	-1 850	-1 120	69	-1 187	-6 708
Investeringar i % av nettoomsättning	3,1	3,0	2,0	3,0	3,3
Marginal³⁾					
Rörelsemarginal, %	3,1	6,1	4,9	1,5	4,6
Resultat efter finansiella poster i % av nettoomsättning	2,9	6,0	4,6	1,0	4,2
EBITDA-marginal, %	6,2	9,2	8,0	4,3	7,2
Finansiell ställning					
Totala tillgångar	76 384	73 521	72 696	73 323	66 089
Nettotillgångar	27 011	19 904	19 506	20 941	20 743
Rörelsekapital	-5 180	-5 902	-5 154	-5 131	-2 129
Kundfordringar	19 226	19 346	20 173	20 734	20 379
Varulager	11 957	11 130	10 050	12 680	12 398
Leverantörsskulder	18 490	17 283	16 031	15 681	14 788
Eget kapital	20 644	20 613	18 841	16 385	16 040
Räntebärande skulder	14 206	12 096	14 022	13 946	11 163
Nettoupplåning	6 367	-709	665	4 556	4 703
Data per aktie					
Periodens resultat, kr	7,25	14,04	9,18	1,29	10,41
Eget kapital, kr	73	72	66	58	57
Utdelning, kr ⁴⁾	6,50	6,50	4,00	—	4,25
Kurs på B-aktien vid årets slut, kr	109,70	191,00	167,50	66,75	108,50
Nyckeltal					
Avkastning på eget kapital, %	10,4	20,6	14,9	2,4	20,3
Avkastning på nettotillgångar, %	13,7	27,8	19,4	5,8	21,7
Nettotillgångar i % av nettoomsättning ⁵⁾	23,8	18,2	17,1	18,1	18,6
Kundfordringar i % av nettoomsättning ⁵⁾	17,0	17,7	17,7	17,9	18,3
Varulager i % av nettoomsättning ⁵⁾	10,5	10,2	8,8	11,0	11,1
Skuldsättningsgrad	0,31	-0,03	0,04	0,28	0,29
Räntetäckningsgrad	5,84	12,64	7,54	1,86	7,49
Utdelning i % av eget kapital	9,0	9,0	6,0	—	7,5
Övriga uppgifter					
Genomsnittligt antal anställda	52 916	51 544	50 633	55 177	56 898
Löner och ersättningar	13 137	12 678	13 162	12 662	12 612
Antal aktieägare	58 800	57 200	52 000	52 600	52 700
Genomsnittligt antal aktier efter återköp, miljoner	284,7	284,6	284,0	283,1	281,0
Antal aktier vid årets slut efter återköp, miljoner	284,7	284,7	284,4	283,6	281,6

1) Inkluderar Husqvarna som delades ut till Electrolux aktieägare i juni 2006.

2) Kassaflöden från förvärv och avyttringar exkluderade. 3) Jämförelsestörande poster exkluderade. 4) För 2011: Styrelsens förslag. 5) Nettoomsättningen annualiserad.

2006	2005	2005 ¹⁾	2004 ¹⁾	2003 ¹⁾	2002 ¹⁾	2001 ¹⁾	Årlig tillväxt %	
							5 år	10 år
103 848	100 701	129 469	120 651	124 077	133 150	135 803	-0,4	-2,9
3,3	4,5	4,3	3,2	3,3	5,5	-2,4		
2 758	2 583	3 410	3 038	3 353	3 854	4 277		
-542	-2 980	-3 020	-1 960	-463	-434	-141		
4 033	1 044	3 942	4 807	7 175	7 731	6 281	-5,6	-7,1
3 825	494	3 215	4 452	7 006	7 545	5 215	-6,2	-6,1
2 648	-142	1 763	3 259	4 778	5 095	3 870	-4,9	-6,1
7 333	6 607	10 372	9 805	10 991	12 019	10 699	-2,9	-5,1
5 263	5 266	8 428	7 140	7 150	9 051	5 848	-4,0	-3,1
-703	-1 804	-1 888	1 442	-857	1 854	3 634		
4 560	3 462	6 540	8 582	6 293	10 905	9 482	3,4	-5,5
-2 386	-4 485	-5 827	-5 358	-2 570	-1 011	1 213		
-3 152	-3 654	-4 765	-4 515	-3 463	-3 335	-4 195	0,1	-2,8
2 174	-1 023	713	3 224	3 723	9 894	10 695		
1 110	-653	1 083	3 224	2 866	7 665	5 834	-4,0	-17,0
-4 416	-2 038	-2 038	-5 147	-3 563	-3 186	-3 117		
3,0	3,6	3,7	3,7	2,8	2,5	3,1		
4,4	4,0	5,4	5,6	6,2	6,1	4,7		
4,2	3,4	4,8	5,3	6,0	6,0	3,9		
7,1	6,6	8,0	8,1	8,9	9,0	7,9		
66 049		82 558	75 096	77 028	85 424	94 447	3,0	-2,1
18 140	17 942	28 165	23 988	26 422	27 916	37 162	8,3	-3,1
-2 613	-3 799	-31	-383	4 068	2 216	6 659		
20 905	20 944	24 269	20 627	21 172	22 484	24 189	-1,7	-2,3
12 041	12 342	18 606	15 742	14 945	15 614	17 001	-0,1	-3,5
15 320	14 576	18 798	16 550	14 857	16 223	17 304	3,8	0,7
13 194		25 888	23 636	27 462	27 629	28 864	9,4	-3,3
7 495		8 914	9 843	12 501	15 698	23 183	13,6	-4,8
-304		2 974	1 141	-101	1 398	10 809		
9,17	-0,49	6,05	10,92	15,25	15,58	11,35	-4,6	-4,4
47		88	81	89	87	88	9,1	-1,9
4,00	7,50	7,50	7,00	6,50	6,00	4,50	10,2	3,7
137,00		206,50	152,00	158,00	137,50	156,50	-4,3	-3,5
18,7		7,0	13,1	17,3	17,2	13,2		
23,2	5,4	13,0	17,5	23,9	22,1	15,0		
16,5	15,7	21,0	21,2	23,6	23,1	29,3		
19,1	18,3	18,1	18,2	18,9	18,6	19,1		
11,0	10,8	13,9	13,9	13,4	12,9	13,4		
-0,02		0,11	0,05	0,00	0,05	0,37		
6,13		4,32	5,75	8,28	7,66	3,80		
8,5		8,5	8,6	7,3	6,9	5,1		
55 471	57 842	69 523	72 382	77 140	81 971	87 139	-0,9	-4,9
12 849	13 987	17 033	17 014	17 154	19 408	20 330	0,4	-4,3
59 500	60 900	60 900	63 800	60 400	59 300	58 600	-0,2	0,0
288,8	291,4	291,4	298,3	313,3	327,1	340,1		
278,9	293,1	293,1	291,2	307,1	318,3	329,6		

Kvartalsuppgifter

Nettoomsättning och resultat

Mkr		Kv1	Kv2	Kv3	Kv4	Helåret
Nettoomsättning	2011	23 436	24 143	25 650	28 369	101 598
	2010	25 133	27 311	26 326	27 556	106 326
Rörelseresultat	2011	696	745	1 064	512	3 017
	Marginal, %	3,0	3,1	4,1	1,8	3,0
	2011¹⁾	696	745	1 098	616	3 155
	Marginal, %	3,0	3,1	4,3	2,2	3,1
	2010	1 231	1 270	1 977	952	5 430
	Marginal, %	4,9	4,7	7,5	3,5	5,1
	2010 ¹⁾	1 326	1 477	1 977	1 714	6 494
	Marginal, %	5,3	5,4	7,5	6,2	6,1
Resultat efter finansiella poster	2011	637	696	1 119	328	2 780
	Marginal, %	2,7	2,9	4,4	1,2	2,7
	2011¹⁾	637	696	1 153	432	2 918
	Marginal, %	2,7	2,9	4,5	1,5	2,9
	2010	1 211	1 269	1 901	925	5 306
	Marginal, %	4,8	4,6	7,2	3,4	5,0
	2010 ¹⁾	1 306	1 476	1 901	1 687	6 370
	Marginal, %	5,2	5,4	7,2	6,1	6,0
Periodens resultat	2011	457	561	825	221	2 064
	2010	911	1 028	1 381	677	3 997
Resultat per aktie²⁾	2011	1,61	1,97	2,90	0,77	7,25
	2011¹⁾	1,61	1,97	2,96	1,01	7,55
	2010	3,20	3,61	4,85	2,38	14,04
	2010 ¹⁾	3,45	4,12	4,85	4,23	16,65

1) Exklusive jämförelsestörande poster.

2) Beräknat på genomsnittligt antal aktier före utspädning och efter återköp av egna aktier.

Antal aktier före utspädning

Antal aktier efter återköp, miljoner	2011	284,7	284,7	284,7	284,7	284,7
	2010	284,5	284,7	284,7	284,7	284,7
Genomsnittligt antal aktier efter återköp, miljoner	2011	284,7	284,7	284,7	284,7	284,7
	2010	284,5	284,6	284,7	284,7	284,6

Jämförelsestörande poster

Avsättningar för strukturåtgärder, nedskrivningar och realisationsvinst/förlust	2011	–	–	–34	–104	–138
	2010	–95	–207	–	–762	–1 064

Nettoomsättning per affärsområde¹⁾

Mkr		Kv1	Kv2	Kv3	Kv4	Helåret
Vitvaror Europa, Mellanöstern och Afrika	2011	7 656	7 660	8 964	9 749	34 029
	2010	8 921	8 603	9 395	9 677	36 596
Vitvaror Nordamerika	2011	6 728	7 544	7 122	6 271	27 665
	2010	7 305	9 308	7 604	6 752	30 969
Vitvaror Latinamerika	2011	3 998	3 708	4 101	6 003	17 810
	2010	3 796	3 667	3 810	4 987	16 260
Vitvaror Asien/Stillahavsområdet	2011	1 746	1 945	1 981	2 180	7 852
	2010	1 666	2 035	1 909	2 069	7 679
Dammsugare och småapparater	2011	1 930	1 794	2 056	2 579	8 359
	2010	1 936	1 966	2 106	2 414	8 422
Professionella Produkter	2011	1 378	1 491	1 426	1 587	5 882
	2010	1 501	1 730	1 501	1 657	6 389

Rörelseresultat per affärsområde¹⁾

Mkr		Kv1	Kv2	Kv3	Kv4	Helåret
Vitvaror Europa, Mellanöstern och Afrika	2011	311	156	444	-202	709
	Marginal, %	4,1	2,0	5,0	-2,1	2,1
	2010	499	453	898	447	2 297
	Marginal, %	5,6	5,3	9,6	4,6	6,3
Vitvaror Nordamerika	2011	-71	138	107	76	250
	Marginal, %	-1,1	1,8	1,5	1,2	0,9
	2010	299	439	413	291	1 442
	Marginal, %	4,1	4,7	5,4	4,3	4,7
Vitvaror Latinamerika	2011	139	114	222	345	820
	Marginal, %	3,5	3,1	5,4	5,7	4,6
	2010	206	209	199	337	951
	Marginal, %	5,4	5,7	5,2	6,8	5,8
Vitvaror Asien/Stillahavsområdet	2011	174	177	172	213	736
	Marginal, %	10,0	9,1	8,7	9,8	9,4
	2010	145	207	241	200	793
	Marginal, %	8,7	10,2	12,6	9,7	10,3
Dammsugare och småapparater	2011	114	23	169	237	543
	Marginal, %	5,9	1,3	8,2	9,2	6,5
	2010	211	122	198	271	802
	Marginal, %	10,9	6,2	9,4	11,2	9,5
Professionella Produkter	2011	177	274	199	191	841
	Marginal, %	12,8	18,4	14,0	12,0	14,3
	2010	91	207	202	243	743
	Marginal, %	6,1	12,0	13,5	14,7	11,6
Koncerngemensamma kostnader etc	2011	-148	-137	-215	-244	-744
	2010	-125	-160	-174	-75	-534
Totalt, exklusive jämförelsestörande poster	2011	696	745	1 098	616	3 155
	Marginal, %	3,0	3,1	4,3	2,2	3,1
	2010	1 326	1 477	1 977	1 714	6 494
	Marginal, %	5,3	5,4	7,5	6,2	6,1
Jämförelsestörande poster	2011	—	—	-34	-104	-138
	2010	-95	-207	—	-762	-1 064
Totalt, inklusive jämförelsestörande poster	2011	696	745	1 064	512	3 017
	Marginal, %	3,0	3,1	4,1	1,8	3,0
	2010	1 231	1 270	1 977	952	5 430
	Marginal, %	4,9	4,7	7,5	3,5	5,1

1) Beloppen för 2010 har omräknats i enlighet med den nya rapporteringsstrukturen.

Bolagsstyrningsrapport 2011

Electrolux strävar efter att tillämpa strikta normer och effektiva processer för att säkerställa att all verksamhet skapar långsiktigt värde för aktieägarna och övriga intressenter. Detta omfattar upprätthållande av en effektiv organisationsstruktur, system för internkontroll och riskhantering samt transparent intern och extern rapportering.

Electrolux-koncernen består av cirka 160 bolag, som bedriver verksamhet i över 150 länder. Moderbolag i koncernen är det svenska publika aktiebolaget AB Electrolux, vars aktier är noterade på Nasdaq OMX Stockholm.

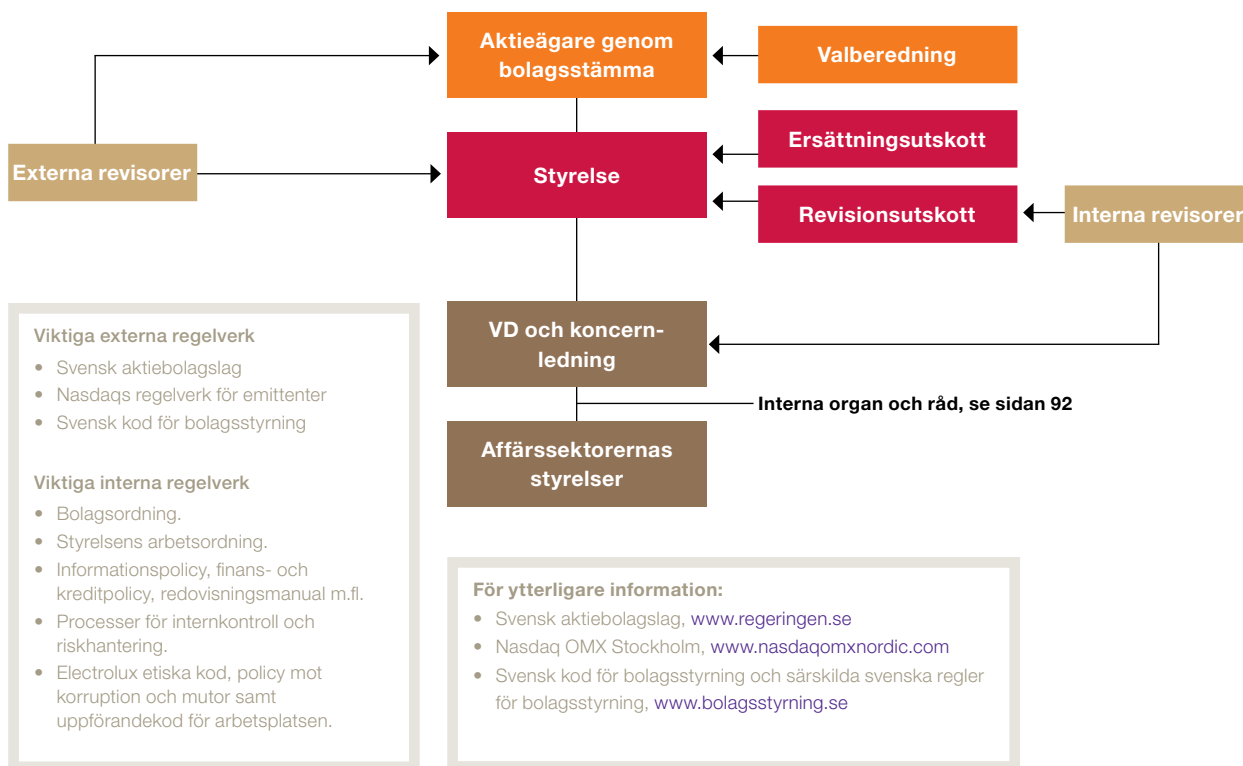
Till grund för styrningen av Electrolux ligger den svenska aktiebolslagen, Nasdaqs regelverk för emittenter och Svensk kod för bolagsstyrning (koden) liksom andra tillämpliga svenska och utländska lagar och regler.

Denna bolagsstyrningsrapport har upprättats som en del av Electrolux tillämpning av koden. Electrolux redovisar inga avvikelser från koden för 2011.

Viktiga händelser 2011

- Keith McLoughlin är ny verkställande direktör och koncernchef från och med den 1 januari 2011.
- Keith McLoughlin och Ulrika Saxon valda till nya styrelseledamöter vid årsstämman 2011.
- Oförändrade arvoden till styrelseledamöterna.
- Prestationsbaserat, långsiktigt incitamentsprogram 2011 för ledande befattningshavare.
- Sex nya utnämningar i koncernledningen.
- Tre nya roller i koncernledningen för närmare samordning av marknadsföring, teknikutveckling och design.
- Fokus på etiskt träningsprogram och s.k. whistleblowingsystem.

Styrningsstruktur



AB Electrolux (publ) är registrerat hos Bolagsverket med organisationsnummer 556009-4178. Styrelsens säte är i Stockholm. Koncernens huvudkontor har adress S:t Göransgatan 143, 105 45 Stockholm.

Aktier och aktieägare

Electrolux-aktien är noterad på Nasdaq OMX Stockholm. Enligt bolagets aktiebok, som förs av Euroclear Sweden AB, hade Electrolux vid årsslutet 2011 cirka 58 840 aktieägare. Av det totala aktiekapitalet ägdes 66 procent av svenska institutioner och fonder, 24 procent av utländska investerare och 10 procent av svenska privata investerare, se nedan. Investor AB är största ägare med 15,5 procent av aktiekapitalet och 29,9 procent av rösterna. De tio största aktieägarna representerade 41,4 procent av aktiekapitalet och 52,0 procent av rösterna i bolaget.

Rösträtt

Aktiekapitalet i AB Electrolux består av A-aktier och B-aktier. En A-aktie berättigar ägaren till en röst och en B-aktie till en tiondels röst. Såväl A-aktier som B-aktier berättigar ägarna till lika stor andel av tillgångar och vinst och berättigar till lika stor utdelning. Ägarna av A-aktier kan begära konvertering av sina A-aktier till B-aktier. Omvandlingen minskar det totala antalet röster i bolaget. Per den 31 december 2011 uppgick det totala antalet aktier till 308 920 308, varav 8 212 725 utgjorde A-aktier och 300 707 583 B-aktier. Det totala antalet röster uppgick till 38 283 483. B-aktierna representerade 78,6 procent av rösterna och 97,3 procent av aktiekapitalet.

Utdelningspolicy

Electrolux mål är att utdelningen ska motsvara minst 30 procent av årets resultat, exklusive jämförelsestörande poster. Under ett antal år har utdelningsnivån varit betydligt högre än 30 procent.

Årsstämman i mars 2011 beslutade anta styrelsens förslag om en utdelning på 6,50 kronor per aktie för 2010. Styrelsen föreslår en utdelning för 2011 på 6,50 kronor per aktie, uppgående till en total utdelning på 1 850 Mkr.

Aktieägare genom bolagsstämma

Aktieägares rätt att fatta beslut om Electrolux angelägenheter utövas vid bolagsstämma. Electrolux årsstämma hålls i Stockholmsområdet under det första halvåret.

Extra bolagsstämma kan hållas om styrelsen anser att behov finns eller om Electrolux revisorer eller ägare till minst 10 procent av aktierna begär det.

För att kunna delta i beslut erfordras att aktieägaren är närvarande vid stämman, antingen personligen eller genom ombud. Vidare krävs att aktieägaren är införd i aktieboken vid visst datum före stämman och att anmälan om deltagande gjorts till bolaget i viss ordning. Aktieägare som innehar aktier i Electrolux genom amerikanska depåbevis, så kallade ADR, eller andra sådana bevis, måste vidta ytterligare åtgärder för att kunna delta i stämman. Innehavare av sådana bevis uppmanas att i god tid före stämman kontakta sin bank, förvaltare eller utgivaren av depåbevisen för mer information.

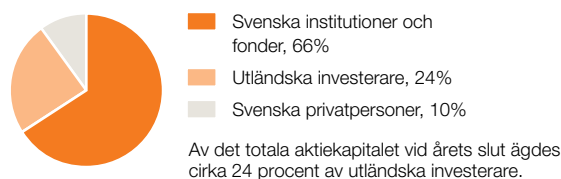
Enskilda aktieägare som önskar få ett särskilt ärende behandlat på bolagsstämma kan normalt begära detta i god tid före stämman hos Electrolux styrelse under särskild adress som publiceras på koncernens hemsida.

Beslut vid bolagsstämma fattas normalt med enkel majoritet. I vissa frågor föreskriver dock den svenska aktiebolagslagen att förslag ska godkännas av en större andel av de på stämman företrädde aktierna och avgivna rösterna.

Årsstämma 2011

Vid årsstämman den 31 mars 2011 i Berwaldhallen i Stockholm var 720 aktieägare närvarande, representerande 49,9 procent av aktiekapitalet och 60,4 procent av rösterna. Verkställande direktörens anförande direktsändes på koncernens hemsida och finns liksom protokoll tillgängliga på www.electrolux.com/bolagsstyrning. Stämman hölls på svenska och simultantolkades till engelska. Verkställande direktörens anförande simultantolkades till svenska.

Ägarstruktur



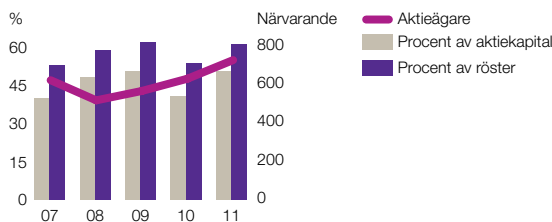
Källa: SIS Ägarservice per den 31 december 2011

Utvecklingen av ägarstrukturen visar inga större förändringar jämfört med året innan.

Utländska investerare anges inte alltid i aktieboken. Utländska banker och andra förvaltare kan registreras för en eller flera kunders aktier och då framgår vanligen inte de faktiska innehavarna i aktieboken. För ytterligare information om ägarstruktur, se ovan.

Informationen om ägarstruktur uppdateras varje kvartal på koncernens hemsida, www.electrolux.com/bolagsstyrning.

Närvaro vid årsstämmor 2007–2011



Vid årsstämman 2011 var 720 aktieägare närvarande, representerande 49,9 procent av aktiekapitalet och 60,4 procent av rösterna.

Samtliga styrelseledamöter och koncernens huvudansvarige revisor närvarade vid stämman.

Beslut vid årsstämman 2011

- Utdelning med 6,50 kronor per aktie för räkenskapsåret 2010.
- Val av de två nya styrelseledamöterna Keith McLoughlin och Ulrika Saxon samt omval av styrelseledamöterna Marcus Wallenberg, Peggy Bruzelius, Lorna Davis, Hasse Johansson, John S. Lupo, Torben Ballegaard Sørensen och Barbara Milian Thoralfsson.
- Omval av Marcus Wallenberg till styrelseordförande.
- Oförändrade arvoden till styrelsen.
- Godkännande av riktlinjer för ersättning till Electrolux koncernledning.
- Prestationsbaserat, långsiktigt incitamentsprogram för 2011 omfattande upp till 170 ledande befattningshavare och nyckelpersoner.
- Bemyndigande om förvärv av egna aktier för finansiering av eventuella företagsförvärv och som säkringsåtgärd för bolagets aktierelaterade incitamentsprogram.
- Antagande av en instruktion för valberedningen som gäller tills vidare.

Årsstämma 2012

Electrolux nästa årsstämma hålls tisdagen den 27 mars 2012 på Stockholm Waterfront Congress Centre i Stockholm.

För ytterligare information om nästa årsstämma, se sidan 104.

Valberedning

Valberedning

Årsstämman beslutar om processen för val av styrelse och, i förekommande fall, revisorer. Årsstämman 2011 antog en instruktion för valberedningen som gäller tills vidare. Instruktionen inbegriper ett tillvägagångssätt för utnämning av en valberedning som består av sex ledamöter. Ledamöterna ska utgöras av en representant för var och en av de fyra till röstetalet största aktieägarna som önskar delta i valberedningen och bolagets styrelseordförande samt ytterligare en styrelseledamot.

Valberedningen ska konstitueras på grundval av aktieägarstatistik från Euroclear Sweden AB per den sista bankdagen i

augusti året före årsstämman och övrig tillförlitlig ägarinformation som tillhandahållits bolaget vid denna tidpunkt. Namnen på representanterna i valberedningen och på de aktieägare som de företrädare ska offentliggöras så snart de utsetts. Om aktieägarstrukturen förändras under nomineringsprocessen kan valberedningens sammansättning ändras för att återspegla detta.

Bolagets revisionsutskott biträder valberedningen i arbetet med att föreslå val av revisorer och med förslag till revisorsarvoden. Revisionsutskottet utvärderar revisorerens arbete och informerar valberedningen om resultatet.

Valberedningens förslag offentliggörs senast i samband med kallelsen till årsstämman. Aktieägare ges möjlighet att vända sig till valberedningen med nomineringsförslag.

Valberedning inför årsstämman 2011

Valberedningen inför årsstämman 2011 bestod av sex ledamöter. Petra Hedengran från Investor AB ledde valberedningens arbete.

Valberedningen föreslog Keith McLoughlin och Ulrika Saxon till nya styrelseledamöter i Electrolux. En rapport om valberedningens arbete lämnades vid årsstämman 2011. Ytterligare information om valberedningen och dess arbete finns på koncernens hemsida, www.electrolux.com/bolagsstyrning.

Valberedning inför årsstämman 2012

Valberedningens sammansättning inför årsstämman 2012 baseras på ägarförhållandena per den 31 augusti 2011. Valberedningen presenterades i ett pressmeddelande den 23 september 2011.

I valberedningen ingår:

- Petra Hedengran, Investor AB, ordförande
- Kaj Thorén, Alecta
- Marianne Nilsson, Swedbank Robur fonder
- Ingrid Bonde, AMF
- Marcus Wallenberg, Electrolux styrelseordförande
- Peggy Bruzelius, Electrolux vice ordförande

Per den 1 februari 2012 har inte några ändringar i valberedningens sammansättning skett. Aktieägare som vill lämna förslag till valberedningen kan göra detta via e-post till nominationcommittee@electrolux.com.

Årsstämman beslutar om:

- Fastställande av årsredovisning.
- Utdelning.
- Val av styrelseledamöter och, i förekommande fall, revisorer.
- Ersättning till styrelse och revisorer.
- Riktlinjer för ersättning till koncernledningen.
- Övriga viktiga frågor.

I valberedningens uppgifter ingår att lämna förslag till nästa årsstämma avseende:

- Ordförande vid stämman.
- Styrelsens ledamöter.
- Styrelsens ordförande.
- Arvode till var och en av styrelsens ledamöter.
- Ersättning för utskottsarbete.
- Process för utnämning av valberedningen, vid behov.
- Revisorer och revisorsarvoden då beslut ska fattas om detta vid följande årsstämma.

Styrelse

Styrelse

Styrelsen har det övergripande ansvaret för Electrolux organisation och förvaltning.

Styrelsens sammansättning

Från årsstämman 2011 består Electrolux styrelse av nio ledamöter utan suppleanter, vilka väljs av årsstämman, och tre ledamöter med suppleanter, vilka enligt svensk lag är utsedda av arbetsstadsorganisationerna.

Årsstämman väljer styrelseordförande. Direkt efter årsstämman håller styrelsen ett konstituerande möte där bland annat styrelsens vice ordförande utses. Ordförande för Electrolux styrelse är Marcus Wallenberg och vice ordförande är Peggy Bruzelius.

Med undantag för verkställande direktören ingår ingen av styrelsens ledamöter i företagsledningen. Fem av de nio ledamöterna är utländska medborgare.

För ytterligare information om styrelseledamöterna, se sidan 88–89. Informationen uppdateras regelbundet på koncernens hemsida www.electrolux.com/styrelse.

Oberoende

Styrelsen har bedömts uppfylla tillämpliga krav på oberoende. Bedömningen av varje styrelseledamöts oberoende presenteras i tabellen på sidan 88–89. Marcus Wallenberg har bedömts som oberoende gentemot bolaget och bolagsledningen, men inte gentemot större aktieägare i Electrolux. Keith McLoughlin har bedömts som oberoende gentemot större ägare i Electrolux, men inte gentemot bolaget och bolagsledningen i egenskap av verkställande direktör och koncernchef. Keith McLoughlin saknar väsentliga aktieinnehav och delägarskap i företag som har betydande affärsförbindelser med Electrolux. Keith McLoughlin är den enda medlemmen i företagsledningen som ingår i styrelsen.

Styrelsens uppgifter

Styrelsens huvudsakliga uppgift är att för ägarnas räkning förvalta koncernens verksamhet på ett sådant sätt att ägarnas intresse av långsiktigt god kapitalavkastning tillgodoses på bästa möjliga sätt. Styrelsens arbete regleras bland annat av den svenska aktiebolagslagen, bolagsordningen, koden och den arbetsordning som styrelsen fastställt för sitt arbete. Electrolux bolagsordning finns tillgänglig på koncernens hemsida, www.electrolux.com/bolagsstyrning.

Arbetsordning och styrelsemöten

Styrelsen fastställer varje år en arbetsordning för styrelsearbetet och reviderar den vid behov. I arbetsordningen beskrivs ordförandens särskilda roll och uppgifter, liksom ansvarsområden för de av styrelsen tillsatta utskotten.

Enligt arbetsordningen ska ordföranden:

- Organisera och fördela styrelsearbetet.
- Säkerställa att styrelsen fullgör sina uppgifter.
- Tillse att styrelsearbetet utförs på ett effektivt sätt.
- Säkerställa att styrelsens beslut verkställs på ett effektivt sätt.
- Säkerställa att styrelsen årligen genomför en utvärdering av det egna arbetet.

Arbetsordningen för styrelsen omfattar även detaljerade instruktioner till verkställande direktören och andra bolagsfunktioner om vilka frågor som kräver styrelsens godkännande. Instruktionerna anger bland annat de högsta belopp som olika beslutsorgan inom koncernen har rätt att godkänna när det gäller kreditlimer, investeringar och andra utgifter.

Enligt arbetsordningen ska konstituerande styrelsemöte hållas direkt efter årsstämman. Vid detta möte beslutas bland annat om val av vice ordförande och vilka som ska teckna Electrolux firma. Styrelsen håller därutöver normalt sex ordinarie sammanträden per år. Fyra av dessa hålls i samband med publicering av koncernens helårs- respektive delårsrapporter. Ett eller två av mötena hålls i samband med besök på något av koncernens bolag. Ytterligare möten, inklusive telefonmöten, hålls vid behov.

Styrelsens arbete under 2011

Styrelsen höll under året åtta ordinarie sammanträden och två extra sammanträden. Samtliga förutom ett hölls i Stockholm. Varje styrelsemedlems deltagande i dessa möten visas i tabellen på sidorna 88–89.

Alla sammanträden under året har följt en godkänd agenda, som tillsammans med dokumentation för varje punkt på agendan tillhandahållits ledamöterna inför styrelsemötena. Normalt varar mötena en halv eller hel dag för att ge tid för presentationer och diskussioner. Electrolux chefsjurist Cecilia Vieweg har varit sekreterare vid samtliga styrelsemöten.

Styrelsen hanterar och beslutar i koncernövergripande frågor såsom:

- Viktigaste mål.
- Strategisk inriktning.
- Väsentliga frågor som rör finansiering, investeringar, förvärv och avyttringar.
- Uppföljning och kontroll av verksamheter, informationsgivning och organisationsfrågor, inklusive utvärdering av koncernens operativa ledning.
- Val och, då det är påkallat, uppsägning av bolagets verkställande direktör.
- Övergripande ansvar för upprättande av effektiva system för internkontroll och riskhantering.
- Viktiga policies.

Ersättning till styrelsen 2009–2011:

Kronor	2009	2010	2011
Styrelsens ordförande	1 600 000	1 600 000	1 600 000
Styrelsens vice ordförande	550 000	550 000	550 000
Ledamot	475 000	475 000	475 000
Ordförande i revisionsutskottet	200 000	200 000	200 000
Medlem i revisionsutskottet	85 000	85 000	85 000
Ordförande i ersättningsutskottet	120 000	120 000	120 000
Medlem i ersättningsutskottet	55 000	55 000	55 000

Vid varje ordinarie styrelsemöte redogör verkställande direktören för koncernens resultat och finansiella ställning samt utsikter för kommande kvartal. Dessutom behandlas investeringar, etableringar av nya verksamheter samt förvärv och avyttringar. Inför investeringar över 100 Mkr tas beslut av styrelsen och alla investeringar över 25 Mkr rapporteras till styrelsen. Vanligen gör även någon sektorchef en genomgång av ett för sektorn aktuellt strategiskt ärende. I tabellen nedan finns en översikt av styrelsens arbete under året.

Viktiga styrelseärenden 2011

- Förvärv av Olympic Group i Egypten och CTI i Chile.
- Åtgärder för att förbättra och förfina den rörelsedrivande verksamheten genom anpassning av tillverkningskapacitet, minskning av administrationskostnader och ökade ansträngningar att utnyttja koncernens globala styrka och bredd.
- Nya utnämningar i koncernledningen.
- Upptagande av nya lån i koncernen.
- Utdelningsförslag för räkenskapsåret 2010.

Säkerställande av kvalitet i finansiell rapportering

I den arbetsordning som årligen beslutas av styrelsen ingår detaljerade instruktioner om bland annat vilka ekonomiska rapporter och vilken finansiell information som ska lämnas till styrelsen. Utöver bokslutsrapport, delårsrapporter och årsredovisning granskar och utvärderar styrelsen omfattande finansiell information, som avser såväl koncernen som helhet som olika enheter som ingår i koncernen.

Styrelsen granskar också, i första hand genom styrelsens revisionsutskott, de mest väsentliga redovisningsprinciper som tillämpas i koncernen avseende den finansiella rapporteringen liksom väsentliga förändringar av principerna i rapporteringen. I revisionsutskottets uppgifter ingår även att granska rapporter om internkontroll och processerna för finansiell rapportering såväl som interna revisionsrapporter som sammanställs av koncernens funktion för internrevision, Management Assurance & Special Assignments.

Koncernens externa revisorer rapporterar till styrelsen vid behov men minst en gång per år. Åtminstone en av dessa rapporter sker utan att verkställande direktören eller någon annan medlem av koncernledningen är närvarande. Koncernens externa revisorer deltar också i revisionsutskottets möten.

Revisionsutskottet rapporterar efter varje möte till styrelsen. Samtliga revisionsutskottsmöten protokollförs och protokollen är tillgängliga för alla styrelseledamöter och för revisorerna.

Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsen genomför årligen en utvärdering av sitt arbete. Utvärderingen avser arbetsformer och arbetsklimat, huvudriktning för styrelsens arbete samt tillgång till och behovet av särskild kompetens i styrelsen. Utvärderingen används som ett verktyg för att utveckla styrelsens arbete och utgör därutöver ett underlag för valberedningens nomineringsarbete.

Under vice ordförandens ledning utförs årligen en separat utvärdering av styrelseordförandens arbete.

Ersättning till styrelsen

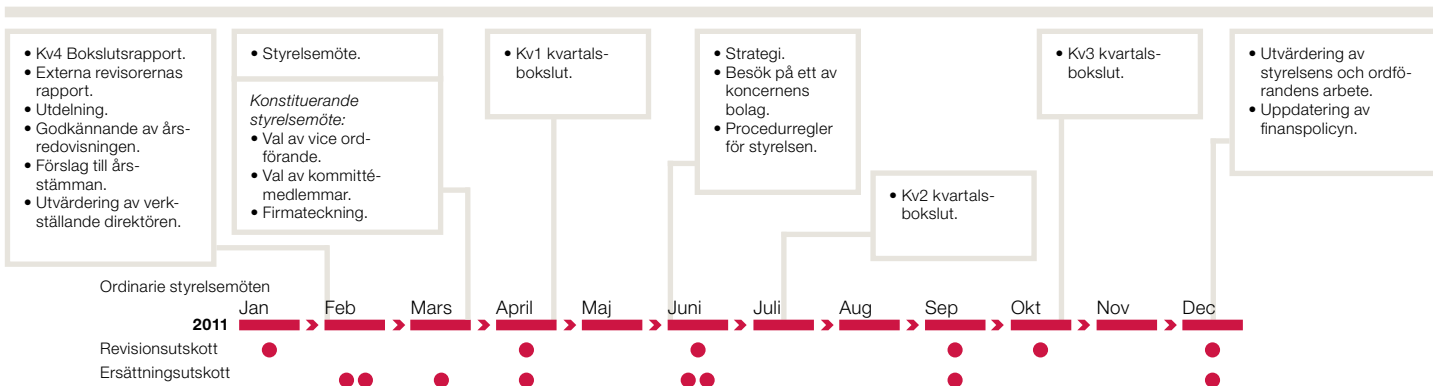
Ersättning till styrelsen bestäms av årsstämman och utgår till de styrelseledamöter som inte är anställda av Electrolux. Arvodet till respektive ledamot, enligt beslut fattat av årsstämman 2011, förblev oförändrat, se sidan 85.

Valberedningen har rekommenderat att styrelseledamöter valda av årsstämman förvärvar och behåller aktier i Electrolux så länge de kvarstår i styrelsen. En styrelseledamots aktieinnehav bör efter fem år motsvara ett årsarvode före skatt.

Styrelseledamöter som inte är anställda av Electrolux är inte inbjudna till att delta i bolagets långsiktiga incitamentsprogram för ledande befattningshavare och nyckelpersoner. Ersättning till verkställande direktören föreslås av ersättningsutskottet och beslutas av styrelsen.

För ytterligare information om ersättning till styrelsens ledamöter, se Not 27.

Översikt över olika punkter på styrelsens dagordning och utskottsmöten 2011



Ersättningsutskott Revisionsutskott

Styrelsens utskott

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott och ett revisionsutskott. Utskottens arbete är i huvudsak av beredande och rådgivande karaktär, men styrelsen kan i särskilda fall delegera beslutsbefogenheter till utskotten. De ärenden som behandlats vid utskottsmöten ska protokollföras och rapporteras till styrelsen. Utskottens ledamöter och deras ordföranden utses vid konstituerande styrelsemöte direkt efter valet.

Styrelsen har också etablerat ordningen att ärenden kan hänskjutas till tillfälliga utskott som behandlar specifika frågor.

Ersättningsutskott

En av ersättningsutskottets huvuduppgifter är att föreslå riktlinjer för ersättning till medlemmar i koncernledningen. Ersättningsutskottet föreslår också ändringar i ersättningen till verkställande direktören för beslut i styrelsen, samt granskar och beslutar om ändringar i ersättningen till övriga medlemmar i koncernledningen på förslag av verkställande direktören.

Utskottet består av tre styrelseledamöter: Barbara Milian Thoralfsson (ordförande), Lorna Davis och Marcus Wallenberg. Minst två möten hålls varje år och ytterligare möten kan hållas vid behov.

Under 2011 höll ersättningsutskottet åtta möten. Respektive styrelseledamots deltagande visas i tabellen på sidorna 88–89. Viktiga frågor som togs upp var granskning av ersättning till verkställande direktör och koncernchef, granskning och beslut om förändring av ersättning till medlemmar i koncernledningen, granskning av föreslagen ersättning till nya medlemmar i koncernledningen, uppföljning och utvärdering av tidigare godkända långsiktiga incitamentsprogram samt riktlinjer för ersättning till koncernledningen. Därutöver gjordes en översyn av Electrolux ersättningsriktlinjer.

Electrolux personaldirektör har deltagit i och varit ansvarig för förberedelserna inför varje möte.

Revisionsutskott

Revisionsutskottets huvuduppgift är att övervaka processerna kring Electrolux finansiella rapportering och interna kontroll för att säkerställa kvaliteten i den externa rapporteringen.

Revisionsutskottet har även till uppgift att stödja valberedningen med förslag vid val av externa revisorer och revisorsarvoden.

Revisionsutskottet består av tre styrelseledamöter: Peggy Bruzelius (ordförande), Hasse Johansson och Torben Ballegaard Sørensen. De externa revisorerna rapporterar till utskottet vid varje ordinarie möte. Minst tre möten hålls per år och ytterligare sammanträden hålls vid behov.

Under 2011 höll revisionsutskottet sex möten. Respektive styrelseledamots deltagande visas i tabellen på sidorna 88–89. Företrädare för Electrolux har även mellan mötena i särskilda ärenden haft regelbundna kontakter med ordföranden i utskottet. Koncernens ekonomi- och finansdirektör och chefen för internrevision och internkontroll har deltagit i alla sammanträden. Koncernens chefsjurist Cecilia Vieweg har varit utskottets sekreterare vid fyra av sex möten.

I ersättningsutskottets uppgifter ingår:

- Att förbereda och utvärdera riktlinjer för ersättning till koncernledningen.
- Att förbereda och utvärdera mål och principer för rörlig ersättning.
- Att förbereda villkor för pensioner, uppsägningar, avgångsvederlag och övriga förmåner för koncernledningen.
- Att förbereda och utvärdera Electrolux långsiktiga incitamentsprogram.

I revisionsutskottets uppgifter ingår:

- Att granska de finansiella rapporterna.
- Att övervaka effektiviteten i den interna kontrollen, inklusive riskhanteringen, avseende den finansiella rapporteringen.
- Att följa upp verksamheten inom internrevisionsfunktionen Management Assurance & Special Assignments avseende organisation, bemanning, budget, planer, resultat och revisionsrapporter.
- Att övervaka den externa revisionen och utvärdera de externa revisorernas arbete.
- Att granska och, i förekommande fall, förhandsgodkänna när de externa revisorerna anlitas för andra uppdrag än revisionstjänster.
- Att utvärdera de externa revisorernas objektivitet och oberoende.

CV

Styrelse och revisorer



Marcus Wallenberg

Ordförande

Född 1956. B. Sc. of Foreign Service. Invald 2005. Medlem i Electrolux ersättningsutskott.

Peggy Bruzelius

Vice ordförande

Född 1949. Civ. ekon., Ekon.dr.hc. Invald 1996. Ordförande i Electrolux revisionsutskott.

Lorna Davis

Född 1959. Bachelor of Social Science and Psychology. Invald 2010. Medlem i Electrolux ersättningsutskott. Global chef för segmentet Småkakor inom Kraft Foods sedan 2011.

Hasse Johansson

Född 1949. Civ. ing. Invald 2008. Medlem i Electrolux revisionsutskott.

John S. Lupo

Född 1946. B. Sc. in Marketing. Invald 2007.

Styrelseuppdrag

Styrelseordförande i LKAB, SEB (Skandinaviska Enskilda Banken AB) och Saab AB. Styrelseledamot i AstraZeneca Plc, Stora Enso Oyj, Knut och Alice Wallenbergs Stiftelse och Temasek Holdings Limited.

Styrelseordförande i Lancelot Asset Management AB. Styrelseledamot i Axfood AB, Akzo Nobel nv, Husqvarna AB, Syngenta AG och Diageo Plc.

Styrelseordförande i Kraft Foods China.

Styrelseordförande för Dynamate Industrial Services AB, Lindholmen Science Park AB, Alelion Batteries AB och VIN-NOVA. Styrelseledamot i Fouriertransform AB, Skyllbergs Bruk AB och Calix Group AB.

Styrelseledamot i Citi Trends Inc. och Cobra Electronics Corp., USA.

Tidigare befattningar

Verkställande direktör och koncernchef i Investor AB 1999–2005. Vice verkställande direktör i Investor AB 1993–1999.

Vice verkställande direktör i SEB (Skandinaviska Enskilda Banken AB) 1997–1998. Verkställande direktör och koncernchef i ABB Financial Services AB 1991–1997.

Verkställande direktör i Kraft Foods China 2007–2011. Ledande befattningar inom livsmedelsindustrin, främst inom Danone i Kina och Storbritannien.

Vice verkställande direktör och chef för FoU i Scania CV AB 2001–2009. Grundare av Mecel AB (del av Delphi Corporation). Chefsbefattningar inom Delphi Corporation 1990–2001.

Partner i Renaissance Partners Consultants 2000–2008. Executive Vice-President i Bassett Furniture 1998–2000. Chief Operating Officer i Wal-Mart International 1996–1998. Senior Vice-President Merchandising i Wal-Mart Stores Inc. 1990–1996.

Total ersättning 2011, kr

1 655 000

750 000

530 000

560 000

475 000

Närvaro vid styrelsemöten

10/10

10/10

10/10

9/10

10/10

Närvaro vid ersättningsutskottsmöten

8/8 ●

4/8 ¹⁾ ●

Närvaro vid revisionsutskottsmöten

6/6 ●

4/6 ²⁾ ●

Aktieinnehav i AB Electrolux

5 000 B-aktier. Via företaget: 50 000 B-aktier. Närståendes innehav: 1 000 B-aktier. 11 282 syntetiska aktier ⁴⁾

6 500 B-aktier
3 878 syntetiska aktier ⁴⁾

2 000 B-aktier
1 334 syntetiska aktier ⁴⁾

4 000 B-aktier
6 699 syntetiska aktier ⁴⁾

1 200 ADR ³⁾
0 syntetiska aktier ⁴⁾

Oberoende ⁵⁾

Nej

Ja

Ja

Ja

Ja

● Ordförande ● Ledamot

* Caroline Sundewall och Johan Molin avböjde omval till styrelsen och Keith McLoughlin och Ulrika Saxon valdes till nya styrelseledamöter vid årsstämman i mars 2011.

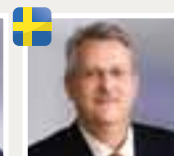
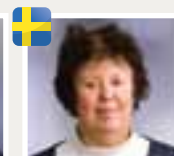
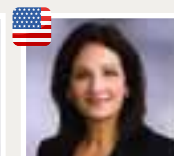
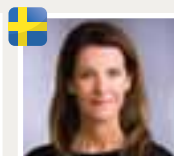
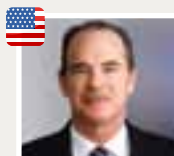
1) Lorna Davis utsågs till ledamot i ersättningsutskottet vid konstituerande styrelsemöte direkt efter årsstämman i mars 2011.

2) Hasse Johansson utsågs till ledamot i revisionsutskottet vid konstituerande styrelsemöte direkt efter årsstämman i mars 2011.

3) Amerikanska depåbevis, American Depositary Receipt.

4) Årsstämmorna 2008, 2009 och 2010 beslutade att en del av arvodet till styrelsen skulle kunna utgå i form av så kallade syntetiska aktier. En syntetisk aktie ger rätt att i framtiden få betalning för motsvarande börsvärdet vid utbetalningstillfället av en B-aktie i Electrolux. För mer information om syntetiska aktier, se Not 27.

5) För ytterligare information om oberoende, se sidan 85.

**Keith McLoughlin ***

Född 1956. B.S. Eng. Invald 2011. Verkställande direktör och koncernchef i AB Electrolux sedan 1 januari 2011.

Ulrika Saxon *

Född 1966. Ekonomistudier vid Handelshögskolan i Stockholm. Invald 2011. Verkställande direktör i Bonnier Tidskrifter AB sedan 2005 och medlem i Bonnier AB:s koncernledning.

Torben Ballegaard Sørensen

Född 1951. M.B.A. Invald 2007. Medlem i Electrolux revisionsutskott.

Barbara Milian Thoralfsson

Född 1959. M.B.A., B.A. Invald 2003. Ordförande i Electrolux ersättningsutskott. Direktör i Fleming Invest AS, Norge, sedan 2005.

Ola Bertilsson

Född 1955. LO-representant. Invald 2006.

Gunilla Brandt

Född 1953. PTK-representant. Invald 2006.

Ulf Carlsson

Född 1958. LO-representant. Invald 2001

Styrelseledamot i Briggs & Stratton Corporation.

Styrelseordförande i Svensk Filmindustri, SF Bio, Bonnier Publications i Danmark, Bonnier International Magazines, Mediafy och Mag+. Styrelseledamot i ett flertal företag inom Bonnierkoncernen, bland annat Dagens Nyheter och Bonnier Corporation i USA.

Styrelseledamot i Egmont Fonden, LEGO A/S, Pandora Holding A/S, Systematic Software Engineering A/S, Tajco A/S, AS3-Companies A/S, Monberg-Thorsen A/S i Danmark och VTI Technology OY i Finland.

Styrelseledamot i SCA AB, Telenor ASA, Orkla ASA, Fleming Invest AS och närstående bolag.

Ledande befattningar inom Electrolux: Chef för Vitvaror Nordamerika och vice verkställande direktör i AB Electrolux 2003; Chef även för Vitvaror Latinamerika 2004–2007; Chief Operations Officer Vitvaror 2009. Chefsbefattningar inom DuPont i USA 1981–2003.

Ledande befattningar i ett flertal företag inom Bonnierkoncernen sedan 1998 samt i Matsgård Media 1991–1998.

Verkställande direktör och koncernchef i Bang & Olufsen a/s 2001–2008. Vice verkställande direktör i LEGO A/S 1996–2001. Verkställande direktör i Computer Composition International, CCI Europe 1988–1996. Ekonomi- och finansdirektör i Aarhus Stiftsbogtrykkerie 1981–1988.

Verkställande direktör och koncernchef i TeliaSonera Norge 2001–2005. Verkställande direktör och koncernchef i Midelfart & Co 1995–2001. Chefsbefattningar inom marknadsföring och försäljning 1988–1995.

—

475 000

560 000

595 000

—

—

—

8/10*

8/10*

10/10

9/10

10/10

9/10

10/10

8/8 ●

5/6 ●

63 913 B-aktier
0 syntetiska aktier ⁴⁾1 000 B-aktier
0 syntetiska aktier ⁴⁾800 B-aktier
2 682 syntetiska aktier ⁴⁾Via företag:
10 000 B-aktier
0 syntetiska aktier ⁴⁾

0 aktier

0 aktier

0 aktier

Nej

Ja

Ja

Ja

Arbetsgagarledamöter, suppleanter**Gerd Almlöf**

Född 1959. PTK-representant. Invald 2007. Innehav i AB Electrolux: 0 aktier.

Peter Karlsson

Född 1965. LO-representant. Invald 2006. Innehav i AB Electrolux: 0 aktier.

Viveca Brinkenfeldt Lever

Född 1960. PTK-representant. Invald 2010. Innehav i AB Electrolux: 0 aktier.

Styrelsens sekreterare**Cecilia Vieweg**

Född 1955. Jur. kand. Chefsjurist i AB Electrolux. Sekreterare i Electrolux styrelse sedan 1999. Innehav i AB Electrolux: 14 410 B-aktier.

Revisorer

Vid årsstämman 2010 omvaldes PricewaterhouseCoopers AB (PwC) till bolagets revisorer för en fyraårsperiod fram till årsstämman 2014. För mer information om revisorer, se sidan 90.

Innehav i AB Electrolux per den 31 december 2011. Informationen uppdateras regelbundet på www.electrolux.com/styrelse.

Externa revisorer

Externa revisorer

Vid årsstämman 2010 omvaldes PricewaterhouseCoopers AB (PwC) till bolagets externa revisorer för en fyraårsperiod fram till årsstämman 2014. Auktoriserade revisorn Anders Lundin är huvudansvarig för revisionen av Electrolux.

PwC avger revisionsberättelse för AB Electrolux, årsredovisningar för bolagets dotterbolag, koncernredovisning och förvaltningen av AB Electrolux. Revisorerna genomför även en översiktlig granskning av rapporten för det tredje kvartalet.

Revisionen sker i enlighet med aktiebolagslagen, International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige.

Revisionen av årsredovisningshandlingar för legala enheter utanför Sverige sker i enlighet med lagstadgade krav och andra tillämpliga regler i respektive land samt i enlighet med god revisionssed enligt International Federation of Accountants (IFAC) med avgivande av revisionsberättelse för de legala enheterna.

För ytterligare information om bolagets revisorer, se nedan. För information om arvoden till revisorer samt utförda uppdrag i koncernen, se nedan och Not 28.

Interna revisorer

Internkontroll och riskhantering

Funktionen för internrevision, Management Assurance & Special Assignments, är ansvarig för oberoende, objektiva granskningar i syfte att systematiskt utvärdera och föreslå förbättringar av effektiviteten i processerna för koncernens styrning, internkontroll och riskhantering.

Internkontroll och riskhantering är den process som utformats för att ge en rimlig försäkran om att bolagets mål uppnås genom ändamålsenlig och effektiv verksamhet, efterlevnad av tillämpliga lagar och förordningar samt tillförlitlig finansiell rapportering.

För ytterligare information om internkontroll, se sidan 96. För ytterligare information om riskhantering, se Not 1, Not 2 och Not 18.

Revisorer

Anders Lundin

PricewaterhouseCoopers AB

Född 1956. Auktoriserad revisor. Huvudansvarig. Andra revisionsuppdrag: AarhusKarlshamn AB, AB Industrivärden, Melker Schörling AB, Husqvarna AB och SCA AB. Innehav i AB Electrolux: 0 aktier.

Björn Irlé

PricewaterhouseCoopers AB

Född 1965. Auktoriserad revisor. Innehav i AB Electrolux: 0 aktier.

Innehav i AB Electrolux per den 31 december 2011. Informationen uppdateras regelbundet på www.electrolux.com/styrelse.

Arvode till revisorer

Mkr	2009	2010	2011
PwC			
Revisionsarvoden	51	46	44
Arvoden för revisionsnära konsulttjänster	3	1	4
Arvoden för skattekonsultationer	3	6	5
Alla övriga arvoden	5	22	6
Totala arvoden till PwC	62	75	59
Revisionsarvoden till övriga revisionsfirmor	1	1	–
Totala arvoden till revisorer	63	76	59

För information om arvoden till revisorer samt utförda uppdrag i koncernen, se Not 28.

Styrning av Electrolux

Styrning av Electrolux

Electrolux – ett globalt ledande företag med fokus på kunden

Electrolux är en av världens ledande tillverkare av hushållsmaskiner samt motsvarande utrustning för professionell användning. Konsumenterna köper 40 miljoner Electrolux-produkter i 150 länder varje år. Företaget fokuserar på att, baserat på bred och djup konsumentinsikt, ta fram innovativa produkter designade med omtanke om användaren och som möter konsumentens och professionella användares behov. I Electrolux-produktsortimentet ingår kylskåp, diskmaskiner, tvättmaskiner, spisar, luftkonditionering och småapparater såsom dammsugare under välkända varumärken som Electrolux, AEG, Eureka och Frigidaire.

Electrolux vision och strategi

Electrolux vision är att vara "världsledande i att göra livet lättare och mer bekvämt med hjälp av eldrivna hushållsprodukter".

Starka varumärken och snabba lanseringar av nya, innovativa produkter är viktiga delar i Electrolux strategi. Med starka varumärken kan försäljningen öka på befintliga marknader och samtidigt ge tillträde till nya marknader. Att utveckla produkter baserade på konsumentinsikt, av hög kvalitet och med god design och service som stöds av effektiva verksamheter är avgörande för att uppnå en marknadsledande ställning. Electrolux ambition är att bli det bästa vitvaruföretaget i världen enligt kunder, aktieägare och anställda.

Målsättningen för Electrolux är att växa med uthållig lönsamhet, se finansiella mål nedan.

Respekt och mångfald

Electrolux företagskultur präglas av andan från grundaren Axel Wenner-Grens tid. Hans framgångar byggde på närheten till kunderna och förmågan att hitta nya affärsmöjligheter. Electrolux företagskultur är tillsammans med starka värderingar kärnan i koncernens verksamhet. Medarbetarnas passion för innovation, deras konsumentinsikt och drivkraft att uppnå resultat är utmärkande för verksamheten, se Electrolux kärnvärden nedan.

Hållbarhet

Electrolux har ett hållbarhetstänkande i alla de mer än 150 länder som företaget verkar. Att förstå och vara engagerad i utmaningar som klimatförändringar, att skapa etiska och säkra arbetsplatser samt att vara en ansvarsfull part vid inköp och omstruktureringar är avgörande i strategiarbetet. Värden som respekt, mångfald, integritet, etik, säkerhet och hållbarhet är grundläggande för alla anställda när de är i kontakt med kunder och kollegor världen över. Centrala policier i dessa sammanhang är Electrolux etiska kod (Electrolux Code of Ethics), uppförandekod för arbetsplatsen (Electrolux Workplace Code of Conduct) samt policy mot mutor och korruption (Electrolux Policy on Corruption and Bribery).

I Dow Jones Sustainability World Index (DJSI World) för 2011 utnämndes Electrolux till ledande i sektorn Durable Household Products. Dow Jones hållbarhetsindex utvärderar den prestanda som världsledande företag uppvisar i hållbarhet – i alla branscher på global och regional nivå. Utvärderingen baseras på kriterier som bolagsstyrning, riskhantering, varumärken, minskning av klimatpåverkan, hantering av inköp och arbetsförhållanden.

Under 2011 startades ett etikträningsprogram och ett så kallat whistleblowingsystem infördes – Electrolux Ethics Helpline. Etikträningsprogrammet och införandet av whistleblowingsystemet i hela koncernen kommer att fortgå under 2012.

Riskbedömning

Riskerna i koncernens verksamhet kan generellt delas in i operativa risker relaterade till affärsverksamheten och risker relaterade till finansverksamheten. De operativa riskerna hanteras normalt av de operativa enheterna i koncernen medan finansiella risker hanteras av den centrala finansavdelningen.

Electrolux agerar på konkurrensutsatta marknader som i de flesta fall är relativt mogna. Efterfrågan på vitvaror varierar med det allmänna konjunkturläget och priskonkurrensen är hård inom flertalet produktkategorier. Electrolux förmåga att öka lönsamheten och avkastningen till aktieägarna bygger på tre grundstenar: Innovativa produkter, starka varumärken och kostnadseffektiva verksamheter. För att lyckas krävs ett effektivt och kontrollerat risktagande.

Finansiella mål över en konjunkturcykel

Electrolux finansiella mål syftar till att stärka koncernens ledande, globala position i branschen och bidra till att ge en god totalavkastning till Electrolux aktieägare. Fokus ligger på tillväxt med bibehållen lönsamhet.

- Rörelsemarginal på minst 6 procent.
- Kapitalomsättningshastighet på minst 4 gånger.
- Avkastning på nettotillgångar på minst 25 procent.
- Tillväxt på minst 4 procent i genomsnitt per år.

Nyckeltalen är exklusive jämförelsestörande poster.

Electrolux kärnvärden



Passion för innovation Nyskapande är nyckeln till framgång. Vi söker hela tiden efter nya möjligheter och nya vägar framåt. Vi är alltid öppna för bättre sätt att göra det som ska göras. Vi är inte rädda att ta risker. Med innovation menar vi allt nytt som är värdefullt för kunden.



Kunden i fokus Vi är till för dem som köper och använder våra produkter. De är inte beroende av oss – det är vi som är beroende av dem. De gör oss en tjänst genom att köpa av oss. Därför styr deras behov, önskaningar och synpunkter allt vi gör.



Strävan efter resultat Allt vi gör ska ha en påtaglig, mätbar nytta. Att arbeta hårt är väsentligt – men det gäller också att göra rätt saker. Vi koncentrerar oss på väsentligheterna och söker alltid raka, enkla, informella och resurssnåla arbetssätt. För oss är värde viktigare än volym.

Utvecklingen inom koncernen påverkas starkt av ett antal omvärldsfaktorer, där de väsentligaste riskfaktorerna att hantera för närvarande är: Variationer i efterfrågan, priskonkurrens, kund- och leverantörsexponering, prisförändringar på råmaterial och komponenter samt anpassning av produktionskapaciteten. Utöver dessa risker är koncernen utsatt för risker relaterade till finansverksamheten som exempelvis ränterisker, finansieringsrisker, valutarisker och kreditrisker.

Koncernen har etablerat interna organ och råd för att hantera dessa riskexponeringar, se nedan.

Funktionen för internrevision, Management Assurance & Special Assignments, har utformats för att ge en rimlig försäkran om att bolagets mål uppnås genom ändamålsenlig och effektiv verksamhet, efterlevnad av tillämpliga lagar och förordningar samt tillförlitlig finansiell rapportering, se sidan 96.

Ledning och företagsstruktur

Electrolux strävar efter att tillämpa strikta normer och effektiva processer för att all verksamhet ska skapa långsiktigt värde för aktieägarna och övriga intressenter. Detta innebär att upprätthålla en effektiv organisationsstruktur, system för internkontroll och riskhantering samt transparent intern och extern rapportering.

Koncernen har en decentraliserad företagsstruktur där den övergripande ledningen för den operativa verksamheten till stor del utövas av sektorstyrelser.

Electrolux verksamhet är organiserad i sex affärsområden. Inom Vitvaror är sektorerna geografiskt avgränsade, medan sektorerna Professionella Produkter respektive Dammsugare och små apparater är globala. Sju koncernstaber stöttar samtliga sektorer: Ekonomi och finans, Juridik, Personal och organisationsutveckling, Marknadsföring och varumärken, Teknikutveckling, Design samt Kommunikation.

Det finns ett antal interna organ som är forum för förberedelse och beslut inom sina respektive områden. Respektive organ har representanter från berörda funktioner och i de flesta organ ingår verkställande direktören, se nedanstående schema.

För att fullt ut kunna utnyttja koncernens globala närvaro och stordriftsfördelar inom vitvaror finns sedan 2009 en global organisation med ansvar för produktutveckling, inköp och tillverkning. Sedan oktober 2011 inkluderar Global Major Appliances Leader-

ship Team de fyra sektorcheferna för vitvaror, de ansvariga för tillverkning, teknikutveckling och inköp, ekonomi- och finansdirektören, marknadsdirektören, chefsdesignern samt den ansvariga för Product Boards.

VD och koncernledning

VD och koncernledning

Koncernledningen består av verkställande direktören, de sex sektorcheferna, samt sex stabschefer. Verkställande direktören utses av och får instruktioner från styrelsen. Verkställande direktören utser i sin tur övriga medlemmar i koncernledningen och är ansvarig för den löpande förvaltningen av koncernens verksamheter i enlighet med styrelsens riktlinjer och anvisningar.

Koncernledningsmöten hålls varje månad för genomgång av föregående månads resultat, uppdatering av prognoser och planer samt för diskussion kring strategifrågor.

Koncernledningsmöten hålls varje månad för genomgång av föregående månads resultat, uppdatering av prognoser och planer samt för diskussion kring strategifrågor.

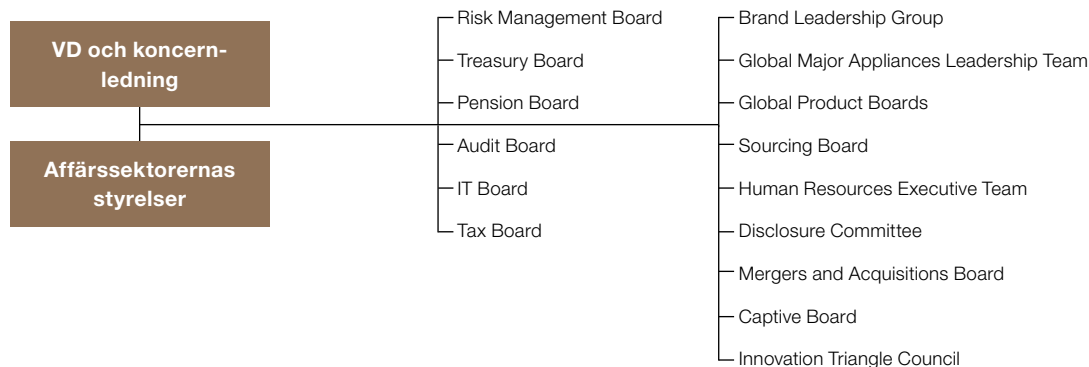
En diversifierad ledningsgrupp

I Electrolux koncernledning finns sex nationaliteter representerade. De flesta i ledningsgruppen har arbetat och bott i två eller fler världsdelar och har arbetslivserfarenhet från internationella konsumentföretag i industrier såsom telekom, fordon et cetera.

Under året tillsattes tre nya roller i koncernledningen; en marknadsdirektör, en teknik- och utvecklingsdirektör och en chefsdesigner. Electrolux har nu den formella strukturen på plats som inom koncernen benämns innovationstriangeln. Den innebär att marknadsförings-, teknikutvecklings- och designfunktionerna ska nära samverka under hela produktutvecklingsprocessen med ett tydligt kund- och konsumentfokus.

För ytterligare information om medlemmarna i koncernledningen, se sidan 94–95. Informationen uppdateras regelbundet på www.electrolux.com/koncernledning.

Interna organ och råd



Viktiga ärenden som avhandlats av verkställande direktören och koncernledningen under 2011

- Global strategi för verksamheten.
- Nya utnämningar i ledningsgruppen.
- Organisationsförstärkning inom produktinnovation, marknadsföring och design.
- Åtgärder för att möta efterfrågeminskningen på mogna marknader såsom prisökningar och anpassning av tillverkningskapacitet och minskning av bemanningen.
- Ökade ansträngningar för att dra fördel av koncernens globala styrka och bredd.
- Förvärven av Olympic Group i Egypten och CTI i Chile.
- Kundvårdsprogram.
- Varumärkesstruktur och dess riktlinjer.
- Förbättringar i produktplaneringsprocessen.
- Införande av etiskt träningsprogram och whistleblowingsystem.
- Aktiviteter för att förbättra Electrolux miljöpåverkan.

Affärssektorernas styrelser

Affärssektorernas styrelser

Cheferna för affärssektorerna är medlemmar av koncernledningen och har ansvar för rörelseresultatet och nettotillgångarna för sina respektive sektorer.

Den övergripande ledningen för sektorerna utövas av sektorstyrelser, som sammanträder varje kvartal. Verkställande direktören är ordförande i samtliga sektorstyrelser. I sammanträdena deltar förutom verkställande direktören, ledningen för respektive sektor samt ekonomi- och finansdirektören. Sektorstyrelserna ansvarar för övervakningen av den löpande verksamheten, upprättar strategier och fastställer budgetar samt beslutar om större investeringar.

Ersättning till koncernledningen

Riktlinjer för ersättning till koncernledningen beslutas av årsstämman på grundval av förslag från styrelsen. Förändringar i ersättningen till verkställande direktören beslutas sedan av styrelsen baserat på rekommendation från ersättningsutskottet. Förändringar i ersättningarna till övriga medlemmar i koncernledningen beslutas av ersättningsutskottet, baserat på förslag från verkställande direktören, och rapporteras till styrelsen.

Electrolux ska sträva efter att erbjuda en total ersättning som är rimlig och konkurrenskraftig i förhållande till det som gäller i respektive koncernledningsmedlems anställningsland eller region. Ersättningsvillkoren ska betona "betalning efter prestation" och variera i förhållande till den enskildas prestationer och koncernens resultat.

Ersättningen kan bestå av:

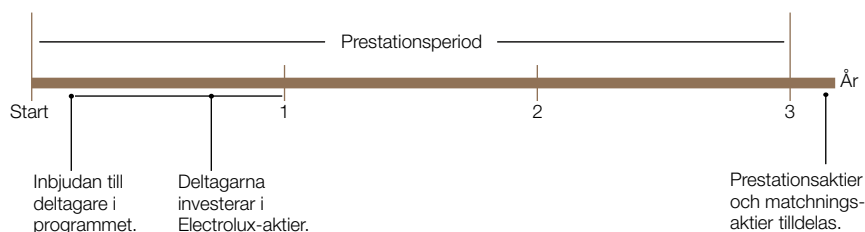
- Fast lön.
- Rörlig lön.
- Andra förmåner såsom pension och försäkringar.

Enligt principen "betalning efter prestation" ska den rörliga lönen utgöra en betydande del av den totala ersättningen till koncernledningen. Rörlig lön ska alltid mätas mot förutbestämda mål samt ha en maximinivå över vilken ingen ersättning utfaller. Målen ska huvudsakligen relatera till finansiella mål, såväl till kortsiktiga prestationsmål (upp till 1 år) som till långsiktiga prestationsmål (3 år eller längre).

Styrelsen kommer att på årlig basis utvärdera huruvida ett långsiktigt incitamentsprogram ska föreslås årsstämman eller inte. Årsstämman 2011 beslutade om ett långsiktigt aktieprogram för upp till 170 ledande befattningshavare och nyckelpersoner.

För ytterligare information om ersättningar och riktlinjer för ersättningar, långsiktiga incitamentsprogram och pensionsförmåner, se Not 27.

Tidslinje för det långsiktiga incitamentsprogrammet för ledande befattningshavare 2011



Electrolux vinst per aktie, exklusive jämförelsestörande poster, måste öka med minst 2% per år innan aktier utdelas.

Deltagare i programmet måste investera i Electrolux-aktier. I slutet av treårsperioden tilldelas en matchningsaktie för varje köpt aktie.

CV Koncernledning



Keith McLoughlin

Verkställande direktör och koncernchef Född 1956. B.S. Eng. I koncernledningen sedan 2003.



Henrik Bergström

Chef för Dammsugare och småapparater Född 1972. Civ. ekon. I koncernledningen sedan 2010.



Jan Brockmann

Teknik- och utvecklingsdirektör (CTO) Född 1966. M. Sc. in Mechanical Engineering, M.B.A. I koncernledningen sedan 2011.



Tomas Eliasson

Ekonomi- och finansdirektör fr.o.m. 13 februari 2012 (CFO) Född 1962. Civ. ekon. I koncernledningen sedan 2012.



Ruy Hirschheimer

Chef för Vitvaror Latinamerika Född 1948. M.B.A. Doktorsprogram i företagsekonomi. I koncernledningen sedan 2008.



MaryKay Kopf

Marknadsdirektör (CMO) Född 1965. B.S. Finance. M.B.A. I koncernledningen sedan 2011.

Tidigare befattningar

Ledande befattningar inom DuPont i USA 1981–2003. Chef för DuPont Nonnovens 2000–2003 och DuPont Corian 1997–2000. Anställd i Electrolux som chef för Vitvaror Nordamerika och vice verkställande direktör i AB Electrolux 2003. Chef även för Vitvaror Latinamerika 2004–2007. Chef för Global Operations inom Vitvaror 2009. Verkställande direktör och koncernchef i AB Electrolux 2011.

Chefsbefattningar inom Electrolux Vitvaror Latinamerika 1997–2002. Verkställande direktör för Electrolux verksamhet i Latinamerika och Karibien 2002–2008. Chef för tre affärsområden inom Electrolux Vitvaror Nordamerika 2008–2010. Chef för Electrolux inköpsverksamhet i Asien 2009–2010. Chef för Dammsugare och småapparater och vice verkställande direktör i AB Electrolux 2010.

Ledande befattningar inom Valeo Group 1994–1999. Projektchef i Roland Berger Strategy Consultants GmbH 2000–2001. Chefsbefattningar inom Volkswagen Group 2001–2010. Anställd i Electrolux som chef för FoU inom Vitvaror 2010. Teknik- och utvecklingsdirektör för koncernen 2011.

Ledande befattningar i ABB-koncernen 1987–2002. Ekonomidirektör i Seco Tools AB 2002–2006. Ekonomi- och finansdirektör i ASSA ABLOY AB 2006–2012.

Executive Vice-President i Alcoa Aluminum i Brasilien 1983–1986. Verkställande direktör och koncernchef i J.I. Case Brazil 1990–1994. Verkställande direktör och koncernchef i Bunge Foods 1994–1997. Senior Vice-President i Bunge International Ltd. i USA 1997–1998. Anställd i Electrolux som chef för Vitvaror i Brasilien 1998. Chef för Vitvaror Latinamerika 2002. Vice verkställande direktör i AB Electrolux 2008.

Ledande befattningar inom DuPont i Nordamerika, Europa, Mellanöstern och Afrika och globalt 1991–2003. Anställd i Electrolux som marknadschef för Vitvaror Nordamerika 2003. Marknadsdirektör för koncernen 2011.

Styrelseuppdrag

Styrelseledamot i Briggs & Stratton Corporation.

Innehav i AB Electrolux

63 913 B-aktier

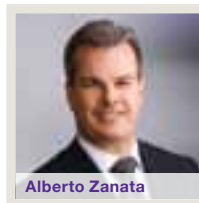
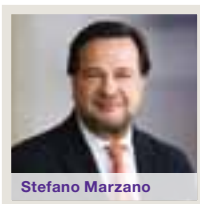
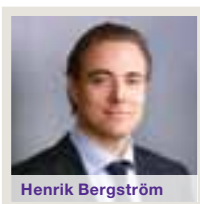
6 621 B-aktier

1 999 B-aktier

0 aktier

35 877 B-aktier

4 136 B-aktier



**Stefano Marzano**

Chefsdesigner fr.o.m. 10 januari 2012 (CDO) Född 1950. Doktors-examen i arkitektur. I koncernledningen sedan 2012.

**Gunilla Nordström**

Chef för Vitvaror Asien/Stillhavsområdet Född 1959. Civ. ing. I koncernledningen sedan 2007.

**Lars Worsøe Petersen**

Personaldirektör, HR Född 1958. M.Econ. I koncernledningen sedan 2011.

**Jonas Samuelson**

Chef för Vitvaror Europa, Mellanöstern och Afrika Född 1968. Civ. ekon. I koncernledningen sedan 2008.

**Jack Truong**

Chef för Vitvaror Nordamerika Född 1962. Ph.D. Chem. Eng. I koncernledningen sedan 2011.

**Cecilia Vieweg**

Chefsjurist Född 1955. Jur. kand. I koncernledningen sedan 1999.

**Alberto Zanata**

Chef för Professionella Produkter Född 1960. Universitetsexamen i elektroteknik med företags-ekonomi. I koncernledningen sedan 2009.

Senior designer, Philips-IRE Major Domestic Appliances Division 1973–1978. Design Group Leader, Philips Data Systems and Telecommunications Division 1978–1982. Director, Philips-Ire Design Centre (Major Domestic Appliances Division) 1982–1989. Vice-President and Head of Corporate Industrial Design, Whirlpool International (Whirlpool and Philips joint venture) 1989–1991. Executive Vice-President and Chief Design Officer, Philips 1991–2011. Anställd i Electrolux som chefsdesigner för koncernen 2012.

Chefsbefattningar inom Telefonaktiebolaget LM Ericsson och Sony Ericsson i Europa, Latinamerika och Asien 1983–2005. Verkställande direktör i Sony Ericsson Mobile Communications (China) Co. Ltd. och vice verkställande direktör i Sony Ericsson Mobile Communications AB 2005–2007. Anställd i Electrolux som chef för Vitvaror Asien/Stillhavsområdet och vice verkställande direktör i AB Electrolux 2007.

Anställd i Electrolux som personalchef för Electrolux i Danmark 1994. Personalchef för Electrolux Vitvaror Europa 1999–2000. Chef för Electrolux Holding A/S i Danmark 2000–2002. Personalchef för Electrolux Vitvaror Nordamerika 2002–2005. Chef för koncernstab Personal i Husqvarna AB 2005–2011. Återanställdes i AB Electrolux som chef för koncernens personal- och organisationsutveckling 2011.

Befattningar inom affärsutveckling och finans i General Motors i USA 1996–1999. Chef inom finans, försäljning och marknadsföring i Saab Automobile AB 1999–2001. Chefsbefattningar inom controlling och finans i General Motors North America 2001–2005. Ekonomi- och finansdirektör i Munters AB 2005–2008. Ekonomi- och finansdirektör i AB Electrolux 2008–2011 samt chef för Global Operations inom Vitvaror under 2011. Chef för Vitvaror Europa, Mellanöstern och Afrika och vice verkställande direktör i AB Electrolux 2011.

Befattningar inom FoU och företagsledning i 3M i USA 1989–1997. Business Director i 3M Home Care Business, Europe, Middle East and North Africa 1997–2001. Verkställande director för 3M Thailand Ltd. 2001–2003. Vice-President and General Manager för 3M Global Office Supplies Division 2003–2009. Vice-President och General Manager för 3M Global Construction and Home Improvement Division 2009–2011. Anställd i AB Electrolux som chef för Vitvaror Nordamerika och vice verkställande direktör i AB Electrolux 2011.

Advokat i Berglund & Co Advokatbyrå 1987–1990. Bolagsjurist i AB Volvo 1990–1992. Chefsjurist i Volvo Personvagnar AB 1992–1997. Advokat och delägare i Wahlin Advokatbyrå 1998. Anställd i Electrolux som chefsjurist med ansvar för rättsfrågor, immateriella rättigheter, riskhantering och säkerhet 1999.

Anställd i Electrolux inom Professionella Produkter 1989. Ledande befattningar inom fabriksledning, marknadsföring, produktledning och affärsutveckling 1989–2002. Chef för Professionella Produkter i Nordamerika 2003–2008. Chef för Professionella Produkter och vice verkställande direktör i AB Electrolux 2009.

Styrelseledamot i Atlas Copco AB.

Styrelseledamot i Polygon AB.

Styrelseledamot i Vattenfall AB, PMC Group AB och ledamot i Aktiemarknadsnämnden.

0 aktier (10 januari 2012)

6 166 B-aktier

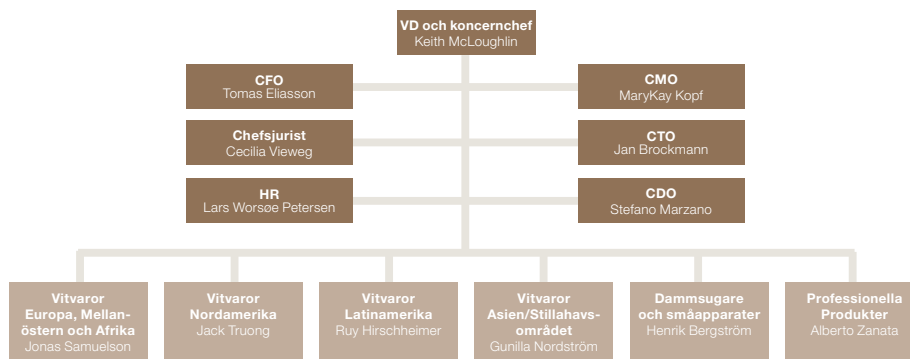
0 aktier

5 004 B-aktier

0 aktier

14 410 B-aktier

16 364 B-aktier

**Förändringar i koncernledningen**

Tomas Eliasson tillträdde som ekonomi- och finansdirektör i Electrolux i februari 2012. Hans företrädare Jonas Samuelson har utnämnts till chef för Vitvaror Europa, Mellanöstern och Afrika. Han efterträdde Enderson Guimarães som har lämnat koncernen.

Stefano Marzano anställdes som chefsdesigner i Electrolux i januari 2012. **Lars Worsøe Petersen** anställdes som personaldirektör i oktober 2011.

Han efterträdde Carina Malmgren Heander som blivit chef för en ny affärsenhet inom konsumentprodukter med professionella lösningar.

Jack Truong anställdes i Electrolux i augusti 2011 som chef för Vitvaror Nordamerika. Han efterträdde Kevin Scott som har lämnat koncernen.

MaryKay Kopf tillträdde i februari 2011 som marknadsdirektör.

Jan Brockmann tillträdde i februari 2011 som teknik- och utvecklingsdirektör.

Innehav i AB Electrolux per den 31 december 2011. Informationen uppdateras regelbundet på www.electrolux.com/koncernledning.

Intern kontroll över finansiell rapportering

Electrolux Control System (ECS) har utformats för att säkerställa korrekt och tillförlitlig finansiell rapportering och redovisning i enlighet med tillämpliga lagar och förordningar, redovisningsstandarder samt övriga krav på noterade bolag. ECS tillför värde genom tydliggörande av roller och ansvar, förbättrad processeffektivitet, ökad riskmedvetenhet och förbättrade beslutsunderlag.

ECS baseras på ramverket för intern kontroll utgiven av the Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO). Detta ramverk omfattar fem huvudområden; kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, uppföljning/förbättring samt informera och kommunicera.

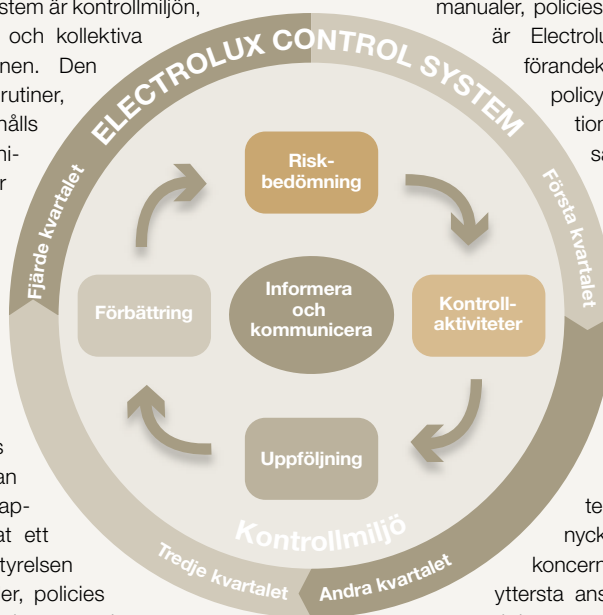


Målet med ECS är att kvalitetssäkra den interna och externa finansiella rapporteringen.

Kontrollmiljö

Grunden för Electrolux Control System är kontrollmiljön, som bestämmer de individuella och kollektiva förhållningssätten inom koncernen. Den definieras genom policier och rutiner, manualer och koder, och upprätthålls med hjälp av Electrolux organisationsstruktur med tydligt ansvar och befogenheter baserade på gemensamma värden.

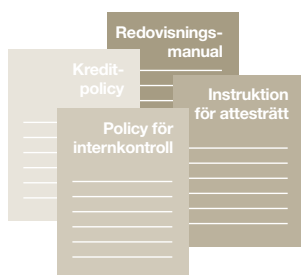
Electrolux styrelse har det övergripande ansvaret för att upprätta ett effektivt system för intern kontroll. Ansvaret för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö är delegerat till verkställande direktören. Koncernens bolagsstyrning beskrivs på sidan 82. Specifikt för den finansiella rapporteringen har styrelsen inrättat ett revisionsutskott som bistår styrelsen beträffande de relevanta manualer, policier samt väsentliga redovisningsprinciper som koncernen tillämpar.



Ansvar och befogenheter definieras i instruktioner för attesträtt, manualer, policier, rutiner och koder. Några exempel är Electrolux etiska kod, Electrolux uppförandekod för arbetsplatsen, Electrolux policy mot mutor och korruption, informationspolicy, finans- och kreditpolicy samt redovisningsmanual. Dessa interna riktlinjer utgör tillsammans med lagar och andra externa regelverk den så kallade kontrollmiljön. Alla anställda måste följa dessa riktlinjer.

Ansvaret för intern kontroll definieras i en intern kontrollpolicy. Samtliga enheter inom Electrolux måste upprätthålla tillfredsställande intern kontroll. Ett minimikrav är att de kontrollaktiviteter som genomförs ska täcka de nyckelrisker som identifierats inom koncernen. Koncernledningen har det yttersta ansvaret för intern kontroll inom sina respektive ansvarsområden. Koncernledningen beskrivs på sidorna 94–95.

Kontrollmiljö – Exempel kundfordringar



Redovisningsmanual

Regler för intäktsredovisning samt beräkning av avsättning för osäkra fordringar.

Kreditpolicy

Ramverk för kreditbeslut med regler för kund-/kreditbedömning och hantering av kreditrisker samt klargörande av roller och ansvar.

Instruktion för attesträtt

Beskrivning av de anställdas befogenheter med monetära, volymbaserade eller andra tillämpliga gränsvärden, till exempel godkännande av kreditgränser och kreditnotor.

Policy för internkontroll

Beskrivning av ansvar för intern kontroll. Kontrollerna ska möta definierade minimikrav för intern kontroll inom respektive process, till exempel försäljningsprocessen.

Electrolux Control System – Roller och ansvar (för större rapporteringsenheter)

Roll	Intern kontrollkoordinator för sektor/koncernstab	Intern kontrollkoordinator för rapporterande enhet	Processägare	Kontrollutförare	Testare
Vanligtvis vem	Senior person inom finansorganisationen inom sektorn eller koncernstaben.	Controller eller CFO för en regional/lokal enhet.	Person med övergripande processansvar t.ex. lagerchef, inköpschef, försäljningschef.	Person som utför de dagliga aktiviteterna i processen, t.ex. lagerpersonal, personal för leverantörsreskontra, kundreskontra.	Person med processkunskande, men som inte utför de dagliga aktiviteterna i processen, för att säkerställa oberoende.
Huvudsakligt ansvar	<ul style="list-style-type: none"> * Följa upp och rapportera effektivitet i kontroller. * Identifiera kunniga resurser för att säkerställa fortlevnad. 	<ul style="list-style-type: none"> * Planera, koordinera och följa upp att dokumentation, tester och förbättringar av kontroller utförs i tid. * Stödja processägare, kontrollutförare och testare. 	<ul style="list-style-type: none"> * Säkerställa att kontroller implementeras inom processen. * Verkställa förbättringsåtgärder när kontroller har testats och bedömts ineffektiva. 	<ul style="list-style-type: none"> * Dokumentera kontrollbeskrivningar. * Utföra kontrollaktiviteter. * Dokumentera utförda kontroller. 	<ul style="list-style-type: none"> * Utföra tester av kontrollaktiviteter. * Dokumentera och rapportera testresultat.

Electrolux Control System Program Office, en avdelning inom internervisionsfunktionen, har utvecklat metodiken och den årliga tidplanen för att upprätthålla Electrolux Control System. För att säkerställa att dessa aktiviteter utförs i tid har även specifika ECS-relaterade roller i linjeorganisationen definierats, se tabellen ovan över Electrolux Control System – Roller.

Under de senaste åren har tusentals personer med tilldelade ECS-roller utbildats världen över. Målsättningen har varit att utbilda i risktänkande och internkontrolltänkande samt att tillhandahålla verktyg och tekniker för effektivt verkställande av tilldelade arbetsuppgifter. Utbildningen har bestått av en rad regionala kurs-tillfällen och av datorbaserad utbildning samt Internet-möten.

Riskbedömning

Riskbedömning

I riskbedömningen ingår att identifiera risker som kan uppstå om de grundläggande kraven på den finansiella rapporteringen (fullständighet, riktighet, värdering och rapportering) i koncernen inte uppfylls. Riskbedömningen omfattar även risk för förlust eller förskingring av tillgångar.

I början av varje kalenderår utför Electrolux Control System Program Office en global riskbedömning för att bestämma de enheter, datacenter och processer som ska ingå i ECS-aktiviteterna. Inom koncernen har ett antal olika processer som genererar transaktioner till betydande konton i den finansiella rapporteringen identifierats. För

varje process identifieras och dokumenteras nyckelrisker. Se nedan exempel på nyckelrisker inom processer som genererar transaktioner till det betydande kontot kundfordringar.

Alla stora enheter arbetar med ECS. De större enheterna täcker cirka 75 procent av koncernens totala externa omsättning och externa tillgångar.

ECS har även införts i nästan alla mindre enheter i koncernen. För dessa enheter ingår endast de fyra stora processerna, det vill säga bokslutsprocessen, försäljningsprocessen, lagerhanteringsprocessen och inköpsprocessen liksom de fördefinierade riskerna inom dem. Omfattningen av ECS är även begränsad för dessa mindre enheter i och med att formell testning, i enlighet med vad som beskrivs nedan, inte är obligatorisk.

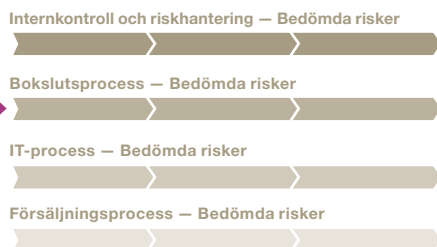
Kontrollaktiviteter

Kontrollaktiviteter

Kontrollaktiviteter begränsar identifierade risker och säkerställer korrekt och tillförlitlig finansiell rapportering såväl som processeffektivitet.

Kontrollaktiviteterna inkluderar såväl övergripande som detaljerade kontroller och syftar till att förebygga, upptäcka och korrigera fel och avvikelser. I Electrolux Control System implementeras, dokumenteras och testas följande kontroller:

Riskbedömning – Exempel kundfordringar



Kontrollaktiviteter – Exempel kundfordringar

Process	Bedömd risk	Kontrollaktivitet	Typ av kontroll
Internkontroll och riskhantering	Risk för felaktig och icke-jämförbar finansiell rapportering.	Periodiska kontroller för att säkerställa att redovisningsmanualen uppdateras, kommuniceras och efterlevs.	Företagsövergripande kontroll
Bokslutsprocess	Risk för felaktig finansiell rapportering.	Avstämning mellan huvudbok och kundreskontra utförs, dokumenteras och godkänns.	Manuell kontroll
IT-process	Risk för icke-godkända/felaktiga förändringar i IT-miljön.	Alla förändringar i IT-miljön sanktioneras, testas, verifieras och slutgodkänns.	Generell IT-kontroll
Försäljningsprocess	Risk för att inte erhålla betalning från kunder i tid.	Kundbetalningar övervakas och utestående betalningar följs upp.	Manuell kontroll
Försäljningsprocess	Risk för att ådra sig osäkra fordringar.	Applikationen blockerar säljorder/leveranser automatiskt när kreditgränsen överskrids.	Applikationskontroll

- Manuella kontroller och applikationskontroller, som säkerställer att nyckelrisker inom processer kopplade till den finansiella rapporteringen är kontrollerade. Exempel på viktiga manuella kontroller och applikationskontroller är sådana över bokföringsorder, avstämningar, accessrättigheter och ansvarsfördelning.
- Generella IT-kontroller som säkrar IT-miljön för nyckelapplikationer. Exempel på viktiga generella IT-kontroller är sådana över ändringshantering, användaradministration, produktionsmiljö och back up-rutiner.
- Företagsövergripande kontroller, som säkerställer och förbättrar kontrollmiljön inom Electrolux. Exempel på viktiga företagsövergripande kontroller är sådana över koncernpolicies, redovisningsregler, instruktioner för attesträtt och finansiell uppföljning.

Varje kalenderår, vanligtvis mellan mars och maj, uppdateras och kvalitetssäkras dokumentationen. Kontrolldokumentationen lagras i ett webbaserat verktyg. Dokumentationen innefattar både flödesscheman över processen och beskrivningar av kontrollaktiviteter som i detalj specificerar vem som utför kontrollen, hur den utförs och hur ofta den utförs. För varje dokumenterad kontrollaktivitet dokumenteras även resultatet, det vill säga ett dokument eller en fil upprättas, som bevisar att kontrollen faktiskt utförts.

Uppföljning

Uppföljning och Förbättring

Uppföljning och tester av kontrollaktiviteter utförs kontinuerligt för att säkerställa att risker har beaktats och behandlats på ett tillfredsställande sätt.

Förbättring

Kontinuerlig uppföljning sker på koncern-, sektors-, enhets- och processnivå. Uppföljningen omfattar både formella och informella rutiner som tillämpas av chefer och processägare samt kontrollutförare. Dessa rutiner inbegriper uppföljning av resultat mot budgetar och planer, analyser samt nyckeltal.

Inom ramen för Electrolux Control System är ledningen ansvarig för test av kontrollerna. Testare som är oberoende av kontrollutförarna utför dessa aktiviteter. Koncernens internrevisionsfunktion upprätthåller testplaner och utför oberoende tester av utvalda kontroller. Testerna utförs vanligen mellan juni och augusti varje kalenderår. Ytterligare tester utförs till och med årets slut. Uppfölj-

ning av testresultaten sker i det webbaserade verktyget. Kontroller som fallerat måste åtgärdas, vilket betyder att åtgärder måste vidtas och implementeras för att rätta till bristerna.

Testresultaten från de större enheterna lämnas till de externa revisorerna som bedömer resultaten av de tester som ledningen och internrevisionsfunktionen utfört. De externa revisorerna bestämmer sedan i vilken grad de kan förlita sig på det arbete som utförts inom ECS avseende koncernrevisionen och de lokala bokslutsrevisionerna. De externa revisorernas utvärdering av ECS, som är en del av revisionen, rapporteras såväl till ledningen och den interna styrelsen för revision som till revisionsutskottet.

Revisionsutskottet granskar rapporter om den interna kontrollen och processerna avseende den finansiella rapporteringen samt internrevisionsrapporter som sammanställts av koncernens funktion för internrevision. De externa revisorerna rapporterar till revisionsutskottet vid varje ordinarie möte.

Koncernens internrevisionsfunktion arbetar även förebyggande genom att föreslå förbättringar i kontrollmiljön. Chefen för funktionen rapporterar till verkställande direktören och revisionsutskottet när det gäller aktiviteter inom internrevision och till ekonomi- och finansdirektören i övriga frågor.

Informera och kommunicera

Informera och kommunicera

Information och kommunikation om risker, kontroller och kontrollresultat i Electrolux-koncernen bidrar till att säkerställa att riktiga affärsbeslut fattas.

Riktlinjer för den finansiella rapporteringen kommuniceras till de anställda genom manualer, policies och koder som publiceras på det koncerngemensamma intranätet, tillsammans med information om Electrolux Control System. Informationen inkluderar metodik, instruktioner och praktiska checklistor, beskrivningar av roller och ansvar samt en övergripande tidplan.

Kommunikation och information om risker och resultatet av kontrollerna är en central del inom ECS. Ledning, processägare och kontrollutförare i allmänhet är ansvariga för att det sker genom skriftliga bekräftelser kontinuerligt under året.

Status på ECS-aktiviteterna följs kontinuerligt upp genom samtal mellan ECS Office och affärssektorernas internkontrollkoordinatorer. Information om status på ECS lämnas fortlöpande till relevanta parter såsom sektor- och koncernledningen, den interna styrelsen för revision samt revisionsutskottet.

Tester av kontroller och kvalitetssäkring



Testare utför tester av kontroller i olika testfaser under året.

Internrevisionsfunktionen utför oberoende tester av utvalda kontroller genom skrivbordsgranskning och besök ute på enheterna för att säkerställa att metodiken följs.

Extern rapportering



Det slutliga resultatet av ECS-aktiviteterna är en kvalitetssäkrad intern och extern finansiell rapportering.

Finansiell rapportering och information

Electrolux rutiner och system för informationsgivning syftar till att förse marknaden med relevant, tillförlitlig, korrekt och aktuell information om koncernens utveckling och finansiella ställning. För att särskilt bedöma materialiteten i informationen om Electrolux, inklusive den finansiella rapporteringen och för att säkerställa att viktig information kommuniceras till marknaden i god ordning finns en Disclosure Committee.

Electrolux har en informationspolicy som uppfyller de krav som ställs på ett noterat bolag.

Finansiell information lämnas regelbundet i form av:

- Boksluts- och delårsrapporter, vilka publiceras som pressmeddelanden.
- Årsredovisning.
- Pressmeddelanden om viktiga nyheter och händelser som väsentligt kan påverka aktiekursen.
- Presentationer och telefonkonferenser för finansanalytiker, investerare och media samma dag som boksluts- och delårsrapporter publiceras samt i samband med publicering av annan viktig information.
- Möten med finansanalytiker och investerare i Sverige och på olika platser i världen.

Alla rapporter, presentationer och pressmeddelanden publiceras samtidigt på koncernens hemsida; www.electrolux.com/ir.

Stockholm den 1 februari 2012
AB Electrolux (publ)
Styrelsen

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till årsstämman i AB Electrolux (publ), org.nr 556009-4178

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2011 [på sidorna 82–99] och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vi har läst bolagsstyrningsrapporten och baserat på denna läsning och vår kunskap om bolaget och koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund för våra uttalanden. Detta innebär att vår lagstadgade genomgång av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har.

Vi anser att en bolagsstyrningsrapport har upprättats, och att dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen.

Stockholm den 24 februari 2012

PricewaterhouseCoopers AB

Anders Lundin
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig

Björn Irlé
Auktoriserad revisor

Faktorer som påverkar framåtriktade uttalanden

Denna årsredovisning innehåller framåtriktade uttalanden i den betydelse som avses i den amerikanska Private Securities Litigation Reform Act of 1995. Sådana uttalanden omfattar bland annat Electrolux finansiella mål, mål avseende framtida verksamhet och finansiella planer. Dessa uttalanden bygger på nuvarande förväntningar och är föremål för risker och osäkerheter som kan medföra att resultatutfallet avviker väsentligt beroende på en mängd faktorer. Dessa faktorer omfattar bland annat: konsumentefterfrågan och marknadsförhållandena i de geografiska områden och branscher inom vilka Electrolux är verksam, effekterna av valutaföränd-

ringar, prispress till följd av konkurrenssituationen, en väsentlig nedgång i försäljning via stora återförsäljare, framgång inom utveckling av nya produkter och inom marknadsföring, utvecklingen inom rättsprocesser avseende produktansvar, framsteg i att uppnå målen för produktivitet och effektiv kapitalanvändning, framgång i att identifiera tillväxtpotentialer och förvärsobjekt och i att integrera dessa med befintlig verksamhet samt framsteg i att uppnå målen för omstrukturering och effektivisering av leveranskedjan.

Prioriteringar och framsteg för hållbarhet

Electrolux har ett åtagande som innebär att växa hållbart genom att leverera långsiktiga värden till kunder, medarbetare, aktieägare och övriga världen. Varje år höjer koncernen prestationsnivån genom att ytterligare integrera hållbarhetsprioriteringarna i affärsverksamheten.

Electrolux strävar efter att bli det bästa vitvaruföretaget i världen. Såväl koncernens mål att bibehålla positionen som branschens hållbarhetsledare som den stödjande hållbarhetsstrategin är nyckelfaktorer för att åstadkomma detta.

Hållbarhetsstrategin

Electrolux hållbarhetsstrategi är inriktad på att tillvarata möjligheter för nya affärsmodeller, produkter, material och marknader och samtidigt insiktsfullt hantera etiska, sociala och miljömässiga risker. Strategin backas upp av ett antal mål för att få mer miljöeffektiva verksamheter och produkter samt absoluta mål för kemikaleanvändning, etik och uppförande, öppenhet och säkerhet.

Identifiera prioriteringar

Hållbarhetsprioriteringarna bestäms av den övergripande affärsstrategin – produkter, varumärken och effektiva verksamheter – samt av de hållbarhetsfrågor som har störst betydelse för företagets intressenter. Till dessa räknas de som påverkas mest av verksamheten och som är mest kritiska för företagets framgång.

Koncernen har utvecklat en materialitetsprocess för att identifiera prioriteringar och justera hållbarhetsstrategin och den årliga resultatredovisningen i frågor som är viktiga för dessa intressenter. Electrolux bevakar utfallen över produktens hela livscykel och följer upp de viktiga intressentgruppernas prioriteringar genom

dialoger, undersökningar, marknadsinformation och information i media. För att ligga steget före i utvecklingen, samråder företaget även med andra intressenter, inklusive myndigheter, industri, opinionsbildare och socialt ansvarstagande investerare, samt tar hänsyn till standarder för hållbarhetsstyrning och hållbarhetsredovisning såsom ISO respektive Global Reporting Initiative (GRI).

Materialitetsprocessen utvecklades ytterligare under året. Den omfattar nu intressentgruppernas prioriteringar och en analys av hållbarhetseffekterna på olika aspekter av affärsstrategin.

Definition av hållbart ledarskap:

Framstående affärsledarskap handlar om att möta dagens behov och vända morgondagens utmaningar till möjligheter. För Electrolux innebär det att växa hållbart med största integritet och bästa miljöprestanda. Det handlar om att förbättra människors liv genom att förstå nya behov och leverera smartare och mer effektiva lösningar till fler människor runt om i världen.

Erkännanden

- Electrolux är branschledare i det prestigefyllda Dow Jones Sustainability World Index för sina långsiktiga resultat inom ekonomi, miljö och socialt ansvar.
- Carbon Disclosure Project: Kvalitet och fullständighet i redovisningen var några av de skäl som gjorde att Electrolux rankades bland de tio bästa nordiska företagen i 2011-års ranking.
- Electrolux rankades som ett av världens mest etiska företag 2011. Denna ranking har 110 företag på sin lista i 38 branscher som överträffar sina branschkollegor.
- Electrolux är branschledare, branschförändrare och guldmedlem i SAM:s Sustainability Yearbook 2012.
- Electrolux vitvaror i Nordamerika har erhållit utmärkelsen US EPA 2011 ENERGY STAR Partner of the Year.



Produkter, tjänster och marknader

Kärnfrågor:

- Innovativa och energi- och vattneffektiva produkter
- Farliga material
- Produktutveckling för återvinning och användning av återvunnet material
- Öka marknaden för mer effektiva produkter
- Utveckla produkter för den växande medelklassen på tillväxtmarknader

Med över 70 procent av den totala miljöpåverkan från vitvaror under användning utgör förbättringar i produkternas effektivitet den mest relevanta frågan i ett livscykelperspektiv. Det är också där företaget kan göra störst skillnad i att minska konsumenternas miljöpåverkan.

Minskad miljöpåverkan

Under 2012 kommer mål att definieras för energi- och vattenförbrukning samt användning av kemikalier. Electrolux har under en lång period gjort framsteg i sina effektivitetsförbättringar. Till exempel förbrukar kylar/frysar av energiklass A++ 66 procent mindre energi än en genomsnittlig kyl/frys från 1995, en förbättring från 574kWh till 196kWh per år.

Ytterligare utmaningar återstår för att förbättra koncernens produktprogram. Dessa förbättringar ska höja ribban för produkt effektivitet samt successivt fasa ut farliga material.

Som en del av målen för 2015 kommer koncernen att öka investeringarna i avancerad teknologi med 20 procent. Prioriteringarna inom FoU är att utveckla produkter för energieffektivitet samt design för återvinning.

Lärdom har dragits av implementeringen av RoHS och REACH lagstiftning i Europa när listan för materialrestriktioner i koncernen har uppdaterats. Varje år reviderar Electrolux sin Restricted Materials List, något som medför strängare krav på leverantörerna.

Tillväxt på marknaden

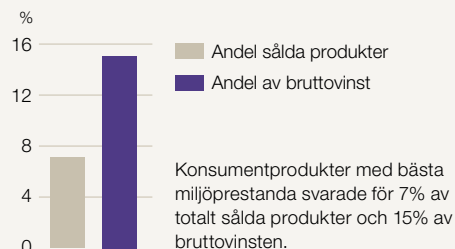
Effektiva produkter är avgörande för fortsatt framgång i verksamheten. Varje år fastställer Electrolux nya kriterier för produkter med bästa miljöprestanda i sitt utbud. Varje marknad har en Green Range av energi- och vattneffektiva produkter baserade på dessa kriterier.

Koncernens affärsenheter måste rapportera den årliga försäljningen av dessa produkter som andel av den totala försäljningen. Under 2011 svarade försäljningen av Green Range för 7 procent av försäljningsvolymen och 15 procent av bruttovinsten, vilket bekräftar att produkter med ledande miljöprestanda genererar en högre vinstmarginal.

Utmaningen att skapa en växande marknad för de mest effektiva produkterna fortsätter, och trots den ekonomiska nedgången är utvecklingen lovande. Energieffektivitet och andra miljöbudskap spelar en allt viktigare roll i marknadsföringen.

I linje med affärsstrategierna ser koncernen även en allt större potential på tillväxtmarknader där den framväxande medelklassen medför ökad press på den begränsade tillgången på vatten och energi.

Green Range globalt



Electrolux sätt att redovisa

Electrolux har ett tredelat tillvägagångssätt för att redovisa hållbarhet, vilket omfattar en utförlig GRI-redovisning på nätet.



2. Electrolux årliga redovisning av hållbarhetsresultat, Sustainability Matters, är uppbyggd kring ett GRI-ramverk för hållbarhetsredovisning och beskrivs i den webbaserade årsredovisningen. Den finns tillgänglig på koncernens hemsida www.electrolux.com/sustainability.



1. Information om hållbarhet är integrerad i hela denna tryckta årsredovisning. Då den riktar sig till aktieägare fokuserar den på hur hållbarhetsfrågor står i relation till affärsstrategin, samt mål och resultat. (Se även sidan 48 i årsredovisningens strategidelen.)



3. Future InSight riktar sig till medarbetare och affärskontakter. Den är en omvärldsrappport som utformats för att stimulera till debatt och den kommunicerar hur koncernen vill förverkliga sin hållbarhetsstrategi genom integration, innovation och partnerskap. Den finns också tillgänglig på www.electrolux.com/sustainability.

Medarbetare och verksamhet

Kärnfrågor:

- Lägre förbrukning av energi och vatten samt mindre avfall och utsläpp
- Affärsetik
- Hälsa och säkerhet
- Mänskliga rättigheter

Att minska miljöpåverkan och göra affärer med integritet minskar risker, stärker varumärket som arbetsgivare och sänker kostnader. Sedan 2005 har Electrolux tack vare målen för energiminimering sparar mer än 300 Mkr årligen i energikostnader.

Minskning av det ekologiska fotavtrycket

Electrolux överträffade energibesparingsmålet för 2012 på 28 procent med 8 procentenheter redan ett år före plan. Koncernen använde därmed 36 procent mindre energi än basnivån 2005 och släppte ut 230 000 ton mindre koldioxid för motsvarande producerad volym. För att bibehålla takten har företaget beslutat om ett ettårigt mål med ytterligare 3,5 procents minskning under 2012 i avvaktan på 2015-års fastställda mål.

Resultatet är också enligt plan med företagets besparingsmål för 2014, med 20 procent för vatten och 15 procent för transporter.

Utbildning, mätning och övervakning

Electrolux grundprinciper är etik, integritet, respekt, mångfald, säkerhet och hållbarhet. De är förankrade i bolagsstyrningsstrukturen genom etikoden, uppförandekoden, miljöpolicy och relaterade ledningsrutiner.

Målsättningar, datainsamling, utbildning, medarbetarsamtal, enkätundersökningar och annan uppföljning av efterlevnad hjälper till att säkerställa att koncernen lever upp till dessa principer. Av 29 (20) anläggningar i definierade riskregioner blev 14 (11) reviderade av team bestående av såväl Electrolux egna revisorer som tredjepartsrevisorer. Värderingar, principer och hållbarhet integreras i ledarskapsprogram. Totalt har 55 (700) workshops genomförts med 1 000 (8 000) deltagare.

Medarbetarundersökningarna återkopplas till koncernen var 18:e månad. Den första mätningen av företagskulturen gjordes

2010. Enligt den ansåg omkring 80 procent att Electrolux är ett företag med integritet. Kompetensutveckling och rättvis ersättning av prestation var däremot områden som behöver förbättras.

Totalt ökade antalet anställda i koncernen med 9 400 genom uppköp av Olympic Group i Egypten och CTI i Latinamerika. Under året initierade koncernen ett program för att införa Electrolux strategi, värderingar och principer i Olympic Group. I samverkan identifierades skillnader i rutiner samt förbättringsområden. Viktiga frågor omfattar främst lokala anställningsförhållanden, säkerhet och miljö. Handlingsplaner har tagits fram och åtgärdsplaner genomförs. Under 2012 kommer detta arbete att fortsätta med vitvarufabriken i Ukraina, som förvärvades 2010, och CTI i Latinamerika.

Ett etiskt förhållningssätt

För att förbättra medarbetarnas förståelse för koncernens förväntningar på individens och företagets etiska ansvar har ett etikprogram lanserats. Detta omfattar en "etisk hjälplinje" som hantteras av tredjepart där medarbetare konfidentiellt kan rapportera misstänkt felaktiga förhållanden. Latinamerika var först med att lansera programmet genom att utbilda 8 100 arbetare och tjänstemän. Utbildningsprogrammet omfattade workshops för såväl ledning och fabriksarbetare samt e-learning och informationsmaterial. Hjälplinjen för Latinamerika öppnade i juni 2011. Under 2012 kommer etikprogrammet att lanseras i Europa.

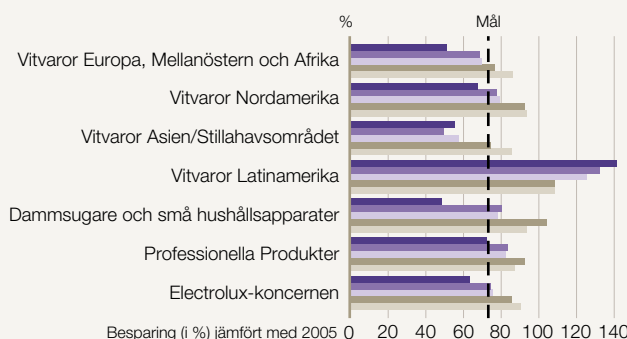
Säkerhetsnät

Electrolux har som mål att 25 procent av koncernens tillverkande enheter ska uppnå bästa säkerhetsklass till år 2016. Ett globalt ledningsprogram för hälsa och säkerhet omfattar månatlig statistik från alla tillverkande enheter inom vitvaror och tre av fyra fabriker för småapparater. Electrolux Professional har ett eget program som är i linje med koncernens ambitioner och anpassat till de utmaningar som tillverkning av mer hantverksmässiga produkter medför.

Medarbetarundersökningar mäter upplevd prestanda inom hälsa och säkerhet. Under 2011 hade fabriker för vitvaror ett rekordligt antal fall av incidenter på mindre än 1,0, en 50-procentig minskning sedan det mer koncernomfattande säkerhetsprogrammet startade år 2010.

Totala olycksfrekvensen minskade med 42 procent (21), medan bortfallet av arbetsdagar minskade med 36 procent (9).

Mål för energibesparing 2012 (GRI EN18)



■ 2011 ■ 2008
 ■ 2010 ■ 2007
 ■ 2009

Koncernens energiförbrukning har minskat med 36% jämfört med 2005, vilket motsvarar en minskning med 230 000 ton koldioxid (justerat för data från IEA 2010). Uppgifterna baseras på data från 47 fabriker, 36 lager och 40 kontor, jämfört med 52 fabriker, 17 lager och 25 kontor under 2005.

Intressenter och samhälle

Kärnfrågor:

- Ansvarsfulla inköp
- Omstrukturering
- Strategiska partnerskap
- Dialog
- Transparens och ansvar

Electrolux mål är ärlighet och transparens i alla delar av verksamheten samt i den påverkan som bolaget har på sin omvärld. Electrolux är engagerat i frågor som påverkar branschen och tar itu med dem under hela värdekedjan. Detta bidrar till att koncernen får större trovärdighet bland intressenter, hittar lösningar och förstärker sin roll i samhället.

Ansvarsfulla inköp

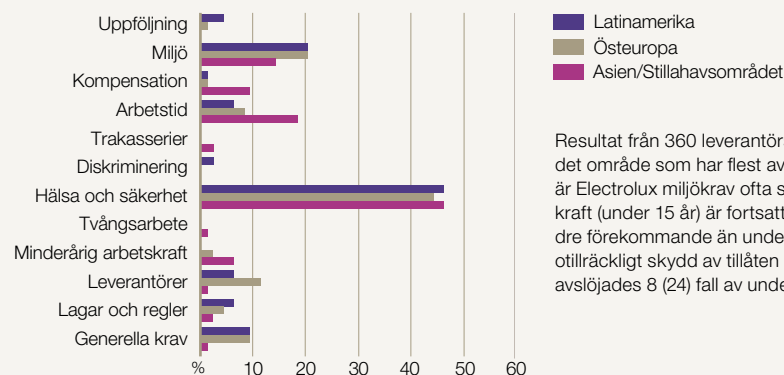
Electrolux strävar efter att inkludera höga standarder för arbete, miljö och mänskliga rättigheter i sina affärsrelationer. Andelen inköp från lågkostnadsländer ökade från 30 procent år 2004 till ungefär 60 procent (56) år 2011, och förväntas öka till 70 procent. Att följa uppförandekod och miljöpolicy är grundläggande och icke-förhandlingsbara kriterier vid utvärdering av samtliga potentiella och existerande leverantörer.

Genom revisioner, utbildning och rapportering strävar programmet för Ansvarsfulla Inköp att skapa stödande och transparenta relationer som upprätthåller leverantörernas arbetssätt för miljö och arbete. Programmet prioriterar leverantörer som bedömts ha medelhög till hög risk. Hållbarhetsrevisorer finns i Asien/Stillhavsområdet, Östeuropa och Latinamerika för att övervaka efterlevnaden. Totalt genomfördes 360 (328) leverantörsrevisioner under 2011, 327 (271) av företagets revisorer och 33 (57) av tredjepartsrevisorer.

Engagera leverantörer i koncernens mål

För att genomföra hållbarhetsstrategin måste Electrolux engagera hela värdekedjan, inklusive leverantörer. Företaget arrangerade en workshop där 40 viktiga kinesiska leverantörer informerades om strategin. En standard för energirapportering lanserades också och pilotprojekt kommer att genomföras under 2012. Dessa verktyg hjälper koncernen att få bättre insikt i leverantörernas energianvändning och energihantering.

Program för ansvarsfulla inköp



Resultat från 360 leverantörsrevisioner under 2011. Hälsa och säkerhet är fortsatt det område som har flest avvikelser följt av området miljö. Efter en revidering 2009 är Electrolux miljökrav ofta strängare än lokala regler. Frågor kring underårig arbetskraft (under 15 år) är fortsatt främst ett problem i Asien/Stillhavsområdet men mindre förekommande än under tidigare år. Merparten av avvikelserna är relaterade till otillräckligt skydd av tillåten ung arbetskraft (16-18 år). I Asien/Stillhavsområdet avslöjades 8 (24) fall av underårig arbetskraft.

Dialog bygger strategin

Pågående dialoger är viktiga i företagets strategi. Under 2011 introducerades dialogplattformen Future InSight för att ytterligare engagera intressenter för hållbarhetsstrategin. Plattformen omfattar en strategirapport, en blogg som inbjuder till synpunkter på strategin och ett diskussionsforum för anställda. Future InSight skapar en bas för engagemang bland intressenter, vilket bidrar till att förverkliga analysen och utveckla strategin.

Omstrukturering

Som en global arbetsgivare påverkar koncernens beslut individer och samhällen. Både när nya verksamheter sätts upp eller vid organisatoriska förändringar är Electrolux mål att göra det ansvarsfullt och transparent och i dialog med dem som påverkas. Omstruktureringsprogrammet har inneburit att hälften av produktionen flyttas till lågkostnadsländer. Detta leder till fördelar för dessa regioner i form av arbetstillfällen, möjligheter för lokala leverantörer, kunskapsöverföring och förbättrad social och miljömässigt standard.

Att lägga ned verksamhet är dock en svår process för samtliga inblandade. Electrolux reducerade sin personalstyrka under 2011 med cirka 1 870 (900) personer. Speciellt berördes verksamheterna i Spanien, Sverige och USA. Inför omstruktureringar startar en process där lokala behov och prioriteringar beaktas. Efter att beslut fattats om stängning eller nedskärning erbjuds anställda stöd i form av till exempel förtidspensionering, utbildning eller karriärcoachning. För att nå en konstruktiv lösning behövs dialog med fackförbund och lokala myndigheter samt fokusering på de anställdas framtida intressen.

Ökad medvetenhet

På samtliga marknader som Electrolux är verksamt är företaget engagerat i utbildningen av konsumenterna. Vac from the Sea är en kampanj för att öka medvetenheten om problemen med plastavfall i världshaven. Den har bidragit till att skapa debatt om behovet av återvinning av plast, en relevant fråga för Electrolux värdekedja. Kampanjen är fortsatt framgångsrik i Asien och Europa. Electrolux Vitvaror i Nordamerika mottog utmärkelsen US EPA 2011 ENERGY STAR Partner of the Year för sin insats för att utbilda konsumenter om programmet ENERGY STAR och för att ha ökat utbudet av kvalificerade produkter.

Årsstämma

Årsstämman äger rum tisdagen den 27 mars 2012 klockan 17.00 på Stockholm Waterfront Congress Centre, Nils Ericsons Plan 4, Stockholm.

Deltagande

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska

- dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken onsdagen den 21 mars 2012,
- dels anmäla sig till Electrolux senast onsdagen den 21 mars 2012.

Anmälan

Anmälan kan göras

- via Internet på koncernens hemsida, www.electrolux.com/arsstamma2012.
- per telefon 08-402 92 79 på vardagar mellan kl. 9.00 och kl. 16.00
- per brev under adress
AB Electrolux,
c/o Euroclear Sweden AB
Box 191
101 23 Stockholm

Vid anmälan bör aktieägare ange namn, person- eller organisationsnummer, adress, telefonnummer samt antalet biträden. Sker deltagandet med stöd av fullmakt bör denna insändas i god tid före årsstämman.

Fullmaktsformulär på svenska och engelska finns på koncernens hemsida, www.electrolux.com/arsstamma2012.

Förvaltarregistrerade aktier

Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade måste, utöver anmälan om deltagande i stämman, tillfälligt föras in i aktieboken i eget namn (så kallad rösträttsregistrering) för att få delta i stämman. För att denna registrering ska vara verkställd onsdagen den 21 mars 2012 bör aktieägaren i god tid före denna dag kontakta sin bank eller förvaltare.

Utdelning

Styrelsen föreslår för 2011 en utdelning på 6,50 kronor per aktie motsvarande en utbetalning på totalt cirka 1 850 Mkr. Den föreslagna utdelningen motsvarar cirka 85 procent av periodens resultat, exklusive jämförelsestörande poster. Fredag den 30 mars 2012 föreslås som avstämningsdag för utdelningen. Beräknat datum för utbetalning av utdelning är onsdagen den 4 april 2012.

Koncernens målsättning är att utdelningen ska motsvara minst 30 procent av årets resultat, exklusive jämförelsestörande poster. Electrolux har under ett antal år haft en utdelningsnivå som varit betydligt högre än 30 procent. Electrolux har en lång tradition med hög totalutdelning av medel till aktieägarna genom återköp och inlösen av aktier samt genom utdelningar.

Viktiga datum för årsstämman 2012

2011		2012	
September	Februari	Mars	April
23 Valberedning utsedd inför årsstämman 2012	15 Valberedningens förslag till val av styrelseledamöter 17 Kallelse till årsstämman publiceras	21 Sista anmälningsdag till årsstämman 21 Sista registreringsdag i aktieboken 27 Årsstämma 2012 30 Föreslagen avstämningsdag för utdelning	4 Beräknat datum för utbetalning av utdelning

Händelser och rapporter

På Electrolux hemsida www.electrolux.com/ir finns utökad och uppdaterad information om bland annat Electrolux-aktien och bolagsstyrning samt en plattform för finansiell statistik. Plattformen möjliggör för besökaren att följa Electrolux utveckling grafiskt via diagram per kvartal eller år.



Electrolux Årsredovisning 2011 består av:

- Verksamhet och strategi
- Resultatgenomgång, Hållbarhetsrapport och Bolagsstyrningsrapport

Electrolux årsredovisning finns på

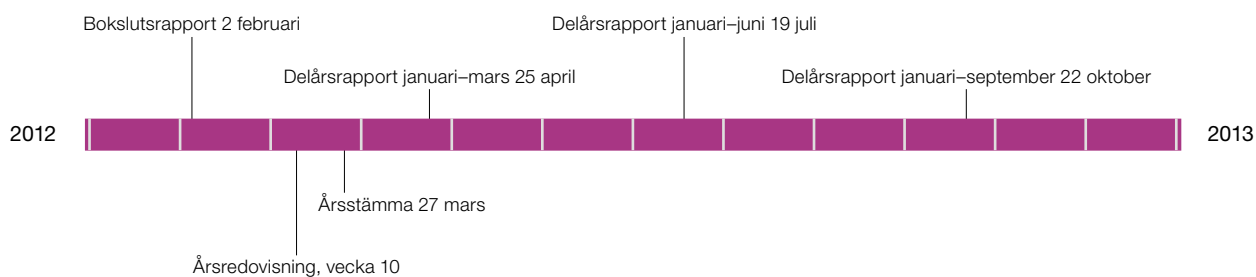
www.electrolux.com/arsredovisning2011

Electrolux delårsrapporter finns på www.electrolux.com/ir

Electrolux GRI-rapporter finns på www.electrolux.com/sustainability



Finansiella rapporter och viktiga händelser under 2012



Electrolux prenumerationsservice finns på www.electrolux.com/prenumerera



AB Electrolux (publ)

Postadress

105 45 Stockholm

Besöksadress

S:t Göransgatan 143, Stockholm

Telefon: 08 738 60 00

Telefax: 08 738 74 61

Hemsida: www.electrolux.com